



MEMORIA ACADÉMICA 2018

UM
GENERACIÓN
2018



ÍNDICE

Misión, Visión, Identidad y Valores	pág. 6
Carta del Rector.....	pág. 7
Carta del Secretario académico	pág. 7
Hitos Institucionales 2018.....	pág. 8
Autoridades	pág. 16
Institución	pág. 17
Oferta Académica	pág. 19
Facultad de Ciencias Empresariales y Economía.....	pág. 20
Facultad de Comunicación	pág. 34
Facultad de Derecho	pág. 44
Facultad de Humanidades y Educación.....	pág. 58
Facultad de Ingeniería.....	pág. 70
Instituto de Estudios Empresariales de Montevideo.....	pág. 84
Centro de Ciencias Biomédicas.....	pág. 92
Centro de Formación Terciaria en Servicios e Innovación.....	pág. 96
Initium.....	pág. 102
Dirección de Relaciones Internacionales	pág. 110
Departamento de Prácticas y Salidas Profesionales.....	pág. 116
Biblioteca	pág. 118
Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica (CEDEI).....	pág. 122
Secretaría de Deportes.....	pág. 126
Capellanía.....	pág. 130
Voluntariado	pág. 132
Alumni.....	pág. 136





La Universidad de Montevideo fue fundada para promover la educación de excelencia, para servir a las personas y al país, promoviendo las virtudes humanas y cristianas.

Nuestra institución fomenta el trabajo bien hecho, el amor a la libertad y valores que construyen un liderazgo positivo, y pone en su centro a la persona, a la familia y el bien común.

MISIÓN

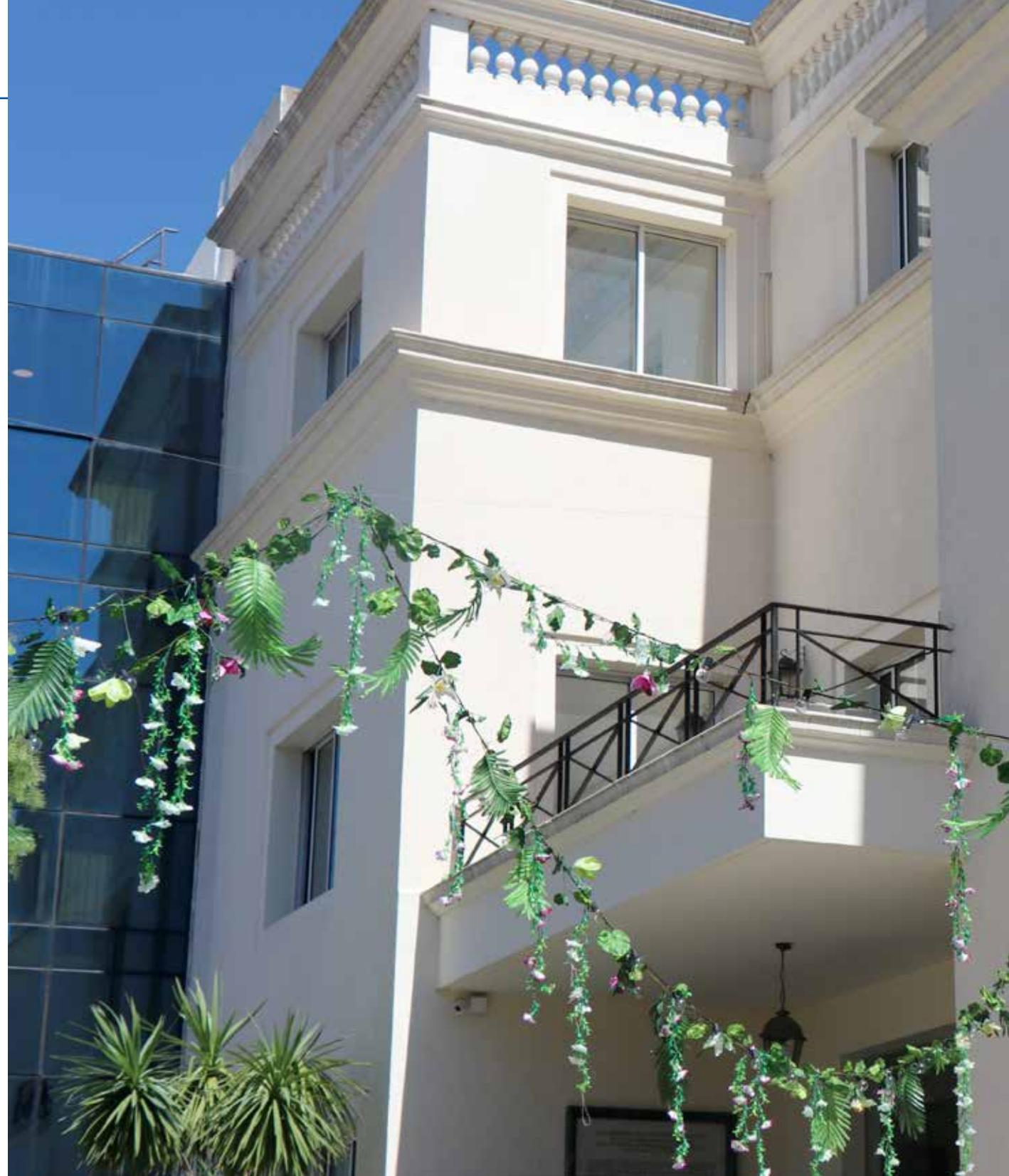
La Universidad de Montevideo tiene como misión promover una cultura de trabajo y de servicio en la persona, la familia y la sociedad, mediante la búsqueda de la excelencia en el quehacer universitario. Funda su actividad académica en una concepción trascendente de la persona, comprometida con la búsqueda de la verdad.

VISIÓN

Ser una universidad orientada a servir a la sociedad, en la que cada persona encuentre un ámbito exigente de crecimiento académico, profesional, humano y espiritual. Busca ser reconocida por la calidad de su docencia e investigación y por su internacionalidad.

IDENTIDAD Y VALORES

La Universidad de Montevideo es una universidad de identidad cristiana abierta a personas de todas las creencias. Está inspirada en las enseñanzas de san Josemaría Escrivá, fundador del Opus Dei, sobre el valor del trabajo bien hecho, el espíritu de servicio, el amor a la libertad y la promoción de la familia. Estos principios se fomentan en un clima de convivencia y respeto.



Carta del Rector



Al presentar la memoria académica del año pasado, hice referencia a la motivante historia de la UM que venimos escribiendo año a año todos juntos, unidos. Y destaco la palabra “unidos”, por lo que ella encierra que es el valor de la unidad. En lo esencial, “unidad” decía San Agustín, en lo opinable, “libertad” y, en todo, “caridad”. La cantidad de logros que se reflejan en estas páginas son fruto del trabajo intenso de un grupo de personas que confía en un proyecto, que cree en una idea y que se une cada día, cada año, hombro con hombro, para sacar adelante la Universidad de Montevideo.

Unidos, con libertad, en un clima de confianza, tan amable como fraterno, fieles a la identidad cristiana que nos transmitió San Josemaría Escrivá, inspirador de este sueño hecho realidad. Unidad que no es mera

suma de personas y voluntades. Unidad que es sinergia en el trabajo diario, para lograr objetivos grandes, magnánimos, superando discordias, buscando siempre el diálogo y los puntos de encuentro. El conocido profesor de Wharton (Universidad de Pennsylvania), Russell Ackoff, decía que hay sinergia cuando un resultado no es la mera suma de las partes, cuando dos más dos no es solo cuatro, sino que puede ser cinco, seis o más. Y eso es lo que procuramos vivir en la UM cada día. Al comenzar el año 2018 hice referencia al “espíritu de servicio” que inspira a la UM y está en la base de su identidad y valores. Servicio, pensando en los demás. Primero en quienes trabajan a nuestro lado, con quienes formamos equipo. Y, segundo, pensando en la sociedad toda, en nuestro querido país. La Universidad de Montevideo está para servir. Para crear conocimiento y difundirlo con generosidad. Buscando la verdad en base a un trabajo bien hecho, amando la libertad, respetando y queriendo a todos.

La síntesis que contiene esta memoria me llena de alegría y orgullo. Me enseña mucho. En especial, a apreciar tantas cosas buenas que pasaron y valorar a tantas personas grandes que dedican su vida a la labor más noble: la de generar, cultivar y transmitir el conocimiento. Tenemos tanto para alegrarnos y mucho más para agradecer.

Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau
Rector

Carta del Secretario académico



En esta Memoria, esa esencia se palpa en datos, cifras y hechos que la concretan un año más. La posición en los rankings, la generación de nuevos programas y carreras en orden a las nuevas exigencias de conocimiento, los premios en Economía, el desempeño de estudiantes en competencias internacionales. En 2018 se graduaron 475 alumnos de grado y postgrado. Tenemos muchos logros que festejar, lo hacemos a nuestra manera, sin demasiado ruido, con la satisfacción de haber cumplido con la universidad y con los demás: los alumnos, los colegas, los compañeros de trabajo.

Hace algunas semanas, estudiantes avanzadas de comunicación me hicieron una entrevista para su trabajo final de carrera. El tema rondaba lo que hace ya algún tiempo fue la conmemoración de los 25 años de la Universidad. Me sorprendí repitiendo un concepto en el que creo y que trato de vivir: una universidad no es un edificio, ni unos laboratorios, ni unos títulos, sino, además de todo eso y en su esencia, es una historia hecha de las vidas de las personas que allí trabajan, investigan y estudian; de sus anhelos, de sus sueños y de su esfuerzo. Personas que buscan mejorar cada día y a las que en la UM se les suele notar una íntima felicidad por hacer las cosas bien.

En la apertura del curso académico 2018 mencioné la confianza -la confianza en el otro- como un valor fundamental para construir comunidad y condición para el crecimiento de cada uno de los integrantes de la UM. En un mundo cada vez más desafiante, es seguro que, viviendo ese clima, compartiendo ese esfuerzo y esas ganas de crecer y de servir, cualquier reto, cualquier desafío, nos hará mejores. Gracias a todos por hacer esto posible.

Dr. Enrique Etchevarren
Secretario académico

APERTURA DEL AÑO ACADÉMICO 2018

Más de 150 personas estuvieron presentes en el evento que dio inicio formal al curso 2018. El acto se celebró el 11 de abril en la sede central de la UM y contó con la presencia de profesores de todas las carreras, personal académico y no académico y autoridades de la Universidad. El acto comenzó con las palabras del secretario académico, Dr. Enrique Etchevarren, que se dirigió a los presentes con un discurso enfocado en el valor de la confianza.

El Dr. Juan Manuel Dubra, director del Máster en Economía (UMPE), pronunció la lección inaugural. Su discurso también en la temática de la confianza, basado en algunos de sus recientes trabajos de investigación, tomando en cuenta componentes económicos, sociales y psicológicos.

El rector de la UM, Dr. Gutiérrez Carrau, finalizó la ceremonia haciendo hincapié en los logros de la institución durante el curso pasado, y destacó las acciones de servicio social que se dieron en el marco del Voluntariado de la UM (VUM) y en los proyectos de investigación universitaria, entre otros.



“En la Universidad todos crecemos juntos. Creemos que uno de los valores centrales de esta comunidad es la confianza. Quiero referirme a ella como un valor central en nuestra tarea de construir comunidad universitaria (...) En una sociedad, la persona debe poder confiar en que los demás cumplen sus tareas con honestidad, en que buscan servir bien a quienes dependen de ellos, de una

forma u otra. El ciudadano necesita confiar en las instituciones para hacer posible la vida en democracia; el consumidor necesita confiar en que las empresas buscan también mejorar su calidad de vida”.

Dr. Enrique Etchevarren - Secretario académico



GRADUACIONES DE GRADO: 268 NUEVOS PROFESIONALES

La UM celebró la Graduación 2018 el lunes 8 de octubre en el Auditorio Nacional del

Sodre Dra. Adela Reta. En la ceremonia participaron 268 universitarios de las Facultades de Comunicación, Derecho, Humanidades y Educación, Ingeniería y Ciencias Empresariales y Economía, que recibieron su título

de grado acompañados de sus familiares y miembros del claustro académico.

El rector de la UM Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau animó a los recientes gradua-

dos a trabajar bien, a cultivar un espíritu de servicio y a amar la libertad, para “defender libremente sus convicciones, respetando al que piensa distinto, buscando siempre el diálogo que une, con alma grande”:

“Los animo a tener siempre en primer lugar a sus familias... el lugar donde somos queridos no por lo que valemos o producimos, sino simplemente por lo que somos” [...] “En definitiva, {queremos} que sean muy buenos profesionales, pero, ante todo, que sean buenas personas, personas de bien”. “Gracias a todos los que forman parte de esta gran familia que es la Universidad de Montevideo por hacer

esto posible, porque lo que vivimos hoy es fruto de muchas horas ocultas de trabajo de muchas personas. Y gracias a nuestros queridos profesores, inspiradores generosos que transmiten sin reservas su ciencia y su ejemplaridad a las sucesivas generaciones”.

Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau - Rector



150

150 PROFESIONALES RECIBIERON SU TÍTULO DE POSGRADO

El 10 de diciembre, en el Centro de Posgrados de Carrasco, se realizó la Ceremonia de Graduación en la que 150 profesionales recibieron títulos de posgrados. Participaron graduados de la Maestría en Dirección de Comunicación, Maestría en Historia, Especialización en Producción más Limpia, posgrados de Ciencias Biomédicas, Maestría en Dirección de Empresas de Salud (de la Escuela de Negocios IEEM), maestrías de la

Facultad de Ciencias Empresariales y Economía y maestrías de la Facultad de Derecho.

Al término de la entrega de títulos y birretes, se homenajeó a la Dra. Mercedes Jiménez de Aréchaga y a los estudiantes de Derecho de la UM que fueron premiados en múltiples competencias internacionales de Arbitraje de inversión, en los que recientemente obtuvieron el primer puesto en San Pablo y segundo puesto en Estocolmo, compitiendo contra 110 universidades del mundo.

92

EL IEEM CELEBRÓ LA GRADUACIÓN DE 92 PROFESIONALES

El 11 de diciembre se realizó en el Yatch Club de Carrasco la ceremonia de graduación del programa MBA, en la que 92 profesionales

recibieron su título de posgrado. El evento contó con la participación de las autoridades de la Universidad y abrió con la clase magistral del profesor del IEEM Gustavo Amoza, que alentó a los graduados a ser líderes con responsabilidad en sus organizaciones.



UM MANTIENE SU POSICIÓN LIDERANDO EN URUGUAY EN EL QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS

El 6 de junio de 2018, la calificadora internacional reveló que **la Universidad de Montevideo se mantiene como la mejor puntuada entre las instituciones uruguayas en su edición 2018-2019**, situada en el 52% superior en el mundo. Entre otros indicadores, la UM se destaca por el número de profesores internacionales y por ratio profesor por alumno.

En el mismo Ranking 2019, la UM ocupa el puesto 22 entre las universidades de Latinoamérica.

Por otro lado, el Ranking de QS Top 50 *under 50* edición 2019, que califica a las universidades jóvenes del mundo con menos de 50 años de trayectoria, ubicó a **la UM como la 4ta institución latinoamericana mejor rankeada** en esa categoría.

EL IEEM FINALISTA DEL AMBA INNOVATION AWARD



El MBA del IEEM fue finalista, una vez más, del *Innovation Award de AMBA*. La innovación postulada fue el SOAR: *Stars*

in the Organizations: Alignment and Results, un curso liderado por la profesora Valeria Fratocchi con foco en la gestión de las personas con mucho talento (las estrellas de la organización).

LANZAMIENTO DE NUEVA CARRERA: LICENCIATURA EN CIENCIA DE DATOS PARA NEGOCIOS



El 3 de octubre se realizó el lanzamiento de la nueva Licenciatura en Ciencia de Datos para Negocios, la primera carrera de grado en Uruguay en esa especialidad, y que combina los esfuerzos de la Facultad de Ingeniería y Facultad de Ciencias Empresariales y Economía de la UM. El evento tomó lugar en Piso 40 del World Trade Center y contó con un panel de expertos que abordaron la importancia de la aplicación de ciencia de datos en marketing, deportes y finanzas. Estuvieron presentes Álvaro Alonso (Gerente General C.A. Peñarol), Patricia Filluelo (Consultora de Marketing) Carlos Ham (Director Banco Itaú) y Máximo Gurméndez (director de la Lic. Ciencia de Datos para Negocios y CEO Monte-

video Labs). La moderadora del evento fue Mag. Elena Spagnuolo, CBO de la empresa Bunker DB, que presentó a los panelistas luego de las palabras de apertura a cargo del rector de la Universidad de Montevideo, el Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau. Al evento asistieron destacados empresarios, periodistas, representantes de diferentes organizaciones con interés en esta área de desarrollo, embajadores y autoridades de la Universidad de Montevideo.

¡ENTRE LOS MEJORES DEL MUNDO!



Los alumnos de la Facultad de Derecho de la UM Thomas Biscomb, Javier Galperín, Lucía Vilaseca, Pia Ruggieri, Melanie Ollero, Francisco Algorta y Elina Aroceña Basso, junto a sus tutores (coaches) Juan Pablo Trelles Figueira, Mateo Verdías Mezzera, María del Pilar Álvarez, Yael Ribco y la Dra. Mercedes Jiménez de Aréchaga, estuvieron presentes en tres competencias internacionales de arbitraje de inversión, logrando un nivel internacional altamente destacado en todas las instancias. En noviembre al-

canzaron el segundo puesto entre 110 universidades de todo el mundo en la *FDI International Arbitration Moot 2018* en Estocolmo, la competencia global más reconocida en arbitraje de inversiones. El embajador de Uruguay en Suecia, Santiago Wins Arnabal, recibió a los alumnos y sus coaches en la Embajada para felicitarlos por su distinguida participación en las jornadas de arbitraje en la capital del país.

A este hito en Estocolmo le precede la participación del mismo equipo en la Competencia de Arbitraje Internacional de Inversión FDI (III Pre-Moot anual) en San Pablo, en el cual obtuvieron el primer lugar.

PREMIADOS POR SU PASIÓN POR LA ECONOMÍA

En octubre la editorial Elsevier entregó el Premio Excelencia Elsevier Uruguay -con interés de la Agencia Nacional de Innovación e Investigación (ANII)- al profesor e investigador de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía (FCEE) de la UM Dr. Juan Dubra. El premio que recibió Dubra el jueves 11 de octubre fue producto de las 19 publicaciones en revistas indizadas por SCOPUS y de las siete que fueron publicadas en revistas clasificadas como ECONOMICS entre 2013-2018.

En noviembre la economista egresada de la Universidad de Montevideo Paz Zufriategui y el estudiante de Derecho Julián Barquín obtuvieron el Premio Na-



crea un programa de doble titulación grado + maestría para los alumnos de la Licenciatura en Traducción. Las dos maestrías que posibilita este convenio son el MA in Translation, Interpreting & Subtitling y el MA in Translation & Professional Practice.

LOOP: INNOVACIÓN IMPACTO E INCLUSIÓN

Más de 570 estudiantes y profesionales uruguayos y extranjeros participaron de LOOP: semana de la innovación. El evento, que se realizó durante la primera semana de agosto, fue organizado por

egresados del programa University Innovation Fellows (Programa UIF de Stanford University) que pertenecen a cinco universidades uruguayas. En este marco, se organizó además el primer meet up de UIF en América Latina. Participaron como público y oradores alumnos y profesionales de Chile, Colombia, EEUU, Israel, Perú, Puerto Rico, Venezuela y Uruguay.

LOOP fue declarado de interés nacional por el Ministerio de Educación y Cultura y por la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII). Fue patrocinado por la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE) y la Embajada de EEUU en Uruguay y

contó también con el apoyo de varios emprendimientos y organizaciones.

DÍA DE LAS FAMILIAS UM

En mayo el personal de la Universidad de Montevideo y sus familias compartieron una jornada de encuentro en la sede de Carrasco. La Día de las familias UM comenzó con una misa liderada por el capellán de la UM, Padre Xavier Masdeu, seguida por un almuerzo compartido en el patio. Representantes de las diferentes unidades académicas y no académicas aprovecharon la oportunidad para contar los proyectos en los que trabajan sus áreas.

cional de Economía 2018 por el trabajo "Uruguay y la regla fiscal, un cambio de rumbo necesario". El trabajo se centró en un saneamiento y un cambio de la cultura fiscal.

Por otro lado, Diego Pérez (PhD), egresado de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía de la UM fue el ganador de la Novena Edición del Premio Nacional de Economía Prof. Raúl Trajtenberg, con su trabajo *Sovereign Debt, Domestic Banks and the Provision of Public Liquidity*. El premio fue otorgado por el Departamento de Economía de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de la República en diciembre de 2018.

CONVENIO DE DOBLE TITULACIÓN CON LA UNIVERSIDAD DE ESSEX

En febrero de 2018 la UM firmó un convenio con la Universidad de Essex que



HITOS INSTITUCIONALES 2018

90 AÑOS DE OBRA

En conmemoración de los 90 años del Opus Dei, la UM creó una exposición en el anexo de la cantina de la Universidad. La misma incluyó paneles y láminas que reflejaron parte de estos años de trabajo de la Obra en Uruguay y en otros países: una línea del tiempo con algunas fechas de relieve de la historia de la Obra; fotos y datos de iniciativas sociales, educativas y culturales en Uruguay y en otros países; un mapamundi con los países en los que la Obra

está presente; e imágenes y frases del fundador del Opus Dei, san Josemaría Escrivá de Balaguer, y de sus sucesores: el Beato Álvaro del Portillo, Mons. Javier Echevarría y el actual Prelado del Opus Dei, Mons. Fernando Ocáriz.

También lanzó una re-edición digital del libro San Josemaría Escrivá, universitario, cuya primera edición impresa se realizó en 2002, en conmemoración del centenario del nacimiento del creador del Opus Dei, con la colaboración de académicos y allegados de la Universidad.



300 PREUNIVERSITARIOS PARTICIPARON DE LA EXPERIENCIA UM

En 2018 cerca de 300 estudiantes de secundaria y 40 docentes de todo el país visitaron la Universidad de Montevideo para participar de las jornadas **Experiencia UM** para preuniversitarios. Los eventos (uno en junio y otro en agosto) comenzaron con charlas en simultáneo a cargo de referentes de todas las facultades y tecnicaturas, quienes transmitieron

la esencia de las carreras a través de su experiencia como alumnos o profesores. En estas instancias los estudiantes también tuvieron la posibilidad de evacuar dudas sobre las diferentes opciones de becas y sistemas de pasantías que ofrece la UM, y las salidas laborales que existen en cada área. Además, conocieron las actividades que promueven Voluntariado, el Departamento de Deportes, Initium y la Dirección de Relaciones Internacionales.



AUTORIDADES DE LA UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO

GOBIERNO

Rector: Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau

Secretario académico: Dr. Enrique Etchevarren Falero

Administrador General: Lic. Diego Moreira Musitelli

Consejero: Dra. Luisa Peirano Basso

Consejero: Ec. José María Cabrera

CONSEJO SUPERIOR UNIVERSITARIO

Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau, Dr. Enrique Etchevarren Falero, Lic. Diego Moreira Musitelli, Ec. José María Cabrera Berobide, Dr. Manuel Álvaro Pérez Álvarez, Dra. Luisa Peirano Basso, Dr. Nicolás Etcheverry Estrázulas, Dr. Alejandro Cid de Orta, Lic. José Ramiro Podetti Lezcano, Dr. Claudio Ruibal Faral, Dr. Pablo Regent Vitale, Dr. Aurelio Fernández González, Dr. Santiago Altieri Massa, Cra. Isabelle Chaquiriand Fontela, Lic. Elaisa Varela y el Ing. Arturo Bellocq Jalabert.

AUTORIDADES POR UNIDAD ACADÉMICA

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES Y ECONOMÍA - DECANO: Dr. Alejandro Cid de Orta

FACULTAD DE COMUNICACIÓN - DECANO: Dr. Manuel Álvaro Pérez Álvarez

FACULTAD DE DERECHO - DECANO: Dr. Nicolás Etcheverry Estrázulas

FACULTAD DE HUMANIDADES Y EDUCACIÓN - DECANO: Lic. José Ramiro Podetti Lezcano

FACULTAD DE INGENIERÍA - DECANO: Dr. Claudio Ruibal Faral

INSTITUTO DE ESTUDIOS EMPRESARIALES DE MONTEVIDEO (ESCUELA DE NEGOCIOS) - DECANO: Dr. Pablo Regent Vitale

CENTRO DE CIENCIAS BIOMÉDICAS - COORDINADOR: Dr. Aurelio Fernández González

CENTRO DE FORMACIÓN Terciaria en Servicios e Innovación - DIRECTORA: Cra. Isabelle Chaquiriand Fontela

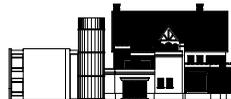
INSTITUCIÓN

01



SEDE CENTRAL
Prudencio de Peña 2544

02



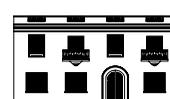
FACULTAD DE INGENIERÍA
Luis P. Ponce 1307

03



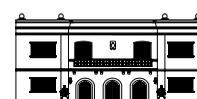
SEDE DE POSGRADOS
Puntas de Santiago 1604

04



FACULTAD DE DERECHO
Lord Ponsomby 2506

05



FACULTAD DE HUMANIDADES
Prudencio de Peña 2514

07



IEEM
Lord Ponsomby 2530

08



CEDEI
Cataluña 3112

ESTRUCTURA

- Facultad de Comunicación
- Facultad de Ciencias Empresariales y Economía
- Facultad de Derecho
- Facultad de Humanidades y Educación
- Facultad de Ingeniería
- Centro de Ciencias Biomédicas
- Centro de Formación Terciaria en Servicios e Innovación
- Alumni
- CEDEI
- CINOI
- Dirección de Relaciones Internacionales
- IEEM
- Initium

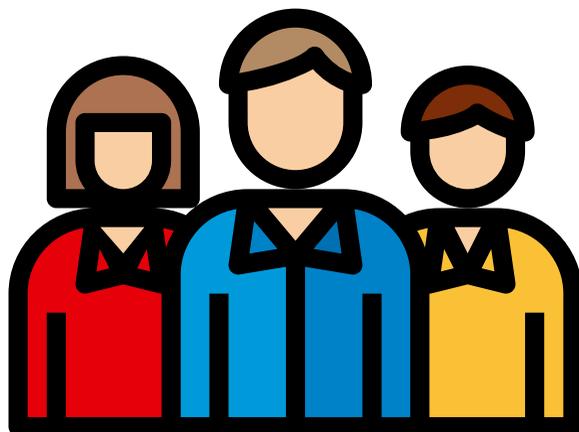
OFICINAS Y SERVICIOS

- Biblioteca Universitaria
- Capellanía
- Comunicación Institucional y Prensa
- Departamento de Prácticas y Salidas Profesionales
- Departamento de Marketing
- Documentación y Registros Académicos
- Secretaría de Deportes
- Voluntariado Universitario (VUM)

Alumnos

2.787

matriculados en 2018



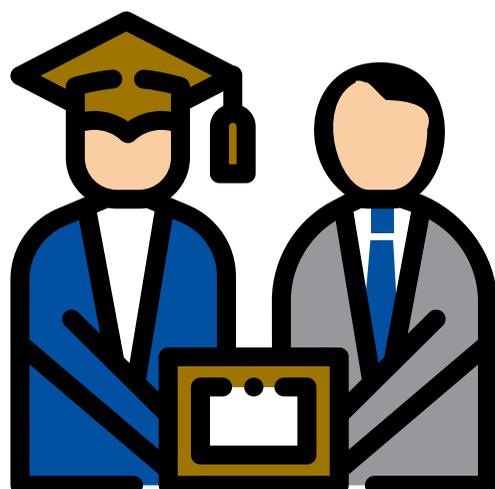
Monto destinado a becas:



Más de

144

millones de pesos



Graduados 2018

475

nuevos graduados

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES Y ECONOMÍA

- Contador Público
- Licenciatura en Dirección y Administración de Empresas
- Licenciatura en Economía
- Licenciatura en Negocios Internacionales
- Diploma Avanzado en Gestión Inv. Financiera
- Programa Avanzado en Finanzas
- Programa en Economía
- Maestría en Contabilidad y Técnica Tributaria
- Maestría en Economía
- Maestría en Finanzas

FACULTAD DE COMUNICACIÓN

- Licenciatura en Comunicación
- Maestría en Dirección en Comunicación
- Diploma en Comunicación Política (Konrad Adenauer Stiftung – KAS)

FACULTAD DE DERECHO

- Abogacía
- Escribanía
- Maestría en Derecho Administrativo Económico
- Maestría en Derecho de la Empresa
- Maestría en Derecho LL. M
- Maestría en Derecho y Técnica Tributaria
- Maestría en Integración y Comercio Internacional
- Posgrado en Actualización Notarial
- Posgrado en Comercio Internacional
- Posgrado en Derecho del Trabajo Aplicado
- Posgrado en Derecho Penal Económico
- Posgrado en Derecho Procesal Aplicado
- Posgrado en Derecho Tributario Internacional
- Programa de Derecho

FACULTAD DE HUMANIDADES Y EDUCACIÓN

- Licenciatura en Humanidades
- Licenciatura en Traducción Inglés < > español
- Magisterio
- Magisterio Bilingüe
- Profesorado de Matemática
- Posgrado Especialización en Liderazgo, Gestión e Innovación educativa
- Maestría en Historia

FACULTAD DE INGENIERÍA

- Ingeniería Civil
- Ingeniería en Informática
- Licenciatura en Informática
- Ingeniería Industrial
- Ingeniería Telemática
- Especialización en Producción más Limpia
- Maestría en Investigación Aplicada a la Ingeniería
- Programa Ejecutivo en Gestión de la Cadena de Suministros
- Programa Ejecutivo Lean Six Sigma: Green Belt

INSTITUTO DE ESTUDIOS EMPRESARIALES DE MONTEVIDEO

- Maestría en Dirección de Empresas de Salud
- Maestría Profesional en Dirección y Administración de Empresas
- Programa de Alta Dirección
- Programa de Desarrollo Directivo

CENTRO DE CIENCIAS BIOMÉDICAS

- Especialización en Mastología
- Maestría en Farmacología Clínica
- Maestría en Medicina de Emergencia
- Maestría en Medicina Familiar y Comunitaria
- Maestría en Traumatología y Ortopedia
- Diploma en Gestión de Salud Ocupacional y Ambiental
- Diploma en Medicina del Deporte
- Posgrado en Cuidados Paliativos
- Posgrado en Imagenología Mamaria
- Posgrado en Ecografía en Emergencias y Áreas Críticas

CENTRO DE FORMACIÓN TERCARIA EN SERVICIOS E INNOVACIÓN

- Gestión Organización de Eventos y Hospitalidad
- Gestión de Moda y Tendencias
- Gestión de Negocios Gastronómicos

FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES Y ECONOMÍA





Procuramos generar transformaciones hasta en el rincón más olvidado del planeta. Para esto, contamos, por un lado, con investigadores de las ciencias sociales, que aplican la misma rigurosidad científica de un laboratorio de primer mundo para ayudar a resolver los problemas de la sociedad multicultural en la que vivimos. Y, por otro lado, recono-

cidos profesionales en el ámbito empresarial, son también nuestros docentes y aportan una experiencia invaluable para la generación de recursos genuinos para nuestro país. Esta amalgama de investigadores con doctorados en el exterior, y de profesores que hacen punta en el mercado nacional e internacional, produce un ambiente de crecimiento, superación y servicio entre nuestros alumnos y graduados.

Queremos tener un impacto transformacional en la vida de las personas, en una sociedad global sin límites. Buscamos, también, aprender de los demás, viajando a lo largo y ancho del mundo, para traer luego esos conocimientos a nuestras clases.

Por nuestra Facultad han pasado ya miles de alumnos; muchos de ellos han hecho masters y doctorados

CARTA DEL DECANO

-en Uruguay y en el exterior-, hemos recibido cientos de estudiantes de intercambio de universidades de Estados Unidos, de Europa, de Asia, y también centenares de nuestros alumnos pudieron estudiar un semestre en el exterior durante su carrera. Todos los jóvenes de la UM han podido tratar con profesores e investigadores de valía internacional que le han abierto horizontes insospechados, han recibido clases en lenguas extranjeras y han podido perfeccionarse en varios idiomas, hasta del lejano oriente. Uruguay, y el mundo, demanda que profesores y alumnos alimenten en su corazón ideales grandes, que arriesguen, que den la vida por algo que valga la pena. En ese proyecto estamos.

Alejandro Cid de Orta (PhD)
Decano

Hitos principales

EVENTO DE LANZAMIENTO DE LA NUEVA CARRERA CIENCIA DE DATOS PARA NEGOCIOS

A partir del primer semestre de 2019, la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía y la Facultad de Ingeniería de la UM, recibirán a la primera generación de estudiantes de la **Licenciatura en Ciencia de Datos para Negocios**. Se trata de la primera **carrera de grado** en Uruguay en esa especialidad, que atiende a una necesidad del mercado laboral nacional y global.

El evento de lanzamiento tomó lugar en Piso 40 del World Trade Center el 3 de octubre y contó con un panel de expertos que abordaron la importancia de la aplicación de ciencia de datos en marketing, deportes y finanzas. Estuvieron presentes Álvaro Alonso (Gerente General C.A. Peñarol), Patricia Filluelo (Consultora de Marketing) Carlos Ham (director de Banco Itaú) y Máximo Gurméndez (director de la Lic. Ciencia de Datos para Negocios y CEO Montevideo Labs). La moderadora del evento fue Mag. Elena Spagnuolo, CBO de la empresa Bunker DB, que presentó a los panelistas luego de las palabras de apertura a cargo del rector de la Universidad de Montevideo, el Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau y la presentación de la carrera por parte de Mag. María Martha Passadore. Al evento asistieron destacados empresarios, periodistas, represen-



tantes de diferentes organizaciones con interés en esta área de desarrollo, embajadores y autoridades de la Universidad de Montevideo.

NUEVA DOBLE LICENCIATURA: ECONOMÍA + INFORMÁTICA

La Facultad de Ciencias Empresariales y Economía y la Facultad de Ingeniería lanzaron en marzo de 2018 una nueva doble titulación, con el objetivo de dar a los estudiantes la oportunidad de obtener un *expertise* integrado en informática, computación y economía, para responder preguntas sociales, económicas o políticas claves para la sociedad.

PREMIO DE EXCELENCIA EN ECONOMÍA EN EDITORIAL ELSEVIER

La editorial Elsevier entregó el Premio Excelencia Elsevier Uruguay en la categoría Economía a Juan Manuel Dubra (PhD), director de la Maestría en Economía, profesor e investigador de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía (FCEE) de la UM.

El premio que recibió Dubra el jueves 11 de octubre -con interés de la Agencia Nacional de Innovación e Investigación (ANII)- fue producto de las 19 publicaciones en revistas indizadas por SCOPUS y de las siete que fueron publicadas en

revistas clasificadas como ECONOMICS entre 2013-2018.

Dentro de los trabajos más destacados de Dubra, en este último período, se encuentran: *On the problem of prevention* (2013), *Supermarket entry and the survival of small stores* (2014), y *Does the Better-Than-Average Effect Show That People Are Overconfident?: Two Experiments* (2015), que cuentan con 59 citas en *Google Scholar*, uno de los primeros trabajos en demostrar que la gente tiene exceso de confianza.

EN EL COMITÉ EDITORIAL DE PRESTIGIOSA REVISTA

Ana Balsa (PhD), profesora e investigadora de la Facultad de Economía (FCEE) de la UM, fue designada para formar parte del comité editorial de la revista *Journal of Health Economics* a partir del año 2020.

Se trata de la principal revista académica internacional en el área de Economía de la Salud, que abarca temas como la oferta, demanda y financiamiento de los servicios de salud, los determinantes, incluyendo inversiones y comportamientos riesgosos, las consecuencias económicas de la enfermedad, el comportamiento de los agentes del mercado de la salud, la evaluación de las políticas del sector y la eficiencia y aspectos distributivos de la política sanitaria.

Desarrollo académico y distinciones

ALUMNI DE FCEE GANÓ PREMIO NACIONAL DE ECONOMÍA

Diego Pérez (PhD), egresado de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía de la UM fue el ganador de la Novena Edición del Premio Nacional de Economía Prof. Raúl Trajtenberg, con su trabajo *Sovereign Debt, Domestic Banks and the Provision of Public Liquidity*. El premio fue otorgado por el Departamento de Economía de la Facultad de Ciencias Sociales de la Universidad de la República y la ceremonia de entrega se realizó el 17 de diciembre en la sede de dicha unidad académica de la UdelaR.

GANADORES DEL PREMIO ACADEMIA NACIONAL DE ECONOMÍA

Coincidiendo con la celebración de los 61 años de la fundación de la Academia Nacional de Economía (ACADECO), se realizó la entrega del Premio Academia Nacional de Economía en la Fundación Konrad Adenauer, que tomó lugar en Ciudad Vieja el 7 de noviembre. En dicha ceremonia la economista egresada de la Universidad de Montevideo Paz Zufriategui y el estudiante de Derecho Julián Barquín obtuvieron el Premio Nacional de Economía 2018 por el trabajo "Uruguay y la regla fiscal, un cambio de rumbo necesario". Su trabajo trata de un análisis del marco jurídico y económico para que el país pueda mejorar el desempeño de su déficit fiscal en un futuro.



REVISTA INTERNACIONAL PUBLICÓ INVESTIGACIÓN DE LA UM

The Journal of Economics and Economic Education Research publicó, en enero de 2018, la investigación *Frequency of testing. Lessons from a field experiment in higher education* del Centro de Investigación en Economía Aplicada de la UM.

Los investigadores Marianne Bernatzky, José María Cabrera y Alejandro Cid plantearon un trabajo que habla del impacto que tienen las pruebas frecuentes en el rendimiento de los estudiantes de bachillerato. El estudio contribuye a esta literatura emergente en un entorno no-

vedoso (un marco de responsabilidad solidaria), explorando mecanismos y sugiriendo lecciones para futuras investigaciones.

ALUMNI UM GANA BECA ANII

Mariana Leguisamo, graduada de Economía de la FCEE y estudiante en el Máster en Economía de la Unidad de Maestrías y Posgrados en Economía de la UM (UMPE), recibió el apoyo de la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII), que financiará su proyecto de tesis "Impacto de la política de obligatoriedad del uso del casco en la mortalidad y severidad de las lesiones en siniestros de tránsito".

Esta investigación se encuentra en el área estratégica de salud y busca generar una evaluación respecto a la obligatoriedad del uso del casco. Específicamente, el estudio resolverá evidencia económica y estadística, insumos que aporten al debate público relacionado al tema y encontrar una coherencia nacional respecto al cumplimiento de la norma.

INVESTIGADORA DE LA UM SE INCORPORA AL BANCO MUNDIAL

Valentina Antonaccio, quien formó parte del equipo de investigadores de la FCEE hasta noviembre del 2017, se incorporó al staff del Banco Mundial como *Research Policy Analyst* en el área de Comercio y Competencia. En enero de 2018 Antonaccio voló a Washington D.C. para tomar provecho de esta oportunidad de proyección internacional que se enfoca en su área de interés: la Economía del Desarrollo.

ACADÉMICO UM LIDERA EN CERES

Guillermo Tolosa, profesor de la asignatura Coyuntura Económica de la FCEE, fue designado en octubre de 2018 como nuevo director académico del Centro de Estudios de la Realidad Económica y Social (CERES). La Universidad de Pennsylvania (Estados Unidos) calificó a CERES en 2017 como el *think-tank* más influyente del país y uno de los primeros diez en la región.

Conferencias, seminarios y cursos destacados

EDUCACIÓN EN LA ERA DIGITAL

En el marco de mesas redondas 2018 "En busca de consensos clave" de la Academia Nacional de Economía, se llevó a cabo la tercera edición en la Universidad de Montevideo el jueves 29 de noviembre. El tema que se trató en este encuentro fue la educación en la era digital, y contó con la participación de cuatro docentes de FCEE de la UM en el rol de expositoras: María Martha Passadore, Josefina Maisonnave, Patricia Filluelo y Victoria Dotta.

LA SUPERDOTACIÓN Y LA EFICIENCIA EN EL SISTEMA EDUCATIVO



La Dra. en psicología Yolanda Benito, invitada por la FCEE, brindó una conferencia abierta referida a los niños con superdotación intelectual. Explicó las características de los jóvenes superdotados y cuáles son las circunstancias que pueden llevar a que un alumno pueda tener éxito o no en su educación. La experta refirió a los estudios que se han hecho a nivel internacional y lo comparó con la realidad uruguaya frente a la detección de niños con estas condiciones destacando que, según estimaciones,

uno de cada treinta chicos tiene nivel de superdotación intelectual. El evento tuvo lugar en la sede central de la UM el 8 de agosto y contó con el apoyo del Ministerio de Educación y Cultura.

SEMINARIOS DE ECONOMÍA 2018

Título: "Population Growth, Firm Demographics and Aggregate Trends"
Fecha: 13 de diciembre
Expositor: Hugo Hopenhayn
Afiliación: UCLA

Título: "Argentina's Evidence on Menu Cost Models"
Fecha: 28 de noviembre
Expositor: Andrés Neumeyer
Afiliación: Universidad Torcuato Di Tella

Título: "Italian Migration to the United States: The Role of Pioneers' Locations"
Fecha: 15 de noviembre
Expositor: Matias Brum
Afiliación: IECON Universidad de la República

Título: "Persuasion by Populist Propaganda: Evidence from the 2015 Argentine Ballotage"
Fecha: 6 de setiembre
Expositor: Rafael Di Tella
Afiliación: Harvard Business School

Título: "Distortions and the Structure of the World Economy"
Fecha: 23 de agosto
Expositor: Lorenzo Caliendo
Afiliación: Universidad de Yale

Título: "The effect of drone strikes in Pakistan on terrorism and anti-US sentiment"
Fecha: 16 de agosto
Expositor: Michael Jetter
Afiliación: Universidad de Western Australia

Título: "Evolution of Income Poverty under Unequal Growth: Settling the Dispute between Absolutists and Relativists"
Fecha: 9 de agosto
Expositor: Mery Ferrando
Afiliación: Université Catholique de Louvain

Título: "Coordinated Work Schedules and the Gender Wage Gap"
Fecha: 23 de julio
Expositor: Germán Cubas
Afiliación: Universidad de Houston

Título: "Women's Representation in Politics: The Importance of the Electoral System"
Fecha: 28 de junio
Expositor: Martín González-Eiras
Afiliación: Universidad de Copenhagen

Título: "How do liability rules influence a bank's response to a crisis? Evidence from the Great Depression"
Fecha: 7 de junio
Expositor: Felipe Aldunate
Afiliación: Pontificia Universidad Católica de Chile

Título: "Uneven growth in the extensive margin: explaining the lag of agricultural economies"
Fecha: 31 de mayo
Expositor: Guzmán Ourens

Afiliación: Universidad de Louvain y UDELAR

Título: "School segregation: Preferences and constraints"
Fecha: 7 de mayo
Expositor: Hessel Oosterbeek
Afiliación: Universidad de Amsterdam

Título: "Optimal consumption sequence when habituation dominates"
Fecha: 3 de mayo
Expositor: Martín Egozcue
Afiliación: ANII

Título: "Tax bunching at the Kink in the presence of low capacity of enforcement: Evidence from Uruguay"
Fecha: 23 de abril
Expositor: Marcelo Bérgho
Afiliación: IECON, Universidad de la República

Título: "Landmines and Spatial Development"
Fecha: 20 de abril
Expositor: Giorgio Chiovelli
Afiliación: London Business School

Título: "The Role of Demand in Land Re-Development"
Fecha: 12 de abril
Expositor: Felipe Carozzi
Afiliación: London School of Economics

Título: "Foreign Reserve Management"
Fecha: 2 de abril
Expositor: Javier Bianchi
Afiliación: Federal Reserve Bank of Minneapolis



Investigaciones y publicaciones

ANA BALSA

Artículos sometidos a Referato y publicados

Balsa, Ana; Díaz, Carlos. (2019, forthcoming). *Social Interactions in Health Behaviors and Conditions*. In the *Oxford Research Encyclopedia of Economics and Finance*. Oxford University Press.

Balsa, A., Gandelman, N., Roldán, F. (2018, forthcoming). *Peer and parental influence in academic performance and alcohol use*. *Labour Economics* 55: 41-55.

Working papers

Balsa, Ana; Cid, Alejandro; Zardo, Ana L. 2019. *Providing academic opportunities to vulnerable adolescents: a randomized evaluation of privately managed tuition-free middle schools in Uruguay*. Documento de trabajo BID (en proceso de publicación).

Balsa, Ana. 2019 (en producción). *Políticas Sociales y de la Salud en Primera Infancia: Uruguay y la región*. UNICEF.

Balsa, Ana. 2018. *Economía del Comportamiento y Políticas de Salud*. Foco Económico.

Balsa, Ana; Triunfo, P. 2019. *"The Effects of Extending Social Security Health Insurance Eligibility to Public Safety Net Insurance Beneficiaries: Lessons from a Pro-Choice Reform in Uruguay"*. Documento de trabajo. Universidad de Montevideo.

JUANITA BLOOMFIELD

Bloomfield, Juanita. 2018. *The effect of maternal education on infant health: Eviden-*

ce from an expansion of preschool facilities. Publicado en *Network for Poverty and Inequality de LACEA*.

Bloomfield, Juanita. 2018. *Uso de herramientas de economía del comportamiento en intervenciones en primera infancia: Aplicación para el programa Crianza Positiva en Uruguay*. Será publicado en Instituto Humanista Cristiano Juan Pablo Terra, Montevideo. Proyecto en conjunto con Ana Balsa (investigadora principal del proyecto) y Alejandro Cid.

MARCELO CAFFERA

Publicados o enviados

Caffera, M.; J. Dubra y N. Figueroa. 2018. *Mechanism Design when players' preferences and information coincide*. Publicado en *Mathematical Social Sciences*, 91 (C), pp. 56-61

Caffera, M.; Chávez, C. 2018. *The deterrence effect of linear versus convex penalties in environmental policy: laboratory evidence*. Enviado a *Review of Law and Economics*.

