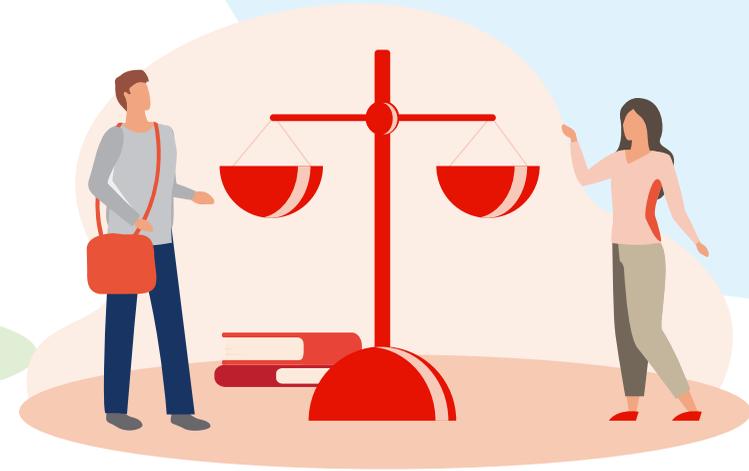
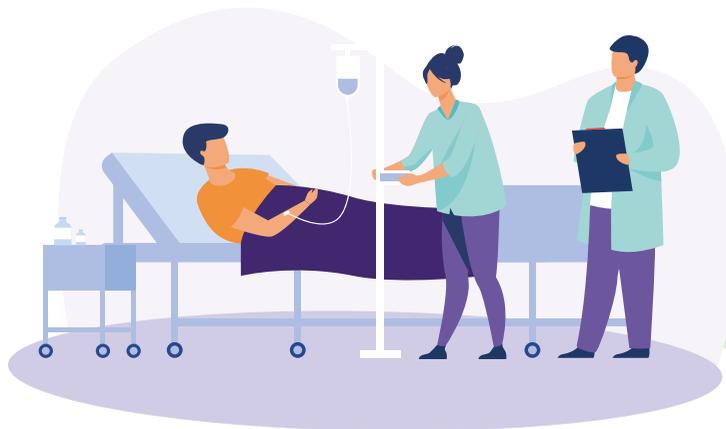
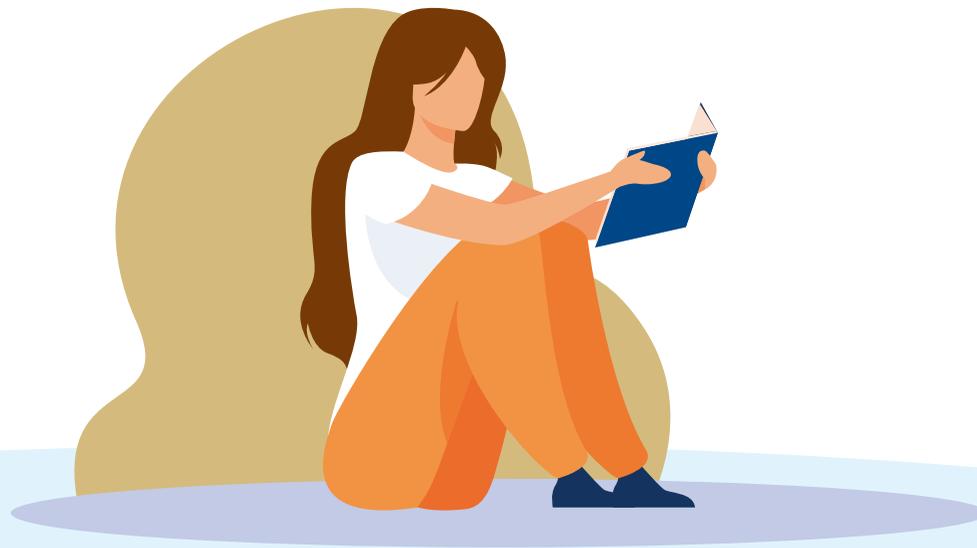





UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO

Memoria Académica 2021





Índice

Misión, visión, identidad y valores	05
Carta del rector	06
Carta del secretario académico	07
Hitos institucionales 2021	08
Autoridades	14
Institución	15
La UM en números	16
Oferta académica	17
Facultad de Ciencias Empresariales y Economía y UMPE	18
Facultad de Comunicación	32
Facultad de Derecho	42
Facultad de Humanidades y Educación	64
Facultad de Ingeniería, CINOI y CPmL	72
Psicología	82
Centro de Ciencias Biomédicas	86
Instituto de Estudios Empresariales de Montevideo	94
Initium: centro de liderazgo, emprendimiento e innovación	104
Dirección de Relaciones Internacionales	110
Biblioteca	114
Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica (CEDEI)	118
Capellanía	124
Vida Universitaria	126
Actividades realizadas para preuniversitarios	130
Alumni y Desarrollo profesional	134



La Universidad de Montevideo fue fundada para promover la educación de excelencia, para servir a las personas y al país, promoviendo las virtudes humanas y cristianas. Nuestra institución fomenta el trabajo bien hecho, el amor a la libertad y valores que construyen un liderazgo positivo, y pone en su centro a la persona, a la familia y el bien común.



Escaneá el código QR y accedé al **"Video identitario 2021 de la UM."**



Misión

La Universidad de Montevideo tiene como misión promover una cultura de trabajo y de servicio en la persona, la familia y la sociedad, mediante la búsqueda de la excelencia en el quehacer universitario. Funda su actividad académica en una concepción trascendente de la persona, comprometida con la búsqueda de la verdad.

Visión

Ser una universidad orientada a servir a la sociedad, en la que cada persona encuentre un ámbito exigente de crecimiento académico, profesional, humano y espiritual. Busca ser reconocida por la calidad de su docencia e investigación y por su internacionalidad.

Identidad y valores

La Universidad de Montevideo es una universidad de identidad cristiana abierta a personas de todas las creencias. Está inspirada en las enseñanzas de san Josemaría Escrivá, fundador del Opus Dei, sobre el valor del trabajo bien hecho, el espíritu de servicio, el amor a la libertad y la promoción de la familia. Estos principios se fomentan en un clima de convivencia y respeto.



Carta del rector

Culminado el año 2021, en la despedida que mantuvimos con toda la comunidad de la UM (fiesta de familia), quise señalar dos ideas: la “gratitud” y la “unidad”.

“Gratitud”, agradecimiento por todo lo vivido y realizado en y desde la UM en el año que pasó. Agradecimiento por el extraordinario equipo de personas que conforman nuestra institución. Personas tan buenas que trabajan con alegría, con esfuerzo, con compromiso y que viven el valor del “trabajo bien hecho” que tanto promovemos en la Universidad.

Agradecimiento por ser parte de la UM desde el rol que nos toca cumplir, sintiendo el respaldo de toda la comunidad que conforma esta gran familia.

Y “unidad”, el valor de la unidad del que tanto hemos hablado en estos años. La unidad que se refleja en los aros entrelazados de nuestro escudo.

San Agustín decía: “En lo esencial, unidad; en lo opinable, libertad; y, en todo, caridad”.

Muy unidos en lo esencial. Muy libres en lo opinable, con un ejercicio de nuestra libertad que nunca atente contra la unidad en lo esencial. Y caridad en todo. En la UM intentamos vivir siempre el valor de la caridad. La más grande de las virtudes. Que consiste en aprender a querer y a ser queridos.

¡Que todos sepamos querer más a los demás y que nos sintamos muy queridos!

Y si alguna vez fallamos en esto, que sepamos pedir perdón y perdonar, rectificando con humildad.

Esta memoria académica que presentamos nos llena de orgullo.

¡Felicitaciones a todos
y gracias por su compromiso!



Juan Manuel Gutiérrez Carrau
Rector

Gratitud y unidad

Carta del secretario académico

El año 2021 supuso un período de altibajos para toda la sociedad afectada todavía por la emergencia sanitaria, tratando de volver a la normalidad y adaptándose a nuevas circunstancias. Aumentos y bajas de infecciones se combinaron con esperados reencuentros cara a cara. A su vez, todos comenzamos a buscar la forma de adaptar nuestra vida, el trabajo y sus ritmos a esa extraña realidad que se nos imponía sin quererlo.

Mirado de otro lado fue un período intenso y enriquecedor: revisamos lo que hacemos, cómo lo hacemos e, incluso, para qué lo hacemos (algo que siempre debería ser importante).

Aprendimos a ser más eficientes en algunos sectores desde la modalidad remota. Pero mantuvimos lo que no es sustituible, incluso durante una crisis, como es el trato de persona a persona. Por ejemplo, en 2021 abrazamos la innovación con masters aprobados en modalidad 100% online, al tiempo que se mantuvo como premisa el acompañamiento personalizado que busca el desarrollo profesional y humano de alumnos y profesores, a través del asesoramiento académico y la búsqueda de los mejores profesores.

En esta memoria académica se recoge toda la actividad generada en el año a pesar de las incertidumbres. Se lograron hitos en todas las áreas, que son la concreción material de nuestro propósito como Universidad. Señalo algunos:

Por ejemplo, que por primera vez una mujer, graduada en Economía por la UM y doctora en el área por la Universidad de Michigan, haya ganado el Premio Nacional de Economía 2020. Sin entrar en estereotipos fáciles, el

impulso profesional de la mujer en todos los campos del saber es importante.

