

# MEMORIA ACADÉMICA 2017



UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO



## ÍNDICE

Misión, Visión, Identidad y Valores.....	pág. 4
Carta del Rector.....	pág. 5
Hitos Institucionales 2017.....	pág. 6
Autoridades.....	pág. 12
Institución.....	pág. 13
Oferta Académica.....	pág. 16
Facultad de Ciencias Empresariales y Economía.....	pág. 18
Facultad de Comunicación.....	pág. 28
Facultad de Derecho.....	pág. 34
Facultad de Humanidades y Educación.....	pág. 40
Facultad de Ingeniería.....	pág. 52
Instituto de Estudios Empresariales de Montevideo.....	pág. 62
Centro de Ciencias Biomédicas.....	pág. 66
Centro de Formación Terciaria en Servicios e Innovación.....	pág. 70
Initium.....	pág. 74
Dirección de Relaciones Internacionales.....	pág. 78
Departamento de Pasantías y Prácticas Profesionales.....	pág. 82
Biblioteca.....	pág. 84
Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica (CEDEI).....	pág. 86
Secretaría de Deportes.....	pág. 90
Capellanía.....	pág. 92
Voluntariado.....	pág. 94
Alumni.....	pág. 96



UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO

*La Universidad de Montevideo fue fundada para promover la educación de excelencia, para servir a las personas y al país, promoviendo las virtudes humanas y cristianas.*

*Nuestra institución fomenta el trabajo bien hecho, el amor a la libertad y valores que construyen un liderazgo positivo, y pone en su centro a la persona, a la familia y el bien común.*

## MISIÓN

La Universidad de Montevideo tiene como misión promover una cultura de trabajo y de servicio en la persona, la familia y la sociedad, mediante la búsqueda de la excelencia en el quehacer universitario. Funda su actividad académica en una concepción trascendente de la persona, comprometida con la búsqueda de la verdad.

## VISIÓN

Ser una universidad orientada a servir a la sociedad, en la que cada persona encuentre un ámbito exigente de crecimiento académico, profesional, humano y espiritual. Busca ser reconocida por la calidad de su docencia e investigación y por su internacionalidad.

## IDENTIDAD Y VALORES

La Universidad de Montevideo es una universidad de identidad cristiana abierta a personas de todas las creencias. Está inspirada en las enseñanzas de san Josemaría Escrivá, fundador del Opus Dei, sobre el valor del trabajo bien hecho, el espíritu de servicio, el amor a la libertad y la promoción de la familia. Estos principios se fomentan en un clima de convivencia y respeto.

## CARTA DEL RECTOR



Hace tres años tuve el honor de ser designado Rector de esta queridísima institución, a la cual estoy tan reconocido y agradecido.

En estos años que pasaron aprendí mucho y crecí como persona y como profesional. Trabajar en la UM es un privilegio y me siento muy afortunado de formar parte de ella.

Las páginas de esta Memoria expresan sintéticamente lo que han sido las múltiples actividades desarrolladas durante el año 2017. Si hay algo que puedo destacar, por lo trascendente, es lo que resultó y sigue resultando de la experiencia del Plan Estratégico que se puso en marcha a comienzos del 2017, y que continuará durante los próximos cinco años.

La Universidad de Montevideo es una institución joven que ha vivido una intensa etapa fundacional desde 1986. Ese ciclo se transitó con esfuerzos, sacrificios y experiencias bien vividas, con mucha ilusión y amor en la tarea universitaria. Su evolución natural dio paso a una nueva etapa de madurez institucional que se proyecta más allá de las personas concretas, más allá de aquellos fundadores generosos que dieron vida a este sueño hecho realidad.

La vivencia de ese pasaje tiene tanto de desafíos, de temores, de incertidumbres como de espíritu magnánimo, que proyecta ideales grandes, vuelos de águila buscando las cumbres más altas.

¡Cuánto para agradecer, cuánto para valorar, cuánto para enorgullecerse y -sobre todo- cuánto para aprender! Especialmente en humildad, virtud que ubica y hace a la gente feliz.

Estamos para servir.

Para eso fue fundada la Universidad de Montevideo. Para servir a las personas y al país, promoviendo las virtudes humanas y cristianas. Fomentando el trabajo bien hecho, el amor a la libertad y tantos valores inspiradores poniendo en su centro a la persona, a la familia y el bien común. Tengo la certeza de que estas páginas reflejan el esfuerzo realizado en ese sentido y que no son más que una pequeña muestra de la linda y motivante historia que estamos escribiendo todos juntos, unidos.

Reciban mi más afectuoso saludo,

Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau  
**Rector**



## La UM con mejor puntaje en QS World University Ranking

La Universidad de Montevideo subió 100 puntos en la edición 2017-2018 QS World University Ranking, quedando mejor rankeada en Uruguay. El 8 de junio de 2017, la prestigiosa organización comunicó los resultados de su evaluación, revelando que la UM subió de la posición 601-650 a 501-550.

El 12 de julio de 2017, QS dio a conocer los resultados del ranking TOP 50 Under 50, que enlista las mejores universidades de menos de 50 años a nivel mundial. En esta edición, la UM ascendió a la calificación 71-80.

Nuestra institución permaneció líder a nivel nacional en reputación académica, reputación de empleabilidad de graduados, relación alumno-profesor y profesores internacionales. Según los datos de QS World University Ranking, la UM se encuentra dentro de las primeras veinte entre las universidades latinoamericanas, junto con otras cuatro universidades de la región.

## Acreditación internacional EPAS para el IEEM

En el mes de setiembre el IEEM recibió la acreditación EPAS de EFMD, sumando su segunda acreditación internacional. El IEEM es la única escuela de negocios del Uruguay que cuenta con dos sellos internacionales que acreditan la calidad de su programa Máster en Dirección y

Administración de Empresas (MBA). Los evaluadores de EFMD destacaron el impacto del claustro del IEEM en el mundo empresarial, considerado factor decisivo para el éxito del programa. También apreciaron el énfasis que se hace en el desarrollo personal de los participantes, enfatizaron en la presencia de los valores y de la misión de la Institución en iniciativas de responsabilidad social, así como la conciencia de todo el equipo sobre los desafíos futuros.

## Implementación del nuevo Plan Estratégico institucional

Más de 70 colaboradores formaron parte de la configuración de un nuevo plan estratégico para la Universidad, que plantea iniciativas a desarrollarse entre 2018 y 2023. Éstas se inspiraron en una propuesta de valor concreta e integral a todas las unidades institucionales.

En palabras del señor Rector, "el Plan Estratégico de la Universidad de Montevideo (PEUM) es un trabajo en conjunto de todas las unidades académicas y de gestión, es un esfuerzo por llevar a esta casa de estudios al siguiente nivel. El objetivo principal de este plan ha sido detectar las áreas prioritarias en las que debemos continuar desarrollándonos para brindar un mejor futuro a los estudiantes, investigadores, docentes y personal administrativo que forman parte de esta familia".

En el transcurso del año 2017, los colaboradores realizaron análisis y propues-

tas que derivaron en una selección de iniciativas estratégicas, que hoy conforman la columna vertebral del PEUM. Las iniciativas se dividen en seis focos: gobierno institucional, mercado y posicionamiento, administración y finanzas, docencia e investigación, enseñanza de grado y enseñanza de posgrado.

## Posgrado en Educación, gratuito

La UM, con el apoyo económico de la organización ReachingU, lanzó en 2017 la Especialización en Liderazgo, Gestión e Innovación Educativa. El posgrado se ofreció en calidad de beca completa para directores, subdirectores o coordinadores de área en ejercicio en la educación.

En total, treinta miembros de equipos de dirección de centros educativos públicos y privados de Uruguay, de educación inicial, primaria y media se beneficiaron de esta beca.

El programa, que tiene una duración de tres años, comenzó a dictarse en la Facultad de Humanidades y Educación de la UM a partir de fines de febrero de 2017.

## Creación de la Unidad de Maestrías y Posgrados en Economía (UMPE)

A partir de mediados de 2017, la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía de la Universidad de Montevideo realizó un cambio estratégico en su nómina de programas de posgrados y especialida-

des con la conformación de la Unidad de Maestrías y Posgrados en Economía (UMPE). Dicha unidad académica se desarrolló con la consigna de agrupar, bajo un mismo nombre, las maestrías de Economía, Contaduría y Finanzas, fortaleciendo la identidad y definición integrada de estas disciplinas, cuyas actividades se centralizan en el Centro de Posgrados de Carrasco de la UM.

#### **Nueva doble titulación: Economía y Filosofía**

La doble titulación surge de la necesidad de crear un diálogo entre las cien-

cias sociales, incentivando a los alumnos a que exploren una visión amplia de las motivaciones de comportamiento humano. Esta propuesta valora los puntos en común y la capacidad de complementación entre la Economía y la Filosofía, que van de la mano en diversas investigaciones y trabajos académicos, y que dan el puntapié a proyectos con impacto social.

#### **Diploma en Comunicación Política**

La Facultad de Comunicación (FCOM) de la Universidad de Montevideo y la Konrad Adenauer Stiftung (KAS) rea-

lizaron el lanzamiento del Diploma en Comunicación Política. El diploma apunta a profesionales de Latinoamérica del área profesional, y ofrece una beca del 100% para los seleccionados.

#### **Diploma de doble certificación en Derecho de Seguros**

La UM y la Pontificia Universidad Católica de Chile (UC) lanzaron el Diploma en Derecho de Seguros, un convenio de doble titulación que tiene como objetivo fomentar el desarrollo de la cultura aseguradora y de prevención en Uruguay.



**La UM  
mejor rankeada**  
entre universidades  
uruguayas en  
**QS World University  
Ranking 2017-2018**

**4ta**  
a nivel Latinoamericano  
en el ranking  
**TOP 50 UNDER 50**

**IEEM**  
recibió la acreditación  
**EPAS de EFMD**  
sumando su segunda  
acreditación internacional

“Jornadas de trabajo del Plan Estratégico”







### Primera edición de *Disruptive Tech Day* (DTD)

La Facultad de Ingeniería y la Escuela de Negocios de la UM (IEEM) organizaron la primera edición del *Disruptive Tech Day* Uruguay (DTD), con la premisa de ofrecer un espacio para ponerse al día con la tecnología. El evento tomó lugar el jueves 9 de noviembre en las salas Movie del Montevideo Shopping.

El DTD tuvo como objetivo brindar información sobre experiencias y logros vinculados a las áreas de los negocios, la tecnología y la ciencia, a través de charlas y paneles abiertos a todo público. Contó con la participación de profesionales vinculados al mundo empresarial que expusieron sobre tecnologías que están

cambiando el mundo, y asistieron más de 300 personas a lo largo de la jornada.

### VIII edición de Jornadas de Historia y Cultura de América

En este encuentro internacional de investigadores y universitarios organizado por la Facultad de Humanidades y Educación de la UM y el CEDEI se abordó el tema "Historias entrelazadas: las Américas y el mundo en los siglos XVIII, XIX y XX. Sociedad, política y cultura". Las jornadas se llevaron a cabo el 27 y 28 de julio en la sede central de la UM, donde se desarrollaron nueve simposios y dos mesas de jóvenes americanistas en las que participaron 85 investigadores y universitarios de varios países: Argentina, Brasil, Colombia, Cuba, Puerto Rico, Ecuador,

Chile, Estados Unidos de América, Francia, España e Inglaterra.

### FDER designada como la primera Pro Bono Clearinghouse de Uruguay

La organización Cyrus R. Vance Center for International Justice, un centro no gubernamental con sede en Estados Unidos, designó la FDER de la UM como la primera Clearinghouse del país. Este rol tiene el fin de ser un nexo entre aquellas personas que no pueden acceder a un servicio legal y los abogados que, con su trabajo pro bono, pueden asumirlo. En este proceso comenzaron a participar también estudiantes de 4º y 5º año de la FDER, para trabajar junto a abogados de los distintos estudios jurídicos del país comprometidos con el proyecto.

En el lanzamiento, que tuvo lugar en marzo, estuvieron presentes Antonia Stolper, miembro del Comité Ejecutivo del Vance Center y Leire Larracochea, Senior Fellow in Pro Bono Practice del Vance Center.

### Primer Polideportivo Senior

La Secretaría de Deportes inauguró un nuevo campeonato que favorece la cultura del deporte dentro y fuera de la comunidad universitaria. Participaron más de 250 personas de diferentes asociaciones, incluyendo parte del staff de la Universidad, y compitieron en fútbol, handball, hockey y básquetbol. El evento, que duró dos días, se llevó a cabo en el Campus de Maldonado en el mes de setiembre.

La UM ganó la copa general.

### Jornadas de voluntariado de Personal de la UM

El Voluntariado de la Universidad de Montevideo motivó al personal administrativo y académico a salir de la rutina y trabajar en conjunto para aportar a la sociedad desde la perspectiva de servicio social voluntario. Durante tres fines de semana en julio y agosto, los funcionarios de la Universidad y sus familiares trabajaron para reacondicionar el Hogar Maruja Stirling de Cantonet (AUPI). En total, 30 voluntarios colaboraron en el raspado de paredes y jornadas de pintura, además de comprometerse con donaciones para reemplazar materiales y puertas de las instalaciones del Hogar.

### Apertura del año académico 2017

El curso académico 2017 en la Universidad de Montevideo fue oficialmente inaugurado el 26 de abril, con una lección magistral a cargo del periodista Emiliano Coteló.

El acto se llevó a cabo en la sede del IEEM con la presencia de autoridades, profesores y alumnos de la Universidad de Montevideo. Las palabras introductorias estuvieron a cargo del secretario académico, Dr. Enrique Etchevarren, quien invitó a reflexionar sobre el rol de la Universidad en una época en la que las innovaciones tecnológicas y los avances científicos son vertiginosos.



*“En una sociedad hiper informada y global, la universidad debe redoblar el esfuerzo por consolidar su carácter diferencial y reconocer los valores que la sustentan como institución con vocación de permanencia. Las universidades no somos fábricas de graduados, no nos limitamos a entregar títulos que certifican que nuestros estudiantes han adquirido las competencias técnicas necesarias para desarrollar una labor profesional. Eso es solo la superficie de una misión que va más allá. Necesitamos formar a estudiantes que puedan estar en actitud permanente de aprendizaje y que estén dotados de una potente capacidad de análisis de lo que ocurre”.*

**Dr. Enrique Etchevarren Falero**  
**Secretario Académico**

## Graduación 2017: 330 profesionales recibieron su título

La Universidad de Montevideo celebró la Graduación 2017 el 11 de octubre en el Auditorio Nacional del SODRE. Participaron de la ceremonia 330 egresados pertenecientes a los programas de grado y posgrado de todas las facultades y el Centro de Ciencias Biomédicas.

Esta edición tuvo la particularidad de celebrar la primera generación graduada del Máster en Dirección de Comunicación.

Finalizada la entrega de birretes y títulos, el Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau, rector de la Universidad, brindó un discurso que instó a los graduados a servir y reaccionar de inmediato ante las emergencias y necesidades del país.



*“Cuando escuchen la sirena de una ambulancia, u otras sirenas o señales de la vida, que indican que hay alguien sufriendo o pasando necesidad, sean capaces de reaccionar de inmediato, pensando unos segundos en lo afortunados que son, y sean capaces de escribir una redacción o composición con sus vidas, con su ejemplo, con su generosidad, haciendo algo concreto en beneficio del prójimo, en servicio de los demás”.*

Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau  
Rector

## AUTORIDADES DE LA UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO

### GOBIERNO

**Rector:** Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau

**Secretario Académico:** Dr. Enrique Etchevarren Falero

**Administrador General:** Lic. Diego Moreira Mussitelli

**Consejero:** Dr. Marcelo Sheppard Gelsi

**Consejero:** Ec. José María Cabrera Berobide

### CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO

Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau, Dr. Enrique Etchevarren Falero, Lic. Diego Moreira Musitelli, Dr. Marcelo Sheppard Gelsi, Ec. José María Cabrera Berobide, Dra. Luisa Peirano Basso, Dr. Nicolás Etcheverry Estrázulas, Dr. Alejandro Cid de Orta, Lic. José Ramiro Podetti Lezcano, Dr. Claudio Ruibal Faral, Dr. Pablo Regent Vitale, Dr. Aurelio Fernández González, Dr. Santiago Altieri Massa y el Ing. Arturo Bellocq Jalabert.

**FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES Y ECONOMÍA DECANO:** Dr. Alejandro Cid de Orta

**FACULTAD DE COMUNICACIÓN DECANO:** Dr. Enrique Etchevarren Falero

**FACULTAD DE DERECHO DECANO:** Dr. Nicolás Etcheverry Estrázulas

**FACULTAD DE HUMANIDADES Y EDUCACIÓN DECANO:** Lic. José Ramiro Podetti Lezcano

**FACULTAD DE INGENIERÍA DECANO:** Dr. Claudio Ruibal Faral

**INSTITUTO DE ESTUDIOS EMPRESARIALES DE MONTEVIDEO (ESCUELA DE NEGOCIOS) DECANO:** Dr. Pablo Regent Vitale

**CENTRO DE CIENCIAS BIOMÉDICAS DIRECTOR:** Dr. Aurelio Fernández González

**CENTRO DE FORMACIÓN Terciaria en Servicios e Innovación:** Dra. Isabelle Chaquiriand Fontella

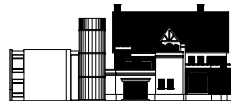
# INSTITUCIÓN

01



SEDE CENTRAL  
Prudencia de Pena 2544

02



FACULTAD DE INGENIERÍA  
Luis P. Ponce 1307

03



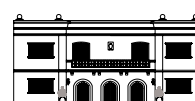
SEDE DE POSGRADOS  
Puntas de Santiago 1604

04



FACULTAD DE DERECHO  
Lord Ponsomby 2506

05



FACULTAD DE HUMANIDADES  
Prudencia de Pena 2514

07



IEEM  
Lord Ponsomby 2530

08



CEDEI  
Cataluña 3112

## ESTRUCTURA

- Facultad de Comunicación
- Facultad de Ciencias Empresariales y Economía
  - Centro de Investigación en Economía Aplicada
  - Unidad de Maestrías y Posgrados en Economía (UMPE)
- Facultad de Derecho
- Facultad de Humanidades y Educación
- Facultad de Ingeniería
  - Centro de Innovación en Organización Industrial (CINOI)
  - Centro de Producción más Limpia (CPmL)
- Centro de Ciencias Biomédicas
- Centro de Formación Terciaria en Servicios e Innovación
- IEEM
  - XCALA
  - Centro de Emprendimientos
  - Centro Economía, Sociedad y Empresa
  - Red de Inversores del IEEM
  - Asociación de Antiguos Alumnos (AAA)
- Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica (CEDEI)
- Dirección de Relaciones Internacionales
- INITIUM
- ALUMNI

## OFICINAS Y SERVICIOS

- Biblioteca Universitaria
- Capellanía
- Comunicación Institucional y Prensa
- Departamento de Prácticas y Salidas Profesionales
- Departamento de Marketing
- Documentación y Registros Académicos
- Secretaría de Deportes
- Voluntariado Universitario (VUM)

ALUMNOS



2.670

matriculados en 2017

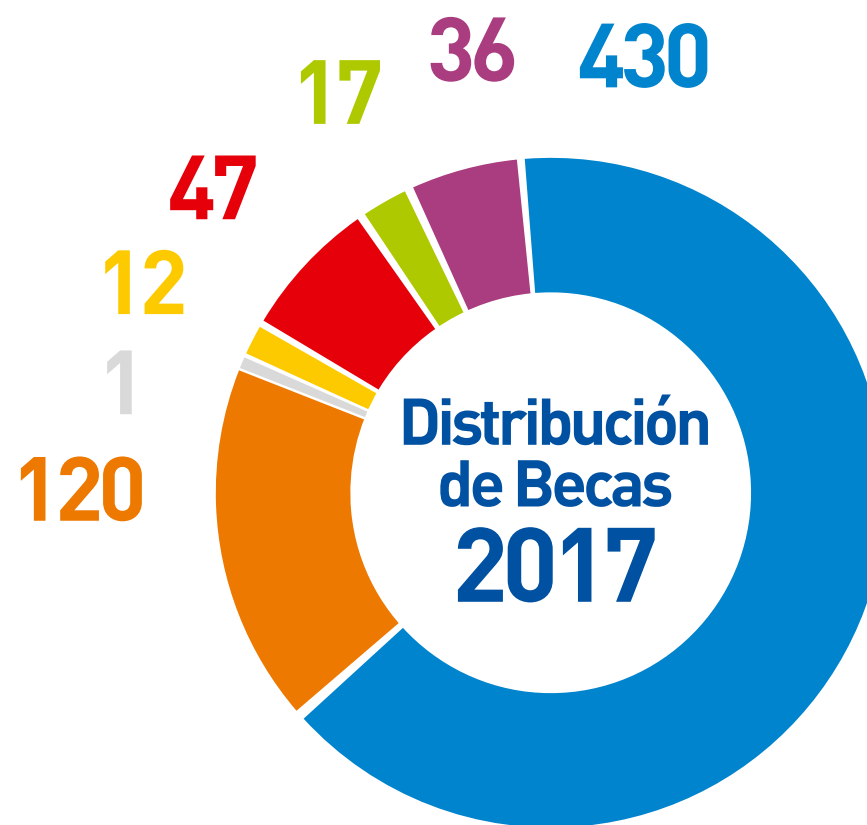
GRADUADOS 2017



500

nuevos graduados





Total de Beneficiarios: **663**

Monto destinado a becas:

**Más de 113 millones de pesos**

## FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES Y ECONOMÍA

- Contador Público
- Licenciatura en Dirección y Administración de Empresas
- Licenciatura en Economía
- Licenciatura en Negocios Internacionales
- Diploma Avanzado en Gestión Inv. Financiera
- Programa Avanzado en Finanzas
- Programa en Economía
- Maestría en Contabilidad y Técnica Tributaria
- Maestría en Economía
- Maestría en Finanzas

## FACULTAD DE COMUNICACIÓN

- Licenciatura en Comunicación
- Maestría en Dirección en Comunicación

## FACULTAD DE DERECHO

- Abogacía
- Escribanía
- Maestría en Derecho Administrativo Económico
- Maestría en Derecho de la Empresa
- Maestría en Derecho LL. M
- Maestría en Derecho y Técnica Tributaria
- Maestría en Integración y Comercio Internacional
- Posgrado en Actualización Notarial
- Posgrado en Comercio Internacional
- Posgrado en Der. del Trabajo Aplicado
- Posgrado en Derecho Penal Económico
- Posgrado en Derecho Procesal Aplicado
- Posgrado en Derecho Tributario Internacional
- Programa de Derecho

## FACULTAD DE HUMANIDADES Y EDUCACIÓN

- Licenciatura en Humanidades
- Licenciatura en Traducción inglés»español
- Magisterio
- Magisterio Bilingüe
- Profesorado de Filosofía
- Profesorado de Historia
- Profesorado de Inglés
- Profesorado de Matemáticas
- Maestría en Historia
- Posgrado en Educación

## FACULTAD DE INGENIERÍA

- Ingeniería Civil
- Ingeniería en Informática
- Ingeniería Industrial
- Ingeniería Telemática
- Licenciatura en Informática
- Especialización en Producción más Limpia
- Maestría en Investigación Aplicada a la Ingeniería
- Programa Ejecutivo en Gestión de la Cadena de Suministros
- Programa Ejecutivo Lean Six Sigma: Green Belt

## INSTITUTO DE ESTUDIOS EMPRESARIALES DE MONTEVIDEO

- Maestría en Dirección de Empresas de Salud
- Maestría Profesional en Dirección y Administración de Empresas
- Programa de Alta Dirección
- Programa de Desarrollo Directivo

## CENTRO DE CIENCIAS BIOMÉDICAS

- Especialización en Mastología
- Maestría en Farmacología Clínica
- Especialización en Medicina de Emergencia
- Maestría en Medicina Familiar y Comunitaria
- Especialización en Traumatología y Ortopedia
- Diploma en Gestión de Salud Ocupacional y Ambiental
- Diploma en Medicina del Deporte
- Posgrado en Cuidados Paliativos
- Posgrado en Imagenología Mamaria
- Posgrado en Ecografía en Emergencias y Áreas Críticas

## CENTRO DE FORMACIÓN TERCIARIA EN SERVICIOS E INNOVACIÓN

- Tecnicatura en Gestión de Eventos
- Tecnicatura en Gestión de Moda y Tendencia
- Tecnicatura en Gestión de Negocios Gastronómicos





# FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES Y ECONOMÍA



## CARTA DEL DECANO



La FCEE es parte de una comunidad deseosa de resolver los grandes problemas en servicio del Uruguay y del mundo. Gracias a nuestros estudiantes, profesores, staff, y más de mil Alumni (graduados) trabajando por todo el mundo, la Facultad se nutre de ideas revolucionarias y ofrece soluciones concretas.

El año 2017 fue uno de nuevas iniciativas educativas para la FCEE. Siguiendo la oferta de universidades que están en los primeros puestos a nivel mundial, comenzamos a ofrecer una doble licenciatura en Economía y Filosofía junto con la Facultad de Humanidades de la UM. Además, los alumnos tienen ahora la posibilidad de obtener, durante sus carreras, nuevos diplomas que avalen la concentración de materias electivas en áreas como *Data Science and Business Analytics*.

En esta misma línea, se dio un gran salto incorporando a la formación del estudiante de Contador Público el manejo de SAP –herramienta tecnológica de punta-, en profundidad, a lo largo de toda la carrera. Esto ha incrementado el acercamiento estrecho con la demanda de empresas de primer nivel mundial y ha abierto aún más las puertas a los Contadores para desempeñarse profesionalmente también en el extranjero.

Miramos hacia el horizonte y vemos un futuro de grandes desafíos y oportunidades para acelerar los cambios positivos. Le damos la bienvenida a la generación 2018 y esperamos con entusiasmo todos sus logros y aportes a la sociedad.

Alejandro Cid de Orta (PhD)  
**Decano**

## HITOS PRINCIPALES

### Nueva doble titulación: Economía y Filosofía

En noviembre de 2017 se lanzó la nueva propuesta académica que permite a los alumnos cursar las carreras de Economía y Filosofía a la par, y obtener los dos títulos al completar todas las asignaturas de ambas orientaciones.

La doble titulación surge de la necesidad de crear un diálogo entre las ciencias sociales. La propuesta de la doble titulación de Economía y Filosofía apunta a formar economistas que además de conocer a fondo las técnicas del análisis cuantitativo y los modelos económi-

cos, entiendan sus límites, comprendan cómo deben interactuar con el resto de las ciencias sociales y dominen una visión amplia de las motivaciones de comportamiento humano.