Luengo C.; Caffera M.; Chávez, C. 2018. *Uncertain Penalties and Compliance*. Enviado a *Environmental Economics and Policy Studies*.

Caffera, M.; Vásquez F.; Rodríguez, D.; Hernández, I.; Carrasco, L.; Buonomo, M. (2018). *Spatial spillovers in the implicit market price of soil erosion: an estimation*. Documento de trabajo.

Working papers

Caffera, M.; Cabrera, J. M.; Sanin, M. E. 2016. *Manejo de demanda para trasladar consumo de energía eléctrica fuera del pico*

mediante medidores inteligentes: un evaluación aleatorizada y controlada. Financiado por Fondo Sectorial de Energía.

Caffera, M.; Cabrera, J. M.; Cid, A. 2018. *Evaluación del impacto del cobro de bolsas descartables en los supermercados de Salto*.

JOSÉ MARÍA CABRERA

Cabrera, J. M.; Webbink, Dinand. 2018. *Do higher salaries yield better teachers and better student outcomes?* Aceptado para su publicación en *Journal of Human Resources*.

Cabrera, J. M.; Cid, A.; Bernatzky, M. 2018. *Frequency of Testing. Lessons from a Field Experiment in Higher Education*, *Journal of Economics and Economic Education Research*, Vol. 19, Issue 1.

ALEJANDRO CID

Cid, Alejandro; Bernatzky, Marianne; Cabrera, José María. 2018. *Frequency of testing. Lessons from a field experiment in higher education*. *Journal of Economics and Economic Education Research*. 19(1), 1-11.

JUAN DUBRA

Dubra, Juan; Benoît, Jean-Pierre. 2018. *When do Populations Polarize? An Explanation*. Publicación pendiente en *International Economic Review*.

Dubra, Juan.; Egozcue, Martín; Fuentes García, Luis. 2018. *Optimal Consumption Sequences under Habit Formation and Satiation*. Publicado en *Journal of Mathematical Economics* 80, pp. 70-76, 2019.

Dubra, Juan.; Di Tella, Rafael. 2018. *Some Elements of Peronist Beliefs and Tastes*. Publicado en *Latin American Economic Review* 27(6), 2018, special issue on Argentine Exceptionalism.

Dubra, Juan; Caffera, Marcelo; Figueroa, Nicolás. 2018. *Mechanism Design when players' preferences and information coincide*. Publicado en *Mathematical Social Sciences* 1-96, January 2018, pp. 56-61.

Dubra, Juan.; Benoît, Jean-Pierre; Romagnoli, Giorgia. 2018. *Control, Overconfidence or Unskilled and Unaware*. Presentado en Universidad de Queensland, Universidad de New South Wales, Universidad de Sydney y Universidad de Melbourne en Australia, y en Washington University en St. Louis.

DANIEL FERRÉS

Ferrés, Daniel; Ormazabal, Gaizka; Povel, Paul; Sertsios, Giorgio. 2018. *Capital Structure under Collusion*. Publicado en *Social Science Research Network*.

Ferrés, Daniel. 2018. *The Costs of Fraud and the Decision to Dismiss the Top Management Team*. Publicado en Mimeo.

SERAFÍN FRACHE

Working papers

Frache, Serafín; Lluberás, Rodrigo. 2018. *New information and inflation expectations among firms*.

Frache, Serafín; Lluberás, Rodrigo. 2018. *Official statistics release and inflation expectations*.

Participación en eventos y conferencias



UN RECORRIDO PARA IMPULSAR LA INVESTIGACIÓN

Ana Balsa, profesora e investigadora de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía, participó en el congreso de la Asociación Latinoamericana de Economía de la Salud (Medellín). El congreso se desarrolló del 1 al 3 de octubre en la Universidad de Antioquia y contó con la presencia de investigadores de las distin-

tas asociaciones de economía de la salud de Latinoamérica. En el encuentro, Balsa expuso sobre el rol de la Economía del comportamiento en las políticas de salud y, en particular, en la promoción de comportamientos saludables.

Asimismo, la investigadora fue coorganizadora del primer encuentro anual de la red de Economía de la Salud de la Asociación de Economía de América Latina y

el Caribe (LACEA), que se llevó a cabo en la Universidad del Rosario (Bogotá) el 4 y 5 de octubre.

Finalmente, Balsa brindó una charla sobre Economía del comportamiento, salud y educación en el Banco Interamericano del Desarrollo (BID), en Washington DC. El evento tomó lugar en la sede principal del organismo internacional el 10 de octubre de 2018.

INVESTIGADORA DE UMPE EXPUSO EN CONGRESO MUNDIAL

Juanita Bloomfield, graduada y actual investigadora y docente de la Universidad de Montevideo, presentó un estudio en la décima Jornada de la Red sobre Desigualdad y Pobreza de América Latina y el Caribe de la Asociación de Economía de Latinoamérica y el Caribe (LACEA).



El tema de su exposición se vinculó a su proyecto de tesis doctoral que intenta medir el impacto de la reforma del sistema preescolar, implementada en Uruguay en la década de 1990, en relación a la salud de los niños al nacer- de la siguiente generación.

PRESENTACIÓN EN AUSTRALIA

El profesor e investigador de la FCEE, Juan Dubra, viajó a Australia para presentar el estudio *“Overconfidence, Illusion of Control, ¿or Unskilled and Unaware?”*, que realizó en conjunto con Jean-Pierre Benoit, de *London Business School*, y Giorgia Romagnoli, de la Universidad de Amsterdam. El docente de FCEE expuso el trabajo en cuatro universidades: Universidad de New South Wales (Sydney), Universidad de Sydney, Universidad de Queensland (Brisbane) y Universidad de Melbourne. El trabajo

intenta avanzar en la comprensión del fenómeno de *overconfidence*, mediante su mejor medición.

CONGRESO MUNDIAL EN SUECIA

Marcelo Caffera (PhD), profesor full time e investigador de la FCEE, participó en Suecia del lanzamiento de la *Latin American Association of Environmental and Resource Economists (LAERE)*, organización de la que forma parte.

En el marco del lanzamiento del lanzamiento de LAERE, Caffera participó también del VI Congreso Mundial de Economistas Ambientales y de los Recursos Naturales en la Universidad de Gotemburgo, donde expuso el trabajo *“Spatial Spillovers in the Implicit Market Price of Soil Erosion: an estimation”*. La investigación fue realizada en con-

junto con Felipe Vásquez (Universidad del Desarrollo, Chile), Daniel Rodríguez (graduado de la Maestría en Economía de la UM), Ignacio Hernández (Universidad del Desarrollo, Chile), Leonidas Carrasco (INIA, Uruguay) y Mariela Buonomo (MGAP, Uruguay).

INVESTIGADOR ASOCIADO A LA UM EXPUSO ESTUDIO EN HOLANDA

En julio de 2018, Alex Catleton presentó en Holanda la investigación *“Postphenomenology from the South: The case of Tablet technology in an Uruguayan Geriatric Hospital”*, realizada en coautoría con Alejandro Cid, decano de la FCEE. El investigador expuso las investigaciones académicas en Uruguay sobre el impacto social de las tecnologías de la información y la comunicación (TICs), que han tomado la perspectiva de TICs para el desarrollo.

Éstas se concentran en variables generales como acceso, conectividad, o uso con sentido, de acuerdo con la noción de las capacidades humanas de Amartya Sen y Martha Nussbaum.

CONGRESO MUNDIAL EN WASHINGTON D.C.

Silvana Blanco, la directora académica de Contador Público en la FCEE, viajó en el mes de agosto a Washington DC en EEUU para conocer las perspectivas mundiales de la carrera y el sector. Estuvo presente en el congreso mundial de la *American Accounting Association (AAA)*, la mayor comunidad de contadores dedicados a la academia en el mundo, que cuenta con un 30% de miembros internacionales, lo que permite un intercambio y colaboración importante.

Invitados especiales

José Ramón Ayllón (España)

José Ramón Ayllón, filósofo español, destacado escritor y conferencista en temas educativos, visitó la Universidad de Montevideo en el trimestre agosto-octubre. Ayllón mantuvo una agenda cargada de actividades de formación clave para alumnos de grado, posgrado, profesores y miembros de la comunidad universitaria en general. Dictó clases de Antropología, Ética y Teología en la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía (FCEE).

Yolanda Benito (España)

Doctora en Psicología por la Universidad de Radboud en Nijmegen de Holanda. Es directora del Centro *“Huerta del Rey”*, reconocido como Centro Sanitario por la Junta de Castilla y León.

Profesores invitados por seminarios:

Felipe Carozzi (*London Business School*)

Javier Bianchi

(*Federal Reserve Bank of Minneapolis*)

Giorgio Chiovelli (*London Business School*)

Marcelo Bérigolo

(IECON, Universidad de la República)

Hugo Hopenhayn (*University of California in Los Angeles – UCLA, USA*)

Matias Brum

(IECON Universidad de la República)

Rafael Di Tella

(*Harvard Business School, USA y Argentina*)

Lorenzo Caliendo (Universidad de Yale, USA)

Mery Ferrando (*Université Catholique de Louvain*)

Germán Cubas (Universidad de Houston)

Martín González-Eiras

(Universidad de Copenhagen, Dinamarca)

Felipe Aldunate

(Pontificia Universidad Católica de Chile)

Hessel Oosterbeek

(Universidad de Amsterdam, Holanda)

Martín Egozcue (ANII)

Participación en medios de prensa

Dubra, Juan. 2018. Cuando todos se lavan las manos. Publicado en El Observador, 25 de febrero de 2018.

Caffera, Marcelo. 2018. Se necesita que los votantes demanden calidad ambiental para que lo hagan los políticos. Publicado en El Observador, 12 de marzo de 2018.

Cid, Alejandro. 2018. La necesidad de formación científica. Publicado en El País, 11 de junio de 2018.

Symonds, Joaquín. 2018. Un emprendimiento que conecta el mundo de la música y sus talentos. Publicado por El Observador, 12 de julio de 2018.

Cid, Alejandro. 2018 Sobre la licencia maternal. Publicado por El País, 23 de julio de 2018.

Cabrera, Magdalena. 2018. En 2017 la repetición entre jóvenes que no pudieron estudiar en liceos públicos de gestión privada fue el doble de la que estudiaron en ellos. Publicado en El Observador, 6 de agosto de 2018.

Cid, Alejandro. 2018. La epidemia de la soledad. Publicado por El País, 24 de setiembre de 2018.

Cid, Alejandro. 2018. Guerra a las bolsas plásticas. Publicado por El País, 19 de noviembre de 2018.

CONTENIDOS RELACIONADOS A LA UM Y FCEE EN LA PRENSA



"Maximiliano, el primer ex alumno de Los Pinos con título universitario". Publicado por El Observador, 13 de octubre de 2018.

"Investigador full time de la UM gana premio de Editorial Elsevier". Publicado por la Universidad de Montevideo, 2 de octubre de 2018.

"Expansión del preescolar en los '90 benefició a las nuevas generaciones". Publicado por El Observador, 19 de noviembre de 2018.

Vida universitaria

EMPRENDER EN CLAVE BACHILLER



En la primera semana de agosto se llevó a cabo la edición número 18 del certamen Formando Emprendedores, organizado por la FCEE. La actividad impulsa, desde sus inicios, la competencia sana y animada entre estudiantes de 5to y 6to año de secundaria de cualquier orientación. Participaron de esta instancia bachilleres de centros públicos y privados de todo el territorio nacional, y se sumaron a la competencia tres equipos del Colegio Aula Viva de Asunción, Paraguay. El equipo ganador del certamen estuvo integrado por alumnos del PREU, el segundo puesto lo obtuvieron estudiantes del Colegio Alemán, y el tercer lugar lo ocuparon alumnos del Instituto Uruguayo Argentino.

EN EL EXTRANJERO, SIGUE LA PREPARACIÓN

La exalumna de la Maestría en Economía de la UM, Silvana Acosta, recibió su título de Doctora en Economía por la Univer-

sidad de Aarhus de Dinamarca. Su tesis doctoral se basó en las medidas de volatilidad para precios de alta frecuencia de activos financieros.

Por otro lado, la graduada de FCEE Cecilia Ramírez comenzó su PhD en Educación y Políticas Públicas en la Universidad de Washington de EEUU, con el apoyo de una beca Fullbright y con la visión, compromiso y motivación para mejorar la educación.

Además, el estudiante de Economía Francisco Benedetti fue seleccionado para participar del taller multidisciplinario "Mejora de los resultados para las poblaciones vulnerables: ¿cómo puede la innovación ampliar la salud, la educación y la inclusión económica?" en la Universidad de Georgetown. El programa, que capacita sobre inclusión social y económica para el desarrollo social y económica para el desarrollo social, tuvo lugar entre el 14 y el 28 de julio en la sede central de dicha universidad localizada en Washington DC.

En mayo de 2018, el estudiante de FCEE Santiago Palay viajó a Ginebra para asistir al encuentro "Inspire to lead. Doers for the world's 2030 agenda", liderado por la Organización de las Naciones Unidas (ONU). Durante la actividad, compartió, junto a jóvenes de otros países, la oportunidad de aprender y opinar sobre derechos humanos, globalización, políticas públicas y liderazgo.

Finalmente, Facundo Danza, quien estudió Economía en la UM y realizó el Máster en Economía de la Unidad de Maestrías y Posgrados en Economía de nuestra institución, comenzó en agosto un doctorado en esta área en la Universidad de Nueva York.

BECADOS PARA EL DESARROLLO EMPRENDEDOR Y ACADÉMICO

Sofía Berrosteguieta, estudiante de Economía, Contador Público y *Data Science* (por las carreras de Universidad de Londres en la UM) fue seleccionada, entre más de 400 postulantes a nivel internacional, para ser parte de un programa de innovación y desarrollo emprendedor en *Babson College*, financiado a través de Santander Universidades. Sofía fue una de los cuatro uruguayos que calificaron para la experiencia.

Además, dos alumnos de FCEE fueron seleccionados para el programa “*Study of the United States Institutes (SUSI) for students leaders 2019*”. Valeria Almada (alumna de Economía) y Mauricio Giraudo (Negocios Internacionales) están entre los cinco uruguayos seleccionados para el programa SUSI 2019 a través de una beca del gobierno de EEUU. El encuentro tiene como tema el emprendedurismo social, y contará con la participación de 18 universitarios más de Argentina, Brasil, Chile y Uruguay.

Por otro lado, los estudiantes Lucía Rodríguez, Martina Gutiérrez y Agustín Barboza fueron seleccionados por el gobierno canadiense para el programa *Emerging Leaders in the Americas Program (ELAP)*. Gracias a esta beca, los alumnos de FCEE

viajarán a Canadá para estudiar en la *Queen’s University* en 2019.

A LAS MALVINAS

Mauricio Giraudo, estudiante de la Licenciatura en Negocios Internacionales, fue seleccionado en el Concurso *Falklands* para viajar por una semana a las Islas Malvinas junto a Ian Duddy, el embajador de Reino Unido en Uruguay, con todos los gastos cubiertos por la entidad diplomática. El concurso también hizo partícipes a estudiantes de Argentina, Brasil y Chile, y el viaje se realizó en febrero de 2018.

VISITAS A EMPRESAS

En abril, estudiantes de la Licenciatura en Dirección y Administración de Empresas conocieron la fábrica de la empresa **Bimbo**. La visita tuvo como fin que los alumnos



podieran reforzar sus conocimientos teóricos con la observación del proceso de un producto: su elaboración, el almacenaje de inventario y empaquetado.

En junio, con el objetivo de visitar una planta de producción que utiliza la metodología Lean, estudiantes de la asignatura Producción de la carrera de Dirección y Administración de Empresas visitaron **Mega Pharma**, una de las más modernas de la industria farmacéutica en Sudamérica.

Hacia finales de abril, los estudiantes de la materia Iniciativa Emprendedora conocieron **Sinergia** y tuvieron clase en sus instalaciones, un espacio de más de 1900 m2 dedicados a impulsar el ecosistema *fintech* de Uruguay (espacio financiero-tecnológico). Como parte de la visita, participaron de una charla en la que se les explicó el funcionamiento del lugar y el rol de los espacios de *cowork* en la vida de los emprendedores.

LOS HOMENAJEADOS DE FCEE EN 2018

Con el objetivo de fomentar la búsqueda de la excelencia entre todos los estudiantes, la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía de la UM realizó, una vez más, la “Lista del decano”. Dicha lista congrega a los alumnos de cada generación que han tenido un desempeño académico destacado durante el año pasado, o que han realizado una contribución relevante en apoyo a la facultad o a la comunidad en general.

Los homenajeados por generación

2015

FERRÉS SALVERAGLIO, Gonzalo
KATZENSTEIN ODDONE, Sofía María
NEBOT MACAGNO, Analía
RODRÍGUEZ MARTÍNEZ, Andreína Micaela
SIERRA LÓPEZ, María Manuela

2016

BARBOZA DA ROSA, Agustín
FERREIRO DOMINGUEZ, Micaela
KINTZI MÜLLER, Angie Nikole
LAMAS CARDOZO, Lucía
MADRID GUILLOT, Gonzalo Nicolás
PÉCULO RODRÍGUEZ, Agustina Aymara
RODRÍGUEZ MARICHAL, Lucía
ROMERO STAJANO, María Jesús

2017

CAL MAROTTA, Luciana
DUHALDE FRUGONI, Juan Pedro
FACAL FERREIRA, Juan Martín
FYNN ORTEGA, Nicolás
GAMBETTA ROSSI, Juan Pedro
GIRAUDO CABRERA, Mauricio
MILLER CABRERA, Paula



Hitos principales

IIIº JORNADAS DE FINANZAS

Aswath Damodaran, profesor de Finanzas de *Stern Business School* de la Universidad de Nueva York y referente de Finanzas corporativas con un sólido prestigio global y numerosas publicaciones, lideró un seminario intensivo sobre valuación corporativa en la tercera edición de las Jornadas de Finanzas de UMPE. Al evento asistieron 120 personas, incluyendo

miembros de la *CFA Society Uruguay*, profesores y alumnos de la Maestría en Finanzas de UMPE, y un destacado grupo de profesionales del sector financiero local.

Damodaran explicó los beneficios de un funcionamiento activo de los mercados de capitales en los países emergentes, que favorecen el crecimiento de las empresas, impulsando su profesionalización y transparen-

cia. Además, hizo hincapié en la importancia del desarrollo del mercado de capitales como un mecanismo para canalizar el ahorro individual hacia los proyectos de inversión en el país.

La actividad se desarrolló el 30 y 31 de octubre en el World Trade Center de Montevideo, en la Sala Tempus, y contó con el apoyo de CPA Ferrere, BEVSA y WTC Free Zone.



Conferencias y talleres en UMPE

EL VALOR DE UNA ESTRATEGIA EN DATA & ANALYTICS

Los miembros de la firma KPMG Mag. Marcelo Cagnani y el contador Ítalo Elo la brindaron una conferencia organizada por UMPE, enfocada en la definición de estrategias de *Data & Analytics* (D&A), su valor en la organización, ventaja competitiva y maximización de la rentabilidad de inversiones. La conferencia se llevó a cabo el miércoles 21 de noviembre en la sede de posgrados de Carrasco y contó con la participación de alumnos de la Maestría en Finanzas.

ECONOMÍA Y ENTRETEJIDO SOCIAL

El miércoles 24 de octubre el Pbro. Dr. Valentín Goldie brindó una conferencia titulada Economía y entretelado social, que abordó la importancia del documento “La Congregación para la doctrina de la fe de la Santa Sede”. Goldie explicó que la sociedad en su conjunto, tanto como la pequeña empresa, son un entramado de relaciones humanas, y como tal es imprescindible asegurar la calidad de esas relaciones durante el proceso de planificación productiva que, en el largo plazo, es lo que convierte el proceso de generación de riqueza en algo sustentable.

LA TECNOLOGÍA COMO CLAVE DE LA ACTIVIDAD EMPRESARIAL

El contador público Fernando Oliva, socio en el Departamento de Consultoría



de la firma Deloitte, ofreció un análisis del rol de Director de Finanzas (CFO) en la empresa y de los profesionales contables en general, quienes se han transformado en agentes clave en la transformación digital del ámbito empresarial. Destacó los desafíos y oportunidades que la tecnología en la Economía 4.0 plantea en las áreas de administración y finanzas y en las organizaciones en general. La charla se llevó a cabo el 9 de octubre en la sede de posgrados de Ca-

rrasco y congregó alumnos de las maestrías de UMPE.

AFTER UMPE

El profesor y director del área Dirección Financiera de la IAE *Business School*, Lorenzo Preve, habló sobre los desafíos de la rentabilidad en las empresas en el *After UMPE*, organizado el miércoles 19 de setiembre en la sede de posgrados de Carrasco. El experto realizó un ejercicio gru-

pal para determinar la rentabilidad de un negocio, que exploró aspectos como el estilo de toma de decisiones, los niveles de autorizaciones necesarios y las relaciones informales entre las diversas áreas y sus efectos.

TALLER DE ASPECTOS FINANCIEROS

Magdalena Perutti, directora de la práctica de asesoramiento financiero de KPMG, y Ahmad Rahnema, director y

profesor del Departamento de Finanzas de IESE *Business School*, brindaron el taller *Project Finance*: aspectos financieros, organizado por la Maestría de Finanzas de UMPE. Los docentes profundizaron sobre la visión y la metodología de análisis de inversiones y participaciones de los proyectos de infraestructuras —energía, salud, educación, autopistas, transporte, entre otros— utilizada por instituciones multilaterales como la Corporación Financiera Internacional del Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo y el Banco Europeo para la Reconstrucción y el Desarrollo. La actividad tuvo lugar en la sede de posgrados de la UM durante los últimos días de agosto y los primeros de setiembre y contó con la asistencia de profesionales vinculados al mundo financiero.

MÁS CIENCIA DE DATOS

Miguel Canela, profesor del IESE *Business School*, brindó el curso “Aplicaciones en *Data Science & Business Analytics*” en la semana del 20 de octubre de 2018. Los objetivos de las clases se concentraron en la comprensión de los principios básicos del lenguaje R (lenguaje aplicado en *Data Science*), el conocimiento práctico en *Data Wrangling* y la aplicación de modelos simples de *Machine Learning models*. Para el desarrollo del curso, el profesor de IESE *Business School* utilizó casos reales referidos a marketing directo de depósitos a plazo; demanda en *Capital Bike share*; segmentación de clientes en Banco Santander; detección de fraude con tarjetas de crédito; algoritmos de predicción



de precios de venta a la vivienda; *credit scoring*; y análisis de la cotización de las criptomonedas.

CONFERENCIA SOBRE INCENTIVOS TRIBUTARIOS A LA CONSTRUCCIÓN DE VIVIENDAS

El Cr. David Eibe realizó una exposición sobre los incentivos tributarios a la construcción de vivienda, en particular a los regímenes de interés social y de proyectos de grandes dimensiones económicas. La conferencia tuvo lugar en la sede de Posgrados de Carrasco de la UM el miércoles 10 de octubre, y fue organizada

por UMPE y el Centro de Posgrados de la Facultad de Derecho (FDER) de la UM. Estuvo orientada a abogados, contadores, arquitectos, ingenieros y profesionales vinculados a esta temática, así como a constructores, promotores e inversores individuales e institucionales.

EL FINANCIAMIENTO DE INVERSIONES EN EL MERCADO INMOBILIARIO Y DE DEUDA

Francisco Rivera, el gerente de Finanzas en Grupo Patio dictó un curso corto sobre análisis de las posibilidades de financiamiento que enfrentan las empresas,

los costos implícitos en cada alternativa de decisión y su impacto en la estructura de capital. Rivera utilizó como ejemplo la situación de Chile —su país de origen— y presentó algunas reformas que se han llevado a cabo y los impactos que ha tenido en el mercado local. El curso intensivo se realizó el 14 y 15 de agosto y contó con la participación de profesionales interesados en el mercado de deuda y fondos inmobiliarios, gerentes de Tesorería, gerentes de riesgo de crédito, desarrolladores inmobiliarios, ejecutivos bancarios, consultores y directores de empresas locales.

FONDOS INSTITUCIONALES Y LOS INVERSORES INDIVIDUALES

En el mes de julio, durante el ciclo de charlas de UMPE, el Ph.D. Javier Estrada disertó sobre los fondos *Endowments*, explicando su definición y qué clase de conocimientos puede adquirir un inversor individual a partir de la gestión de estos fondos. En la charla, Estrada resaltó la importancia del *asset allocation*, el rol de los activos alternativos en la cartera, las limitaciones de éstos, el rol de la simplicidad en la construcción de una cartera y el impacto de los costes en el retorno.

CIBERSEGURIDAD

Larry McCabe y Jim Cook, docentes del *Naval War College* de EEUU, fueron invitados a Uruguay por la Armada Uruguaya y participaron de una conferencia sobre ciberseguridad organizada

por UMPE. El encuentro tuvo lugar en la sede de posgrados de Carrasco el 9 de julio y congregó a estudiantes de las maestrías de UMPE y público en general interesado en el tema. Los expertos presentaron un análisis de los desafíos que implica el avance tecnológico y vulnerabilidad frente a los ataques cibernéticos. Destacaron la necesidad de que los actores públicos y privados deben trabajar en conjunto para crear un sistema de protección global efectivo, y hablaron sobre el caso de Chile, país elegido por

Amazon para colocar su nube de información para América del Sur.

EL ÉXITO DE LA GESTIÓN EMPRESARIAL: EL VALOR AGREGADO

El contador Luis Perera-Aldama, docente de la UM, conferencista y asesor experto en temas de responsabilidad social empresarial, disertó sobre la nueva herramienta contable para generar valor en las empresas del siglo XXI: el Cuarto estado financiero o Huella de valor. La

ponencia se desarrolló en el marco del ciclo de conferencias de julio en UMPE.

SOBRE LA ECONOMÍA ARGENTINA

El jueves 21 de junio, el experto en Economía Mg. Ricardo López-Murphy visitó la UM para brindar una disertación acerca de la economía argentina. Explicó cómo está el contexto económico mundial y cómo eso afecta a la región, en especial a Argentina, que vivió cambios estructurales críticos en 2018.

INVERTIR PENSANDO EN METAS

UMPE realizó el lanzamiento de una nueva edición del Posgrado en Gestión de Inversiones, un programa exigente y práctico con el objetivo de capacitar a profesionales en cómo gestionar carteras de inversión para inversores individuales. Stephanie Shellman, profesora de UMPE y coordinadora del programa, realizó en junio un taller abierto para explicar qué se debe hacer para ser un inversor exitoso y qué herramientas brinda UMPE para formar buenos inversores.



Invitados especiales

Aswat Damondaran (EEUU)

Damodaran es profesor de Finanzas de *Stern Business School* de la Universidad de Nueva York y es un referente ineludible a nivel mundial en el área de Finanzas corporativas, con un sólido prestigio global y numerosos libros y publicaciones sobre el tema de valuación de empresas. En su primera visita a Uruguay fue la figura central de la tercera edición de las Jornadas de Finanzas, organizada por UMPE.

Miguel Canela (España)

Profesor asociado del Departamento de Análisis de Decisiones de *IESE Business School*. Brindó el curso "Aplicaciones en *Data Science & Business Analytics*" entre el 20 y 24 de octubre en UMPE.

Francisco Rivera (Chile)

Experto en riesgos financieros, inversiones financieras, M&A, financiamiento y estructuración financiera. Ha sido responsable de liderar los departamentos de Finanzas Corporativas, Mercados de Capitales, Tesorería, Contabilidad, Facturación, Cobranzas y Planificación Financiera en Grupo Patio.

Ricardo López Murphy (Argentina)

López Murphy, ex ministro de Defensa, ministro de Economía y ministro de Infraestructura y Vivienda durante la presidencia de Fernando de la Rúa en Argentina, ha sido un invitado recurrente en los cursos de UMPE. Es consultor y asesor económico de empresas e instituciones financieras de Argentina y América Latina, tales como el BCU, el BID, Banco Mundial, FMI y FIEL.

FACULTAD DE COMUNICACIÓN





El año 2018 arrancó en FCOM con la remodelación de las salas de edición audiovisual y la incorporación de nuevos equipos de trabajo para los alumnos de grado. La mejora de las instalaciones estuvo acompañada por la llegada de una numerosa generación. En posgrado, se graduaron 21 nuevos egresados del Máster en Direc-

ción en Comunicación (MDC), la primera maestría oficial de estas características en Uruguay. Además, se lanzó el Diploma en Comunicación Política, en colaboración con la Fundación Konrad Adenauer, que reunió en la UM 30 alumnos de 15 países latinoamericanos distintos.

FCOM ha seguido creciendo también en investigación y durante 2018 varios de sus docentes estuvieron presentes en congresos internacionales de comunicación en diferentes partes del mundo.

Con la vocación de colaborar con la sociedad uruguaya, FCOM desarrolló además proyectos como “Comunicar el campo”, en colaboración con la FAO en Uruguay y el Ministerio de

CARTA DEL DECANO

Ganadería, Agricultura y Pesca, y participó en el foro sobre “Noticias Falsas, Democracia y Libertad de Expresión” en el Parlamento uruguayo.

Nos espera ahora un 2019 apasionante desde el punto de vista de la comunicación, con la celebración de elecciones presidenciales en Uruguay, el nacimiento de un nuevo formato en los Proyectos finales de licenciatura y la suma de nuevas opciones de posgrado en la oferta académica, como el PRADI, un programa para directivos de comunicación en Iberoamérica, diseñado junto con la Universidad de Navarra.

Dr. Álvaro Pérez
Decano

Hitos principales

PRIMERA EDICIÓN DEL DIPLOMA DE COMUNICACIÓN POLÍTICA

Se desarrolló la primera edición del Diploma en Comunicación Política, un esfuerzo de la FCOM y la Konrad Adenauer Stiftung (KAS), que se enfocó en el análisis de los actores, procesos y estrategias de comunicación política de los gobiernos, candidatos y estrategias que colaboran a las campañas electorales. Dicho programa recibió 28 profesionales de toda Latinoamérica (en modalidad presencial y online) y se desarrolló con una beca del 100% para los participantes.

Docentes del seminario

Belén Amadeo (UBA, Buenos Aires), Mariana Pomies (Cifra; Montevideo), Elisa Lieber (Universidad de Montevideo), Mario Riorda (Córdoba, Universidad Austral), Juan Pablo Cannata (Universidad Austral), Roberto Starke (Universidad Austral), Daniel Supervielle (Universidad de Montevideo), Carina Novarese (Universidad de Montevideo), Luciano Elizalde (Universidad Austral), Patricia Schroeder (Universidad de Montevideo).

COMUNICAR EN CLAVE DE VERDE

La semana del 1 al 5 de octubre se realizó la VI Semana de la Comunicación para el Desarrollo (C4D), que tuvo como eje el tema *sustentabilidad*. La sesión inaugural estuvo a cargo del responsable de la representa-



ción en Uruguay de la Organización de Naciones Unidas (ONU) para la Alimentación y la Agricultura, Vicente Plata.

Las jornadas que le sucedieron contaron con la participación del equipo coordinador del proyecto de La Diaria "Río Abierto" –Lucía Pardo, Ana Tuduri y Na-

talia Uval- que dieron a conocer los detalles de dicha iniciativa periodística que habla sobre usos del agua, las demandas de información del público y análisis de las audiencias. El profesor de FCOM Sebastián Auyanet participó con comentarios sobre los procesos de escucha que investigó en su maestría en Periodismo

Social en la Universidad de la Ciudad de Nueva York.

Victoria Gómez, organizadora del C4D y coordinadora del área Comunicación para el desarrollo en FCOM, disertó sobre el tema *Medios y educación ambiental*. Partiendo de su experiencia en el diseño y la gestión del



proyecto “Una Escuela Sustentable”, aportó preguntas y algunas respuestas que surgen de su investigación doctoral en curso en DCU (*Dublin City University*), centrada en el consumo de narrativas online por parte de jóvenes uruguayos e irlandeses.

También se realizó una charla a cargo de Guillermo Kloetzer y Marcelo Casacuberta, fundadores de *De la Raíz Films*, productora pionera del documental de naturaleza en Uruguay, que hablaron de sus proyectos y desafíos en el ámbito comunicacional audiovisual. El coordinador de Audiovisual en FCOM Diego Sardi, realizó los comentarios y moderación de los temas.

El cierre de la C4D se centró en el rol de los consumidores en cuanto a la demanda de una misión y una comunicación sustentable por parte de las marcas. Victoria Pereira trajo su experiencia en la revista *Eco Manía* en Uruguay, mientras que la egresada de FCOM Lucía Beloqui aportó una mirada desde su labor en *Repapel* y su nuevo rol de emprendedora en el rubro del consumo natural.

LA CONCIENCIA AGROPECUARIA

En agosto la FCOM ganó un concurso nacional convocado por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimenta-

ción y la Agricultura (FAO) en Uruguay y el Ministerio de Ganadería, Agricultura y Pesca (MGAP) para trabajar en la línea estratégica de Conciencia Agropecuaria desde una perspectiva educativa.

El programa desarrollado fue “Comunicar el campo: conexiones entre jóvenes para ampliar la conciencia agropecuaria”. El equipo a cargo del proyecto incluyó a Victoria Gómez, coordinadora de Investigación y Opinión Pública en FCOM, y Carolina Garzón, licenciada en Comunicación y maestranda en Dirección de Comunicación. Su objetivo general se abocó a promover la conciencia

agropecuaria en jóvenes de Uruguay y, con ellos en sus comunidades de influencia, contribuir a acortar la brecha entre lo urbano y lo rural a través de aprendizaje entre pares y desarrollo de capacidades comunicacionales.

“Comunicar el campo” incluyó la capacitación de 15 estudiantes universitarios de Comunicación y aproximadamente 200 liceales, tanto de la capital como del interior del país, que aprendieron sobre los procesos de los alimentos desde el campo hasta las mesas y el cuidado del ambiente, así como las oportunidades académicas y laborales en el sector.

Desarrollo académico y distinciones

PROFESORA FCOM RECIBIÓ BECA DE LA ANII

La egresada y actual docente de la FCOM Victoria Gómez recibió una beca de la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII) para el proyecto doctoral que realiza en *Dublin City University* (DCU). Para su tesis, investiga cómo incide el consumo de nuevas narrativas multimedia —cinematográficas, periodísticas y publicitarias— en la opinión de los jóvenes sobre los desafíos de desarrollo sustentable.

DOCUMENTAL DE ALUMNO FCOM GANÓ UN EMMY

El estudiante de FCOM Matías Cerviño participó en la realización de la película

documental “Kassandra. Una mamá de 13 años”, que recibió el galardón en la categoría “Especial de noticias” de los *Capital Emmys* en el área de Washington. Además, recibió una medalla de plata en el *New York Festivals World Best Tv & Films* y reconocimientos en el *Award of Excellence* en los *Hollywood International Independent Documentary Awards*, “Enfoque” y *Los Angeles Cine Fest*.

TRABAJAR A NIVEL DE CHAPMAN

Germán Arévalo, alumno de la FCOM, viajó a Estados Unidos en enero de 2018 para realizar una pasantía en la productora audiovisual de la Universidad de Chapman. La experiencia fue posible a través de la beca Baxter, financiada por el ex embajador estadounidense en Uruguay, que

existe exclusivamente para alumnos UM desde 2011. Arévalo trabajó en *Panther Productions* durante un mes y se formó en el funcionamiento de la industria, el proceso de producción audiovisual y sus diferentes etapas, los roles y habilidades básicas para trabajar en Hollywood.

LOS ALUMNI FCOM QUE LLEVARON EL PILSEN ROCK A LA PANTALLA CHICA

El 3 de abril se estrenó en plataforma online el documental “Pilsen Rock. La Película”, proyecto audiovisual que realizaron Gastón Martínez (dirección) junto a Ji-



mena Vila (codirección y producción), Juan Maruri (fotografía) y Bruno Chechi (sonido), graduados de la FCOM. Lo que comenzó como un proyecto de cortometraje para una materia de la Facultad, terminó por convertirse en una esperada documentación de las seis ediciones del Pilsen Rock, un icónico festival que dejó de existir pero que marcó varias generaciones de fanáticos del género. El documental tiene como foco la llegada, con miedos y prejuicios, de algo nuevo y grande a una ciudad chica como Durazno. A partir de esto se cuentan los hitos más grandes y del Pilsen Rock, con tres ejes principales: la música, la ciudad de Durazno y la sociedad del momento.

UN PROYECTO CON DISCIPLINA PERIODÍSTICA Y CORAJE

Alumnos del último año de Periodismo en la FCOM defendieron su proyecto final titulado "Doble Reja", un producto destacado por su vigor periodístico. Faustina Bartaburu, Pablo Cupese, Maximiliano Latorre, Pamela Saettone, Marina Santini y Martina Stirling fueron los realizadores del proyecto multimedia, que contó con el asesoramiento del decano de FCOM Dr. Álvaro Pérez y el profesor y periodista Juan Marra. Los alumnos utilizaron varias herramientas periodísticas: la escritura, los videos, las infografías y las fotogalerías. El trabajo buscó reflejar la realidad de la Unidad N°4 Santiago Vázquez (ex-COMCAR) y la Unidad N° 5 "Femenino" (Cárcel de Mujeres), la experiencia de personas privadas de libertad que sufren los avatares de la *prisionización*, así como de funcionarios y expertos que trabajan en el sistema carcelario.

Seminarios, conferencias y cursos especiales

EL MUNDIAL DESDE TODOS LOS PUNTOS DE VISTA



La Facultad de Comunicación vivió la previa del Mundial Rusia 2018 con cuatro jornadas de exposiciones y entrevistas a referentes del fútbol y del periodismo deportivo.

El origen del Fútbol y la pasión

Elisa Lieber y Facundo Ponce de León, periodistas y productores de Mueca Films, estuvieron presentes el 14 de mayo para hablar de su último proyecto audiovisual "El Origen: Fútbol uruguayo", que se estrenó en televisión abierta por Teledoce. Hablaron sobre el proceso de pre producción y rodaje del documental y explicaron los desafíos que se les presentaron al tratar un tema tan pasional para el uruguayo.

El mundial en primera persona

El martes 15 de mayo, Sebastián Fernández -actual jugador del Club Nacional de

Fútbol- habló sobre su trayectoria como futbolista, de las experiencias vividas en los diferentes clubes por los que pasó y del rol del capitán con ejemplos concretos de Lugano y Godín. Su visita se dio en el marco de una clase de periodismo a cargo de Daniel Supervielle, quien dirigió la entrevista a Fernández e indagó sobre los aspectos del proceso del DT de la selección Uruguaya Óscar Washington Tabárez, su rol en la AUF, y el momento que vivió Fernández en la Copa Mundial de Fútbol 2010 en Sudáfrica.

Buen periodismo deportivo

El miércoles 16 de mayo la FCOM recibió a Jorge Señorans, coautor del libro "Maestro: El legado de Tabárez" y periodista del suplemento Referí del diario El Observador. Señorans participó de una entrevista realizada por Daniel Supervielle, en la que reflexionó sobre su trayectoria, el rol del periodismo del deporte y sobre el libro que escribió junto a Luis Inzaurre. El texto refleja un periodismo basado en la investigación, con entrevistas en profundidad, que intenta explicar el fenómeno Tabárez que, para muchos, es indescifrable: tantos jugadores buenos en un país pequeño y con pocos habitantes.

Una pasión en imágenes

Marcelo Singer (fotógrafo e ingeniero en Telecomunicaciones) y Miguel Brechner (presidente del Plan Ceibal, director del

LATU y fotógrafo deportivo) expusieron el viernes 18 de mayo parte de sus trabajos fotográficos en torno a campeonatos de fútbol internacionales. Los entrevistados contaron cómo es la cobertura fotográfica en los mundiales y el proceso de acreditación de los periodistas y fotógrafos, y realizaron un resumen de su experiencia como fotógrafos en la cobertura del mundial en Sudáfrica 2010, en la Copa América de ese año y en el Mundial Brasil 2014.

CONFERENCIA INAUGURAL: EL MDC RECIBE A SU CUARTA GENERACIÓN



El 8 de mayo comenzó una nueva generación del Máster en Dirección de Comunicación. Treinta profesionales asistieron al lanzamiento con una conferencia inaugural del decano del IEEM, Pablo Regent (PhD). El acto contó, además, con las palabras del decano de FCOM Álvaro Pérez y la directora del MDC Patricia Schroeder.

El decano del IEEM contó en su discurso los resultados de investigaciones del

IEEM de los últimos años en cuanto a la realidad de los puestos de trabajo y el *management*. Destacó el rol de la tecnología en la desaparición de algunas profesiones, así como las tres habilidades que pronostican una mayor permanencia de las personas en puestos de trabajo: la destreza manual y la percepción y manipulación de objetos; la creatividad e innovación; y la inteligencia emocional, empatía y liderazgo.

CONSTRUYENDO MUNDOS AUDIOVISUALES

La FCOM recibió a Laura Cechanowicz (PhD), experta en *Worldbuilding*, el diseño o construcción de mundos en el ámbito audiovisual de Los Ángeles. Durante las jornadas del sábado 23 de junio, Cechanowicz realizó talleres de trabajo en los que propuso diferentes actividades para miembros de la red Alumni (graduados) de la Universidad de Montevideo y profesionales invitados. En la tarde, la profesora visitante recibió a alumnos de la FCOM para generar una instancia de introducción del concepto *Worldbuilding*.

NOTICIAS, CONTENIDO AUSPICIADO Y EL DEBATE

El miércoles 6 de mayo la FCOM recibió a tres invitados especiales que abordaron la temática de las noticias auspiciadas por marcas, destacando las perspectivas desde su rubro y rol en la organización. El panel incluyó a la periodista Silvana Nicola, editora de *emedemujer.com.uy* y colaboradora



de El Empresario; a la gerente de Marketing y Sustentabilidad de Itaú Lucía Cabanas que, además, es la directora ejecutiva de la Fundación Itaú; y a Álvaro Moré, presidente de la agencia publicitaria Young & Rubicam Uruguay y de Wunderman, agencia internacional especializada en Marketing directo y digital con sede en Montevideo.

Durante el panel se plantearon preguntas sobre la estrategia detrás de esta tendencia, una discusión sobre las ventajas y desafíos que presenta para los medios realizar noticias auspiciadas, así como un vistazo sobre la nueva construcción de relaciones entre organizaciones, agencias de publicidad y medios de prensa.

APRENDER CINE HACIENDO CINE

A fines de abril de 2018 se realizó la segunda edición del Pitch FCOM, evento que tiene como objetivo que los alumnos avanzados de cine de la Facultad se entrenen en el arte de "pitchear" un proyecto. Esto consiste en la presentación oral de su proyecto audiovisual, a través de la cual deben convencer y conmovir a su audiencia para conseguir un tipo de apoyo de-

terminado (ya sea colaboradores para sus equipos de producción o recaudar dinero).

Al Pitch FCOM se presentaron tres proyectos, dos de ellos cortometrajes creados para la materia Producción Cinematográfica de 3° año, y otro para Realización Cinematográfica I de 4° año de la Licenciatura. Los alumnos de Producción Cinematográfica presentaron "Bambino", dirigido por Rafael Ferreyra, producido por Manuela Silva Dos Santos y escrito por Agustín Rosati. El segundo cortometraje se llamó



"Tomás", dirigido por Lucía Alonso, producido por Belén Papa y escrito por Tatiana Oviedo. Los alumnos de Realización Cinematográfica I, por su parte, presentaron un proyecto en el que deberán filmar una misma escena con dos tonos cinematográficos. Este proyecto fue dirigido por Ignacio Rodríguez, producido por Santiago Reboiras y escrito por Joaquín Silva.

OTROS SEMINARIOS Y CONFERENCIAS

Seminario "Dilemas de la aparición en el espacio público"

El seminario estuvo a cargo de Luciano Elizalde, decano de la Facultad de Comunicación de la Universidad Austral. El seminario se realizó para alumnos del Master en Dirección de Comunicación y público externo.

Taller de Periodismo Cultural

Raquel Garzón, editora de *Ñ*, la Revista de Cultura de Clarín, dictó un taller de "Periodismo cultural" abierto a alumnos avanzados, comunidad de graduados Alumni y profesionales de la comunicación en general. El taller se realizó del 6 al 9 de setiembre de 2018 en sede central de la UM.

Ciclo de filosofía y cine

Del 23 al 25 de octubre se realizó una proyección de películas con debate sobre temas filosóficos planteados en las mismas. La actividad fue organizada por el coordinador de Comunicación audiovisual Diego Sardi y Juan Pablo Maggiotti dirigió las sesiones con estudiantes del área.

"El modelo AVC y las 9 preguntas para el éxito de una estrategia digital"

Raquel Oberlander, directora general creativa y digital en Notable Publicidad, fundadora de portales de marketing y autora de "El AVC del Marketing Digital", realizó una conferencia focalizada en estrategia digital, dirigida a Alumni FCOM. La actividad se realizó en sede central de la UM el 11 de octubre.

Invitados especiales

Viviana Ruggiero

La periodista Viviana Ruggiero, conductora de "Así nos va" y panelista de "Todas las voces", participó de la última clase de la materia Noticias, medios y opinión pública, a cargo del profesor Daniel Supervielle en el Máster en Dirección de Comunicación. Durante el encuentro que se realizó en junio de 2018, los alumnos del Máster tuvieron la oportunidad de escuchar su experiencia durante la investigación periodística y redacción del libro "Sendic, la carrera del hijo pródigo" del que es coautora junto a Patricia Madrid.

José Luis Orihuela

En el marco del ciclo de charlas Alumni FCOM, el Dr. José Luis Orihuela presentó diez tendencias para entender la comunicación que se viene y el fenómeno de la hiperconectividad. Al evento, que se realizó en la sede central de la UM el 13 de agosto, asistieron graduados de la Facultad y profesionales del Máster en Dirección de Comunicación. Además de esta charla abierta a profesionales de la comunicación, el 15 y 16 de agosto el Dr. Orihuela brindó el Seminario de análisis y diseño de estrategia digital para los alumnos del Máster en Dirección de Comunicación. Este programa se abrió también a miembros de la comunidad de egresados de la FCOM, y propuso una modalidad de labor intensiva en el que los participan-

tes debieron trabajar sobre casos reales y proponer soluciones que atendieran a la identidad de la organización y las mejores prácticas vistas en el marco teórico.