Otro, el enfoque de nuestra Facultad de Ciencias empresariales y Economía en la investigación de temas relevantes para la sociedad: investigaciones que van desde qué resultado tiene aumentarle los impuestos a los más ricos hasta trabajos sobre comportamiento, salud y educación en la primera infancia de la población más desfavorecida.

Destaco, además, el diseño y lanzamiento de cuatro nuevas carreras de grado; la creación del Centro de Psicología, una nueva unidad; el lanzamiento de cuatro posgrados nuevos; y la creación de nuevos programas importantes para el desarrollo del talento local con calidad internacional.

En 2021 también asumieron nuevos decanos en las facultades de Derecho, de Ingeniería, de Humanidades y Educación y en la escuela de negocios IEEM. Por primera vez asumieron el cargo de liderazgo dos graduados de la UM, ahora dando continuidad a un trabajo bien hecho por parte de sus predecesores.

Finalmente, remarco la construcción de la nueva sede de la Facultad de Ingeniería, que se instalará en 2022 en el parque tecnológico del LATU. Las nuevas instalaciones serán una plataforma para una inserción cada vez más potente en el sector de actividad de mayor expansión en la generación de puestos de trabajo de calidad.

Y si bien miramos el futuro tecnológico con entusiasmo, concretamos a la vez un nuevo impulso del core de materias humanísticas, que aportan la base de pensamiento profundo que unifica el conocimiento técnico con un saber propiamente universitario. No lo olvidamos.

En medio de las incertidumbres que vive la sociedad, la crisis sanitaria es solo una de ellas. La Universidad de Montevideo seguirá buscando la forma de aportar al bien del Uruguay desde su función y desde su identidad cristiana. Queremos hacerlo fomentando además el valor social de la confianza: de la confianza en que los demás son actores y socios junto a cada uno de nosotros en la construcción de una sociedad mejor. Primero, lo hacemos en casa, donde estudiantes y profesores aprenden a colaborar para conseguir algo mejor. Y buscaremos siempre contribuir más y mejor a que ese mismo espíritu de confianza y colaboración por el bien común prevalezca en nuestro querido Uruguay.



Enrique Etchevarren
Secretario académico



HITOS 2021

LAS CEREMONIAS DE GRADUACIÓN
CELEBRARON LA ENTREGA DE

1025 TÍTULOS



Graduación 2020-2021

Se celebró la graduación de alumnos de tecnicaturas, carreras de grado y maestrías que obtuvieron su título a fines de 2019, durante el 2020 y hasta noviembre del 2021. En la ceremonia, que se celebró en la tarde del 10 de diciembre en el Estadio Charrúa, se conmemoró la entrega de 830 títulos, en la que participaron más de 2500 personas entre homenajeados e invitados.

Graduación MBA

El lunes 13 de diciembre la Escuela de Negocios IEEM celebró la graduación de 195 participantes de los programas de Maestría en Administración de Empresas (MBAs). La ceremonia se llevó adelante en el Estadio Charrúa y se entregó la distinción Profesor Luis Manuel Calleja a estudiantes y docentes a través del voto de sus pares.

Graduación University of London

En octubre se celebraron las primeras graduaciones de alumnos de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía que cursaron carreras de University of London. Se conmemoraron diecinueve títulos y seis de ellos se graduaron con honores. El evento se realizó en la Residencia Británica en Montevideo y participó la embajadora Faye O'Connor.





Lanzamiento de cuatro nuevas carreras de grado

LICENCIATURA EN INFORMÁTICA	LICENCIATURA EN PSICOLOGÍA	LICENCIATURA EN MARKETING	LICENCIATURA EN POLÍTICA, FILOSOFÍA Y ECONOMÍA
FIUM	CENTRO DE PSICOLOGÍA	FCOM y FCEE	FHUMYE y FCEE
Evento lanzamiento el 11 de agosto en el WTC Montevideo. Inicia marzo 2022.	Evento lanzamiento el 18 de agosto en el WTC Montevideo. Inicia marzo 2022.	Evento lanzamiento el 9 de setiembre en WTC Montevideo. Inicia marzo 2022.	Evento lanzamiento el 30 de setiembre en WTC Montevideo. Inicia marzo 2022.



Lanzamiento de nuevas maestrías y posgrados

MAESTRÍA EN LENGUA INGLESA Y EDUCACIÓN INTERCULTURAL BILINGÜE	GESTIÓN DE MARKETING DIGITAL	TRANSFORMACIÓN DIGITAL PARA EMPRESAS	POSTGRADO EN GESTIÓN CONTABLE	MAESTRÍA EN DERECHO PROCESAL Y LITIGACIÓN.	DIPLOMA DE ARBITRAJE
FHUMYE	FCEE-UMPE	FCEE-UMPE	FCEE-UMPE	FDER	FDER
Evento lanzamiento el 18 de noviembre en UM. Inicia en marzo 2022.	Evento lanzamiento el 19 de agosto. Inició el curso 100% virtual en agosto de 2021.	Evento lanzamiento el 20 de julio. Inició el curso 100% virtual en agosto de 2021.	Inició cursos en 2021.	Inició en abril 2021.	Inició en el segundo semestre.



UM ascendió posiciones en QS World University Rankings



UNIVERSIDAD MEJOR POSICIONADA EN URUGUAY. POR 3ER AÑO CONSECUTIVO DENTRO DE LAS MEJORES 500 UNIVERSIDADES DEL MUNDO.

La Universidad de Montevideo (UM) quedó ubicada entre las mejores 500 del mundo por tercer año consecutivo en el QS World University Rankings, y mejor ubicada entre las instituciones uruguayas, según la entrega de resultados del 8 de junio de 2021.

Nuevos decanos

En febrero de 2021 asumieron nuevos decanos en cuatro unidades académicas: Gerardo Beramendi como decano de la escuela de negocios IEEM; Francisco O'Reilly como decano de la Facultad de Humanidades y Educación; Martín Tanco como decano de la Facultad de Ingeniería; y Miguel Casanova como decano de la Facultad de Derecho. Tanco y Casanova pasaron a ser los primeros graduados de la UM en ocupar dichos cargos de liderazgo en la institución.

Nuevo video institucional



Durante la ceremonia de graduación del 10 de diciembre se proyectó el nuevo video institucional, un material realizado con la participación de alumnos, graduados, docentes y personal de la UM, que ejemplifica la misión de la Universidad, su accionar y cómo sus valores influyen en la formación de la comunidad.



Encuentros UM

A lo largo de 2021 se realizaron paneles en formato virtual con temas de desarrollo e investigación de distintas facultades de la Universidad. Los encuentros incluyeron invitados especiales (expertos en el tema), con la participación de periodistas reconocidos en el rol de presentadores y moderadores del panel.

Nuevo Advanced Management Program del IEEM-IESE

Dirigido a empresarios de más de diez años de trayectoria, el programa con el IESE Business School (Universidad de Navarra) se ofrece para brindar una visión de negocio amplia a sus participantes, acompañada por oportunidades de desarrollo de liderazgo más allá de su área de desempeño. Incluye clases en Barcelona, Nueva York, San Pablo, Porto Alegre y Montevideo.

Área LegalTech en FDER

La Facultad de Derecho lanzó el Área LegalTech, propuesta con la que pasó a ser pionera en Uruguay en incluir LegalTech en su plan académico de grado y postgrado.

Firma de convenio con ASSE para prácticas médicas de CCB

La UM firmó un convenio con la Administración de los Servicios de Salud del Estado (ASSE), que permitirá las residencias médicas (prácticas) de cursantes de la Especialidad en Traumatología y Ortopedia del Centro de Ciencias Biomédicas (CCB) de la UM en el Hospital de Maldonado Dr. Elbio Rivero.

Investigación sobre estilos de vida sostenibles y comunicación durante la pandemia

La Facultad de Comunicación de la UM, a través de su incubadora de Investigación (I-FCOM), llevó adelante el proyecto de investigación “Pandemia, estilos de vida sostenibles y comunicación: una encuesta a profesionales uruguayos”, que procuró conocer las tendencias de incorporación de la sostenibilidad a la vida laboral y personal de profesionales uruguayos en tiempos de COVID, y sus perspectivas de permanencia en el tiempo.

Primera edición del programa “Suma: conexiones para crecer”

En 2021 se llevó adelante la primera edición del programa Suma de Initium, el centro de liderazgo, emprendimiento e innovación. El programa de mentoría apoyó a micro, pequeñas y medianas empresas uruguayas para hacer crecer sus negocios.

La UM apoyó organizaciones y premios

Como desde hace años, la UM fue sponsor oficial de la Selección Uruguay de Rugby, apostando a un programa de becas para jugadores. Además, apoyó a otra edición de la Gala Endeavor, dedicada a recaudación de fondos para impulsar emprendimientos en el país. Y, por tercera vez consecutiva, apoyó a Premio Destacados, una iniciativa de la Productora Ikusi, en asociación con varias organizaciones de la sociedad civil y empresas, que premia a personas con actitud solidaria en el Uruguay.



Autoridades de la Universidad de Montevideo

Consejo ejecutivo

Rector: Juan Manuel Gutiérrez Carrau
Secretario académico: Enrique Etchevarren Falero
Administrador general: Diego Moreira Musitelli

Consejera: Luisa Peirano Basso
Consejero: Alejandro Cid de Orta

Consejo académico

Juan Manuel Gutiérrez Carrau
Enrique Etchevarren Falero,
Diego Moreira Musitelli
Luisa Peirano Basso
Claudio Ruibal
Alejandro Cid de Orta
Álvaro Pérez Álvarez
Miguel Casanova Torrado
Marcelo Sheppard Gelsi
Francisco O'Reilly Dogherty
Martín Tanco Rainusso
Gerardo Beramendi Rosconi
Alberto Sosa Álvarez.