### Jornada sobre el impacto de la obesidad en la economía y la salud

El profesor de la Universidad de Cornell, John Cawley, visitó Uruguay el 6 y 7 de diciembre y estuvo a cargo de las Jornadas de Economía de la Salud, y un seminario para investigadores sobre ese tema. La jornada estuvo organizada por la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía de la UM. También



## Desarrollo académico y distinciones

### Profesor investigador de FCEE elegido Fellow de la Econometric Society

El director del Máster en Economía, profesor full time e investigador de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía (FCEE), Juan Manuel Dubra Estrada (PhD), fue seleccionado como Fellow en *The Econometric Society*, una de las sociedades internacionales de economistas más importantes del mundo. Dubra pasó a ser uno de los dos uruguayos en integrar esta categoría.

Por otro lado, en el mes de octubre, su trabajo *Apparent overconfidence* (Econometría 2011) quedó posicionado de manera destacada en el servicio *Web of Science*.

### Doctorado en Economía de la Educación y premio a proyecto sobre Primera Infancia

Juanita Bloomfield Lescarboursa, alumna UM y actual docente e investigadora de la FCEE, es candidata a Doctora en Economía (PhD) por la Universidad de Amsterdam y obtuvo una beca ANII para su

proyecto final, enfocado en el área de educación y desarrollo social.

Por otro lado, Bloomfield obtuvo el premio Juan Pablo Terra (un fondo de \$150.000) por el proyecto "Intervención de parentalidad positiva en primera infancia", tras la selección realizada por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), el Fondo de Población de las Naciones Unidas (UNFPA) y el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF).

### Proyecto sobre movilidad social

La alumna de la Maestría en Economía de la UM e investigadora del Centro de Inves-

tigación en Economía Aplicada, Magdalena Blanco Schroeder, obtuvo una beca de la ANII para su proyecto "Mecanismos de movilidad social en sectores vulnerables de la población: el caso de los cuidacoches".

El estudio tiene como objetivo cuantificar la movilidad ascendente que exhiben poblaciones vulnerables mediante la obtención de la identificación civil y certificados médicos. El tutor es el decano de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía, Alejandro Cid.

### Más Innovación en la educación

El investigador de Facultad de Ciencias Empresariales y Economía Nicolás Richard



Zerbino Vokey presentó la propuesta “Edu-data” a la convocatoria Desafío Educación. Su proyecto busca reunir datos de un niño para cruzarlos y obtener información que potencie su educación y desarrollo. La propuesta fue seleccionada, junto a otras dos, en la etapa semifinal del concurso, y recibió US\$ 2.000 para trabajar en su proyecto, además del acceso a cuatro meses de pre-incubación en Socialab.

### Investigadores y alumnos se incorporan al Banco Mundial

María Valentina Antonaccio Guedes formó parte del equipo de investigadores de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía hasta noviembre del 2017, cuando el Banco Mundial la integró a su staff como *Research Policy Analyst* en el área de Comercio y Competencia.

Por otro lado, Federico Ganz Carulla, que cursó el Máster en Economía de la UM, fue contratado para ocupar el cargo de *Research Policy Analyst* en el área de Comercio y Competencia del Banco Mundial.

## Seminarios y cursos destacados

### Incorporación de SAP a la currícula de Contador Público

La UM es la única institución educativa en el país miembro de la SAP University Alliances, un programa impulsado por SAP en el que participan universidades de todo el

mundo. La incorporación de esta herramienta a la currícula obligatoria de Contador Público tiene como objetivo desarrollar las habilidades tecnológicas de los universitarios y prepararles para un desempeño laboral exitoso.

### Jornada sobre Ramón Díaz, el economista uruguayo que dejó huella

La segunda mesa redonda de la Academia Nacional de Economía (ACADECO) tuvo lugar el miércoles 27 de setiembre en la sede central de la Universidad de Montevideo, y rindió homenaje al Economista Ramón Díaz. La mesa redonda contó con la participación de Daniel Corbo, Javier de Haedo y Álvaro Díez de Medina. El encuentro fue coorganizado por ACADECO y la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía de la UM.

## Investigaciones y publicaciones

- *The Role of Independent Directors in Cartel Prosecutions.* Daniel Ferrés Otegui, en coautoría con Murillo Campello (Universidad de Cornell), y Gaizka Ormazabal (IESE Escuela de Negocios). Publicado en *The Journal of Law and Economics*.
- *Parents' aspirations and commitment with education. Lessons from a randomized control trial in a shantytown.* Alejandro Cid y Marianne Bernatzky (UM, Universidad de Yale). Publicado en el *Journal Studies in Educational Evaluation*.
- *Asignación de Derechos de Usufructo en Mercados Informales: evidencia desde las calles.* Alejandro Cid y José María Cabrera. Publicado en *Economic Analysis Review*. 32(2), 39-64.
- *Interventions Using Regular Activities to Engage High-Risk School-Age Youth: a Review of After-School Programs in Latin America and the Caribbean.* *Prevention Science*. Alejandro Cid. Publicada en octubre de 2017: 18 (7), 879-886 DOI: 10.1007/s11121-016-0708-6.
- *Evaluaciones de medidas aplicadas en la policía de Montevideo durante el período 2013-2015.* Alejandro Cid. Publicado en capítulo 6, págs.137-153, en “¿Cómo evitar el delito urbano? El Programa de Alta Dedicación Operativa en la nueva policía uruguaya”, Ministerio del Interior. IADB.
- *Frequency of Testing. Lessons from a Field Experiment in Higher Education.* José María Cabrera, con Alejandro Cid y Marianne Bernatzky. Publicado en *Journal of Economics and Economic Education Research*, Vol. 19, Issue 1.
- *Mechanism design when players' preferences and information coincide.* Marcelo Caffera Collazo, Juan Dubra y Nicolás Figueroa. *Forthcoming: Mathematical Social Sciences*.
- *Peronist beliefs and interventionist policies.* Rafael Di Tella y Juan Dubra. Publicado en *Latin American Economic Review*.

- *El control de la contaminación: Experiencia reciente en la región. Integración y comercio.* Marcelo Caffera. Ejemplar dedicado a: Eco integración de América Latina, ideas inspiradas por la Encíclica Laudato Sí.
- *Estimación del valor económico de la captura de carbono por efecto de la forestación en el Uruguay.* Marcelo Caffera y Nicolás D'Agostini.

### Documentos de trabajo / Working papers

- *Gender differences to relative performance feedback: A field experiment in education.* José María Cabrera y Alejandro Cid.
- *Efectos de la expansión del preescolar en Uruguay sobre la salud al nacer.* Juanita Bloomfield.
- *Capital structure under collusion.* Giorgio Sertsios, Daniel Ferrés, Gaizka Ormazabal y Paul Povel.
- *The costs of fraud and the making of the corporate boards.* Daniel Ferrés.
- *The deterrence effects of lineal versus convex penalties in environmental policy. Laboratory evidence.* Marcelo Caffera.
- *Spatial spillovers in the implicit market Price of soil erosion: an estimation.* Marcelo Caffera, F. Vásquez, D. Rodríguez, J. Hernández, L. Carrasco and M. Buonomo.

### Participación en eventos y conferencias

#### Investigación presentada en Harvard

El director del Máster en Economía en la Universidad de Montevideo, Juan Dubra (PhD), el Economista argentino Rafael Di Tella (PhD) y Alejandro Lagomarsino (candidato a doctorado), llevaron a cabo un estudio que relaciona la confianza en el gobierno con la elevación de impuestos. La investigación explora el impacto de la confianza en las élites empresariales y el gobierno. Lagomarsino es alumno graduado de la UM y, actualmente, cursa un doctorado en la Universidad de Harvard, donde, en el mes de octubre, realizó una presentación del estudio.

#### Decano de FCEE presentó una investigación en España

En el mes de julio, Alejandro Cid expuso en la Universidad Católica San Antonio de Murcia y en la Universidad de Vigo los estudios "Interventions Using Regular Activities to Engage High-Risk School-Age Youth: A Review of After-School Programs in Latin America and the Caribbean". Jornada sobre Calle, Droga y Delincuencia, y "Gender Differences to Relative Performance Feedback: A Field Experiment in Education". (realizado en colaboración con el investigador José María Cabrera).



#### Investigadores de FCEE presentaron estudios en las XXXII Jornadas Anuales de Economía

Las Jornadas tomaron lugar el 6 y 7 de noviembre en el anfiteatro del Banco Central del Uruguay, organizador del evento. Las investigaciones de la UM presentadas en esos días, fueron:

- Financial Conditions and Monetary Policy in Uruguay: An MS-VAR Approach, de Elizabeth Bucacos.
- Mechanism Design When Players'

*Preferences and Information Coincidence*, de Juan Dubra y Marcelo Cafferá.

- *Capital Structure Under Collusion*, de Daniel Ferrés.
- *Derivatives and Exchange Rate Hedging Strategies in Uruguayan Firms*, de M. Mello.

- *Effects of Motorcycle Helmet Laws On Fatalities Prevention: An Impact Evaluation*, de Magdalena Blanco, José María Cabrera, F. Carozzi y Alejandro Cid.

- *New Information and Inflation Expectations Among Firms*, de R. Lluch y S. Frache.

- *Inattention and Disagreement Among Forecasters*, de Fernando Miguel Borraz Escames.

#### Presentación en Boston

La profesora e investigadora de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía, Ana Inés Balsa Cadenas (PhD), participó del *International Health Economics Association (IHEA) Bien-*

nial World Congress, que tuvo lugar en la Universidad de Boston del 9 al 11 de julio.

Balsa fue coorganizadora del workshop pre-congreso, titulado “Fronteras de Investigación en Economía de la Salud en Latinoamérica”, que reunió a más de 40 investigadores latinoamericanos que, actualmente, trabajan en distintos aspectos de la economía de la salud.

### Presentación en Buenos Aires

Profesores de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía presentaron investigaciones en la reunión anual de la *Latin American and Caribbean Economic Association* (LACEA) y la *Latin American Meeting of the Econometric Society* (LAMES), que tuvo lugar en Buenos Aires del 9 al 11 de noviembre, y fue organizada por la Universidad de San Andrés.

Los estudios presentados fueron: “*Police-Monitored and Crime*” de Ignacio Munyo Estefan y Martín Rossi (Universidad de San Andrés); “*Meet the Oligarchs: Business Legitimacy, State Capacity and Taxation*” de Rafael Di Tella (Harvard Business School), Juan Dubra y Alejandro Lagomarsino (Harvard); y “*The effects of one-on-one assistance on the compliance with labor regulation. A field experiment in extremely vulnerable settings*” de Alejandro Cid, José María Cabrera y Marianne Bernatzky (UM, Universidad de Yale).

### Profesora en seminario internacional de UNICEF

Ana Inés Balsa, profesora investigadora de la UM, expuso en el seminario internacional “Invertir en infancia: oportunidad clave para el desarrollo”, organizado por UNICEF. El evento internacional, dirigido a aquellas personas interesadas en la primera infancia y desarrollo, tomó lugar el 7 y 8 de noviembre en el Club Uruguay de Montevideo.

### Más por la primera infancia

Investigadores de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía participaron del estudio “Crianza positiva: identificando y promoviendo competencias parentales para contribuir con el desarrollo infantil”. Los economistas Ana Balsa (UM), Alejandro Cid (UM), Juanita Bloomfield (UM), Rosario Valdés (Asociación Fe y Alegría) y María del Luján González (Universidad Católica del Uruguay), presentaron el proyecto el 29 de junio en el V Encuentro de Investigadores en Primera Infancia, que tuvo lugar en el Instituto Pasteur.

### FCEE presente en Congreso ALAS

Investigadores de FCEE presentaron el estudio “Adultos mayores y tablets: redes heterogéneas y mediación” en el XXXI Congreso ALAS (Asociación Latinoamericana de Sociología) de 2017, que tuvo lugar del 3 al 8 de diciembre en Montevideo. Los autores de la investigación fueron Alexander Castleton (Universidad de Carleton), Mercedes Ponce De León, María Cecilia Ramírez y Alejandro Cid, de la UM.



## UNIDAD DE MAESTRÍAS Y POSGRADOS EN ECONOMÍA (UMPE)

### Áreas de desarrollo

#### Maestrías

- Maestría en Finanzas
- Maestría en Contabilidad y Técnica Tributaria
- Maestría en Economía

#### Posgrados

- Posgrado en Finanzas Corporativas
- Posgrado en Contabilidad
- Posgrado en Economía
- Posgrado en Gestión de Inversiones

#### Diplomas

- Diploma en Normas Internacionales de Auditoría, con certificación ACCA

#### Certificaciones

- Certificación en IFRS (con certificado ACCA)

### Eventos y seminarios especiales de UMPE

#### Segunda edición de Jornadas de Finanzas

Las Jornadas de Finanzas, organizadas por la Unidad de Maestrías y Postgrados en Economía - Contaduría - Finanzas (UMPE) se focalizaron en la temática “El Financiamiento de Inversiones Inmobiliarias”, con énfasis en analizar -de forma práctica- las posibilidades de financiación e inversión en el mercado inmobiliario con fines residenciales, comerciales y de oficinas.

Contó con la participación de expositores nacionales e internacionales que aportaron sus conocimientos y experiencias acerca de casos de éxito de la región. El evento tuvo lugar en el Hyatt Centric de Montevideo los días 6 y 7 de setiembre, y contó con el apoyo de LSE Enterprise, Península, Ebital y Sura.

#### La economía uruguaya según el Fondo Monetario Internacional

Los economistas del *Western Hemisphere Department* del FMI, Dmitri Gershenson, Yehenuw Endegnanew y Galen Sher, expusieron tres trabajos recientes del



FMI en el Piso 40 del World Trade Center de Montevideo 4. El taller, que tomó lugar el 5 de diciembre, fue organizado por la Unidad de Maestrías y Postgrados en Economía de la UM (UMPE) y la Academia Nacional de Economía (Acadeco).

#### Desayuno informativo con foco en tributaciones

El jueves 23 de febrero, el Dr. Jorge Bentancur (director del Departamento de Asesoramiento Legal y Tributario en KPMG) y el Cr. Juan Antonio Pérez Pérez (asesor en el departamento de Asesoramiento Tributario y Legal de la misma empresa), realizaron una presentación

sobre inconstitucionalidades de la ley de Rendición de Cuentas en materia fiscal. El encuentro tuvo formato de “desayuno informativo” y ahondó en la “limitación al arrastre de pérdidas, dividendos fictos y supresión del ajuste por inflación”. La actividad se realizó sin costo para los invitados en el marco del Máster en Tributación y la Maestría en Contabilidad y Técnica Tributaria.

#### Isaac Alfie presenta el Máster de Finanzas 2017

El reconocido economista, profesor, asesor y ex Ministro de Economía de la República, Dr. Isaac Alfie presentó el





tema “Coyuntura actual y su impacto en las empresas uruguayas”. El evento se organizó como parte de un ciclo de desayunos informativos para presentar el desarrollo curricular del Máster de Finanzas de UMPE. Tuvo lugar en la sede de posgrados de Carrasco el 9 de marzo en la mañana.

### Los impuestos y la contabilidad

Los contadores Dannys Correa y Gabriel González, socios en la empresa Price Waterhouse Coopers (PWC) presentaron, en un desayuno informativo, el tema “Los impuestos y la contabilidad: los dividendos fictos, las pérdidas fiscales, y los instrumentos financieros derivados”. Dicha charla se organizó en torno de la presentación del Máster el Contabilidad y Técnica Tributaria y fue abierta a todo público. Se llevó a cabo en la sede de Carrasco el miércoles 15 de marzo en la mañana.

### Sesión informativa a cargo de Aldo Lema

El miércoles 7 de junio, en el marco del Diploma en Inversiones de UMPE, el profesor Ec. Aldo Lema ofreció una charla titulada “El mundo, la religión y Uruguay: reactivación y precios de activos”.

### Conferencia de López Murphy

El economista Ricardo López Murphy, renombrado profesional argentino y asesor económico de instituciones como el BID, el Banco Central del Uruguay, y el

Fondo Monetario Internacional, brindó la conferencia “La situación económica y política en Argentina y el resto de América Latina”. La actividad se llevó a cabo en la sede de Carrasco el 22 de junio en la tarde.

### Trading y Microestructura de Mercado

El economista argentino Javier Marcus brindó una conferencia titulada “Trading y Microestructura de Mercado: qué sucede en el camino al equilibrio”, en el que planteó la pregunta “¿Se puede ganar más del trading o del valor?”. La actividad tuvo lugar el 3 de julio en la sede de Carrasco de la UM.

### Sobre “activos alternativos”

El profesor Jaier Estrada (PhD en Economía) llevó adelante la conferencia “Activos alternativos: uso recomendado e impacto de la Cartera”. En este evento se discutió sobre el rol que pueden tener los activos alternativos en general sobre una cartera, sobre todo el oro y los activos inmobiliarios líquidos (REITs). La actividad tuvo lugar el 20 de julio en la sede de Carrasco.

### Conferencia sobre “Alternativas de financiación en mercados emergentes”

Los profesores invitados José Luis Rial y Ahmad Rahnema analizaron la experiencia de financiamiento realizada por Conaprole a través de su programa

“Conahorro”. Además, formularon recomendaciones de prácticas para la gestión financiera de empresas en píses emergentes. Esta actividad organizada por UMPE fue abierta al público y se llevó a cabo el 4 de setiembre en la sede de Posgrados de Carrasco de la UM.

### Criptomonedas

El martes 26 de setiembre a las 19 horas se llevó a cabo la conferencia “Los mercados de criptomonedas: reglas de juego, estrategias y desafíos”. Este ciclo estuvo a cargo de Juan J. Manini Ríos, MBA experto en finanzas y CEO de su emprendimiento SHA256.

### Análisis financiero

La profesora Virginia Sarria Allende (PhD en Finanzas) presentó la temática “Análisis financiero: un ejemplo basado en el método del caso”. En esta sesión, que se realizó el 28 de setiembre en la sede central de la UM, la experta expuso sobre medidas de rentabilidad de un negocio y de los posibles errores de interpretación con alto impacto en la gestión financiera de la empresa.

### Sobre riesgos corporativos

Lorenzo Preve (PhD), director del Centro de Risk & Uncertainty Management del IAE Business School en Buenos Aires, brindó la conferencia “La especialización en Finanzas y gestión de riesgos corporativos”. La conferencia se realizó el 12 de octubre en la sede de Carrasco.

## Participación en medios de prensa de FCEE y UMPE

A lo largo del año, profesores, investigadores y autoridades de la FCEE y UMPE participaron como columnistas, inspirados por sus trabajos de investigación, en varios artículos destacados en el suplemento Economía y Mercado del diario El País de Montevideo. También hubo participaciones estelares como expertos en el programa *Telenoche 4* (Canal 4), y se destacaron artículos de opinión en prensa escrita extranjera (R&R Labour Economics, R&R Páginas de Educación).

## Vida universitaria

### Stanford: formación en liderazgo

Luego de ser elegidos en una convocatoria de Initium y completar un curso online de la Universidad de Stanford, cuatro alumnos de la UM fueron aceptados para formar parte del programa *University Innovation Fellows* (UIF) del centro de estudios que lidera el mundo de los emprendimientos a nivel universitario. El deber de los *fellows* es promover el espíritu emprendedor en sus universidades y en la cultura para impulsar cambios.

Romina Dominzaín (Ingeniería Civil), Luis Gurméndez (Ingeniería en Informática), Matías Menéndez (Ingeniería Industrial)



y Cecilia Tejera (Economía y Dirección y Administración de Empresas) formaron así el “Leadership Circle” de la UM y tuvieron la oportunidad de conocer no solo Stanford, sino también organizaciones y empresas del ecosistema emprendedor e innovador de Silicon Valley.

### **iBrillante!**

Desde 2015, la UM prepara a sus alumnos para obtener un título de la Universidad de Londres, cuyos contenidos están bajo la responsabilidad académica del *London School of Economics and Poli-*

*tical Science* (LSE). En los resultados de los exámenes de 2017, de los 21 alumnos que rindieron, 15 obtuvieron resultados mayores a 60, y de estos, 13 mayores a 70. Las notas entre 60-69 corresponden al nivel de honor en segunda clase (Upper Second Class Honours), mientras que las superiores a 70 reciben el reconocimiento de honor en primera clase (First Class Honours).

### **Futuros Emprendedores**

El 2 de agosto de 2017 se llevó a cabo la 17ª edición del certamen “Formando

Emprendedores”, organizado por la FCEE y FIUM, y que contó con el apoyo de profesores, coordinadores y alumnos de diferentes áreas. En este evento participaron más de 280 preuniversitarios de diferentes liceos públicos y privados del país, que colmaron los ZROOM.

### **Primera edición del programa “Jóvenes con+futuro”**

En el marco del evento *Disruptive Tech Day*, se organizó en diciembre la jornada “Jóvenes con+futuro”, con el objetivo de generar un espacio en el que estudian-

tes de bachillerato o universitarios, con no más de dos años de carrera en curso, pudieran presentar sus logros en las áreas vinculadas a la ciencia, la tecnología y los negocios. Cinco equipos, representantes de diferentes instituciones educativas, presentaron en cinco minutos sus proyectos en el panel de la jornada.

El panel de profesionales estuvo compuesto por Leonardo Laureiro, presidente de Cuti, Ariel Pfeffer, representando al sector inversor por Endeavor y Piso 40, y Rafael Sotelo, director de las carreras TICs de la UM por el sector académico.

### Alumnos de UMPE fueron a Chile a competir

UMPE organizó una actividad internacional para profundizar en el conocimiento del mercado empresarial y financiero en la región. Los días 16, 17 y 18 de octubre, un grupo de 19 alumnos, graduados y profesores de las Maestrías en Finanzas y Contabilidad y Técnica Tributaria, asistieron a distintas reuniones en empresas líderes en Santiago de Chile y mantuvieron entrevistas con sus gerentes generales y de Finanzas. La actividad fue coordina-

da por los profesores Aldo Lema, José Luis Olivera y Daniel Ferrés.

### Alumnos con mejor desempeño

Como forma de premiar al mejor desempeño, en el mes de diciembre se celebró el evento "la lista del decano".

A esta lista la integran los alumnos de cada generación que han tenido un desempeño académico destacado durante el año, o han realizado una contribución relevante en apoyo a la facultad o a la comunidad en general.

### Los reconocidos de esta edición fueron:

AHUNCHAIN DE CASTRO, Ángeles (2014)	RODRÍGUEZ MARTÍNEZ, Andreína Micaela (2015)
AREAL LOGOTETIS, Rodrigo (2014)	SAPELLI FERRÉS, Federica María (2015)
DÍAZ TODESCHINI, Santiago Faustino (2014)	SIERRA LÓPEZ, María Manuela (2015)
FELIPEZ FERNÁNDEZ, Eduardo Adrián (2014)	BALDOMIR FRONTINI, Sofía (2016)
MUSACCO CUCCIA, Jimena (2014)	FERREIRO DOMINGUEZ, Micaela (2016)
PRÓSPER FUCHS, Agustina (2014)	KINTZI MÜLLER, Angie Nikole (2016)
SECCO SIMETO, Francisco (2014)	LAMAS CARDOZO, Lucía (2016)
VARELA SEOANE, Santiago Andrés (2014)	MADRID GUILLOT, Gonzalo Nicolás (2016)
ZUFRIATEGUI DIGHIERO, María Paz (2014)	PALAY SILVA, Santiago Ezequiel (2016)
FERRÉS SALVERAGLIO, Gonzalo (2015)	PÉCULO RODRÍGUEZ, Agustina Aymara (2016)
KATZENSTEIN ODDONE, Sofía María (2015)	RODRÍGUEZ MARICHAL, Lucía (2016)
NEBOT MACAGNO, Analía (2015)	ROMERO STAJANO, María Jesús (2016)





## CARTA DEL DECANO



Hace dieciséis años la Universidad de Montevideo lanzaba su carrera de Comunicación (FCOM). Recuerdo la primera pregunta de un periodista en la conferencia de prensa en que se anunció la carrera. ¿Hay lugar en el mercado para más facultades de comunicación? La respuesta fue de este tipo: “la comunicación es un área en expansión en el mundo, y seguro lo será también en Uruguay. Estimamos que las posibilidades de desarrollarse en esta área seguirán creciendo”.

Afortunadamente, la respuesta a una pregunta clave fue avalada por los hechos y, en los últimos años -y cada vez más aceleradamente-, las profesiones de comunicación han adquirido un alcance global, y han abierto nuevos campos casi inexplorados para periodistas, publicistas, gestores de comunicación empresarial, cine, televisión, etc.

Hoy ya nadie es ajeno a la velocidad con la que se han producido cambios profundos en la forma en que se comunican las personas, en la manera en que se comprenden las audiencias o en el deber que las empresas asumen con la comunidad, mediante políticas de transparencia y de respeto a los consumidores, incluso en su publicidad.

Desde la FCOM tratamos de seguir estas tendencias con un equipo de profesores de creciente preparación académica y profesional. La generación de estudios de postgrado en comunicación estratégica -y

ahora política-, los planes de equipamiento de última generación para los laboratorios audiovisuales y de periodismo digital, son canales por los cuales encauzar el trabajo y entusiasmo de nuevas generaciones de estudiantes futuros profesionales.

En nuestra disciplina, el contacto con la realidad internacional es una necesidad de primer orden y los intercambios estudiantiles con el exterior han sido un valioso aporte a nuestros alumnos, que siguen en aumento.

En esta Memoria se repasa la actividad de profesores y estudiantes durante 2017, un año más de desafíos y, seguramente, de más cambios en la industria y la sociedad. Pero al igual que en el año del lanzamiento de la carrera, sabemos del compromiso humano que significa formar buenos profesionales en todo el sentido del término. Los cambios no han afectado la necesidad de las personas de conocer la verdad sobre los asuntos públicos, ni han retaceado los reclamos de respeto a la dignidad del ser humano en que se debe basar el ejercicio de las profesiones de comunicación. Buscar la verdad, respetar la dignidad, ser justos con la realidad y perseguir el bien común, siempre será el sentido último de lo que hacemos. Ese espíritu es el que guía el trabajo de un equipo de profesores jóvenes y entusiastas que aman la comunicación.

Dr. Enrique Etchevarren Falero  
**Decano**

## HITOS PRINCIPALES

### Nuevo Diploma en Comunicación Política

La Facultad de Comunicación (FCOM) de la Universidad de Montevideo y la Konrad Adenauer Stiftung (KAS) realizaron el lanzamiento del Diploma en Comunicación Política. La especialización se enfoca en el análisis de los actores, procesos y estrategias involucrados en la comunicación política desde los gobiernos, hasta las estrategias electorales de los partidos. La propuesta está dirigida a profesionales de la comunicación en América Latina, con una modalidad de clases mixta (semipresencial y online), y tiene la particularidad de estar 100% becada para los seleccionados.

El primero de diciembre se realizó la charla inaugural en manos del profesor Daniel Supervielle, cuya temática se tituló "De la comunicación de masas a la contaminación de masas".

### Segunda edición del MDC

El analista de opinión pública, Mag. Ignacio Zuasnabar Inzaurre, estuvo a cargo de la conferencia de apertura de la segunda edición del Máster en Dirección de Comunicación. Durante la conferencia del 5 de abril titulada "Análisis de coyuntura política y social", Zuasnabar mostró con datos duros el clima político actual y con visión de futuro,

según encuestas. Desarrolló el fenómeno mostrando de diversos modos la influencia de la comunicación política y la opinión pública.