Yago de la Cierva

Durante agosto, el profesor de IESE Business School, Yago de la Cierva, brindó su expertise en comunicación corporativa a profesionales y alumnos del Máster en Dirección de Comunicación (MDC). Además, el viernes 17 de agosto presentó uno de sus libros: "Cómo defender la fe sin levantar la voz". La publicación, en coautoría con Austen Ivereigh, expone la manera de comunicar la fe católica en contextos contrapuestos a través de un mensaje positivo que elimine muros y construya puentes.

Laura Cechanowicz

En agosto de 2018, la FCOM recibió a Laura Cechanowicz, experta americana en diseño de mundos para la industria audiovisual. Ofreció un taller intensivo para profesionales y miembros de la comunidad de graduados de la FCOM.

Julio María Sanguinetti

Hacia fines de octubre, el expresidente asistió a un encuentro con estudiantes de las asignaturas Comunicación Política y Sistemas Políticos, a cargo de la profesora Belén Amadeo. El invitado habló sobre el



curso de intensivo de Discurso público en el Máster en Dirección de Comunicación y dictó una conferencia sobre "La relación entre ficción y discurso público" para los alumni FCOM.

Gonzalo Ferreira

Gonzalo Ferreira, editor jefe de El Observador, visitó la Universidad de Montevideo y se reunió con el rector Juan Manuel Gutiérrez, el secretario académico Enrique Etchevarren y el decano de FCOM Álvaro Pérez. Dialogaron sobre los desafíos a los que se enfrentan los medios de comunicación y sobre la formación de los comunicadores en el contexto actual. Luego, el periodista visitó las instalaciones de la Universidad.

Mario Carrero

Mario Carrero, del dúo Larbanois y Carrero, visitó la materia Comunicación y Cultura a cargo del profesor Ramiro Podetti. Explicó cómo surgió la idea de la canción "Santa Marta", que los alumnos trabajaron como ejemplo de la transformación de un pueblo por la globalización.

Mónica Xavier

Los alumnos de Comunicación escrita IV invitaron a Mónica Xavier, secretaria general del Partido Socialista, para realizarle una entrevista en clase.

desarrollo de la comunicación y la prensa en política y contestó luego a las preguntas de sus oyentes.

Carlos Ávalos

El profesor Carlos Ávalos dictó un curso de intensivo en el Máster en Dirección de Comunicación y una conferencia sobre "cómo convertir a tus clientes en fanáticos" para los alumni FCOM. Además, realizó una presentación del libro de su autoría "Lealtad a la marca".

Juan Pablo Cannata

El profesor Juan Pablo Cannata dictó un



INVITADOS AL PROGRAMA DE RADIO PASAN COSAS

Alejandro Ferreira

Mejor conocido como “Lale La Teja” (es figura popular que reparte comida y ropa entre la gente del barrio La Teja).

Diego Rossberg

El cantante de la banda uruguaya 4 pesos de propina.

Graciela Bianchi

Diputada por el Partido Nacional

Soledad Castro

Letrista y murguista, Viki Style (rapera uruguaya).

Andrés Cunha

Árbitro internacional de fútbol.

Martín Couto

Sociólogo y diputado por el Frente Amplio.

Martín Buscaglia

Cantante y artista nacional reconocido por su estilo pop.

Diego Forlán

Reconocido futbolista que formó parte de la Selección Uruguaya de Fútbol.

Diego Delgrossi

Actor y comediante uruguayo de larga trayectoria.

Martín Sarthou

Periodista con varios años de trayectoria en Uruguay y a nivel internacional.

El cuarteto del amor

Grupo musical humorista.

Investigaciones y publicaciones

Working papers

Pérez, Álvaro. 2018. Estancia de investigación y seminario sobre “Periodismo y relato. Una enmienda a la posverdad” desarrollado a través de la Beca Jóvenes Investigadores del Banco Santander.

Publicaciones

Pérez, Álvaro. “Uso y abuso de las noticias falsas. Sobre la necesidad del buen periodismo”, publicado en Nueva Revista, 27 de abril de 2018 (online).

Schroeder, Patricia. Ser un DirCom en la economía global. Texto publicado en revista del IEEM Hacer Empresa, edición 5, p. 66-70.

Proyectos finales del Master en Dirección de Comunicación

- Plan estratégico Café Bahía. Lucía Curo-ne, Manuela Márquez y Paz Márquez.

- Plan estratégico de comunicación interna para la Fundación Pérez Scremini. Florencia Romay y Anni Beleño.
- Plan estratégico Altisource. Mariana Illanes, Alicia Santos y Gabriel Kat.
- Plan estratégico de branding para el Teatro Alianza. Carolina Garzón, Virginia Toledo y María Fernández.
- Plan estratégico para Colegio Los Rosales. Carolina Hernández, Mariana Pereyra, Magdalena Ponce de León y Gabriela Pérez.
- Plan estratégico para Farmashop. Natalia Fagúndez, Florencia Blanco y Matilde Armentano.
- Comunicación de los defensores públicos (ADEPU). Gabriela Gómez, Miguel Pastorino y Pablo Coimbra.
- Aplicación que brinda servicios de agencia de comunicación (Zimple PR). Ivalú Muscarelli y Ximena Pérez.

Participaciones en eventos y conferencias

TENDER PUENTES DE DIÁLOGO, LA TAREA DE LOS COMUNICADORES

Patricia Schroeder, profesora y directora del Máster en Dirección de Comunicación, viajó a Roma en mayo para participar de dos encuentros sobre comunicación institucional. Primeramente, Schroeder asistió a un seminario con foco en la comunicación institucional que tuvo lugar en la Universidad Pontificia de la Santa

Cruz. Esta edición del seminario, que se realiza cada dos años, se tituló “Diálogo, respeto y libertad de expresión”. A este concurrieron expertos de todo el mundo para debatir sobre los últimos temas relacionados a la comunicación de la Iglesia. Por otro lado, la profesora formó parte del encuentro mundial de grupos de Voces Católicas, organización en la que participa como codirectora en su sede en Uruguay.



CONGRESO LATINOAMERICANO DE INVESTIGACIÓN

La coordinadora de Investigación y Opinión Pública, Victoria Gómez, expuso en el XIV Congreso de la Asociación Latinoamericana de Investigadores de la Comunicación en Costa Rica. El evento tuvo lugar en la Universidad de Costa Rica entre el 30 de julio y el 1 de agosto.

DIÁLOGO SOBRE DEMOCRACIA Y FAKE NEWS

Álvaro Pérez y Carina Novarese participaron como ponentes en el encuentro en el Parlamento sobre Democracia y Fake News. "Noticias Falsas, Democracia y Libertad de Expresión". El evento tuvo lugar el 26 de setiembre en Montevideo.

COMUNICACIÓN DE CRISIS

Patricia Schroeder realizó en el 28° Encuentro Internacional de GeneXus una exposición titulada: "Comunicación en situación de crisis: pilares de una estrategia"

sobre Cómo preparar a los equipos de trabajo para responder efectivamente a una situación de crisis. El evento se llevó a cabo el 24 de setiembre en Montevideo.

PRESENCIA EN LOS PREMIOS DE LA PUBLICIDAD Y MARKETING NACIONAL

Marita Costa, profesora de FCOM y responsable del área de Publicidad, Corporativa y Marketing, fue jurado de los Premios Effie 2018, que apoya y promueve el papel de la publicidad y de las comuni-

caciones de marketing como uso efectivo y eficiente de los recursos de marketing.

PARTICIPACIÓN EN CONGRESO SOBRE CORRECCIÓN DE ESTILO

El decano de FCOM Álvaro Pérez y el profesor de Comunicación escrita Martín Otegui estuvieron presentes en el 5° Congreso Internacional de Correctores de Estilo para hablar sobre la enseñanza de escritura en la Facultad de Comunicación. La actividad se realizó el 17 de noviembre en Colonia del Sacramento y estuvo auspiciado por AUCE (Asociación Uruguaya de Correctores de Estilo) y PLECA (Profesionales de la Lengua Española Correcta de la Argentina).

CUMBRE DE COMUNICACIÓN INTERNA

Patricia Schroeder participó en la II Cumbre de la Comunicación interna y brindó la conferencia "cómo preparar los equipos para una crisis de Comunicación". El evento fue organizado por la Asociación Uruguaya de Comunicación Interna y Comunidad RH y tuvo lugar el 14 de diciembre en el Hyatt Centric de Montevideo.

PARTICIPACIÓN EN CONGRESO DE OPINIÓN PÚBLICA

La coordinadora de Investigación y Opinión Pública Victoria Gómez y la alumna Gabriela Guerra, participaron del VIII congreso de Opinión Pública de WAPOR Latinoamérica. El evento tuvo lugar en Colonia del Sacramento entre el 17 y el 19 de octubre de 2018.

Vida universitaria

CONVENIO DOCMONTEVIDEO – FCOM

La FCOM y DocMontevideo firmaron un convenio de cooperación académica a mediados de 2018. El acuerdo resultó en una bonificación para los estudiantes de la Facultad en la inscripción a varias de las actividades de este espacio de encuentro de televisoras y documentalistas de Latinoamérica: Seminario Documental, LAB Fotografía, LAB Sonido y Rough Cut Lab.

MANO A MANO CON UN DIRECTOR DE CINE



Estudiantes y profesores de la Facultad de Comunicación (FCOM) asistieron a una avant premiere de la película *Wifi Ralph* (2018) en Disney Argentina. Rich Moore, director de la película, participó de la proyección y contó sobre el proceso de creación de la película y sobre su experiencia como director. El responsable del área de Cine y Televisión de FCOM Diego Sardi y sus alumnos del área audiovisual tuvieron la oportunidad de visitar las oficinas de Disney Argentina. Además, recorrieron

el campus de la Universidad Austral, de donde vienen varios docentes invitados de la FCOM de la UM, entre ellos, Teresa Bosch (profesora de Guion y Narrativas transmedia en la FCOM), quien organizó la visita a la productora.

UN DOCUMENTAL GALARDONADO

La película documental *La flor de la vida*, de la profesora de FCOM Adriana Loeff y Claudia Abend, se proyectó en cartelera en Uruguay durante agosto y setiembre. La iniciativa, que explora la vida de Aldo y Gabriella y el efecto del paso del tiempo, ganó el Premio Especial del Jurado del festival "It's all true. International Documentary Film Festival" de San Pablo, Brasil, y el Premio del Público del Festival de Málaga, España.

VIVIENDO LA PROFESIÓN: COMUNICADORES POR UN DÍA

En el 2019 se organizaron cuatro ediciones de Comunicador por un día. Las actividades estuvieron dirigidas a alumnos de 5° y 6° de bachillerato de todo el país, que visitaron las instalaciones de la FCOM para vivir la experiencia. Estuvieron guiados por referentes de las áreas de periodismo, producción audiovisual, dirección de comunicación y marketing de la UM. Se les presentó un caso real de comunicación de crisis, a partir del cual los jóvenes debieron resolver diferentes acciones en el marco de un pro-



grama de radio y de un programa de televisión.

Los preuniversitarios se dividieron en tres grupos según sus áreas de interés y, junto con los referentes, debatieron acerca de cómo enfrentar el problema en cuestión. Luego, en los programas de radio y de televisión, los participantes debieron cumplir diferentes roles: algunos fueron periodistas y otros voceros.

CINE FORO

La FCOM organizó junto con la FIUM una actividad para preuniversitarios donde se proyectó un capítulo de la serie *Black Mirror* de Netflix. La actividad tuvo como ángulo el análisis multidisciplinar de una historia que relata el impacto que tiene la tecnología en la vida de las personas. Al evento atendieron preuniversitarios, padres y alumnos de FCOM.

LA PREVIA DE LOS OSCAR

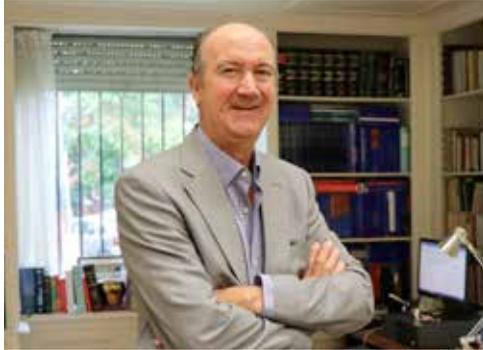
Con motivo de la 90° edición de los Premios Oscar la FCOM organizó una actividad para reflexionar y comentar sobre las películas nominadas y algunas particularidades de los premios de la Academia. Formaron el panel de expositores los egresados Florencia Romay, Valentina Esponda, Mariana Gugelmeier y Diego Sardi. En la actividad participaron alumnos FCOM, miembros de la red de graduados Alumni y público preuniversitario.

ÚLTIMO DÍA FCOM

El 16 de noviembre, último día de clase, se realizó una reunión con todos los alumnos, profesores y autoridades de FCOM para compartir una despedida de año. Además, se proyectaron los trabajos audiovisuales que se realizaron durante el ciclo 2018.

FACULTAD DE DERECHO





Casi sin darnos cuenta, el 2018 pasó con velocidad inaudita. Y durante el año, muchas cosas ocurrieron en nuestra Facultad de Derecho. Quizá la más relevante fue -una vez más- el excelente desempeño de un grupo de estudiantes en las competencias internacionales de arbitraje. Esta vez decidimos competir en dos tipos de arbitraje diferentes: la ya tradicional comercial que tiene lugar en Viena y, por vez primera, enviamos a un grupo de alumnos a tres competencias de arbitraje de inversión que tuvieron lugar en San Pablo, San Petersburgo y Estocolmo. En la primera, con más de veinte universidades compitiendo, la UM obtuvo el primer lugar y uno de nuestros alumnos ganó el premio a mejor orador.

En San Petersburgo, con la concurrencia de unas 60 universidades la UM clasificó en el 5to lugar. Finalmente, llegamos a Estocolmo donde participaron 110 universidades de todo el mundo. Y ahí repetimos lo que se había logrado en 2011, cuando por primera vez debutamos en una competencia

de arbitraje comercial internacional: nuestro equipo, luego de ocho instancias, llegó a la final y se quedó con el segundo puesto. Cabe destacar que, entre otros equipos, quedó mejor clasificada que muchas universidades de renombre como Harvard, Ottawa, LSE, la UBA, o Bocconi de Italia. A esta altura, el prestigio académico de nuestra Facultad en materia de arbitraje internacional es incuestionable, gracias al estu-pendo esfuerzo, dedicación y desempeño de nuestros jóvenes estudiantes, de varios ex alumnos que colaboran como *coaches*, y a la persistente y magnífica labor de nuestra coach principal, la Dra. Mercedes Jiménez de Aréchaga.

En materia de visitas académicas prestigiosas, se destacaron la de Jorge Escobedo, en representación del Vance Center de New York; la visita de la Dra. Neydy Casillas, representante de *Alliance Defending Freedom*; la del Dr. Ricardo Calleja, que llevó adelante un seminario intensivo para los alumnos de Filosofía del Derecho; y la presencia del embajador Guillermo Valles en el Centro de Posgrados y Maestrías de Derecho dentro de uno de los ciclos de conferencias que habitualmente se organizan.

Con el objetivo de profundizar y acelerar el proceso de internacionalización de nuestra Universidad, un grupo de veinte ex alumnos

CARTA DEL DECANO

y profesionales, acompañados por los decanos Claudio Ruibal y quien esto escribe, participamos durante la penúltima semana de marzo en un curso intensivo co-organizado por la UM y *London School of Economics* en Londres con el eje en "Hacer negocios en un mundo global". El seminario contó con docentes de un altísimo nivel académico que disertaron sobre aspectos tan variados como actuales sobre economía, Derecho internacional, informática, marketing y comunicación, Banca Mundial y el espinoso tema del Brexit.

Para el año recién comenzado, los planes y proyectos de expansión internacional de nuestra Facultad son tan ambiciosos como múltiples. En el plano interno-nacional, seguiremos apuntando a la formación integral de nuestros estudiantes, con el fin de seguir ofreciendo al mercado laboral personas no solamente muy capacitadas en las diversas áreas del derecho, sino laboriosas, con voluntad de mejorar permanentemente y con ganas de servir mejor a los que tengan cerca. Todo ello con un solo fin: el de lograr -sin claudicar nunca- una sociedad más justa, más interesada por el bien común y, por ello, más fraterna.

Dr. Nicolás Etcheverry Estrázulas
Decano

Hitos principales

ENTRE LOS MEJORES DEL MUNDO



Los alumnos de Facultad de Derecho de la UM (FDER) Thomas Biscomb, Javier Galperín, Lucía Vilaseca, Pia Ruggieri, Melanie Ollero, Francisco Algorta y Elina Arocena Basso, junto a sus tutores (coaches) Juan Pablo Trelles Figueira, Mateo Verdías Mezzera, María del Pilar Álvarez, Yael Ribco y la Dra. Mercedes Jiménez de Aréchaga, estuvieron presentes en tres competencias internacionales de arbitraje de inversión, logrando un nivel internacional altamente destacado en todas las instancias.

Primeramente, asistieron a la Competencia de Arbitraje Internacional de Inversión FDI (III Pre-Moot anual) en San Pablo entre el 19 y 21 de octubre de 2018, en el cual obtuvieron el primer lugar. El buen nivel también se valoró en la capacidad de presentación de los estudiantes Thomas Biscomb y Lucía Vilaseca, que fueron premiados como mejores oradores del concurso.

A esta instancia le siguió la participación del equipo UM en el Pre-Moot de San Petersburgo, que tuvo lugar el 2 y 3 de noviembre, en el que consiguió colocarse en el quinto puesto.

Finalmente, durante el segundo fin de semana de noviembre, los alumnos de Derecho de la UM cosecharon los frutos de una preparación con los más altos estándares, y alcanzaron el segundo puesto entre 110 universidades de todo el mundo en la *FDI International Arbitration Moot 2018* en Estocolmo, la competencia global más reconocida en arbitraje de inversiones. El 12 de noviembre, el embajador de Uruguay en Suecia, Santiago Wins Arnabal, recibió a los alumnos y sus *coaches* en la Embajada para felicitarlos por su distinguida participación en las jornadas de arbitraje en la capital del país.

FDER ORGANIZÓ PRIMER ENCUENTRO SOBRE DERECHO DEPORTIVO

El 29 de noviembre se llevó a cabo la primera jornada de Derecho Deportivo, organizada por la FDER en su centro de posgrados de Carrasco. Los expositores del evento fueron el Dr. Adrián Leiza, el Dr. Eduardo Bebekián, el Dr. Fernando Sosa y el Dr. Luis Bruno. El decano de Facultad Dr. Nicolás Etcherry abrió la actividad hablando de la necesidad de mejora en el ámbito deportivo, a la que puede contribuir el Derecho. Los panelistas, abogados vinculados al fútbol y, uno



de ellos, director general de “*City Football Group*” en Uruguay, hablaron de sus experiencias respecto a las ventajas de las sociedades anónimas deportivas en nuestro país, el nuevo régimen de intermediarios en el fútbol y de otras novedades en materia jurídica e institucional que afectan al desarrollo profesional del deporte en la región.

FDER PRESENTE EN EL CONGRESO DE DERECHO PÚBLICO DEL MERCOSUR

En la ciudad de *Foz de Iguazú*, entre el 1 y 3 de marzo, se desarrollaron el VIII Congreso de la Asociación de Derecho

Público del MERCOSUR y el VII Congreso Sudamericano de Derecho Administrativo, organizado por el Instituto Paranaense de Derecho Administrativo. A dichos eventos concurre el Dr. Pablo Schiavi, profesor de la FDER de la UM, quien participó en el panel de debate sobre Principios de Derecho Administrativo.

Schiavi centró su presentación en el Derecho a la Tutela Judicial Efectiva bajo la perspectiva de la teoría de los Derechos Humanos, abordando la eficacia de este instrumento, además de medidas cautelares y sanciones en la Jurisprudencia reciente en Uruguay, en aquellos casos en que se aplicó este instituto.

Desarrollo académico y distinciones

DR. DIEGO PESCADERE ELECTO PRESIDENTE DEL COLEGIO DE ABOGADOS DEL URUGUAY

En octubre de 2018 el Dr. Diego Pescadere, profesor de la FDER en la UM desde hace más de 20 años, fue electo presidente del Colegio de Abogados del Uruguay. Desde 1996, Pescadere es docente en Derecho Procesal de las carreras de Abogacía y Notariado de la Facultad de Derecho de la Universidad de la República, y se desempeña como docente en los Cursos "Contribuciones Especiales de Seguridad Social" y "Derecho Tributario Formal y Procesal" perteneciente al Master en Derecho y Técnica Tributaria del Instituto de Estudios Empresariales de Montevideo (Universidad de Montevideo).

HOMENAJE AL DR. MIGUEL LANGÓN



La FDER brindó homenaje, junto a destacados profesionales, académicos y familiares, al Dr. Miguel Langón, profesor y destacada figura del Derecho Penal en Uruguay. Langón fue Fiscal Letrado Nacional, catedrático de Derecho Penal en Universidad de la República, la Universidad

de Montevideo y en la Universidad de la Empresa, y fue docente en el Centro de Estudios Judiciales del Uruguay. Como intelectual del Derecho en nuestro territorio nacional, escribió múltiples libros, entre ellos, un robusto Código Penal Anotado.

En el evento, que tomó lugar el miércoles 28 de noviembre en la sede de Posgrados de Carrasco, docentes del área de Derecho tanto de la UM como de la UdelAR realizaron reflexiones sobre los trabajos del estimado profesor en sus años de servicio. Entre los oradores estuvieron el Dr. Gonzalo Aires Frugone, Dr. Guido Berro, Dr. Milton Cairoli, Dr. Juan Carlos Fernández Lecchini, Dr. Pedro J. Montano, Dr. Camilo Silvera, Dr. Germán Aller, Dr. Gustavo Bordes, Dr. Gonzalo D. Fernández, Dr. Pablo Galain, Dra. Beatriz Scapusio y el Prof. Duvi Teixidor.

Al finalizar el acto, se agradeció personalmente a los familiares que concurrieron al evento por la generosa donación de la biblioteca personal del profesor Langón a la Universidad de Montevideo.

PROFESORA DE FDER PRESIDE ASOCIACIÓN URUGUAYA DE DERECHO PROCESAL

La Dra. Margarita de Hegedus, profesora titular de Derecho Procesal de la UM, presidió la Asociación Uruguaya de Derecho Procesal "Eduardo J. Couture" (AUDP), asociación civil constituida en el año 2008 que, entre sus objetivos, se encuentra fomentar la investigación, el es-

tudio, el desarrollo científico y la difusión del derecho y la cultura, en especial del derecho Procesal en sus distintas ramas.

EXPERTA EXPUSO SOBRE DERECHOS HUMANOS EN LA UM



El 8 de marzo la FDER recibió a la Dra. Neydy Casillas, representante de *Alliance Defending Freedom International (ADF) International*, organización que tiene sedes en Washington, Nueva York, Viena, Bruselas, Londres y Nueva Delhi. Casillas expuso sobre «Los "nuevos derechos" y la opinión consultiva de la Corte Interamericana de Derechos Humanos en el caso Costa Rica». Antes del encuentro, Casillas, que representa a ADF frente a la Organización de Estados Americanos (OEA) y para América Latina.

LA UM EN LONDRES

Durante la semana del 19 al 24 de marzo, un grupo de veintidós profesionales de la UM asistió al curso "Doing Business in a Global World" (Negocios y Comer-

cio en el Mundo Global) en la *London School of Economics (LSE)*, ubicada en Inglaterra. Participaron de esta actividad abogados, contadores, empresarios, personas vinculadas a la banca internacional y a las inversiones, la mayoría graduados y estudiantes de posgrado en la UM, así como también el decano de Ingeniería y el de Derecho de la Universidad. El curso trató diversos tópicos, tales como la competitividad estatal y privada en el siglo XXI; los desafíos laborales frente al avance de la robotización; liderazgo e influencia en el mundo empresarial actual; el papel de las redes sociales a la hora de tomar decisiones con cierta urgencia; el futuro del Reino Unido luego del referéndum del Brexit; o la importancia de la comunicación adecuada en las situaciones de crisis frente a clientes o inversores, como la que se vivió en 2008. Las sesiones teóricas se complementaron en algunos casos con el *role play* que debieron hacer los participantes para resolver situaciones concretas e imprevistas.



Seminarios, conferencias y cursos especiales

TIEMPO DE DEBATE: EL NUEVO SISTEMA PROCESAL PENAL



El jueves 10 de mayo se realizó el seminario “Balance y desafíos del sistema penal adversarial en Uruguay. El rol de los operadores”, actividad organizada por la FDER, el Centro de Estudios Jurídicos de las Américas (CEJA) y el Instituto de Estudios Comparados en Ciencias Penales y Sociales (INECIP).

El evento comenzó con la presentación del libro “Código del proceso penal. Reflexiones sobre el nuevo sistema penal en Uruguay”, a cargo de la presidenta de la Suprema Corte de Justicia (SCJ), Elena Martínez, el fiscal general de la Nación Jorge Díaz, el director Nacional de Educación Policial y representante del Ministerio del Interior Henry de León, el decano de la FDER Nicolás Etcheverry, el director ejecutivo de CEJA Jaime Arellano, y la integrante del consejo directivo de CEJA y profesora de FDER Margarita de Hegedus.

Luego de la inauguración y presentación del libro, participaron del panel “Una

nueva forma de litigación en el proceso penal” Leonel González, director de capacitación de CEJA; Gonzalo Rua, director de Reforma y Democratización a la Justicia de INECIP; Alberto Reyes, presidente de la Asociación de Magistrados de Uruguay; y Graciela Gatti, ministra del Tribunal de Apelaciones en lo Penal. El coordinador fue Santiago Pereira Campos, profesor titular de Derecho Procesal de la FDER.

El segundo panel se tituló “Desafíos de las instituciones para fortalecer el nuevo sistema de justicia penal” y estuvo a cargo de Gustavo Nicastro, secretario letrado de la SCJ; Patricia Marquisá, directora del área Sistema Penal Acusatorio de la Fiscalía General; Verónica Acuña, directora nacional de la Defensa Pública; y Henry de León, director nacional de Educación Policial. La coordinadora fue Raquel Landeira, profesora de Derecho Procesal de FDER.

SOBRE LA LEY DE INCLUSIÓN FINANCIERA Y SU REPERCUSIÓN EN EL ÁMBITO NOTARIAL

Los días 24 y 31 de mayo de 2018 el Esc. Raúl Anido Bonilla brindó un taller dirigido especialmente a Escribanos con el fin de abordar la problemática que implica la Ley de Inclusión Financiera en el ejercicio de la profesión Notarial. En dichas jornadas se profundizó en lo relativo a los negocios comprendidos en la limitación, la extinción de las obligaciones dinerarias por paga, paga por

entrega de bienes y novación, la problemática de la subrogación *ope legis*, los negocios de apoderamiento por los que se otorgan poderes a fin de la enajenación por compraventa y cobro del precio, la representación directa e indirecta y la cláusula de precio pagado con anterioridad. Las sesiones se realizaron en el centro de postgrados de Carrasco y fueron organizadas por el coordinador académico de la carrera de Notariado de la FDER Dr. Esc. Guillermo Rosati y por el coordinador académico de Maestrías y Postgrados Dr. Pablo Genta.

CICLO DE CONFERENCIAS EN COMERCIO INTERNACIONAL

En el marco del Máster y Postgrado en Integración y Comercio Internacional se desarrolló un ciclo de conferencias de actualización para alumnos y graduados de dichos programas. En abril la FDER recibió al embajador Guillermo Valles quien ofreció la disertación “Globalización y Comercio Mundial: ¿Hacia dónde va el mundo hoy? ”.

El experto habló sobre el paso del comercio internacional al comercio global como uno de los acontecimientos económicos más trascendentes en los últimos años, que ha impulsado la integración de las economías locales a un mercado mundial, en el que los métodos de producción y las transacciones económicas se configuran a escala planetaria. Señaló en su discurso la

necesidad de conocer las tendencias, incertidumbres y expectativas de ese mercado mundial, uno de los principales temas de la agenda externa e interna de nuestro país y analizó junto al público varios casos actuales relacionados.

CONFERENCIA SOBRE CRIMINOLOGÍA



El Prof. Dr. Hans-Jörg Albrecht visitó Uruguay y habló sobre la situación de la criminología en la actualidad en una actividad organizada por la FDER y el Observatorio Latinoamericano para la investigación en Política Criminal y en las reformas en el Derecho Penal (OLAP), organización que forma parte de la Universidad de la República y está vinculada al Instituto Max Planck de Friburgo. El evento tuvo lugar en la sede central de la UM el 20 de julio y contó con la presencia de profesionales del Derecho en Uruguay, profesores y estudiantes locales, y de la Universidad de Buenos Aires (UBA) a través de teleconferencia. Una estudiante y una graduada de la Licenciatura en Traducción de la UM

estuvieron encargadas de la traducción del inglés al español de la conferencia.

PRESENTACIÓN DEL LIBRO “HISTORIA DE LA CORTE INTERAMERICANA DE DERECHOS HUMANOS 1978-2018”

Con motivo de la conmemoración de los 40 años de la entrada en vigencia de la Convención Americana de Derechos Humanos y de la instalación de la Corte Interamericana de Derechos Humanos (IDH), se presentó la obra “Historia de la Corte Interamericana de Derechos Humanos 1978-2018” en la FDER. El libro, una coautoría del Dr. Alfonso Santiago con la Dra. Lucía Bellocchio y la participación de otros cinco jóvenes investigadores colombianos y argentinos, estudia la labor de este tribunal regional a lo largo de su historia.

La presentación tomó lugar la primera semana de noviembre y contó con la participación del Dr. Ricardo Pérez Manrique, uno de los jueces de la Corte Interamericana de Derechos Humanos, y el Dr. Alfonso Santiago.

CONFERENCIA SOBRE NEGOCIOS Y DELITOS DE CUELLO BLANCO

El Dr. Peter Lewisch, profesor de la Universidad de Viena especializado en Derecho, brindó una conferencia titulada “Negocios y delitos de cuello blanco” el viernes 9 de noviembre en la sede central

de la UM, en la que compartió la experiencia del sistema procesal implementado en Austria y de aquellos mecanismos que Uruguay tomó en cuenta para la creación de su nuevo Código de Proceso Penal. El experto habló, además, sobre ejemplos de corrupción pública, estafas a los consumidores, el lavado de activos, delitos medioambientales e informáticos.

CRISIS DE LAS DEMOCRACIAS LIBERALES

El Centro de Posgrados de la Facultad de Derecho de la UM organizó la conferencia “Crisis de las democracias liberales: la rebelión de los Estados”, en conjunto con el Consejo Uruguayo para las Relaciones Internacionales (CURI) y el *Center for the Study of Contemporary Open Societies* (CESCOS). El evento se desarrolló el miércoles 17 de octubre en la sede de Carrasco y contó con la presencia del Dr. Sergio Abreu (CURI) como presentador del encuentro, mientras que la exposición estuvo a cargo del Mg. Francisco Santibañes y el Mg. Pedro Isern Munne (director ejecutivo de CESCOS) participó como moderador. La conferencia analizó la sensación térmica de los gobiernos liberales versus conservadurismo popular.

LAS NUEVAS TECNOLOGÍAS Y LA REGULARIZACIÓN

El centro de Maestrías y Posgrados de FDER organizó una charla especializada en las



nuevas tecnologías y las preocupaciones principales que deben atender los profesionales del comercio y el marco jurídico. El evento, que tuvo lugar en el centro de posgrados de Carrasco el 3 de setiembre a la noche, se tituló “Blockchain, criptomonedas y datos personales” y contó con la presencia de dos invitados internacionales expertos en asuntos legales relacionados con las nuevas tecnologías.

La sesión abrió con palabras de la Dra. Mercedes Aramendía, seguido por la introducción del Ingeniero Ignacio Varese, que presentó las principales definiciones y nociones del fenómeno del *Blockchain*. Desde una ubicación remota (por conferencia electrónica), la Dra. Johanna Faliero, consultora, asesora y represen-

tante legal para Argentina, Latinoamérica y el Caribe en Derecho Informático y protección de datos (entre otras áreas), ofreció su *expertise* en seguridad de datos personales. Por su parte, el Dr. Ian Gauci, socio de GTG Advocates en Malta, abordó la temática desde sus experiencias como asesor de empresas y del gobierno de Malta en cuestiones relacionadas a los contratos inteligentes (mejor conocido por su terminología en inglés como “*Smart Contracts*”), certificación de E-Trust, estrategia de comercio electrónico (*ecommerce*), entre otros ejemplos.

ENTENDIENDO A LA NUEVA CHINA

El seminario dictado por el Dr. Nicolás Santo “Entendiendo a la nueva China”

tuvo como objetivo presentar las nuevas oportunidades que ofrece el gigante asiático y dotar a los presentes con herramientas para captarlas. La exposición tuvo lugar el 13 y 15 de agosto en el Centro de Posgrados de la FDER y contó también con la participación de invitados virtuales, quienes, desde distintas ciudades de China, discutieron con los participantes los principales desafíos prácticos que conlleva hacer negocios con ese país y brindaron su opinión sobre el posicionamiento de la marca América Latina en ese país.

LEGALTECH: EL DERECHO ANTE LOS DESAFÍOS DE LA DIGITALIZACIÓN

Con la dirección de la Dra. Mercedes Aramendía se dictó este taller teórico-práctico, orientado a brindar herramientas a los profesionales del Derecho a fin de que pudieran profundizar sobre los nuevos conceptos de la digitalización, a partir de un abordaje multidisciplinario, analizándose soluciones implementadas en otros países, así como medidas y proyectos adoptados a nivel nacional. El curso contó con el aporte de expertos invitados como la Dra. Cristina Vázquez, Sebastián Olivera (Director de FINTECH), Ignacio Varese (Embajador de NEM, CEO en Uruguay *Blockchain Summit*) y Luciana Macedo (MEY – Comisión de Promoción y Defensa de la Competencia).

THE EVOLUTION OF THE PROTECTION OF POLICYHOLDERS IN THE EU

En el marco del Diploma de Doble Certificación con la Universidad Católica de



Chile, el profesor Pierpaolo Marano de la Universidad Católica de Milán disertó en setiembre sobre una visión general basada en información asimétrica, prácticas comerciales desleales y supervisión y gestión de productos. La conferencia fue en inglés con traducción simultánea.

SEMINARIO SOBRE DERECHO AMBIENTAL

El seminario Tendencias en Derecho Ambiental, organizado por el centro de posgrados de la FDER, se desarrolló en cuatro sesiones que buscaron conocer las tendencias del Derecho Ambiental a nivel nacional, regional e internacional. En el seminario disertaron el Dr. Alvaro Carrau, Dr. Pedro Montano, Dr. Andrés Supervie-

lle y Dr. Marcelo Cousillas. La primera sesión se refirió a la presentación y aspectos internacionales del Derecho Ambiental, la segunda fue sobre el control de la contaminación y residuos, la tercera se enfocó en la represión por incumplimientos ambientales y, la cuarta, en la institucionalidad y jurisprudencia.

USA vs CHINA

El Dr. Sergio Abreu presentó, el 27 de setiembre en el centro de posgrados de Derecho, una conferencia que exploró el enfrentamiento comercial e ideológico de Estados Unidos y China, haciendo hincapié en los conceptos de gobernanza global y multilateralismo desde una visión “políticamente incorrecta”, y comentó

sobre los nuevos paradigmas legales y el rol que podría cumplir Uruguay en ese escenario. Participó un variado público que incluyó abogados, contadores, economistas, licenciados en relaciones internacionales, empresarios, funcionarios públicos y profesionales extranjeros. La actividad se organizó dentro del Ciclo de Conferencias 2018 del Máster y Posgrado en Comercio Internacional e Integración de FDER.

REPUTACIÓN ONLINE Y DERECHO AL OLVIDO

El Dr. Pablo Schiavi disertó sobre las nuevas dimensiones de los derechos de los datos personales, específicamente referidas a la reputación online y el Derecho al olvido. El encuentro tuvo lugar en el centro de posgrados de Derecho de la Universidad el miércoles 24 de octubre. En el decurso de la misma el Dr. Schiavi destacó la necesidad de actualizar la legislación vigente en Uruguay referida al tema y se refirió a los casos de delito informático que vivió Uruguay en los últimos años y sobre el *Cyberbullying* o acoso a través de redes sociales a menores de edad.

DELITOS EN LAS REDES

Como parte del Ciclo de Conferencias de Derecho y a cargo del profesor Pablo Schiavi, se dictó la conferencia “Delitos en las Redes – La ciberdelincuencia en Uruguay”. Schiavi volvió a realizar un análisis profundo sobre la delincuencia en plataformas tecnológicas, describiendo los conceptos de *Cyberbullying*, *Sexting*, *Grooming*, *Pharming* y *Phishing*. Asimismo,

mo, se disertó sobre las transferencias bancarias no autorizadas y nuevas formas de acoso a menores a través de las redes, como modalidades cada vez más frecuentes en nuestro país.

CONSTRUIR PARA EL INTERÉS SOCIAL

El profesor Cr. David Eibe realizó una exposición sobre los incentivos tributarios a la construcción de vivienda, en particular a los regímenes de interés social y de proyectos de grandes dimensiones económicas. La conferencia tuvo lugar en el centro de posgrados de Carrasco de la UM el miércoles 10 de octubre, y fue organizada por la Unidad de Maestrías y Posgrados en Economía (UMPE) y el Centro de Posgrados de la FDER. Estuvo orientada a abogados, contadores, arquitectos, ingenieros y profesionales vinculados a esta temática, así como a constructores, promotores e inversores individuales e institucionales.

EL NUEVO PROCESO PENAL

Los días 6 y 7 de noviembre tuvo lugar el seminario-taller sobre el nuevo Proceso Penal a cargo de los Dres. Santiago Pereira Campos y Raquel Landeira. Los expertos hablaron del pasaje de un sistema inquisitivo a un sistema acusatorio adversarial, el cual determina un nuevo enfoque de los roles de los jueces, fiscales y defensores y, fundamentalmente, implica un sustancial cambio de prácticas de todos los operadores jurídicos. Durante el seminario se abordaron las principales innovaciones del nuevo sistema unifi-



cando el complejo marco normativo que comenzó a regir recientemente y que es resultado de varias leyes que han modificado la versión original del nuevo Código de Proceso Penal.

PROGRAMA IN-COMPANY PARA INEFOP SOBRE DERECHO DEL TRABAJO APLICADO

A solicitud del Instituto Nacional de Empleo – INEFOP, fue diseñado y dictado un curso orientado a los profesionales de dicha institución, sobre Derecho del Trabajo Aplicado. El curso estuvo a cargo de los profesores Daniel Rivas y Rubén Correa Freitas, y se dividió en dos módulos temáticos: el primero refirió al Derecho Sindical – Convenios Colectivos

y Consejos de Salarios, y el segundo sobre el tema Derecho Laboral de la Función Pública.

ÉTICA PÚBLICA, TRANSPARENCIA Y CORRUPCIÓN

A cargo de los Magistrados Dr. Luis Pacheco (Fiscal) y Dr. Juvenal Javier (Juez), y con una nutrida y participativa concurrencia, este novedoso curso estuvo orientado a la comprensión, análisis y discusión integral del tema de la corrupción, desde una perspectiva preventiva, así como el alcance de las soluciones punitivas.

En este curso se realizaron presentaciones sobre: el marco normativo nacional e internacional de lucha contra la

corrupción; la transparencia y el rol de la prensa y los partidos políticos; transparencia en las contrataciones; técnicas anticorrupción y códigos de Ética Pública; la participación ciudadana, el Ombudsman, la defensa de la competencia y los gobiernos de Internet; los delitos contra la Administración Pública; y las normas procesales de distribución de la competencia entre Juzgados Letrados de Primera Instancia en lo Penal y los especializados en Crimen Organizado.

PRESENTACIÓN DE OBRA SOBRE DERECHO LABORAL

La Ley Uruguay, Thomson Reuters y la Universidad de Montevideo presentaron la obra “Derecho Jurisprudencial - Derecho Laboral. Reglas jurisprudenciales sobre salario y despido abusivo o especialmente injustificado”, de Cristina Mangarelli y Leonardo Slinger (Directores), Ignacio Demarco, Claudio López y Santiago Madalena. El evento tuvo lugar el martes 7 de agosto en el Auditorio Thomson Reuters, ubicado en Ciudad Vieja de Montevideo.

La presentación estuvo a cargo de los doctores Nicolás Etcheverry, decano de la Facultad de Derecho de la UM, Jorge Chediak, Cristina Mangarelli y Leonardo Slinger. En la presentación de la obra se remarcaron temas como la importancia de dignificar el trabajo, de crear un marco jurídico capaz de honrar la idea del trabajo bien hecho y la visión de labor conjunta por una sociedad justa ante los momentos de grandes tensiones económicas.

Invitados especiales



Lic. Javier González Ayala

El martes 19 de abril el decano de la FDER Dr. Nicolás Etcheverry y el coordinador académico de Maestrías y Postgrados de la Facultad Dr. Pablo Genta recibieron la visita del director de la biblioteca de la Suprema Corte de Justicia, Lic. Javier González Ayala. La Facultad le entregó al licenciado varios libros de Derecho recientemente editados por dicha unidad con motivo de contribuir al fortalecimiento del acervo académico y técnico de la Suprema Corte de Justicia. Esta partida de publicaciones complementa y actualiza la anterior donación realizada a dicha Institución en abril del 2017.

Dr. Ricardo Calleja (España)

Los días 29 y 31 de mayo visitó nuevamente la FDER el profesor Dr. Ricardo Calleja Rovira, que participó en dos jornadas dentro del curso de Filosofía del Derecho (materia de su especialidad), impartida por el deca-

no de la Facultad Dr. Nicolás Etcheverry. Calleja abordó el tema de la Justicia y su vinculación con la ética, según el enfoque del filósofo contemporáneo Robert Spaemann.

Dr. Guillermo Valles

Valles visitó la FDER en el marco de un ciclo de conferencias de actualización de alumnos de grado y posgrado de la Facultad. Con 43 años de servicio y un doctorado en Diplomacia, fue negociador del establecimiento de relaciones diplomáticas con Beijing y primer embajador de Uruguay en la República Popular de China. Fue, además, embajador en la Unión Europea, Bélgica, Luxemburgo, Naciones Unidas y la Organización Mundial del Comercio, desempeñándose también en Japón y Argentina. Fue negociador principal del MERCOSUR entre 1992-1996 y Vice-Canciller de Uruguay entre 2000 y 2004. En ONU presidió las negociaciones de Normas Comerciales, siendo Árbitro Panelista de la OMC en numerosas disputas comerciales. Por 6 años dirigió la División de Comercio Internacional de Bienes y Servicios y de Materias Primas de la ONU (UNCTAD).

Dr. Sergio Abreu

El ex ministro de Relaciones Exteriores de Uruguay visitó la UM en calidad de conferencista el 27 de setiembre de 2018 para hablar sobre la guerra comercial entre Estados Unidos y China. El Dr. Abreu ocupó la cartera de Industria, Energía y Minería y fue

senador de la República. Presidió la Ronda de Uruguay del GATT y la conferencia Ministerial de Marrakech y fue vicepresidente de la Asamblea General de las Naciones Unidas. Actualmente es miembro del Cuerpo Arbitral del Centro de Conciliación y Arbitraje de la Bolsa de Comercio de Montevideo y presidente del Consejo Uruguayo para las Relaciones Internacionales (CURI).

Dr. Hans-Jörg Albrecht (Alemania)

El Dr. Albrecht, director del Instituto Max Planck de Friburgo (Alemania), visitó la Universidad de Montevideo y ofreció una conferencia para expertos en criminología el 20 de julio de 2018 en la sede central de la UM. Su experiencia profesional en criminología aborda numerosas publicaciones sobre el campo de la criminología y el Derecho. Su especialidad es la criminología juvenil, leyes de prisión y habilitación de leyes en criminología.

Dr. Jorge Escobedo (Guatemala)

A fines de octubre la Facultad de Derecho recibió la visita de Jorge Escobedo, director de Vance Center en Nueva York, con la misión de apoyar el desarrollo de la Clearinghouse de la FDER, conocida como Unidad de distribución y asignación de casos que requieren asistencia legal gratuita en Uruguay (Pro Bono).

Durante su visita, Escobedo relató algunas experiencias de la cultura Pro Bono

en otros países y conversar con abogados vinculados a las firmas Ferrere, Guyer & Regules, Hughes & Hughes, De Posadas & Vecino y Jiménez de Aréchaga, Brause y Viana, así como con el decano y vicedecano de la Facultad de Derecho de la UM. En tal sentido, se informó también acerca de los avances de estas firmas y de la Universidad para implementar el Centro Legal Pro Bono Uruguay con el apoyo de todos los nombrados

Dra. Neydy Casillas (Estados Unidos, México)

Casillas, representante de Alliance Defending Freedom International (ADF) International, que tiene sedes en Washington, Nueva York, Viena, Bruselas, Londres y Nueva Delhi, visitó la UM y expuso sobre «Los “nuevos derechos” y la opinión consultiva de la Corte Interamericana de Derechos Humanos en el caso Costa Rica». Neydy Casillas es experta en Derecho Internacional, Derecho de la Familia y Derecho Civil, con varios años de experiencia de trabajo en la ONU y en asuntos de protección de los derechos humanos a nivel Latinoamericano.

Dr. Ricardo Pérez Manrique

Pérez Manrique, ex presidente de la Suprema Corte de Justicia (año 2016), integrante de la Corte Interamericana de Derechos Humanos, visitó la Universidad de Montevideo en noviembre en el marco de la presenta-



ción del libro “Historia de la Corte Interamericana de Derechos Humanos 1978-2018”.