Autoridades por unidad académica

Facultad de Ciencias Empresariales y Economía

Decano: Alejandro Cid de Orta
Vicedecana: Mercedes Rovira Reich

Facultad de Comunicación

Decano: Álvaro Pérez Álvarez

Facultad de Derecho

Decano: Miguel Casanova Torrado

Facultad de Humanidades y Educación

Decano: Francisco O'Reilly Dogherty

Facultad de Ingeniería

Decano: Martín Tanco Rainusso

Instituto de Estudios Empresariales de Montevideo (Escuela de Negocios)

Decano: Gerardo Beramendi Rosconi

Centro de Ciencias Biomédicas

Director: Alberto Sosa Álvarez
Directora ejecutiva: Patricia Schroeder Rius

Centro de Psicología

Directora: María José Soler Greising



Institución

01



SEDE CENTRAL
Prudencio de Peña 2544

02



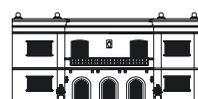
FACULTAD DE INGENIERÍA
Luis P. Ponce 1307

03



FACULTAD DE DERECHO
Lord Ponsonby 2506

04



FACULTAD DE HUMANIDADES
Prudencio de Peña 2514

05



IEEM
Lord Ponsonby 2530

06



CEDEI
Cataluña 3112

Estructura

- Facultad de Ciencias Empresariales y Economía
 - UMPE: Unidad de Maestrías y Postgrados en Economía
 - Centro de Investigación en Economía Aplicada
- Facultad de Comunicación
- Facultad de Derecho
- Facultad de Humanidades y Educación
- Facultad de Ingeniería
 - CINOI: Centro de Innovación en Organización Industrial
 - Centro de Producción más Limpia
- Centro de Ciencias Biomédicas
- Centro de Psicología (creado en 2021)
- CEDEI: Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica
- Dirección de Relaciones Internacionales
- IEEM - Escuela de Negocios
 - Unidad de Coaching
- Initium: centro de liderazgo, emprendimiento e innovación

Oficinas y servicios

- Admisiones y Marketing
- Alumni
 - Desarrollo Profesional
- Biblioteca Universitaria
- Capellanía
- Comunicación Institucional y Prensa
- Documentación y Registros Académicos
- Departamento de Vida Universitaria
 - Voluntariado UM (VUM)
 - Deportes
- Sistemas y Soporte



La UM en NÚM3RO5



Alumnos
Grado: **2088**
Posgrado: **756**



Graduados
en 2021

1244
nuevos graduados*

660
títulos avalados
por el MEC



Títulos emitidos

- Tecnicaturas: **16**
- Grado: **268**
- Maestrías: **376**
- Posgrados y diplomas: **584**

Becas

+de **\$184**
millones
destinados a becas

Tipo de beca

- Beca al Mérito
- Beca CINOI
- Becas Liceo Público
- Becas Excelencia
- Beca Educadores para el cambio
- Beca Departamento
- Becas Posgrado en Educación
- Beca Generación
- Beca ALUMNI
- Beca UM
- Becas al deporte
- Beca a la excelencia deportiva

* Datos de enero a diciembre 2021





Oferta académica

Facultad de Ciencias Empresariales y Economía

Grado:

- Contador Público
- Licenciatura en Ciencia de Datos para Negocios
- Licenciatura en Dirección y Administración de Empresas
- Licenciatura en Economía
- Licenciatura en Finanzas ***(inició en 2021)
- Licenciatura en Marketing *(lanzamiento 2021, con FCOM)
- Licenciatura en Negocios Internacionales
- Licenciatura en Política, Filosofía y Economía *(lanzamiento 2021, con FHUMyE)

Postgrados en UMPE:

- Maestría en Contabilidad y Técnica Tributaria
- Maestría en Economía
- Maestría en Finanzas
- Postgrado en Data Science & Business Analytics
- Postgrado en Contabilidad
- Postgrado en Economía
- Postgrado en Finanzas corporativas
- Postgrado en Gestión contable
- Postgrado en Gestión de Portafolios financieros
- Postgrado en Gestión de Marketing digital ***(inició en 2021)
- Postgrado en Transformación digital para empresas ***(inició en 2021)
- Diploma Avanzado en Gestión Inv. Financiera
- Diploma en Normas internacionales de Auditoría

Facultad de Comunicación

Grado:

- Licenciatura en Comunicación
- Licenciatura en Marketing (lanzamiento 2021, con FCEE)

Postgrado:

- Maestría en Dirección en Comunicación
- Postgrado en Comunicación Política

Facultad de Derecho

Grado:

- Abogacía
- Escribanía

Postgrado:

- Maestría en Derecho Administrativo Económico
- Maestría en Derecho LL.M
- Maestría en Derecho Procesal y Litigación ***(inició en 2021)
- Maestría en Tributación
- Maestría en Integración y Comercio Internacional
- Postgrado en Actualización Notarial
- Postgrado en Asesoramiento Corporativo
- Postgrado en Comercio Internacional
- Postgrado en Derecho del Trabajo Aplicado
- Postgrado en Derecho Penal Económico
- Postgrado en Derecho Procesal Aplicado
- Postgrado en Tributación Internacional
- Postgrado en Transformación digital y Derecho
- Postgrado Internacional en Derecho de Seguros
- Diploma en Arbitraje ***(inició en 2021)

Facultad de Humanidades y Educación

Grado:

- Licenciatura en Humanidades
- Licenciatura en Traducción
- Licenciatura en Política, Filosofía y Economía *(lanzamiento 2021, con FCEE)
- Magisterio / Magisterio Bilingüe
- Profesorado de Matemática

Postgrado:

- Maestría en Historia
- Postgrado Especialización en Liderazgo, Gestión e Innovación educativa
- Maestría en Lengua Inglesa y Educación Intercultural Bilingüe *(lanzamiento 2021)

Facultad de Ingeniería

Grado:

- Ingeniería Civil
- Ingeniería en Informática
- Ingeniería Industrial
- Ingeniería Telemática
- Licenciatura en Ciencia de Datos para Negocios
- Licenciatura en Informática

Postgrado:

- Maestría en Investigación Aplicada a la Ingeniería
- Especialización en Producción más Limpia
- Programa Ejecutivo en Gestión de la Cadena de Suministros
- Programa Ejecutivo en Mejora Continua
- Curso en Producción más limpia para una economía circular

Instituto de Estudios Empresariales de Montevideo

- Maestría en Dirección y Administración de Empresas
- Maestría en Dirección y Administración de Empresas Senior
- Maestría en Dirección de Empresas de Salud
- Programa de Alta Dirección
- Programa Jóvenes Profesionales
- Programa de Desarrollo Directivo
- SPF: Cursos cortos, seminarios y focalizados

Centro de Ciencias Biomédicas

- Curso avanzado en Cuidados paliativos
- Curso avanzado en Medicina del Deporte
- Curso avanzado en Salud de adolescentes y jóvenes
- Curso avanzado Gerencia en Salud ocupacional y ambiental
- Curso Ecografía Point of Care en el paciente grave
- Curso especializado en Drogodependencias
- Curso de enfermería: el paciente traumatólogo
- Especialidad en Mastología
- Especialidad en Medicina de Emergencia
- Especialidad en Traumatología y Ortopedia
- Seminario de Geriátrica y Gerontología
- Seminario de Electrocardiografía en la Clínica médica





Carta del decano

En 2021 no paramos. Enfrentamos por segundo año, el desafío del COVID-19. Pero la apuesta fue a no quedarnos, a siempre #IRaMÁS. Todos los equipos de FCEE trabajaron para hacer posible esto.

Nos embarcamos en proyectos de investigación que han contribuido a apoyar a los sectores de nuestro país más castigados por la pandemia. Un ejemplo de esto ha sido el apoyo al programa de tutorías de la Fundación ReachingU, donde liceales de contexto crítico reciben apoyo académico, individualizado, vía online, por parte de alumnos universitarios. Otro ejemplo es el diseño, implementación y evaluación del programa Crianza Positiva que llega a cientos de familias de contextos vulnerables. Los resultados de estos y otras investigaciones de FCEE han aparecido en journals científicos de primer nivel mundial. En el ámbito de la investigación también se destacó el trabajo del Montreal Montevideo Econ Lab. Se trata de un laboratorio de investigación de FCEE junto a la McGill University de Montreal: alumnos de los últimos años de la Licenciatura en Economía y de la Maestría en Economía trabajan allí en proyectos de investigación que tienen alcance mundial, por ejemplo, el que se refiere a Desarrollo y Economía Política en África, donde se suman también colegas de London Business School.

Un momento importante de 2021 para FCEE fue la graduación de aquellos alumnos que hacen doble carrera con University of London. La ceremonia de graduación se realizó en la Residencia Británica en Montevideo. La embajadora felicitó a los graduados por obtener las distintas titulaciones de London School of Economics, y por la distinción que recibieron seis de los homenajeados, quienes culminaron las carreras con *First Class Honours*.

Lanzamos dos nuevas carreras. La Licenciatura en Marketing – una carrera en conjunto con la Facultad de

Comunicación, amalgamando ciencia de datos, creatividad y negocios – y la Licenciatura en Política, Filosofía y Economía – una carrera en conjunto con la Facultad de Humanidades y Educación, que busca formar líderes globales.