### Primera graduación del MDC



En octubre de 2017, diecinueve profesionales celebraron la graduación como primera generación del Máster en Dirección de Comunicación (MDC).

### V Semana de la Comunicación para el Desarrollo

Entre el 2 y 6 de octubre se llevó a cabo la quinta edición de la "Semana de la Comunicación para el Desarrollo", organizada por la Facultad de Comunicación, con sesiones diarias sobre periodismo, publicidad, cine y comunicación estratégica.

Durante esa semana, la exposición fotográfica "Miradas de Ustupu" (2017) del documentalista uruguayo Martín Cerviño tuvo su lugar en los pasillos de la Univer-

sidad. Dicho proyecto se realizó para la Fundación Descalzos.

El programa de este evento contó con las siguientes presentaciones:

**"SocialJ o Periodismo Social: redefinir las habilidades periodísticas en favor de una comunidad"**. A cargo del Lic. Sebastián Auyanet, profesor de Facultad de Comunicación (UM) y Fulbrighter en Master en Periodismo Social de CUNY (Nueva York). Comentarios de: Álvaro Pérez (PhD), coordinador de Periodismo en Facultad de Comunicación (UM).

**"Las caras del desarrollo en Latinoamérica: foto y video con propósito"**. A cargo del Lic. Martín Cerviño, fundador y director de Cabo Films (Panamá - Uruguay).

**"Marketing social y salud: el desafío de influenciar cambios de conducta"**. A cargo de la Lic. Inés Besada, Directora de Comunicación de la Comisión Honoraria de Salud Cardiovascular. Comentarios de: Mag. Patricia Schroeder, directora de la Maestría en Dirección de Comunicación (UM) y doctoranda en Comunicación de Instituciones Sanitarias (Universidad Austral).

**"Historias auténticas: discapacidades y co-creación audiovisual"**. A cargo de Diego Sardi (MFA), profesor de

Producción Audiovisual en FCOM, y Ma. Teresa Rodríguez Murphy (MFA), realizadora audiovisual.

**"El caso Destacados: cuando los héroes anónimos toman la TV"**. A cargo de la Lic. Valentina Quagliotti, fundadora y directora de Ikusi, y el Lic. Gustavo Gallino, coordinador de Teledoce.com.

## Desarrollo académico y distinciones

### Desarrollo de profesores

**El Dr. Manuel Álvaro Pérez Álvarez (PhD)**, coordinador del área de Periodismo de la FCOM, obtuvo la Beca Santander Joven Profesor Investigador 2017, a través de Santander Universidades para su proyecto "Periodismo y relato: una enmienda a la posverdad".

**La Magíster María Victoria Gómez Márquez**, profesora coordinadora de investigación dentro de la FCOM, comenzó un doctorado en Comunicación para el Desarrollo Sustentable en la Universidad Dublin City.

**La Magíster María Patricia Schroeder, Directora del Máster en Dirección de Comunicación**, comenzó un doctorado en la Universidad Austral (Argentina) en el área de investigación Comunicación de las instituciones de Salud.

### Presentación del libro “Manejando el disenso”

El decano de la Facultad de Comunicación de la Universidad Austral y profesor del Máster en Dirección de Comunicación de la UM, Dr. Luciano Elizalde, presentó su publicación “Manejando el disenso. Estrategias, tácticas y modelos de gestión”. Durante la presentación, el autor puso tres casos de actualidad como ejemplo de gestión de disenso: el caso Santiago Maldonado; el caso del ARA San Juan, submarino de la Armada Argentina; y el caso de corrupción de Julio De Vido y Alessandra Minnichelli.

### Un extranjero en la Casa Blanca

Frente a egresados de distintas carreras, en especial de Comunicación, el decano de la Facultad de Humanidades y Educación (FHUM), Ramiro Podetti, y los profesores de la Facultad de Comunicación (FCOM) Belén Amadeo y Daniel Supervielle, analizaron desde sus áreas de especialización los primeros 31 días del nuevo presidente de los Estados Unidos, Donald Trump. El evento “Un extranjero en la Casa Blanca” se realizó en el mes de febrero en la sede central de la UM en el marco de actividades para ALUMNI, la red de egresados de la Universidad.

## Invitados especiales

### Invitado de Colombia habla sobre la ética en el periodismo

El 5 de octubre se organizó, junto con la

Embajada de Colombia, una charla con el título “Gabo, periodista” a cargo del escritor y periodista colombiano Jaime Abello, Director de la Fundación García Márquez para el Nuevo Periodismo Iberoamericano (FNPI). Abello brindó una lección sobre el buen periodismo en Latinoamérica y las historias de no ficción, destacando su trabajo con García Márquez durante 20 años en la Fundación.

### Visita de consultora de cine Latinoamericano

Patricia Boero, productora y consultora internacional de cine y televisión, brindó una instancia de diálogo reflexivo sobre cine a alumnos de la Facultad de Comunicación. Boero habló de sus experiencias y percepciones sobre el cine Latinoamericano, principalmente del uruguayo, en torno a los desafíos de calidad y cantidad de producción, popularidad y el desarrollo de nuevas ideas para refrescar la grilla local. La charla se realizó en la casa central de la UM en el mes de noviembre, en el marco de la asignatura Lenguaje cinematográfico.

### Visita de experto Español

Efrén Cuevas, Doctor en Comunicación por la Universidad de Navarra y Master of Arts (Cinema Studies) por la Tisch School of Arts de la Universidad de New York, Brindó una charla sobre el documental autobiográfico, “Documental del yo”, dirigido a alumnos de la asignatura Lenguaje Cinematográfico. Cuevas habló a los alumnos sobre el documental creativo, en el que el director debe “aprender



a mirar la realidad”, elegir un punto de vista, y cumplir con dos objetivos: el interés universal y el respeto a la intimidad.

### Experto en periodismo de datos

Alexandre Goncalvez (PhD) de la Universidad de Columbia (School of Journalism), profesor del MIT Center for Civic Media y el Tow Center for Digital Journalism, brindó una charla sobre la importancia y las claves del “Periodismo de datos”. El evento fue abierto para egresados y alumnos de la Facultad de Comunicación. Además, Goncalvez dictó el taller “Rastreo de datos en redes sociales” para los alumnos del Máster en Dirección de Comunicación.

### Profesional de la crisis

Florencia Herrera, profesional destacada en el área de comunicación de crisis dictó en setiembre una clase sobre gestión de crisis en el Máster en Dirección de Comunicación. Compartió su experiencia profesional, desarrolló las etapas más importantes de la gestión de crisis (prevención, preparación, manejo de crisis, recuperación y fortalecimiento) y presentó casos internacionales alusivos al tema.

### Experto en ecommerce

A fines de junio, Martín Fernández Pignalosa fue exponente invitado en el



Máster de Dirección de Comunicación (MDC) para hablar sobre el desarrollo del e-commerce en nuestro país, en la región y a nivel global. Destacó las tendencias del mercado online, los pilares del comportamiento del consumidor uruguayo, y enumeró las mejores prácticas del e-commerce que se observan en plataformas como Mercado Libre y Amazon.

### **FCOM recibió a periodistas de investigación**

En el mes de junio, en el marco de la materia Noticias, medios y opinión pública del Máster de Dirección de Comunicación, Daniel Supervielle presentó como invitados especiales a Patricia Madrid, periodista investigadora y autora, y a Darío Klein, corresponsal de CNN en Uruguay y profesor de periodismo en UCU. La charla se desarrolló en formato de mesa redonda en el mes de junio, y amplió la discusión sobre la importancia de la investigación periodística en Uruguay y el mundo.

### **Experto en el discurso público exitoso**

El profesor y coordinador del Centro de Estudios en Comunicación Aplicada de la Universidad Austral, Mag. Juan Pablo Cannata, visitó en octubre la Universidad de Montevideo para brindar clases sobre las estrategias de un discurso público exitoso. Las clases estuvieron dirigidas a alumnos del Máster en Dirección de Comunicación.





## Estrategia e identidad de Marca

El profesor argentino Mag. Carlos Ávalos, experto en Gestión de comunicación en las organizaciones (Universidad Austral), dio clases sobre Estrategia e identidad de Marca en el Máster en Dirección de Comunicación. Su visita -a mediados de octubre- brindó perspectivas a los alumnos de MDC sobre la filosofía de marca y sus propósitos sustentables y medibles.

## Modelos de negociación

Dr. Andrés Jaliff Zeligueta dictó un seminario-taller de "Negociación por modelos mentales" a los alumnos de segundo año de la maestría. Su curso tiene la originalidad de combinar el método de negociación de Harvard con un análisis de modelos mentales. Los alumnos trabajaron primero en un análisis de los modelos para luego desarrollar prácticas de negociación. En una dinámica altamente participativa, los alumnos incorporaron técnicas que son clave para la vida profesional y personal.

## Invitados especiales

### Dr. Manuel Álvaro Pérez Álvarez:

- Los géneros retratísticos durante la II República española en las revistas "Estampa" y "Crónica" (1931-1936): características de un género periodístico en auge (Álvaro Pérez Álvarez, Antonio Martínez Illan y Beatriz Gómez).
- Entre la ley y el sentimiento (La cuestión Catalana), publicado en El País (Uruguay). Suplemento Qué pasa.

### Mag. María Patricia Schroeder:

- Revista del IEEM Comunicación y salud desde la perspectiva estratégica (octubre 2017).
- Participante árbitro de artículos de la Revista Austral de Comunicación y de la Revista DIXIT.

Desarrollo de proyectos de alumnos del Máster en Dirección de Comunicación. Se aprobaron 17 tesis y estos fueron los temas:

- Campaña El País 100 años
- Eliminar bolsas de nylon (proyecto para IMM)
- Comunicación empresa cableado fibra óptica
- Campaña de vacunación (MSP)
- Posicionamiento de Avión de papel: Talleres de escritura para niños
- Campaña prevención de violencia a mujeres en Facebook
- Posicionamiento de Landia, empresa entretenimiento
- Marca país: Uruguay país de servicios (Uruguay XXI)
- Posicionamiento de Unión AFAP
- Posicionamiento de OMEU, organización de mujeres empresarias
- Generación de marca familiar rural (MGAP-Mercosur)
- Insight, promoción de la Intra-innovación
- Comunicación de la Fiscalía de Corte
- Portal de herramientas no financieras para MiPymes
- Yourstaff app para oferta y demanda de servicios
- Comunicación de crisis para Enseña Uruguay

## Participación en eventos y conferencias

### Ponencia en el XV Congreso uruguayo sobre Medicina Intensiva

La directora del Máster en Dirección de Comunicación, Mag. María Patricia Schroeder expuso sobre el tema "Comunicación de crisis en la Gestión de las Unidades de Cuidados Intensivos" en el Congreso, que se llevó a cabo el 6 de noviembre en el Centro de Convenciones del Radisson Montevideo Victoria Plaza Hotel.

## Vida universitaria

### Programa de liderazgo

Tatiana Oviedo, estudiante de la Licenciatura en Comunicación fue seleccionada para participar en el "Programa SUSI para Estudiantes Líderes". El programa organizado por la embajada de los Estados Unidos en Uruguay otorga a estudiantes de grado la posibilidad de viajar a EE.UU. para conocer su historia y sistema de gobierno, con el objetivo de que adquieran una mirada más profunda sobre este país.

### Pasión por el cine

Los alumnos de Producción cinematográfica, Lucía Alonso, Rafael Ferreyra, Luna Gil, Antonella Pucciano, Bruno Sauco, Juliana Mateu, Federica Nolla,

Belén Papa, Julieta García, Lucas Perini y Agustín Rosati, obtuvieron una mención a mejor lenguaje cinematográfico en el 48 Hours Film Project Punta del Este.

### TV real

Un grupo de alumnos de periodismo y audiovisual visitaron las instalaciones de Monte Carlo TV en el mes de noviembre, donde el Gerente de Noticias de Montecarlo Televisión, Gonzalo Terra, los recibió para realizar un ejercicio especial. Los estudiantes realizaron pruebas de cámara en los escritorios del estudio, una práctica desde exteriores con un móvil y realizaron grabaciones en off para crear su producto periodístico, acompañados por los coordinadores de sus respectivas áreas académicas.

### Noche de proyecciones

Alumnos de las materias Producción Cinematográfica y Realización Cinematográfica II presentaron sus proyectos cinematográficos de fin de semestre en el Pitch FCOM y recibieron el feedback de profesores, graduados y estudiantes de la Facultad de Comunicación. A su vez, esta instancia promovió la integración de las diferentes generaciones de alumnos y graduados de la FCOM, ya que algunos participantes se ofrecieron como voluntarios para ser parte de los equipos, acorde a las necesidades de producción de cada cortometraje. La noche cerró con una cena compartida en el patio de la UM.

# FACULTAD DE DERECHO



## CARTA DEL DECANO



El 2017 fue otro año repleto de actividades locales e internacionales que dieron una renovada energía a la Facultad de Derecho.

En el Auditorio del Sodre se graduó un nuevo y entusiasta grupo de abogados y escribanos (22 y 14, respectivamente) en las carreras de grado, y entregamos 27 títulos de Master repartidos entre Derecho de la Empresa, Administrativo Económico, Integración y Comercio Internacional, Derecho y Técnica Tributaria.

Recibimos visitantes ilustres del ámbito nacional e internacional, como Vanessa Toufaily, la Consejera Adjunta de Prensa y Cultura de la Embajada de EEUU, el Dr. Lorenzo Bujosa, Catedrático de Derecho Procesal de la Universidad de Salamanca, el Dr. José Dallo, experto en medio ambiente de la ONU, y el señor Juan Carlos Arean, asesor del gobierno de los EE.UU. en materia de violencia familiar y de género.

Desde el ámbito nacional, contamos con la visita del ministro de Trabajo y Seguridad Social (MTSS), Ernesto Murro, como expositor en un panel organizado por FDER. También recibimos a José Dallo, Jefe de la Oficina Subregional para el Cono Sur de la Naciones Unidas, a la Dra. Sandra González, quien lidera el equipo de Litigios y Arbitrajes de Ferrere, y a va-

rios ponentes profesionales experimentados relacionados al derecho laboral, el Dr. Gerardo Cedrolla, el Dr. Hugo Barreto, Dr. Juan José Frascchini y el Dr. Juan Raso.

Por otro lado, nuestros estudiantes se sumaron a desafíos que los han hecho crecer como personas y profesionales en el ámbito internacional. Una nueva delegación de la Facultad de Derecho de la UM participó, por séptimo año consecutivo, en la prestigiosa competencia Willem C. Vis International Commercial Arbitration Moot (Viena), y quedó clasificada en el tercer lugar. Además, un equipo de estudiantes avanzados obtuvo las medallas y premios como Mejor Exposición y Mejor Trabajo Original en las XV Jornadas Interuniversitarias de Derecho Constitucional y Derechos Humanos.

Varias interrogantes nos incitan y espolean para continuar el camino iniciado tiempo atrás: procurar ser fieles al ideario de la UM y seguir apostando por una formación integral de nuestros estudiantes, ofreciéndoles no solo conocimientos técnicos y jurídicos, sino también herramientas, valores y principios para que puedan crecer y mejorar como personas en todas las dimensiones de su vida.

Dr. Nicolás Etcheverry Estrázulas  
**Decano**

## HITOS PRINCIPALES



### Diploma de doble certificación en Derecho de Seguros

La UM y la Pontificia Universidad Católica de Chile (UC) lanzaron el Diploma en Derecho de Seguros, un convenio de doble titulación que tiene como objetivo fomentar el desarrollo de la cultura aseguradora y de prevención en Uruguay.



El evento de lanzamiento se llevó a cabo el 30 de noviembre en el Centro de Postgrados de Carrasco de la UM, en el que estuvieron presentes el rector, Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau, el decano de la Facultad de Derecho, Dr. Nicolás Etcheverry, y el director académico del Diploma por la UC, Dr. Roberto Ríos.



### FDER designada como la primera Pro Bono Clearinghouse de Uruguay

La organización Cyrus R. Vance Center for International Justice, un centro no gubernamental con sede en Estados Unidos, designó la FDER de la UM como la primera Clearinghouse del país. Este rol tiene el fin de ser un nexo entre aquellas personas que no pueden acceder a un servicio legal y los abogados que, con su trabajo pro bono, pueden asumirlo. En este proceso comenzaron a participar también estudiantes de 4º y 5º año de la FDER,



para trabajar junto a abogados de los distintos estudios jurídicos del país comprometidos con el proyecto.

En el lanzamiento, que tuvo lugar en marzo, estuvieron presentes Antonia Stolper, miembro del Comité Ejecutivo del Vance Center y Leire Larracochea, Senior Fellow in Pro Bono Practice del Vance Center.

El Dr Etcheverry, decano de la Facultad de Derecho de la UM (FDER) expresó lo siguiente en el evento:

***“En un mundo cada vez más globalizado e interdependiente, me parece que el acceso a la justicia tiene que ir muy ligado a la solidaridad y fraternidad. La justicia a secas es justicia, pero si muchas veces no está acompañada de un espíritu solidario, de servicio y de fraternidad, es una justicia pobre”.***

### UM fue sede de coloquio sobre acuerdos de paz

Con una numerosa concurrencia que incluyó embajadores de Colombia, Venezuela, Guatemala y El Salvador, tuvo lugar en el Centro de Postgrados de la Universidad de Montevideo (UM) un coloquio de reflexiones en torno a los procesos de paz que han tenido lugar en América Latina en los últimos años.

Las exposiciones estuvieron a cargo de los profesores Christian Rieck (político, ex asesor para Política de Desarrollo y Derechos Humanos de la Fundación Konrad Adenauer en Berlín) y Juan Pablo Corlazzoli (sociólogo y fue representante adjunto del Secretario General de las Naciones Unidas en la verificación de los acuerdos de paz en Colombia, Guatemala, El Salvador y Nicaragua).

### Jornadas sobre la vocación a la magistratura

Durante el año 2017 se llevaron a cabo dos jornadas en torno a la vocación a la magistratura, tituladas *“La función judicial hoy: teoría y praxis en diálogo con sus protagonistas”*, realizadas en formato de entrevista. En ellas participaron jueces nacionales y de la región que reflexionaron sobre la vocación para la judicatura. Las jornadas fueron inauguradas por el Presidente de la Suprema Corte de Justicia, Dr. Jorge Chediak. En la primera instancia, el Dr. Juan Bautista Etcheverry y la Dra. Margarita De Hegedus entrevistaron al Dr. Rodolfo Vigo y a la Dra. Elena Martínez. En la segunda instancia, la Dra. Virginia Barreiro dialogó con el Dr. Eduardo Lombardi, mientras que el Dr. Juan Bautista Etcheverry entrevistó a la Dra. Nilza Salvo, y el Dr. Rodolfo Vigo realizó una tertulia con el Dr. Leslie Van Rompaey.



## Desarrollo académico y distinciones

### Terceros en competencia internacional de arbitraje

Una nueva delegación de la Facultad de Derecho de la UM participó, por séptimo año consecutivo, en la prestigiosa competencia *Willem C. Vis International Commercial Arbitration Moot*, que reunió en Viena cerca de 360 equipos de estudiantes de las mejores universidades del mundo. La UM quedó clasificada en el tercer lugar, empatando el puesto con la Universidad de Columbia de Nueva York.

Los estudiantes que participaron en nombre de la UM en la edición 2017 fueron Pilar Álvarez, Elina Arocena, Mateo Verdías, Thomas Biscumb y José Nicola. Los preparadores ayudantes que participaron fueron: Carlos Brandes, Mateo Noseda y Juan Manuel Rey. Como ya es tradicional, la head coach fue la Dra. Mercedes Jiménez de Aréchaga. Pilar Álvarez obtuvo, además, una mención como una de las mejores oradoras del certamen.

### Medalla para estudiantes de Derechos Humanos

A comienzos de setiembre un nuevo equipo de la Facultad de Derecho de la Universidad de Montevideo obtuvo las medallas y premios como Mejor Exposición y Mejor Trabajo Original en las XV Jornadas Interuniversitarias de Derecho Constitucional y Derechos Humanos. El equipo de la UM estuvo compuesto por los estudiantes

Agustina Rigueti, Camila Álvarez, Micaela Urchitano, Melanie Ollero, Paulina Cedrola y Mathías Rojas.

En el certamen participaron varias universidades argentinas, chilenas, brasileras y uruguayas. Los árbitros que juzgaron los trabajos y exposiciones orales de los diferentes equipos premiaron al equipo UM por la sustancia, la forma y creatividad de la presentación. Los estudiantes fueron apoyados en su tarea de investigación por los profesores Eduardo Esteva y Santiago Altieri.

Su tema de trabajo sobre Derechos Humanos se tituló “Valor y fuerza de los pronunciamientos de la Corte Interamericana de Derechos Humanos en la interpretación del *corpus iuris* Interamericano: la cosa interpretada”.

### Reconocimiento internacional a profesor de FDER

El profesor de Derecho de los Contratos II y MIA en FDER Martín Cerruti fue objeto de reconocimiento y ranking como abogado líder en diversas publicaciones legales: *Chambers & Partners Latin America*, *Chambers Global*, Legal 500, IFLR 1000, Leaders League y LatinLawyer.

### Panel sobre reforma laboral

La FDER y el estudio Pérez del Castillo y Asociados organizaron el encuentro “Perspectivas sobre una posible reforma laboral en Uruguay” durante el mes de octubre. Los ponentes expertos relacionados al derecho laboral fueron el Dr. Gerardo Cedrola, Dr. Hugo Barreto, Dr. Juan José

Fraschini y el Dr. Juan Raso. Los moderadores del encuentro fueron el Dr. Santiago Pérez del Castillo y el decano de FDER, Dr. Nicolás Etcheverry.

### Derecho al olvido en tiempos de Google

A fines de noviembre, el Prof. Pablo Schiavi dictó el Taller sobre El Derecho al Olvido. Partiendo de la premisa que vivimos actualmente ante un verdadero Paradigma Digital, propio de una sociedad hiperconectada que sufre por ello cambios difíciles de manejar. En el taller se reflexionó si es posible hacer valer el derecho a que los datos de una persona no permanezcan en forma indefinida en internet.

### Jornadas sobre “Niños de las calles, drogas y delincuencia”

La Universidad de Montevideo y el *Collège International Droit et Santé Mentale* realizaron la jornada “Niños de las calles, drogas y delincuencia”. El evento se realizó en la sede central de la UM el 6 de abril, con la participación de profesores franceses, canadienses y uruguayos.

El decano de la FDER abrió el evento, seguido por una serie de exposiciones en el turno matutino de Madame Richardson; el profesor Dr. Oscar Cluzet, miembro de la Academia Nacional de Medicina; el Dr. Miguel A. Cherro, pediatra y profesor en Derecho; Mr. Hervé Hamon, ex presidente del tribunal de menores de París; el Dr. Freedy Pagnussat, médico psiquiatra y especialista en adolescentes; la presidente de INISA, la psicóloga Gabriela Fulco; y el profesor Dr.

Michel Botbol, docente de psiquiatría del niño y del adolescente en la Universidad de Brest, y redactor en jefe de la revista *Menor y Salud -Droit éthique et santé-*.

En las jornadas de la tarde, también expusieron el Vicepresidente de INISA Dr. Eduardo Katz Oltarz, el Prof. Dr. Miguel Langón, catedrático de Derecho Penal, Mr. Luc Henry Choquet, sociólogo del Derecho y responsable del polo de investigación de la administración central de la protección judicial de la juventud, el Prof. Dr. Guido Berro, Miembro de la Academia Nacional de Medicina, y el Economista Alejandro Cid, Decano de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía de la UM.

## Seminarios y cursos destacados

### US Law en 2017

Durante el primer semestre de 2017 se dictaron los siguientes cursos del programa “US Law Program”:

- *Introduction to the American Legal System* (Inglés Jurídico I). Prof. María F. Brugnini / Martina Etcheverry (fechas: del 8 al 12 de mayo).
- *Basic Guidelines on Contracts & Torts* (Inglés Jurídico III). Prof. Kaarin Nelson (fechas: del 20 al 24 de marzo).
- *International Trade Contracts* (Inglés Jurídico V) Prof. David Aronofsky (fechas: del 27 al 31 de marzo).
- *Corporations* (Inglés Jurídico VII). Prof. Bryn Vaaler (fechas: del 20 al 24 de marzo).

### Invitados especiales

#### Visita de experto en casos de violencia

En octubre, Juan Carlos Arean, asesor del gobierno de los EE.UU. en materia de violencia familiar y de género, y director del programa Futures Without Violence visitó la Facultad de Derecho. Arean llegó acompañado de miembros del staff de la Embajada de EE.UU. en Uruguay, y se reunió con el decano de la Facultad de Derecho Nicolás Etcheverry y los docentes Eduardo Esteva, Santiago Altieri y Jorge Peirano. Se abordaron aspectos vinculados a los programas de prevención y sanción a los agresores, el apoyo a los referentes familiares, el acoso o bullying en sus diversas formas, la violencia psicológica y las dificultades que supone probarla.

#### Ernesto Murro en un panel de negociaciones

A mediados de año el ministro de Trabajo y Seguridad Social (MTSS), Ernesto Murro, participó como expositor en el panel "La negociación hacia la prevención de conflictos colectivos", organizado por la Facultad de Derecho de la Universidad de Montevideo. Participó junto al director del Posgrado en Derecho del Trabajo Aplicado, Santiago Pérez del Castillo, y el profesor de Derecho del Trabajo y Seguridad Social de la Universidad de la República (UDELAR), Hugo Barreto.



#### Se exploraron nuevas colaboraciones con la Embajada de EEUU

La Consejera Adjunta de Prensa y Cultura de la Embajada de EEUU, Vanessa Toufaily Whittington, visitó la sede de FDER junto con la Sra. Verónica Pérez-Urioste para explorar posibilidades de colaboración académica entre dicha Embajada y la UM.

#### Visita de experto español en Derecho Procesal

El Catedrático de Derecho Procesal de la Universidad de Salamanca, Dr. Lorenzo Bujosa, estuvo de visita en la UM. El invitado participó en el Postgrado en Derecho Procesal Aplicado y brindó una clase sobre las "Limitaciones de las pruebas personales", cuestionando ciertos paradigmas de las pruebas orales. El Dr. Bujosa mantuvo un fructífero diálogo con los estudiantes que le formularon preguntas sobre diversos ins-

titutos procesales del Derecho español. Participaron, además, los profesores Santiago Pereira Campos y Margarita de Hegedus. El Dr. Ángel Landoni, ex Presidente del Instituto Iberoamericano de Derecho Procesal, también estuvo presente en el evento.

#### Referente de las Naciones Unidas en FDER

El experto en medio ambiente de la ONU, Dr. José Dallo, disertó en la Facultad de Derecho bajo el título "¿Cómo será el Uruguay Natural en el 2030?" en el curso Política Ambiental del Máster en Integración y Comercio Internacional de FDER, por medio de la invitación que le cursó el titular de la asignatura de Derecho Ambiental, Dr. Marcelo Cousillas.