Dr. Peter Lewisch (Austria)

Lewisch es profesor titular de Derecho Penal y Procesal Penal en la Universidad de Viena y director del Centro de Negocios y Derecho Penal Económico en dicha universidad. El experto informó de los nuevos mecanismos procesales austríacos en una conferencia abierta el 9 de noviembre en la sede central de la UM.

Prof. PhD. Marcelo Barrientos

Los días lunes 3 y martes 4 de setiembre el Prof. PhD. Marcelo Barrientos de la Pontificia Universidad Católica de Chile dictó clases en el Diploma de De-

recho de Seguros. El Prof. Barrientos tuvo a su cargo las clases de apertura del Módulo IV del mencionado posgrado, abarcando la temática relacionada a los Seguros para Personas. Barrientos es abogado (Universidad Gabriela Mistral, Chile), magíster en Derecho de la Empresa (Pontificia Universidad Católica de Chile) y doctor con mención en “Doctor Europeus” (Universidad de Salamanca), profesor de Derecho Civil y director del área de Doctorados de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Pierpaolo Marano (Italia)

Es profesor titular de Derecho y regulación de seguros en la Universidad Católica de Milán. Académico con residencia en la Universidad de Connecticut, Facultad de Derecho –

Centro de Derecho de Seguros. Es, además, miembro honorario de la Universidad de Hong Kong - Instituto Asiático de Derecho Financiero Internacional y afiliado Facultad del Departamento de Seguros de la Universidad de Malta. Fue miembro académico en EIOPA (Autoridad Europea de Seguros y Pensiones Ocupacionales). Preside el Comité Científico de AIDA Europa y es Director de AIDA Europa en estudios de investigación de Europa sobre derecho y regulación de seguros. Fue uno de los redactores del Código italiano de seguros privados, así como de la Ley de sociedades italiana

Dr. Luigi Cornacchia

En el marco del Posgrado en Derecho Penal Económico y con una muy nutrida concurrencia de alumnos y público

en general, recibimos la visita del Prof. Luigi Cornacchia, doctor en Derecho Penal y profesor titular de la Universidad de Salento – Italia, quien disertó sobre La Función de la Pena. El Dr. Cornacchia destacó en su presentación que uno de los temas de mayor actualidad es la preocupación por lo que pasa en las cárceles, y que su respuesta depende del concepto que tengamos de la naturaleza humana y del fin que se le asigne a la pena.

Dr. Julio María Sanguinetti

El expresidente de la República visitó la FDER para brindar una charla titulada “¿Cómo reconstruir y apuntalar democráticamente a sociedades fracturadas?”.

Investigaciones y publicaciones

Publicaciones

Langón Cuñarro, Miguel; Montano Gómez, Pedro J.; Texo Denes, Agustín. 2018. Código Penal Uruguayo y Leyes Complementarias Comentados. Segunda Edición.

Howard, Walter. 2018. Modos de Adquirir. Tercera Edición. Publicaciones UM Derecho Civil.

Howard, Walter. 2018. Derecho de la Persona I. Tercera Edición. Publicaciones UM Derecho Civil.

Howard, Walter. 2018. Derecho de la Persona, volumen II. Publicaciones UM Derecho Civil.

Pereira Campos, Santiago; González Postigo, Leonel; Rúa, Gonzalo (Coord.). 2018. Reflexiones sobre el Código de Proceso Penal.

Langón Cuñarro, Miguel; Montano Gómez, Pedro J.; Texo Denes, Agustín. 2018. Anexo a la Segunda Edición del Código Penal Uruguayo y Leyes complementarias comentados.

Grupo de Trabajo de Estudios e Investigación de Fundamentos de Derecho Internacional Público (GTEIFDIP). 2018. “Estudios y Documentos de Derecho Internacional Público”. Publicación en Universidad de Montevideo.

Martínez Blanco, Camilo (Coord.). 2018. Estudios de Derecho Concursal Uruguayo V. Publicado en Universidad de Montevideo.

Vázquez, Cristina; Aramendía, Mercedes (Coord.). 2018. Telecomunicaciones y

Sociedad de la Información. Publicado en Universidad de Montevideo.

Peirano, Jorge (Coord.). 2018. Estudios y Documentos de Derecho Internacional Público. Publicado en Universidad de Montevideo.

Etcheverry, Nicolás. 2018. Un Torneo de Todos: Ética en la persona, la empresa y el Estado. Publicado en Universidad de Montevideo.

Tesis finalizadas

Bonjour, Natalie. 2018. "Los principios generales de derecho. Un análisis desde la jurisprudencia del TCA".

Igarza Funes, Gustavo Pablo. 2018. "Negociación Colectiva en el Sector Público Estatal. Alcances y Contenidos".

Madini, Mariángel. 2018. "Uruguay y Alianza del Pacífico, Ventajas en su relación comercial con la región Asia Pacífico".

De León Machado, Lorena. 2018. "Desafíos tributarios y laborales del empleo en la era digital: derecho comparado y soluciones propuestas en Uruguay".

Bazán, Pablo. 2018. "Objetivos alcanzados a 9 años de la implementación del sistema de compras centralizado para la administración pública en el Uruguay".

Hessdörfer, Andrés. 2018. "Responsabilidad tributaria de representantes. Análisis global de la figura y su vinculación con el principio de realidad".

Orihuela Manteiga, Anna Lourdes.

2018. "El fallo anulatorio con efectos erga omnes dictado por el Tribunal de lo Contencioso Administrativo".

Seco, Ignacio; Segredo, Natalia. 2018. "Régimen de comunicación de titulares de participaciones patrimoniales y persistencia del anonimato en las sociedades anónimas".

Gatti, Graciela. 2018. "Proyecto de ley de cooperación penal internacional".

Sapiro, Mauricio; Guingle, Marcelo; González Bove, Ignacio; Costa Bueno, Hugo. 2018. "El cómplice concursal en el derecho uruguayo".

Menoni Bruschera, María Inés. 2018. "Imposición fiscal a la tierra en el sector agropecuario".

Panasco, Joaquín. 2018. "Hacia un derecho de la Empresa Familiar".

Camy, Federico; Domínguez, Ricardo. 2018. "La imposición al capital en el agro y venta de inmuebles rurales".

Susena, Federico. 2018. "La autoriza-

ción administrativa del poder ejecutivo en materia de tenencia y explotación de inmuebles rurales".

Oddone, Virginia. 2018. "Venta de Empresas. Diferentes modalidades y su incidencia tributaria".

Tesis en progreso

Escudero, M^a Laura; Panissa, Esther. 2018. "Nuevas tecnologías y su impacto sobre la vida privada del trabajador".

Berchesi, Bruno; Uriarte, Estefanía. 2018. "Funcionarios Presupuestados de la Administración Central: Protección de su remuneración y del cargo".

Osta, Gustavo. 2018. "Evaluación del actual régimen de Tercerizaciones o Descentralización Empresarial regulado en las leyes 18099 y 18,251 a 10 años de su entrada en vigencia".

Lapaz Ultra, Gastón. 2018. "Prescripción y caducidad en materia de infracciones y sanciones administrativas en el Uruguay".

Berro, Florencia. 2018. "Actividad de

Intermediarios de Valores con Especial referencia al régimen concursal".

Britos, Guillermo. 2018. "El alcance del acuerdo firmado con la República de Chile y los nuevos temas del comercio internacional".

Oliveros, Jimena; Oliveros, Ana Laura. 2018. "Implicancias Tributarias del Trust en Uruguay".

Cosac, Carlos. 2018. "La motivación en la sentencia civil. ¿Es necesaria su constitucionalización?".

Madalena, Santiago; Orticochea, Juan; Risso, Daniela. 2018. "Incidencia de la Ley de Responsabilidad Penal del Empleador (LEY N° 19.196) en el cumplimiento de la normativa SYSO y Siniestralidad Laboral".

Delpiazzo Antón, José Miguel. 2018. "Cumplimiento por la Administración Fiscal de las sentencias anulatorias del Tribunal de lo Contencioso Administrativo".

Fernández Hughes, Virginia. 2018. "Aspectos legales y tributarios del fideicomiso en Uruguay".



Participaciones en eventos y conferencias



VISITA A JAPÓN

El decano de FDER Dr. Nicolás Etcheverry participó del Congreso Internacional de Derecho Comparado realizado en Fukuoka, Japón, al que asistieron más de 550 profesionales. El objetivo del encuentro fue trabajar sobre los desafíos que enfrenta el Derecho en temas tan variados como las nuevas tecnologías, el cambio climático, los retos multiculturales en el Derecho de Familia, la inteligencia artificial y la situación de indocumentados y refugiados, entre otros.

Durante el encuentro, que tuvo lugar entre el 22 y el 27 de julio el Centro de Con-

venciones Arcos Fukuoka y en la Universidad de Kyushu, los responsables de las sesiones de apertura fueron jueces de las Supremas Cortes de Justicia de Filipinas, Tailandia, Australia y Japón y el príncipe de Japón. El decano de FDER se desempeñó como Relator General del encuentro sobre “La educación legal bilingüe o multilingüe en la academia actual”. Para eso, recibió y coordinó los informes de participantes de Bélgica, Canadá, China, Francia, Alemania, Italia, Rumania, Singapur, Taiwán, México, Japón y Estados Unidos. Algunos de los otros temas desarrollados durante el congreso fueron Derecho y religión; pobreza y desarrollo; uso de tests genéticos para obtención de

empleos laborales y contratación de seguros de salud o vida; delincuencia juvenil; economía colaborativa; conducción autónoma de vehículos de transporte; arbitraje comercial; y solidaridad intergeneracional.

UN SISTEMA PARA PROMOVER EL ACCESO A LA JUSTICIA

El vicedecano de la FDER Miguel Casanova participó en Ciudad de México de la 2018 Conference on Pro Bono Practice in the Americas, organizada por Vance Center de Nueva York, la Red Pro Bono de las Américas, Appleaseed Mexico, el Centro Mexicano Pro Bono y la Fundación Barra Mexicana. A este evento asistieron representantes de más de 150 importantes estudios jurídicos y universidades de toda América. La conferencia se centró en cómo la profesión de los abogados, trabajando en conjunto y de manera desinteresada, pueden promover que el Derecho (the rule of Law) y los derechos humanos sean respetados en los momentos difíciles que vive América Latina actualmente.

Casanova asistió al evento en consecuencia de que la UM fue elegida como la primera Pro Bono Clearinghouse de Uruguay por el Centro Cyrus R. Vance for International Justice de Estados Unidos en 2017. Esto implica que la FDER cumplirá la función de coordinación y

seguimiento del trabajo de los abogados que participen en este proyecto Pro Bono, que promueve desinteresadamente que todas las personas tengan acceso eficiente a la justicia, y que la falta de recursos económicos no sea un obstáculo insalvable.

SOLUCIONES JURÍDICAS PARA STARTUPS



El vicedecano de FDER Miguel Casanova participó como panelista en el evento “Metodologías innovadoras para pactos entre socios de startups” organizado por Initium, Ip Facilis y Contratos Digitales, en el marco de la Semana Emprendedora Global. El evento, realizado el martes 13 de noviembre en la Cámara de Industrias del Uruguay, estuvo dirigido a emprendedores de todos los rubros y contó con la presencia del Dr. Manuel Lecuona, socio de Ferrere y profesor de la UM; el Dr. Javier Berdaguer, socio de Guyer y Regules y la Dra. María Balsa Cadenas, CEO de Contratos Digitales e Ip Facilis, que también expusieron como panelistas.

POR EL DERECHO AMBIENTAL

El Dr. Marcelo Cousillas, profesor de la UM y director de la Asesoría Jurídica de la Dirección Nacional de Medio Ambiente (DINAMA), participó en distintas actividades internacionales, incluyendo el II Congreso Interamericano sobre el Estado de Derecho en Materia Ambiental de la OEA y la evaluación del Programa de Montevideo sobre Derecho Ambiental de las Naciones Unidas.

EN EL CONGRESO INTERNACIONAL DE DERECHO ADMINISTRATIVO

El profesor Mag. Pablo Schiavi estuvo presente en el VIII Congreso Peruano de Derecho Administrativo que se realizó en Lima, Perú, en la sede de la Universidad de Piura entre el 9 y el 11 de agosto de 2018. El tema central del encuentro fue "El Derecho Administrativo como instrumento al servicio del ciudadano".

Las distintas conferencias magistrales de las sesiones plenarias fueron tratadas por reconocidos expertos administrativistas tanto locales como extranjeros. En dicho congreso, Schiavi dictó la conferencia "Destitución de Funcionarios Públicos en caso de violación del deber de reserva en el Uruguay" en la mesa temática denominada "Funcionarios Públicos y regímenes de responsabilidad". Participó, además, como jurado en el Concurso de Jóvenes Administrativistas, en el que se destacó por ser el único profesor extranjero del tribunal.

Vida universitaria



BOGADO Y ESCRIBANO POR UN DÍA (EDICIÓN N°17)

Más de 150 estudiantes de bachillerato de todo el país participaron de la competencia Abogado y escribano por un día que realizó la FDER el sábado 9 de setiembre en la sede central de la Universidad.

En la 17° edición del certamen se postularon 70 equipos de los cuales fueron seleccionados 20 para la etapa de las rondas orales. El primer puesto lo obtuvieron Clara Szeizer, Andrés Buero y María Dolo-

res Alende del colegio The British School. El segundo lugar fue para Sebastián Antúnez y Nicolás Sastre del Colegio Sagrada Familia de Montevideo.

BECA A LA EXCELENCIA

El rector Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau realizó un recorrido por el norte del país con motivo de entregar becas de estudios a los futuros alumnos de la UM (generación 2019) que residen en Salto y Paysandú, y visitó los colegios locales, además de atender reuniones

con autoridades de las intendencias de los dos departamentos.

El jueves 13 de en el Colegio del Rosario de Paysandú el rector entregó una beca a Rocío Pereira, quien cursará Derecho en la UM a partir de 2019.

LA EDUCACIÓN COMO ELEMENTO CLAVE DE INTEGRACIÓN SOCIAL

El expresidente Dr. Julio María Sanguinetti visitó la FDER, donde brindó una conferencia titulada "¿Cómo reconstruir

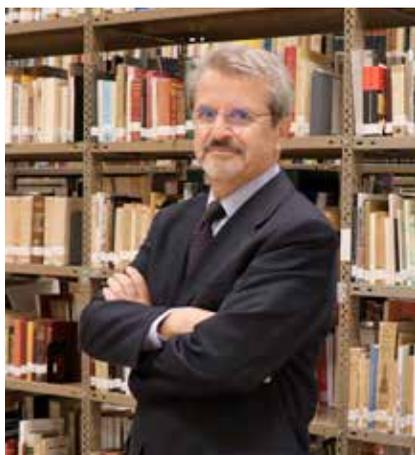


y apuntalar democráticamente a sociedades fracturadas?”. En la misma estuvieron presentes autoridades de la Universidad, profesores, alumnos de FDER y el Dr. Ignacio de Posadas, hijo del abogado y político Gervasio de Posadas Belgrano, que trabajó en la enmienda constitucional de 1967 junto a Sanguinetti. El decano de la FDER Dr. Nicolás Etcheverry abrió la sesión e introdujo al exmandatario en el contexto de su experiencia como político y participante en ese momento histórico de reforma constitucional.

En la ponencia, Sanguinetti habló de la naturaleza socio-cultural que llevó a la formación del Uruguay y sus países limítrofes y cómo esto repercutió en el sentido de integración de cada uno de ellos. Además, realizó un análisis de la sociedad uruguaya, su momento político, haciendo hincapié en cómo están impactando los nuevos fenómenos culturales y cómo ha cambiado la “naturaleza de la generación de la riqueza”. Asimismo, destacó a la educación como el principal elemento de integración de Uruguay.

FACULTAD DE HUMANIDADES Y EDUCACIÓN





CARTA DEL DECANO

La Facultad de Humanidades y Educación culminó otro año de trabajo ceñida a sus objetivos de contribuir a la formación e investigación humanística y a la educación uruguaya.

En 2018 concluyeron los cursos de la primera generación del programa en Liderazgo, Gestión e Innovación Educativa, destinado a directores y subdirectores de escuelas y liceos de todo el país. El programa recibió el aporte de evaluaciones externas que ratificaron la calidad de su diseño y el acierto de su implementación, que

ofrece una oportunidad única de ampliar su formación en la Universidad a directores y subdirectores. Su ejecución ha representado además para la Facultad una experiencia valiosa de cooperación y sinergia con la Fundación Reaching-U, que lo financia, permitiendo que los cursantes gocen de una beca total.

Los restantes programas del área de Educación continuaron desarrollándose con el beneficio de la Beca Educadores para el Cambio, que permite a estudiantes de Montevideo y del Interior realizar su formación docente en una institución universitaria con becas de hasta el 80%.

Durante este año volvió a crecer el número de grupos, de escuelas públicas de todo el país, que reciben clases de inglés a distancia desde el centro de enseñanza remota de nuestra Facultad.

La Facultad auspició, junto con la Universidad de Georgia (EUA), la Universidad de Colonia (Alemania)

y la Universidad de Rennes (Francia), las VI Jornadas de Historia del Paraguay, organizadas por los doctores Juan Manuel Casal y Thomas Whigham. Veinticinco historiadores de Argentina, Brasil, Canadá, Colombia, España, EEUU, Francia, Italia, Paraguay y Uruguay presentaron sus ponencias sobre la historia de Paraguay entre los siglos XVIII y XX.

Se abrió una nueva generación de la Maestría en Historia, y profesores de la casa han continuado aportando su labor de investigación al país, expresada en publicaciones nacionales e internacionales y en conferencias y ponencias en congresos y distintas instancias académicas, en el país y en el exterior. También nuestros graduados continúan o iniciaron este año programas de maestría y doctorado en distintas universidades de América y Europa.

Lic. Ramiro Podetti
Decano

Hitos principales

CONVENIO DE DOBLE TITULACIÓN CON UNIVERSIDAD DE ESSEX

La UM firmó un convenio con la Universidad de Essex que crea un programa de doble titulación grado más maestría para los alumnos de la Licenciatura en Traducción. Los alumnos de Traducción tendrán la posibilidad de cursar siete semestres en Uruguay (tres años y medio) y trasladarse a Essex en el 8° semestre para comenzar su maestría. Las dos maestrías ofrecidas son *MA Translation, Interpreting & Subtitling* y *MA Translation*

& *Professional Practice*. El convenio busca ampliar y profundizar la formación de nuestros traductores y de jerarquizar la profesión. Se enmarca dentro de los esfuerzos constantes de la Licenciatura en Traducción por lograr una capacitación y perfeccionamiento permanentes de sus egresados.

REVISTA DE HUMANIDADES DE UM EN EL DIRECTORIO LATINDEX

Tras dos años de antigüedad, la versión electrónica de la revista Humanidades

de la Universidad de Montevideo fue ingresada al Directorio Latindex, sistema regional de información en línea para revistas científicas de América Latina, el Caribe, España y Portugal. La calificación obtenida fue de 34/38, superando el 80% de cumplimiento, y la convierte en la primera revista uruguaya en ingresar al Catálogo 2.0. A raíz de este nuevo logro, la *Scientific Electronic Library Online* (SciELO) realizó una invitación a los editores de la revista para que la ingresen al Portal SciELO-Uy. Es la primera publicación académica uruguaya en ingresar

al catálogo de revistas electrónicas, tras superar el 80% de los cumplimientos requeridos.

CONVENIO CON LA UNIVERSIDAD DE ASTON, INGLATERRA

FHUMyE firmó un convenio de doble titulación grado/maestría para la Licenciatura en Traducción, similar al ya firmado con la Universidad de Essex, que contribuirá a diversificar las posibilidades de obtención de maestrías en traducción e interpretación en el Reino Unido.

Desarrollo académico y distinciones

CERTIFICADO EN BIOEDUCACIÓN

La Facultad de Humanidades y Educación puso en marcha el Certificado en Bioeducación gracias al patrocinio de la Fundación Ernesto y Elena Benedek, junto al apoyo del Geoparque Grutas del Palacio. El Certificado en Bioeducación busca cumplir una serie de objetivos: promover una educación que integre el cuidado de nuestras especies autóctonas como patrimonio de la biodiversidad; actualizar el conocimiento y reforzar a los futuros maestros en estrategias didácticas sobre la promoción del cuidado de la naturaleza y del bienestar animal; sensibilizar al docente como protagonista del cambio en las acciones humanas

que impactan en el medio ambiente; y generar insumos didácticos para posibles proyectos y/o campañas relacionados con las temáticas anteriores. Tiene como público objetivo estudiantes de Magisterio y Magisterio bilingüe de los dos últimos años de la carrera dentro de la Facultad de Humanidades de la Universidad de Montevideo.

LA UM, SEDE DEL EXAMEN DE LA ATA

La UM fue sede del examen de la ATA (*American Translators Association*) organizado por el Colegio de Traductores Públicos del Uruguay. También se ofreció en la FHUMyE el taller preparatorio del examen, a cargo de las docentes María

Laura Mazza y Claudia Franco, y destinada a los distintos interesados en rendirlo.

RENOVACIÓN CON PLAN CEIBAL

En 2018 se renovó el convenio con el Plan Ceibal en inglés por el que alumnos del Magisterio Bilingüe, Profesorado de inglés y Traductorado dictan clases como profesores remotos a centros educativos de enseñanza primaria de todo el país desde nuestro *Teaching Point*.

CAROLINA CERRANO OBTUVO MÚLTIPLES BECAS PARA DESARROLLO ACADÉMICO

La Dra. Cerrano obtuvo una de beca de

movilidad, otorgada por el Ministerio de Educación y Cultura (Uruguay) que financió el pasaje para realizar dos actividades académicas en Rosario, Argentina en octubre de 2018.

Por otro lado, también obtuvo una beca postdoctoral a través de la Fundación Carolina, para la realización de una estancia corta de investigación en la Universidad de Navarra, España entre mayo y julio de 2019.

Además, recibió una beca postdoctoral financiada por el Banco Santander para la realización de una estancia de investigación en la Universidad Nacional de Tres de Febrero entre diciembre de 2018 y febrero de 2019.

PROYECTO DE PROFESOR DE FHUM FUE SELECCIONADO POR EL SCHOLARSHIP AND CHRISTIANITY IN OXFORD

El instituto Scholarship and Christianity in Oxford (SCIO por sus siglas en inglés) seleccionó 24 proyectos de investigación que buscan el diálogo entre las tradiciones científicas y las tradiciones humanísticas. El proyecto “El fin del mundo y el sentido de la vida”, del profesor de la Facultad de Humanidades y Educación Dr. Francisco O’Reilly, es el único proveniente de Uruguay, mientras que el resto de los líderes de proyectos proviene de EEUU (la gran mayoría), de Kenya y de la India. Tras la selección, O’Reilly viajó a Oxford por el mes de julio para participar de jornadas de conferencias, debates, investigación, mentoría y experiencias culturales organizadas por el SCIO y la Council of Christian Colleges and Universities (CCCU).

EL PROFESOR DANIEL CORBO DEFENDIÓ SU TESIS DOCTORAL EN BUENOS AIRES

El profesor de la UM, Daniel Corbo, ha dedicado varias horas de estudio a los inicios de la democracia uruguaya. Su interés por ese tema, y por las características que desarrolla a partir de esa génesis, fue el objeto de estudio de su tesis doctoral. Su tutor fue el Dr. Gerardo Caetano y el juicio del tribunal sobre la tesis y la defensa, que tuvo lugar en la Universidad del Salvador de Buenos Aires.



BECA PARA ESTUDIAR EN ESPAÑA

Marisa Cores, estudiante de la Licenciatura en Traducción, obtuvo una beca AUIP (Asociación Universitaria Iberoamericana de Posgrado) para cursar el Máster en Traducción Audiovisual en el Instituto Superior de Estudios Lingüísticos y Traducción de la Universidad de Cádiz.

MARIANA MORAES OBTUVO BECA DE CIALC

La profesora investigadora Dra. Mariana Moraes obtuvo una beca para una estancia posdoctoral en el Centro de Investiga-

ciones sobre América Latina y el Caribe (CIALC) de la Universidad Nacional Autónoma de México con el proyecto: “Heraldos de la nación: revistas, viajeros y redes intelectuales entre México y Uruguay (1920-1940)”, bajo la dirección de la Dra. Regina Crespo.

LAURA OSTA OBTUVO BECA EN MÉXICO

Obtuvo una beca de la AUIP (Asociación Universitaria Iberoamericana de Postgrado) para realizar una estancia académica en el Instituto de Investigaciones Históricas de la Universidad Nacional Autónoma de México.

LUIS BRAVO CULMINÓ SU DOCTORADO

Obtuvo su doctorado en Letras con la tesis “Poéticas de la liberación: Íbero Gutiérrez y los 60”, en la Universidad de Notre Dame, EUA, Departamento de Lenguas Romances, con gran elogio del tribunal y recomendación de publicación.

EL ÉXITO DE LOS GRADUADOS DE FHUMYE

Segunda a nivel nacional

Ianara Rodríguez, graduada de Magisterio de la UM, obtuvo el segundo lugar, entre más de 250 concursantes de Montevideo en el Concurso de Educación Común del Consejo de Educación Inicial y Primaria de 2018.

En la dirección de los colegios

Dos egresados de Magisterio han asumido cargos de Dirección en colegios: Diego García, como Director de Primaria del colegio Monte VI, y Mónica Corrales como Directora de Primaria del colegio Ntra. Sra. del Huerto.

Traducir para videojuegos en Japón

Paula Chiarino, graduada de la Licenciatura en Traducción de la UM, aplicó a una oferta de trabajo en una página de traductores y, después de dos pruebas y dos entrevistas por Skype, quedó seleccionada. Desde el 1º de junio de 2018 trabaja en Tokio investigando sobre terminología y guías de estilo para traducir videojuegos del inglés al español.

Conferencias, seminarios y cursos destacados

PRESENTACIÓN DEL LIBRO “¿SOMOS O NO SOMOS NUESTRO CEREBRO?”

El escritor Juan Francisco Franck presentó su libro el libro “¿Somos o no somos nuestro cerebro?” en la Biblioteca Universitaria, junto a Francisco O’Reilly (Director del Departamento de Filosofía de la UM). el ensayo recoge la bibliografía contemporánea sobre este tema “desde las perspectivas más fuertes de las neurociencias hasta los filósofos que se han ocupado de los avances neurocientíficos”. La publicación ayuda a pensar no solo “en cómo superar el reduccionismo científico”, sino también en evitar “la tentación” de que el estudio del cerebro agote la interpretación de los problemas humanos.

VI JORNADAS INTERNACIONALES DE HISTORIA DEL PARAGUAY



La Universidad de Montevideo, la Universidad de Georgia (EEUU), la Universidad de Rennes 2 (Francia) y la Universidad de Colonia (Alemania) convocaron a historiadores de distintos países para las VI Jornadas Internacionales de Historia del

Paraguay. Veinticinco historiadores de Argentina, Brasil, Canadá, Colombia, España, EEUU, Francia, Italia, Paraguay y Uruguay presentaron sus ponencias en la UM sobre la historia de Paraguay entre los siglos XVIII y XX. El comité científico estuvo integrado por Liliana Brezzo (UCA/ CONICET), Luc Capdevila (*Université Rennes*), Juan Manuel Casal (UM/ANII), Bridget Chesterton (SUNY), Jennifer French (*Williams College*), Barbara Potthast (*Universität zu Köln*) y Thomas Whigham (*University of Georgia*).

Las publicaciones de las anteriores Jornadas fueron recogidas en los libros “Paraguay: El nacionalismo y la guerra” (2009), “Paraguay en la historia, la literatura, y la memoria” (2011), “Paraguay: Investigaciones de historia social y política” (2013) y “Paraguay: Investigaciones de historia social y política II” (Estudios en homenaje a Jerry W. Cooney) (2016).

SEMINARIO SOBRE DIVERSIDAD DE APRENDIZAJES

La profesora Natalia Balmori estuvo a cargo de un seminario para profesores titulado “Intervención docente frente a la diversidad de aprendizajes y sus dificultades”, que se llevó a cabo el 23 de junio en la sede de la Dirección del Centro Regional de Profesores del Litoral (CERP), departamento de Salto. Se congregaron más de 75 profesores y estudiantes de profesorado, provenientes de los liceos 1



y 2 de Salto, así como docentes de Tomás Gomensoro del departamento de Artigas. Balmori presentó la teoría en las jornadas de la mañana para introducir los diferentes tipos de dificultades con las que los alumnos se enfrentan en las aulas. En las jornadas de la tarde, la experta presentó casos teóricos a los participantes, quienes trabajaron en grupo para identificar las dificultades de aprendizaje y proponer formas de abatirlas. Además de la adaptación en la forma de llevar la currícula o programa de estudios, Balmori hizo hincapié en resoluciones que beneficiaran al individuo sin la necesidad de “descender” el nivel para el alumno.

SEMINARIO LITERACY ACQUISITION

El seminario, al que asistieron profesores de inglés de colegios bilingües de Montevideo y alumnos del Diploma de Educa-

ción Bilingüe de la Facultad, propuso una revisión del proceso de la adquisición de la lecto-escritura, desde un nivel emergente hasta fin de Primaria, estimulando la reflexión sobre las prácticas y proponiendo nuevas perspectivas de trabajo, tanto en el aprendizaje de la lengua madre como en segunda lengua. Fue dictado por Inés Stefani, Master en Educación por la Universidad de Auckland.

PRIMERAS JORNADAS DE CIENCIA FILOSOFÍA Y TEOLOGÍA

El Departamento de Filosofía organizó el seminario y ciclo de conferencias “Vida y Cosmos: ciencia, filosofía y religión en diálogo” que tomó lugar del 24 al 28 de agosto. Participaron como docentes invitados los doctores Rafael Vicuña (Universidad Católica de Chile) y William Carroll (Universidad de Oxford).

Participación en eventos y conferencias

Fernando Aguerre:

- Participación: En el “II Encuentro de Historia de las Revoluciones: los años veinte del Ochocientos”, organizado por el Dr. Manuel Chust en la Universidad Jaume I, Castellón, España, 10 de julio.
- Ponencia: “De la solicitud por la frontera a su abandono: la exclusión de Montevideo en el Régimen de Intendencias de Ejército y Provincia dispuesto por la Real Ordenanza de 1782 y sus efectos”. En el LVI Congreso Internacional de Americanistas, Universidad de Salamanca, Instituto de Iberoamérica, 15 al 20 de julio.
- Ponencia: “Un registro excepcional de la guerra de independencia: el diario poético del sitio de Montevideo (1812-1814) escrito por un leal arrepentido”. En el XVIII Congreso Internacional de la Asociación Española de Americanistas, AEA, Universidad Jaume I, Castellón, 10 al 13 de julio.
- Ponencia: “Un proyecto integrador de la cuenca platense a finales del siglo XVIII: la madera del Paraguay, el comercio de Buenos Aires y el puerto de Montevideo, Uruguay”. En VI Jornadas de Historia del Paraguay, Universidad de Montevideo, julio.
- Participación en la presentación del libro: J. Blázquez Pérez et al, *Más de*



veinte miradas al paisaje cultural de la ciudad portuaria de Montevideo Uruguay, coedición Universidad Católica del Uruguay-Universidad Autónoma de Madrid, UCU, junio.

Carolina Cerrano:

- Expositora invitada: “Las relaciones exteriores entre Argentina, Uruguay y Estados Unidos durante la segunda guerra mundial”. En Seminario permanente de formación y especialización disciplinar en historia argentina: “Actores y conflicto. Prácticas y representaciones. Siglos XIX y XX”. Unidad Ejecutora Investigaciones Socio-históricas Regionales (ISHIR-CO-NICET) y Cátedra de Historia Argentina II, Facultad de Humanidades y Artes de la Universidad Nacional de Rosario, 29 de octubre.

de 2018. Coautoría: Fernando López D’Alessandro.

- Docente invitada: “El franquismo en su dimensión internacional”. En el marco de la unidad de profundización “Guerra civil española y dictadura franquista”, Licenciatura en Historia, Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación, Universidad de la República, 7 de noviembre.

Cristina Chiusano:

- Ponencia: “Las conflictivas relaciones uruguayo-argentinas, 1943-1946”. En VII Jornada de Discusión de Avances de Investigación en Historia Argentina: Fuentes, Problemas y Métodos. Organizadores: Instituto de Historia de la Facultad de Derecho y Ciencias Sociales del Rosario – UCA y Nodo Rosario del Instituto de Estudios Históricos, Económicos, Sociales e Internacionales –IDEHESI, Unidad Ejecutora en Red del CONICET, 26 de octubre.
- Ponencia (co-autoría): “Fuerzas Armadas uruguayas, peronismo y tensiones geopolíticas en el Río de la Plata (1943-1948)”. En VI Congreso de Estudios sobre el Peronismo, organizado por la Red de Estudios sobre el Peronismo, Universidad Metropolitana para la Educación y el Trabajo, Buenos Aires, 29, 30 y 31 de agosto
- Ponencia: Avances de la investigación “La adquisición de las vocales anteriores del inglés *Received Pronunciation* en estudiantes universitarios uruguayos mediante la instrucción focalizada y la autoevaluación”. En I Jornadas de Lingüística Aplicada, Universidad Nacional de Mar del Plata, Argentina, octubre.
- Ponencia: “*Unlocking texts: Enhancing reading comprehension skills through the construal of experience according to Halliday’s Systemic Functional Linguistics approach to text analysis*”. En I Jornadas de Lingüística Aplicada, Universidad Nacional de Mar del Plata, Argentina, octubre.

Francisco O’Reilly:

- Formó parte del equipo internacional de disertantes en el encuentro “Providencia Humana y Divina” en la Uni-

versidad Austral de Buenos Aires (Argentina). El simposio fue organizado en el marco de un proyecto de investigación con financiación internacional que busca trabajar el tema de la relación entre la providencia humana y la providencia divina.

Sebastián Hernández

- Ponencia: "Entre América y Roma, Tierra Santa: Mariano Soler y la construcción del santuario *Hortus Conclusus*". II Jornadas de Estudiantes de Postgrado en Historia "Pensar lo americano: instituciones, cultura e ideas". Universidad de los Andes, Santiago de Chile, 19-20 noviembre.
- Ponencia: "Orientalismo y ultramontanismo en Mariano Soler (1888-1897)". En X Jornadas de Historia Moderna y Contemporánea, "Guerra y paz en la Historia Moderna y Contemporánea". Facultad de Humanidades, Universidad Nacional de Salta, Argentina, 29-31 agosto.
- Ponencia: "Construyendo la Iglesia: la edificación de templos en el vicariato apostólico del Uruguay (1860-1872)". En V Jornadas Catolicismo y Sociedad de Masas en América Latina del siglo XX. Facultad de Ciencia Humanas, Universidad Nacional de La Pampa, Santa Rosa, Argentina, 31 mayo-1 junio.
- Ponencia: "Mariano Soler y el ultramontanismo en América Latina du-

rante el pontificado de León XIII". En IV Workshop "Religión y secularización en el mundo contemporáneo", CEIL-CONICET/Universidad de San Andrés/Red de Estudios de Historia de la Secularización y la Laicidad, Buenos Aires, Argentina, 9-10 mayo.

- Ponencia: "Representaciones y prácticas del poder religioso. Los primeros pasos de la reforma del clero secular en Uruguay, 1860-1872". En II Congreso de Historia de la Iglesia, Universidad Católica de la Santísima Concepción/Universidad Católica de Temuco, Concepción, Chile, 22-23 marzo.
- Ponencia: "Seminaristas, jesuitas y cultura ultramontana en el Río de la Plata (1830-1880)". En XIII Congreso Iberoamericano de Historia de la Educación Latinoamericana "Políticas, espacio público y disputas en la historia de la educación en América Latina". Sociedad Uruguaya de Historia de la Educación, Montevideo, 28 febrero-3 marzo.

Laura Osta:

- Coordinación (en colaboración con Silvana Espiga) del Eje N° 8, "Sujetos de la educación: versiones de la historia de la infancia y de la juventud". En XIII Congreso Iberoamericano Historia de la Educación Latinoamericana, "Políticas, espacio público y disputas en la historia de la educación en América Latina. A cien años de la reforma de Córdoba". Montevideo, 28 de febrero a 3 de marzo.

Ramiro Podetti:

- Ponencia: "Iglesia Católica y 'latinoamericanización': desorganización y reorganización eclesial en los siglos XIX y XX en América Latina". En LVI Congreso Internacional de Americanistas, simposio 18/20: Resiliencia de la integración regional en el continente americano: estudio de actores y dimensiones subregionales". Universidad de Salamanca, julio.
- Ponencia: "Del lascasismo al arielismo: cuatro siglos de pensamiento hispanoamericano". En Jornada de Filosofía Latinoamericana y descolonialidad. Representaciones sobre democracia, cultura y poder, Facultad de Ciencia Política y Relaciones Internacionales, Universidad Nacional de Rosario, Argentina, septiembre.

Mariana Moraes:

- Ponencia: "Heraldos de la nación: revistas, viajeros y redes intelectuales entre México y Uruguay (1920-1940)". En las V Jornadas de Literatura Uruguay: Temas, orientaciones y tendencias de la investigación actual, organizado por el Colegio de Estudios Latinoamericanos, Facultad de Filosofía y Letras-UNAM y el Departamento de Letras de la Universidad Iberoamericana, Ciudad de México, 23 de marzo.
- Conferencia: "Patria diminuta y grande: Alfonso Reyes y Uruguay". Invitada

por el Centro de Estudios y Documentación de Iberoamérica (CEDEI-UM) durante mi estancia de investigación en Montevideo, 19 de julio.

- Ponencia: "Heraldos de la nación: viajeros mexicanos a Uruguay". En el Congreso Internacional e Interdisciplinario "Alexander von Humboldt y los viajeros por Yucatán", organizado por el Centro Peninsular de Humanidades y Ciencias Sociales (CEPHCIS), UNAM. Mérida, 20 de noviembre.

ALUMNO DE GRADO DESARROLLA PROYECTO PARA ENSEÑAR MATEMÁTICAS

Javier Wagner presentó un artículo de su autoría en inglés, titulado "*MateFun: Functional Programming and Math with adolescents*" en el CLEI-LACLO 2018, evento que se realizó entre el 1 y el 5 de octubre en la universidad UPM (Mackenzie) de San Pablo, Brasil. Javier explicó en el evento que actualmente trabaja en un lenguaje informático para enseñar matemática y programación a estudiantes de liceo. LACLO es un foro en el que investigadores, desarrolladores y profesionales de la educación intercambian experiencias sobre los diversos aspectos del desarrollo tecnológico aplicado al contexto del aprendizaje. CLEI, por su parte, es un evento que reúne a investigadores, profesionales, docentes y estudiantes en un foro para discutir sobre Ciencia de Computación además de los impactos directos de las Tecnologías de Información y Comunicación (TIC) en la Sociedad.



Invitados especiales

Prof. Inés Stefani

La experta en lectoescritura Inés Stefani dictó en mayo el seminario *Literacy Acquisition* en la Facultad de Humanidades y Educación, en el que participaron estudiantes del Diploma en Educación Bilingüe y Profesorado de Inglés de la UM y docentes de inglés de diferentes colegios bilingües de Montevideo.

Dra. Yolanda Benito

La Dra. en psicología Yolanda Benito brindó una conferencia en la UM referida a los niños con superdotación intelectual. Explicó las características de los

jóvenes superdotados y cuáles son las circunstancias que pueden llevar a que un alumno pueda tener éxito o no en su educación.

Dr. William Carroll

El profesor Carroll (Universidad de Oxford) visitó FHUMyE para brindar seminarios especiales del Departamento de Filosofía de la UM referidos a Ciencia y Religión sobre teorías del Fin del mundo.

Dr. Rafael Vicuña

(Pontificia Universidad Católica de Chile)

Prof. Dr. Diego Mauro

(CONICET, Universidad Nacional de Rosario-Universidad Autónoma de Entre Ríos)

Dr. Mariano Di Pasquale

(Universidad Nacional de Tres de Febrero-CONICET)

Dr. Ignacio Martínez

(Universidad Nacional de Rosario-CONICET)

Álvaro Caso Bello

El alumni Álvaro Caso, graduado de

la Facultad de Humanidades, visitó la UM como profesor invitado. Actualmente es candidato a doctorado por la Universidad John Hopkins de Estados Unidos.

Dra. Mariana Zapatero

(Universidad Católica Argentina)

Dr. Ángel Soto

(Universidad de los Andes, Chile)

Dr. Juan Francisco Frank

(Universidad Austral, Argentina)

Investigaciones y publicaciones

Investigaciones

Fernando Aguerre:

- (2014 - a la fecha) "La formación del Uruguay independiente en una nueva clave de interpretación de la nación". A partir del estudio de las reformas borbónicas en el Montevideo del período hispano se plantea el estudio de la inmigración española de las últimas décadas del siglo XVIII y la primera del XIX (a través de cartas y documentos) como desencadenantes de la configuración de un nuevo espacio social

y político predominantemente comercial que incidirá profundamente en la actitud futura de Montevideo como cabeza de su jurisdicción.

Carolina Cerrano:

- (2012-a la fecha) Coordinadora responsable junto al Prof. Fernando López D'Alesandro del proyecto: "El peronismo desde las dos orillas (1943-1955)". Universidad de Montevideo. Facultad de Humanidades y Educación. Departamento de Historia.

- 2013-a la fecha) Miembro de equipo de proyecto internacional: GIHRE (Grupo de Investigación Historia Reciente de España). Título del proyecto: "El franquismo: política, cultura y sociedad". Universidad de Navarra. Facultad de Filosofía y Letras. Director: Dr. Pablo Pérez López. Financiación: Universidad de Navarra.

- (2016-2018) Miembro de equipo de proyecto internacional: El uso y las inflexiones de los conceptos de izquierda y derecha en la cultura política argentina. Aproximaciones desde la

Historia de las Ideas y de los conceptos. Universidad Nacional de Cuyo. Segunda Parte. Facultad de Filosofía y Letras. Instituto de Ciencias Humanas, Sociales y ambientales (INCIHUSA). Financiación: Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas (CONICET). Dir. Dr. Héctor Ghiretti.

Francisco O'Reilly:

- (2015-a la fecha) Investigador asociado, "Unidad y Pluralidad. Metafísica del Logos en las líneas explicativas medievales de la racionalidad de la naturaleza

za". Directora: María Jesús Soto Bruna (Universidad de Navarra). Financiación del Ministerio de Economía y Competitividad del Gobierno de España.

- Proyecto de investigación "El fin del mundo y el sentido de la vida", en el marco de los seminarios interdisciplinarios "Uniando las dos culturas, de la ciencia y las humanidades", Instituto Scholarship and Christianity de Oxford.

Fernando Otero:

- Junto a la maestra Carmen Sanz han conformado un equipo con 25 directores de escuelas públicas y algunas privadas, para desarrollar una investigación sobre Educación Emocional. Se va a utilizar un instrumento de la Universidad de Cataluña, adaptado a nuestro país, con el fin de medir ciertas habilidades emocionales en alumnos de 4to, 5to y 6to. A su vez, se capacitarán a docentes de dichas escuelas para realizar intervenciones en el aula. La propuesta fue presentada al Consejo de Educación Inicial y Primaria en el mes de diciembre. En estos momentos se encuentra en la etapa de validación del instrumento y organizando la plataforma on line con la planificación y materiales correspondientes.

Cristina Chiusano:

- Aprobación del proyecto de tesis doctoral: "La adquisición de las vocales anteriores del inglés Received Pronunciation en estudiantes universitarios

uruguayos mediante la instrucción focalizada y la autoevaluación", Universidad de la República.

Daniel Corbo:

- Tesis doctoral: "La gestación de la democracia política moderna en el Uruguay (1890-1925). El experimento fundacional de un sistema político pluralista y consensual pactado entre los partidos Nacional y Colorado (batllista)".

Mariana Moraes:

- Proyecto: "Heraldos de la nación: revistas, viajeros y redes intelectuales entre México y Uruguay (1920-1940)", bajo la dirección de la Dra. Regina Crespo.

Luis Bravo:

- Proyecto doctorado en Letras, tesis: "Poéticas de la liberación: Íbero Gutiérrez y los 60", en la Universidad de Notre Dame, Estados Unidos.

Javier Wagner (alumno de grado FHUMyE)

- "*MateFun: Functional Programming and Math with adolescents*" en el CLEI-LACLO 2018, presentado en universidad UPM (Mackenzie) de San Pablo, Brasil.

Tesis de grado

- Silva Silveira, Gonzalo Nicolás. "El fútbol es también política: Julio María Sosa y el

Partido Colorado ante los Juegos Olímpicos de 1924".

Director: Mag. Fernando López D'Alessandro.

Tribunal: Dra. Carolina Cerrano, Dra. Laura Osta, Mag. Juan Carlos Luzuriaga.

- Cano Roa, Efraín. "Evolución de la Masonería nacional en el siglo XIX". Director: Dr. Daniel Corbo. Tribunal: Dr. Fernando Aguerre, Dra. Laura Osta, Dr. Juan Manuel Casal.

- Mongrell Puertollano, Valentina. "La travesía interior de la heroína nativa. Estudio de Ravengson de Lee Maracle a la luz de la gramática sistémico-funcional de Michael Halliday". Directoras: Dra. Mariana Moraes, Mag. Laura Flores. Tribunal: Mag. Cristina Chiusano, Dra. Marcela Caetano, Lic. Javier Mazza.

- Lemarquand Chans, Aline. "Nodrizas de profesión: historia de la lactancia mercenaria en Montevideo durante el siglo XIX".

Directora: Dra. Laura Osta.

Tribunal: Dra. Carolina Cerrano, Mag. Silvana Espiga, Dr. Mariano Di Pasquale.

- Carrasco González, Ana Mariela. "Agitación de ideas: la correspondencia entre Esther de Cáceres y Jacques Maritain".

Directora: Dra. Mariana Moraes.

Tribunal: Dra. Luisa Peirano, Dra. Carolina Cerrano, Lic. Ramiro Podetti.

- Marx Robatto, Michel. "La imagen mi-

to clásica en artistas uruguayos (1900-1930)".

Director: Dr. William Rey.