Siguiendo la demanda del mercado, la Unidad de Maestrías y Postgrados en Economía de FCEE (UMPE) lanzó en 2021 nuevos postgrados que han tenido un impacto notorio en la formación profesional. En el ámbito tecnológico aplicado a negocios se destacan el Postgrado en Business Analytics, el Posgrado en Transformación Digital y el Posgrado en Gestión del Marketing Digital. Y una nueva contribución a la formación profesional fue el lanzamiento y primera edición del Postgrado en Gestión Contable.

Estos programas se ofrecieron también en modo online-en vivo para hacer posible que personas de cualquier parte del mundo se pudieran sumar. En esta misma línea, se reformuló la metodología del Máster en Economía que, a partir del 2021, es el primer máster de la UM que funciona 100% online, con clases en vivo, apoyo personalizado y contacto continuo con los docentes.

Los egresados de FCEE nos dieron muchas alegrías en 2021, ya que algunos fueron elegidos para liderar empresas tecnológicas de punta y otros ganaron premios (Academia Nacional de Economía, Sociedad de Economistas del Uruguay, entre otros reconocimientos). Para terminar el año, aprovechando que la Navidad trae a Uruguay a muchos egresados que viven en el extranjero, invitamos a los Alumni de FCEE con doctorados – o estudiando su PhD – en diversas universidades del mundo (MIT, Stanford, Columbia, NYU, Maryland, Yale, Harvard, ...). Fue una gran alegría el reencuentro con quienes fueron nuestros alumnos y hoy son profesores en prestigiosas universidades extranjeras o trabajan en temas de punta en empresas globales. Y, para completar nuestra alegría,

la última semana del año un graduado de Economía fue aceptado para hacer su PhD in Economics en Stanford University. Ya es el tercero de nuestros egresados que estará en 2022 haciendo su doctorado en la prestigiosa universidad.

Ahora aguardamos a la nueva generación que ingresará en 2022, con todo el agradecimiento por el 2021 que pasó y con mil proyectos a desarrollar.



PhD Ec. Alejandro Cid
Decano de FCEE



Hitos FCEE - UMPE

LANZAMIENTO DE LA LICENCIATURA EN FINANZAS

Licenciatura en Marketing.

Evento lanzamiento "Los desafíos del nuevo marketing: ¿qué perfiles profesionales necesitamos?", con Alejandro Cid, Álvaro Pérez, Federico Ravecca y Mariana Castiglioni, realizado el 9 de setiembre en WTC Montevideo. Inicia en marzo 2022. Carrera de Facultad de Ciencias Empresariales y Economía y Facultad de Comunicación UM.

Licenciatura en Política, Filosofía y Economía.

Evento lanzamiento "¿Qué formación tienen los que dirigen las políticas mundiales?", con Martín Aguirre, Lucila Arboleya, Matías Petersen, Alejandro Cid y Francisco O'Reilly, realizado el 30 de setiembre en WTC Montevideo. Inicia en marzo 2022. Carrera de Facultad de Ciencias Empresariales y Economía y Facultad de Humanidades y Educación.

LANZAMIENTO DE NUEVOS POSTGRADOS

Postgrado en Gestión de Marketing digital.

Evento lanzamiento "Del marketing tradicional al marketing digital: Pegá el salto", con Roman Hughes, vicepresidente

de Marketing y CRM en Rappi, realizado el 19 de agosto en modo virtual. Inició el curso 100% virtual en agosto de 2021.

Postgrado en Transformación digital para empresas.

Evento lanzamiento "Webinar Transformación digital", con Manuel Gros, Chief Revenue Officer en Bankingly, el 20 de julio en modo virtual. Inició el curso 100% virtual en agosto de 2021.

Postgrado en Gestión contable.

Primera edición del postgrado comenzó en 2021.

CEREMONIA DE GRADUACIÓN DE CARRERAS DE UNIVERSITY OF LONDON EN LA UM

El 28 de octubre, en la Residencia Británica en Montevideo, se celebró la graduación de 19 alumnos de la FCEE que culminaron una de las carreras de University of London que se dictan en la FCEE, bajo la responsabilidad académica de London School of Economics and Political Science (LSE). Los nuevos Alumni UM obtuvieron un Bachelor of Science en distintas disciplinas, el cual realizaron paralelamente a sus carreras en la UM, completándolas exitosamente en 2019, 2020 y 2021. La actividad contó con la presencia de la embajadora británica Faye O'Connor, el rector de la UM y autoridades de la facultad, así como familiares de los homenajeados.

NUEVO DIPLOMA EN AGRONEGOCIOS

La FCEE firmó un convenio que permite a los alumnos de la facultad cursar créditos de la Licenciatura en Agronegocios de la Universidad Austral de Rosario, y así obtener el Diploma en Agronegocios. En 2021, las alumnas Ana Paula Montero y Nazarena Rodríguez fueron las primeras en completar el diploma, que realizaron de manera virtual por la pandemia.

CONVENIO CON MIDES

El Ministerio de Desarrollo Social (MIDES) y la FCEE se reunieron el 6 de octubre para firmar un convenio de cooperación, que estableció el desarrollo de una experiencia piloto de teleasistencia, combinada con mensajes de texto y audio, dirigida a familias postulantes al Programa de Acompañamiento Familiar (PAF) que lleva adelante el Ministerio. Participaron del evento el ministro del MIDES, Dr. Martín Lema; la directora nacional de Desarrollo Social, Mag. Cecilia Sena; la subsecretaria de Desarrollo Social, Andrea Brugman; y Alejandro Cid, Ana Balsa y Juanita Bloomfield, candidata a doctorado en Economía, que lidera técnicamente esta iniciativa.

VI JORNADAS DE FINANZAS

El 14 y 15 de setiembre se realizó la sexta entrega de las Jornadas de Finanzas de la Unidad de Maestrías y Postgrados en

Economía. Las mismas se realizaron de manera virtual, con la participación de expertos y público internacional, en la que se habló sobre "Venture Capital & Private Equity en América Latina".

PRIMERAS JORNADAS DE MARKETING Y ESTRATEGIA DIGITAL

El 11 y 12 de mayo UMPE llevó adelante las primeras Jornadas de Marketing y Estrategia Digital, totalmente online, en las que expertos europeos del mundo digital, con experiencia en reconocidas empresas internacionales, expusieron sobre *e-commerce*, estrategias de *partnership* y *marketing influencer*. Expusieron el Ing. Víctor Laíz, Team Leader en Amazon y fundador de Click n'Print; Beatriu Reboll, partnership Lead en Nike y EMEA Brand Strategic Projects Lead; Sonia Martínez, estrategia influencer en Nike y Universal Music; Juan Lauder, encargado de Marketing comunicacional en Nike.

WORKSHOP INAUGURAL DE MONTREAL MONTEVIDEO ECON LAB

El 12 de marzo se realizó el workshop inaugural del laboratorio de la iniciativa conjunta de los economistas de McHill University (Montreal, Canadá) y la Universidad de Montevideo. Contó con variados seminarios a cargo de expertos internacionales.



Premiaciones y distinciones a docentes, alumnos y graduados (FCEE-UMPE)

- El prof. Daniel Ferrés, referente del área de Finanzas en FCEE-UMPE, pasó a formar parte de la Comisión de Promoción y Defensa de la Competencia (órgano des-concentrado del Ministerio de Economía y Finanzas) en octubre de 2021, según anuncio de Presidencia.
- La alumna Ec. Mariana Leguisamo, participó de la primera edición del Premio Tesis de Maestría de la Sociedad de Economistas del Uruguay (SEU) y obtuvo Primera Mención por su tesis: "Multas progresivas por exceso de velocidad y su efecto sobre reincidencia". La entrega de premios se realizó el 21 de diciembre.
- La Mag. Rosina Noel Rodríguez Olivera, candidata a PhD en Economía de la Universidad de Michigan y graduada de Economía de FCEE, ganó en marzo el Premio Nacional de Economía 2020 "Prof. Raúl Trajtenberg", que otorga la Universidad de la República, por su trabajo "Optimal Disclosure of Private Information to Competitors". Se convirtió, así, en la primera mujer en ganar el Premio Nacional de Economía.
- La Academia Nacional de Economía realizó un homenaje como Miembro de

Honor de la Academia al Dr. Ricardo Pascale, docente de la asignatura "Finanzas en Países Emergentes" de la Maestría en Finanzas (UMPE) de la UM. La ceremonia de homenaje y premiación se realizó el lunes 8 de noviembre de manera virtual.

- Matías Loira, graduado de la Licenciatura en Dirección y Administración de Empresas y de Negocios internacionales, recibió en noviembre el Premio Academia Nacional de Economía. Su ensayo se tituló "Inserción internacional tras una pandemia sin precedentes".
- El artículo "Religious and Spiritual Practices: Association with Dispositional Optimism in an Underprivileged Population in Lascano, Uruguay", realizada por varios miembros de la FCEE, fue publicado por el Journal of Religion and Health en noviembre. Colaboraron en su realización Alejandro Cid, los graduados Gonzalo Arrieta y María Mercedes Ponce de León, junto a Charles E. Stokes (Samford University). Además, participaron como asistentes de investigación Rodrigo Areal, Juan Ignacio Ramírez y Juan Pablo Verdier.
- La investigación "Efecto del programa de mensajería electrónica Crianza Positiva en las interacciones lingüísticas entre adultos y niños", realizado por docentes de la FCEE, se publicó en setiembre en el *Journal Behavioral Public Policy* de Cambridge University Press. Autores: Ana Balsa, Juanita Bloomfield y Alejandro Cid de FCEE, en coautoría con Florencia López Boo, Alejandra Cristia, María de la Paz Ferro, Rosario Valdés y María del Luján González.