#### Referente de Ferrere Abogados

La Dra. Sandra González, quien lidera el equipo de Litigios y Arbitrajes de Ferrere,

fue invitada por el decano a su curso de Ética Profesional. Durante la clase analizó y discutió con alumnos de 4º año de Derecho el caso "Antonia Prudente y su asesoramiento a la Empresa Gigante", que trata diversas cuestiones ético-profesionales.

#### "Un reto para el escenario tributario internacional"

El profesor de la Universidad de Economía y Negocios de Viena, Dr. Pasquale Pistone (Presidente Académico de IBFD y Titular de la Cátedra Jean Monnet ad personam en Derecho Tributario Europeo y Política en la WU Viena Universidad de Economía y Negocios), presentó la conferencia "Hacia un estándar global de los derechos de los contribuyentes" en la sede de Maestrías y Postgrados de Carrasco el 13 de marzo. El evento que congregó alumnos y egresados del Máster en Tributación y el Postgrado en Tributación Internacional.

## Investigaciones y publicaciones

### Justicia civil: un estudio que busca “generar cambios”

En un encuentro en el que estuvieron presentes tres de los cinco ministros de la Suprema Corte de Justicia del país, abogados uruguayos y extranjeros presentaron los resultados de dos estudios sobre el sistema de Justicia Civil en Uruguay. Las investigaciones se llevaron adelante a través del Centro de Estudios de Justicia de las Américas (CEJA), dirigida por el profesor de la UM Dr. Santiago Pereira Campos, y fueron publicadas bajo el título “El sistema de justicia civil en Uruguay”. El seminario de exposición tomó lugar en el NH Columbia de Montevideo el martes 22 de agosto. El decano de la FDER Dr. Nicolás Etcheverry participó de la mesa inaugural.

## Participación en eventos y conferencias

### Decano de FDER en Congreso de Nueva York

El decano de la FDER, Dr. Nicolás Etcheverry, fue invitado a un Congreso sobre Ética Procesal organizado por la Universidad de Fordham en Nueva York. Unos 250 participantes de diversas regiones y países analizaron durante tres días los roles y funciones procesales de los juristas en diferentes

partes, haciendo foco en la comparación de regímenes inquisitorio o acusatorio que pueden regir en cada país. El tema fue de especial interés para la FDER, dado el reciente cambio operado a partir de la reforma del Código de Procedimiento Penal en Uruguay (julio de 2017).

### En la mira internacional

El profesor Martín Cerruti participó de la Conferencia Anual sobre Fusiones y Adquisiciones, organizada por la *International Bar Association* (IBA) en junio de 2017 en Nueva York, una organización internacional compuesta por operadores jurídicos, colegios profesionales de abogados y asociaciones de Derecho de diferentes nacionalidades. También participó de la Conferencia Regional de Fusiones y Adquisiciones, organizada por la *International Bar Association* en marzo de 2017, en Buenos Aires.

### Dr. Miguel Casanova presentó su investigación en destacada Universidad inglesa

El profesor de Derecho Societario y vice decano de la Facultad de Derecho de la UM fue invitado por la Universidad de Essex a exponer sobre los resultados de su investigación en torno al concepto de “interés social” en las sociedades anónimas.

En su disertación, el Dr. Miguel Casanova abordó el enfrentamiento que existe en la doctrina jurídica especializada entre la perspectiva contractualista e institucionalista de interés social.

## Vida universitaria

### Certamen de preuniversitarios

En setiembre se realizó el certamen “Abogado y Escribano por un día” en la Facultad de Derecho de la UM. La jornada comenzó con 87 equipos de distintos liceos acompañados de su respectivo asesor. El primer lugar lo obtuvo el Colegio y Liceo Santa María. El segundo, fue para el British School. El tercer puesto fue para el Liceo Miguel C. Rubino y el cuarto lugar lo obtuvo el Colegio Santa Elena Lagomar.



### “Con esfuerzo y dedicación todo se logra”

Lucía Olloniego, alumna del Colegio Seminario, fue la ganadora de la Beca del 80% para estudiar Abogacía en la Facultad de Derecho de la UM. En la entrega del certificado estuvieron presentes el rector Juan Manuel Gutiérrez Carrau; el administrador general de la UM Diego Moreira; el decano de la Facultad de Derecho Nicolás Etcheverry; el coordinador académico de Notariado Guillermo Rosati y la directora de Marketing general Josefina Comas.





## CARTA DEL DECANO



Este año ampliamos nuestro compromiso con la educación en Uruguay a través del lanzamiento del programa en Liderazgo, Gestión e Innovación Educativa, destinado a directores y subdirectores de escuelas y liceos de todo el país. El programa busca el fortalecimiento, mejora y transformación de las prácticas profesionales de gestión, con un modelo estructurado en tres componentes: presencial con clases obligatorias y electivas, virtual en plataforma y visita de pares in situ en el propio ambiente laboral.

La Beca Educadores para el Cambio sigue dando la oportunidad, a estudiantes de todo el país, de participar de la innovadora experiencia de hacer su formación docente en una institución universitaria. También continuamos acompañando el esfuerzo del Plan Ceibal en Inglés, y nuestros alumnos del Magisterio Bilingüe, Profesorado de Inglés y Traductorado han impartido clases a grupos de escuelas públicas de todo el país, desde el centro de enseñanza remota de nuestra Facultad.

Organizadas por el Departamento de Historia de la Facultad, en conjunto con el Centro de Estudios de Iberoamérica (CE-DEI), se realizaron las VIII Jornadas de Historia y Cultura de América, con nueve

simposios y dos mesas de jóvenes americanistas, en las que participaron investigadores procedentes de Latinoamérica y Europa.

La quinta generación de la Maestría en Historia cumplió su segundo año de cursos, y nuevamente contamos con la participación de distinguidos investigadores internacionales.

La Facultad patrocinó, junto a otras instituciones, el II Congreso Internacional de Traducción e Interpretación, organizado por el Colegio de Traductores del Uruguay, y en el que participaron con ponencias varios profesores y alumnos avanzados de la carrera de Traducción.

Profesores de la casa han continuado aportando su labor de investigación al país, expresada en publicaciones nacionales e internacionales y en conferencias y ponencias en congresos y distintas instancias académicas, en el país y en el exterior. También nuestros graduados continúan o iniciaron este año programas de maestría y doctorado en distintas universidades de América y Europa.

Lic. José Ramiro Podetti Lezcano  
**Decano**

## HITOS PRINCIPALES

### Lanzamiento del programa en Liderazgo, Gestión e Innovación Educativa

El programa, que tiene una duración de tres años, comenzó a dictarse en la Facultad de Humanidades y Educación de la UM a partir de fines de febrero de 2017. Su objetivo principal apunta al fortalecimiento, mejora y transformación de las prácticas profesionales de gestión en institutos educativos.

La primera generación de inscriptos está integrada por treinta miembros directivos de centros públicos y privados, de educación inicial, primaria y media (secundaria y técnica), de Montevideo y del Interior. El programa se realiza, además, con el beneficio de una beca total, merced al apoyo de la Fundación Reaching-U y ha sido diseñado y dirigido por la doctora Lidia Barboza.

Por otro lado, se realizó una actividad de diálogo e intercambio entre los participantes del Programa de Liderazgo, Gestión e Innovación Educativa con directores participantes del Programa de Intercambio Docente de la Fundación Fulbright, con el auspicio de la Embajada de Estados Unidos.

### VIII Jornadas de Historia y Cultura de América

En esta nueva edición de las Jornadas de Historia y Cultura de América, que



se llevaron a cabo el 27 y 28 de julio en la sede central de la UM, se desarrollaron nueve simposios y dos mesas de jóvenes americanistas en torno a la temática "Historias entrelazadas: las Américas y el mundo en los siglos XVIII, XIX y XX. Sociedad, política y cultura". Participaron 85 investigadores y universitarios de Argentina, Brasil, Colombia, Cuba, Puerto Rico, Ecuador, Chile, Estados Unidos de América, Francia, España e Inglaterra.

La conferencia inaugural estuvo a cargo de Felipe Fernández-Armesto (PhD), miembro de la Universidad de Oxford, y la conferencia de clausura estuvo a

cargo del Dr. Jordi Canal, Maître de conférences (profesor titular) de École des Hautes Études en Sciences Sociales - Centre de Recherches Historiques (CRH, Paris).

En el marco de las jornadas, el profesor Fernández-Armesto recibió la distinción de "Profesor Consultante de la Universidad de Montevideo", entregada por el rector Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau. Las Jornadas tuvieron el auspicio del Archivo General de la Nación, los ministerios de Educación y Cultura, Turismo, Relaciones Exteriores y también de la Intendencia de Montevideo.

### Continuidad en la educación remota

Se renovó el convenio con el Plan Ceibal en Inglés, por el que alumnos del Magisterio Bilingüe, Profesorado de Inglés y Traductorado dictan clases como profesores remotos a centros educativos de enseñanza primaria de todo el país desde un *Teaching Point* propio.

En octubre y noviembre, las profesoras remotas de Ceibal en Inglés realizaron visitas a sus respectivas escuelas y compartieron momentos inolvidables con las maestras y sus estudiantes.

### II Congreso Internacional de Traducción e Interpretación en Uruguay

El Congreso, organizado por el Colegio de Traductores Públicos del Uruguay con el patrocinio de la Universidad de Montevideo, abordó distintos ejes temáticos como la traducción jurídica, la científico-técnica, la literaria y la interpretación. La carrera de Traducción tuvo una participación destacada en el Congreso, a través de varios docentes y alumnos avanzados de Traducción que presentaron ponencias y posters:

- Claudia Amengual, profesora de Traducción Literaria, "Traducir es crear: el concepto de originalidad desde la Traducción Literaria".

- Sylvia Mernies, profesora de Historia y Teoría de la Traducción, “Reflejo y reflexión: el traductor como espejo”.
- Laureana Pavón, profesora de Traducción Científico-Técnica, “Magnitudes y unidades: errores a evitar y posibles soluciones”.
- Guzmán Andrada, profesor de Legal English y de Derecho Privado I y II, “Representations and warranties: sus problemas de traducción y sus posibles estrategias basadas en teorías de traducción”.

### Convenio de doble titulación con la Universidad de Essex

La directora de la Licenciatura en Traducción, Dra. T.P. María Brugnini, viajó junto a la directora de la Dirección de Relaciones Internacionales de la UM, Dra. Luisa Peirano, a la Universidad de Essex (Colchester, Inglaterra) para avanzar en la concreción de un programa de doble titulación (grado + maestría) entre ambas universidades para los alumnos de la Licenciatura en Traducción. Tras el estudio de posibles sinergias entre ambas universidades y los planes de estudio del Depto. de Traducción de la Universidad de Essex, se firmó el acuerdo para poner en marcha, en 2018, la doble titulación.



### Desarrollo académico y distinciones

#### Reconocimiento internacional para Prof. Chiusano y desarrollo profesional

La Mag. Ana Christina Chiusano fue premiada por la Asociación Internacional de Lingüística Aplicada (AILA) por los méritos de su labor en el campo de la adquisición fonológica de lenguas extranjeras, junto con otros siete colegas, en un concurso en el que participaron 144 lingüistas de diferentes países.

Además, en marzo de 2017, Chiusano fue aceptada como doctoranda en el programa de Doctorado en Lingüística de la Universidad de la República (UdelAR).

#### Moraes becada por dos instituciones internacionales

La profesora Dra. Mariana Moraes fue seleccionada y becada por la Deutscher Akademischer Austauschdienst (DAAD), para participar del Programa DIES ProGRANT: *Proposal Writing Courses for Research Grants* en la Universität zu Köln (Alemania).

Por otro lado, Moraes obtuvo una beca posdoctoral de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), para trabajar sobre el proyecto: “Heraldos de la nación: revistas, viajeros y redes intelectuales entre México y Uruguay (1920-1940)”. Moraes trabajará en ello entre el 1º de marzo de 2018 y el 28 de febrero de 2019, en el Centro de Investigaciones sobre América Latina y el Caribe (CIALC-UNAM).

### **Profesora Laura Osta completó su posdoctorado y recibió membresías especiales**

En el mes de agosto, la profesora Dra. Laura Osta culminó su posdoctorado con la investigación "Historia de la Infancia en el Uruguay". Osta realizó su investigación con la Beca Fondo Caldeyro Barcia, otorgada por la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII).

Además, la investigadora ascendió a la categoría de Investigador Nivel 1 en la ANII en su Sistema Nacional de Investigadores.

Por otro lado, el primero de junio Osta fue aceptada como miembro de la Sociedad de Historia de la Educación en Uruguay. El primero de setiembre, también se la nombró miembro de la Sociedad de Historiadores del Uruguay.

### **Mérito para una educadora**

Sofía Consolandich, estudiante de la Licenciatura en Traducción, recibió una distinción por parte del Plan Ceibal en Inglés por su desempeño en las clases remotas que imparte, en el marco de los festejos por los 10 años del Plan Ceibal.

## **Seminarios y cursos destacados**

### **Taller de Traducción**

El abogado y traductor público en inglés Ricardo Chiesa, de la Universidad de Bue-

nos Aires y Universidad de Belgrano, estuvo a cargo del taller "Traducción inversa de textos jurídicos argumentativos", que contó con sesiones teóricas y prácticas. Dicho taller se dictó el 27 y 28 de octubre a través de la carrera de Traducción de la Facultad de Humanidades y Educación (FHUM).

### **"Resolución de conflictos en el aula"**

El Lic. en Psicología Fernando Bryt dirigió el seminario-taller "Resolución de conflictos en el aula". En la actividad, que se realizó el 19 de abril, participaron estudiantes de las carreras de Magisterio y profesorado y directores de escuelas, liceos y escuelas técnicas, que realizan el posgrado en Educación de la FHUM. La dinámica incluyó conceptualizaciones, juegos de roles, proyección de videos y análisis de situaciones de aula y de centros.

## **Invitados especiales**

### **Visita de las nuevas autoridades del Colegio de Traductores del Uruguay a la UM**

El rector Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau y la directora de la Licenciatura en Traducción, Dra. T.P. María Brugnini, recibieron a las nuevas autoridades del Colegio de Traductores Públicos del Uruguay, institución con la que se mantiene un acuerdo de cooperación académica. Asistieron a dicha reunión la T.P. Ana María Ferrara, presidenta, el Dr. T.P. Guzmán Andrada, vicepresidente, el secreta-

rio del organismo, T.P. Fernando Xifré, y la prosecretaria, T.P. Eliane Frenkel.

### **Profesor y filósofo presentó su nuevo libro**

El Dr. Juan Francisco Franck, profesor de la Universidad Austral (Argentina), dictó la conferencia "La investigación interdisciplinaria" en el marco de la presentación del libro "¿Determinismo o indeterminismo? Grandes preguntas de las ciencias a la filosofía", realizado junto a más de 30 académicos, entre ellos físicos, biólogos, neurocientíficos, filósofos y teólogos. La conferencia tuvo lugar el 17 de noviembre en la sede central de la Universidad de Montevideo.

### **Profesores invitados en la Maestría de Historia de FHUM**

El **Prof. Dr. Diego Mauro** del CONICET, Universidad Nacional de Rosario (Universidad Autónoma de Entre Ríos, Argentina) a fines de noviembre dictó el curso de Historia Social en la Maestría en Historia. El Dr. Mauro ha realizado estudios relacionados a la historia de la Iglesia Católica y sus vínculos con la política en Argentina en el Siglo XX. Con base en ese marco, también ha trabajado sobre la democracia cristiana, una de las vertientes internas que le dio origen a la investigación, la cual presentó el 5 de diciembre en la Facultad de Humanidades y Educación de la UM.

El **Prof. Dr. Fernando Vela Cossío**, junto con el **Prof. Mag. Antonio Vela**

**Cossío** de la Universidad Politécnica de Madrid, dictaron el Seminario "Lectura histórico-documental y Arqueología de la Arquitectura" en la Maestría en Historia, entre el 14 y 18 de noviembre.

El **Prof. Dr. Mariano Di Pasquale**, de la Universidad Nacional de Tres de Febrero (Argentina), dictó la conferencia "Medicina y política en el Río de la Plata. Circulación de saberes 1821-1860", y tuvo lugar el 10 de noviembre.

El **Dr. Francisco Ollero**, de la Universidad Pablo de Olavide de Sevilla, dictó el seminario "Patrimonio en el mundo hispanoamericano" en la Maestría en Historia, entre el 23 y 28 de octubre.

El **Prof. Dr. Ángel Soto** de la Universidad de los Andes (Chile), dictó la conferencia "Memoria, tiempo e historia del futuro", que tuvo lugar el 20 de setiembre.

La **Dra. Bárbara Díaz Kayel**, profesora de la Universidad de los Andes, que ha sido parte del staff de la FHUM de la UM, dirigió la sesión en el Taller de tesis "Memoria, historia y olvido" de la Maestría en Historia, dictado el 5 de agosto.

El **Dr. Jordi Canal i Morell**, historiador español y profesor de la École des Hautes Études en Sciences Sociales (París), dirigió dos sesiones en el taller de tesis "La historia política hoy: culturas, sociabilidades, espacios" y "Fronteras permeables: historia, periodismo, derecho, literatura" de la Maestría en Historia, que tomaron lugar el 26 y 28 de julio.



El **Prof. Dr. Juan Manuel Monterroso Montero** (Universidad de Santiago de Compostela) ofreció el seminario: “Procesos de apropiación cultural a través del arte y patrimonio” en la Maestría en Historia, dictado entre el 8 y 13 de mayo.

### Visita de experta en bilingüismo

**Christine Shea, PhD** (*Linguistics, Second Language Phonological Acquisition, University of Calgary*) especializada en Lingüística y adquisición fonológica en segundas lenguas, dio una conferencia sobre bilingüismo y adquisición fonológica del inglés por hispanohablantes. Su charla se tituló *How to Measure Oral Proficiency* y tuvo lugar el 16 de junio la sede central de la UM.

### Visita de catedrático de Historia Mundial y periodista destacado

**Felipe Fernández-Armesto, PhD**, miembro de *Oxford University*, historiador y profesor titular en *Notre Dame University*, pronunció la conferencia inaugural de las VIII Jornadas de Historia y Cultura de América.

## Investigaciones y publicaciones

### Proyectos de investigación

#### Carolina Cerrano:

- Desde 2012 a la actualidad: Coordinadora responsable junto al Prof. Fer-

nando López D`Alesandro del proyecto: “El peronismo desde las dos orillas (1943-1955)”. Universidad de Montevideo. Facultad de Humanidades y Educación. Departamento de Historia.

- Desde 2013 a la actualidad: Miembro de equipo de proyecto internacional: GIHRE (Grupo de Investigación Historia Reciente de España). Título del proyecto: “El franquismo: política, cultura y sociedad”. Universidad de Navarra. Facultad de Filosofía y Letras. Director: Dr. Pablo Pèrez López. Financiación: Universidad de Navarra.
- Desde 2016 a 2018: Miembro de equipo de proyecto internacional: “El uso y las inflexiones de los conceptos de izquierda y derecha en la cultura política argentina. Aproximaciones desde la Historia de las Ideas y de los conceptos”. Universidad Nacional de Cuyo. Segunda Parte. Facultad de Filosofía y Letras. Instituto de Ciencias Humanas, Sociales y ambientales (INCIHUSA). Financiación: Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET). Dir. Dr. Héctor Ghiretti.

### Publicaciones

#### Fernando Aguerre:

- “El proyecto de creación del obispado de Montevideo en 1809: un aspecto ignorado de la demanda de autonomía local”, publicado en *Hispania Sacra*, CSIC, Vol. LXIX, N° 140, desarrollado entre julio y diciembre de 2017.

#### Carolina Cerrano:

- “La campaña presidencial herrerista de 1946, desde *El Debate*”, publicado en *Nuevo Mundo. Mundos Nuevos*. Artículo arbitrado. Puesto en línea el 6 de junio.
- “Dictadura militar argentina 1943-1946: Temor, rechazo y desconfianza en el Uruguay”. Artículo arbitrado, publicado en *Anuario de Estudios Americanos*, vol. 74, nro. 1: 323-352 (en coautoría con F. López D`Alesandro).
- “La diplomacia franquista ante la política argentina, 1955-1962”, publicado en “La España del desarrollismo, América Latina y la Argentina ¿Un modelo de exportación?” de Beatriz Fiallo (coord.) Capítulo de libro.
- “La trama autoritaria: derechas y violencia en Uruguay (1958-1966)” de Broquetas, Magdalena (2014), Montevideo: EBO, Reseña bibliográfica. Publicado en *Humanidades: revista de la Universidad de Montevideo*, nro. 2, pp. 185-187.
- “Laura Reali: Herrera: la revolución del orden. Discursos y prácticas políticas, 1897-1929”. En *Humanidades: revista de la Universidad de Montevideo*, nro. 1, pp. 160-162

#### Francisco O`Reilly:

- “Teología analítica”, voz del Diccionario Interdisciplinar Austral (DIA),

editado por la Universidad Austral con auspicio de la John Templeton Foundation (en coautoría con el Dr. Agustín Echavarría, Universidad de Navarra), 5 de setiembre.

- “Unidad y Pluralidad. Metafísica del Logos en las líneas explicativas medievales de la racionalidad de la naturaleza”. Desde 2015 hasta el presente es investigador asociado del proyecto. Directora: María Jesús Soto Bruna (Universidad de Navarra). Financiación del Ministerio de Economía y Competitividad del Gobierno de España.

#### Laura Osta:

- “Infancia sin historia”. *Páginas de Educación*. Vol. 10 Núm. 2 (2017). Artículo arbitrado.
- “El voto de las mujeres y el positivismo. Uruguay y Brasil en sus debates parlamentarios”. *Anuario de la Escuela de Historia Virtual*, año 8, N° 12: pp. 56-83. Artículo arbitrado.

#### Ramiro Podetti:

- “*Catholicism and the building of Latin American culture: the reflections of Alberto Methol Ferré*” (en coautoría con Bárbara Díaz). Publicado en *Religion Compass*, IX, 9-10, setiembre-octubre de 2017.
- “*Law and Politics in Sixteenth-Century Mexico: Re-Reading Alonso de*

Veracruz". Publicación en R. Hoffmeister Pich y A. S. Culleton eds. (2017): *Reception and Development of Baroque Scholasticism in Latin America in the sixteenth to eighteenth centuries*, Fédération Internationale des Instituts d'Études Médiévales, Barcelona-Roma, pp. 35-51.

- Selección y edición de A. Methol Ferré, "*Reflexiones sobre la Historia de la Iglesia*", Universidad de Montevideo.

### Publicaciones de la Universidad realizadas por FHUM

- Se efectuó la publicación de dos ejemplares de la revista *Humani-*

*dades*. El ejemplar número 1 se publicó en junio y el editor asociado fue el profesor Francisco O'Reilly. El ejemplar número 2 se lanzó en diciembre, y la editora asociada fue Mariana Moraes.

- Por otro lado, se realizó una edición previa de la compilación de

artículos e inéditos de Alberto Methol Ferré, preparada por Ramiro Podetti, bajo el título *Reflexiones sobre la Historia de la Iglesia*. El volumen es un primer resultado de la organización del Archivo del Prof. Alberto Methol Ferré, en custodia en la Universidad de Montevideo





## Participación en eventos y conferencias

### Fernando Aguerre:

- Dictó el seminario "Apogeo y caída de la Provincia Jesuítica del Paraguay en el siglo XVIII: significación y repercusiones en el mundo criollo" como profesor visitante en la Universidad de los Andes, entre el 7 y el 11 de agosto. El seminario es parte del programa de Doctorado de Historia de dicha universidad.
- Realizó la ponencia "Una 'sociedad de familias' en el tránsito de la colonia a la República: la élite comercial de Montevideo y la familia de D. Pedro Francisco de Berro (1767-1845)". Realizó la exposición en el XVIII Congreso Internacional de Asociación de Historiadores Latinoamericanistas Europeos (como miembro de la Asociación de AHILA), que se llevó a cabo entre el 5 y el 8 de setiembre en la Universidad de Valencia.

### Lidia Barboza:

- Presentó los resultados de la investigación "Videojuegos y Educación. Competencias digitales y nuevos modos de aprendizaje" (efectuado en 2016 con apoyo de la ANII) en la Universidad de Buenos Aires, en el marco del programa "La UBA para el siglo XXI", que tomó lugar el 23 de marzo.

- Fue invitada a integrar el Comité Científico y a presidir la sesión sobre Educación del Congreso Internacional EduAction, Madrid, entre el 13 y el 18 de junio.

- Fue panelista y presentó sobre la temática "Construyendo Capital Humano para el futuro: Educación", en el Congreso Internacional EduAction, realizado en Madrid, entre el 13 y el 18 de junio.

### María Brugini:

- Participó en el panel sobre formación de traductores, junto a varios directores de carrera de universidades extranjeras en el Congreso Internacional de Traducción e Interpretación, realizado en Montevideo del 9 al 11 de setiembre.
- Realizó la ponencia: "Derecho Procesal Comparado: el proceso civil en Estados Unidos", en el II Congreso Internacional de Traducción e Interpretación, realizado en Montevideo del 9 al 11 de setiembre.
- Participó de la conferencia "La Licenciatura en Traducción: formación troncal, específica y electiva de cara al futuro", en el marco del Simposio Internacional sobre Traducción y Educación "Actualidad y desafíos en la Formación Superior de Traductores". El evento fue organizado por la Facultad de Lenguas de la Universidad Nacional de Córdoba, del 9 al 10 de agosto.

### Carolina Cerrano:

- Fue coordinadora del simposio "Dimensiones Transnacionales de las derechos en América Latina", en las VIII Jornadas de Historia y Cultura de América de Universidad de Montevideo (julio de 2017). En ellas, realizó la Ponencia "Herrerismo y peronismo: conexiones transnacionales".
- Realizó la ponencia "Tensiones geopolíticas en el Río de la Plata. De la Segunda Guerra Mundial al advenimiento del peronismo", en las Primeras Jornadas de la Asociación de Historiadores del Uruguay, realizado en Montevideo del 25 al 27 de mayo (en co-autoría con Fernando López D'Alesandro).
- Dictó una clase magistral -por teleconferencia- como docente invitada en el curso de Historia Global de la Posguerra de la Universidad de San Francisco de Quito. El tema a tratar fue "El peronismo en la cultura política argentina", y se llevó a cabo el 17 de noviembre.
- Presentó la temática "La Falange en la guerra civil" en una clase magistral como docente invitada en la cátedra de Historia Contemporánea, Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación de la Universidad de la República (Udelar). Se llevó a cabo el 18 de octubre.
- Fue docente invitada en el Tribunal de Tesis de Maestría en Historia UNTREF en Buenos Aires el 10 de diciembre.

- Fue reclutada como evaluadora de la revista de historia Res Gesta, en Rosario (Argentina).