Tribunal: Dra. Laura Osta, Mag. Damiano Tieri, Dra. Elena O'Neill.

- Moor Crespi, John James. "Política exterior de Uruguay con Estados Unidos y la Unión Soviética en el contexto de la Guerra Fría (1958-1968).

Directora: Dra. Carolina Cerrano.

Tribunal: Dra. Laura Osta, Mag. Fernando López D'Alessandro, Dr. Romeo Pérez Antón.

Tesis de Maestría

- Vega Castillos. Uruguay. "Inmigración española al Departamento de Rocha (periodo 1853-1890)". Director: Dr. Fernando Aguerre. Tribunal: Dra. Ma. Laura Osta, Dr. Luis Fernández Torres y Dra. Carolina Cerrano.

Publicaciones

Fernando Aguerre:

- Artículo arbitrado: "Comercio libre y redes transatlánticas: la emigración española a Montevideo -de 1790 a 1810- y el tránsito de la autonomía a la independencia". En *Colonial Latin American Review*, abril.

Carolina Cerrano:

- Artículo arbitrado: "La mirada franquista de la política argentina: de



Guido a Illia (1962-1966)". Revista UNISCI (Universidad Complutense de Madrid),

- Capítulo de libro: Cerrano, Carolina (2018). La diplomacia franquista ante la política argentina, 1955-1962, en Beatriz Figallo (coord.) Desarrollismo, franquismo y neohispanidad. Historias conectadas entre España, América Latina y Argentina, Teseo, Buenos Aires.
- Artículo arbitrado en co-autoría: Cerrano, Carolina y López D'Alesandro, Fernando (2018). Las Fuerzas Armadas uruguayas durante la Segunda Guerra y el advenimiento del peronismo (1939-1945), Historia, Pontificia Universidad Católica de Chile.
- Artículo en co-autoría, coordinación

de dossier: Cerrano, Carolina y Ghiretti, Héctor (2018). Nacionalismo, insurrección armada, antisemitismo: florecencias de derecha en el ecosistema pos-peronista, Trabajos y Comunicaciones (47), e054.

- Reseña bibliográfica: Cerrano, Carolina. Reseña del libro de Javier de Navascués (2018). Alpagartas contra libros: el escritor y las masas en la literatura del primer peronismo (1945-1955). Madrid: Iberoamericana-Vervuert, Humanidades: revista de la Universidad de Montevideo.

Sebastián Hernández:

- Artículo: "Religión, política y sociedad en el Uruguay de los años treinta. La Iglesia uruguaya y el XXXII Congreso Eucarístico Internacional de Buenos Ai-

res (1934)". Itinerantes. Revista de Historia y Religión, 8 (2018), pp. 87-115.

Francisco O'Reilly:

- Capítulo de libro: "Causality, Flux and procession. An unexpected encounter among Proclus, Eriugena and Avicena". En Maria-Jesús Soto-Bruna (Ed.) Causality and Resemblance Medieval Approaches to the Explanation of Nature. Europaea Memoria, Hildesheim, OLMS.

Ramiro Podetti:

- Libro: edición de VV.AA., Lecturas contemporáneas de José Enrique Rodó, Montevideo, Sociedad Rodoniana, ISBN: 978-9974-91-963-1.
- Capítulo de libro: "Arielismo y globalización". En VV.AA. (2018): Lecturas contemporáneas de José Enrique

Rodó, Montevideo, Sociedad Rodoniana, ISBN: 978-9974-91-963-1, pp. 327-341.

Mariana Moraes:

- Artículo: "Escritura de viaje, peronismo y ficcionalización: Ezequiel Martínez Estrada en Suiza", Lo que los archivos cuentan 6 (2018). Biblioteca Nacional del Uruguay, Montevideo, ISSN: 1688-9827.
- Artículo: "Crónica de una efusión: Alfonso Reyes, Luisa Luisi y el Comité Uruguay-México". Revista de Historia de América (Comisión de Historia del Instituto Panamericano de Geografía e Historia - Universidad de Colima) n° 156, en el dossier "Intelectuales y diplomacia".ISSN: 0034-8325.

Participación en medios de prensa



Carolina Cerrano:

Cerrano, Carolina; López, D'Alesandro. Las fuerzas armadas uruguayas y el naciente peronismo, La Diaria (Lento). Publicado el 1 de diciembre de 2018 en La Diaria.

Cerrano, Carolina; Decler, Ruiz. Uruguay en la

ONU y el nacimiento del Estado de Israel. Publicado el 10 de setiembre de 2018 en Semanario Voces.

Cerrano, Carolina. Consumismo de "atentado ideológico" a "necesidad legítima". Publicado el 5 de agosto en revista digital Réporter: Laboratorio de Comunicación UM.

Vida universitaria

8º MARATÓN DE TRADUCCIÓN

Alumnos de 5to y 6to de bachillerato de diferentes liceos de Montevideo y del interior del país participaron de la 8º Maratón de Traducción. En esta edición se inscribieron catorce grupos, de entre dos y tres integrantes cada uno y la consigna fue traducir tres textos de diferentes temáticas: uno literario, uno jurídico y uno científico-técnico. Cada grupo contó con un asesor académico que los guió antes y durante el desarrollo de la actividad. El jurado estuvo integrado por María Brugnini (coordinadora de la carrera de Traducción en FHUMyE), Sylvia Mernies y Florencia Di Bello (traductoras y docentes de la carrera). El primer puesto fue para alumnos del Liceo N°3 Dámaso Antonio Larrañaga, el segundo puesto para alumnos del Instituto PREU y, el tercero, para alumnos del Liceo Fátima. Además, el jurado premió a tres participantes con menciones especiales por su destacado nivel.

3º EDICIÓN DEL "PREMIO UM DE ENSAYO HUMANÍSTICO"

La FHUMyE llevó a cabo la 3º edición del "Premio de Ensayo para Alumnos" con la participación de 61 chicos y 35 ensayos enviados sobre el tema "Ciencia y revolución". El jurado, responsable de elegir los trabajos ganadores, estuvo integrado por el Dr. Francisco O'Reilly (director del Departamento de Filosofía de la UM), el Dr. Álvaro Pérez (decano de la Facultad de



Comunicación de la UM) y los profesores Jorge Faral, Ana Sandra Espinosa e Isabel Carlevaro. Los concursantes, guiados por un docente de su institución de estudio, eligieron un enfoque del tema y escribieron un ensayo de carácter histórico o filosófico que mostrara una reflexión o respuesta al tema. Participaron alumnos de más de 15 liceos y colegios de Montevideo y del interior del país; entre ellos: Colegio Seminario, Sagrado Corazón de Jesús, PRE/U, Colegio Alemán, Beata Imelda, Nuestra Señora del Rosario, Colegio Salesiano de la Costa, Clara Jackson de Heber, Scuola Italiana di Montevideo y San José de la Providencia. Cabe destacar

que hubo cuatro ganadores y ocho ensayos recibieron una mención especial por su desempeño y contenido. Además, los docentes asesores obtuvieron un certificado emitido por la UM.

DÍA DE LA FACULTAD DE HUMANIDADES Y EDUCACIÓN

La celebración del Día de la Facultad de Humanidades y Educación, que tuvo lugar el 22 de junio, día en que se celebra la fiesta de Santo Tomás Moro, se realiza desde el año 2008. El objetivo de esta actividad es intercambiar comentarios sobre los proyectos de investigación de-

sarrollados en el año por los alumnos y generar una instancia de encuentro para docentes y alumnos de la Facultad.

INVITADOS A PUBLICAR

Los alumnos de la licenciatura en Humanidades José Antonio Saravia y Yessi Belén Zufiría fueron invitados a publicar en Scriptorium, un boletín electrónico semestral editado por la cátedra de Historia Medieval de la Universidad Católica Argentina.

DE INTERCAMBIO EN UN NUEVO DESTINO

Manuela Harretche y Malena Camps son las primeras alumnas en emplear el convenio que firmó la UM con la Universidad de Essex para completar un programa de doble titulación, y están cursando actualmente su maestría en esa universidad. Autoridades de FHUMyE recibieron excelentes comentarios desde Essex acerca del nivel de la carrera de Traducción de la UM.

TRIPLE ESFUERZO ACADÉMICO

Rocío Medina y Ximena Dutra completaron en 2018 las tres opciones de la carrera de Traducción: Traductor Público, Literario y Científico-Técnico. Han sido las primeras alumnas en terminar la carrera con los tres énfasis profesionales.



PRÁCTICAS DE TRADUCCIÓN EN LA UM

Continuaron en 2018 las prácticas de interpretación simultánea de nuestros alumnos y egresados del Diploma en Interpretación, cubriendo necesidades de varias sedes y centros de la UM: la conferencia sobre Criminología del Prof. Albrecht, profesor austríaco experto en Derecho Penal; la conferencia sobre Ciencia y Religión del doctor William Carroll (Universidad de Oxford) y la conferencia en el marco del Diploma en Derecho de Seguros que ofreció el Prof. Pierpaolo Marano de la Universidad de Milán.

DÍA DEL MAESTRO

La Facultad de Humanidades exhibió material fotográfico en honor a los docentes y futuros maestros en la sede de FHUMyE.

FACULTAD DE INGENIERÍA





En 2018, la comunidad académica de la Facultad ha crecido notablemente, hasta llegar casi al millar de personas entre profesores, alumnos, personal no docente y graduados, y ha visto fortalecer sus vínculos.

Por un lado, los alumnos que ingresaron en primer año han encontrado en la Facultad un ambiente de estudio con la mejor sinergia. Cada mañana, desde temprano, es habitual encontrar llenos los espacios para estudiar: la biblioteca, la sala de estudio y los salones de clase libres rebosan de chicos y chicas estudiando solos o en grupos. Los estudiantes de primer año se encuentran con alumnos de segundo con generosa disposición para evacuar sus dudas, para apoyarlos, experimentando ese ambiente de cooperación y de servicio que siempre hemos sembrado en nuestra casa de estudios.

En el otro extremo, especialmente este año, los alumni (graduados) se han comprometido mucho con la FIUM. Más de veinte voluntarios respondieron al llamado para integrar un Consejo de Alumni FIUM. Se formó el Consejo, con un presidente electo y un foro que definen las actividades y se encargan de llevarlas a la práctica para enriquecer la experiencia universitaria y profesional de todos. Hoy, el número de alumni FIUM de membresía Blue llega a casi 100, expandiendo las posibilidades de generar más recursos para la comunidad académica. Junto al resto de los alumni Blue de la UM, han otorgado una beca Alumni para 2019, cuyo ganador resultó ser un nuevo estudiante de la Facultad de Ingeniería. También ha sido iniciativa de algunos graduados ponerse a disposición de los alumnos como coaches -o dando charlas sobre sus experiencias profesionales- para brindarles apoyo y seguridad a quienes están próximos a graduarse. Comprobamos así que la semilla de actitud de colaboración que se plantó durante la carrera, está dando frutos.

Este año ha habido más alumnos que participan en proyectos de investigación junto a profesores, y también más estudiantes colaboradores de cursos. Celebramos, ade-

CARTA DEL DECANO

más, que el 40% de los profesores que se han incorporado a FIUM pertenecen a la comunidad de graduados. Vemos también con alegría que nuestros alumnos, profesores y alumni han participado en actividades comunes con otras unidades académicas, ampliando así su radio de acción y provocando ideas innovadoras. El caso más elocuente de esto es la nueva carrera que diseñamos en conjunto con la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía, la Licenciatura en Ciencia de Datos para Negocios, que comenzará en 2019.

Es grato comprobar, una vez más, que la universidad es realmente una red de contactos personales, en los que cada elemento crece y ayuda a crecer a los que tiene alrededor, para mejorar la sociedad en la que vivimos. A esto hemos apostado desde el comienzo, y es el mayor desafío que tenemos por delante. En 2019 la UM festejará los primeros 25 años de actividades académicas de Ingeniería, oportunidad en la que renovaremos nuestro compromiso de ir siempre a más.

Claudio Ruibal (PhD)

Decano

Hitos principales



EVENTO DE LANZAMIENTO DE LA NUEVA CARRERA CIENCIA DE DATOS PARA NEGOCIOS

A partir del primer semestre de 2019, la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía y la Facultad de Ingeniería de la UM, recibirán a la primera generación de estudiantes de la **Licenciatura en Ciencia de Datos para Negocios**. Se trata de la primera **carrera de grado** en Uruguay en esa especialidad, que atiende a una necesidad del mercado laboral nacional y global.

El evento de lanzamiento tomó lugar en Piso 40 del World Trade Center el 3 de octubre y contó con un panel de expertos que abordaron la importancia de la aplicación de ciencia de datos en marketing, deportes y finanzas. Estuvieron presentes Álvaro Alonso (Gerente General C.A. Peñarol), Patricia Filluelo (Consul-

tora de Marketing) Carlos Ham (director de Banco Itaú) y Máximo Gurméndez (director de la Lic. Ciencia de Datos para Negocios y CEO Montevideo Labs). La moderadora del evento fue Mag. Elena Spagnuolo, CBO de la empresa Bunker DB, que presentó a los panelistas luego de las palabras de apertura a cargo del rector de la Universidad de Montevideo, el Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau y la presentación de la carrera por parte de Mag. María Martha Passadore. Al evento asistieron destacados empresarios, periodistas, representantes de diferentes organizaciones con interés en esta área de desarrollo, embajadores y autoridades de la Universidad de Montevideo.

NUEVA DOBLE LICENCIATURA: ECONOMÍA + INFORMÁTICA

La Facultad de Ciencias Empresariales y Economía y la Facultad de Ingeniería lan-

zaron en marzo de 2018 una nueva doble titulación, con el objetivo de dar a los estudiantes la oportunidad de obtener un *expertise* integrado en informática, computación y economía, para responder preguntas sociales, económicas o políticas claves para la sociedad.

IV RESEARCH FEST: INVESTIGACIÓN AL SERVICIO DE LAS EMPRESAS

El CINOI de la Facultad de Ingeniería realizó la cuarta edición del *Research Fest*, bajo el slogan "Investigación al servicio de las empresas", donde se presentaron los principales resultados e implicancias prácticas de los trabajos de investigación llevados a cabo por el centro en 2017. Dentro de los proyectos destacados se encuentran: "Análisis comparativo de rendimiento de los nuevos vehículos incluidos en la renovación de flota" (UPM),

"Índice de Costos Logísticos de Almacenamiento Nacional" (CALOG), "Re-definiendo la estrategia en cadena de suministros" (eQuim), "Optimización de la Cadena de Abastecimientos" (Montes del Plata), "Simulador para operadores gruistas" (STF Logísitca) y "ThinkTank: Distribución Urbana".

Luego, se realizó una conferencia titulada "Estrategias logística para distribuir a nanostores" a cargo de Christopher Mejía Argueta del Centro de Transporte y Logística del *Massachusetts Institute of Technology* (MIT) de Estados Unidos. El IV *Research Fest* finalizó mostrando oportunidades de financiación para empresas, en donde participó Federico Secondo de la ANNI (Agencia Nacional de Investigación e Innovación) y Paula Cobas de la ANDE (Agencia Nacional de Desarrollo).



Desarrollo académico y distinciones

NUEVO PROGRAMA DE LA FIUM CON LA ONUDI

Se lanzó el nuevo programa de capacitación “Producción más limpia para micro y pequeñas empresas”, contratado por ONUDI y en modalidad online. El programa propone un diseño de estrategia de Producción más Limpia (PmL), orientado a crear conciencia respecto a los potenciales impactos ambientales que puede producir una empresa, así como sobre la necesidad de que todas las organizaciones contribuyan a impulsar una economía verde en nuestro país. El objetivo final del curso apunta a que el participante logre identificar oportunidades de mejora en alguna o varias de las siguientes áreas: materias primas, agua, energía y residuos. Además, promueve, en una segunda etapa, la implementación de proyectos de PmL que cuenten con el apoyo de los agentes locales. Está dirigido a dueños o técnicos de empresas MyPES. Durante el curso se desarrollarán documentos para que el participante pueda registrar el avance en las distintas fases de PmL y le brinde una guía a la empresa/empresario. El esquema de trabajo propuso clases divididas en varios temas y subtemas de forma que cada módulo individual insumió un máximo de una hora de tiempo entre lectura/escucha del material de la clase, comprensión de la misma y elaboración de la evaluación.



UM, MIEMBRO DEL CENTRO TECNOLÓGICO ICT4V

Eduardo Giménez, miembro del equipo de operaciones del ICT4V, presentó en el mes de julio el Centro Tecnológico ICT4V (Information and Communications Technologies for Vertical sectors) en la FIUM. Este es un centro que realiza varias actividades, entre ellas, la financiación de proyectos conjuntos que abordan sectores verticales como la salud, la banca, el agro, el transporte, y temas transversales como el tratamiento de los datos. Actualmente, la UM integra el ICT4V junto a las universidades UdeLaR, UCU y ORT, las empresas BANTOTAL, TILSOR, CSI Ingenieros, CPA Ferrere, PAY-GROUP, SONDA, QUANAM, y los organismos públicos INIA, LATU, ANTEL y AGESIC.

En la gestión de los proyectos se hace foco en la cooperación, la co-localización y

el networking. A su vez, se trabaja en la atracción de tres “polos”: academia-industria, mundo-Uruguay e investigación-innovación. Dentro de las técnicas de trabajo para la generación y ejecución de los proyectos se destacan los talleres, el co-work, los grupos de lecturas y el brainstorming. Actualmente, hay estudiantes de la UM realizando sus proyectos de tesis con el apoyo de ICT4V y profesores capacitándose con el apoyo de dicha organización con oportunidades de beca de estudios.

GANADOR DE BECA CHEVENING

El ingeniero Duncan Bell, graduado de la carrera de Ingeniería Civil de FIUM, obtuvo la beca Chevening-ANII que le permitirá realizar un posgrado en Reino Unido en 2018-2019. Se trata de una beca del gobierno del Reino Unido que

ofrece a futuros líderes la oportunidad de estudiar una maestría de un año en el dicho país.

INICIATIVA GLAMST, QUE NACIÓ EN FIUM, SIGUE CRECIENDO

El equipo de GlamST se incorporará como departamento de innovación en realidad aumentada de la empresa estadounidense Ulta Beauty. GlamST tiene su equipo técnico en Uruguay y hace dos años es liderada por Agustina Sartori como CEO desde San Francisco. La empresa fue fundada por ella y Carolina Bañales (quien se desvinculó de las operaciones), cuando eran estudiantes de la carrera Ingeniería Telemática en la Facultad de Ingeniería, crea soluciones virtuales para pruebas de maquillaje.

BECA ELAP

El alumno de FIUM Pedro Bocking fue seleccionado por el gobierno canadiense para el programa Emerging Leader in the Americas Program (ELAP). Gracias a esta beca, tres alumnos de FCEE viajaron a Canadá para estudiar en la Queen’s University, mientras que Bocking irá de intercambio a la Universidad de Ottawa en 2019. Esta beca, de la cual varios alumnos de la UM se han beneficiado desde 2009, tiene el propósito de ofrecer a jóvenes de América Latina y el Caribe la oportunidad de viajar a Canadá para estudiar en una institución de ese país o realizar un proyecto de investigación.

ESTUDIANTE DE FIUM PARTICIPÓ EN PROGRAMA INTERNACIONAL EN CHINA

Federico Scuoteguazza, estudiante del último año de Ingeniería en Informática, viajó a China para vivir la experiencia del Programa Jóvenes Sinólogos durante 20 días. Se trata de un programa organizado por el Ministerio de Relaciones Exteriores de la República Popular China que invita a estudiantes a conocer más sobre la cultura china. Dentro del programa, los sinólogos se agruparon en cuatro ramas distintas: Literatura, Historia, Política y Relaciones Internacionales y Economía. Scuoteguazza participó en el grupo de Política y Relaciones Internacionales.



ALUMNOS RECIBIERON APOYO ECONÓMICO PARA DESARROLLO DE PROYECTO

Santiago Mancini, Luis Gurméndez y Federico Scuoteguazza obtuvieron una beca de ICT4V para la realización de su proyecto de fin de carrera titulado "Desarrollo de una cripto-moneda basada en blockchain para uso como moneda corriente de un grupo de empresas". El proyecto se realizó conjuntamente con Delarrobla & Asociados (Bantotal).

Seminarios, conferencias y cursos especiales

PREPARADOS PARA EL FUTURO: CRIPTOMONEDAS Y SEGURIDAD EN REDES

La FIUM comenzó en el mes de marzo dos nuevos cursos sobre temáticas de vanguardia para el rubro ingeniería. La primera propuesta fue un curso de especialización técnica sobre "Blockchain para negocios y Criptomonedas", la segunda, fue un taller titulado "Taller de seguridad en redes". En el curso "Blockchain para negocios y Criptomonedas" se trabajó con la temática de los Bitcoins y criptomonedas. Por su parte, el taller de seguridad en las redes de datos corporativos y de operadores de telecomunicaciones se certificó por Fortinet, empresa multinacional que se dedica al desarrollo y a la comercialización de software, dispositivos y servicios de ciberseguridad. El curso se enfocó en la necesidad de que el profesional de las Tecnologías de la Información esté familiarizado con los tipos de amenazas existentes y con los métodos empleados para prevenirlas y mitigarlas.

WORKSHOP DE DESARROLLO DE SMART CONTRACTS SOBRE RSK

La empresa tecnológica Rootstock-RSK presentó un taller para dar a conocer detalles prácticos sobre contratos inteligentes a interesados en las tecnologías y gestiones de Blockchain. El taller tuvo una modalidad práctica que introdujo a desarrolladores de Montevideo detalles sobre



la configuración del entorno, la instalación de un nodo local, creación de un proyecto, codificación de un *Smart Contract*, y la implementación e interacción con el contrato en la *blockchain*. Los participantes requirieron del uso de sus portátiles para trabajar en los temas, y se apoyaron en programas como *Visual Studio Code*, *Node.js* y *Truffle*. La actividad, organizada por Rootstock-RSK, tuvo lugar el 14 de noviembre en la sede de Ingeniería de la Universidad de Montevideo. El *workshop* fue liderado por Sebastian Pérez, *Tech Evangelist de RSK*, al que se sumaron Jonathan Smirnoff y Pamela González, desarrolladores *blockchain* en RSK.

TECNOLOGÍAS REVOLUCIONARIAS Y CONFIABLES

El Ing. Ignacio Varese brindó una conferencia titulada "Revolución Blockchain y

la plataforma de Blockchain NEM" para alumnos y exalumnos de la Facultad de Ingeniería en el mes de agosto. Varese realizó una introducción a la tecnología Blockchain, explicó por qué es innovadora y presentó casos de usos reales gracias a las oportunidades que brinda esta tecnología. Luego, habló de la plataforma de Blockchain NEM y sus beneficios.

"CRYPT 'ME UP": TECNOLOGÍA FINANCIERA

Fintech es el acrónimo de Tecnología Financiera (por el término en inglés *Financial Technology*), un concepto cada vez más frecuente, que reunió a especialistas de toda la región en Montevideo. Una de las sesiones de este encuentro, titulada "Crypt 'me up", fue coorganizada por la Facultad de Ingeniería de la UM y tuvo lugar el miércoles 29 de agosto en

la sede central de la Universidad. Su moderador fue el profesor de la FIUM Alejandro Narancio y sus exponentes fueron referentes de Fintech de distintos países latinoamericanos.

ÚLTIMAS TENDENCIAS EN TECNOLOGÍA AUDIOVISUAL

La FIUM organizó, en conjunto con el *IEEE Broadcast Technology Society*, una mesa redonda sobre lo más destacado de la feria tecnológica IBC 2018, la mayor feria de tecnología audiovisual de Europa a la que asisten 56.000 personas de todo el mundo. La mesa redonda estuvo integrada por Ismael Saldivia (consultor de la industria audiovisual), Mario de Oliveira (gerente técnico de Nuevo Siglo), Martín Azpiroz (director en *BOLD Media Solution Support*) y el profesor de FIUM Ing. Rafael Sotelo.

PRESENTACIÓN DE LIBRO DE EXPERTO DE MIT

En marzo, el director del *MIT Supply Chain and Global Logistics Excellence (SCALE) Network* para América Latina y director del *MIT Graduate Certificate in Logistics & Supply Chain Management (GCLOG)* Dr. Christopher Mejía Argueta, visitó la UM para presentar el libro que coescribió: *Reaching 50 million Nanostores*. Durante la presentación del libro, organizada por el Centro de Investigación en Organización Industrial (CINOI) de FIUM y frente a un público de empresarios, el Dr. Mejía Argueta habló sobre las investigaciones realizadas en distintos



países sobre logística y distribución de mercadería, y sobre la tendencia mundial de tiendas de conveniencia.

EL INTERNET DE LAS COSAS

El profesor Joel J.P.C. Rodrigues, del Instituto Nacional de Telecomunicaciones (Inatel) de Brasil e investigador principal en el Instituto de Telecomunicaciones de Portugal, visitó la FIUM para hablar sobre Internet de las cosas, o como se lo conoce globalmente, Internet of Things (IoT). La presentación se llevó a cabo el lunes 19 de noviembre y contó con la participación de autoridades, docentes y alumnos de la FIUM. El experto y líder del grupo de investigación Internet of Things CNPq, comentó las tendencias y desafíos más relevantes para IoT. Comenzó con una introducción al

tema y plantó sus escenarios típicos de aplicación considerando diferentes variables. A su vez, Rodrigues presentó "Inatel Smart Campus", un campus abierto para la investigación sobre IoT, experimentos, conceptos y validación de tecnología.

LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL COMO MECANISMO DE ADAPTACIÓN DE LAS EMPRESAS

Matías Carro (gerente de Operaciones Digitales de OCA) y Federico D' Angelo (Recursos Humanos de OCA), visitaron la FIUM el jueves 15 de noviembre para explicar a alumnos de la carrera de Ingeniería Telemática cómo es el negocio de OCA, la tecnología que utilizan y los nuevos retos tecnológicos a los que se enfrentan en la actualidad.

WORKSHOP PARA ALUMNOS DE INGENIERÍA CIVIL

La FIUM organizó un workshop a cargo del Dr. Chad Lewis (gerente de soporte para Latinoamérica de la empresa estadounidense Trimble) y Antonio Villaluenaga (director de KPN) donde se presentó el software Trimble Business Center (TBC). Este es un software que permite crear superficies, corredores, curvas de nivel, calcular volúmenes y se basa en datos obtenidos de diferentes equipos como estación total, GPS, drones o escáner. El workshop, del martes 9 de octubre, fue coordinado por el profesor Ing. Wellington Berenguer, quien dicta la asignatura Topografía y Cartografía en la carrera de Ingeniería Civil.

INTELIGENCIA ARTIFICIAL Y BIG DATA

El Dr. Willard Simmons ofreció una charla para alumnos, profesores y egresados (comunidad Alumni) de la Facultad de Ingeniería de la UM sobre los desafíos técnicos de aplicar exitosamente la Inteligencia Artificial y el Big Data al servicio del marketing. Hizo referencia a su trabajo de doctorado en Aeronáutica y Astronáutica en el que diseñó algoritmos combinatoriales que guiaron la misión a Marte de la NASA. Además, resaltó las habilidades que se buscan en los ingenieros para lograr resolver problemas altamente complejos.

Por último, explicó cómo convertir una idea académica en un emprendimiento exitoso y competir con grandes como Google y Facebook. La actividad fue organizada por el

Departamento de Tecnologías de la Información de la UM y fue a sala llena.

CONSTRUCCIONES SUSTENTABLES

El miércoles 16 de mayo se realizó la conferencia sobre Certificación de Edificios Sustentables en la Universidad de Montevideo, organizada por Uruguay Green Building Council (UYGBC) y apoyada por ALUMNI. Los sistemas de certificación son programas de evaluación internacionales que proporcionan una verificación inde-

pendiente de las características sustentables de una construcción.

El evento comenzó con la ponencia de Gustavo Goldman de Argentina, quien explicó en detalle los sistemas de certificación LEED, WELL y EDGE, y compartió información y recursos valiosos para los interesados en aprender más sobre el tema. Desde Brasil asistieron el ingeniero Ricciano Liberali y los arquitectos Guido Petinelli y Gustavo Mendonça. Los expertos expusieron sobre las ventajas medioambientales y económi-

cas de invertir en construir de forma sustentable y mostraron estudios de caso de escuelas, fábricas y otros edificios pioneros en el desarrollo de construcciones sustentables en Brasil.

A la conferencia asistieron más de 90 personas vinculadas al sector construcción, entre ellos arquitectos, ingenieros, empresarios, personalidades del gobierno y de otras organizaciones sociales que comparten la motivación por desarrollar un mercado de la construcción en Uruguay más sustenta-

ble y responsable con el medio ambiente.

BSE EXPUSO SOBRE BLOCKCHAIN

El jueves 1 de marzo el director Sistemas del BSE, Gonzalo Varalla, brindó una charla a la comunidad Alumni de FIUM sobre la forma en que funcionan *Blockchain* y el *Bitcoin*. Varalla explicó el funcionamiento del sistema del pago electrónico y su éxito, y destacó el rol descentralizador del sistema *Bitcoin*, que es una aplicación de la tecnología de *Blockchain*.

Invitados especiales

Lourdes Pozueta (España)

En el mes de agosto, Lourdes Pozueta, experta en comportamiento de productos y procesos y fundadora de AVANCEX+i, visitó Uruguay y participó en actividades organizadas por el Centro de Innovación en Organización Industrial (CINOI) de FIUM y compartió su conocimiento y experiencia con estudiantes y profesionales de la industria. Pozueta es licenciada en Ciencias Matemáticas por la Universidad de Zaragoza, tiene una maestría de ciencias (MSc) en Estadística Industrial por la Universidad de Madison-Wisconsin, y un doctorado por la Universitat Politècnica de Catalunya. Además, es fundadora de AVANCEX+i.

Dr. Christopher Mejía Argueta (Estados Unidos)

El Dr. Christopher Mejía Argueta, inves-

tigador del Massachusetts Institute of Technology (MIT), visitó la Facultad de Ingeniería para presentar el libro que coescribió: *Reaching 50 Million Nanostores*. Además, participó del IV Research Fest de la Facultad de Ingeniería con su conferencia "Estrategias logística para distribuir a nanostores".

Dr. Willard Simmons (Estados Unidos)

El Dr. Willard Simmons ofreció una charla para alumnos, profesores y egresados de la Facultad de Ingeniería sobre los desafíos técnicos de aplicar exitosamente la Inteligencia Artificial y el Big Data al servicio del marketing. Hizo referencia a su trabajo de doctorado en Aeronáutica y Astronáutica en el que diseñó algoritmos combinatoriales que guiaron la misión a Marte de la NASA.

Dr. Chad Lewis y Antonio Villaluenga (Estados Unidos)

El Dr. Chad Lewis (gerente de soporte para Latinoamérica de la empresa estadounidense Trimble) y Antonio Villaluenga (director de KPN) presentaron el software Trimble Business Center (TBC) y la instalación del mismo en computadoras de la Facultad de Ingeniería. Este es un software que permite crear superficies, corredores, curvas de nivel, calcular volúmenes y se basa en datos obtenidos de diferentes equipos como estación total, GPS, drones o escáner.

Dr. Máximo Farina (Italia)

El Dr. Máximo Farina viajó desde Italia a Uruguay invitado por el Departamento de Tecnologías de la información y las Comunicaciones de la Facultad de Inge-

nería de la UM con el objetivo de crear la base para una futura colaboración entre la UM y la Universidad de Cagliari en temas vinculados a la ley de Tecnología de la Información: derechos de autor en Software, privacidad y protección de datos personales y delitos informáticos.

Dr. Guilherme Luz-Tortorella (Brasil)

El Dr. Guilherme Luz-Tortorella, profesor de la Universidad Federal de Santa Catarina en Brasil, visitó la FIUM en calidad de profesor para brindar clases de Mejora Continua. Luz-Tortorella es profesor adjunto de Ingeniería de Producción en la Universidad Federal de Santa Catarina, realizó un post-doctorado en Sistemas de Producción, un doctorado en Ingeniería de Producción (2012), una maestría en Sistemas de Producción (2005), una especialización en Gestión Empresarial en

la Escuela de Administración (2007) y se formó en Ingeniería Mecánica (2003), en la Universidad Federal de Rio Grande do Sul - UFRGS.

Joel J.P.C. Rodrigues (Brasil)

El profesor Joel J.P.C. Rodrigues, del Instituto Nacional de Telecomunicaciones (Inatel) de Brasil e investigador principal en el Instituto de Telecomunicaciones de Portugal, visitó la FIUM para hablar sobre Internet de las cosas. La presentación se llevó a cabo el lunes 19 de noviembre.

Mag. Gerónimo De María (Argentina)

De María brindó su expertise en Cade-

na de Suministro en la FIUM durante su estancia en la Universidad de Montevideo. Es profesor en la Universidad de Buenos Aires.

Dr. Julio García Sabater (España)

Es profesor en la Universidad Politécnica de Valencia y visitó la Universidad de Montevideo para brindar clases sobre Mejora Continua.

Dr. Santiago Kraiselburd (Argentina)

Es profesor en la Universidad Austral de Argentina. Visitó la UM para brindar su expertise en Cadena de Suministro.

Mag. Ricardo Mattenet (Argentina)

Es profesor por la Universidad Torcuato Di Tella. Visitó la UM para brindar su expertise en Cadena de Suministro.

Holguin Veras, PhD (Estados Unidos)

Es profesor en el instituto Politécnico Rensselaer ubicado en Nueva York. Veras brindó cursos dentro del programa Global Supply Networks de FIUM.

Ing. Ricardo Catelli

Ricardo Catelli visitó FIUM el 16 de mayo y brindó una charla titulada “Logrando ventajas competitivas aplicando herra-

mientas LEAN en la Supply Chain: exposición de casos reales”. Catelli es Ingeniero Técnico en Materiales por la Universidad Politécnica de Madrid con especialización en Metalúrgica. En 2008 completó un Master in Business Administration en la misma institución y completó un diploma de Dirección de Empresas de Servicios en ESADE. Ha estado vinculado durante varios años a la Fundación ICIL, desarrollando áreas de negocios en la misma e implementando estrategias operativas y de mercado, y desde 2012 es el director general de Global Lean, empresa instalada en Madrid y en Alcalá de Henares. Además, es profesor senior en programas de nivel Master de la Universidad Politécnica de Madrid desde hace varios años.

Investigaciones y publicaciones

Tanco, M.; Escuder, M.; Velázquez, J.; Jurburg, D. 2018. Supply chain management in Latin America: current research and future directions. Publicado en revista Supply chain management, v.: 23 5 , p.:412 – 430.

Jurburg, D.; Viles, E.; Tanco, M.; Mateo, R. 2018. Continuous improvement leaders, followers and laggards: understanding system sustainability. Publicado en revista Total Quality Management and Business Excellence, v.: 29 7-8, p.:817 – 833.

Rudeli, N.; Viles, E.; Santilli, A. 2018. A Construction Management Tool: De-

termining a Project Schedule Typical Behaviors Using Cluster Analysis. Publicado en revista World Academy of Science, Engineering and Technology, v.: 12 5, p.:424 – 431.

Rudeli, N.; Viles, E.; Santilli, A. 2018. Causas de Retrasos en Proyectos de Construcción: Un análisis cualitativo. Publicado en revista MEMORIA Investigaciones en Ingeniería (Universidad de Montevideo).

Escuder, M.; Tanco, M.; Santoro, A. 2018. Major barriers in Lean health care: an exploratory study in Uruguay. Publi-

cado en revista International Journal of Lean Six Sigma 9 (4), pp. 466-481.

Sotelo, R.; Murrioni, M.; Reza Rasool, Li Song. 2018. Guest Editorial Special Issue on Quality of Experience for Advanced Broadcast Services. Publicado en revista IEEE Transactions on Broadcasting, v.: 64 2, p.:335 – 340.

Sotelo, R.; JOSKOWICZ, J.; Rondán, N. 2018. An Integrated Broadcast-Broadband System That Merges ISDB-T With HbbTV 2.0. Publicado en revista IEEE Transactions on Broadcasting, v.: 64 3.



Participación en eventos y conferencias

PROGRAMA A MEDIDA EN LONDRES

Durante la semana del 19 al 24 de marzo, el decano de FIUM Ing. Claudio Ruibal participó en el programa Doing Business in a Global World (Negocios y Comercio en el Mundo Global) en la London School of Economics (LSE). La actividad fue especialmente diseñada —tanto en las materias como en su extensión— para estudiantes de posgrado de la UM en sus diversas unidades académicas o provenientes de la Escuela de Negocios IEEM.

El grupo que asistió a la semana se nutrió de los aportes que le hicieron profesores de altísimo nivel. Al programa también asistieron el decano de la Facultad de Derecho y estudiantes de posgrado de la UM.

PARTICIPACIÓN EN LAS SEGUNDAS JORNADAS NACIONALES DE TELECOMUNICACIONES

El Ing. Rafael Sotelo participó de la “Segundas Jornadas Nacionales de Telecomunicaciones Carlos E. Delpiazzo”, organizada por la Unidad Reguladora de Servicios de Comunicaciones (UR-SEC). El título de su presentación fue “Competencias necesarias en educación en Telecomunicaciones”. En su discurso, destacó la condición de constante cambio y renovación a la que están sujetos los ingenieros en el campo



de las telecomunicaciones y remarcó las características del plan de estudios de Ingeniería Telemática de la UM para ilustrar las capacidades necesarias para el profesional de dicho campo.

ACREDITACIÓN DE UNIVERSIDAD EN PARAGUAY

En mayo el decano de FIUM Claudio Ruibal participó en la acreditación de la carrera de Ingeniería Civil en la Universidad Católica de Nuestra Señora de la Asunción, en Paraguay.

PARTICIPACIÓN EN CONGRESO SOBRE OPERACIONES DE LOGÍSTICA EN BRASIL

El Dr. Ing. Daniel Jurburg participó en un congreso organizado por la Production and Operations Management Society en la Pontificia Universidad Católica de Rio de Janeiro, organización internacional que representa los intereses de los profesionales y académicos de la gestión de producción y operaciones en todo el mundo. El evento tuvo lugar a mediados de diciembre en dicha universidad. En

representación del CINOI, el Dr. Daniel Jurburg asistió al congreso en calidad de presentador y fue orador de una de las sesiones titulada “Strengthen Operations in Latin America”.

CONFERENCIA INTERNACIONAL SOBRE CONSUMER ELECTRONIC SHOW

En el mes de enero, el Dr. Ing. Rafael Sotelo asistió -por cuarto año consecutivo- al Consumer Electronic Show (CES) en las Vegas (Estados Unidos) al que asistieron más de 180.000 personas de todo el mundo.

Sotelo explicó que el encuentro es esencial para conocer las tendencias en dispositivos wearable, realidad virtual, realidad aumentada, Smart living (aplicaciones para la salud y el hogar), Internet de las cosas e inteligencia virtual, entre otros. Además de las empresas, exhiben sus productos unos 600 startups y Universidades.

PROFESOR DE LA FIUM PARTICIPÓ EN ACREDITACIÓN DE CARRERA UNIVERSITARIA DE COLOMBIA

El Dr. Ing. Rafael Sotelo fue convocado por el Consejo Nacional de Acreditación de la República de Colombia para evaluar la carrera de Ingeniería en Informática de la Universidad del Valle, ubicada en Cali, Colombia. El docente de la Facultad de Ingeniería ha participado en otras ocasiones como evaluador de carreras en Uruguay y en otros países de Sudamérica. Explicó que existe un banco internacional de evaluadores y son convocados según sus estudios y experiencia.

TECNOLOGÍAS DE EFICIENCIA ENERGÉTICA

El Dr. Ing. Martín Tanco, director del Centro de Innovación en Organización Industrial (CINOI), participó como becario en el programa VREF Instituto de Estudios Avanzados sobre Sistemas Sostenibles de Transporte de Carga Urbano (VASI-SUFS, por sus siglas en inglés), que tuvo lugar en el Instituto Politécnico de Rensselaer. Tanco fue uno de los 20 participantes que llegaron becados para participar de varias ponencias entre el 4 y el 11 de agosto de 2018 en

la ciudad de Nueva York, donde presentó las conclusiones del proyecto "Evaluación de tecnologías para la eficiencia energética". El programa tuvo como objetivo reunir un grupo internacional de académicos de experiencia, pos-doctorandos y estudiantes avanzados de doctorado que estén realizando investigaciones sobre sistemas sustentables de transporte de carga urbano, para cultivar nuevas soluciones y paradigmas de visión holística sobre esta temática.

MULTIMEDIA Y BROADCASTING EN VALENCIA

Del 5 al 8 de junio el Dr. Ing. Rafael Sotelo asistió al IEEE Broadband Multimedia Systems and Broadcasting Symposium (BMSB 2018) en la Universidad Politécnica de Valencia, España. En el evento realizó la presentación del trabajo: 4K Video Quality Assessment: An Application to Support Subjective Tests, elaborado en conjunto con Jose Joskowicz y Adrián González.

ALUMNOS DE INGENIERÍA PARTICIPARON EN EL SALÓN DE LA MOVILIDAD ELÉCTRICA Y CIUDADES INTELIGENTES

A fines de julio, Ignacio Cat y Santiago Garat, alumnos de la Facultad de Ingeniería, presentaron su proyecto "Transporte de carga eléctrico: Perspectiva a futuro basado en investigaciones existentes" en el Salón de la Movilidad eléctrica y Ciudades inteligentes, que convocó a las máximas autoridades del país vinculadas al tema, así como figuras de renombre como el director de la FIA Jean Todt.

ALUMNOS DE LA FIUM PARTICIPARON EN UNA COMPETENCIA INTERNACIONAL

Juan Álvarez, Justino Romano y Marcelo Camy, alumnos de la Facultad de Ingeniería, participaron de la competencia regional "INGeniátelas" organizada por la empresa multinacional de cervezas ABIn-Bev. A nivel nacional llegaron a la etapa final, que les permitió participar a nivel regional en Argentina. Esta competencia regional convocó a estudiantes universitarios de Ingeniería en Argentina, Bolivia, Chile Paraguay y Uruguay.

INMERSIÓN EN LAS TICS

Cuarenta uruguayos referentes de las tecnologías de la información y comunicación (TICs) viajaron a Boston y Nueva York entre el 1 y el 5 de octubre para visitar centros de tecnología y comunidades empresariales. La actividad, titulada "Misión a EEUU de la industria TIC de Uruguay", fue organizada por la Cámara Uruguaya de Tecnologías de la Información (Cuti) y el Ministerio de Industria, Energía y Minería (MIEM). Entre los participantes, hubo dos profesionales vinculados a la carrera Ingeniería Telemática de la UM: el profesor Marcelo Abreu, quien viajó en calidad de gerente de Marketing de Antel, y Federico Pérez, graduado de FIUM y fundador y jefe de operaciones de Cualit. Algunos de los destinos de este viaje de inmersión en la industria de las TICs fueron Harvard Innovation Labs, HubSpot, edX, MIT Media Lab, Cambridge Innovation Center, Techstars, Greater New York Chamber of Commerce, IBM Watson Astor Place y NewLab.



Centro de Innovación en Organización Industrial CINOI

ACUERDO ENTRE EL CINOI Y EL BID

El decano de Facultad de Ingeniería de la UM (FIUM) Claudio Ruibal y el representante del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) Morgan Doyle firmaron un convenio de cooperación académica para estudiar la incorporación de tecnología en la gestión de estacionamiento del transporte de mercaderías en Ciudad Vieja. Durante el encuentro en FIUM el jueves 21 de junio, estuvieron también presentes el director del Centro de Innovación en Organización Industrial (CINOI) Martín Tanco, el experto en transporte Andrés Pereyra, investigadores del CINOI y estudiantes de FIUM.

Con el fin de mejorar el problema logístico de transportes de carga en Ciudad Vieja de Montevideo, los investigadores del CINOI realizarán un estudio exploratorio para evaluar la viabilidad de incorporar tecnología en la gestión de estacionamiento de los transportes de mercaderías en ese sector densamente poblado de la capital uruguaya. Los objetivos específicos del proyecto son determinar si hay restricciones reales para compartir información para un sistema centralizado de reservas de parking y, en ese caso, saber cuáles son; analizar cuál es la tecnología informática más adecuada para la gestión de estacionamiento en Ciudad Vieja; y estudiar si la tecnología blockchain es adecuada para este uso y, en caso afirmativo, diagramar una arquitectura del sistema.

PRESENTACIÓN DE PROYECTO ITPC-CINOI

El miércoles 21 de marzo el CINOI presentó su proyecto "Transporte de Carga Automotor Sustentable", que realizó en conjunto con la Intergremial de Transporte Profesional de Carga (ITPC). El lanzamiento contó con un panel que habló sobre el proyecto y las temáticas que lo competen. Entre los presentes destacaron el señor Víctor Rossi, ministro de Transporte y Obras Públicas, Felipe Martín, director Nacional de Transporte, Martín Tanco (CINOI), Daniel Jurburg (CINOI), Mauro Borzacconi (ITPC), Humberto Perrone (ITPC), Eugenia Yeghyaian (ITPC), M^a Victoria Márquez (ITPC) y Paula Cobas (Agencia Nacional de Desarrollo: ANDE).

PRIMER TALLER DE SENSIBILIZACIÓN PARA TRANSPORTISTAS

El CINOI, junto a la Intergremial de Transporte Profesional de Carga (ITPC), organizaron el primer taller de sensibilización el martes 11 de setiembre. Éste se realizó en el marco del proyecto Transporte de Carga Automotor Sustentable que se lanzó en marzo de 2018, y contó con la presencia de Felipe Martín del Ministerio de Transporte de Obras Públicas (MTO) y autoridades de la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE), que cofinancia el proyecto. Eugenia Yeghyaian, líder del proyecto por parte de ITPC, realizó las introducciones sobre el proyecto, mientras que el

ingeniero Martín Tanco, director de CINOI, expuso un estudio de caracterización con datos cuantitativos y cualitativos. Para finalizar se estudiaron dos casos de éxito de empresas uruguayas que ya han implementado procesos en transporte de carga sustentable, y se trabajó en equipos con el fin de compartir ideas para construir, entre todos, el futuro del proyecto.