- La investigación *“Modest and Incomplete Prices may work: Plastic Bags in Uruguay”* de los docentes de FCEE José María Cabrera, Marcelo Caffera y Alejandro Cid, fue aceptada en agosto para publicación en el *Journal of Environmental Economics and Management*. El trabajo trató el impacto de los precios voluntarios en la demanda de bolsas plásticas, utilizando datos administrativos de dos años de una cadena nacional de supermercados en Uruguay.
- El artículo *“Gender equality does not prevent sexual abuse of women – awareness of a global public health problem”*, realizado por Alejandro Cid y Mariana Leguisamo, egresada de Economía y del Máster de Economía de UMPE, fue publicado en agosto en la *Revista Health Care for Women International*. Los investigadores estudiaron el abuso sexual ejercido hacia las mujeres y los factores de protección que podrían prevenir dichas situaciones de violencia.
- La investigación *“Demanding proper payment in extremely vulnerable labor markets: gender differences in the prevalence of violence”*, realizada por los docentes Alejandro Cid, José María Cabrera y la graduada de la Maestría en Economía de FCEE, Magdalena Blanco, fue publicada en la revista *Springer Link* en julio. El trabajo estudió la relación entre el género y la violencia ejercida por cuidadores en Montevideo.
- La profesora Ec. Alessandra Crosignani se convirtió en la primera docente uruguaya en certificarse en Formación

Nacional en Educación Financiera por la Organización Internacional del Trabajo. Crosignani fue una de las 60 personas seleccionadas, entre más de 300 postulantes, para capacitarse a partir de la convocatoria de la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE).

- En junio, José Luis Rey Villanueva, profesor de la FCEE y del IEEM de la UM, fue nombrado presidente del Consejo de Administración de *Deloitte Spanish Latin America*.
- Seis alumnos de FCEE, que culminaron su doble titulación de University of London, se graduaron con honores del programa que cursaron a través de FCEE y que avala London School of Economics: Santiago Palay, Sofía Baldomir, Agustina Bigatti, Florencia Cedeira, Agustín Gentini y Germán Molina.
- En febrero, el *Journal of Banking and Finance* aceptó para su publicación *“Corporate Social Responsibility and Corporate Misconduct”*, un paper del PhD. Daniel Ferrés, que trabajó junto con el PhD. Francisco Marcet, académico de la Universidad de Chile.
- En febrero, el paper *“Meet the Oligarchs: Business Legitimacy and Taxation at the Top”* de los economistas Prof. Juan Dubra (director de la Maestría en Economía de la UM), Rafael Di Tella (Universidad de Harvard) y Alejandro Luis Lagomarsino (PhD de la Universidad de Harvard y graduado de la UM en Economía), fue publicado por la prestigiosa revista internacional *Journal of Law and Economics*.

Desarrollo académico: actividades, seminarios, cursos y charlas

- UMPE | webinar: ¿Cómo aplicar metodologías ágiles en la práctica y no fallar en el intento?, a cargo de la Ec. Florencia Lecueder, responsable de Banco Digital Itaú, el 8 de diciembre.
- UMPE | webinar: *“Growth marketing en la era digital”* a cargo de Juan Muxi, vicepresidente internacional de Pedidos Ya, el 25 de noviembre.
- Marketing I Inglés | charla: *“Extensive career experience in marketing in Pepsi Co, Twinings, Mercado Libre”*, a cargo de Sean Summers, Chief Marketing Officer de Mercado Libre, el 15 de noviembre. Clase a cargo de A. M. García Cordones.
- FCEE | visita presencial y charla: visita a Puerto a terminal Cuenca del Plata (Katoen Natie). Recibieron a los alumnos Gonzalo Hontou, sub gerente Comercial y Carolina Gigirey”, en el marco de la materia Comercio exterior, el 15 de noviembre. Clase brindada por el profesor Fernando Iruleguy y Daniel Olaizola.
- FCEE | charla: *“Cómo se trabaja en logística internacional”*, a cargo de Fiorella Bergamasco, Guillermo Quintana, Natalia

Perez Miñán, graduados de NNII actualmente trabajando en Trafigura, en el área de Logística en Holanda y Uruguay. Visita virtual en el marco de la materia Gestión de Cadena de Suministros, el 12 de noviembre. Clase brindada por el profesor Fernando Iruleguy.

- Marketing I Inglés | charla: *“Marketing and Sales strategy, Novcento & LPQTP vino espumoso Case”*, a cargo de Clementina Marqués y Cecilia Pozzi de Fábrica Nacional de Cervezas (FNC), el 8 de noviembre. Clase a cargo de A. M. García Cordones.
- FCEE | charla a cargo de Faye O’Connor, embajadora de Reino Unido, en el marco de la materia International Relations and Organizations, el 8 de noviembre. Clase brindada por el profesor Nicolás Brener y Santiago Theoduloz.
- Marketing I y Marketing Internacional | charla: *“Sustainability and Corporate Social Responsibility, Nativa Case”*, a cargo de Nicolas Sapelli, encargado de Sourcing en Nativa Wool – Chargeurs Luxury Materials, el 3 de noviembre, el 23 y el 10 de junio. Clases a cargo de A. M. García Cordones.
- FCEE | charla a cargo de Claudia Barrientos, directora de la OEA, en el marco de la materia International Relations and Organizations, el 3 de noviembre. Clase brindada por el profesor Nicolás Brener y Santiago Theoduloz.
- FCEE - University of Coventry (UK) | COIL: *“Fashion - Green Supply Chains and Sustainability”*, el 3 de noviembre, en el marco de Gestión de Cadenas de Suministro.

- FCEE | charla: “Economía circular y cadena de suministro”, a cargo de Paola Rapetti, directora ejecutiva del Pacto Global de NNUU, en el marco de la materia Gestión de Cadena de Suministros, el 27 de octubre. Clase brindada por el profesor Fernando Iruleguy.
- UMPE | webinar: “Data centric, un cambio cultural”, a cargo de Andrés Scoccimarro, docente del Postgrado en Business Analytics & Data Science, el 20 de octubre.
- UMPE | seminario: “Invertir en *hedge funds* y *private equity*: ¿vale la pena?”, a cargo del PhD Javier Estrada, docente de la Maestría en Finanzas de UMPE y de Finanzas en IESE Business School en Barcelona, el 12 de octubre.
- FCEE | visita presencial y charla: “Economía Circular y Cadenas de Suministro”, a cargo de Mauricio Papa, gerente general de Costa Oriental, en el marco de la materia Gestión de Cadena de Suministros, el 8 de octubre. Clase brindada por el profesor Fernando Iruleguy.
- UMPE | seminario: “¿Cuál es el efecto del clima sobre los crímenes?”, a cargo del PhD Emiliano Tealde, de la Universidad Católica de Uruguay (UCU), el 30 de setiembre.
- Marketing I Inglés | charla: “*Peugeot’s Marketing Strategy*”, a cargo de Jose Luis Donagary, el 29 de setiembre y 28 de abril. Clase a cargo de A. M. García Cordones.
- Marketing I Inglés | charla: “*Brand / Trademark protection*”, a cargo del Dr. Matias Cikato – Cikato Lawyers Intellectual Property, el 27 de setiembre y 5 de mayo. Clases a cargo de A. M. García Cordones.
- FCEE | charla: “Gestión de producción en el exterior”, a cargo de Agustina Pereira Giordano, socia ejecutiva de MUTMA, en el marco de la materia Gestión de Cadena de Suministros, el 13 de setiembre. Clase brindada por el profesor Fernando Iruleguy.
- FCEE | charla: “Comercialización internacional en la Cadena de Suministros”, a cargo de Francisco Itzaina, CEO de Don Farruco y Agustín Bouza de Bodegas Bouza, en el marco de la materia Gestión de Cadena de Suministros, el 10 de setiembre. Clase brindada por el profesor Fernando Iruleguy.
- UMPE | webinar: “Del marketing tradicional al marketing digital”, a cargo de Roman Hughes, VP de Marketing y CRM en Rappi Uruguay, el 19 de agosto.
- UMPE y Comunicación institucional | Encuentros UM: “Alimentación saludable: ¿es posible promoverla?”, con las investigadoras Ana Balsa (UM) y Cecilia Noboa (UdelaR), y participaron de Lic. Ximena Moratorio (MSP) y Mag. Miguel Kazarez, autor del libro “Saber comer”, el 10 de agosto.
- UMPE | webinar: “Todo lo que siempre quiso saber acerca de Big data e Inteligencia Artificial y nunca se atrevió



a preguntar”, a cargo del Mag. Juan Miguel Lavista, científico jefe y director del laboratorio de Microsoft AI For Good Research Lab, el 31 de julio.

- UMPE | webinar: “Trampa en los modelos”, a cargo de Ran Spiegler, investigador de University College London, el 22 de julio. Presentó su investigación titulada “*Cheating with Models*”.
- UMPE | webinar: “Transformación digital”, a cargo de Manuel Gros, Chief Revenue Officer en Bankingly, el 20 de julio.
- UMPE | webinar: “Demanda de los inversores en temáticas de responsabilidad ambiental y social”, a cargo de Stuart

Gillan, investigador de University of North Texas, el 15 de julio. Presentó la investigación titulada “*Do Firms Cater to Investor Demand for Environmental and Social Responsibility?*”.