### Cristina Chiusano:

- Realizó la ponencia "Trazando un camino hacia la enseñanza del español como lengua extranjera", en *The 18th World Congress of Applied Linguistics: Innovation and Epistemological Challenges in Applied Linguistics*, en Río de Janeiro. Ana Cristina Chiusano fue la única expositora representante de Uruguay y una de las siete ganadoras de una beca completa por méritos académicos para participar del evento que reúne a lingüistas de todo el mundo. En su ponencia, presentó un material didáctico para la enseñanza del español como lengua extranjera, que fue piloteado con los alumnos internacionales de la UM durante el ciclo lectivo de 2015.

### Mariana Moraes:

- Fue la conferencista principal del tema "Turistas intelectuales: viaje, política y utopía en escritores de la revista *Sur*", que se basó en el trabajo de investigación doctoral que realizó en la Universidad de Navarra. El evento tomó lugar en el CEDEI el 30 de noviembre.
- Fue coordinadora de los simposios: "Archivos y manuscritos en la literatura iberoamericana" y "Poéticas hispanoamericanas del segundo hemisio-



glo: entrelazamientos y transbordos estéticos”, en las VIII Jornadas de Historia y Cultura de América de la Universidad de Montevideo. También realizó la ponencia “Desamparo propicio: Hugo Mujica y la indigencia de la poesía”.

- Ofreció la ponencia: “De Montevideo a Moscú: Emilio Frugoni y el turismo ideológico uruguayo”, en II Simposio de la Sección del Cono Sur de LASA, que se realizó entre el 19 y 21 de julio en Montevideo.

### Francisco O'Reilly:

- Participó del workshop “Desafíos actuales en la intersección de ciencia, fi-

losofía y teología”, organizado por el Instituto de Filosofía de la Universidad Austral, Buenos Aires, 5 de diciembre.

- Brindó la conferencia “Las huellas de un Dios personal en el universo”. Fue invitado por el proyecto “Persona, Mente y Cerebro” del Instituto de Filosofía de la Universidad Austral, realizado en Buenos Aires el 26 de octubre.
- Realizó la ponencia “¿El ateísmo como punto de partida?”, en el Foro “Dios, pensamiento y cultura”, organizado por la Comisión de Cultura de la Conferencia Episcopal del Uruguay, del que participaron los doctores Facundo Ponce de León, Agustín Reyes e Ignacio Vilaró, y fue moderador el doctor

Pablo Da Silveira. El evento tomó lugar en Montevideo el 21 de junio.

- Ejecutó la ponencia “El conocimiento como relación con la divinidad. Avicena y Eriúgena en el De causis primis et secundis” en el XIV *International Congress of the SIEPM*, “*Homo-Natura-Mundus: Human Beings and their Relationships*”, organizado por la Sociedad Internacional para el Estudio de la Filosofía Medieval y Pontificia Universidad Católica de Río Grande Do Sul. El evento tomó lugar entre el 24 y 28 de julio en Porto Alegre (Brasil).
- Realizo la exposición “La Ciencia del fin del mundo: evidencias y reflexiones de la Filosofía y la Astronomía”

(junto con el doctor Gonzalo Tancredi), en el ciclo Biblioteca en la Noche de la Universidad de Montevideo en el mes de julio.

- Participó del Congreso Internacional: “Educación, Ciencia y Religión: Mirando el Futuro” como miembro del *Board of Advisors* del proyecto “*Science, Philosophy and Theology in Latin America*” del *Ian Ramsey Centre for Science and Religion*, Universidad de Oxford, y que tomó lugar en Puebla, México, del 8 al 10 de febrero.

### Laura Osta:

- Fue moderadora del panel “Infancia, Sociedad y Cultura”, en el XXXI





Congreso de la Asociación Latinoamericana de Sociología (ALAS), realizado en Montevideo entre el 3 y 8 de diciembre. Además, realizó la ponencia “Nodrizas y maternidad: historias de cuerpos condicionados”, y participó como panelista en “Las encrucijadas abiertas de América Latina. Cuerpos sanos cuerpos enfermos. Una mirada desde el asilo de Expósitos y Huérfanos” junto al Dr. Luis Delio y la Mg. Silvana Espiga en dicho congreso.

- Participó en el Seminario de Historia de la Infancia como docente invitada en la Cátedra de Infancia de la Dra. Gilca L. Kortmann, Universidad de La Salle, en la ciudad de Porto Alegre.
- Realizó una ponencia titulada “Arrojados de sí. Historias de ‘abandono’ a través de las señales. Montevideo 1890-1900” en las VIII Jornadas de Historia y Cultura de América de la Universidad de Montevideo.
- Participó con la ponencia “Historia de un amor ‘reciclado’: nodrizas y huérfanos en Montevideo del siglo XIX”, en el marco de la 39a *International Standing Conference for the History of Education (ISCHE)*, realizada en Buenos Aires entre el 18 y 21 de julio.
- Fue una de las organizadoras de las VIII Jornadas de Historia y Cultura de América y del Congreso Internacional José Enrique Rodó 1917-2017 (Sociedad Rodoniana).

#### Ramiro Podetti:

- Realizó una ponencia con el tema “La transformación de los señoríos en repúblicas en el origen de los Estados hispanoamericanos modernos: algunas reflexiones”, en el marco del panel “Por una Sociología Histórica de la integración regional”, XXXI Congreso de la Asociación Latinoamericana de Sociología (ALAS). El evento se llevó a cabo en Montevideo entre el 3 y el 8 de diciembre.
- Participó en la Conferencia “Humanidades y crisis de sentido: perspectiva desde algunos autores latinoamericanos del siglo XX”, realizado en la Universidad Salesiana el 22 de noviembre en Quito.
- Expuso como panelista con la temática “José Enrique Rodó y el Uruguay internacional” en el panel “¿Qué tiene para decir Rodó al Uruguay de 2017?” (junto al Dr. Romeo Pérez Antón y el Dr. Adolfo Garcé). Tomó lugar el 19 de octubre en la Biblioteca de la Universidad de Montevideo.
- Generó la ponencia “Desde Carlos María Velázquez al presente: miradas multidisciplinares sobre la cuestión Malvinas en Uruguay” en el IX Congreso de la Asociación Latinoamericana de Ciencia Política (ALACIP), realizado entre el 26 y 28 de juio en Montevideo.

- Hizo la ponencia “Arielismo y globalización” en el Congreso Internacional José Enrique Rodó 1917-2017, realizado en Montevideo entre el 24 y 26 de julio.
- Fue panelista con el tema “El arielismo, contexto hispanoamericano de Alejandro Andrade Coelho”, en el panel sobre Alejandro Andrade Coello (junto con el Dr. Galo Galarza, embajador de Ecuador en Uruguay), en la Sociedad Rodoniana-CLAEH, realizado el 15 de junio.
- Brindó el curso “Ideas políticas en América Latina” en la Maestría de Gobierno y Políticas Públicas, Universidad Panamericana, campus Ciudad de México y campus Guadalajara, en el mes de junio.
- Fue panelista con el tema “América Latina ¿dispersa o unida? Las lecciones de la larga duración”. Su exposición fue en el panel “¿Es posible hoy la integración latinoamericana?” (junto al Dr. Mario Casalla y la Dra. Dulce María Santiago), realizado en el Centro de Doctrina Social de la Iglesia del Cono Sur, CEBITEPAL, Buenos Aires, en el mes de mayo.

#### Alumnos expusieron en Congreso Internacional de Traducción e Interpretación

Presentaron ponencias en II Congreso Internacional de Traducción e Interpretación: Eugenia Meneses, “*The Story of*

*an Hour*: Su traducción como proceso y como resultado”; Paula Chiarino y Carolina García, “Dificultades léxico-semánticas de la traducción de términos jurídicos en subtítulo”; Mariel Kozynski presentó un póster titulado “Traducción de cultuemas en el doblaje. ¿Qué nos queda?”.

## Participación en medios de prensa

#### Carolina Cerrano:

- “La familia soviética: del desprecio a la esencialidad”, *Repórter. Laboratorio de Comunicación*, setiembre.
- “Lenin y su olfato político”, *Repórter. Laboratorio de Comunicación*, agosto.
- “Simpatías herreristas en el nacimiento del peronismo”, *Repórter. Laboratorio de Comunicación*, agosto.

#### Francisco O’Reilly:

- “La ciencia del fin del mundo”. Programa *Monos con Escopeta*, La X, junio.
- “El diálogo entre ciencia y religión”. Programa *Justicia Infinita*, 9.39 – Oceano, mayo.
- “Aristóteles, 2400 años después”. Programa *Bajo la Lupa*, 810-El Espectador, enero.





## Vida universitaria

### Jornadas de traducción

Belén Panzera, Héctor Vianna, Mariel Kozynski, Lucía Elhordoy, Rocío Colino y Florentina Preve participaron como intérpretes en las conferencias del Dr. Lloyd A. Taylor, titulada *"Bullying and Ostracism in Children: Collaboration and Integration of Research into Clinical Practice"*, que tuvo lugar en la UM el 26 de mayo. El experto canadiense es reconocido por brindar conferencias y charlas sobre *bullying* y aislamiento social en diversas instituciones educativas.

### Segunda edición del Premio de Ensayo para Alumnos de 4º a 6º

Se realizó la 2ª edición del Premio de Ensayo en Humanidades, destinado a estudiantes de 4º, 5º y 6º de secundaria de todo el país. Se presentaron más de 30 ensayos con el tema "Democracia y Sociedad". La ceremonia de premiación se llevó a cabo en la sala Julio Castro de la Biblioteca Nacional el 2 de octubre.

### Tesis de grado

**Miguel Ángel Pastorino Pereira** presentó y aprobó su tesis "¿Hay un lugar para la fe en la filosofía? El estatuto epistemológico de la fe en el pensamiento de Joseph Ratzinger". Director: Dr. Francisco O'Reilly. Tribunal: Dr. Juan José García, Lic.

Elaisa Varela y Dr. Juan Francisco Franck. Calificación: 11.

**Pablo Horvath Robaina** presentó y aprobó su tesis "De la tempestad al naufragio: el divorcio. Antecedentes, debate parlamentario, y discusión social". Director: Mag. Nicolás Arenas. Tribunal: Dr. Fernando Aguerre, Dra. Laura Osta y Dr. Luis Delio. Calificación: 11.

### Tesis de Maestría

**Cecilia Carolina Porley Vidal** presentó y aprobó su tesis de Maestría en Historia "El origen de las colecciones públicas de arte: Fernando García y su legado al Estado uruguayo". Director: Dr. José Rilla. Tribunal: Dr. William Rey, Dr. Didier Calvar y Dra. María Inés de Torres. Calificación: 12.

**Julio Collazo Sixto** presentó y aprobó su tesis de Maestría en Historia "El sitio de Montevideo en la guerra contra el Brasil 1825-1828". Director: Mag. José María Olivero. Tribunal: Mag. Nelson Pierrotti, Lic. Alberto Christian Márquez y Mag. Juan Carlos Luzuriaga. Calificación: 12.

**Álvaro García Alonso** presentó y aprobó su tesis de Maestría en Historia "Las paradojas de la igualdad. El lugar de las mujeres en los discursos del Batllismo y el Partido Comunista uruguayo entre 1920 y 1942". Directora: Dra. Laura Osta. Tribunal: Dra. Carolina Cerrano, Mag. Silvana Espiga y Dr. Diego Mauro. Calificación 9.

**Sebastián Hernández Méndez** presentó y aprobó su tesis de Maestría en Historia "Construir la iglesia reformando el clero. Catolicismo, Estado y Sociedad en Uruguay 1860-1872". Directores: Dra. Susana Monreal y Dr. Fernando Aguerre. Tribunal: Dra. Carolina Cerrano, Dr. Gerardo Caetano y Dr. Diego Mauro. Calificación: 12.

**Juanita Carolina Vallejo** presentó y aprobó su tesis "La acción social de la Iglesia Metodista uruguaya 1960-1972". Tribunal: Dr. Fernando Aguerre, Dr. Pedro Gaudiano, y Dra. Carolina Cerrano.

### Los graduados de FHUM

**María Beer** culminó su Máster de Estudios (MSt) en Ciencia y Religión en el Ian Ramsey Centre de la Universidad de Oxford y participó del workshop *"The place of the person in the cosmos"* (Proyecto *Science, Philosophy and Theology in Latin America, Ian Ramsey Centre for Science and Religion*), con la propuesta *"A Critical Engagement with Thomas Nagel's Mind and Cosmos"*.

**Álvaro Caso** fue becario de investigación durante el primer semestre en el Max Planck Institute for European Legal History (Frankfurt), donde participó del grupo de investigación sobre Derecho Indiano y del seminario permanente sobre Historia del Derecho en América Latina y expuso en dos workshops sobre los temas de su tesis. En el segundo semestre retornó a John Hopkins, donde fue ayudante docente del curso de Historia del Brasil y

presentó dos capítulos de su tesis en el Atlantic History Seminar de John Hopkins.

**Natalia Costa** cumplió una estancia de investigación en la Universidad de Stanford y está cumpliendo otra actualmente en la Universidad de Tubinga.

**José María Olivero**, egresado de la Maestría en Historia, coordinó una investigación internacional sobre historia y conservación de fortificaciones en América Latina, que fue publicada en *Dimensión Antropológica*, revista del Instituto Nacional de Antropología de México.

**Sofía Rosa** expuso una ponencia y moderó un panel en el "Encuentro Internacional de Literatura Fantástica y de Ciencia Ficción" coorganizado por la Pontificia Universidad Católica de Chile y la Universidad de Chile.

**Ignacio Gomeza** defendió la tesis de Maestría "Em busca da memória e da identidade: a resistência do povo Charrua no Uruguai", em la Universidade Federal do Estado de Rio de Janeiro, Mestrado em Estudos Interdisciplinares em Ciências Sociais, Programa de Pós graduação em Memória Social.

**Megan Zeinal** participó del XIV Congreso Internacional de la Société Internationale pour l'Étude de la Philosophie Médiévale realizado en la Pontificia Universidad Católica de Porto Alegre, con la ponencia "Palabras peregrinas. Hacia una metafísica de la palabra en la *Ciudad de Dios* de San Agustín de Hipona".



UNIVERSIDAD  
DE  
MONTEVIDEO



## CARTA DEL DECANO



El 31 de marzo de 1997 comenzaban las clases de las carreras de grado de Ingeniería Civil y de Ingeniería Industrial de la UM. La primera generación contaba con 16 alumnos. Al comenzar el año académico 2017, la Facultad tenía alrededor de 300 alumnos y 400 graduados. Ese primer grupito se había multiplicado por 44 en 20 años.

Es maravilloso comprobar que en este tiempo no solo no se ha perdido el espíritu de los comienzos, sino que ha crecido: la cercanía con los alumnos, la dedicación de los profesores por dar buenas clases y estar disponibles, el afán del personal no docente por tener las cosas en orden y relucientes, la participación de los alumnos en proyectos de investigación y de extensión. Un año más, día a día, hemos disfrutado del ambiente de compañerismo y de cooperación entre los alumnos y con los profesores, del buen humor, de la confianza mutua, del trato afable, de la convivencia y de las caras sonrientes.

Este año hemos recibido varios profesores extranjeros; nuestros profesores han ido a dar clases o participar en congresos en el exterior; alumnos, profesores y graduados han ganado premios; la producción

académica ha ido creciendo; y nos han visitado algunos Alumni que viven en el exterior para la presentación de un libro o el dictado de un seminario.

Hemos dado un fuerte impulso a la labor del CINOI con sus programas ejecutivos y sus proyectos para atender las necesidades de las empresas; a Initium, con su creciente oferta de cursos, seminarios y talleres que promueven líderes innovadores y creativos entre los alumnos de toda la UM; al Centro de Producción más Limpia y al Departamento de TIC.

Ha habido actividades de gran repercusión en los medios, como el primer Disruptive Tech Day, organizado entre el IEEM y la FIUM, que convocó a muchas empresas y técnicos de las TICs.

Somos conscientes que lo que hace más importante a nuestra comunidad académica es el tiempo que hemos *"perdido"* con ella, como dijo el zorro al Principito en referencia a su rosa. Al cuidado de esta rosa nos dedicamos todos con gran alegría cada día, porque realmente vale la pena.

Ing. Claudio Ruibal Faral (PhD)

**Decano**

### HITOS PRINCIPALES

#### *Disruptive Tech Day Uruguay*

La Facultad de Ingeniería y la Escuela de Negocios de la UM (IEEM) organizaron la primera edición del *Disruptive Tech Day Uruguay* (DTD), el espacio para ponerse al día con la tecnología. El evento tuvo lugar en el Movie del Montevideo Shopping el jueves 9 de noviembre. El DTD tuvo como objetivo brindar información sobre experiencias y logros vinculados a las áreas de los negocios, la tecnología y la ciencia, a través de charlas y paneles.

#### **CPmL socio fundador del nuevo Centro Tecnológico del Agua**

La Universidad de Montevideo, a través de su Centro de Producción más Limpia, es socio fundador del nuevo Centro Tecnológico del Agua (CTA Agua), que comenzó a operar el 1° de agosto de 2017, financiado por un proyecto de "Centro Tecnológico Sectorial de la ANII". El Centro está integrado por ocho organizaciones u empresas que cofinancian el proyecto: LATU, UPM, Frigorífico BPU, Efice, Compañía Salus, Montevideo Refrescos, INALE, CIEMSA y por 10 instituciones académicas o de investigación: las Facultades de Agronomía, Ciencias, Química e Ingeniería de UDELAR, el Centro Regional Norte de UDELAR, las Facultades de Ingeniería de ORT



y de UCUDAL, el Centro de Producción más Limpia de la Universidad de Montevideo, INIA y el IIBCE.

El propósito del CTA Agua es contribuir a mejorar la gestión y el aprovechamiento sustentable de los recursos hídricos a través de la colaboración entre empresas y academia, generando colaboraciones y sinergias entre sus miembros.

#### **Desarrollo académico y distinciones**

##### **Tanco se suma a equipo de investigación del MIT**

Hace siete años, el *Massachusetts Institute of Technology* (MIT) y la Universidad

de Montevideo (UM) firmaron un acuerdo de cooperación académica que tiene dos grandes objetivos: colaboración en investigación y movilidad estudiantil y docente. Fruto de esa alianza, la universidad estadounidense ha sumado a Martín Tanco, director del Centro de Innovación en Organización Industrial (CINOI) de la UM, alumni y actual profesor de la Facultad de Ingeniería (FIUM) al grupo de investigación de la *Sustainable Logistics Initiative* del MIT.

##### **Preparación para un mundo robotizado y computarizado**

Nicolás Rondán, egresado de Ingeniería Telemática en la UM en 2014, comenzó una maestría en la Universidad de Edimburgo en el mes de setiembre, con el

apoyo de la beca *Chevening* —promovida por Reino Unido y con cooperación de la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII)—. Su posgrado se enfoca en Inteligencia Artificial, sobre todo en robótica y tiene una duración de un año.

#### **Seminarios y cursos destacados**

##### **"Redes de Suministro 4.0: Herramientas para la toma de decisiones"**

En el marco de la alianza entre la Universidad del Pacífico (Lima, Perú) y la UM, el PhD Mario Chong dictó en setiembre el curso "Redes de Suministro 4.0: Herramientas para la toma de decisiones". Los

participantes analizaron procesos de la cadena de suministro actual, así como la influencia de la cuarta revolución industrial y de los eventos de Big Data en el mundo de los negocios.

### 11va edición del programa Global Supply Networks

Alumnos nacionales e internacionales participaron de la 11ª edición del seminario "Global Supply Networks & Manufacturing Culture in Latin America 2017", con el fin de aprender los fundamentos de la gestión de cadenas de suministro y logística.

Al igual que las ediciones pasadas, este programa se realizó en conjunto con la Universidad de Pittsburgh, y estuvo dirigido a estudiantes de Ingeniería y Negocios Internacionales de ambas universidades. Este año, participaron alumnos de Uruguay, EEUU y Singapur.

### Programa Ejecutivo en Gestión de la Mejora Continua.

El Programa Ejecutivo en Gestión de la Mejora Continua (PEGMC) contó con la participación de 18 alumnos de 13 empresas, tanto industriales como de servicios.

Dicho programa ofreció una metodología teórico – práctica que le dio a los alumnos la oportunidad de aplicar los conceptos vistos en clase a través de la realización de proyectos para sus empresas.

Los estudiantes visitaron empresas que aplican mejora continua en el país. A su

vez, ex alumnos del programa compartieron sus experiencias con proyectos de mejora, y referentes nacionales e internacionales en cada una de las filosofías más importantes de Mejora Continua realizaron exposiciones. Además, el Dr. Javier Santos dictó un taller sobre el uso del OEE como indicador clave para mejorar la eficiencia productiva. Por su parte, la Dra. Lourdes Pozueta (profesora visitante de TECNUN) trabajó con los estudiantes en temas estadísticos vinculados a la variabilidad de los procesos dentro del módulo de Six Sigma.

La mayoría de los participantes obtuvo la certificación Lean Six Sigma Green Belt, tras presentar proyectos de mejora de procesos que aplican la metodología DMAIC propia de Six Sigma. Además, se destacaron aplicaciones de 5S en planta y oficina, la implementación de herramientas de gestión visual para oficinas, la aplicación de VSM para detectar problemas en el flujo de productos, utilización de A3 para resolución de problemas, implementación de Hoshin Kanri para mejorar la planificación estratégica, y medición del OEE para gestionar y mejorar la eficiencia productiva de las máquinas.

### Jornada sobre encofrados de edificios

El 4 de julio la Facultad de Ingeniería de la UM (FIUM) realizó una jornada abierta a alumnos y graduados de la carrera de Ingeniería Civil, con la ponencia del Arq. Jorge García Leache, experto en el proceso de encofrados de edificios. García Leache cuenta con una trayectoria de más



de cuarenta años de experiencia en el mundo de la arquitectura y construcción. Los últimos veinticinco años ha estado al frente del Departamento Técnico y el Departamento de Formación de Encofrados Alsina.

### CINOI organiza Panel Gubernamental

En el mes de setiembre, representantes del Ministerio de Transporte, del Instituto Nacional de Logística y de la Cámara de Logística participaron del encuentro organizado por el Centro de Innovación en Organización Industrial (CINOI).

Felipe Martín, director nacional de Transporte (DNT/MTOP), Andres Natalevich, gerente general del Instituto Nacional de Logística (INALOG) y Guillermo Del

Cerro, secretario de la Cámara Uruguaya de Logística (CALOG) expusieron en el Panel Gubernamental, cuyo objetivo fue presentar las perspectivas e iniciativas, en el corto y mediano plazo, de los distintos actores del gobierno involucrados en la logística y transporte del país.

## Invitados especiales

### Visita del director del Máster en Dirección de Producción de TECNUN

Javier Santos impartió un módulo sobre mejora de procesos industriales y otro sobre planificación de producción, ambos dirigidos a gestores industriales. Santos es el director del Máster en Dirección de



Producción de Tecnum, la Escuela de Ingenieros de la Universidad de Navarra. En España, su investigación se centra en ayudar a las empresas a mejorar sus procesos industriales combinando tecnología y mejora continua.

### **Cadenas y redes de suministro**

Mario Chong, vicedecano de la Facultad de Ingeniería de la Universidad del Pacífico, dictó el curso “Redes de Suministro 4.0: Herramientas para la toma de decisiones” e impartió clases en el Programa Ejecutivo de Cadenas de Suministro (Global Supply Networks).

### **Experto holandés en logística**

Jan C. Fransoo, Ph.D es decano de la Escuela de Postgrados y profesor en el área de gestión de operaciones y logística en la Universidad Técnica de Eindhoven (TU/e) de Holanda. Su paso por la Universidad de Montevideo (UM) durante la última semana de setiembre, llegó a través de la invitación de CINOI/UM y Cámara de Logística de Uruguay (CALOG). Su conferencia abierta en el Hotel Sheraton congregó representantes de varias empresas clave de logística en el país y la región. En el correr de la semana, Fransoo realizó presentaciones a referentes de la industria local, y brindó charlas a alumnos y autoridades de la UM.

### **Situaciones de riesgo en la cadena de suministro**

El Dr. Santiago Kraiselburd, especialista a nivel mundial en sinergias de cadenas

de suministro y planeamientos logísticos, brindó su expertise a profesionales y empresarios regionales en el Sheraton de Montevideo. El evento tomó lugar el 11 de agosto y fue organizado por el Centro de Innovación en Organización Industrial (CINOI) de la UM, y la Cámara de Logística del Uruguay (CALOG). Kraiselburd tomó casos actuales y analizó situaciones de riesgo en la región, así como las diferencias de estándares europeos, americanos y sudamericanos en términos de desafío económico y geográfico.

### **El avance sistematizado**

La Facultad de Ingeniería de la UM (FIUM) realizó una jornada abierta a alumnos y graduados de la carrera de Ingeniería Civil, con la ponencia del Arq. Jorge García Leache, experto en el proceso de encofrados de edificios. García Leache cuenta con una trayectoria de más de cuarenta años de experiencia en el mundo de la arquitectura y construcción.

### **Más visitas de profesores extranjeros**

Además del profesor Chong, El Dr. Santiago Kraiselburd y Jan C. Fransoo que fueron parte del claustro de profesores invitados a desarrollar la temática Cadena de Suministros, los profesores Ing. Carlos Conti (Universidad Austral de Argentina), y el PhD Enrique Chamas (Universidad Austral), también fueron invitados a brindar charlas sobre dicho tema.

Por otro lado, la FIUM también recibió a la PhD Lourdes Pozuela de la Universi-





dad de TECNUN (Navarra, España) que, junto al PhD Javier Santos, desarrollaron clases de la materia Mejora Continua, mientras que el profesor PhD David Swanson de la Universidad de Florida del Norte (Estados Unidos) brindó su expertise en el seminario Global Supply Networks entre el 15 y 18 de mayo. Swanson se dedica a investigar cómo la información y la tecnología pueden mejorar la gestión de las empresas y las cadenas de suministro. Impartió, también, clases sobre Demand & Inventory Management y aprovechó su visita para intercambiar experiencias académicas y profesionales con el equipo de investigación del Centro de Innovación en Organización Industrial (CINOI), con el fin de establecer lazos para promover el intercambio de profesores y alumnos y la colaboración en proyectos de investigación.

### Curso sobre “visión artificial” o visión por computadora

Ignacio Rocco, egresado de Ingeniería Industrial en la UM, ahora estudiante de doctorado enfocado a la “visión por computadora” en Francia, regresó en el mes de mayo de 2017 para dictar el seminario “Computer Vision”, dirigido a alumnos de grado. Esta disciplina, de gran crecimiento en el mundo, implica el análisis y trabajo con imágenes con el objetivo de producir información que pueda ser procesada por una computadora. Rocco desarrolla su doctorado en el Instituto Nacional de Investigación en Informática y Automática (INRIA).