ITPC Y EL CINOI ORGANIZARON EL SEGUNDO TALLER DE SENSIBILIZACIÓN

ITPC y CINOI realizaron el segundo taller de sensibilización para transportistas el 25 de octubre en las instalaciones de la Unión de Transportistas de Colonia (UTRACO) en la localidad de Rosario, Colonia, con el propósito de crear nuevas sinergias en todos los puntos del Uruguay y seguir profesionalizando el sector, trabajando de cerca con empresarios y transportistas. En esta oportunidad, el director del CINOI Ing. Martín Tanco presentó una primera versión del manual de buenas prácticas para eficiencia energética con el fin de discutir sobre su contenido y escuchar opiniones de los transportistas al respecto, quienes participaron activamente, dando sugerencias sobre los puntos prácticos vistos.

EL DESAFÍO LOGÍSTICO: UN PROBLEMA PAÍS

El CINOI organizó en julio el segundo panel gubernamental sobre las perspectivas

en logística en Uruguay. Felipe Martín (director nacional de Transporte del Ministerio de Transporte y Obras Públicas), la contadora Ana Rey (presidenta del Instituto Nacional de Logística), Justo Onandi (responsable de Planificación Movilidad de la Intendencia Municipal de Montevideo) y Juan Carlos de León (presidente de la Cámara Uruguaya de Logística) fueron los convocados para formar parte del panel.

EL DESARROLLO EMPRESARIAL EFECTIVO

El experto en la metodología LEAN, Ing. Ricardo Catelli, director general de la empresa Global Lean –instalada en Madrid–, ofreció una charla abierta en la FIUM titulada "Logrando ventajas competitivas aplicando herramientas LEAN en la Supply Chain: exposición de casos reales". A este evento, que tuvo lugar el 16 de mayo y fue organizado por el CINOI, asistieron profesionales y estudiantes interesados en la metodología para efectivizar la forma de trabajo en las empresas que funcionan en el ámbito local e internacional.

COLABORANDO CON LA EFICIENCIA LOGÍSTICA

El 12 de abril de 2018 en el Hotel Sheraton se presentaron los resultados obtenidos con el Índice de Costos Logísticos, elaborado por el CINOI. Se trata de un indicador que mide los costos de las



actividades de la Cámara Uruguaya de Logística (CALOG), específicamente, permite evaluar los costos de la operativa logística de almacenamiento y su evolución en el tiempo. En el evento estuvieron presentes el intendente de Montevideo Daniel Martínez, el ministro de Transporte y Obras Públicas Víctor Rossi, la contadora Ana Rey, el presidente del Instituto Nacional de Logística (INALOG) Juan Carlos de León, el presidente de CALOG y el Ing. Martín Tanco.

Posteriormente, se realizó una reunión con la directiva de CALOG y el Cr. Carlos Musante, en la cual se manifestó el apoyo de la Cámara Empresaria de Operadores Logísticos (CEDOL) para la construcción del índice.

PUBLICACIONES: CINOI PRESENTÓ INFORME SOBRE AUMENTO DE COSTOS DEL TRANSPORTE

En un comienzo de 2018 en el que la

opinión pública puso foco en la competitividad del sector agroindustrial, resulta relevante analizar el impacto de la evolución de los costos del transporte de carga en esa área. El CINOI trabaja desde hace algunos años en este tema y analizó el impacto del aumento que tuvieron los costos del transporte de carga automotor en enero de 2018, que en solo un mes subieron más que durante todo el 2017.

El estudio del CINOI mostró cómo influye en el sector agroindustrial el costo de los fletes, en un rubro en el que la mayoría de la producción se realiza por camión; la falla que existe con respecto a la competencia perfecta y las desventajas que esto supone para los transportistas MIPY-MES; las externalidades que se suman a la estructura del mercado del flete y que generan lo que se conoce como “costo social”; entre otros datos.

Centro de Producción más Limpia (CPmL)

EXITOSO PROGRAMA 2018

Se llevó adelante, entre abril y junio de 2018, la primera edición del curso Capacitación Aplicada en Prácticas Eco-eficientes para Empresas, que contó con la presencia de docentes nacionales y extranjeros en las etapas de formación a profesionales técnicos de empresas a cargo de procesos productivos, responsables de departamentos de Calidad, de Medio Ambiente o de Mantenimiento. Participaron nueve técnicos de siete empresas distintas quienes, como parte del trabajo de aplicación de la estrategia de Producción más Limpia en sus respectivas organizaciones, detectaron veintisiete oportunidades de mejora. Éstas, una vez implementadas, implicarán más de US\$ 93.000 de ahorros, requiriendo una inversión de US\$15.300 para llevarse adelante. Desde el punto de vista ambiental, se espera lograr una reducción del consumo de energía de más de 520 MWh, una reducción del consumo de agua de 6.000 m³/año, además de mejoras en la gestión de residuos sólidos que no se cuantificaron.

GESTIÓN ECO-EFICIENTE DE EMPRESAS

En el segundo semestre del 2018 se realizó el curso Gestión ecoeficiente de empresas, que se ofrece a alumnos

de 4to y 5to año de las carreras de grado de Ingeniería Industrial y Civil, así como a alumnos de la Facultad de Ciencias empresariales y Economía. En esta edición, participaron veintisiete alumnos en total, catorce de Ingeniería Civil, diez de Ingeniería Industrial y tres alumnos de intercambio. Este año, se propuso a los alumnos buscar oportunidades de Producción más Limpia (PmL) para la sede de la Facultad de Ingeniería. Los alumnos trabajaron en grupos temáticos: Iluminación y equipos de informática; Acondicionamiento térmico; Gestión de aguas y Gestión de residuos. Los grupos analizaron, dentro de cada área de trabajo, la situación actual de consumos (o de generación de residuos), haciendo propuestas específicas para mejorar la gestión. En los grupos que trabajaron con eficiencia energética se realizó un relevamiento de cada equipo de luminaria e informática en el primer caso, o de los equipos de Aire acondicionado y de calefacción en el segundo y, a partir de la observación de los usos actuales, presentaron propuestas de mejora de la eficiencia energética, calculando los beneficios económicos esperables y el tiempo de retorno esperado en el caso en que se requieran inversiones. Con estos trabajos, se logró que los alumnos aplicaran los conocimientos del curso en situaciones reales en las que están inmersos, internalizando mejor los conocimientos.

PROYECTOS

Se ha diseñado y elaborado un curso en línea de Producción más Limpia dirigido a micro y pequeñas empresas, a solicitud del programa PAGE (Partnership for Action on Green Economy) de Uruguay. PAGE es una iniciativa conjunta en Economía Verde de ONU Medio Ambiente, OIT, PNUD, ONUDI (agencia coordinadora) y UNITAR. En Uruguay, la contraparte es el Gabinete Nacional Ambiental ampliado, cuyo punto focal es el MIEM, a quien se reportó el trabajo. Este curso forma parte de una serie de actividades previstas que apuntan a lograr una gestión ambiental rentable en Pymes, en particular en el interior del país. Se prevé una segunda etapa en la que se capacitarán agentes locales en las zonas donde se implementará el piloto del proyecto, que se convertirán en asistentes técnicos de los cursos de PmL y colaborarán con los empresarios que quieran implementar producción más limpia.

CONGRESOS

Silvia Lamela, coordinadora del CPmL, participó con el poster "Cleaner Production as Strategy to Reduce Environmental Impacts and Improve Competitiveness in Uruguayan Companies" en el congreso CAETS 2018, organizado por la Academia Nacional de Ingeniería del Uruguay. El evento se realizó en el Hotel Sheraton de Montevideo el 11 y 12 de setiembre. CAETS es la organización que nuclea las asociaciones de ingeniería y tecnología del mundo y en el Congreso,

que por primera vez se organizó en Sudamérica, participaron 241 profesionales de 28 países.

CENTRO TECNOLÓGICO DEL AGUA (CTAGUA)

Durante el 2018 el CPmL participó en las actividades del CTAGUA del que la Universidad de Montevideo es socio fundador y miembro activo.

Un grupo de alumnos de FIUM presentó en junio su proyecto de fin de carrera al llamado realizado por el CTAGUA "Graduate con agua", en conjunto con la empresa COUSA. El proyecto presentado, "Plan de Optimización de la Planta de Tratamiento de Efluentes de COUSA", quedó en el primer lugar dentro de los evaluados, recibiendo el apoyo económico previsto para la ejecución del mismo.

Por otra parte, el alumno Matías Arbelo trabajó, bajo la supervisión del Dr. Leonidas Carrasco del INIA (socio del CTAGUA), en la realización del estudio de "Huellas hídricas y del agua de la cadena cárnica uruguaya" que se realizó bajo los auspicios del frigorífico BPU, que financió el trabajo. Los cálculos de huellas ambientales de un producto, y en particular las de agua, pretenden medir el impacto global que implica la producción de un determinado producto sobre el medio ambiente, en este caso sobre el recurso agua. Se trata del primer estudio en Uruguay de este tipo realizado en la cadena cárnica que es una de las más relevantes del país, especialmente de cara al mercado exportador.

Vida universitaria

6° ENCUENTRO DE ALUMNI FIUM EN LA FÁBRICA DE CERVEZA MASTRA

La Facultad de Ingeniería celebró su 6° encuentro con exalumnos. Los asistentes recorrieron la fábrica de cerveza Mastra, emprendimiento del egresado Wilfredo Camacho, y degustaron algunas de sus producciones. Además, tuvieron la posibilidad de conocer Gabbs, el emprendimiento gastronómico de ensaladas saludables del Ing. industrial Diego Beinhacker, también graduado de la UM. En el espacio dedicado a las novedades de esta red de profesionales, Ignacio Howard informó que se creó un consejo directivo integrado por seis Alumni, del que también forma parte: Leonardo Aguerre (presidente), Marcos Sagrera, Ari Najman, Gimena Urcelay y Nicolás Sosa.

REDES DE CONTACTOS ENTRE PROFESIONALES Y LA ACADEMIA

Se llevó a cabo el primer "member meeting" de la IACCM (International Association for Contract & Commercial Management) en Montevideo, en asociación con Alumni y las Facultades de Derecho e Ingeniería de la UM. El "member meeting" es un evento tradicional en la IACCM a nivel mundial que ya se ha organizado en Latinoamérica en las ciudades de Buenos Aires, Santiago, Sao Paulo, Ciudad de México, Quito y Guatemala. En esta oportunidad, en Montevideo, disertaron la Dra. María Balsa (CEO de Contratosdi-

giales) y el Ing. Joaquín Arocena (PMP, Proyectos Ingeniería). El presentador fue el Dr. Pablo Cilotta, director de South & Central America & Southern Europe.

DÍA DE LAS CHICAS EN LAS TICS

La FIUM se sumó a la celebración del Día Internacional de las Chicas en las TICs que se conmemora todos los últimos jueves de abril. Alumnas de 4° año del colegio Los Pilares asistieron a una actividad en la que crearon una aplicación para dispositivos Android con la plataforma de AppInventor del MIT, y conocieron historias profesionales de antiguas alumnas de la Facultad de Ingeniería.

ENTREGA DE BECA A LA EXCELENCIA

El Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau realizó un recorrido por el norte del país con motivo de entregar becas de estudios a los futuros alumnos de la UM (generación 2019) que residen en Salto y Paysandú, y visitó los colegios locales, además de atender reuniones con autoridades de las intendencias de los dos departamentos. El jueves 13 de setiembre la primera parada fue en Colegio del Huerto en Paysandú, donde se le entregó a la futura estudiante de Ingeniería, Ivana Colesnik, la Beca a la Excelencia.

EN REPRESENTACIÓN DE IBM

Marcos Macedo, alumno de la carrera de Ingeniería en Informática, realizó una



presentación en el “Blockchain Summit UY”, evento que contó con la presencia de expertos en tecnología Blockchain y criptomonedas que compartieron sus experiencias y habilidades en conferencias, paneles y presentaciones. El evento se realizó el miércoles 5 de setiembre y Macedo participó en representación de IBM (donde actualmente trabaja) para hablar sobre redes Blockchain permisio-

nadas, mostró la tecnología de IBM en el área y realizó un taller para que las personas puedan crear sus propias redes de Blockchain utilizando tecnología open-source.

En IBM Innovation Lab, Macedo trabaja a diario con tecnologías basadas en la nube, soluciones cognitivas con IBM Watson y Blockchain. Diseña y desarrolla

redes empresariales de Blockchain utilizando Hyperledger Fabric y brinda diferentes presentaciones, meetups y workshops para dar a conocer esta tecnología en el mercado.

VISITAS DE EMPRESAS

El viernes 5 de octubre la empresa internacional Tata Consultancy Services visitó

la FIUM para realizar una presentación sobre la empresa y sus servicios a nivel local y mundial. Además, invitaros a los alumnos presentes a un certamen de programación llamado C*deVita, que organiza Tata a nivel mundial y que tiene USD 20.000 en premios.

Por otro lado, la empresa Tryolabs visitó la Facultad de Ingeniería para presentar sus desarrollos en Inteligencia Artificial y disertaron sobre redes neuronales y Machine Learning.

VISITAS A EMPRESAS

Setiembre: alumnos de FIUM visitaron OpenSky.

Octubre: Alumnos de FIUM visitaron Scanntech y la Planta de Antel en el Palacio Municipal.

LOS FELLOWS DE FIUM

A mediados de marzo Guillermo Stock y Juan Echartea, alumnos de la carrera de Ingeniería Industrial, fueron seleccionados para participar del University Innovation Fellows Program (UIF) del Hasso Plattner Institute of Design(d.school) en la Universidad de Stanford.

El programa UIF empodera a estudiantes universitarios, “fellows”, para convertirse en agentes de cambio en sus universidades. Estos estudiantes tienen la misión de crear nuevas oportunidades que ayuden a sus compañeros a desarrollar confianza y creatividad, definir problemas y enfrentar desafíos globales.

INSTITUTO DE ESTUDIOS EMPRESARIALES DE MONTEVIDEO





CARTA DEL DECANO

En el 2018 se concretó el crecimiento del IEEM. Más metros cuadrados —con la inauguración de la nueva casa— permitieron realizar muchas más actividades en el año, además de ofrecer más áreas de reunión y de estudio para los participantes de nuestros programas. El crecimiento fue posible gracias al apoyo de varias empresas que confiaron en la misión del IEEM de formar líderes responsables que con su trabajo directivo contribuyan al desarrollo integral de la sociedad.

Este año realizamos dos programas inéditos. El PLIG, dirigido a jóvenes líderes, aunó en las aulas del IEEM a jóvenes políticos, empresarios, sindicalistas y de organizaciones del tercer sector. Todos ellos con las ganas de entablar un diálogo constructivo y de trabajar en conjunto. El SOAR, un programa dirigido a personas muy talentosas y a quienes trabajan con ellas, con participantes de distintos rubros y sectores de actividad dio lugar a un grupo muy variado y enriquecedor.

Fue un año de muchos cambios y logros, que nos permitieron afianzar el paso, seguir andando y apostar a más.

Pablo Regent
Decano

Hitos principales

GRADUACIONES 2018

En 2018 se graduaron y completaron los seminarios y programas focalizados del IEEM 722 personas:

Master en Dirección de Empresas (MBA):	92
Programa Jóvenes Profesionales (PJP):	143
Máster en Dirección de Empresas de Salud (MDES):	15
Programa de Alta Dirección (PAD):	15
Programa en Desarrollo Directivo (PDD):	47
Seminarios y Programas Focalizados (SPF):	410

CRECIMIENTO DE LAS INSTALACIONES

El IEEM inauguró el 2018 con la ampliación de sus instalaciones anexando el edificio contiguo, que pasó a ser la entrada principal de la Escuela de Negocios de la UM. El crecimiento permitió al IEEM contar con más salas de reuniones, más oficinas de trabajo para la administración y

un amplio espacio para actividades. El 25 de abril se realizó la inauguración oficial de las nuevas instalaciones a la que asistieron autoridades de la UM, miembros de la Asociación de Antiguos Alumnos del IEEM y representantes de empresas auspiciantes de la remodelación. Desde marzo, se designaron placas de reconocimiento a dichas organizaciones por cada una de las nuevas salas acondicionadas.

PASO: UNA FORMA DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

El Programa de Aceleradores Sociales (PASO), es un esfuerzo del MBA del IEEM en su camino en la formación de directivos comprometidos con la sociedad. Mientras se entrenan para ser mejores directivos, los participantes que iniciaron el MBA en 2019 tuvieron la oportunidad de concretar un trabajo para la ONG de su elección y, a cambio, recibieron una bonificación económica en la matrícula del programa.

El programa, que comenzó en el primer trimestre de 2018, tiene como cometido acercar el MBA del IEEM a profesionales con vocación hacia la dirección de empresas, así como fomentar -en todos sus participantes- la práctica de acciones sociales que contribuyen al bien común, a un cambio positivo en la sociedad. El aporte de los participantes se debe materializar en una mejora de carácter per-

manente y sostenible, fruto del trabajo e interacción entre todos los involucrados.

PRIMERA EDICIÓN DE PLIG

En marzo el IEEM lanzó la primera edición del PLIG, el Programa de Líderes de Impacto Global, apoyado por el BID y el *Latin American Leadership Program* de la Universidad de Georgetown, que recibió a jóvenes relacionados con la empresa, la política y el tercer sector. El PLIG busca formar una nueva generación de jóvenes líderes, innovadores y comprometidos con el Uruguay.

El objetivo del programa es contribuir al desarrollo de jóvenes líderes con experiencia en política, el sector público, el sector privado y la sociedad civil, combinando actividades de crecimiento personal, formación académica en management y ciencias sociales, y experiencia práctica en organizaciones gubernamentales, estructuras políticas, organizaciones sociales y empresas.

HACER EMPRESA: LA NUEVA REVISTA

La Revista de Negocios del IEEM dio paso, en su edición de junio, a Hacer Empresa. Se trata de una apuesta renovada de publicación que hace más de 20 años edita el IEEM. Además del producto impreso, se lanzó una versión digital de la revista que cuenta con un modelo de suscripción.

Desarrollo académico y distinciones

CARLOS FOLLE EN EL COMITÉ PARA LA EFMD GLOBAL NETWORK AMERICAS

El profesor Carlos Folle fue invitado para formar parte del comité de la EFMD Global Network Americas, compuesto por expertos de las escuelas de negocios asociadas. Cada miembro forma parte del comité durante un periodo de tres años. El rol del comité es reflejar tendencias y preocupaciones relacionadas con la educación ejecutiva, con el fin de determinar un tema desafiante para la conferencia anual EFMD Global Network Americas. La primera sesión del año se realizó el 15 y 16 de febrero en Miami.

LOS SÚPER-TALENTOS Y UNA DISTINCIÓN INTERNACIONAL

El programa intensivo SOAR (Stars in Organizations: Alignments & Results), que puso el foco en personas con súper-talentos que destacan en todos los ámbitos, considerados estrellas en su rubro, tuvo su primera edición en octubre y noviembre de 2018. El programa estuvo a cargo de la profesora Valeria Fratocchi, quien acercó a los alumnos casos de estrellas uruguayas en distintas disciplinas para analizarlos. El SOAR llevó al IEEM a ser finalista en los MBA Innovation Award de AMBA, por su calidad de curso optativo en el último semestre del MBA de la Escuela de Negocios.



CONSULTORÍA DE PROYECTOS DEL MBA

El viernes 14 de setiembre se realizó la jornada de cierre de la Consultoría de Proyectos, último curso del trimestre 5 de los tres grupos del MBA 2018 (formatos marzo, agosto y senior).

Las organizaciones que participaron en la Consultoría de 2018 fueron UCM, Laboratorio Gador y la Asociación Idas y Vueltas. La consultoría fue lanzada el sábado 8 de setiembre y, en menos de una semana, cada equipo tuvo que entender el desafío planteado por la empresa, analizarlo y pensar en soluciones creativas.

Los ganadores por empresa fueron:

UCM: Agustín Altieri, Tomás Cayota, Aitor Galdona, Victoria García, Emiliano Pedragosa, Lucero Schandy.

Laboratorio Gador: Rodrigo Álvarez, Milton Cabrera, Nicolás Ferrari, Brenda Librán, Marvin Mateo, María Jesús Rodríguez.

Asociación Idas y vueltas: Fabrizioo Bagasco, Sebastián Benítez, Sebastián Iglesias, Nadia Pisano, Fiorella Somma, Guillermo Surroca.

Como mención especial, Joaquín Moratorio, encargado de Administración y Finanzas de Medilab, regaló 100 carnés de salud a la Asociación Idas y vueltas para los inmigrantes que llegan al país en búsqueda de mejores oportunidades.

SEMANA INTERNACIONAL 2018

Los participantes del MBA, formatos marzo, agosto y senior 1718, viajaron a la semana internacional del MBA del IEEM. Los destinos elegidos fueron: *Kingston University* y *Cranfield School of Management* en Inglaterra, *Nyenrode Business Universiteit* en Holanda, CEIBS en China, *IPADE Business School* en México, *MYRA School of Business* en India y IEDC BLED en Eslovenia.

VISITA A INSTITUCIONES ESPAÑOLAS

El MDES del IEEM organizó un viaje académico a España, destinado a participantes y antiguos alumnos del programa. Desde mediados de noviembre hasta principios de diciembre recorrieron 15 instituciones sanitarias en siete ciudades españolas.

INCORPORACIÓN DE NUEVO MÓDULO AL PAD

En 2018 el Programa de Alta Dirección incorporó el taller PAD + (MAS = Módulo de Aplicación Supervisada). El PAD + apunta a que cada participante trabaje sobre un desafío concreto a nivel personal o empresarial con el apoyo del claustro del IEEM. El módulo opcional incluye cuatro sesiones que se dictan en los días de clases, agregando sesiones de trabajo individual fuera de las jornadas del Programa de Alta Dirección.

DIRECTORES DE ONG CURSAN EL PDD

Por segundo año consecutivo, en el marco del programa de Desarrollo de Direc-

tivos de ONG de la Comisión de Desarrollo Social de la Asociación de Antiguos Alumnos del IEEM (CDS), fueron seleccionados para cursar el Programa de Desarrollo Directivo (PDD) los directores de las ONG Centro Manos Unidas, DESEM Jóvenes Emprendedores, Fundación Douglas Piquinela y Fundación Jazmín.

El programa Desarrollo de Directivos de ONG de la CDS del IEEM tiene por objetivo formar a los líderes de ONG, fundaciones y asociaciones civiles en gestión y dirección de empresas, para que optimicen los resultados de su organización.

Seminarios, conferencias y cursos especiales

EL MDES EN EL HOSPITAL BRITÁNICO

En octubre, el profesor del IEEM Leonardo Veiga presentó en el desayuno in Company para el Hospital Británico la conferencia: ¿Van a desaparecer las empresas?

En ella evaluó el impacto de las nuevas tecnologías en la razón de ser de las empresas y cómo impacta en los roles gerenciales.

STOCKGAME 2018

El viernes 26 de octubre se realizó la entrega de premios del StockGame de Paullieronline, en el que estudiantes del MBA 2018 y antiguos alumnos participaron en el marco del curso Finanzas Personales. Los convocados operaron en los princi-

pales mercados americanos en tiempo real durante casi un mes. Iniciaron la simulación con USD 100. 000 en efectivo y los activos financieros con los que pudieron operar fueron acciones y ETF que cotizaban en los mercados americanos.

Los ganadores:

Primer puesto: Diego Laborde, MBA 2012

Segundo puesto: Federico Rodríguez, MBA Senior 2017

Tercer puesto: Manuel Brañas, participante MBA 2018.

XIX ASAMBLEA DE ANTIGUOS ALUMNOS

En la XIX Asamblea de Antiguos Alumnos, celebrada el 20 de marzo, el tema fue "El futuro es mañana: tendencias laborales que no esperan". El conferencista invitado fue el economista argentino Martín Lousteau, que presentó su conferencia "El Estado, la robotización y el futuro del trabajo". Lousteau hizo énfasis en que la robotización y automatización es algo que ya está en nuestras sociedades y que no debemos pensar en que será algo del futuro. Los profesores del IEEM Ignacio Munyo, Leonardo Veiga y Pablo Regent presentaron los resultados de una proyección dinámica de cómo impactará la alta probabilidad de robotización de los puestos de trabajo que presentaron en 2016 (54 %) en los distintos sectores productivos.

CONFERENCIA SOBRE EL CAMBIO

El decano del IEEM Pablo Regent brindó la conferencia Cambiar porque quiero, y porque me conviene el martes 18 de setiembre, en el marco del lanzamiento del MBA del IEEM 2019. Regent realizó especial foco en las preocupaciones de los profesionales uruguayos acerca del futuro del trabajo y en cómo afrontarlo. La conferencia atrajo a jóvenes profesionales en busca de nuevas oportunidades de desarrollo y networking. El evento culminó con un after office en las instalaciones del IEEM.

SOBRE LIDERAZGO

El martes 3 de julio Pablo Regent ofreció la charla titulada "Liderazgo, antídoto frente a la mediocridad". Su discurso elaboró en las nociones de liderazgo como una mezcla de capacidad técnica, capacidad de acción y capacidad de convencer a otros de que el resultado esperado —por más difícil que sea— es posible y vale la pena. La actividad se ofreció para todo público empresarial sin costo de inscripción.

DANIEL MARTÍNEZ Y LUIS LACALLE POU DEBATIERON EN EL IEEM

En mayo el intendente de Montevideo Daniel Martínez y el senador del Partido Nacional Luis Lacalle Pou dialogaron sobre "Liderazgo político para el desarrollo del Uruguay", en el marco del Programa Líderes de Impacto Glo-

bal (PLIG) del IEEM. Los invitados debatieron durante tres horas sobre los temas de mayor relevancia para el país. Evaluaron el período de crecimiento de la economía uruguaya y su impacto en el avance social, y debatieron sobre los principales desafíos que enfrenta el país, como la educación, la seguridad y la salud. Además, expusieron su visión acerca de la competitividad y el desarrollo sostenible de Uruguay, y lo que hace falta para acercarnos a los países de primer mundo. Los referentes políticos reconocieron puntos en común en cuanto a la visión de país que buscan y la manera de lograrlo.

GRUPO DE HOLANDA EN EL MARCO DEL LATAM OUTLOOK

El programa LATAM Outlook del IEEM recibió en la primera edición del 2018 a un grupo de 37 estudiantes y dos profesores de Nyenrode Business Universiteit de Holanda. Los participantes estuvieron una semana en el IEEM en la que tomaron dos cursos en el marco del Latam Outlook. Dichos cursos fueron International Business, que impartieron el profesor del IESE Business School Julián Villanueva, y el profesor del IEEM Carlos Folle; y Doing Business in LATAM, a cargo del profesor del IEEM Ignacio Munyo, con el invitado José Décurnex.

En la semana, los alumnos y profesores visitaron las instalaciones de la empresa Inca, Zonamerica y la Bodega Bauzá.

Invitados especiales

PROFESORES DEL EXTERIOR

El IEEM recibió a los profesores Rohit Deshpandé y Richard Vietor de Harvard Business School en el marco del Latam Outlook, un programa del IEEM abierto al mundo destinado a aquellos que quieren adentrarse en las implicancias de hacer negocios en América Latina.

PROFESIONALES

José Décurnex

En el marco del LATAM Outlook, el IEEM

recibió al ingeniero en Computación y exgerente general de IBM.

Luis Lacalle Pou

El diputado del Partido Nacional participó de un debate titulado "Liderazgo político para el desarrollo del Uruguay".

Daniel Martínez

El Intendente de Montevideo participó de un debate titulado "Liderazgo político para el desarrollo del Uruguay" en el que compartió protagonismo con el diputado Lacalle Pou.

Participación en eventos y conferencias

PARTICIPACIÓN EN EL IFERA

Carlos Folle, profesor que lidera el área de Empresas Familiares en el IEEM, acudió al Capítulo América Latina de IFERA (International Family Enterprise Research Academy), el 21 y 22 de noviembre de 2018, que tuvo lugar en las instalaciones del IAE en Argentina. El encuentro tuvo como objetivo principal promover la investigación de las empresas familiares en Latinoamérica, favorecer el conocimiento y la colaboración entre académicos y profesionales del área.

EN EL GLOBAL BUSINESS FORUM EN DUBÁI

El profesor Ignacio Munyo asistió al Global Business Forum Latin America en Dubái,



organizada por la Cámara de Comercio de Dubái, un evento que representó una oportunidad única para escuchar a los líderes del pensamiento global que se involucraron en diálogos inspiradores, estimulantes que dan forma al futuro de los gobiernos y las empresas. Los oradores del GBF incluyeron jefes de Estado, altos funcionarios, directores eje-



cutivos de Fortune 500 y otros líderes prominentes en negocios e inversiones de América Latina, el Golfo y en todo el mundo.

Visita a la India

El profesor del IEEM Ignacio Munyo estuvo en el Raisina Dialogue en Nueva Delhi (India) que se realizó entre el 16 y 18 de enero.

En el evento, organizado por el Ministerio de Relaciones Exteriores de la India y el think tank indio Observer Research Foundation, participaron líderes, jefes de organismos y empresarios de todo el mundo. Munyo fue el único uruguayo que asistió al mismo. Entre los temas que se debatieron en los distintos paneles y en las conferencias se habló de la automatización del empleo, de las disrupciones en negocios como las finanzas y de hasta la innovación basada en datos en la estrategia militar.

Investigaciones y publicaciones

Ignacio Munyo

Publicaciones y artículos a publicar o en revisión en journals (indexados en Scopus)

Munyo, Ignacio. 2018. Daylight Saving Time and crime: Does tiredness also affect criminal behavior? Publicación en Journal of Applied Biobehavioral

Research, 23 (3), e12115, en setiembre 2018.

Munyo, Ignacio; Rossi, Martín. 2018. Police-monitored cameras and crime. Publicación en proceso en The Scandinavian Journal of Economics, (2019).

Munyo, Ignacio. 2018. Conditional cash transfers, women income and domestic violence, joint with Fernando Borráz. Enviado a revista International Review of Applied Economics.

Munyo, Ignacio; Gandelman, Néstor. 2018. Juvenile incarceration and crime after release: Short-term evidence from a harsher law. Enviado a revista The B.E. Journal of Economic Analysis and Policy.

Munyo, Ignacio; Dotta, Victoria. 2018. Trade Openness and Innovation. Enviado a revista The Innovation Journal: The Public Sector Innovation Journal.

Pablo Sartor

Working papers

Sartor, Pablo. 2018. Modeling Football Penalty Shootouts: How Improving Individual Performance Affects Team Performance and the Fairness of the ABAB Sequence (Sartor et al.)

Sartor, Pablo. 2018. On the Reliability Estimation of Stochastic Binary Systems (Sartor et al.).

Capítulos de libros comenzados en 2018

Sartor, Pablo. 2018. A Survivable & Reliable Network Topological Design Model (Sartor et al.).

Valeria Fratocchi

Capítulo de libro

Fratocchi, Valeria. 2018. The Future of Work and Workers, Work in a Human Economy, Business and Common Good in a Changing Society, EDUSC, Pontificia Università Della Santa Croce, 2018, P. 251.

Leonardo Veiga

Investigaciones en curso iniciadas en 2018

Veiga, Leonardo; Laroux, Christian. 2018. El concepto de la evolución imprevisible de las circunstancias. Su examen a la luz de la práctica chilena – Paper jurídico sobre el régimen del Acuerdo de Salvaguardias de la OMC.

Veiga, Leonardo; Munyo, Ignacio. 2018. La actividad emprendedora ¿genera crecimiento? Paper econométrico.

Veiga, Leonardo; Lasio, Virginia. 2018. La construcción de un marco teórico integrado en materia de emprendimiento a partir de los datos del GEM – Paper en colaboración con la Dra. Lasio, profesora del ESAPE de Ecuador.

Participación en medios de prensa

Fratocchi, Valeria. 2018. Hacedores de maravillas. Publicado en Café & Negocios, El Observador, 12 de diciembre de 2018.

Otero, Patricia. 2018. Presupuesto: ¿para qué hacerlo? Publicado en Café & Negocios, El Observador, 28 de noviembre de 2018.

Regent, Pablo. 2018. Vidas fantásticas. Publicado en Café & Negocios, El Observador, 14 de noviembre de 2018.

Ramos, Joaquín. 2018. El cliente a la empresa: ¿me perdonás? Publicado en Café & Negocios, El Observador, 31 de octubre de 2018.

Veiga, Leonardo. 2018. Cambio tecnológico e identidad empresarial. Publicado en Café & Negocios, El Observador, 17 de octubre de 2018.

Folle, Carlos. 2018. ¿Globalización o internacionalización? Publicado en Café & Negocios, El Observador, 3 de octubre de 2018.

Sartor, Pablo. 2018. El ABC de las decisiones bajo riesgo. Publicado en Café & Negocios, El Observador, 19 de setiembre de 2018.

Ramos, Joaquín. 2018. El mercado de las experiencias. Publicado en Café & Negocios, El Observador, 5 de setiembre de 2018.

Edelman, Adrián. 2018. Pegame que me hace bien. Publicado en *Café & Negocios*, *El Observador*, 22 de agosto de 2018.

Loaiza, Carlos. 2018. Tax in the boardrooms. Publicado el 14 de agosto de 2018 en revista del IEEM *Hacer Empresa*.

Regent, Pablo. 2018. Héroes o ídolos. Publicado en *Café & Negocios*, *El Observador*, 8 de agosto de 2018.

Gómez, Gonzalo. 2018. ¿Qué hacer para que los emprendimientos funcionen? Publicado en *Café & Negocios*, *El Observador*, 25 de julio de 2018.

Otero, Patricia. 2018. Incentivos variables, ¿problema o solución? Publicado en *Café & Negocios*, *El Observador*, 11 de julio de 2018.

Ramos, Joaquín. 2018. ¿Cómo se comporta el consumidor? Publicado en *Café & Negocios*, *El Observador*, 27 de junio de 2018.

Sartor, Pablo. 2018. Cómo cuidar la plata con proyectos "Agile". Publicado en *Café & Negocios*, *El Observador*, 13 de junio de 2018.

Gómez, Gonzalo. 2018. Gobierno Corporativo: deje atrás las prácticas anticuadas. Publicado en *Café & Negocios*, *El Observador*, 30 de mayo de 2018.

Edelman, Adrián. 2018. La fábrica de cumplir promesas. Publicado en *Café & Negocios*, *El Observador*, 16 de mayo de 2018.

Otero, Patricia. 2018. Cuanto mejor... ¿peor? Publicado en *Café & Negocios*, *El Observador*, 2 de mayo de 2018.

Fratocchi, Valeria. 2018. ¿Éxito? Gestión de la extranjería profesional. Publicado en *Café & Negocios*, *El Observador*, 18 de abril de 2018.

Veiga, Leonardo. 2018. La venta de agujeros. Publicado en *Café & Negocios*, *El Observador*, 4 de abril de 2018.

Sartor, Pablo. 2018. ¿Cuál es tu problema? Publicado en *Café & Negocios*, *El Observador*, 21 de marzo de 2018.

Regent, Pablo. 2018. A qué jugamos. Publicado en *Café & Negocios*, *El Observador*, 7 de marzo de 2018.

Folle, Carlos. 2018. Longevidad y felicidad en las Empresas Familiares. Publicado en *Café & Negocios*, *El Observador*, 21 de febrero de 2018.

Ramos, Joaquín. 2018. El dilema de generar y retener clientes. Publicado en *Café & Negocios*, *El Observador*, 7 de febrero de 2018.

Vida universitaria

AFTER OFFICE POR EL MUNDIAL

El 12 de junio, con el debut de Uruguay en el Mundial de Rusia en la mira, el IEEM invitó a probar la intuición en una penca futbolera, con la posibilidad de ganar una Macbook Air. A través del juego, se demostró cómo se pueden combinar la información, la intuición y los métodos para mejorar la toma de decisiones. Luego de la penca, los presentes festejaron el comienzo del mundial con refrigerios.

COMPETENCIA DE CASOS 2018

La última semana de mayo se desarrolló la Competencia de casos en el marco del MBA del IEEM. La competencia que reunió a candidatos del MBA para desarrollar en 72 horas un diagnóstico, propuestas y sugerencias a partir de un caso de estudio.

La competencia consistió en que cada grupo entregue un informe escrito y realice una presentación oral ante un panel de profesores y antiguos alumnos del IEEM. Dos grupos ganaron el primer puesto: Marcos Beltrán, Matías Escuder y Dayiana Longo (equipo Z2000); y Gabriel Giudice, Virginia Martínez y Martín Segredo (equipo Palmar). Los equipos que quedaron en un segundo puesto fueron: Carolina Aldao, Juan Manuel Larrea y Guzmán Pérez; y Juan Lista, Alejandro Mateu y Francesca Velluti. Los ganadores recibieron altas bonificaciones en la matrícula del MBA.

DESPEDIDA DE FIN DE AÑO PARA EL MBA

El 7 de diciembre alumnos y profesores del MBA compartieron una tarde de actividades y cena compartida en el patio del IEEM. El decano del IEEM Pablo Regent ofreció, además, una clase magistral.





CENTRO DE CIENCIAS BIOMÉDICAS (CCB)





Finaliza un año más en la vida del Centro de Ciencias Biomédicas. El 2018 fue un año de mantenimiento y de consolidación.

Mantenimiento de aquellas actividades que son los pilares funda-

CARTA DEL COORDINADOR

mentales del Centro, como son las especialidades de Emergencia, Traumatología y Mastología.

Consolidación de los cursos avanzados de Ecografía en Emergencias y Áreas Críticas, Gerencia en Gestión de la Salud Ocupacional y Ambiental, Medicina del deporte y Cuidados Paliativos que han ganado merecido prestigio y ha aumentado el número de alumnos, lo que nos hace encarar con optimismo el ciclo 2019.

Ha sido un año también para pensar y trabajar en nuevos proyectos que nos permitan adaptarnos a las necesidades que, seguramente, se van a plantear en el futuro inmediato, como es el desarrollo de una diplomatura en Cuidados Paliativos y una Especialidad en Salud Ocupacional y Ambiental

que sean reconocidas por el MEC y por el Ministerio de Salud Pública.

En relación a las nuevas actividades planificadas para el 2019, destacamos el Curso avanzado de Drogodependencias, que cuenta con el apoyo de la Junta Nacional de Drogas y el curso de Multi-imagenología Cardíaca, que se hará junto con el Instituto Nacional de Cirugía Cardíaca.

Con todos estos proyectos, esperamos continuar desarrollando nuevas maneras de formar a los profesionales de la salud, de escuchar sus ideas y buscar soluciones conjuntas en el diálogo que caracteriza nuestra institución.

Dr. Aurelio Fernández
Coordinador

Áreas de desarrollo durante 2018

TRAUMATOLOGÍA Y ORTOPEDIA

Coordinador: Dr. Alberto Fernández

MEDICINA FAMILIAR Y COMUNITARIA

Coordinador: Dr. Mauricio Taretto

CUIDADOS PALIATIVOS

Dr. Edgardo González
Dra. Ana Guedes
Dra. Claudia Díaz

SALUD OCUPACIONAL

Coordinador: Dr. Raúl Barañano

MEDICINA DEL DEPORTE

Dr. Alfredo Rienzi

GERIATRÍA

Coordinador: Dr. Alberto Sosa

MEDICINA EN EMERGENCIA

Coordinador: Dr. Ignacio Batista

MASTOLOGÍA

Coordinador: Dr. Álvaro Vázquez

CURSO SUPERIOR DE ULTRASONOGRAFÍA EN EMERGENCIAS Y ÁREAS CRÍTICAS

Coordinador: Dr. Fabián Retaco

SEMINARIO DE IMAGENOLÓGÍA

Coordinador: Dr. Jorge Boschi

SEMINARIO DE ELECTROCARDIOGRAFÍA

Coordinador: Dr. Pablo Asadurián

Destacados

DROGODEPENDENCIAS: DE LA INVESTIGACIÓN A LA PRÁCTICA CLÍNICA



El Centro de Ciencias Biomédicas de la UM realizó el lanzamiento de un curso avanzado en Drogodependencias que se desarrollará en el 2019. La presentación del curso se realizó en la sede de posgrados de Carrasco el 5 de diciembre y estuvo a cargo del Dr. Antonio Pascale y la Dra. Verónica Morín, ambos integrantes del equipo docente interdisciplinario. Durante el evento, el profesor Pascale también brindó una conferencia sobre los conceptos y problemáticas básicas que atrae la dependencia de drogas.

El nuevo programa, que busca capacitar profesionales en prevención, diagnóstico y tratamiento en Drogodependencias y brindarles conocimientos científicos en ese ámbito y del uso problemático de drogas, se llevará a cabo en el período abril-noviembre de 2019 y contará con el auspicio de la Secretaría Nacional de Drogas.

CURSO SUPERIOR DE ULTRASONOGRAFÍA EN EMERGENCIAS Y ÁREAS CRÍTICAS DE LATINOAMÉRICA

En 2018 el Curso Superior de Ultrasonografía en Emergencias y Áreas Críticas, bajo la dirección del Dr. Fabián Retaco y la colaboración del Dr. Daniel Chirico y el Dr. Gonzalo Lacuesta, ofreció dos cursos anuales en lugar de uno por la alta demanda nacional de este instrumento. Este es el tercer año consecutivo que se ofrece al público especializado. Las clases prácticas tienen lugar en el Hospital Italiano, el Sanatorio Americano y el Hospital Policial. Desde que comenzó el curso se han graduado 40 alumnos y en 2018 se sumaron 40 estudiantes más.

JORNADAS DE TRAUMATOLOGÍA Y ORTOPEDIA

El 13 de noviembre se realizaron las Jornadas de actualización en Traumatología y Ortopedia del Centro de Ciencias Biomédicas, dirigidas a médicos y personal de enfermería. Las mismas tuvieron lugar en el Hospital Británico y estuvieron a cargo del Prof. Alberto Fernández.

RECONOCIMIENTO A DOCENTE DEL CCB

El Dr. Marcos Mouliá obtuvo un reconocimiento vocacional por parte del Colegio Médico del Uruguay el 3 de diciembre, en celebración por su trayectoria profesional y aporte académico a nivel nacional. El Dr.

Mouliá es médico especialista en Medicina Interna, Farmacología y Terapéutica, Geriátrica y Gerontología, Medicina Intensiva, Cardiología, Emergentología y con un extenso currículum que incluye trabajos y publicaciones meritorias. Presidió varias sociedades científicas, fue miembro fundador de la Sociedad Rioplatense de Emergencia y Trauma, socio fundador de la Sociedad Uruguaya de Medicina Intensiva, socio fundador de la Sociedad de Psiquiatría Biológica del Uruguay y socio de la Sociedad de Cardiología del Uruguay. Actuación docente profusa en medicina interna, farmacología, geriatría y emergencia. Mouliá es docente y co-coordinador del Postgrado de Geriatría y Gerontología del Centro de Ciencias Biomédicas de la UM.

SEMINARIO: "CUÁNTO VALE UNA VIDA: UNA VISIÓN DE LA MEDICINA DESDE LA ECONOMÍA"

La Sociedad Internacional de Farmaco-economía e Investigación de Resultados (ISPOR) convocó a integrantes del sistema sanitario a la actividad "Cuánto vale una vida: una visión de la Medicina desde la Economía". La exposición estuvo a cargo del Dr. Diego Rosselli del 25 al 27 de abril en el Sindicato Médico del Uruguay y el Centro de Ciencias Biomédicas de la Universidad de Montevideo. Rosselli es Médico neurólogo de origen colombiano, profesor de Economía de la Salud en la Facultad de Medicina de la Universidad Javeriana, en Bogotá y Presidente del Capítulo Colombia de ISPOR.

Desarrollo profesional docente

- El Dr. Albero Sosa asistió al 28th Anual International Medicine Board en la Mayo Clinic, Rochester en Estados Unidos, que se celebró entre el 4 y 8 de junio de 2018.
- Asistencia a jornadas del Colegio Médico que se llevaron a cabo el 9 de octubre. En las mismas se exploró posibilidades de participar junto al Colegio Médico en actividades de Formación Médica Continua y Recertificación.
- El Dr. Aurelio Fernández asistió a las jornadas de Cuidados Paliativos que se realizaron el 3 de diciembre en el Ministerio de Salud pública. El evento contó con la ponencia del Prof. Marcos Gómez Sancho, especialista español en Medicina Paliativa, que expuso en el Salón Trianón de Salto Hotel & Casino.
- El Dr. Aurelio Fernández asistió al acto académico organizado por el Colegio Médico en reconocimiento a la vocación médica del Prof. Marcos Mouliá, docente y co-coordinador del Postgrado de Geriátría y Gerontología del Centro de Ciencias Biomédicas de la UM. El acto se realizó el 3 de diciembre en el marco del Día Internacional del Médico.

Visitantes destacados

Dr. Marcelo Marchetti

El Dr. Marchetti, subdirector del Hospital Italiano de Bs.As., visitó el 1 de marzo la Universidad de Montevideo y realizó una actividad programada por el IEEM. Autoridades del CCB se reunieron con el Dr. Marchetti para explorar la posibilidad de actividades en conjunto.

Dr. Claudio Taboadella

Taboadella es docente de Medicina Laboral en la Universidad Favaloro de Bs. As. Visitó el CCB el 6 de abril en calidad de profesor invitado.

Dr. Diego Roselli

El Dr. Roselli es docente de la Pontificia Universidad Javeriana de Colombia. Brindó una conferencia sobre la investigación científica y el médico joven el 27 de abril en el CCB.

Dr. Daniel Gomez Amaya, Dra. Ana María Piñeros y el Dr. Camilo Forero

El 2 de agosto el CCB recibió la visita de los representantes de la Universidad Corporación de Colombia, para explorar la posibilidad de planes de intercambio estudiantil.



CENTRO DE FORMACIÓN TERCARIA EN SERVICIOS E INNOVACIÓN





En su tercer año de funcionamiento, el Centro de Formación Terciaria en Servicios e Innovación está viendo consolidada su actividad. La primera generación de estudiantes graduados ya está en el mercado laboral, mientras que la segunda generación está cursando su quinto semestre a través de intercambios internacionales o desarrollando sus proyectos finales de carrera.