- UMPE | webinar: “Los efectos de la inmigración sobre la delincuencia y las percepciones de la delincuencia en Chile”, a cargo de Nicolas Ajzenman, investigador de Escola de Economía de São Paulo da Fundação Getulio Vargas (FGV/EESP), el 24 de junio.
- FCEE | visita virtual: Deposito Aduanero (Puerto Libre), a cargo del gerente de Rilcomar, Gaston Moar, en el marco de la materia Comercio exterior uruguayo, el 23 de junio. Clase a cargo de Daniel Olaizola.

- UMPE | webinar: "Empleabilidad: diseño de compensación dinámica con derrame de costos de esfuerzo", a cargo de Juan Dubra (UM), quien presentó la investigación titulada *"Incentives and Burnout: Dynamic Compensation Design With Effort Cost Spillover"*, el 10 de junio.
- UMPE | webinar: "El poder del mercado laboral en los países de bajos ingresos", a cargo de Francesco Amodio, investigador de McGill University, el 3 de junio. Presentó la investigación titulada *"Labor Market Power, Self-employment, and Development"*.
- UMPE | webinar: "Data Science: habilidades de oro", a cargo del Ec. Javier López, el Ing. Fernando Agudelo y el Ing. Cristian Fernández Medrano, expertos del Banco Santander, el primero de junio.
- Marketing I Inglés | charla: *"Marketing and Sales teamwork, Pilsen Case"*, a cargo de Agustina Gianoni, Clementina Marqués y Franco Macagno, Fábrica Nacional de Cervezas, el 31 de mayo. Clase a cargo de A. M. García Cordones.
- UMPE | webinar: "Cómo el desplazamiento forzado puede actuar como un choque de movilidad", a cargo de Giorgio Chiovelli (UM), el 27 de mayo. Presentó la investigación *"Forced Displacement, Human Capital and Occupational Choice"*.
- FCEE | charla: "Transporte fluvial y logística internacional características y actualidad", a cargo de Gabriel Kaklouk, director Independencia Shipping Line, en el marco de la materia Comercio y Logística Internacional, el 24 de mayo. Clase brindada por el profesor Fernando Iruleguy.
 - FCEE | charla: "Visita virtual al puerto RILCOMAR", a cargo de Gastón Moar, gerente de RILCOMAR, en el marco de la clase Comercio y Logística Internacional, el 21 de mayo. Clase brindada por el profesor Fernando Iruleguy.
 - UMPE | webinar: "El éxito de las empresas comerciales y el impacto social dentro y fuera de áreas urbanas, a cargo de Caroline Flammer, de la Universidad de Boston, el 20 de mayo.
 - FCEE | charla: "Logística y Comercio exterior en el proyecto Ferrocarril Central", a cargo de Luis Mecchi, jefe de Comercio Exterior del Consorcio Constructor Ferrocarril Central, en el marco de la materia Comercio exterior uruguayo, el 17 de mayo. Clase a cargo de Daniel Olaiola.
 - UMPE | webinar: "Tutorías individuales, gratuitas y online a los estudiantes desfavorecidos durante el encierro", a cargo de Michela Carlana, de Harvard University, el 13 de mayo. Presentó la investigación *"Apart but Connected: Online Tutoring and Student Outcomes during the COVID-19 Pandemic"*.
 - Marketing Internacional | charla: *"Inside a Luxury Brand"*, a cargo de Sebastien Barillot, CEO Whysebird, Former Senior Executive Burberry en Londres, el 13 de mayo. Clase a cargo de A. M. García Cordones.
- UMPE | webinar: "¿Cómo construir estrategias que generen relaciones de largo plazo con los consumidores?", a cargo de Beatriu Reboll, partnership Lead en Nike y EMEA Brand Strategic Projects Lead, el 12 de mayo, en el marco de las Jornadas de Marketing y Estrategia digital.
 - UMPE | webinar: "Posicionamiento de marcas a través de influencers", a cargo de Sonia Martínez, encargada de Estrategia influyente en Nike y Universal Music, el 12 de mayo, en el marco de las Jornadas de Marketing y Estrategia digital.
 - UMPE | webinar: "Posicionamiento de marcas a través de influencers", a cargo de Juan Lauder, encargado de Marketing comunicacional en Nike, el 12 de mayo, en el marco de las Jornadas de Marketing y Estrategia digital.
 - UMPE | webinar: "Estrategias tradicionales vs estrategias digitales de Marketing", a cargo de Victor Laíz, Team Leader en Amazon y fundador de Click n'Print, el 12 de mayo, en el marco de las Jornadas de Marketing y Estrategia digital.
 - FCEE | charla: "Producción audiovisual - Exportación de Servicios", a cargo de Federico Ameglio, CEO de Metanoia, en el marco de la clase Comercio y Logística Internacional, el 7 de mayo y 8 de noviembre (en Comercio exterior). Clases brindadas por el profesor Fernando Iruleguy.
- UMPE | webinar: "¿Cómo afectó la situación del Coronavirus a las familias biparentales en Inglaterra?", a cargo de Mónica Costa Dias, de University College London, el jueves 6 de mayo. Presentó la investigación titulada *"The gendered division of paid and domestic work under lockdown"*.
 - Marketing internacional | charla: *"Mundo Cuervo's Marketing Strategy as a Luxury Brand"*, a cargo de Federico De Arteaga, director de JB Group (Mundo Cuervo), México, el 6 de mayo. Clase a cargo de A. M. García Cordones.
 - UMPE | webinar: "¿En qué medida afecta la reputación de un gobierno a los spreads soberanos?", a cargo de Juan Morelli, el 22 de abril. Presentó la investigación *"Information frictions, partial defaults, and sovereign spreads"*.
 - UMPE | webinar: "¿Cuáles son los sectores en los que Uruguay cuenta con ventaja comparativa?", a cargo de Néstor Gandelman, el 15 de abril. Presentó la investigación "Ventajas comparativas reveladas en disciplinas científicas y tecnológicas en Uruguay".
 - Marketing internacional | charla: *"Coca Cola's Global Marketing Strategy"*, a cargo de Rodolfo Etcheverría, Global Head of Advertising Strategy & Creative Excellence, The Coca Cola Company (EE. UU.), el 15 de abril. Clase a cargo de A. M. García Cordones.
 - Comercio Exterior uruguayo | charla: "Estrategia de operaciones en



la llegada de Starbucks a Uruguay” a cargo de Octavio Simini, profesional de Supply Chain responsable de operaciones en la llegada de Starbucks a Uruguay, el 12 de abril.

- Otras visitas y charlas, en el marco de la materia Liderazgo, a cargo de Graciela Foggia:
 - Mireia Forner, en ese momento directora general de la ONU.
 - Christopher Jones, CEO de TATA Supermercados.
 - Pablo Buela, CEO de agencia PIMOD.
 - Patricia Marquez, Socia de PWC.
 - Nelson Abejón “Abeja”, director técnico sub 15 Club Náutico.
 - Ana Castillo, especialista senior del BID.
 - Christian Wylie, CEO de Bodegas Garzón.
 - Rafael Hermida, CEO de Mercado Libre Uruguay.
 - Guillermo Lyford Pike, ex alumno de la UM con testimonio de auto liderazgo.

SEMINARIO LANE HOPE

La serie de seminarios de la Red Latinoamericana virtual de Historia Económica y Economía Política, LANE HOPE por sus siglas en inglés, reúne investigadores de diferentes rincones del continente que trabajan en estos temas. Los encuentros fueron organizados por el docente investigador de FCEE-UMPE Giorgio Chiovelli, y por Leopoldo Fergusson, de la Universidad de los Andes.

- Webinar: *“Train to Opportunity: the Effect of Infrastructure on Intergenerational Mobility”*, a cargo de José Alberto Guerra (investigación con J. Costas-Fernández y M. Mohnen), el 13 de setiembre.

- Webinar: *“Moved to Poverty? A Legacy of Apartheid in South Africa”*, a cargo de Wilman J. Iglesias Pinedo (investigación con B. Carrillo y C. Charris), el 24 de mayo.

- Webinar: *“The Effect of Rents on Behavior: Evidence from Illegal Gold Mining in Peru”*, a cargo de Antonella Bandiera, el 17 de mayo.

- Webinar: *“The Bourbon Reforms and State Capacity in the Spanish Empire”*, a cargo de Leopoldo Fergusson (investigación con G. Chiovelli, L.R. Martínez, J.D. Torres y F. Valencia-Caicedo), el 3 de mayo.

- Webinar: *“Ideological Contagion and Populism: Evidence from Argentina”*, a cargo de Sara Lazzaroni el 19 de abril.

- Webinar: *“The Violent Origins of Finnish Equality”*, a cargo de Jaakko Meriläinen (investigación con M. Mitrunen y T. Virkola), el 5 de abril.

- Webinar: *“From Patronage to the Modern State. Evidence from 100 Years of Personnel Policies of The US Federal Bureaucracy”*, a cargo de Nicola Mastrorocco (investigación con S. Agarwal y E. Teso), el 22 de marzo.

- Webinar: *“Gangs, Labor mobility and Development”*, a cargo de Micaela Sviatschi (investigación con N. Melnikov y C. Schmidt-Padilla), el 8 de marzo.