## Investigaciones y publicaciones

### Libro “Las 7 P de la planificación”

La Dra. Ing. Claudia Chackelson y el Dr. Ing. José Manuel Torres lideraron el emprendimiento “Planifica tu éxito”, un equipo de coaching que ayuda a conseguir el éxito profesional y personal. Luego de trabajar durante seis años con varias empresas del País Vasco y ver que se repetían los mismos problemas una y otra vez, sintieron la necesidad de sentar las bases de la planificación empresarial. Así surgió el libro “Las 7 P de la Planificación”, donde registraron los conceptos, herramientas, casos de éxito y estrategias que han potenciado a más de 300 empresas en España.

### Sotelo desarrolla tema en revista internacional

El Director Académico de las carreras Ingeniería en Informática e Ingeniería Telemática de la Facultad de Ingeniería de la UM (FIUM) Rafael Sotelo fue invitado a participar como editor de un número especial de la revista IEEE Transactions on Broadcasting, sobre Telecomunicaciones e Ingeniería Eléctrica y Electrónica. El tema de la publicación fue “Quality of Experience for Advanced Broadcast Services”.

### Artículos y productos académicos

- “ISDB-T and HbbTV Hybrid Receiver”. Rafael Sotelo y José Joskowicz.

Revista 2017 IEEE International Conference on Consumer Electronics, ICCE 2017.

- “What motivates employees to participate in continuous improvement activities?”. Daniel Jurburg; E. Viles; Martín Tanco; R. Mateo. Revista *Total Quality Management and Business Excellence*.
- “Statistical Model for Schedule Prediction: Validation in a Housing-Cooperative Construction Database”. Rudeli, N; Adrián Santilli; I. Puente; E. Viles. Revista *Journal of Construction Engineering and Management*.
- “Demoulding vertical elements: Recommendations for apply matur”. Teixeira, S; Adrián Santilli; I. Puente. Revista *Construction and Building Materials*.
- “Subjective video quality assessments for 4K UHD TV”. Rafael Sotelo; José Joskowicz; M. Anedda; M. Murrioni; D.D. Guisto. Revista *IEEE International Symposium on Broadband Multimedia Systems and Broadcasting, BMSB*.
- “Experiences on hybrid television and augmented reality on ISDB-T”. Rafael Sotelo; José Joskowicz; N. Rondan. Revista *IEEE International Symposium on Broadband Multimedia Systems and Broadcasting, BMSB*.
- “Statistical model for predicting the maximum lateral pressure exerted by Self-consolidating concrete on vertical formwork”. S. Teixeira; I. Puente; Adrián Santilli. Publicado en *Journal of Building Engineering*.
- “A Survey on the sensitivity of consumer ISDB-Tb receivers”. Rafael Sotelo; A. Pérez. Revista *IEEE International Conference on Consumer Electronics, ICCE, 2017*.
- “Introducing a new framework for education in engineering based on the competence”. A. Medina; Daniel Jurburg; Claudio Ruibal. Revista *Research in Engineering Education Symposium, REES, 2017*.
- “RSE y Medio Ambiente, ¿Costo o beneficio?”. Silvia Lamela. Revista *Anuario Corresponsables 2017*.
- “Strengthening employee participation and commitment to continuous improvement through middle manager trustworthy behaviors”. A. Lleo; E. Viles; Daniel Jurburg; L. Lomas. Revista *Total Quality Management and Business Excellence*.

## Participación en eventos y conferencias

### Ruibal en el encuentro de decanos de Latinoamérica

Claudio Ruibal, decano de FIUM, participó del VII encuentro del Global Engineering Deans Council de Latinoamérica, que

tuvo lugar en Buenos Aires, al que concurrieron sesenta decanos de facultades de Ingeniería de casi toda América Latina. Allí se reunieron para trabajar en los cimientos de la educación en esta disciplina y construir puentes de cooperación académica.

### FIUM presente en el MIT SCALE Latin America Academic Workshop

El director del CINOI Martín Tanco y el investigador Daniel Jurburg participaron en la edición 2017 del "MIT SCALE Latin America Academic Workshop" en las oficinas de LOGyCA en Bogotá.

El workshop forma parte de los eventos realizados anualmente por la MIT Global SCALE Network, red que busca generar un impacto a nivel mundial a partir de investigaciones innovadoras en el tema de la gestión de las cadenas de suministro y la logística. Este año contó con la participación de más de 30 académicos pertenecientes de aproximadamente 15 universidades y escuelas de negocios de Argentina, Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Ecuador, Perú y Uruguay. El workshop contó además con la participación destacada de varios investigadores expertos provenientes del MIT (USA).

### Representante del CPmL dirigió taller para cuidado del Medio Ambiente

Marise Keller, profesora del Centro de Producción más Limpia de la UM, participó del seminario "Desafíos productivos para el Litoral", organizado por el Ministerio de Industria, Energía y Minería

(MIEM), y que tuvo lugar durante el 20 y 21 de abril de 2017 en Paysandú. La actividad estuvo dirigida a técnicos productivos de ese departamento, Río Negro y Salto.

La docente del CPmL estuvo encargada de dirigir el taller "Mejora de la competitividad y el medio ambiente para las actividades productivas del litoral" y participó también en otro de los seminarios.

El objetivo del evento organizado por el MIEM fue promocionar la producción más limpia en el litoral y continuar con la línea de trabajo iniciada en 2016 para las industrias de la cuenca del río Santa Lucía, en el que participó el CPmL de la UM.

### Congreso en Perú

El Ing. Daniel Jurburg participó del evento "UPx: Retos de la revolución 4.0: Empresas & Personas" organizado por la Universidad del Pacífico (UP) de Perú. La actividad tuvo lugar en el aula magna de la UP el 22 de junio y fue moderada por la PhD Ana Luna, profesora de Ingeniería de esa universidad. Contó con la exposición del PhD Mario Chong, Vicedecano de Ingeniería Empresarial de la Universidad del Pacífico, quien habló sobre los principios y desafíos de la transformación digital, concepto muy asociado al nuevo paradigma de la cuarta revolución industrial (Industria 4.0) que el mundo está viviendo. El señor Chong fue, a su vez, uno de los invitados destacados de la FIUM en 2017 para dar clases sobre cadenas de suministro.

### Conferencia sobre Ingeniería Sísmica

El Dr. Eduardo Pedoja, profesor de FIUM, fue invitado a dar una conferencia titulada "Cómo abordar temas de Ingeniería Sísmica en Uruguay" y luego a participar en una mesa redonda con autoridades nacionales sobre el mismo tema. El evento se llevó a cabo el 15 y 16 de setiembre, y fue organizado por el Observatorio Geofísico de Uruguay en el marco del Primer Congreso Regional sobre Riesgos Naturales (en la Facultad de Ciencias de la UDELAR).

## CINOI

### Objetivos del CINOI cumplidos en 2017



- Programa Ejecutivo en SCM (VI edición) y Programa Ejecutivo en GMC (II edición)
- 22 investigadores
- 3 cursos cortos de Formación Profesional

- 8 proyectos obtenidos con empresas públicas y privadas
- 6 publicaciones en revistas arbitradas (3 ediciones en SCOPUS + 3 ediciones en UM)
- 13 actividades organizadas por el CINOI

## Áreas de desarrollo

### Investigación

- Proyectos con financiación pública
- Proyectos con empresas
- Proyectos académicos

### Transferencia tecnológica

- Espacios de diálogo y networking

### Innovación

- Mejores prácticas
- Nuevas tendencias
- Apoyo en convocatorias financieras

### Extensión

- Ciclo de conferencias
- Seminarios internacionales
- Desayunos empresariales

### Capacitación

- Programas ejecutivos
- Seminarios focalizados
- Cursos in-company



## Actividades de desarrollo

**Setiembre** – “Panel Gubernamental: perspectivas en Logística”, organizado por CINOI.

Se desarrollaron perspectivas e iniciativas, en el corto y mediano plazo, de los distintos actores del gobierno involucrados en la logística y transporte del país.

Expositores: Felipe Martín, director nacional de Transporte (DNT/MTOP), Andrés Natalevich, gerente general del Instituto Nacional de Logística (INALOG) y Guillermo Del Cerro, secretario de la Cámara Uruguaya de Logística (CALOG).

**Setiembre** – Ponencias en *XII Conferencia Internacional Uruguay País de Calidad*, INACAL.

Expuso: Ing. Daniel Jurburg.

**Agosto** – “Cadenas de suministro y tendencias actuales en Latinoamérica”

Expuso: Santiago Kraiselburd (PhD) disertó sobre el planeamiento de mediano y corto plazo como arma competitiva en las cadenas de suministro.

**Julio** – Conferencias “Latin América Green Freight Workshop & Training”, Buenos Aires, Argentina.

Expuso: Martín Tanco.

**Junio** – “UPx: Retos de la revolución 4.0:

*Empresas & Personas*” organizado por la Universidad del Pacífico, Lima, Perú.

Expuso: Daniel Jurburg.

**Junio** – *Efficiency in Urban Logistics*, San Pablo, Brasil.

Resultados de investigación sobre Logística Urbana de Montevideo, en el evento organizado por Banco Mundial y el Gobierno del estado de San Pablo.

Expuso: Martín Tanco.

**Abril** – *III Research Fest*, organizado por CINOI.

Evento de exposición de los estudios hechos en el año 2016 y las oportunidades para las empresas participantes.

**Abril** – “MIT SCALE Latin America Academic Workshop”, Bogotá, Colombia.

Exposición de la investigación “*Research synergies in logistics and supply chain management in Latin America*”.

Expusieron: Martín Tanco y Daniel Jurburg.

## Proyectos con empresas

### UPM

Análisis comparativo de rendimiento de los nuevos vehículos incluidos en la renovación de flota

### CALOG

Índice de Costos Logístico de Almacenamiento Nacional

### EQUIM

Redefiniendo la estrategia en cadena de suministros

### Montes del Plata

Optimización de la Cadena de Abastecimientos

### STF Logística

Simulador para operadores gruistas

### ThinkTank

Sobre “Distribución urbana”

## Participación en medios de prensa

- Manual de Buenas Prácticas - Camiones & Logística – Edición 124.
- Panel referido a la Educación Universitaria. “Las nuevas tecnologías como herramientas de la calidad en la educación Superior”. Asuntos Públicos DJ – Edición web sobre Educación. Edición de mayo.
- Small o Big Data: habilidades de las personas para aumentar la competi-

tividad de las organizaciones. Asuntos Públicos DJ - Uruguay País de Calidad – Edición de setiembre.

- Costos – Camiones & Logística – Edición 133.
- Distribución Urbana – Camiones & Logística 131.

## Vida Universitaria

Encuentro de alumnos y exalumnos

Alumni y profesores de la Facultad de Ingeniería de la UM (FIUM) se reunieron el jueves 22 de junio en La Chopería, un emprendimiento de graduados de la facultad. Además de recordar los años de estudio juntos, para muchos fue un momento de networking.

Los graduados Matías Chao, Ari Najman y Marcos Rey informaron sobre algunas noticias recientes de la facultad y la universidad.

Alumno de FIUM seleccionado para ser CEO de Adecco por un mes

El estudiante de FIUM Joaquín Pena fue seleccionado por Adecco Uruguay para ser el CEO de la empresa por un mes.

En el proceso para llegar a la meta, Joaquín pasó varias instancias de selección mediante pruebas, entrevistas con el CEO de Uruguay y la gerencia de Recursos Hu-

manos, así como desafíos grupales. Durante las etapas de competencia, Adecco seleccionó cuatro finalistas, todos ellos alumnos de la UM: Agustina Lafluf, estudiante de Economía, Federica Vila y Ricardo Butler, ambos alumnos de Contador Público y Dirección y Administración de Empresas, y Joaquín, que terminó por competir, además, en el desafío internacional de Adecco.

### Ganadores de la beca “Programa Educativo Roberto Rocca”

Los alumnos de Facultad de Ingeniería (FIUM) Thomas Hagenlocher y Joaquín Pena ganaron una beca del “Programa

Educativo Roberto Rocca” de la empresa metalúrgica Tenaris, de Grupo Techint. Estas becas ayudan a financiar las carreras de grado y doctorado de estudiantes de Ingeniería y ciencias aplicadas. Tanto Thomas como Joaquín son alumnos de Ingeniería Industrial.

### Beca ANII UNESCO-IHE

Valentina Duboué, egresada de Ingeniería Civil en la UM, obtuvo beca ANII UNESCO-IHE. Duboué viajó a Holanda para cursar una maestría en Ingeniería Sanitaria en el Institute for Water Education, situado en Delft. La beca ANII UNESCO-IHE consiste

en la financiación, de ambos organismos, de un programa que tiene por objetivo formar profesionales en Ingeniería Sanitaria, un área de vital importancia para el desarrollo sostenible del Uruguay.

### Estudiantes de FIUM obtuvieron el primer lugar en la actividad “24 h de innovación”

En la edición de 2017 del concurso “24 horas de Innovación”, un concurso de soluciones creativas a problemas reales, participaron alrededor de 100 estudiantes divididos en 12 grupos. Los estudiantes de la UM Nicolás Silvera, Joaquín Almirón,

Marcelo Camy, Juan Echartea, Matías Arvelo, Joaquín Curi y Sebastián Paz eligieron la opción que proponía resolver la recolección de basura en un evento al aire libre con más de 2000 personas. La premiación se celebró el miércoles 31 de mayo en la Torre de las Telecomunicaciones (ANTEL), donde cada uno de los integrantes de “Renegades” recibió un iPhone de regalo.

### Yo Ingeniero

Cerca de 150 alumnos de secundaria de varios liceos públicos y privados del país participaron de las jornadas de *Yo Ingeniero* para preuniversitarios.







**MBA**

Máster en Administración y  
Dirección de Empresas

**MDES**

Máster en Dirección de  
Empresas de Salud

**PAD**

Programa de Alta Dirección

**PDD**

Programa de Desarrollo  
Directivo

**PJP**

Programa Jóvenes  
Profesionales

**SPF**

Seminarios y Programas  
Focalizados



## CARTA DEL DECANO

El 2017 ha sido sin dudas un año de amplio crecimiento para el IEEM. Un crecimiento que tiene varias patas.

El MBA alcanzó las tres cifras: 100 graduados de las generaciones marzo, agosto y senior 16/17.

Se sumaron nuevas escuelas para la semana internacional del MBA, destinos tan variados como Inglaterra, Holanda, Italia, China, México, India, Eslovenia y Grecia.

Festejamos la acreditación del MBA del IEEM por el sello EPAS de EFMD, sumando así dos de los tres sellos internacionales que acreditan programas MBA de calidad en el mundo.

Crecimos en metros cuadrados. El IEEM amplió sus instalaciones y cuenta ahora con más salas de estudio y un amplio salón.

Y apostamos a seguir creciendo.

Pablo Regent Vitale (PhD)  
**Decano del IEEM**

## HITOS PRINCIPALES

### Segunda acreditación internacional para el MBA del IEEM

El MBA del IEEM obtuvo la acreditación EPAS de *European Foundation for Management Development* (EFMD), sumando su segunda acreditación internacional que avala la calidad de su programa. El IEEM es la única escuela de negocios del Uruguay que cuenta con dos sellos internacionales que acreditan su MBA.

El programa fue clasificado por encima del estándar en varios ítems, destacándose como fortalezas la notoria reputación del MBA y el IEEM, y su reconocida contribución a la sociedad.

Los evaluadores de EFMD, además, destacaron el impacto del claustro de la escuela de negocios de la UM en el mundo empresarial, considerado factor decisivo para el éxito del programa. También apreciaron el énfasis que se hace en el desarrollo personal de los participantes y destacaron la presencia de los valores y de la misión del IEEM en iniciativas de responsabilidad social, así como la conciencia de todo el equipo en materia de los desafíos futuros en la sociedad.

### Ingresos en el IEEM

Durante el 2017 pasaron por las aulas del IEEM unas 615 personas, entre programas regulares, seminarios y programas focalizados.

### Egresos de nuestra Escuela de Negocios

En este año, egresaron 627 personas del IEEM, incluyendo alumnado de programas regulares, seminarios y programas focalizados.

Hasta el momento, la Asociación de Antiguos Alumnos del IEEM suma 3207 personas.

### Graduación IEEM 2017

El MBA del IEEM celebró la ceremonia de graduación el 5 de diciembre de 2017, en la que se entregaron 100 títulos del programa Máster en Dirección y Administración de Empresas (MBA). El acto académico se realizó en el Carrasco Yacht Club.



El Dr. Rafael Gómez Nava, director general del IPADE *Business School* de México, dio una clase magistral para los graduandos y familias que concurrieron a la ceremonia. Finalmente se hizo entrega de los diplomas y birretes académicos con la participación de los presidentes de la promoción del MBA 2017.

El rector de la Universidad de Montevideo, el Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau, realizó un discurso para dar el cierre de la actividad.

### Títulos otorgados (programas regulares -aprobados por el MEC-, seminarios y programas focalizados):

PDD: 81  
PAD: 21  
SEP: 17  
MBA: 100  
MDES: 20  
SPF y PJP: 388

## Investigación y desarrollo académico del IEEM

### Casos producidos por el IEEM en 2017:

Ernest 's life of hard work (A), (B) y (C); Valeria Fratocchi, 2017.

Mejor vuelvo a las vacaciones; Daniel Jorge, 2017.

Con un nudo en las tripas; Daniel Jorge, 2017.

Delezzo & Hermanos; Patricia Otero, 2017.

La Ilíada de Wall Street A y B; Valeria Fratocchi, 2017.

El proceso de dilusión de Transops; Marcelo Roca, 2017.

### “La cultura como desventaja competitiva: el caso del fútbol en Uruguay”

La Asamblea Anual de Antiguos Alumnos tuvo lugar en el Hotel del Prado el 25 de abril. El título y el tema abordado fue “La cultura como desventaja competitiva: el caso del fútbol en Uruguay”. Se presentaron los resultados de una investigación cuantitativa sobre el desempeño del equipo nacional de fútbol uruguayo y clubes en partidos internacionales cuyos resultados amenazan las creencias populares. El estudio estuvo a cargo de los profesores Pablo Sartor, Ignacio Munyo y del decano del IEEM, Pablo Regent.

### Doctorado en desarrollo

El profesor Santiago Mercant terminó todos los cursos de su PhD en el Instituto Universitario ESEADE en Argentina y está preparando su propuesta de tesis doctoral.





## Emprendimientos en Casavalle

El IEEM inició la *Social Entrepreneurship Initiative*. Bajo este nombre se agruparon los talleres en los que participantes del segundo año del MBA (con el apoyo de profesores del IEEM) actuaron como consultores para ayudar a emprendedores de pequeñas empresas –o personas con ideas de desarrollo– en el barrio Casavalle de Montevideo. El objetivo de los talleres fue empoderar a los participantes de dicha comunidad con herramientas de gestión básicas para desarrollar o hacer crecer sus negocios e iniciativas.

Los talleres se desarrollaron durante seis semanas en el Centro Educativo Los Pinos y agruparon temas que representan preocupaciones reales y obstáculos para el crecimiento o desarrollo de pequeños negocios, como diseño organizacional, gestión de operaciones, contabilidad básica, gestión de personas, marketing y ventas, y formulación de planes de negocios. Los participantes fueron vecinos de la comunidad con el interés de desarrollar un microemprendimiento de manera exitosa y con la necesidad de conocimientos y herramientas para lograrlo. Con esta iniciativa, el IEEM fue finalista en el *Innovation Award* de AMBA, entidad acreditadora de programas.

## Nuevo Programa de Desarrollo de Directivos de ONGs

La Comisión de Desarrollo Social (CDS) de la Asociación de Antiguos Alumnos del IEEM lanzó el Programa Desarrollo

de Directivos (PDD) de ONGs, que tiene por objetivo formar a los líderes de ONGs, fundaciones y asociaciones civiles en gestión y dirección de empresas. El programa comenzó con la realización de un seminario, se abrió la convocatoria para el Programa de la CDS y se seleccionaron seis ONGs entre varias postulantes. Los antiguos alumnos en la Asamblea Anual eligieron, en el mes de julio, tres de ellas para que sean participantes del PDD. Una vez seleccionado el PDD se eligió, en base a criterios predefinidos, a una ONG cuyo directivo tuvo la posibilidad de visitar organizaciones que traten su misma problemática en un país del mundo a elección.

## Invitados especiales destacados

El IEEM recibió a los profesores Rohit Deshpandé y Richard Vietor de *Harvard Business School* para el programa LATAM Outlook, abierto al mundo y destinado a aquellos que quieran realizar negocios en América Latina.

Richard Vietor, profesor de Política Económica Internacional de *Harvard Business School*, dictó el curso *Business, Government & Economy* (BGE), que puso el foco en el contexto macroeconómico y en los factores socioeconómicos que afectan el entorno de los negocios en el que se deben tomar decisiones.

Rohit Deshpandé, profesor de Marketing de *Harvard Business School*, dictó el curso *Branding and Customer Centricity in Emerging Economies* (BCE). El objetivo del curso fue discutir y entender algunas de las motivaciones clave detrás de la construcción de marcas en y desde economías emergentes, y cómo las compañías pueden abordarlas.

## Participación en eventos y conferencias

### Folle en el Comité de EFMD

El profesor del IEEM Carlos Folle fue invitado por EFMD para formar parte del comité para la EFMD *Global Network Americas*, compuesto por expertos de las escuelas de negocios asociadas. Cada miembro forma parte del comité durante un periodo de tres años.

El rol del comité es reflejar tendencias y preocupaciones relacionadas con la educación ejecutiva, con el fin de determinar un tema desafiante para la conferencia anual EFMD *Global Network Americas*. La primera sesión del año fue el 15 y 16 de febrero en Miami.

EFMD es una organización internacional sin fines de lucro que nuclea escuelas de negocios y corporaciones, incluyendo cerca de 900 instituciones y llega a más de 30 000 profesionales del

ámbito empresarial, de la academia y del sector público en 86 países en todo el mundo. EFMD juega un papel central en la configuración de un enfoque internacional en la educación directiva y como foro para la información, la investigación, la creación de redes y el debate sobre la innovación y las mejores prácticas para el desarrollo de la gestión de empresas.

### Estudiantes del MBA por el mundo

Durante el 2017, los 100 participantes de los MBA de marzo, agosto y senior 16/17 viajaron durante la semana internacional del programa del MBA. Los destinos elegidos fueron: Kingston University en Inglaterra, Nyenrode Business Universiteit en Holanda, MIP Politécnico de Milano en Italia, CEIBS en China, IPA-DE Business School en México, MYRA School of Business en India, IEDC BLED en Eslovenia y ALBA Graduate Business School en Grecia.

## Participación en medios de prensa

El IEEM tuvo un espacio en el informativo central de Telenoche (Montecarlo TV) una vez por semana durante cuatro meses en 2017. En este espacio, profesores del IEEM y profesores invitados de la UM presentaron temas de interés general con base en investigaciones o trabajos realizados en sus campos de estudio.

# CENTRO DE CIENCIAS BIOMÉDICAS





## CARTA DEL DIRECTOR

### *"La medicina avanza, vos también"*

Este slogan, que ha caracterizado todas nuestras comunicaciones durante el año que finalizamos, resume de una manera muy gráfica el sentir de todos los que trabajamos en el Centro de Ciencias Biomédicas de la Universidad de Montevideo.

Numerosos estudios demuestran que el conocimiento médico se desactualiza muy rápidamente. Se dice que el 30% de lo aprendido queda obsoleto al cabo de tres años.

Por otro lado, el conocimiento enciclopédico que caracterizó a las grandes figuras de la medicina del siglo pasado es hoy im-

posible, debido a la enorme cantidad de información que se maneja.

La especialización y la formación médica continua deben ser, por lo tanto, objetivos prioritarios en cualquier centro que se dedique a la capacitación de profesionales de la salud. En función de estas premisas, hemos dedicado nuestros esfuerzos a trabajar en Traumatología y Ortopedia, Medicina de Emergencia, Mastología, Medicina familiar y comunitaria, Cuidados Paliativos, Salud Ocupacional, ultrasonografía en Emergencias y áreas críticas, medicina del deporte y geriatría.

Dr. Aurelio Fernández

**Director**

### Áreas de desarrollo durante 2017

#### Traumatología y Ortopedia

Esta especialidad se desarrolló, durante 2017, en el Hospital Británico, y fue dirigida por el Dr. Alberto Fernández, quien se caracteriza por su elevado nivel técnico, alta dedicación y exigencia en su práctica en los más importantes centros traumatológicos a nivel mundial.

Las prácticas quirúrgicas se realizaron en el Hospital Británico, pero también en centros públicos del interior del país. Durante el año 2017, se realizó con gran éxito el primer curso para enfermeras especializadas en el área de traumatología.

#### Medicina de emergencia

Se desarrolló, desde un principio, como una especialidad de gran trascendencia, porque el médico que se desempeña en esta área, ya sea en la puerta de emergencia de un hospital o a bordo de una ambulancia, se ve enfrentado a diario a situaciones de gran estrés. El profesional debe tomar decisiones que pueden significar la diferencia entre la vida y la muerte del paciente. Esta especialización estuvo dirigida por el Dr. Ignacio Batista.

#### Mastología

El cáncer de mama es un flagelo que cobra la vida de numerosas mujeres (y también

hombres) en nuestro país. El Dr. Álvaro Vázquez, al frente de un destacado grupo de especialistas en diferentes áreas relacionadas con el cáncer de mama, lleva adelante esta especialidad que en 2017 contó con alumnos de diversas disciplinas.

#### Medicina familiar y comunitaria

Dirigida por el Dr. Mauricio Taretto, esta especialidad, preparó médicos para actuar en el primer nivel de atención. Su objetivo principal se enfocó en capacitar médicos para llegar al paciente en su lugar de residencia, en su entorno, en su familia, atendiendo a la moderna definición de salud, que va más allá de la simple ausencia de enfermedad.

#### Cuidados paliativos

Esta disciplina se desarrolló especialmente por su alineamiento con la visión y misión de la Universidad de Montevideo, sus valores institucionales que velan por el bien del ser humano. La especialización se enfocó en la preparación de médicos que estén al cuidado de personas en su etapa terminal de vida. El objetivo del programa profundizó en la atención a la dignidad de la persona.

El Dr. Edgardo González, especialista con gran experiencia en este campo, comenzó a formar un grupo de médicos con los conocimientos y valores necesarios para desempeñarse en tan delicadas situaciones.

#### Salud ocupacional

La gerencia en gestión de la Salud Ocupacional y ambiental, durante 2017, estuvo a

cargo del Dr. Raul Barañano. El programa apunta a la prevención de los riesgos relacionados con el mundo del trabajo. Responde a una necesidad que se desprende de una nueva legislación, la cual obliga a las empresas a tener departamentos especializados en prevención de los riesgos.

El curso fue dirigido a profesionales de la salud, ingenieros, químicos, abogados, técnicos prevencionistas, gerentes de RRHH, entre otros profesionales.

#### Curso superior de ultrasonografía en emergencias y áreas críticas

La ultrasonografía se ha revelado como una técnica no invasiva de gran utilidad en el paciente crítico.

Sus justificativos son múltiples: puede realizarse a la cabecera del paciente, es de fácil realización, no agrede al paciente, puede repetirse para reevaluar la situación, evita el traslado innecesario, no emite radiaciones y es de bajo costo.