CARTA DE LA DIRECTORA

Durante estos años, los alumnos de las tecnicaturas compartieron cursos con los estudiantes de las carreras de Ciencias Empresariales que eligieron las asignaturas de las carreras técnicas como optativas para su formación. Hicieron pasantías y prácticas profesionales en los principales hoteles y restaurantes de nuestro país, así como en las empresas de moda más destacadas. Y varios de ellos hoy están en universidades de París estudiando moda, haciendo prácticas en un restaurant en Barcelona que cuenta con tres estrellas Michelin o en una cadena de hoteles en Ecuador.

La formación integral proporcionada durante los años de carrera, gracias a los programas de estudio únicos en el país y el destacado nivel del claustro de profesores, nos está permitiendo brindar a nuestros futuros egresados una sólida preparación

para gestionar un emprendimiento propio o administrar una empresa en las áreas profesionales de hotelería y eventos, gastronomía o moda.

Adicionalmente, este año el Centro de Formación organizó varios seminarios y charlas abiertas al público externo interesado en las tendencias de moda, gastronomía y hotelería, contando con el apoyo de expertos y referentes nacionales e internacionales.

El constante trabajo de los profesores y alumnos que han sabido crecer y aprovechar las oportunidades que la formación de la UM les proporciona, les está permitiendo hacer la diferencia. Y es un privilegio para nosotros ser instrumento y facilitadores de ello.

Cra. Isabelle Chaquiriand
Directora

Eventos y seminarios

SEMINARIO MODA Y SUSTENTABILIDAD



En el marco del ciclo de seminarios Moda y Sustentabilidad, el 15 de mayo se presentó el libro de María Lourdes Delgado Luque y Miguel Ángel Gardetti titulado “Vestir un mundo sostenible: la moda de ser humanos en una industria polémica”.

El 16 de mayo Gardetti y Delgado concurren a la sede de Maestrías y Posgrados de la UM para dictar un seminario sobre moda sustentable, al que asistieron profesionales del rubro y estudiantes de la carrera Gestión de Moda y Tendencias de la Universidad. A través de distintos ejemplos y del relato de sus investigaciones y experiencia laboral, recogidas en sus publicaciones, los expositores desarrollaron los principales desafíos de la búsqueda de una industria textil que acompañe los requisitos ambientales presentes y futuros.

En estos eventos se destacó la participación de prestigiosos panelistas como Lourdes Delgado Luque (España), Miguel Ángel Gardetti (Argentina), Evelyn Mora (Finlandia), y Clara De Anchorena (en representación de la UM).

CAPACITACIÓN MARKETING Y REDES SOCIALES



El 20 de marzo se realizó una capacitación sobre herramientas digitales para la comunicación de moda, coorganizada por la tecnicatura Gestión de Moda y Tendencias de la UM y la empresa Expand. En el taller expusieron Romina Delichotti, de grupo Fashion Market de Argentina, y Natalia Jinchuk, de Mirada Couture y Estudio Couture. La actividad contó con el apoyo de AL-Invest 5.0, programa de la Unión Europea para América Latina, y tuvo una amplia participación de público interno y externo.

REALIZACIÓN DEL PRIMER WINTER CAMP

A principios de agosto se realizó la primera edición de Winter camp, que permitió a responsables de área de las diferentes industrias capacitarse en un programa corto enfocado a las necesidades de las industrias. Su enfoque principal fue la moda y tendencias, así como gastronomía y hotelería.

PRESENTACIÓN DEL LIBRO “HISTORIA DE LA MODA URUGUAYA (1985 A 2018)”

En diciembre Magdalena Ponce de León y Ángela Rubino presentaron en sede central de la UM el libro de su autoría “Historia de la Moda Uruguaya”, el primer tomo de cuatro ejemplares a producirse en los próximos años. Su trabajo fue un esfuerzo por producir información y testimonios sobre la cultura de la moda uruguaya y los orígenes, sus influencias, un mapa de referentes actuales y una narrativa sobre los procesos creativos de artesanos uruguayos.

OTROS SEMINARIOS Y EVENTOS

Seminario capacitación Feria Máxima

Workshop Lifestyle Branding en la industria de la moda española (agosto 2018), dictado por Teresa Pérez del Castillo.

Seminario Visual Merchandising, técnicas de exposición para mejorar las ventas



(agosto 2018), con la participación de expertos de la empresa Expand Design.

Workshop Producción Digital de Moda para emprendedores (octubre 2018), dictado por Valeria Fernández (Vale Valuchi) y Carol Antúnez.

Seminario Tendencias WGSN PV2020, organizado por la UM con Expand Design— Speakers: Rosario Villanueva (WGSN) y Daniele D’Orazi (Instituto Marangoni). Tuvo lugar en el Montevideo Shopping el 15 de noviembre.

Workshop Sustainability & Brand(ed) Experiences (noviembre 2018) – Speaker: Daniele D’Orazi (Tutor Instituto Marangoni).

Destacados

BRINDIS DE FIN DE CURSO

En diciembre se llevó a cabo un brindis de fin de año para celebrar el cierre del ciclo académico de la primera generación de las tecnicaturas que, luego de tres años, volcaron su creatividad y conocimientos en un evento para agasajar profesores y autoridades de la UM. Los alumnos estuvieron encargados de crear un menú, ambiente decorado y la planificación general del evento, el cual tuvo como hilo conductor el concepto Romeo y Julieta. Los conceptos asociados a la historia se transmitieron en los colores de los ingredientes, el diseño de las mesas y las imágenes de muestra fotográfica sobre el trabajo de diseño de moda.

El rector de la UM Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau realizó un discurso de cierre y felicitaciones al grupo por el trabajo rea-

lizado y por ser la primera generación en completar las tecnicaturas. La directora del Centro de Formación Terciaria Isabelle Chaquiriand, así como profesoras de las distintas áreas (moda, gastronomía y gestión de eventos y hotelería), también tomaron turno para felicitar a los alumnos presentes y a los profesores por el trabajo bien hecho y hablaron de proyectos futuros.

EN LA CREMA FRANCESA

Guadalupe Bartaburu, alumna de Tec. Gest. Negocios Gastronómicos, quedó seleccionada para hacer una pasantía laboral internacional en el restaurante Azurmendi, el cual tiene tres estrellas Michelin.

MODA EN PARÍS

Francesca Grasiuso, alumna de Tec. Gest. Moda y Tendencias realizó un in-



tercambio en The American Business School de París. Allí quedó seleccionada entre doce alumnos de la universidad para realizar una consultoría a una empresa europea (a definir).

PASANTÍA INTERNACIONAL EN ESPAÑA

María Eugenia Rodríguez, estudiante de la Tec. Gest. Moda y Tendencias, quedó seleccionada para realizar una pasantía laboral internacional en la marca española Bárbara Torrijos.

DEFENSAS DE PRIMEROS PROYECTOS

Sofía Rodríguez Villamil, Magdalena Currence, Sofía Lindholm, Florencia Aizpun

y Lucía Irureta fueron las primeras graduadas de las carreras tecnicaturas en la UM, quienes defendieron sus proyectos finales a mediados de 2018. Presentaron planes de negocio orientados a sus especialidades, ya sea de negocios reales o proyectos propios.

TRANSVERSALIDAD EN LAS MATERIAS

En 2018 se realizó una apertura de materias de gestión de las diferentes carreras como optativas para alumnos de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía. Dichas asignaturas fueron: Marketing hotelero, Comunicación e imagen en el mundo de la moda y Revenue Management.

Visitas

Romina Delichotti

Representante del *Grupo Fashion Market* Argentina.

Lourdes Delgado Luque

Representante de *Tu look habla* (España).

Evelyn Mora

Representante de *Helsinki Fashion Week* (Finlandia)

Miguel Ángel Gardetti

Representante del *Centro Textil Sustentable* (Argentina)

Rosario San Juan

Productora de moda. Visitó la materia *Comunicación e imagen en el mundo de la moda* de la Prof. Natalia Jinchuk.

Ec. Carmen Sánchez

Coordinadora del programa *C-Empren-*

dor de MIEM. Brindó una clase para la materia *Iniciativa Emprendedora* del profesor Juan Lenguas.

Fernanda Tarrech

Empresaria de *Delishop*, tienda de especialidades ubicada en Montevideo. Brindó una clase junto a Carmen Sánchez para la materia *Iniciativa Emprendedora* del profesor Juan Lenguas.

Pablo Rodríguez Mezzetta

Docente, barista y sommelier – brindó una degustación y clase sobre café *Lavazza* en el marco del curso *Alimentos y Bebidas II*.

Teresa Pérez del Castillo

Secretaria académica del *Centro de Moda – Centro Universitario Villanueva*.

Daniele D’Orazi

Tutor del *Instituto Marangoni* (Milán).

Participación en conferencias y eventos

LA LEY DE LA MODA

Ana Paula Rodao, profesora de *Fashion Law* en la Tec. Gest. Moda y Tendencias participó como *speaker* en el evento *Fashion Law Network* en Madrid, España. El evento se llevó a cabo el 21 de noviembre de 2018 y fue el primer encuentro internacional de este tipo, en el que la moda, el derecho, las nuevas tecnologías y la sostenibilidad fueron protagonistas.

PARTICIPACIONES DE ISABELLE CHAQUIRIAND

15 de marzo - Foro *Xcala 2018* (Lima, Perú)- Presentación del *Monitor de Actividad Angel* - investigación que releva la inversión en emprendimientos en América Latina & el Caribe a través de las redes de inversión ángel.

19 de marzo- *Parlamento Europeo* (Bruselas, Bélgica)- Exposición sobre oportu-

nidades de inversión y desarrollo de emprendimientos eurolatinos.

20 de marzo- *Comisión Europea* (Bruselas, Bélgica)- Exposición sobre oportunidades de investigación y trabajo conjunto entre Europa y América Latina para el desarrollo de emprendimientos eurolatinos.

31 de mayo- *Mega Experiencia Endeavor* (Montevideo Uruguay). Presentación

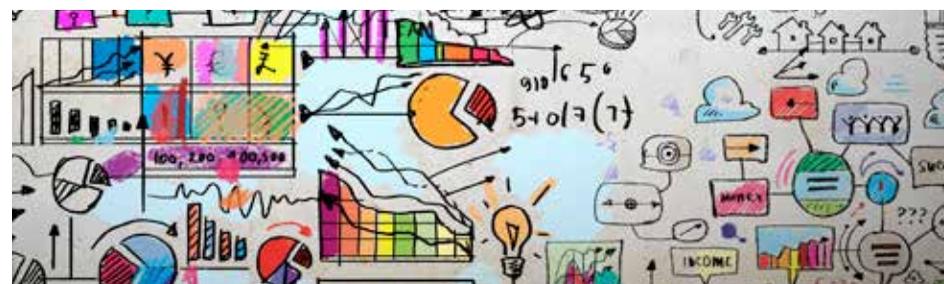
sobre “¿Por qué emprenden los que emprenden?” Exposición sobre el espíritu y mentalidad emprendedora.

12 de noviembre- *XIV Congreso de Gestión de Proyectos PMI* (Montevideo, Uruguay) - “¿Cómo es ser emprendedor?”

29 de noviembre- *The Caribbean Angel Investor Forum* (Puerto Príncipe, Trinidad & Tobago)- “*The Xcala experience*”.

Investigación

Chaquiriand, Isabelle. The relationship between the Business Model of Angel Networks and their social and economic impact in Latin America & Caribbean - Tesis en proceso de elaboración para la obtención del título de doctorado (Doctor of Business Administration) en *Grenoble Ecole de Management*.





INITIUM - CENTRO DE LÍDERES EMPRENDEDORES E INNOVADORES





CARTA DE LA DIRECTORA

El 2018 fue un año de crecimiento para Initium. Realizamos la primera edición de LOOP, la Semana de la Innovación en Montevideo, junto con el primer encuentro regional del University Innovation Fellows Program del d.School de la Universidad de Stanford. Durante cuatro días seguidos capacitamos en la UM a más de 400 participantes en 17 talleres. Contamos con la participación de oradores internacionales y nos visitaron estudiantes de diferentes universidades de Latinoamérica de Chile, Perú, Puerto Rico y Colombia. Además, diseñamos y desarrollamos un Programa de Mentoría para quienes se postulan a ser agentes de cambio en la UM.

Internamente, logramos diseñar una planificación estratégica para lograr nuestros objetivos y fortalecer al equipo de trabajo. Comenzamos a trabajar más unidos con el resto de las unidades académicas y centros de la UM. Desde el punto de vista internacional, logramos trabajar más cerca de la Dirección de Relaciones Internacionales para llevar adelante proyectos internacionales que nos complementan y agregan valor a la UM.

Lic. Josefina Maisonnave
Directora



Desarrollo de INITIUM

PROPÓSITO:

Formar estudiantes universitarios con cultura emprendedora y de liderazgo para que mejoren el mundo.

INITIUM ofrece:



CAPACITACIÓN:

Initium se involucra en el desarrollo de cursos, programas y actividades para cultivar habilidades estratégicas de liderazgo en los estudiantes de la UM.



APOYO A IDEAS Y EMPRENDIMIENTOS:

Initium realiza acompañamiento para validar una idea de negocio, detectar el valor diferencial de una idea, encontrar el potencial de mercado y su escalabilidad, así como conectar a los líderes de proyectos con una red de mentores y auxiliarlos en la búsqueda de capital semilla.



INNOVACIÓN CONSTANTE:

Initium identifica y promueve oportunidades de internacionalización en temas de emprendimiento e innovación para alumnos y docentes, con el objetivo de generar mejora continua.

Resultados 2018



1061 alumnos capacitados



30 docentes capacitados



20 proyectos mentoreados



50 postulaciones de ideas recibidas

Los emprendimientos apoyados económicamente durante el 2018 recibieron aproximadamente un total de

\$ 2.600.000

Hasta el momento, a través de Initium, los emprendimientos han recibido más de

\$ 5.000.000



Emprendimientos destacados en 2018

Hasta finales del 2018 Initium recibió **160 solicitudes** de apoyo de más de **210 estudiantes y egresados**. Todos recibieron feedback y asesoramiento del equipo para validar y fortalecer su idea de negocio.

30% de las postulaciones fueron seleccionadas para recibir servicios de pre-incubación y aceleración.

9 emprendimientos recibieron capital semilla de ANII o ANDE durante el 2017/2018. Destacamos algunos: Chilltravel, Mirada Couture, CalcuFacil, Bjorn, Cambiame.

Cursos realizados con el apoyo de Initium

Iniciativa emprendedora
Creatividad e Innovación
Improvisación
Emprendimientos sociales
Seminario de Liderazgo

Visitas internacionales

Nir Tsuk (Israel)

Nir Tsuk (PhD) es director de *Ashoka Israel*, una organización internacional dedicada a generar cambios sociales a través de apoyos financieros y de asesorías a emprendedores sociales.

Federico Seineldin (Argentina)

Es cofundador de *Njambre* y *Arbusta*, una organización asesora para emprendimientos sociales que funciona en Argentina.

Netta Wang (Estados Unidos)

Wang es docente de la Universidad de Stanford en Estados Unidos. Visitó la Universidad de Montevideo en el marco del evento LOOP: Semana de la Innovación realizado en agosto de 2018. Fue una de las *speakers* invitadas.

Leticia Britos (Estados Unidos)

Britos es docente de la Universidad de Stanford en Estados Unidos y co-directora del programa *University Innovation Fellows*. Estuvo presente en LOOP: Semana de la Innovación.

Cheryl Edison (Estados Unidos)

Con el apoyo de la Embajada de Estados Unidos, Cheryl Edison, especialista en Innovación y espacios colaborativos, visitó la UM y brindó un workshop a alumnos preocupados por mejorar la Universidad. Edison es *CEO de Edison International*, consultora de empresas internacionales en varios rubros y reconocida emprendedora en Silicon Valley.

Hitos principales

LOS NUEVOS FELLOWS



En 2018 la d.school de la Universidad de Stanford seleccionó 8 estudiantes de la UM para ser parte del programa *University Innovation Fellows*: Carolina Vassallucci (Comunicación), Claudio Baz (Contador Público), Diego Pilosof (Contado Público y Dirección y Administración de Empresas), Gala Maldonado (Comunicación), Guillermo Stock (Ingeniería Industrial), Juan Echartea (Ingeniería Industrial), Lucía Rodríguez (Contador Público y Dirección y Administración de Empresas) y Sofía Baldomir (Economía y Licenciatura de University of London). Los estudiantes fueron preseleccionados y capacitados por Initium antes de su partida.

La experiencia duró diez días e incluyó talleres y charlas de capacitación en emprendedurismo y liderazgo, una serie de visitas a empresas en Silicon Valley en California, y experiencias de networking.

GRADUADA UM FUE ORADORA EN EVENTO DE STANFORD

Romina Dominzaín, responsable de Nuevos Proyectos en Initium, fue seleccionada para participar como líder y oradora del encuentro internacional del *University Innovation Fellows* (UIF) en la Universidad de Stanford. Romina fue seleccionada entre más de 1500 *fellows* (es decir, alumnos que fueron parte de ediciones pasadas del UIF) para ser una de las 24 líderes del *UIF Meetup* en Silicon Valley 2018. A estos líderes se les denomina FABS, y UIF los selecciona por el impacto que han tenido en sus universidades y por el compromiso por el movimiento en todo el mundo. Durante su experiencia, Dominzaín realizó una presentación ante más de 300 personas y participó como mentora en una de las actividades de planificación de proyectos, entre otras tareas.

TALLERES DE INNOVACIÓN A CARGO DE GRADUADOS DE UIF

Del 16 al 19 de abril se realizaron en los ZROOM de la sede central de la UM y de la Facultad de Ingeniería (FIUM) talleres teórico-prácticos (gratuitos) sobre *Design Thinking*, una herramienta clave para la generación de ideas innovadoras. Estos talleres estuvieron a cargo de alumnos graduados UM del programa *University Innovation Fellows*: Guillermo Stock (FIUM), Lucía Rodríguez (FCEE) y Carolina Vassallucci (FCOM). El objetivo del taller



fue informar a alumnos sobre el concepto *Design Thinking*, explicar el procedimiento de esa forma de crear ideas y fomentar el uso de esas herramientas para que después tengan una aplicación práctica en una clase, en un trabajo o en el desarrollo de sus propios emprendimientos. Los *fellows* utilizaron material proporcionado por la Universidad de Stanford y su programa de jóvenes innovadores, y contaron con el apoyo de INITIUM. A los talleres accedieron más de 100 alumnos, docentes y staff.

LOOP: SEMANA DE LA INNOVACIÓN

Initium y fellows de la UM lideraron **LOOP: Semana de la Innovación** un mega evento internacional que tomó lu-

gar entre el 1 y 5 de agosto y del que participaron más de 500 personas. Los tres pilares de Loop fueron la Innovación, el impacto y la idea de inclusión con especial énfasis en la educación. La agenda se compuso de encuentros con oradores, talleres y el *bootcamp*, una modalidad de trabajo dinámica para el intercambio de ideas.

La organización involucró el apoyo de cinco instituciones uruguayas (UM, UCU, ORT, CLAEH y UTEC) cuyos alumnos han sido parte del programa *University Innovation Fellows* (UIF) de la Universidad de Stanford.

En este marco, se organizó además el primer *meet up* de UIF en América Latina. Entre asistentes y oradores, estuvieron

presentes Chile, Colombia, EEUU, Israel, Perú, Puerto Rico, Venezuela y Uruguay.

El proyecto recibió el apoyo económico de la Embajada de Estados Unidos, ANDE y Uruguay XXI por más de USD 30.000. El evento reunió a doce oradores internacionales y siete nacionales, contó con 17 actividades y unió a 45 organizadores. Además, LOOP fue declarado de interés nacional por el Ministerio de Educación y Cultura y por la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII).

LA ANTICONFERENCIA, PARA INTERCAMBIAR IDEAS



El 18 de octubre se llevó a cabo la primera "Anticonferencia", un evento descontracturado de diálogo y networking para toda la comunidad UM. Este primer encuentro, organizado por alumnos y egresados de la UM con el apoyo de Initium, tuvo lugar en la sede central de la Universidad. El objetivo del encuentro fue generar un espacio para que los integrantes de la comunidad UM se conozcan entre ellos y así descubrir intereses comunes, conectarse y formar vínculos a largo plazo.

TRABAJOS DE IMPACTO PARA LA UM



Cuatro estudiantes fueron seleccionados —por la UM primero y por la Universidad de Stanford luego— para ser parte del programa *University Innovation Fellows* (UIF) 2019. Florencia Macedo, Edina Mendiondo, Emanuel Berón y Rodrigo Sánchez—, que completaron su capacitación online y viajarán a Stanford y Silicon Valley en 2019 para la parte presencial de este programa sobre emprendedurismo e innovación, presentaron a autoridades de la UM los proyectos en los que estuvieron trabajando y que tienen como objetivo mejorar la vida universitaria de la UM.

El evento tuvo lugar el 25 de noviembre en la sede central de la Universidad. En esta instancia también tuvo lugar la ceremonia de condecoración (en inglés "*pinning ceremony*"), en la que cada uno recibió un pin en reconocimiento por su trabajo. El evento comenzó con las palabras de Agustina Sartori, graduada de la UM que en octubre incorporó su emprendimiento GlamST a una empresa de productos de belleza estadounidenses.

se llamada Ulta Beauty. De esa forma, Agustina y su equipo pasaron a formar parte del departamento de innovación de la empresa estadounidense.

A continuación, la directora de Initium Josefina Maisonnave y la responsable de nuevos proyectos Romina Dominzaín, contaron sobre el programa UIF y mostraron un video que resumió la experiencia de 2018. Entre los asistentes, estaban presentes algunos de los *fellows* de ese encuentro. Romina habló también sobre el programa de mentoría que brinda Initium y que la Universidad de Stanford planea imitar por su originalidad.

ESTRECHAR LAZOS CON LATINOAMÉRICA Y EUROPA

Josefina Maisonnave, directora de Initium, formó parte de la presentación de INCHIPE del 3 al 5 de setiembre en la Universidad de Piura (Perú). INCHIPE es un proyecto subvencionado por la Comisión Europea en el marco del programa Erasmus +. El proyecto se titula "Programa para la internacionalización en las Universidades de Perú y Chile" y en éste participan dos universidades de Perú y dos de Chile, con sus universidades socias de España, Portugal y Austria. El objetivo principal del proyecto fue mejorar las capacidades del personal de dichas instituciones para la cooperación internacional, así como contribuir a la mejora del networking internacional y al aumento y explotación de las potencialidades en la enseñanza, aprendizaje e investigación.

INITIUM PASÓ A SER IPE

Initium fue seleccionada en 2018 para ser una de las Instituciones Patrocinadoras de Emprendimientos (IPE) que lleva adelante la selección, evaluación y seguimiento de proyectos que deseen realizar una Validación de Ideas de Negocio en Uruguay. Durante el año, se organizaron cuatro paneles en los que más de 25 emprendedores presentaron sus ideas ante expertos en busca de capital para validar sus ideas.

MEJORA CONTINUA

Anna Chiara Ortolani, coordinadora del Área de Emprendimientos en Initium, ganó la beca Mashav para participar del programa *Startup Accelerators in the Entrepreneurial Ecosystem* en Israel, que tuvo una duración de tres semanas. Ortolani visitó varias incubadoras, aceleradoras y otras instituciones de apoyo a emprendimientos para formarse sobre las metodologías de lo que hoy es uno de los ecosistemas de emprendimientos más exitosos del mundo, conocido también como *Startup Nation*.

PANEL SOBRE LA LEY DE EMPRENDIMIENTOS

Initium y Fundación Da Vinci organizaron un evento para difundir y discutir sobre el proyecto de ley de Emprendimientos que promueve la actividad emprendedora en Uruguay. La directora de Initium Josefina Maisonnave dio inicio al encuentro y presentó a los panelistas. El PhD en Gobierno

y Cultura de las Organizaciones y profesor del IEEM Leonardo Veiga mostró datos de la actividad emprendedora de Uruguay en los últimos doce años, fruto de investigaciones realizadas por el Centro de Emprendimientos Deloitte del IEEM. A continuación, los emprendedores Sofía Gruss de CÁPITA, Jerónimo Acosta de ChillTravell y Álvaro Pérez de Acceso Fácil contaron el camino que atravesaron para dar vida a sus iniciativas y reflejaron las dificultades de un contexto jurídico y financiero complejo para la actividad emprendedora. En sus ponencias incluyeron aportes para el proyecto de ley y afirmaron la necesidad de promover cambios con rapidez.

Por su parte, los diputados Rodrigo Goñi y Adrián Peña expusieron sobre la propuesta legislativa y hablaron sobre la visión del sector público sobre el tema. Finalmente, el abogado especializado en Propiedad Intelectual y socio de Guyer y Regules Javier Berdaguer, la abogada y directora de IP Facilis María Balsa y el abogado especializado en banca y finanzas y asociado de Ferrere Sebastián Ramos mostraron su adhesión y discrepancia con distintos aspectos del proyecto de ley a partir de su experiencia profesional.

SEMANA EMPRENDEDORA GLOBAL

En el marco de la Semana Emprendedora Global, celebrada del 12 al 18 de noviembre, Initium organizó dos actividades en Montevideo, diseñadas para cultivar la cultura emprendedora en el país. La primera actividad se tituló "Metodologías innovadoras para pactos entre socios de



startups", y la segunda fue un taller de *Design Thinking* en la UM.

Soluciones jurídicas para startups

El martes 13 de noviembre Initium co-organizó un evento sobre metodologías innovadoras para pactos entre socios de startups, al cual asistieron más de 50 personas. El encuentro "Metodologías innovadoras para pactos entre socios de startups", que estuvo dirigido a emprendedores y tuvo lugar en la Cámara de Industrias del Uruguay, fue coorganizado por Contratos Digitales e Ip Facilis. Los expositores del evento fueron el Dr. Miguel Casanova, vicedecano de la Facultad de Derecho (FDER) de la UM; el Dr. Manuel Lecuona, socio de Ferrere y profesor de la UM; el Dr. Javier Berdaguer, socio de Guyer y Regules y la Dra. María Balsa Cadenas, CEO de Contratos Digitales e Ip Facilis.

Taller sobre Design Thinking

Se realizó un taller de Design Thinking, dirigido por la responsable de nuevos proyectos de Initium Romina Dominzaín, quien planteó un problema a los participantes y les enseñó la metodología de Design Thinking para resolverlo. Entre el público había estudiantes, emprendedores jóvenes y profesionales que se unieron en equipos multidisciplinarios. Luego del taller, los participantes recibieron una evaluación para completar.

PROMOCIÓN EMPRENDIMIENTO FEMENINO

Initium co-organizó el programa Empoderando Mujeres a Emprender para capacitar y guiar a mujeres con ideas de negocio en varios departamentos del país: Treinta y Tres, Salto, Maldonado y Mon-

tevideo. Al llamado se presentaron 35 emprendimientos de los cuales fueron seleccionados 8 equipos, los cuales recibieron mentoría durante seis semanas para armar y presentar su idea de negocio.

PITCHES DE EMPRENDIMIENTOS

Go-Prizer

Go-Prizer, emprendimiento apoyado por Initium y desarrollado por Santiago Durán, presentó su proyecto en el Santander Elevator Day. Banco Santander reunió a jóvenes de los centros de emprendimiento de universidades privadas y públicas de nuestro país, apoyados desde hace más de 10 años por Santander Universidades, en la segunda edición de Elevator Day que se realizó a fines de agosto.

El evento contó con la presencia de la decana de la Facultad de Ingeniería de la UdelAR María Simón; el consejero de la Universidad Tecnológica Rodolfo Silveira; el vicerrector de Investigación e Innovación de la Universidad Católica del Uruguay, Daniel Perciante; y Claudio Ruibal, decano de la Facultad de Ingeniería de la UM.

CalcuFácil

Pablo Sartor, co-fundador de *CalcuFácil*, startup apoyada por initium, presentó su pitch en MVD Valley. El objetivo del *BigPitch*, organizado en el marco del MVD Valley -que va por su 11va edición- es darles la oportunidad a diferentes organizaciones para presentar un emprendedor al cual estén dando apoyo. Entre

los centros se encuentran las principales incubadoras, pre-incubadoras y organizaciones que acompañan a los equipos en su camino emprendedor. En esta instancia participaron 15 representantes de proyectos nacionales con alcance local, regional e internacional.

Pablo Sartor (PhD), uno de los impulsores de *CalcuFácil* y parte del claustro académico del IEEM de la UM, atendió el evento para hablar en nombre de su emprendimiento. Éste se realizó el jueves 15 de noviembre en el auditorio del edificio Celebra – Zonamérica, y fue organizado por la Fundación da Vinci y patrocinado por IBM, *Smart Talent*, Uruguay XXI y Movistar.

LA UM Y ENDEAVOR

En setiembre se realizó la cena Gala Endeavor, cuyo objetivo es reunir fondos para

apoyar emprendimientos que se incuban en Uruguay. Este es el tercer año consecutivo que la UM apoya al evento que genera más networking en el país. Durante la noche, las pantallas proyectaron una serie de imágenes que promocionaban la nueva licenciatura en Ciencia de Datos para Negocios que ofrecerá la Universidad a partir de 2019, una carrera que funciona bajo el paraguas de la Facultad de Ingeniería y la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía.

El evento contó con más de 800 invitados de diferentes rubros y áreas de desarrollo del país, pertenecientes a cerca de 150 organizaciones, y abrió con las palabras del nuevo director ejecutivo de Endeavor Uruguay, Joaquín Morixe, quien centró su discurso en la importancia de la conectividad, las nuevas ideas y el espíritu emprendedor que impulsa a las diferentes generaciones.

CASO DESTACADO: GLAMST

GlamST nació en 2010 como proyecto de dos graduadas de la Facultad de Ingeniería Telemática de la Universidad de Montevideo Agustina Sartori y Carolina Bañales.

GlamST nace como una plataforma de maquillaje virtual. Hoy se definen como una empresa que se dedica a la realidad aumentada e inteligencia artificial. Empezó en Uruguay incubada por dos años en la UM, los primeros pasantes fueron estudiantes de la UM que luego se sumaron al equipo como empleados. Gracias al apoyo y acompañamiento del mentor asignado por la Universidad afianzaron su modelo de negocios y recibieron financiamiento de la ANII con la Universidad como Institución Patrocinadora. Más adelante recibieron apoyo de programas para startups internacionales y nacionales tales como Startup

Chile (2012), Plug & Play (2014) y 500 Startups (2015). También lograron ser seleccionadas como Emprendedoras Endeavor. En 2016 instalaron oficinas comerciales en San Francisco, Estados Unidos y lograron levantar un capital de 1 millón de dólares de varios fondos americanos. Carolina se desvincula de la empresa luego de 7 años.

A finales de 2018 GlamST fue adquirida por la empresa estadounidense Ulta Beauty, el retailer de cosmética más grande de Estados Unidos. El equipo de GlamST se incorporó como el departamento de innovación en realidad aumentada de Ulta Beauty.

“GlamST es parte de mi sueño, y las energías que le dedico a la empresa me permiten cada día generar nuevos sueños y así crecer como profesional y como persona”. Agustina Sartori, co-fundadora de GlamST.

Menciones en prensa

El comparador de productos uruguayos que “facilita la vida”. Artículo en El Observador, publicado el 26 de abril de 2018.

Emprender con inclusión a través del Design Thinking. Artículo en El Observador, publicado el 8 de agosto de 2018.

Un evento que generó cultura de colaboración y comunidad. Artículo en El Observador, publicado el 15 de agosto de 2018.

Santander lanzó la segunda edición de Elevator Day. Artículo en Crónicas, publicado el 31 de agosto de 2018.

Un emprendimiento que ayuda a organizaciones sociales a captar más dinero. Artículo en El Observador, publicado el 19 de setiembre de 2018.

Transformar el mundo adulto con espacios “child friendly”. Artículo en El Observador, publicado el 21 de noviembre de 2018.





DIRECCIÓN DE RELACIONES INTERNACIONALES

En 2018, la Universidad de Montevideo continuó su expansión internacional de acuerdo a la misión que la anima. La estrategia se centró en buscar nuevas oportunidades para alumnos de grado y postgrado, egresados y profesores, y promoviendo la interdisciplinariedad y la internacionalización de los planes de estudios en las diferentes áreas de la universidad, destacando el aporte de las materias sobre América Latina y su aporte al mundo en términos de legislación, de cultura y de valores en defensa de la libertad.

CONVENIOS:

- **Más de 140 convenios** internacionales
- **Más de 40 países de destino** para intercambios de estudiantes e investigación

INTERCAMBIOS:

- **Más de 100 estudiantes internacionales** llegaron a la UM en 2018
- **Más de 80 alumnos UM realizaron su intercambio en todo el mundo**



Hitos principales

QS WORLD UNIVERSITY RANKING 2018-2019

El 6 de junio de 2018 se dieron a conocer los resultados del *QS World University Ranking 2019*, una de las principales calificadoras internacionales de universidades. El ranking reveló que la Universidad de Montevideo se mantuvo como la mejor puntuada entre las instituciones uruguayas, situada en el 52% superior en el mundo. Entre otros indicadores, la UM se destacó por el número de profesores internacionales y por el ratio profesor por alumno. En el mismo Ranking 2019, la UM ocupó el puesto 22 entre las universidades de Latinoamérica.

Por otro lado, el Ranking de QS Top 50 under 50 edición 2019, que califica a las universidades jóvenes del mundo con menos de 50 años de trayectoria, ubicó a la Universidad de Montevideo como la 4ta institución latinoamericana mejor rankeada en esa categoría.

SÉPTIMO TALLER DE INTERNACIONALIZACIÓN

Desde hace algunos años, la Dirección de Relaciones Internacionales de la Universidad de Montevideo (UM), organiza un taller de internacionalización que congrega a profesores, coordinadores y autoridades de las distintas facultades y centros de la UM, así como a gran parte



del personal de diferentes áreas de servicio y administración de la institución.

En esta séptima edición del taller, que tuvo lugar el martes 17 de abril en la sede central de la Universidad, la propuesta comenzó con un desglose del Plan Internacional 2018, presentado por Luisa Peirano, directora de Relaciones Internacionales, Lucía Curone, encargada de movilidad de alumnos internacionales, y Francisca Otegui, encargada de Programas Académicos y Desarrollo Internacional. A continuación, el director del Departamento de Sistemas, Michael Hobbins, realizó una presentación sobre la nueva reglamentación europea de protección de datos personales, a la que le sucedió una puesta a punto sobre la internacionalización del IEEM -la Escuela de Negocios de la UM-, dirigida por Joaquín Ramos y Carlos Folle. El módulo final contó con los comentarios del decano de

la Facultad de Derecho de la UM, Nicolás Etcheverry y el decano de Facultad de Ingeniería Claudio Ruibal, quienes estuvieron presentes en la primera edición del programa UM-LSE, que se llevó a cabo en Londres en marzo de este año.

El rector Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau abrió el evento con una reflexión sobre este proceso, que se encuentra en la columna vertebral de la Universidad de Montevideo:

“La internacionalización está en la visión de la UM. Estamos todos involucrados en esto, y cada vez más. Se manifiesta en cosas grandes y pequeñas, no solo en los programas académicos de excelencia, sino también en pequeños detalles que hacen la diferencia; por ejemplo, atendiendo bien a los alumnos internacionales, sonreírles, escucharles y darles acogida”. El Dr. Gutiérrez Carrau también

subrayó el desarrollo de nuevos convenios que suman más de 140 acuerdos con universidades de prestigio de distintas partes del mundo, así como la llegada y salida creciente de tantos estudiantes y profesores internacionales y locales, destacando este proceso como un “enriquecimiento recíproco”.

Para cerrar el evento, se realizó un sorteo de un pasaje a Buenos Aires entre los presentes, a modo de seguir brindando motivos para explorar nuevas experiencias, y se brindó un espacio de intercambios en torno a una mesa de snacks para compartir.

DIRECTORA DE RRII DISERTA EN LA ICJMC 2018 EN NUEVA YORK

La conferencia *20th International Conference on Journalism and Mass Communication* fue de carácter multidisciplinario y nucleó académicos de los cinco continentes los días 3 y 4 de junio en la ciudad de Nueva York. Luisa Peirano, académica full time de la UM y directora de Relaciones Internacionales en la UM, obtuvo una distinción a la mejor presentación en la conferencia. La presentación de la doctora Peirano se tituló *Uruguayan vs. British Press Coverage of a Political Kidnapping*. Comparó las similitudes y diferencias de la cobertura de prensa en español y en inglés del caso Geoffrey Jackson acaecido en Uruguay, a los treinta años de la muerte del ex embajador británico.

La ICJMC 2018: 20ª Conferencia Internacional de Periodismo y Comunicación tiene como objetivo aunar académicos, científicos e investigadores para intercambiar y compartir sus experiencias desde una perspectiva multidisciplinaria. Constituye un foro en el que se discuten las tendencias actuales y la solución a problemas vigentes.

ESTUDIANTES PARTICIPARON DE LA FERIA INTERNACIONAL

Durante la edición 2018 de este encuen-

tro, que tuvo lugar el 11 de abril en la sede central de la UM, estudiantes de las universidades UCD de Irlanda, St. Petersburg de Rusia, SKEMA y Science Po Lille de Francia, La Coruña de España, Birmingham de Reino Unido y la Universidad de Montana de Estados Unidos, entre otras, transmitieron a los estudiantes uruguayos su experiencia como alumnos de aquellas instituciones. La feria fue organizada por Vanella Rabaquino, coordinadora de movilidad estudiantil para alumnos que salen de intercambio desde las diferentes Facultades de la UM.



Movilidad de estudiantes y profesores



La Universidad de Montevideo recibió más de cien estudiantes de dieciséis nacionalidades: Alemania, Austria, Bélgica, Canadá, España, Estados Unidos, Finlandia, Francia, Italia, Portugal, Holanda, Gran Bretaña, México, Rusia, Suiza, Brasil.

LAS ACTIVIDADES DE LOS ALUMNOS INTERNACIONALES EN LA UM

Programa Global Supply Networks

La Facultad de Ingeniería ofreció la decimosegunda edición del Programa Global Supply conjuntamente con la Universidad de Pittsburgh, por lo que alumnos de esa institución participaron de cursos en inglés que se abrieron también para alumnos locales interesados en logística.

En voluntariado y actividades culturales

Además de cursar asignaturas, los estudiantes internacionales coordinaron visitas

culturales a museos locales (por ejemplo, el Museo Andes), participaron en proyectos de voluntariado organizado por el VUM, tales como las jornadas de Ollas, asistieron a jornadas de reconstrucción de escuelas y espacios públicos en la ciudad de Minas y atendieron clases de cocina típica uruguaya que se les brindó especialmente en las instalaciones de Escuela Del Plata.

ESTUDIANTES Y PROFESORES DE LA UM QUE VIAJARON AL EXTRANJERO

En este año, más de ochenta alumnos de la Universidad de Montevideo cursaron un semestre en una universidad extranjera en el programa de intercambios. Los alumnos eligieron su destino en diecisiete países diferentes; Noruega, Holanda, Alemania, Australia, Nueva Zelanda, China, España, Portugal, Irlanda, Suiza, Brasil, Canadá, Reino Unido, Francia, Estados Unidos, Argentina y Luxemburgo.

Expansión académica internacional: nuevos convenios

La UM ha profundizado la colaboración con las más de ciento cuarenta instituciones con las que tiene convenio en cuarenta países y ha firmado nuevas alianzas de cooperación:

The Eindhoven University of Technology (Holanda)

Aston University (Reino Unido)

Utica College (Estados Unidos)

Universidad del Pacífico (Perú)

Vilnius Gediminas Technical University (Lituania)

EM Normandie (Francia)

Universidad del CEMA (Argentina)

Universita Ca' Foscari Venezia (Italia)

University of Hradec Králové (República Checa)

Universidad Federal de Santa Catarina (Brasil)

Alexandru Ioan Cuza University of Iasi (Rumania)

Universidade do Minho (Portugal)

Visitas internacionales

Varios profesores y autoridades de universidades socias visitaron la UM para dictar cursos o seminarios.

Prof. Frank Austermuehl (Reino Unido)

Vicedecano de Facultad de Lenguas y Ciencias Sociales de la Universidad de Aston en Gran Bretaña.

Prof. Dincer Kocalar (Turquía)

Profesor de psicología en la Universidad de Koç en Estambul.

Prof. Andrés Gallo (Estados Unidos)

Director del *Coggin College of Business* de la Universidad de Florida del Norte, una de las primeras universidades socias de la UM.

Prof. James Brown (Reino Unido)

Profesor de la *London School of Economics*.

Prof. Désirée van Gorp, PhD. (Holanda)

Profesora de *Nyenrode Business School*.

VISITA DEL SR. EMBAJADOR DE ARGENTINA EN URUGUAY

Mario Domingo Barletta, el político, ingeniero y profesor universitario de la vecina orilla, que hoy actúa como embajador de Argentina en Uruguay, estuvo presente en un almuerzo que congregó al rector de la

UM el Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau, el decano de la Facultad de Humanidades Ramiro Podetti, el Doctor en Economía Marcelo Caffera y la representante de Relaciones Internacionales Lic. María Francisca Otegui. Durante el almuerzo, que tuvo lugar en el rectorado de la Universidad el 31 de mayo, se conversó sobre la creciente colaboración académica entre universidades de ambos lados del Plata, y la necesidad de seguir construyendo nuevos caminos para atender a una demanda de educación globalizada.

VISITA DEL PRIMER SECRETARIO DE LA EMBAJADA ITALIANA

Los señores Alessandro Costa, primer secretario de la Embajada de Italia y Renato Poma, director del Instituto Italiano de Cultura en Montevideo, visitaron la Universidad de Montevideo (UM) y se reunieron con el rector Juan Manuel Gutiérrez y el secretario académico Enrique Etchevarren. Los presentes dialogaron sobre diferentes oportunidades de estudio que ofrece Italia, con énfasis en las áreas de postgrado e investigación. Luego, realizaron un recorrido por las instalaciones de la Universidad.

Por otro lado, el Dr. Renato Poma del Instituto Italiano de Cultura se reunió con la directora de Relaciones Internacionales, Dra. Luisa Peirano, y la encargada de movilidad de estudiantes internacionales, Lic. Lucía Curone. Durante el encuentro,

Poma presentó un programa que ofrece el gobierno de Italia para que docentes, expertos y personalidades de dicha cultura visiten otros países.

Además, el dirigente presentó un programa del Ministerio de Relaciones Exteriores italiano que propone el intercambio de profesores, expertos y personalidades para visitar Italia. Ambas opciones se tomaron como propuestas para generar nuevas formas de colaboración previendo, incluso, un apoyo económico para los viajes necesarios.

Becas obtenidas por profesores y estudiantes

BECAS DE DESARROLLO ERASMUS PLUS

Varios profesores y representantes de la UM pudieron participar en el programa de intercambio gracias a los Proyectos Erasmus Plus:

- Lidia Barboza, directora del Programa en Liderazgo Educativo dictó cursos en la Universidad de *Jyvaskyla*, en Finlandia.
- Margara Ferber, directora de admisiones del IEEM y Mariana Gugelmeier,



encargada de Comunicación Institucional participaron en un seminario en *Koc University* en Turquía.

BECAS SANTANDER

- El Dr. Álvaro Pérez Álvarez, decano de Facultad de Comunicación, obtuvo la Beca Santander para investigadores en apoyo a su proyecto de posdoctorado en la Universidad Navarra, España.
- Juan Lovotrico de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía obtuvo la Beca Santander FUBIS para estudiar en la Universidad de Berlín.
- Sofía Berrosteguieta, egresada de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía, obtuvo la beca Santander para estudiar en *Babson College* en los Estados Unidos.

BECA FUNDACIÓN CAROLINA

- La Dra. Carolina Cerrano, docente e investigadora de Facultad de Humanidades y Educación, obtuvo la beca de Fundación Carolina para investigar en los archivos de la Universidad de Navarra.

BECAS ELAP

Los estudiantes de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía (FCEE) Lucía Rodríguez, Martina Gutiérrez y Agustín Barboza, y el alumno de Facultad de Ingeniería (FIUM) Pedro Bocking fueron seleccionados por el gobierno

canadiense para el programa *Emerging Leader in the Americas Program* (ELAP). Gracias a esta beca, los alumnos de FCEE viajarán a Canadá para estudiar en la *Queen's University*. Por otro lado, el estudiante de FIUM, irá de intercambio a la *University of Ottawa*.

Esta beca ofrece a jóvenes de América Latina y el Caribe la oportunidad de viajar a Canadá para estudiar en una institución de ese país o realizar un proyecto de investigación. El gobierno canadiense ofrece la beca desde 2009 con el objetivo de contribuir al desarrollo académico y profesional de los "próximos líderes de América". Cada año, son seleccionados 400 estudiantes de un total de 4000 solicitudes.

BECAS SUSI

Estudiantes de la UM fueron seleccionados para el programa "*Study of the United States Institutes (SUSI) for students leaders 2019*", que tendrá lugar el año próximo en EEUU. Valeria Almadá, alumna de Economía; Mauricio Giraudo, de Negocios Internacionales; y Juan Martínez, de Ingeniería Industrial participarán —junto a 17 universitarios más de Argentina, Brasil, Chile y Uruguay— del encuentro que tiene como tema "*Social Entrepreneurship*".

La sede de la actividad será el *Institute for Training and Development* (ITD) en Amherst, Massachusetts. El objetivo del curso es brindar una capacitación

introductoria sobre la forma de abordar los problemas sociales con habilidades empresariales y también estudiar el desarrollo, historia, desafíos y éxitos de las empresas sociales y líderes comunitarios del país. El curso se complementa con visitas a organizaciones locales, estatales, privadas y sin fines de lucro que trabajan en este campo, más un recorrido educativo de una semana a otras áreas de EEUU.

BECA BAXTER

Germán Arévalo, estudiante de FCOM obtuvo la Beca Baxter para hacer una pasantía en *Panther Productions*, la productora de *Chapman University* en California, Estados Unidos. Esta beca, exclusiva para alumnos de FCOM de la UM, es financiada por el exembajador estadounidense en Uruguay desde el año 2011.