- Webinar: *“The Colonial State, Dispute Resolution, and Economic Development in Mexico”*, a cargo de Juan Sebastian Galan, el 22 de febrero.

- Webinar: *“Self-Emancipation and Progressive Politics: The Legacy of Civil War Refugee Camps”*, a cargo de Diego Ramos-Toro, el 22 de febrero.

- Webinar: *“Violence Against Journalists and Freedom of the Press: Evidence from Mexico”*, a cargo de José A. Jurado (investigación con Juan S. Morales), el 25 de enero.

SEMINARIOS MONT 2 ECON LAB

- Webinar: *“Trade Policy”*, a cargo de Lorenzo Caliendo, Yale University (realizado con Fernando Parro), el 12 de marzo, en el marco del Workshop inaugural.

- Webinar: *“The Effects of Multinationals on Workers: Evidence from Costa Rica”*, a cargo de Isabela Manelici, Princeton University, (realizado con Alonso Alfaro-Urena y José Vásquez), el 12 de marzo, en el marco del Workshop inaugural.

- Webinar: *“International Trade and Earnings Inequality: A New Factor Content Approach”*, a cargo de Dave Donaldson, Massachusetts Institute of Technology (escrito con Rodrigo Adao, Paul Carrillo,

Arnaud Costinot y Dina Pomeranz), el 12 de marzo.

- Webinar: *“Where Do the Data Come From? Endogenous Classification in Administrative Data”*, a cargo de Matthew Grant, Dartmouth University, el 12 de marzo, en el marco del Workshop inaugural.

- Webinar: *“Trade Agreements: What Do Governments Maximize?”*, Francesco Amodio, McGill University (realizado con Leonardo Baccini, Giorgio Chiovelli y Michele Di Maio), el 12 de marzo, en el marco del Workshop inaugural.

- Webinar: *“Did U.S. Politicians Expect the China Shock?”*, Matilde Bombardini, UC Berkeley (escrito con Bingjing Li y Francesco Trebbi), el 12 de marzo, en el marco del Workshop inaugural.

Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

- Dubra, Juan. Comentarista sobre tesis “La asignación de apartamentos en cooperativas de vivienda: Un enfoque desde el Diseño de Mercados”, de Joaquín Paleo. En el marco del Premio Tesis Maestría Edición 2021 “Dr. Daniel Vaz”, X Encuentro Anual de Economía de la Sociedad de Economistas del Uruguay, el 21 de diciembre.

- Facal, Juan Martín y Ferrés, Gonzalo. Presentadores en "Encuentro Anual 2021- SEU", el 21 de diciembre.
- Facal, Martín. "APRENDER: Just a nice name for the most vulnerable schools?", exposición en módulo políticas públicas en el X Encuentro Anual de Economía de la Sociedad de Economistas del Uruguay, el 21 de diciembre.
- Lalanne, Álvaro. "Elementos de política comercial para la inserción en Cadenas Globales de Valor", orador en evento del Ministerio de Ganadería Agricultura y Pesca, el 10 de diciembre.
- Chiovelli, Giorgio. Coordinador de actividad en "RIDGE's Workshop Towards Sustained Growth", realizado el 10 de diciembre.
- Lalanne, Álvaro. "Posibilidades y Desafíos de un Acuerdo Comercial Uruguay – China", orador en el marco del IECON - FCEA – UdelaR, el 8 de diciembre.
- García Cordones, Ana María. "Influencers, Culture and Challenges of International Marketing", oradora invitada en el Módulo G75 Intercultural Business Competences, en Fontys International Business School, (Venlo, Países Bajos), el 7 de diciembre.
- Borráz, Fernando. Orador en "Bolivian Conference on Economic Development 2021", el 28 de noviembre.
- Caffera, Marcelo. "26ª Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP26)", en calidad de asesor en Economía Ambiental del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). Viajó junto a la ministra de Economía y Finanzas, Azucena Arbeleche, y al director de la Unidad de Gestión de Deuda, Herman Kamil. En Glasgow, Escocia, del 1 al 12 de noviembre.
- Balsa, Ana. "Los desafíos de la primera infancia en la pospandemia", expositora en webinar organizado por CAF-Banco de Desarrollo de América Latina, el 16 de noviembre.
- Cid, Alejandro. "Hot-spots, patrolling intensity, and robberies: lessons from a three-year program in a developing country", orador en el marco de Networking on Income and Inequality congress, el 27 de octubre.
- Facal, Juan Martín y Ferrés, Gonzalo. Presentadores en "XII Jornadas NIP - Red sobre Desigualdad y Pobreza de América Latina y el Caribe de LACEA", el 27 de octubre.
- Borráz, Fernando. Orador en la I Congreso de Economía AFADECO, realizado el 25 de octubre.
- Balsa, Ana. Sesión de mentoría de Mujeres Economistas en Latinoamérica y el Caribe (WELAC)", oradora en el encuentro virtual para mujeres economistas jóvenes en la conferencia anual de LACEA (Latin American and Caribbean Economic Association), el 21 de octubre.
- García Cordones, Ana María. "Scope and Challenges of International Marketing", oradora invitada en clases de International Business, en el marco de Fontys International Business Week, en Fontys International Business School, (Venlo, Países Bajos), el 7 de octubre.
- Balsa, Ana. "Las transformaciones socio culturales y los desafíos para los ciudadanos. El Uruguay en acción para adaptarse a un mundo en profundo y veloz cambio", en conjunto con Gonzalo Frasca, Rodrigo Arim y Renato Opertti, en el marco del "Día del Futuro 2021", el 27 de setiembre.
- Caffera, Marcelo. "Oportunidades y desafíos de la sostenibilidad social y ambiental para Uruguay en un contexto de cambio climático", en conjunto con Eduardo Blasina, María José González y Virginia Suárez, en el marco del "Día del Futuro 2021", el 27 de setiembre.
- Borráz, Fernando. Expositor en las "XXXVI Jornadas Anuales de Economía" del Banco Central del Uruguay, realizadas el 27 y 28 de agosto.
- Balsa, Ana. Oradora en seminario del Departamento de Economía en Universidad ORT, el 21 de agosto.
- Borráz, Fernando. Orador en "Korean Economic Review International Conference 2021", realizado el 27 y 28 de julio.
- Balsa, Ana. Co-chair Scientific Committee en "International Health Economics Association Conference", el 21 de julio.
- Borráz, Fernando. Expositor en "7th RCEA time series workshop", en University of Milano, realizado el 25 y 26 de junio.
- Chiovelli, Giorgio. Orador en "IEB Workshop on Political Economy, Universidad de Barcelona", realizado el 31 de mayo.
- Chiovelli, Giorgio. Orador en evento organizado por University of Sao Paulo, el 15 de abril.
- Chiovelli, Giorgio. Orador en evento del Banco Central del Uruguay, realizado el 26 de marzo.
- Chiovelli, Giorgio. Orador en Universidad de San Andrés, el 16 de marzo.
- Borráz, Fernando. Expositor en "Cemla CCA 5 BIS-CCA Research network: monetary policy frameworks and communication", realizado el 8, 9 y 10 de marzo.
- Chiovelli, Giorgio. Coordinador de evento "Inaugural Workshop of Mont2 Econ Lab", el 12 de marzo.
- Chiovelli, Giorgio. Orador en evento de Brown University (EEUU), el 3 de marzo.
- Cid, Alejandro. "Impact Evaluation of an Early Childhood Intervention – Crianza Positiva Messaging Program", orador en el seminario de Economía de la Universidad de San Andrés.
- Borráz, Fernando. Orador en seminario "Género y Banco". Realizado en el Banco Central del Uruguay (BCU).