Este programa propuso brindar al emergentólogo una herramienta que le permita tomar mejores y más acertadas decisiones en situaciones críticas. El curso se dictó por el Dr. Fabián Retaco, médico emergentólogo y docente del Hospital Universitario Austral de Buenos Aires.

#### Medicina del deporte

Esta especialidad se enfocó en solucionar los riesgos y patologías relacionadas con la práctica del deporte. El programa estuvo, en

2017, bajo la dirección de los especialistas Dr. Alfredo Rienzi y el Dr. Fernando Motta, que desarrollaron esta actividad formativa para capacitar médicos que deben atender deportistas de las más diversas disciplinas.

#### Geriatría

El Dr. Alberto Sosa, destacado geriatra a nivel nacional, desarrolló este curso multidisciplinario, buscando preparar profesionales de la salud y capacitarlos para atender las necesidades de los pacientes de la tercera edad. Este programa responde a la iniciativa del gobierno de llevar adelante un plan nacional de cuidados, dada la alta tasa de ciudadanos adultos mayores en Uruguay.

#### Otros cursos

También se realizaron, en el CCB, cursos cortos técnicos que apuntaron a áreas de conocimiento de actualización permanente, tales como: Electrocardiografía, dictado por el Dr. Pablo Asadurián; Imagenología dictado por el Dr. Jorge Boschi; Imagenología mamaria, dictado por el Dr. Gustavo Febles; Citometría de Flujo, dictado por los Dres. Hugo Giordano y Virginia Acosta.

#### Proyectos en estudio que serán evaluados en el 2018

- Especialización en Medicina Laboral
- Especialización en Geriatría
- Curso de tratamiento de Pie diabético
- Gerenciamiento de un área de emergencia



## Convenios

Durante el año 2017 se realizaron convenios de cooperación con el Sindicato Médico del Uruguay (SMU), el Sanatorio Americano, el Hospital Italiano, la Unidad Coronaria Móvil (UCM) y la Federación Médica del Interior (FEMI).

## Seminarios y eventos

- El 22 de marzo, el Dr. Martín Gutiérrez dictó una conferencia sobre la relación cerebro-mente.
- El Centro de Ciencias Biomédicas participó en la reunión de lanzamiento del portal de actividades de "Formación médica continua", en el Colegio Médico, realizado el 21 de junio de 2017.
- Se realizó el primer simposio sobre Ecocardiografía en la emergencia. Dicho simposio tomó lugar el 4 de octubre.
- El 12 de octubre se realizó una charla de presentación del posgrado de Traumatología en el Hospital Británico de Montevideo.
- Representantes del CCB asistieron a la Feria Internacional de Posgrados, que tuvo lugar en el Hotel Sheraton en el mes de octubre. (17/10/17)
- El Centro de Ciencias Biomédicas fue anfitrión del Congreso Internacional

sobre Cáncer de Mama y Nutrición, que se llevó a cabo en la sede de Carrasco entre el 31 de octubre y el 1 de noviembre.

- El equipo de trabajo del Centro de Ciencias Biomédicas participó en los talleres sobre plan Nacional de Salud en el Ministerio de Salud Pública, que se efectuaron el 23 de noviembre de 2017.

## Desarrollo profesional docente

### Dr. Álvaro Vázquez:

- Asistió a la 32da Jornada del Interior de Oncología Médica, realizada en Rivera en el mes de mayo.
- Fue orador del Congreso de Cáncer de Mama y Nutrición en el marco del Séptimo Simposio sobre Prevención del Cáncer de Mama y Nutrición realizado en la Universidad de Montevideo en octubre.
- Asistió al Congreso Europeo de Oncología realizado en Madrid en octubre.

### Dr. Edgardo González:

- Fue expositor en la Actividad "Cuidados Paliativos" con el tema "Agonía y Sedación", realizada dentro del marco del VII Congreso Uruguayo de Gerontología y Geriátrica, desarrollado en Montevideo el 22 de mayo de 2017.
- Participó de la "Segunda Jornada Médico Legal en Medicina Intensiva" de la Escuela de Graduados en Facul-

tad de Medicina (UdelaR), que tuvo lugar el 13 de marzo.

- Asistió al Segundo Congreso Uruguayo de Medicina y Cuidados Paliativos, que se llevó a cabo el 16 y 17 de noviembre en el Hotel Esplendor de Punta Carretas, Montevideo, y fue organizado por la Sociedad Uruguaya de Medicina y Cuidados Paliativos.
- Participó de la actividad "Abordaje del cáncer de próstata en la consulta sexológica", organizada por la Sociedad Uruguaya de Sexología en Montevideo el 21 de noviembre.

### Dr. Alberto Sosa:

- Participó en el 26th Annual Internal Medicine Board, en el Mayo Clinic Center de la ciudad de Rochester (Minnesota, Estados Unidos), que se llevó a cabo entre el 5 y el 9 de junio.

### Dr. Ignacio Batista:

- Publicó un trabajo libre que fue aceptado como finalista al Premio Mejor Comunicación Latinoamericana, titulado "Acceso radial versus femoral en la intervención coronaria percutánea del infarto agudo de miocardio, con elevación del segmento ST con shock cardiogénico. Factibilidad y resultados de mortalidad".
- Asistió al Congreso de las Enfermedades Cardiovasculares, organizado por la Sociedad Española de Cardiología. El evento tuvo lugar en Madrid, desde el 26 al 28 de octubre.
- Asistió al Congreso Uruguayo de Cardiología 2017, realizado en Punta del Este, entre el 8 y 11 de noviembre.

Fue coordinador del "Simposio conjunto Sociedad Uruguaya de Cardiología – Sociedad Latinoamericana de Cardiología Intervencionista".

- Fue coordinador de la "Mesa Redonda Síndrome Coronario Agudo", organizado por el Hospital Italiano de Buenos Aires el 17 de octubre.
- Presentó sus trabajos libres en el 33º Congreso de Cardiología de Punta del Este, titulados "Acceso radial versus femoral en la intervención coronaria percutánea del infarto agudo de miocardio con elevación del segmento ST", "Seguimiento a largo plazo de pacientes portadores de estenosis valvular aórtica severa y sintomática con y sin cirugía de sustitución valvular", y la presentación de un caso clínico en "Acceso alternativo en paciente de riesgo intermedio".
- Fue disertante de "Actualidad en el tratamiento del Infarto agudo de miocardio" en las XV Jornadas de Actualización en Medicina Rural, que se llevaron a cabo el 2 y 3 de diciembre de 2017.

## Profesores visitantes

- Visita del Dr. Claudio Taboadella, médico argentino, expositor invitado al curso de Medicina Laboral el día 10 de noviembre.
- Dr. Jorge Neira, expositor invitado al curso de Emergencia.

## CENTRO DE FORMACIÓN TERCIARIA EN SERVICIOS E INNOVACIÓN





## CARTA DE LA DIRECTORA

El Centro de Formación Terciaria en Servicios e Innovación, en su segundo año de funcionamiento, ya atrajo a 27 estudiantes en sus tres áreas: Gestión de Negocios Gastronómicos, Gestión de Moda y Tendencias, Gestión de Organización de Eventos y Hospitalidad.

Los alumnos de las tecnicaturas compartieron materias de administración con los estudiantes de las carreras de Ciencias Empresariales, y contaron con el expertise del Centro de Formación Profesional Del Plata en dichas áreas de desarrollo, un diferencial importante respecto a otras propuestas del mercado. Con esta formación integral, nos comprometimos a brindar a nuestros futuros egresados una sólida preparación para gestionar un emprendimiento propio o administrar una empresa en dichas áreas profesionales.

Este año, además de consolidar la currícula, nuestro Centro de Formación organizó varios seminarios y charlas abiertas al público externo interesado en las tendencias de moda, gastronomía y hotelería, contando con el apoyo de expertos y referentes nacionales e internacionales.

Finalmente, cabe destacar el constante trabajo de los profesores y alumnos que han sabido crecer y crear nuevos proyectos de buen nivel. También agradecer a las donaciones de materiales por parte de amantes de la moda, como la señora Laura Liniers, que brindó acceso a nuestros alumnos a prendas y accesorios de diferentes épocas y diseñadores.

Dra. Isabelle Chaquiriand  
**Directora**

### Eventos y seminarios

#### Seminario de Moda y Tendencia

En el mes de mayo arribó a la Universidad de Montevideo la señora Cristina Morozzi, directora del Instituto Marangoni (Milán, Italia), quien brindó el seminario-conferencia *“Be Curious, Be Brave”*, enfocado a la moda, el arte y el diseño. La invitada habló frente a un numeroso público en la sede de postgrados de la UM en Carrasco. Durante la exposición, Marangoni mostró la relación de la moda con el arte a través de ejemplos visuales. La experta llegó a Uruguay después de pasar por otros países de Latinoamérica.



#### Seminario Fashion Retail

El seminario de Fashion Retail, con la premisa *“Cómo gestionar y lograr mejores resultados con tus tiendas de moda”* fue coorganizado por la carrera en Gestión de Moda y Tendencias de la UM y la empresa Expand. La actividad se realizó el 28 de setiembre en la sede de Carrasco, y estuvo a cargo de Favio Barón, director de Grupo Fashion Market y director aca-



démico del primer Diplomado de Fashion Business de Argentina, y Elvira Chiarino, directora de Indira Design y directora académica de la tecnicatura en Gestión de Moda y Tendencias de la UM.

#### Seminario de Revenue Management en Hotelería

Los días 23 y 24 de octubre se impartió el seminario sobre Revenue Management en Hotelería (gestión de ingresos y tarifas). Contó con la presencia de Marina Cantera, presidenta de SUTUR., y Dir. Académica de Gestión en Organización de Eventos y Hotelería en la UM; con Josefina Coleman, directora de Revenue en Andaz Mayakoba Resort Riviera Maya y Park Hyatt St. Kitts Cristophe Harbour; y con Luciano Martini, director de Revenue en Hyatt Centric Montevideo y Andaz Península Papagayo Resort. Isabelle Chacquiriand, directora de las Tecnicaturas en la UM, realizó la presentación inicial del seminario.

Durante las exposiciones se identificaron los conceptos claves y se realizó una serie de análisis sobre presupuestos de ingresos,

set competitivo, tarifas de huéspedes individuales, además de plantear temas como las tarifas variables individuales y de lujo.

#### Workshop sobre gestión de equipos de trabajo en la industria de la moda

La premisa de este workshop se focalizó en cómo gestionar la tienda y a los equipos para conseguir mejores resultados. El encuentro, organizado por el Centro de Tecnicaturas y liderado por el profesor Favio Barón, tuvo lugar en la UM el 30 de noviembre en la sede de Carrasco. Entre los participantes hubo representantes de tiendas reconocidas como Rotunda, Forever 21, Magma, Levi's, Nike, La Cancha, Venet, Brisaluz, Reina Urbana, Abache, Effa's Party, Asterisco, Mónaco Athletic, Mónaco Calzados, Esquerra, Código Urbano, VROÖZ, Zenit y Leopoldo Gross.



#### Moda 360

El evento Moda 360 se inspiró en un análisis de procesos creativos en el diseño y gestión de eventos innovadores. La charla, que se realizó el 16 de noviembre en la UM, estuvo a cargo de Pablo Giménez, director Creativo de Bureau Giménez y Fundador de Pablo Giménez Escuela Integral de Diseño, con más de 11 años en el mercado.

### Destacados

#### Donación de diseños

Laura Linardi entregó a la Universidad de Montevideo una colección personal de indumentaria y accesorios de diseñado-



res como Carolina Herrera y Oscar de la Renta, para contribuir a la enseñanza de la historia de la moda en la tecnicatura Gestión de Moda y Tendencias.

En 2016, Linardi también realizó una donación de vestidos italianos con el fin de que sirvieran como material de estudio. En esta oportunidad su donación consistió en una colección de ropa y accesorios de distintas partes del mundo, en especial de Nueva York, y de diseñadores como Carolina Herrera, Prada, Gucci, Chanel, Oscar de la Renta, Dolce & Gabbana, entre otros.

El Rector de la UM y la Directora del Centro de Formación Terciaria en Servicios e Innovación le agradecieron este gesto y la invitaron a un almuerzo en la Universidad. En el encuentro estuvieron tam-

bién presentes la directora de la carrera de Gestión de Moda y Tendencias Elvira Chiarino, Elaisa Varela, y la integrante del Centro de Formación Terciaria en Servicios e Innovación Selene Cardarello.

## Vida académica

### Moda UM: muestra de la colección primavera-verano 2018

La Tecnicatura en Gestión de Moda y Tendencias de la UM prepara a los estudiantes para gestionar eficazmente estrategias que involucran el aspecto material, empresarial, estético y social de la moda. Con base en esta formación integral, cinco alumnas que están por finalizar la carrera técnica presentaron sus colecciones



de fin de curso, aplicando varias disciplinas abordadas en las materias Diseño y Modelaje Industrial, dictadas por la docente Mercedes Oyénard.

De cada colección armada por las alumnas, que contaron con aproximadamente 30 diseños, se seleccionaron 10 para confeccionar. Las alumnas presentaron su marca y la colección a través de un stand dentro de la UM que debía transmitir lo trabajado durante el semestre. La marca de Magdale-

na Curone se presentó como Orión. Sofía Lindholm se inspiró en Mykonos, por eso su colección se llamó Chora. La colección de Sofía Martínez se llamó Caballo de Troya (inspirada en la película Troya dirigida por Wolfgang Petersen). Agustina Mackinnon creó la marca "Mck", formada por tres sub marcas, y "Mck Lirios" es la que presentó como colección final del curso. Lucía Irureta se inspiró en la paleta de colores de los arrecifes de coral para diseñar la colección "Coralino", bajo la marca Freya.

# EMPRENDÉ





## CARTA DE LA DIRECTORA

El 2017 para Initium fue un año de consolidación. Nuestro equipo se triplicó y comenzamos a brindar apoyo tanto a alumnos que se acercan con ideas, como a aquellos que desean capacitarse en áreas relacionadas a las habilidades estratégicas.

Desarrollamos dos nuevos programas: Programa de Innovación y el Innovation LAB, donde logramos acercar diferentes actores del eco sistema, del sector público y privado. Durante el transcurso de estos programas, se promovieron espacios para el intercambio y colaboración

entre alumnos y empresas, vinculados a la innovación.

Respecto al plano internacional, continuamos estrechando lazos con Stanford University, participando del University Innovation Fellows Program y del Teaching and Learning Studio, con el fin de que nuestros docentes y estudiantes contribuyan a la formación de nuevos agentes de cambio y líderes para la UM, el país y el mundo.

Lic. Josefina Maisonnave  
**Directora de Initium**

## Desarrollo de INITIUM

Initium es el Centro de líderes, emprendedores e innovadores de la UM. Busca sensibilizar y capacitar a los alumnos de grado y postgrado en el desarrollo de sus habilidades estratégicas, trabajando en el área de emprendedores, liderazgo e innovación.

### MISIÓN

Generar una cultura emprendedora, impulsando el desarrollo de alumnos líderes, emprendedores e innovadores.

## RESULTADOS 2017

- 8 cursos.
- 497 alumnos capacitados.
- 2 docentes capacitados.
- 3 proyectos mentoreados.
- 73 postulaciones de ideas recibidas.
- 4 capacitaciones InCompany: Endeavor, ADIUM, ZONAMERICA, CCJ.
- 2 salones ZROOM (nuevo salón grande).
- USD 70.000 en apoyo económico recibido por emprendimientos que tuvieron el apoyo de Initium.

## CURSOS REALIZADOS CON APOYO INITIUM

- Iniciativa Emprendedora
- Creatividad e Innovación
- Emprendimientos Sociales
- Liderazgo
- Improvisación
- Programa de Innovación (abierto a todo público universitario)
- I-Lab (abierto a todo público universitario)
- Empresa Informativa (FCOM)



## HITOS PRINCIPALES



### Cursos I-LAB y Programa de Innovación

La Red de Apoyo a Futuros Empresarios (RAFE) del Uruguay, en conjunto con la Agencia Nacional de Investigación e In-

novación (ANII), premiaron con fondos dos proyectos de la UM que surgieron a través de INITIUM.

Uno de los proyectos fue el I-LAB para la innovación corporativa, cuyo objetivo

fue acercar la academia a la industria y unir estudiantes de todas las facultades para resolver desafíos organizacionales, a través de la capacitación del uso del Design Thinking. Este laboratorio contó con la colaboración conjunta de la Unión de Exportadores del Uruguay y fue diseñado para que participen equipos multidisciplinarios en la resolución de casos reales del ámbito corporativo.

El segundo proyecto fue el Programa de Innovación, que introdujo herramientas para la sensibilización de problemas reales de personas y organizaciones, para que los alumnos experimentaran la innovación aplicada. Este programa contó con el apoyo de Sinergia Cowork, Siner-

gia Tech, y la Incubadora de Empresas de Base Tecnológica KHEM (Facultad de Química de UdelaR).

### Initium y los cursos que promovió

Las facultades de Ciencias Empresariales (FCEE) y Comunicación (FCOM) otorgaron créditos a cursos promovidos por Initium.

Por un lado, las materias de FCEE promovidas por Initium pasaron a ser créditos obligatorios en la currícula de FCEE. Por otro lado, FCOM pasó, en 2017, a promover cursos con un enfoque en liderazgo, emprendimiento e innovación, tales como Empresa Informativa.



### Participación en el University Innovation Fellows Program (UIF) 2017

Cuatro estudiantes de la UM fueron seleccionados por Stanford para participar de un programa que busca darles herramientas para convertirse en agentes de cambio en la sociedad. María Romina Dominzaín (Ingeniería Civil), Luis Andrés Gurméndez (Ingeniería en Informática), Matías Menéndez (Ingeniería Industrial) y Cecilia Tejera (Economía y Dirección y Administración de Empresas) viajaron en marzo a un encuentro de una semana en Silicon Valley con otros 224 estudiantes de 58 universidades de India, EEUU, Canadá, Australia, Países Bajos, China y Perú.

Antes de finalizar el año 2017, los alumnos de la UM hicieron su postulación a la edición 2018 de UIF, por la que ocho alumnos fueron seleccionados para parti-

participar en el encuentro en Stanford University. En esta oportunidad, la UM cubrirá el 80% de los costos.

### Gala de Endeavor



Initium estuvo presente como representante de la UM en la Gala Endeavor, que se llevó a cabo el jueves 7 de setiembre, y de la que la UM fue auspiciante por primera vez. Diego Moreira, Josefina Maisonnave y el profesor del IEEM Ignacio Munyo, participaron del encuentro anual de la organización junto a más de 800

tomadores de decisión, emprendedores, inversores y representantes del gobierno.

El director ejecutivo de Endeavor, Joaquín Morixe, visitó la UM el jueves 21 de setiembre y se reunió con el rector, Juan Manuel Gutiérrez; el administrador general, Diego Moreira; la directora de Initium, Josefina Maisonnave; y la coordinadora de la carrera Dirección y Administración de Empresas, Ma. Martha Passadore.

### Emprendedores apoyados por Initium participaron del MVDValley

El Montevideo Valley es un espacio de encuentro anual entre emprendedores y profesionales vinculados al mundo de los negocios y de la tecnología. La cuarta edición contó con exposiciones de referentes locales e internacionales.

En esta oportunidad, los graduados de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía de la UM Alejandro González y Jerónimo Acosta dieron un pitch sobre su emprendimiento BJØRN Watches. Detallaron su valor diferencial y expusieron acerca de los desafíos, problemas y oportunidades con los que se encontraron al desarrollarlo.

### Capacitación de docentes en Stanford University

Luego de un mes de trabajo previo en Uruguay en el que prepararon un proyecto personal, la coordinadora de la carrera Dirección y Administración de Empresas, Ma. Martha Passadore, y la directora de



Initium, Josefina Maisonnave, viajaron a Stanford para vivir cuatro días de capacitación intensiva en el Instituto de Diseño de Stanford (D. School). En el curso Teaching and Learning Studio (TLS) profundizaron sobre la pedagogía del Design Thinking (DTh).

El DTh es una metodología que se usa tanto en la academia como en la industria y tiene por premisa básica que se “aprende haciendo”, en inglés “learning by doing”. El curso consistió en trabajar, durante los cuatro días, en ejercicios que las llevaron por las diferentes etapas del proceso de DTh.

### Organizaciones que trabajaron con Initium

Durante el 2017 Initium, como parte de la Red de Futuros Empresarios (RAFE), trabajó en conjunto con diferentes instituciones del eco sistema emprendedor como la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE), la agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII), Sinergia Tech, Sinergia CoWork, la Incubadora KHEM, la Unión de Exportadores del Uruguay, Endeavor, y el Centro de Capacitación de Jacksonville (CCJ), entre otros.

Además, recibió financiamiento de ZONAMERICA y Banco Santander Universidades, ANDE, ANII, RAFE.



En 2017, la Universidad de Montevideo continuó su expansión internacional, inspirada en la visión que la anima a continuar desarrollando la calidad de su docencia e investigación más allá de las fronteras nacionales. Este compromiso de internacionalización benefició tanto a alumnos de grado, de posgrado como a profesores de todas las áreas de la universidad.

## HITOS PRINCIPALES

### Estudiantes y profesores que recibió la UM

La Universidad de Montevideo recibió más de 120 estudiantes de veinticuatro países: Alemania, Australia, Austria, Bélgica, Canadá, Chile, China, Colombia, Eslovenia, España, Estados Unidos, Finlandia, Francia, Gran Bretaña, India, Irlanda, Israel, Italia, México, Noruega, Países Bajos, Portugal, Rusia y Suiza.

Por décimo año consecutivo, la UM ofreció el Programa Global Supply conjuntamente con la Universidad de Pittsburgh.

### Estudiantes y profesores de la UM que viajaron al exterior

Más de sesenta alumnos de la Universidad de Montevideo cursaron un semestre en una universidad extranjera en el programa de intercambios en trece países diferentes: Alemania, Argentina, Australia, Canadá, España, Estados Unidos, Finlandia, Francia, Gran Bretaña, Italia, México, Países

Bajos y Portugal.

### Becas para alumnos

- Cuatro estudiantes ganaron la beca ELAP, otorgada por el gobierno de Canadá: Florencia Bigatti y Felipe Pelelewitz (FIUM) estudiaron en la Universidad de Ottawa; Analía Nebot y Guzmán Pintos (FCEE) estudiaron en Queen's University.
- Por el programa Erasmus+, que permitió que alumnos becados de la UM pudieran estudiar en la Universidad de Jyväskylä, en Finlandia, y en la Universidad de Essex de Gran Bretaña.
- Juan José Torres Negreira es el octavo alumno de FCOM que obtuvo la beca Baxter para trabajar en la productora de cine de *Chapman University*.
- Tatiana Oviedo, de FCOM, Mathias Umpiérrez y Sofía Pandolfo, de FCEE



obtuvieron la beca SUSI (Fulbright) para jóvenes líderes, de la Embajada de Estados Unidos.

### Becas para profesores

También, se ampliaron las oportunidades para profesores. En el marco de programas bilaterales y de cooperación como el Erasmus+, varios profesores dictaron clases en universidades extranjeras:

- El decano de Facultad de Ingeniería, Dr. Claudio Ruibal estuvo en VGTU en Lituania.
- El vice decano de Derecho Dr. Miguel Casanova y María Teresa Rodríguez de Facultad de Comunicación visitaron la Universidad de Essex en Gran Bretaña.
- El profesor de Facultad de Ciencias Empresariales y Economía, Fernando Requena, viajó a *Warsaw School of Economics* en Polonia.
- Juan Diego Soler, de Facultad de Ciencias Empresariales y Economía, estuvo en *Koc University* en Turquía.
- Fernanda Nan, profesora de Facultad de Ciencias Empresariales y Economía, estuvo en la Universidad de Osnaabrueck de Alemania.
- El profesor de Facultad de Humanidades, Dr. Francisco O'Reilly, obtuvo la Beca Santander para Jóvenes Profesores e Investigadores.
- El profesor y Coordinador de Periodismo en la Facultad de Comunicación, Dr. Manuel Álvaro Pérez, recibió la Beca Santander para Jóvenes Profesores e Investigadores.
- Vanella Rabaquino, coordinadora de intercambios de alumnos UM en la Dirección de Relaciones Internacionales, también fue a capacitarse a Essex en Gran Bretaña.

### Nuevos convenios internacionales

La UM tiene actualmente más de ciento cuarenta convenios con universidades en cuarenta países. Este número ha ido en aumento en los últimos años. En 2017, la UM firmó nuevos convenios con universidades en Asia, Europa y Estados Unidos, que amplían la oferta para que sus alumnos puedan cursar un semestre en el extranjero.

#### Alemania

Hochschule Bonn-Rhein-Sieg University of Applied Sciences

#### Francia

Emlyon School of Business

#### Lituania

Vilnius Gediminas Technical University

#### Nueva Zelanda

Victoria University of Wellington

#### Países bajos

Nyenrode Business Universiteit  
The Hague University of Applied Sciences  
TU/e Eindhoven University of Technology

#### Convenio especial de doble titulación

Se firmó un convenio específico de cooperación con la Universidad de Essex, el cual abrió la posibilidad de que alumnos de la carrera de traductorado obtengan una maestría en Universidad de Essex, al tiempo que terminan sus estudios en la UM.



### Visitas internacionales

- Profesor Lalit Kumar Goel, director de Educación Internacional y Movilidad y Hui Ling Chan de Nanyang Technological University en Singapur, visitó la UM en agosto. Su universidad está el primer lugar en el Ranking QS "50 under 50" de universidades jóvenes de Asia. Su visita reforzó las relaciones generadas desde 2014, cuando

se realizó la firma de un convenio de cooperación académica entre ambas instituciones.

- Renata Vėbrienė, directora de Programas Internacionales de Vilnius Gediminas Technical University en Lituania, vino a la UM en el marco de un programa Erasmus+ para fortalecer los vínculos entre Uruguay y Lituania, dada la comunidad de lituanos que hay en Uruguay.
- Han Zhen, miembro del consejo su-

perior de Beijing Foreign Studies University (BFSU) visitó la UM con Liu Jian, directora de Cooperación de esa institución.

- También visitaron la UM profesores de Burgundy Business School en Francia; de la Universidad de Essex en Gran Bretaña; autoridades de Radboud University y de Nyenrode Business School de los Países Bajos; de la Deakin University y Queensland University de Australia; y de la American University en Washington.



## Vida Universitaria

Durante el año los estudiantes de intercambio realizaron visitas culturales y recreativas al interior del país. Además, participaron en proyectos de voluntariado, tales como la construcción de viviendas de emergencia liderada por TECHO (Uruguay) y trabajos de inclusión social organizados por esta institución, así como proyectos del Voluntariado de la Universidad de Montevideo (VUM).

## Desarrollo académico

En los últimos años la Dirección de Relaciones Internacionales está impulsando también la oferta de materias en inglés en las áreas de historia y cultura latinoamericanas, como un seminario sobre impacto de la década del 60 en América Latina, destacando el potencial que tiene el continente latinoamericano de aportar al mundo valores de familia, de cultura y defensa de la libertad.