Conferencias internacionales

APAIE 2018

En 2018 la Universidad de Montevideo participó en varias conferencias de educación internacional. Estuvo presente por primera vez en la Conferencia *Asia-Pacific Association for International Education* (APAIE) en Singapur del 25 al 29 de marzo. La UM fue invitada por *Nanyang Technological University* – NTU,

institución con la cual tiene convenio de colaboración desde 2014.

EDICIÓN 70 ANIVERSARIO DE CONFERENCIA DE NAFSA

Representantes de la Dirección de Relaciones Internacionales también asistieron a la conferencia anual de la *Association of International Educators* (NAFSA) que se celebró en la ciudad de Filadelfia en Estados Unidos del 27 de mayo al 1 de junio.

EDICIÓN 30 ANIVERSARIO DE EAIE

Entre el 11 y el 14 de setiembre, la UM asistió a la feria universitaria de *European Association for International Education* (EAIE) celebrada en Ginebra, Suiza. En esta edición las representantes de la Dirección de Relaciones Internacionales Virginia Whitelaw y Lucía Curone participaron en distintas sesiones sobre mejores prácticas en la educación, sesiones de networking, exhibiciones y workshops para universidades.

CONFERENCIA BUR EN MADRID

Entre el 2 y 4 de octubre el equipo estuvo presente en la tercera conferencia *Building Universities Reputation* (BUR) en Madrid, organizado por la Universidad de Navarra en su sede capitalina. Las jornadas apuntaron a tres claves para el desarrollo sostenible de la reputación en las instituciones educativas: liderazgo, reputación y comunicación.



DEPARTAMENTO DE PRÁCTICAS Y SALIDAS PROFESIONALES (DPSP)

Hitos principales

11° ENCUENTRO UNIVERSIDAD-EMPRESA

La UM es pionera en Uruguay con su programa de Prácticas y Salidas Profesionales que complementa la formación teórica con experiencia laboral en empresas, y también en realizar “ferias laborales”, como se las conoce internacionalmente.

El mensaje central elegido para el 11° Encuentro Universidad-Empresa (EUE), celebrado el 9 y 10 de abril de 2018, fue “Dejá una buena impresión”. Porque esta feria “es la llave para que muchos alumnos comiencen su carrera profesional y, a su vez, un reto para las empresas que buscan captar los mejores perfiles para su organización”, explicó el Lic. Mario Molina, coordinador del evento y director del Departamento de Prácticas y Salidas Profesionales de la UM hasta 2018.

Como todos los años, el objetivo del EUE fue el de fortalecer la relación empresa-alumno-universidad. Los estudiantes de la UM tuvieron la oportunidad de estar en contacto directo con el mundo laboral y conocer las propuestas de prácticas y salidas profesionales de las empresas. “Toman contacto con lo que el mercado demanda en términos de competencias, habilidades e incluso valores. Reciben ideas y formación sobre cómo implemen-

tar las búsquedas laborales. Profundizan en cómo deben seguir preparándose integralmente como personas y profesionales”, dijo Molina.

El Licenciado Molina destacó el compromiso de todos los participantes y las actividades cada vez más innovadoras de los stands o puestos. En ellos, los representantes de las empresas propusieron juegos, actividades e intercambios para dar a conocer su cultura laboral y atraer a los estudiantes que pertenecen a las diferentes carreras de la UM. En esta oportunidad, Amorín Abogados y FNC obtuvieron el premio al stand de mejor presencia, mientras que BDO Consulting obtuvo un reconocimiento al stand mejor atendido.

LAS EMPRESAS QUE PARTICIPARON EN LA 11° EDICIÓN DEL ENCUENTRO UNIVERSIDAD – EMPRESA:

1. Amorin Abogados
2. Basf Americas Services
3. BDO Uruguay
4. Deloitte
5. EF (Education First)
6. El País / Gallito Luis
7. Ernst &Young (EY)
8. Equifax
9. Ferrere Abogados/ CPA Ferrera
- 10.FNC (Fábricas Nacionales de Cerveza)

- 11.Guyer & Regules / Grant Thornton
- 12.Manpower Group
- 13.Posadas, Posadas & Vecino
- 14.PWC
- 15.República AFAP
- 16.Santander
- 17.Smart Talent / Uruguay XXI
- 18.Sura
- 19.Tenaris
- 20.Unilever
- 21.Viajeros Sin Fronteras

INSTITUCIONES EN LAS QUE ALUMNOS UM REALIZARON PASANTÍAS SOCIALES EN 2018

1. Arquidiócesis de Montevideo
2. Universitarios para el Desarrollo
3. Hogar del Adulto Mayor (Salto-Uruguay)
4. Centro de Investigación en Economía Aplicada
5. Gurises Unidos
6. Fundación a Ganar
7. CADI
8. Centro Juvenil y Deportivo Quebracho
9. Sector Social Juan XXIII
- 10.3 Vectores
- 11.Liceo Jubilar
- 12.Sembradores
- 13.Asociación Idas y vueltas
- 14.Oratorio Ranchito Don Bosco (Tacuarembó-Uruguay)
- 15.Cerrando Brechas

PRÁCTICAS PROFESIONALES DE ALUMNOS UM EN 2018

Los alumnos de la UM realizaron sus prácticas profesionales en más de 30 rubros diferentes, y en más de 450 empresas del país y el extranjero.

Carrera	Nº
Administración	56
Contador Público	118
Economía	60
Negocios Internacionales	74
Ingeniería Civil	61
Ingeniería en Informática	7
Ingeniería en Telemática	7
Ingeniería Industrial	66
Comunicación	47
Tecnicaturas	18
Total	514

514 alumnos realizaron prácticas y salidas profesionales



THEY SAY
I SAY

Doing Data Science



BIBLIOTECA

LA BIBLIOTECA EN NÚMEROS

CANTIDAD DE VOLÚMENES QUE INTEGRAN LA BIBLIOTECA

Total:
36.091

- **34.994** libros impresos
- **19** libros electrónicos
- **285** títulos de publicaciones periódicas (con 50.069 artículos ingresados en nuestra base de datos).

INCORPORACIONES EN 2018

- **594** títulos
- **1.006** ejemplares

CANTIDAD DE PRÉSTAMOS

- **7.652**

Novedades 2018

INGRESO DE LA REVISTA HUMANIDADES EN EL CATÁLOGO 2.0 DE LATINDEX

La revista Humanidades es una publicación científica e interdisciplinaria de Filosofía, Historia y Literatura que, a partir del año 2017, se edita en forma semestral en junio y diciembre de cada año, en versión impresa y electrónica. La revista acepta colaboraciones de especialistas de centros nacionales y extranjeros y los textos se publican en español, inglés, francés y portugués. Humanidades es una revista académica destinada a un público especializado y su objetivo es constituir un foro abierto en el que las disciplinas dialogan entre sí y aportan nuevos conocimientos.

A partir del 2016 la revista forma parte de AURA (Asociación Uruguaya de Revistas Académicas) cuyo objetivo principal es "Promover la profesionalización de la actividad editorial de sus asociados".

En el 2018 la revista ingresa al Catálogo 2.0 de Latindex Uruguay. Este hecho le proporciona más visibilidad e impacto a nivel nacional e internacional y le exige un mayor control de calidad y cumplimiento de las normas editoriales de la revista. A raíz de este logro, Scielo (*Scientific Electronic Library Online*) invita a la revista a ingresar al Portal SciELO-Uy.

INAUGURACIÓN DE LA SECCIÓN "BUENOS LECTORES"

En octubre se inauguró la nueva sección de libros "Buenos Lectores" con una selección

de novelas, cuentos y poesía de los autores, clásicos y contemporáneos, más destacados en el mundo.

NUEVO ESPACIO PARA DOCENTES EN BIBLIOTECA:

Se realizó una reestructura de espacios donde se habilitó un lugar destinado al uso de los docentes para trabajar con comodidad, solos o con alumnos, con todos los materiales de la biblioteca a su alcance.

CLUB DE LECTURA

Este año comenzó a funcionar el club de lectura con el objetivo de reunirse, en un clima de amistad, para comentar los libros propuestos e intercambiar opiniones descubriendo aspectos enriquecedores e interesantes de la obra.

Los títulos propuestos fueron:

- Paradero desconocido / Kathrine Kressmann
- El guardián entre el centeno / Jerome David Salinger
- Rebelión en la granja / George Orwell
- Un mundo feliz / Aldous Huxley
- Catedral / Raymond Carver
- Sophie Scholl contra Hitler / José Ramón Ayllón

Actividades realizadas

CICLOS DE "BIBLIOTECA EN LA NOCHE"

Abril

Concierto inaugural del curso académico 2019. En guitarra actuó Lucía Acuña y en laúd Gustavo Goldman.

Junio

"Del bibliófago al bibliófilo". Bibliotecas, libros y lectura en la Revista del Río de la Plata. Expositor: Mag. Nicolás Arenas.

Agosto

Las bibliotecas del Museo Histórico Nacional: apuntes para la historia de sus colecciones.

Expositor: Mag. Andrés Azpiroz.

Setiembre

La literatura iluminada por la ciencia: una propuesta epistemocrítica.

Expositor: Mag. Mauricio Cheguhem.

Octubre

Los libros que contuvieron una nación: Juan Pivel Devoto y la Colección de Clásicos Uruguayos como constructora del nacionalismo cultural (1953-1982).

Expositor: Mag. Néstor Gutiérrez.

CONFERENCIA DEL PATRIMONIO Y EXPOSICIÓN DE LIBROS

En octubre, en el marco del Día del Patrimonio Cultural: "Patrimonio y diversidad cultural al cumplirse el 70 aniversario de la declaración universal de los derechos humanos realizada por la Asamblea de las Naciones Unidas", se realizó una exposición de libros antiguos y raros del fondo del Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica CEDEI. Además, se realizó la conferencia "Los desafíos del multiculturalismo a cargo del Dr. Santiago Altieri.

PRESENTACIÓN DE LIBRO ACADÉMICO DE JUAN F. FRANCK

En noviembre, el doctor en Filosofía y académico de la Universidad Austral Juan Francisco Franck presentó su libro "¿Somos o no somos nuestro cerebro?" publicado en Rosario, Argentina por Ediciones Logos. El Dr. Francisco O'Reilly realizó la presentación del autor y una reseña de la obra.

QUINTO CONCURSO DE FOTOGRAFÍA EN CONMEMORACIÓN AL DÍA NACIONAL DEL LIBRO

El concurso estuvo dirigido a estudiantes, egresados y personal de la Uni-

versidad, bajo la consigna de captar imágenes "La prosa nuestra de cada día". Se invitó a los participantes a descubrir la belleza oculta en las cosas simples de la jornada. El 26 de mayo se nombró al ganador del concurso de fotografía: Matías Arbelo, alumno de la Facultad de Ingeniería, obtuvo el primer puesto. Su fotografía se tituló "Different sunset".

AMIGO INVISIBLE

Como todos los años en el mes de septiembre, la biblioteca invitó a la comunidad académica de la Universidad de

Montevideo a celebrar su amigo invisible, regalando un libro. En el 2018, séptimo año consecutivo de dicha la actividad, se inscribieron 30 personas entre los que se encontraban alumnos, docentes y funcionarios.

LECTURA DE VERANO 2018-2019

Como todos los años, al finalizar el segundo semestre, la biblioteca presentó una selección de libros recreativos para leer en vacaciones con un préstamo extendido de un mes para alumnos, docentes y personal de la Universidad.

Hitos principales

TALLER CAPACITACIÓN EBSCO (MAYO)

En este taller se mostró el funcionamiento de la principal herramienta para realizar búsquedas en el Portal Timbó (EDS) y las diferentes opciones que ofrece el EDS para realizar búsquedas más acotadas y específicas a las necesidades del investigador.

FORMACIÓN DE USUARIOS

Se realizaron, a lo largo del año y en varias instancias, capacitaciones para los nuevos estudiantes que ingresaron a la Universidad (de grado, posgrado y alumnado de intercambio). En esta actividad se explicó el funcionamiento y los servicios que brinda la biblioteca. También se realizaron si-

mulaciones de búsquedas en el catálogo en línea.

HERRAMIENTAS PARA LA BÚSQUEDA Y EVALUACIÓN DE LA INFORMACIÓN

Como forma de apoyo a la tarea docente, se realizaron varios talleres y charlas destinados a estudiantes de grado, posgrado y docentes sobre el uso, estrategias de búsqueda, filtros y demás herramientas que ofrecen las bases de datos académicas para optimizar la búsqueda de información y obtener mejores resultados en el proceso.

Se realizaron prácticas en el buscador del Portal Timbó y otras bases de datos de acceso abierto.

Asimismo, se habló sobre temas como la importancia de evaluar la información, cuáles son las características de la información académica y se hizo hincapié en la importancia del uso ético de la misma.

APOYO EN LA ELABORACIÓN DE BIBLIOGRAFÍAS PARA TESIS

El desarrollo de una tesis requiere la elaboración de una bibliografía y citas de manera normalizada. La biblioteca prestó ayuda a todos los estudiantes que realizaron su tesis de grado o posgrado a elaborar bibliografías de acuerdo a las normas requeridas por cada Facultad.

Donaciones

- En junio se recibió una donación de libros del área jurídica, que fue parte de la colección personal del Dr. Miguel Langón Cuñarro, docente de la Universidad de Montevideo.
- En diciembre se recibió una donación de libros de Filosofía de la colección personal de Alberto del Campo.







CENTRO DE DOCUMENTACIÓN Y ESTUDIOS DE IBEROAMÉRICA (CEDEI)

- La base de datos PMB asciende a **12526** registros

Se ingresaron **1001** registros en el año 2018:

- **48** registros ingresados a la Colección Arturo E. Xalambrí
- **7** registros ingresados a la Colección Cervantina
- **49** registros ingresados a la Colección Cervantina Nueva
- **595** registros ingresados a la Colección de Pivel Devoto
- **30** registros de la Colección Laguarda Trías que fueron arreglados
- Nueva sección: Colección General CEDEI. Se ingresaron **184** registros.

Estos datos corresponden a los libros que están catalogados.

El CEDEI tiene aprox. **40.000** libros sin catalogar.

Hitos principales

CONFERENCIA SOBRE ARCHIVOS PERSONALES

El CEDEI inició sus actividades culturales del 2018 con la presencia de la Dra. Susana Ramírez, quien dictó la conferencia "Los archivos personales. Necesidad de su custodia y organización archivística". La actividad tuvo lugar en las instalaciones del CEDEI el 5 de abril de 2018.

DESAFÍOS DEL MULTICULTURALISMO

El Dr. Santiago Altieri, profesor titular de Derechos Humanos de la Facultad de Derecho de la UM, expuso en la Biblioteca Universitaria sobre los desafíos del multiculturalismo. La conferencia, organizada por la Biblioteca y CEDEI, tuvo lugar en el marco del Día del Patrimonio y del 70º aniversario de la Declaración Universal de los Derechos Humanos. Además, coincidió con el lanzamiento de la "Colección Buenos Lectores" de la Biblioteca, que ofrece lectura recreativa para los estudiantes, profesores y personal de la universidad.

DE EXILIOS Y RETORNOS: LAS RUTAS DEL QUIJOTE MÁS ALLÁ DE LA MANCHA

La Dra. Ruth Fine, experta en teoría literaria y en narrativa del Siglo de

Oro español que se ha dedicado al diálogo intercultural entre Israel y el mundo hispánico, visitó la UM y estuvo a cargo de la conferencia "De exilios y retornos: las rutas del Quijote más allá de la Mancha". La actividad estuvo organizada por el CEDEI y tuvo lugar el 2 de octubre en la sede central de la UM en el marco del festival cervantino de Montevideo.

DONACIONES INTERNACIONALES DE EL QUIJOTE

Representantes del Ministerio de Relaciones Exteriores (MRREE) y de la Biblioteca Nacional estuvieron presentes en el Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica (CEDEI) de la UM el 15 de noviembre para entregar al CEDEI ejemplares de "El ingenioso hidalgo Don Quijote de la Mancha" en distintos idiomas enviados por las embajadas de Uruguay en el mundo.

Entre ellos, se encuentran los de los consulados o embajadas de Galicia (euskera y bable), Polonia (polaco, lituano y ucraniano), Líbano (árabe), Chicago (inglés), Miami (inglés), Austria (alemán, eslovaco, checo y húngaro), Italia (italiano), Vietnam (vietnamita), Corea (coreano), Reino Unido (islandés), Portugal (portugués), Brasil (portugués), Shangai (chi-

no), Grecia (griego), Paraguay (guaraní), Israel (hebreo), Francia (francés), Japón (japonés), Suiza (romanche), Países Bajos (holandés), Alemania (alemán), Barcelona (catalán) y China (chino).

En el acto estuvieron presentes el director de Asuntos Culturales del MRREE, Emb. Ricardo Varela, el anterior director Emb. Mesa y el subdirector y la coordinadora de esta unidad. También participaron la directora de la Biblioteca Nacional y ex directora de la Biblioteca de la UM Lic. Esther Pailos y la Lic. Elena Ruibal, representante de la UM (CEDEI) en la comisión Ciudad Cervantina.

LA COLECCIÓN CERVANTINA DEL CEDEI EN EL SODRE

El 25 de octubre el Ballet Nacional del SODRE (BNS) estrenó El Quijote del Plata, del dramaturgo Santiago Sanguinetti, que se inspira en la vida del uruguayo Arturo E. Xalambrí y su pasión por el pintoresco personaje de Cervantes. El día del estreno, la Colección Cervantina del Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica (CEDEI) de la UM expuso —en el hall de entrada del edificio— algunos ejemplares que conforman la colección de Xalambrí. El espectáculo fue dirigido por Julio Bocca y estuvo en cartelera hasta el 4 de noviembre.

Visitas

Santiago Sanguinetti

El dramaturgo Santiago Sanguinetti visitó en junio de 2018 la Colección Cervantina reunida por Xalambri -que está custodiada por el CEDEI- para inspirarse para el guion de la obra El Quijote del Plata. Sanguinetti estrenó la obra sobre Arturo E. Xalambri el 25 de octubre en el Ballet Nacional del Sodre.

Darío Arce

El agregado cultural de la Embajada de Francia Darío Arce visitó el CEDEI el 9 de agosto para conocer las colecciones del Centro.

Andrés Azpiroz

El director del Museo Histórico Nacional visitó el CEDEI.

Ruth Fine (Israel)

Ruth Fine visitó la UM el 2 de octubre para brindar una conferencia sobre exilio y el Quijote de la Mancha. Fine ha dedicado su vida profesional a un diálogo intercultural entre Israel y el mundo hispanico. Es licenciada en Filología Latina, Española e Hispanoamericana por la Universidad de Buenos Aires y doctora por la Universidad Hebrea de Jerusalén. Se especializó en la teoría literaria y en la narrativa del Siglo de Oro español, espe-

cialmente en la obra de Cervantes, y publicó más de un centenar de estudios en editoriales y revistas internacionales. Fue distinguida con diversos reconocimientos, entre ellos, el Premio de Excelencia otorgado por el rector de la Universidad Hebrea de Jerusalem. En 2013, la Corona española le concedió la Encomienda de la Orden del Mérito Civil por su labor en el desarrollo de las relaciones culturales entre España e Israel, y por promover el conocimiento de la literatura española.

Susana María Ramírez Martín (Español)

La Dra. Ramírez visitó la UM el 5 de abril para brindar una conferencia sobre el cuidado de archivos personales. Es madrileña

de nacimiento y americanista de formación. Es doctora en Historia de América (1999) y en Medicina Preventiva, Ciencias Socio-sanitarias e Historia de la Ciencia (2016) por la Universidad Complutense. También obtuvo un máster en Archivística (2001) por la Universidad Carlos III. Ha estado vinculada a la docencia en diferentes ámbitos e institutos educativos en España y el mundo, y ha desarrollado más de 20 publicaciones en revistas españolas e internacionales. Por su investigación sobre la Expedición de la Vacuna, tema de su tesis doctoral, obtuvo un premio de investigación y participó en la Comisión Nacional creada por el Ministerio de Sanidad para la Conmemoración del Bicentenario de dicha expedición médica.

Menciones en la prensa

La prensa se interesó por la Colección Cervantina a través de la puesta del Ballet del Sodre El Quijote del Plata (Santiago Sanguinetti).

Teledoce

Nota de la periodista Camilia Cibils para el programa Tarde o Temprano de Canal 12 el 21 de setiembre. Entrevistó al dramaturgo Santiago Sanguinetti y al coordinador del Instituto Nacional de Artes Escénicas (INAE) José Miguel Onaindia por la obra inspirada en Xalambri.

El Observador

Artículo publicado el 7 de octubre por

la periodista Stephanie Galliazi (versión impresa). Se publicó también en versión online el 9 de octubre.

La Diaria

Artículo publicado el 15 de agosto por la periodista Deborah Quiring.

Semanario Hebreo

Artículo publicado en la primera semana de noviembre por el periodista Isac Glikberg.

Búsqueda

Artículo publicado el 8 de noviembre por el periodista Javier Alfonso.







SECRETARÍA DE DEPORTES

DISCIPLINAS 2018

- Básquetbol masculino
- Fútbol masculino
- Fútbol femenino
- Hándbol femenino (cuadro 1 y hándbol Senior)
- -Hockey femenino sobre césped.
- -Voleibol masculino
- -Voleibol femenino

Hitos principales

15° POLIDEPORTIVO EN MONTEVIDEO

Del 6 al 8 de abril se celebró el 15° Polideportivo organizado por la Secretaría de Deportes de la Universidad de Montevideo.

En las jornadas participaron equipos de la UM, Universidad de la República (UDELAR), Universidad Católica del Uruguay (UCU), Universidad ORT, Universidad de la Empresa (UDE), Instituto Crandon, Escuadra Fénix Argentina, Universidad de San Andrés Argentina (UDESAR), Universidad Torcuato Di Tella Argentina (UTDT), Universidad Austral y Universidad de Buenos Aires (UBA).

En esta oportunidad el encuentro tuvo lugar en diferentes complejos deportivos de Montevideo: gimnasio del Colegio Monte VI, el Complejo Deportivo Naval, el Centro Gallego, el Estadio Charrúa y en el campus deportivo del Colegio Saint Brendans.

Los resultados fueron los siguientes:

Fútbol Masculino: 1° puesto UTDT - 2° puesto UBA - 3° puesto CEI

Fútbol Femenino: 1° puesto UCU - 2° puesto UTDT - 3° puesto Udelar CCEE

Hándbol: 1° puesto UM - 2° puesto UCU - 3° puesto ESNAL

Voleibol Masculino: 1° puesto UDELAR - 2° puesto ORT - 3° puesto UM

Voleibol Femenino: 1° puesto UDELAR - 2° puesto UM - 3° puesto UDESAR

Basquetbol: 1° puesto UCU - 2° puesto UDELAR N - 3° puesto E. Fénix

Hockey: 1° puesto Anglo - 2° puesto UCU - 3° puesto ORT

COPA GENERAL

1° Universidad Católica del Uruguay - 150 puntos

2° Universidad de Montevideo y UDELAR - 130 puntos

3° Universidad Torcuato Di Tella - 80 puntos

4° Universidad ORT Uruguay - 70 puntos

5° Universidad de San Andrés - 40 puntos

PARTICIPACIÓN EN 1RA COPA UDELAR

Los planteles de voleibol femenino, voleibol masculino, fútbol masculino, hándbol, básquetbol participaron de la Primera Copa UDELAR de deportes que se celebró en Montevideo en los complejos asociados a dicha universidad entre el 2 y 5 de agosto. Participaron de este evento cientos de estudiantes de Argentina, Brasil, Chile y Uruguay.

COPA UDE 25 AÑOS

Los planteles de fútbol masculino, fútbol femenino y voleibol mixto participaron del torneo que conmemoró la Universidad de la Empresa (UDE) en Maldonado, con motivo de festejar sus 25 años en la educación.

El plantel de fútbol masculino ganó el primer puesto en el torneo que se jugó en el Campus de Maldonado.

TORNEOS INTERNOS RECREATIVOS

En mayo se realizó un torneo interno de fútbol sala masculino con la participación de 14 equipos.

Además, las diferentes facultades de la Universidad de Montevideo participaron en dos campeonatos deportivos recreativos de voleibol. La primera competencia se realizó en el mes de mayo y la segunda a mediados de diciembre.

Todos los torneos se llevaron a cabo en el gimnasio del Colegio Monte VI.

Delegación deportiva-académica de Alemania visita la UM

El miércoles 21 de marzo, la Universidad de Montevideo recibió en su sede central una delegación de representantes académicos de la Universidad de Bamberg (Alemania). El Rector de la UM, el director de Secretaría de Deportes y representantes de Relaciones Internacionales charlaron mano a mano sobre la posibilidad de cooperación a través del deporte con el presidente de dicha universidad, el señor Godehart Ruppert, y el director de Relaciones Internacionales, Dr. Andreas Weihe.

El miércoles 21 de marzo en la noche, en las instalaciones del Centro Gallegos, el equipo de Bamberg disputó un amistoso con el equipo de fútbol de la UM que terminó en empate. Al finalizar el encuentro deportivo se realizó un intercambio de banderas -con las firmas de los jugadores- a modo de souvenir para cada institución.







CAPELLANÍA

Actividades organizadas

PREPARACIÓN DEL SACRAMENTO Y CONFIRMACIÓN



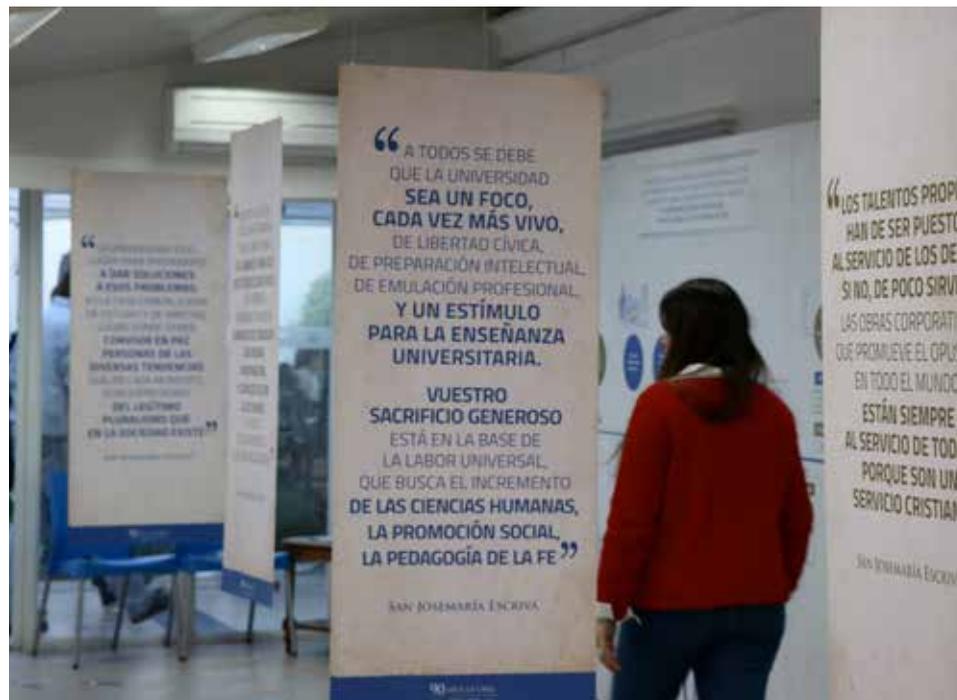
Cuatro estudiantes que tomaron clases de formación cristiana en la Universidad de Montevideo recibieron el sacramento de la Confirmación en la Parroquia Santos Apóstoles el sábado 28 de abril. Los confirmados fueron Agustina Gutiérrez (Contador Público), Delfina Pastorini (Negocios Internacionales y Dirección y Administración de Empresas) José María Marisquirena (Economía) y Micaela Amarilla (Licenciatura en Traducción). El celebrante fue el obispo auxiliar de Montevideo, Mons. Miltón Tróccoli. Junto a ellos, recibieron el sacramento varios jóvenes de la parroquia Santos Apóstoles y de la parroquia María Auxiliadora.

PEREGRINACIÓN AL VERDÚN

Estudiantes y personal de la Universidad participaron de un viaje al santuario Nuestra Señora del Verdún, en Minas, Lavalleja. Al llegar a destino, caminaron a la cima y participaron, luego, de la misa celebrada por el capellán de la UM y un sacerdote que vive en la ciudad, en la capilla que se encuentra sobre el cerro.

El itinerario del domingo 27 de mayo, siguió con una visita a la Catedral de Minas, donde los recibió el obispo, Monseñor Jaime Fuentes, quien les mostró las imágenes de Murillo que se encuentran en el interior del templo. El recorrido coincidió con el ensayo de la orquesta juvenil de la ciudad, que practicaba





para un concierto que habría esa noche. Finalmente, fueron a la fábrica de alfajores Villa Serrana, donde les contaron sobre el proceso de preparación de los productos.

CELEBRACIÓN DE LOS 90 AÑOS DEL OPUS DEI

El 2 de octubre se celebró en la UM el nacimiento del Opus Dei, que en estos 90 años ha inspirado iniciativas sociales y educativas en todo el mundo, entre ellas, la Universidad de Montevideo (UM). Con ocasión de este aniversario, la Universidad preparó la exposición "90 años de Obra", que estuvo presente hasta el 5 de octubre en el anexo de la

cafetería de la sede central de la institución.

La exposición se compuso de paneles y láminas que reflejaron parte de estos años de trabajo de la Obra en Uruguay y en otros países: una línea del tiempo que mostró algunas fechas de relieve de la historia de la Obra; fotos y datos de iniciativas sociales, educativas y culturales en Uruguay y en otros países; un mapamundi de los países en los que la Obra está presente; e imágenes y frases del fundador del Opus Dei, san Josemaría Escrivá de Balaguer, y de sus sucesores: el Beato Álvaro del Portillo, Mons. Javier Echevarría y el actual Prelado del Opus Dei, Mons. Fernando Ocariz.

Formación



PREPARACIÓN DEL SACRAMENTO Y CONFIRMACIÓN

Quienes lo desearon pudieron participar de los siguientes cursos y actividades espirituales y formativas.

Misa y jornadas de reflexión

Habitualmente se tuvo una Misa diaria en la capilla de la sede central de la UM. También se organizaron jornadas de reflexión espiritual y de adoración eucarística abiertas a alumnos, profesores y personal de la UM. Además, se incorporó el rezo del Rosario en la Capilla de la universidad.

Para docentes se brindó un curso de reflexión sobre cuestiones actuales del cristianismo.

Curso Alpha

Para los alumnos de grado se impartieron varios cursos de preparación para el sacramento de la Confirmación. Además, se organizó para ellos un Curso Alpha que contó con una sesión titulada "10 ateos cambian de autobús" a cargo del profe-

sor invitado José Ramón Ayllón.

En el ámbito del IEEM también se organizó un Curso Alpha con el mismo concepto, destinado a miembros de la comunidad Alumni y otros coloquios de formación espiritual para docentes y personal.

INVITADOS ESPECIALES A CURSOS

En conjunto con los docentes de la materia Cuestiones de Teología se contó con la participación de varios invitados:

- 1) Rabino Mijael Rubinstein, que hizo una exégesis de pasajes seleccionados del Génesis.
- 2) Arquitecto Francisco Collet, especialista en restauración de edificios religiosos, que trató sobre arte sacro y acompañó dos grupos de alumnos a conocer la iglesia de S. Francisco de Asís.
- 3) Cnel. (Av.) Washington Alejandro, director de la Escuela Militar de Aeronáutica, que transmitió su experiencia como miembro del contingente uruguayo de las fuerzas de paz de la ONU.



VOLUNTARIADO (VUM)

Actividades realizadas en 2018

Abril

- Jornada de voluntariado en Minas bajo el título "Universitarios en acción"
- Semana de la lectura

Mayo

- Campaña de recolección de ropa de invierno;

Mayo - Agosto

- Ollas. Repartición de alimentos calientes y ropa de abrigo en los sectores más vulnerables de Montevideo.

Agosto

- Actividad de Día del niño. Recolección de regalos y entrega a los niños. Actividad con alumnos UM y niñas de

Setiembre

- Jornada de pintura

Octubre

- "Un encuentro con los demás"

Noviembre

- Canastas navideñas



JORNADAS DE VOLUNTARIADO EN CADI

Estudiantes y graduados de la UM realizaron tareas de voluntariado en el Centro de Apoyo al Desarrollo Integral (Cadi), ubicado en Casavalle. Al Cadi asisten durante el año más de 600 niños de un rango de edad que abarca los primeros días de vida hasta la adolescencia. En febrero de 2018 se sumaron al lugar veintitrés universitarias y estudiantes de 6° de liceo para unas jornadas de voluntariado coorganizadas por el Voluntariado de la UM (VUM) y la Residencia Universitaria Del Mar.

Las estudiantes y alumni colaboraron en diferentes actividades entre el jueves 22 y domingo 25 de febrero. Brindaron un taller para adolescentes, juegos para las niñas de primaria, y pintura y limpieza de algunas zonas del edificio. De las actividades recreativas participaron niñas que asisten al programa educativo extra escolar que ofrece el Cadi y alumnas del Colegio Los Rosales. Al taller, que continuó durante el año, asistieron liceales que egresaron del programa educativo enfocado a primaria.

Las jornadas de voluntariado incluyeron también algunas instancias de

capacitación. La Economista Juanita Bloomfield, investigadora y profesora de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía, habló a las estudiantes del contexto uruguayo sobre primera infancia y sobre una investigación que realiza en esa área.

Por otro lado, la Psicóloga Ma. José Soler, profesora invitada de la UM, expuso sobre Comunicación Empática. Finalmente, el capellán de la universidad, Pbro. Xavier Masdeu, dirigió un taller sobre ideales, a través de algunos testimonios como los de Steve Jobs y el Dr. Randy Pausch.

VOLUNTARIADO (VUM)

ALUMNOS DE LA UM VISITARON PIRARAJÁ

Cuatro alumnos de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía (FCEE), Claudio Baz, Mathias Ribeiro, Mathias Umpiérrez y Máximo Abu Arab, visitaron Pirarajá a fines de febrero, junto a otros estudiantes de la UM y de otras universidades, con el fin de contribuir a una investigación que realiza el centro de investigaciones de la FCEE. El estudio tiene relación con el Plan Ibirapitá e intenta ver el impacto de las *tablets* en los adultos mayores.

La actividad fue parte de un proyecto social de Universitarios para el Desarrollo Uruguay, organización cofundada por dos alumni de la UM: José Marcos Lezama y Mauricio Echevarría. Durante el tiempo transcurrido junto a la población de este lugar, los estudiantes tuvieron la oportunidad de ayudar en las zonas carenciadas del pueblo, asistiendo a personas mayores y colaborando en la construcción y limpieza de algunas de las casas.

TRABAJO SOCIAL EN MINAS

Un grupo de 36 jóvenes del Voluntariado de la UM (VUM) compuesto por alumnos y egresados de la Universidad realizaron cuatro días de trabajo social en la ciudad de Minas.

El padre Pablo Graña, director de la institución a la que asisten más de 300 estudiantes de educación inicial hasta 4º



de liceo, explicó que el colegio “cobra cuotas muy bajas” y que los recursos materiales son escasos. Por este motivo, el VUM se hizo presente el viernes 20 de abril con la tarea de pintar puertas, ventanas, bancos, paredes y los juegos de patio del colegio. Desde temprano en la mañana, las espaldas de los voluntarios se vistieron de azul con la leyenda “Universitarios en acción” y se distribuyeron por sectores para transformar las aulas y espacios comunes.

Por otro lado, la mañana del sábado los voluntarios se dividieron en tres

grupos y visitaron a las residentes de un hogar para personas mayores, a los alumnos de catequesis de la capilla “San Francisco de Asís” y a los niños de la Casa Cuna del INAU. Guitarra y bingo en el primero, y juegos en los otros dos.

La tarde del domingo hubo distintos planes. Unos eligieron seguir pintando, otros se reunieron frente a la televisión de la casa parroquial para ver el clásico y el grupo más numeroso realizó una peregrinación al santuario Nuestra Señora del Verdún de Minas.

75 PERSONAS PARTICIPARON DE LA PRIMERA ACTIVIDAD DE “OLLAS” 2018

Unos 75 universitarios y alumni de la UM se reunieron en la cantina de la sede central para preparar alimentos calientes para repartir en los barrios vulnerables de Montevideo. Los voluntarios cortaron carne y verduras y le sumaron las lentejas, arroz, aceite y salsa de tomate que donaron estudiantes y staff de la Universidad los días previos. Todo fue a parar a una olla de gran tamaño que adquirió el Voluntariado de la UM en 2018. Mientras se calentaban el guiso y la sopa, los voluntarios asistieron a una charla que brindó Teresa Pieri, personal de la Universidad, sobre el compromiso en una actividad social.

Los voluntarios se dividieron en grupos para abarcar los seis destinos de esa noche: 18 de julio, 8 de octubre, Tres Cruces, Mercado Modelo, Ciudad Vieja y la rambla a la altura de Buceo. Más de 200 personas recibieron alimentos en esa primera noche.

Ollas 2018

- 360 voluntarios
- 1250 platos calientes
- 300 vasos de sopa
- 7 salidas de Ollas
- 6 recorridos

VOLUNTARIADO EN EL HOGAR DE NIÑOS

Desde julio de 2017 integrantes del personal de la Universidad de Montevideo



y familiares trabajaron unidos para reacondicionar el Hogar Maruja Stirling de Cantonet, bajo una iniciativa del Voluntariado UM. Este es un hogar en el que viven 16 niños, gestionado por la Asociación Uruguaya de Protección a la Infancia (AUPI), obra social de apoyo a la infancia que asiste a miles de niños y niñas en sus diferentes servicios de guarderías, casa maternales y hogares, con servicio totalmente gratuito.

Las actividades realizadas por los voluntarios de la UM fueron de mantenimiento de habitaciones, sala de estudio y refacción de techos. Se revocaron, lijaron y pintaron las paredes dañadas por el tiempo. En el 2018 se continuó con el trabajo y se planteó otro proyecto: equipar la sala de entrada del hogar y dividirla en tres espacios: espacio lúdico, espacio de estudio y comedor.

El equipo de la familia UM, funcionarios y sus familias, organizaron una colecta de dinero que permitió comprar puffs, juegos de paletas de ping pong, sillitas de colores, una computadora, teclado, parlantes y mousse, material eléctrico (luminarias, alargues, soporte tv y cables), barrotos para cortinas y planchas de goma para el piso. Además, se refaccionó la puerta de entrada, se compraron colchones y un par de lentes para uno de los chicos.



ALUMNI

Actividades organizadas por ALUMNI

GRAN ENCUENTRO ALUMNI 2018

La comunidad de graduados de la UM realizó un cierre de las actividades académicas y sociales de Alumni en un encuentro distendido, que tuvo lugar el día miércoles 28 de noviembre en la sede de posgrados de Carrasco. Participaron graduados, docentes, autoridades y alumnos que cursan su último año de carrera. El evento contó con música, comida y bebida que los participantes disfrutaron entre reencuentros, risas y recuerdos.

RELANZAMIENTO DE BECA ALUMNI

Durante el Encuentro Alumni 2018 se entregó la Beca Alumni a un futuro alumno de la Universidad. El ganador para 2019 fue Santiago Chozío, que estudió en el Liceo N°1 de Las Piedras (Canelones) y estudiará en la Facultad de Ingeniería de la UM (FIUM). Santiago fue seleccionado por los egresados que contribuyen a la membresía Alumni Blue, que financia dicha beca. Históricamente, ésta fue de un 50% de descuento otorgado a candidatos que quisieran estudiar en la UM y que no tuvieran los recursos económicos suficientes. Durante 2017 se creó un grupo de trabajo, integrado por los propios graduados, para redefinir esta beca. En la actualidad, el beneficio es de un 80% + 20% financiado al finalizar la carrera.



CONSTRUCCIONES SUSTENTABLES

El miércoles 16 de mayo se realizó la conferencia sobre Certificación de Edificios Sustentables en la Universidad de Montevideo, organizada por *Uruguay Green Building Council* (UYGBC) y apoyada por ALUMNI. Los sistemas de certificación son programas de evaluación internacionales que proporcionan una verificación independiente de las características sustentables de una construcción.

El evento comenzó con la ponencia de Gustavo Goldman de Argentina, quien explicó en detalle los sistemas de certifi-

tor construcción, entre ellos arquitectos, ingenieros, empresarios, personalidades del gobierno y de otras organizaciones sociales que comparten la motivación por desarrollar un mercado de la construcción en Uruguay más sustentable y responsable con el medio ambiente.

6TO ENCUENTRO ALUMNI FIUM

Alumni FIUM, la asociación de graduados de la Facultad de Ingeniería de la UM, celebró su sexto encuentro el 31 de mayo para continuar potenciando el desarrollo profesional y unión de todos sus miembros. En esa oportunidad también participaron profesores, coordinadores y los alumnos del último año de la carrera.

En el correr de la noche los presentes recorrieron la fábrica de cervecía Mastra, emprendimiento del egresado Wilfredo Camacho, y degustaron algunas de sus producciones. Además, tuvieron la posibilidad de conocer Gabbs, el emprendimiento gastronómico de ensaladas saludables del ingeniero industrial Diego Beinhacker, también graduado de la UM.

En el espacio dedicado a las novedades de esta red de profesionales, Ignacio Howard informó que se creó un consejo directivo integrado por seis graduados,

cación LEED, WELL y EDGE, y compartió información y recursos valiosos para los interesados en aprender más sobre el tema.

Desde Brasil asistieron el ingeniero Ricciano Liberali y los arquitectos Guido Petinelli y Gustavo Mendonça. Los expertos expusieron sobre las ventajas medioambientales y económicas de invertir en construir de forma sustentable y mostraron estudios de caso de escuelas, fábricas y otros edificios pioneros en el desarrollo de construcciones sustentables en Brasil.

Al evento auspiciado por ALUMNI asistieron más de 90 personas vinculadas al sec-

ALUMNI

del que también forma parte: Leonardo Aguerre (presidente), Marcos Sagrera, Ari Najman, Gimena Urcelay y Nicolás Sosa. Su principal objetivo es impulsar Alumni FIUM para poder aprovechar al máximo todas las ventajas que brinda esta gran comunidad.

REDES DE CONTACTOS ENTRE PROFESIONALES Y LA ACADEMIA

El martes 14 de agosto se llevó a cabo el primer “member meeting” de la IACCM (*International Association for Contract & Commercial Management*) en Montevideo, en asociación con Alumni y las Facultades de Derecho e Ingeniería de la UM. El “member meeting” es un evento tradicional en la IACCM a nivel mundial que ya se ha organizado en Latinoamérica en las ciudades de Buenos Aires, Santiago, Sao Paulo, Ciudad de México, Quito y Guatemala, que brinda asesoramiento en gestión de contratos a empresas, identificando buenas prácticas de contratación a escala global y mejorando la calidad de las relaciones comerciales de sus miembros. En esta oportunidad, en Montevideo, disertaron la Dra. María Balsa (CEO de Contratosdigitales) y el Ing. Joaquín Arocena (PMP, Proyectos Ingeniería). El presentador fue el Dr. Pablo Cilotta, director de IACCM *South & Central America & Southern Europe*.

CHARLA SOBRE LA HIPERCONECTIVIDAD

En el marco del ciclo de charlas Alumni FCOM, el Dr. José Luis Orihuela pre-



sentó diez tendencias para entender la comunicación que se viene. El experto español animó a profesionales de la comunicación y de otros ámbitos claves de las organizaciones a pensar en los cambios tecnológicos, en una charla que se llevó a cabo el 13 de agosto en la sede central de la UM. Dentro de las diez tendencias para comprender la hiperconectividad enunció: Entender a la generación del milenio; la comunicación personal; la ubicuidad del usuario; la importancia de los contextos; la comunicación como contenido; el valor de lo breve y de lo visual; la comunicación como experiencia; nuevas formas de organización; la inteligencia de datos; el retorno de lo artesanal.

WORKSHOP PARA PROFESIONALES DE DERECHO Y ECONOMÍA

La Dra. Carla Arellano y la Esc. Lydia López realizaron un workshop sobre prevención de lavado de activos, normativa vigente y perspectivas en la nueva reglamentación que se está proyectando. El taller tuvo lugar el lunes 27 de agosto para miembros de la comunidad de graduados de las facultades de Derecho y de Ciencias Empresariales y Economía de la UM.

Las disertantes dieron una mirada práctica para que los profesionales cuenten con herramientas que le permitan cumplir con las exigencias legales. Además, explicaron cómo es la preparación de la

carpeta de debida diligencia de cliente y los requisitos que deben cumplir los abogados, escribanos y contadores bajo la ley de prevención de lavado de activos.

CICLO DE ALMUERZOS ALUMNI

Almuerzo de director de CPA Ferrere

La comunidad de egresados “Alumni” compartió un almuerzo con el abogado Agustín Mayer, director general de Ferrere en Uruguay, quien habló sobre el futuro de la industria de servicios. El encuentro se llevó a cabo en el Piso 40 del *World Trade Center* el miércoles 25 de julio.

Almuerzo con CEO de Santander Uruguay

Juan Carlos Chomali, Country Head de Banco Santander en Uruguay, almorzó con un grupo de egresados de la UM y habló sobre las mejores prácticas del sector de servicios y sus 26 años de experiencia en el rubro financiero. La actividad fue en el Piso 40 del *World Trade Center* de Montevideo el 4 de setiembre.

Almuerzo con Socio Senior de Guyer & Regules

La comunidad Alumni de la UM compartió un almuerzo con el abogado Nicolás Herrera en el Piso 40 del *World Trade Center* el 22 de octubre. El Socio Senior de *Guyer & Regules* habló de la revolución de tres niveles en los estudios jurídicos y contables, impulsada por la tecnología, y explicó cómo estos cambios impactan en el modelo de negocio de las empresas.





UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO

Prudencio de Pena 2544 / Tel.: 2707 44 61