# DEPARTAMENTO DE PASANTÍAS Y PRÁCTICAS PROFESIONALES





## HITOS PRINCIPALES

### 10ma edición del Encuentro Universidad-Empresa

En la décima edición del Encuentro Universidad-Empresa (EUE), que se realizó del 30 de mayo al 1º de junio en la sede central de la UM, 22 empresas presentaron sus propuestas de prácticas y salidas laborales, y sus programas de jóvenes profesionales de forma directa y personalizada. De esta forma, los estudiantes conocieron de primera mano lo que el mercado laboral demanda en términos de competencias, habilidades y valores.

Por otro lado, la UM convocó a un desayuno a las empresas que estuvieron presentes con sus stands en los pasillos de la institución durante en EUE. Al término de la charla, se dieron a conocer los premios al stand mejor atendido y al stand de mejor presencia en el EUE, que fueron seleccionados por los alumnos y profesores de la UM a través de voto popular. En esta edición, Banco Santander obtuvo el premio al stand mejor atendido, mientras que IUDEL se llevó el trofeo al stand de mejor presencia.

En última instancia, el Director del Departamento de Pasantías y Prácticas Profesionales (DPSP), Mario Molina, hizo llegar un agradecimiento especial a PwC y Manpower por estar presentes en todas las ediciones de la feria laboral que comenzó en 2007.

### Lanzamiento de Hub laboral

Para celebrar los 20 años del DPSP, la UM lanzó un Hub Laboral con el objetivo de mejorar la experiencia de búsqueda de ofertas laborales. En una primera instancia, se incorporó en la sección Ofertas Laborales del Portal de Alumnos la plataforma de El Gallito del diario El País, con filtros para oportunidades en las diferentes carreras de la UM. El siguiente paso (en 2018) consistirá en lanzar una página web que contendrá ofertas de prácticas y salidas profesionales que las empresas envían directamente a la universidad, algunas exclusivas para sus alumnos; asesoría laboral que brinda Manpower Group; tips sobre emprendedurismo; y un formulario para que las empresas soliciten pasantes.

### Empresas que participaron en el 10º Encuentro Universidad Empresa

1. Basf Americas Services
2. BDO Uruguay
3. CPA Ferrere/ Ferrere Abogados
4. EY (Ernst & Young)
5. EF (Education First)
6. El País / Gallito Luis
7. Enseña Uruguay
8. FNC (Fábricas Nacionales de cerveza)
9. Guyer & Regules / Grant Thornton Uruguay
10. HSBC

11. IUDEL Gestión Humana
12. KPMG
13. Manpower Group
14. Posadas, Posadas & Vecino
15. Pro Universitarios
16. PWC
17. República AFAP
18. Salus
19. Santander
20. Smart Talent / Uruguay XXI
21. Sura
22. Tenaris

### Instituciones en las que alumnos UM realizaron Pasantías Sociales en 2017

1. CADI (Centro de Apoyo al Desarrollo Integral)
2. Piñeyro del Campo
3. Liceo Jubilar
4. Fundación a Ganar
5. Escuela 175 Pedro Campbell
6. TECHO
7. ASDOPAY (Asociación Síndrome de Down de Paysandú)
8. CO Educa
9. FCEE- Centro de Investigación en Economía

### Prácticas profesionales de alumnos UM en 2017

Los alumnos de la UM realizaron sus prácticas profesionales en más de 30 rubros diferentes, y en más de 400 empresas distintas del país.

### Total de prácticas profesionales realizadas en 2017

Carrera	Nº
Administración de Empresas	52
Contador Público	131
Economía	63
Negocios Internacionales	65
Ingeniería Civil	46
Ingeniería en Informática	9
Ingeniería en Telemática	11
Ingeniería Industrial	46
Comunicación	40
Tecnicaturas	9
Alumnos de intercambio	6
<b>Total</b>	<b>478</b>

# 95 alumnos realizaron PASANTÍAS SOCIALES

# BIBLIOTECA





## LA BIBLIOTECA EN NÚMEROS

Cantidad de volúmenes que integran la Biblioteca

**Total: 36967**

- 36.657 libros impresos
- 29 libros electrónicos
- 281 títulos de publicaciones periódicas (con 49.791 artículos ingresados en nuestra base de datos).

Incorporaciones en 2017

**1694 LIBROS**

Cantidad de préstamos

**8809**

### Actividades realizadas

Ciclos de Biblioteca en la noche

#### Marzo

Homenaje al escritor Tomás de Mattos: "Dios inmerso en la historia"

Expositor: Prof. Jorge Albistur.

#### Abril

"Misterio y vigencia de una melodía : La Cumparsita a 100 años de su creación".

Expositores: Prof. Elbio López Raffo.

#### Mayo

"¿Qué pasó en Fátima hace 100 años?"

Expositor: Mons. Jaime Fuentes.

#### Junio

"La ciencia del fin del mundo, evidencias y reflexiones desde la filosofía y la astronomía".

Expositores: Dr. Francisco O'Reilly y Dr. Gonzalo Tancredi.

#### Setiembre

"Guitarras en concierto".

Artistas/músicos invitados: Dr. Álvaro Córdoba y Dr. Alejandro Menjoulou.

#### Octubre

"¿Qué tiene para decir Rodó al Uruguay de 2017?"

Expositores: Adolfo Garcé, Romeo Pérez Antón y Ramiro Podetti.

#### Amigo invisible

Como todos los años, en el mes de septiembre, la Biblioteca invitó a la comunidad académica de la Universidad de Montevideo a celebrar su amigo invisible, regalando un libro. En el 2017, sexto año consecutivo de dicha la actividad, se inscribieron 42 personas entre los que se encontraban alumnos, docentes y funcionarios.

#### 4º Concurso de Fotografía

En conmemoración al Día Nacional del Libro se realizó la cuarta edición del concurso de fotografía de la Biblioteca.

Dirigido a estudiantes, egresados y personal de la Universidad, bajo la consigna de captar imágenes que connotaran poesía, el 26 de mayo de 2017 se nombró a la ganadora del concurso de fotografía. Eugenia Fernández Goñi, alumna de la Facultad de Humanidades obtuvo el primer puesto. Su fotografía se tituló "Poesía es el arte de transmitir los sentimientos más genuinos".

#### Lectura de verano 2017-2018, para alumnos, docentes y personal de la Universidad

Como todos los años, al finalizar el segundo semestre, la biblioteca presentó una selección de libros recreativos para leer en vacaciones, con un préstamo extendido de un mes.

#### Presentaciones de libros

Los profesores Andrés Serralta y Marcelo Desena, candidatos a Magíster en Historia por la FHUM, presentaron la obra "Enseñar el Genocidio Armenio. Teoría, Metodología y Didáctica". Esta obra complementó su trabajo anterior de investigación histórica, "Genocidio Armenio 1915 -1923. Antecedentes, perpetración y consecuencias".

#### Revista Humanidades

En junio de 2017 se inauguró el Portal de Revistas académicas de la UM con la publicación del nº 1 (segunda época) de Humanidades: revista de la Universidad de Montevideo.

### Capacitaciones realizadas en la Biblioteca

#### Formación de usuarios

Se realizaron en varias instancias capacitaciones para los nuevos estudiantes

que ingresaron a la Universidad (de grado, postgrado y alumnado de intercambio). Se explicó el funcionamiento y los servicios de la biblioteca y se realizaron simulaciones de búsquedas en el catálogo en línea.

#### Herramientas para la búsqueda y evaluación de la información

La Biblioteca brindó a alumnos de la Facultad de Humanidades, Comunicación, tesis de diversas carreras y alumnos del Diploma de Docencia Universitaria (DDU), una capacitación sobre el uso, estrategias de búsqueda, filtros y demás herramientas que ofrecen las bases de datos académicas para optimizar la búsqueda de información, y obtener mejores resultados en el proceso.

Se hicieron demostraciones prácticas en el portal Timbó y otras bases de datos de acceso abierto. Asimismo, se habló sobre temas como la importancia de evaluar la información, cuáles son las características de la información académica y se hizo hincapié en la importancia del uso ético de la misma.

#### Apoyo en la elaboración de bibliografías para tesis

El desarrollo de una tesis requiere la elaboración de una bibliografía normalizada. La biblioteca ayudó a todos los estudiantes que realizaron su tesis de grado o postgrado a elaborar bibliografías de acuerdo a las normas requeridas por cada Facultad.

## CENTRO DE DOCUMENTACIÓN Y ESTUDIOS DE IBEROAMÉRICA (CEDEI)

Dr. Fernando Aguerre  
Director CEDEI



## HITOS PRINCIPALES

### Incorporación al Registro Regional del Programa Memoria del Mundo de la UNESCO



El 27 de octubre el Comité Regional de América Latina y el Caribe del Programa Memoria del Mundo anunció en su reunión anual la incorporación de la Colección Cervantina de Arturo E. Xalambrí del CEDEI al Registro Regional de dicho programa. Este valioso acervo, formado por 2.860 ejemplares sobre la obra de Cervantes, cuenta con diversas ediciones antiguas y modernas en numerosas lenguas de la obra del genial autor. También incluye las restantes obras de Cervantes, crítica y bibliografía cervantina y las obras de caballería mencionados por el Quijote. Entre estos ejemplares se encuentran primeras ediciones europeas y latinoamericanas, algunas de ellas de indudable valor artístico y patrimonial.

Guilherme Canela, consejero de Comunicación e Información para el MERCOSUR

y representante de la UNESCO, entregó el 22 de noviembre un diploma a la UM que acredita la distinción del acervo literario. Durante la ceremonia de entrega estuvieron presentes autoridades de la Universidad de Montevideo y del ámbito académico. En palabras del Director del CEDEI, Fernando Aguerre, la inclusión de la Colección en el Registro Regional “no solo implica un reconocimiento mundial, sino que también significa cumplir con los tres grandes principios del Programa Memorias del Mundo que son: preservación, acceso y socialización”.

### Estadísticas

- La base de datos asciende a **11525** registros.
- Se ingresaron **1552** registros en el año 2017, lo que se incrementó en **159** registros más que en el año anterior.
- Los **1552\* registros del año 2017** están formados por:
  - **415** registros que corresponden al ingreso de la Colección Arturo E. Xalambrí
  - **257** registros que corresponden al ingreso de la Colección Cervantina
  - **9** registros que corresponden al ingreso de la Colección Cervantina Nueva
  - **65** registros que corresponden a la Colección de Pivel Devoto
  - **73** registros de la Colección Laguarda Trías que fueron modificados.

\*La diferencia entre el total de registros del año y la sumatoria de las colecciones se debe a que en un registro pueden haber más de una Sección donde se representan las diferentes colecciones.

### Investigación

Se registraron 5 investigadores nacionales y 1 investigador internacional interesados en las distintas colecciones del CEDEI, lo que incrementa el registro de investigadores del centro.

## Actividades realizadas

### Exposición de la Colección Cervantina

En adhesión al Día Internacional del Libro se realizó una muestra didáctica de la Colección Cervantina. El programa estuvo destinado a los escolares y se realizó los días 24 y 25 de abril. Los docentes debían llamar para coordinar las visitas.

### Visita de estudiantes de primaria

Alumnos de 5to y 6to año de primaria del “Colegio María Inmaculada” de Maroñas, visitaron el CEDEI el primero de junio. Los estudiantes realizaron una visita a las instalaciones del Centro y recorrieron las distintas colecciones, guiados por la Lic. Daniela Vairo. También escucharon una charla de la Lic. María Elena Ruibal,

profesora investigadora del CEDEI, quien se refirió al rico acervo de la Colección Xalambrí y conocieron el trabajo de manejo de materiales documentales que lleva a cabo la Arch. Berta Igoa, quien realiza el archivo personal de Xalambrí.

### Proyecto archivístico

El 12 de julio se entregó el informe final del proyecto archivístico Colección Cervantina “Arturo E. Xalambrí”: organización, conservación y difusión de los documentos de su archivo”, 1ª. Etapa. Dicho trabajo fue financiado por ADAI (referente de cooperación archivística) y comenzó a desarrollarse el 1 de febrero del mismo año, a cargo de la Archivóloga Berta Igoa. En esta etapa se realizó el trabajo de identificación de los documentos, clasificación y ordenación, conservación preventiva y una breve descripción de los mismos.

### Conferencia: “Turistas intelectuales: viaje, política y utopía en escritores de la revista Sur”

La conferencia “Turistas intelectuales: viaje, política y utopía en escritores de la revista Sur” se realizó el jueves 30 de noviembre en el Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica (CEDEI). La presentación se basó en el trabajo de investigación doctoral que realizó la Dra. Mariana Moraes en la Universidad de Navarra, quien es, además, investigadora

del Centro e integrante del Sistema Nacional de Investigadores.

Los textos tratados en la conferencia permitieron realizar una aproximación a las tensiones y ansiedades que experimentaron los intelectuales liberales del siglo XX ante las utopías y desafíos políticos.

---

## Participaciones en eventos

---



### Participación del CEDEI en evento académico internacional

La Lic. Daniela Vairo participó como expositora en las Primeras Jornadas Internacionales: “El Patrimonio Bibliográfico en América latina y el Caribe: desafíos y perspectivas”, que se desa-

rolló los días 27-28 de septiembre en la ciudad de Buenos Aires. El encuentro fue organizado por la Biblioteca Nacional Argentina y por la IFLA RBSCS (International Federation of Library Associations and Institutions, Rare Books and Special Collection Section).

En esta oportunidad, Vairo representó al CEDEI/UM con la ponencia: “Panorama general del patrimonio bibliográfico-documental en el MERCOSUR. Una mirada desde Uruguay”.

### Reunión Cervantina

El director del CEDEI, Dr. Fernando Aguerre participó de la Reunión de la Comisión Cervantina, en la que se mencionó la programación de un nuevo Festival Cervantino en los meses de octubre y noviembre del 2018.









## HITOS PRINCIPALES

### Disciplinas destacadas en 2017

- El equipo femenino de handball obtuvo primer puesto en el campeonato de handball en la liga ACB.
- El equipo masculino de básquetbol obtuvo el segundo puesto en la Copa Taylor en Argentina.
- El equipo femenino de hockey alcanzó el tercer puesto en la Liga Universitaria.

### 14° Polideportivo en Colonia

La 14° edición del Polideportivo organizado por la Universidad de Montevideo, con el apoyo de MP y Planet 01, se llevó a cabo en Colonia del Sacramento del 21 al 23 de abril. El evento convocó, aproximadamente, a 1000 deportistas que representaron a universidades uruguayas (UDELAR, ORT, UDE, UCU, CLAEH, ESNAL,

UM) y argentinas (UTDT, UCES, UBA, Instituto "Dr. Enrique Romero Brest").

El día 23 de abril, al culminar los torneos, se dieron a conocer los resultados de las competencias de fútbol, handball, básquetbol, volley, hockey, tenis y natación. El podio general quedó integrado por la ORT en el primer puesto, la UM en el segundo, y la UDELAR en el tercero.

El 27 de abril se realizó una ceremonia especial con autoridades de la Armada Nacional, en el marco de la celebración de los 200 años de la Armada, organización que siempre ha brindado su apoyo a las actividades deportivas de la UM en los polideportivos.

Las autoridades de la Armada hicieron entrega del trofeo del campeonato a la ORT. La copa lleva el nombre del 200°

aniversario de la fundación de la Marina. El evento tuvo lugar en la Escuela Naval, y contó con la participación del rector de la UM, el Dr. Juan Manuel Gutiérrez, el director de la Secretaría de Deportes Raúl Guerra, el Comandante en Jefe de la Armada Leonardo Alonso, el director de la Escuela Naval Jorge Menini, el director del Departamento de Deportes de la ORT Mario Matalonga, y estudiantes de la UM, la ORT y la Escuela Naval.

### Primera edición del Polideportivo Senior

En el mes de octubre se realizó la primera edición del Polideportivo Senior, con casi 200 participantes en el Campus de Maldonado, ubicado en cercanías al balneario Punta del Este.

El Polideportivo Senior fue la primera

competición organizada por una institución educativa universitaria en Uruguay con el objetivo de promover el deporte y actividades recreativas para personas de 30 años en adelante.

En el torneo participaron representantes de la Universidad de Montevideo, la Universidad Católica, la Universidad de la República, el ISEF de Maldonado, Deportivo Naval, el Círculo de tenis de Montevideo, Fair Play de Maldonado y Tabaré Universitario.

En esta primera edición los planteles de la UM estuvieron integrados por personal de la Universidad, egresados de las diferentes carreras, así como personas externas a la institución. La UM participó en todas las disciplinas: basquetbol y fútbol masculino, y handball y hockey femenino. La UM se llevó la copa general por suma de puntos.





## Actividades organizadas

### Celebración de misa en la Capilla de la Universidad

Como es habitual, se realizó diariamente la Misa en la Capilla de la UM. Durante 2017 hubo un amplio horario de atención personal para quienes buscaron una orientación con los sacerdotes o acceder al sacramento de la Reconciliación.

Por otro lado, en varias ocasiones se organizaron momentos de adoración eucarística, en la que participaron tanto alumnos como profesores.

### Preparación para los sacramentos

Se realizó una serie de charlas de preparación para los sacramentos cristianos, dirigidas a alumnos de la Universidad y a sus amigos, que congregaron unas 60 personas. Este año, la Confirmación fue administrada por el Card. Sturla

en la parroquia de San Ignacio, ubicada en el barrio Parque Batlle de Montevideo.

### Peregrinación al Verdún

El domingo 28 de mayo, personal y alumnos de distintas carreras de la UM —Negocios Internacionales, Dirección y Administración de Empresas, Contador Público, Comunicación, Humanidades y Magisterio Bilingüe, destacando la presencia de dos estudiantes anabaptistas— realizaron una peregrinación al Cerro del Verdún en Minas. Allí, el capellán de la UM, P. Xavier Masdeu, celebró una Misa dentro de la capilla.

### Formación

En el transcurso del año se realizaron charlas de profundización en la fe, dirigidas a profesores y personal de la Universidad de Montevideo. Entre las actividades se destacaron la serie de charlas “Desayuno Teológico”, las meditaciones sobre la fe, las charlas sobre cristianismo y modernidad para profesores del IEEM y los retiros temáticos

(Navidad, Cuaresma y Pascua, Pentecostés, las enseñanzas de S. Josemaría).

### Invitados especiales

En la materia “Cuestiones de Teología” se contó con la presencia de los siguientes invitados en las aulas:

- Rabino Iacov Kruger, instituto Yavne.
- Rabino Mijael Rubinstein, instituo Yavne.
- Jeque Samir Selim, imán del Centro Egipcio de Cultura Islámica.
- Padre Ricardo Ramos, rector de la Facultad de Teología y doctor en Historia del Arte.
- Padre Genaro Lusararian, sacerdote del rito armenio católico, capellán del Hospital Militar.
- Dra. Carmen Asiaín, senadora suplente y presidente del Consorcio Latinoamericano de Libertad Religiosa.
- Dr. Luis Manuel Calleja, docente de Strategic Management (IESE).
- Philippe Sauval, Coordinador Nacional de la Comunidad Mundial para la Meditación Cristiana.



# VOLUNTARIADO UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO (VUM)



**El Voluntariado de la Universidad de Montevideo (VUM) promueve la vocación de servicio social y de servicio en los estudiantes impulsando así uno de los principales valores de la Universidad. Esta organización ayuda a consolidar el crecimiento personal y profesional de los actuales alumnos. Congrega, además, graduados, funcionarios y académicos de la UM, y convoca a preuniversitarios interesados en las iniciativas de acción social que se llevan a cabo durante todo el año.**

**Voluntariado consta de un grupo de Coordinación de siete alumnos de la Universidad de Montevideo y un coordinador general.**

## Actividades realizadas

En promedio, las actividades de Voluntariado tienen una asistencia de 30 a 35 alumnos por actividad.

### Plan Ibirapitá

53 voluntarios enseñaron a utilizar tablets y a dominar estas herramientas informáticas a los pacientes del Hospital Piñeyro del Campo en el marco del Plan Ibirapitá, un proyecto impulsado por el gobierno que tiene como objetivo promover la inclusión digital, ofreciendo a los adultos mayores la posibilidad de disfrutar de los beneficios de las Tecnologías de la Información y Comunicación

(TIC). Las actividades se realizaron entre los meses de marzo y diciembre en modalidad de talleres de una hora y media, tres veces por semana.

Jornadas de trabajo para funcionarios UM y sus familias

### Jornadas de voluntariado de Personal de la UM

El Voluntariado de la Universidad de Montevideo motivó al personal administrativo y académico a salir de la rutina y trabajar en conjunto para aportar a la sociedad desde la perspectiva de servicio social voluntario. Durante tres fines de semana en julio y agosto, los funcionarios de la Universidad y sus familiares trabajaron para reacondicionar el Hogar Maruja Stirling de Cantonet (AUPI). En total, 30 voluntarios colaboraron en el raspado de paredes y jornadas de pintura, además de comprometerse con donaciones para reemplazar materiales y puertas de las instalaciones del Hogar.

### Ollas y campaña de invierno

175 voluntarios ofrecieron 350 platos de comida caliente a personas que viven en situación de calle, con el fin de enfrentar el frío del invierno durante los meses de junio, julio y agosto. La comida se preparó en las instalaciones de sede central de la UM y se distribuyó en tres recorridos distintos: a lo largo de la Avenida 18 de Julio, en el barrio de Mercado Modelo y en la zona de Rambla del Buceo. A su vez, los voluntarios se ocuparon de donar

ropa que se recolectó previamente en la "Campaña de abrigo" del VUM.

### Tutorías académicas en CADI Casavalle

Voluntarios de las diferentes carreras de la UM llevaron adelante un proyecto de apoyo escolar para niñas –de entre 6 y 12 años– del Centro de Apoyo al Desarrollo Integral (CADI) de Casavalle, con el objetivo de estimular el estudio y la disciplina de niñas en situación de vulnerabilidad. La finalidad del proyecto fue contribuir a la reducción del abandono y repetición estudiantil de las niñas. Los voluntarios ofrecieron clases de apoyo desde abril hasta noviembre, los días sábado de 10:00 a 12:00 horas.

### Pascua, ¡Un encuentro con los demás!

30 voluntarios visitaron personas en situación de vulnerabilidad de diversos barrios de Montevideo, con la finalidad de conversar y celebrar junto a ellos la Pascua. Les obsequiaron chocolate caliente y huevos de Pascua donados por alumnos, docentes y funcionarios de la universidad.

### Jornada recreativa en el Centro Educativo Los Tréboles

35 voluntarios organizaron juegos recreativos que fomentan el trabajo en equipo, la disciplina y valores que nacen con el deporte. Se realizó en el mes de marzo y participaron alumnos de la UM

y chicos del barrio donde está ubicado el Centro Educativo Los Tréboles.

### Día solidario

Durante un sábado de mayo, 30 voluntarios concurren a hogares de adultos mayores con el fin de acompañar, charlar y colaborar en las actividades diarias de los hogares. En la jornada de la mañana, los voluntarios se integraron a actividades recreativas de los residentes. Ese día –en el horario de la tarde– los mismos voluntarios arribaron al Hogar de Hermanas Vicentinas, donde prepararon juegos y compartieron una jornada interactiva con las niñas.



# ALUMNI







## Comunidad ALUMNI

**2761** egresados  
de grado

**FCEE 1458**

**FIUM 422**

**FDER 351**

**FCOM 318**

**FHUM 176**

## Actividades realizadas

### Ciclo especial de Encuentros Ciudadanos

En un ciclo de charlas especiales de Alumni dentro del marco “Encuentros Ciudadanos” la Universidad de Montevideo recibió a Ernesto Talvi (PhD), Director Académico de CERES, quien presentó el tema “Por el Uruguay que soñamos: desarrollo económico y educación, compromiso de todos”.

La charla del experto en Economía se realizó ante un salón colmado de egresados y profesionales de nuestra casa de estudios. Talvi habló de la situación actual del Uruguay y sus desafíos en materia de educación, desarrollo económico y empleo, especialmente sobre la velocidad acelerada de los cambios, de la propagación de las invenciones y de las nuevas tecnologías. El encuentro tomó lugar en la sede central de la Universidad el miércoles 23 de agosto en la noche.

### Charlas sobre nuevas monedas electrónicas

El día 18 de octubre al mediodía se realizó un almuerzo en El Berretín, con una propuesta de formación diferente. El Ingeniero Nicolás Jodal, co-creador de GeneXus, la herramienta líder para hacer aplicaciones de misión crítica en múltiples plataformas con inteligencia artificial, desarrolló una charla mano a

mano con egresados de la UM sobre las criptomonedas conocidas como Bitcoin y Blockchain. El experto en tecnologías explicó sobre el origen de estos dos tipos de dinero electrónico, sobre su creador, y sobre las proyecciones de este producto que, hacia fines de año, alcanzó su máximo valor acumulado (1 bitcoin equivalió a 13.000 dólares).

### Encuentro Alumni UM 2017

El Encuentro Anual de Alumni se celebró el 22 de noviembre en el espacio Sinergia Design, ubicado en el barrio Cordón de Montevideo. Este evento, que reunió más de 350 graduados de las diferentes carreras de la Universidad, ofreció la oportunidad a los alumni de compartir sus experiencias profesionales y de reconectar con compañeros de generación en un clima descontracturado. Se realizaron sorteos de todo tipo de premios, shows en vivo, mientras los invitados disfrutaron de las diferentes opciones de comidas y bebidas de los Foodtruck gourmet dentro de Sinergia.

Además, el Lic. Diego Moreira (director de Alumni) y el graduado de la Facultad de Ingeniería Ari Najman, contaron a los presentes los objetivos y logros de la asociación, e invitaron a todos a ser parte de la membresía Alumni Blue, que consiste en un pago anual destinado a financiar las Becas Alumni.

### Otras actividades organizadas por Alumni

- Seminario “Planificación estratégica de medios digitales”, a cargo de Fiorella Musitelli y Mercedes Marziotte (FCOM, FCEE).
- “Ley de rendición de cuentas. Dividendos Fictos” con Gustavo Melgander (FCEE).
- - “Ley de transparencia fiscal” con el Cr. Gabriel Gonzalez (FDER, FCEE).
- Mesa redonda “Trump, los primeros 30 días” Ramiro Podetti, Belén Amadeo y Daniel Supervielle (FCOM, FHUM).
- Presentación del Libro “Las 7 P de las Planificación” de la Dra. Ing. Claudia Chackelson y el Dr. Ing. José Manuel Torres (FIUM).
- “Internet tras bambalinas” a cargo de la Ing. Sofía Silva.
- Charla técnica sobre apuntalamientos en edificios de hormigón (FIUM).
- Encuentro ALUMNI FIUM y cena conmemorativa de los 10 años de graduados de FIUM.
- “Curso Introducción al BIM”, a cargo de la Ing. Josefina Borad y el Ing. Diego Britos (FIUM).







UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO

Prudencio de Pena 2544 / Tel.: 2707 44 61