Investigaciones, publicaciones y working papers

INVESTIGACIONES Y PUBLICACIONES

- “Pandemia, niñez y capital humano” (reporte para serie Estados de Situación del RISEP - Red de investigación en ciencias sociales para enfrentar las secuelas de la pandemia). A. Balsa.
- “Belief elicitation when more than money matters: Controlling for ‘Control’”. J. Dubra, J. P. Benoit y G. Romagnoli. Publicado en American Economic Journal: Microeconomics.
- “Meet the Oligarchs: Business Legitimacy, State Capacity and Taxation”. J. Dubra, R. Di Tella y A. Lagomarsino. En proceso de publicación en Journal of Law and Economics.
- “Corporate Social Responsibility in Fraud Firms”. D. Ferrés y F. Marcet.
- “The effect of maternal education on infant health: Evidence from an expansion of preschool facilities”. J. Bloomfield.
- “Demanding proper payment in extremely vulnerable labor markets: gender differences in the prevalence of violence”. A. Cid, J. M. Cabrera y M. Blanco. Publicado en SN Social Sciences, 2021, vol. 1, no 7, p. 1-20.
- “Gender equality does not prevent sexual abuse of women – awareness of a global public health problem”. A. Cid y M. Leguisamo. Publicado en Health care for women international, 2021, p. 1.
- “Modest and incomplete incentives may work: Pricing plastic bags in Uruguay”. J. M. Cabrera, M. Caffera y A. Cid. Publicado en Journal of Environmental Economics and Management, 2021, p. 102525.
- “The effect of Crianza Positiva e-messaging program on adult-child language interactions”. A. Balsa, F. López Boo, J. Bloomfield, A. Cristia, A. Cid, Ma. de la Paz Ferro, R. Valdés y Ma. del Luján González. Publicado en Behavioural Public Policy, 1-37.
- “Using Behavioral Insights in Early Childhood Interventions: the Effects of Crianza Positiva E-messaging Program on Parental Investment”. A. Cid, A. Balsa y J. Bloomfield. Publicado en Review of the Economics of the Household.
- “Mandatory Helmet Use and the Severity of Motorcycle Accidents: No Brainer?”. M. Blanco, J. M. Cabrera, F. Carozzi, y A. Cid. En proceso de publicación en Economía, Journal of the Latin American and Caribbean Economic Association.
- “Religious and Spiritual Practices: Association with Dispositional Optimism in an Underprivileged Population in Lascano, Uruguay”. A. Cid, C.E. Stokes, G. Arrieta y M. M. Ponce de León. Publicado en Journal of Religion and Health.
- “Integración de la producción”. A. Lalanne y L. Allub. Publicado como capítulo del libro “Caminos para la integración: Facilitación de comercio, infraestructura y cadenas de Valor”. Reporte de Economía y Desarrollo 2021 de la CAF, en noviembre.
- “La inserción internacional del Uruguay desde la perspectiva de las cadenas de valor: insumos para la política”. A. Lalanne. Publicado en Serie Estudios y Perspectivas. Oficina de CEPAL en Montevideo, en setiembre.
- “Servicios Logísticos y Facilitación de Comercio en Uruguay”. A. Lalanne y M. Vaillant. Publicado en INALOG, en setiembre.
- “Demanding proper payment in extremely vulnerable labor markets: gender differences in the prevalence of violence”. J. M. Cabrera, A. Cid y M. Blanco. Publicado en SN Social Sciences, en julio.
- “Measuring value circulation in regional chains: assessing two alternative methods in South America”. A. Lalanne. Publicado en Documento de Trabajo N 6 del Departamento de Economía (UdelaR), en junio.
- “Prices and competition: evidence from a social program”. F. Borrás, E. Aguirre, P. Blanchard y J. Saldain. Publicado en International Review of Applied Economics, en abril.
- “Un modelo estocástico de equilibrio general para la economía uruguaya con producción de commodities”. S. Frache y H. Rodríguez. Publicado como documento de trabajo del Banco Central.
- “Forced Displacement and Human Capital: Evidence from Separated Siblings”. G. Chiovelli, S. Michalopoulos, E. Papaioannou y S. Sequeira. En proceso de publicación.
- “The Employment Effects of Ethnic Politics”. G. Chiovelli, F. Amodio y s. Hohmann. En proceso de revision en American Economic Journal: Applied Economics.
- “Pre-colonial Ethnic Institutions and Party Politics in Africa”. G. Chiovelli, F. Amodio y D. Munson. En proceso de publicación en Journal of Comparative Economics.

WORKING PAPERS

- “Trade Agreements: What Do Governments Maximize?”. G. Chiovelli, F. Amodio, L. Baccini y M. Di Maio. Paper en progreso.
- “Incentives and Burnout: Dynamic Compensation Design with Effort Cost Spillover”. J. Dubra, J. Benoit y R. Waiser. Paper en progreso.
- “New policing practices for robbery prevention. Lessons for improving strategies”. A. Cid, J. M. Cabrera y F. Veneri. Paper en progreso.
- “COVID-19 Pandemic and Perinatal Health in 2020: The Case of Uruguay”. A. Balsa y P. Triunfo. Paper en progreso.

- *"Household's stressors and well-being during the global COVID-19 pandemic"*. A. Balsa, J. Bloomfield, A. Cid, M. Lorenzo y P. Patrone. Paper en progreso.
- *"Crianza Positiva: combining group workshops and e-messages to strengthen parenting competences"*. A. Cid, A. Balsa, E. Gómez, Ma. del Luján González, J. Bloomfield y R. Valdés. Paper en progreso.
- *"APRENDER: Just a nice name for the most vulnerable schools?"*. J. M. Facal y G. Ferrés. Paper en progreso.
- *"Belief-Dependent Pricing Decisions"*. S. Frache, R. Lluberás y J. Turen. Paper en progreso.
- "Evaluación de Impacto de un bachillerato con formación dual: la propuesta de Anima". A. Balsa. Paper en progreso.
- *"The Impact of Sending Parenting Messages During the COVID-19 Pandemic"*. A. Cid, A. Balsa y J. Bloomfield. Paper en progreso.
- *"Group-based parenting interventions focused on families with infants and toddlers"*. A. Cid y A. Balsa. Paper en progreso.
- *"Providing academic opportunities to vulnerable adolescents: a randomized evaluation of privately managed tuition-free middle schools in Uruguay"*. A. Cid, A. Balsa y A. Zardo.
- "Evaluación CAIF". A. Balsa y F. Ferro.
- *"Nudging healthy food choices"*. A. Balsa, C. Noboa y P. Triunfo.
- *"Leveraging Technology and Behavioral Science Insights to Promote Development in the Early Years"*. A. Cid, J. Bloomfield y A. Balsa. Financiamiento BID, Proyecto de tres años.
- *"Peer effects in Mental Health"*. A. Balsa, M. Vera Hernández, M. Dias, A. Folke Larsen y A. Holm.

Apariciones en prensa

- **Cid, Alejandro.** "La educación preescolar, fundamental para los niños pobres", El País (suplemento Economía y Mercado). 13 de diciembre.
- **Caffera, Marcelo.** Entrevista en Azul FM. 21 de noviembre.
- **Caffera, Marcelo.** Entrevista en El País. 15 de noviembre.
- **Caffera, Marcelo.** Entrevista en Radio Carve. 11 de noviembre.
- **Cid, Alejandro.** "Las abuelas y la brecha de género en el mercado laboral", El País (suplemento Economía y Mercado). 8 de noviembre.
- **Lalanne, Álvaro.** "Exportaciones de Uruguay", Programa Primera Mañana. Radio El Espectador. Noviembre.
- **Lalanne, Álvaro.** "Montevideo como Puerto HUB", El Observador (suplemento Comercio Exterior y Transporte). Noviembre.
- **Pereda, Paula.** Entrevista en La diaria, sección Economía. 18 de octubre.
- **Cid, Alejandro.** "La educación de la madre y la salud del hijo al nacer", El País (suplemento Economía y Mercado). 11 de octubre.
- **Lalanne, Álvaro.** TLC Uruguay China, Semanario Busqueda. Octubre.
- **Cid, Alejandro.** "Los jóvenes y la necesaria promoción de la salud mental", El País (suplemento Economía y Mercado). 13 de setiembre.
- **Cid, Alejandro.** "Más allá del bono crianza: los temas pendientes en la atención a los más vulnerables", El País (suplemento Economía y Mercado). 9 de agosto.
- **Cid, Alejandro.** "La crianza positiva y lenguaje de los niños", El País (suplemento Economía y Mercado). 12 de julio.
- **Cid, Alejandro.** "Enfrentar el deterioro del capital humano", El País (suplemento Economía y Mercado). 14 de junio.
- **Cid, Alejandro.** "Abusos y economía de la salud", El País (suplemento Economía y Mercado). 10 de mayo.

- **Cid, Alejandro.** "Innovación y creatividad", El País (suplemento Economía y Mercado). 12 de abril.
- **Pereda, Paula.** Entrevista en La diaria, sección Economía. 5 de abril
- **Cid, Alejandro.** "Efectos económicos de la Marcha #8M", El País (suplemento Economía y Mercado). 8 de marzo.
- **Caffera, Marcelo.** Entrevista en Semanario Búsqueda. 11 de marzo.
- **Cid, Alejandro.** "La distancia social y los costos de la salud", El País (suplemento Economía y Mercado). 8 de febrero.
- **Cid, Alejandro.** "Efectos del etiquetado de alimentos", El País (suplemento Economía y Mercado). 11 de enero.



Novedades sobre alumnos

La FCEE homenajeó el 20 de diciembre a sus alumnos más destacados académicamente de los años 2017, 2018, 2019 y 2020. El decano, Alejandro Cid, recibió a los estudiantes en compañía de autoridades y profesores de la facultad, y destacó positivamente los logros obtenidos por los jóvenes.

LISTA DEL DECANO

2017
Ayelén Verónica Aguilar Pérez
Luciana Cal Marotta
Juan Martin Facal Ferreira
Nicolas Fynn Ortega
Juan Pedro Gambetta Rossi
Mathias Nicolas Loira Umpierrez
Paula Miller Cabrera

2018
Sabina Balestrino Fernández
Lucía Belén Ferrari Fugardo
Sofía Belén Lima Montiel
Paola Mazza Sánchez
María Isabel Noya Ciganda
Sara Sant'anna Paulino
Josefina Seizer Lareo
Victoria Welters Yorio

2019
Delfina Alles Claude
María Belén Álvarez Arlotto
Camila Belén Avellanal Vázquez
Juan Ignacio Briozzo Molinari
Lucía Fregeiro Forteza
Erika April Guani Sanz
Florencia Victoria Minetti Núñez
Anaía Reyes Benítez
Juan José Vilar Del Valle Calcagno

2020
Julieta Broggi Gaye
Abigail Buchtik Woelke
María Sofía Collazo Olano
Helena Frigerio Scala
Natalia Dahiana Melgar Medrano
Lucas Pollio Urtiaga
Fabrizio Rodríguez Castro
María Sol Suárez Brito



- Cuatro estudiantes de la UM participaron del cierre del programa Euromodelo Joven Uruguay, llevado a cabo el pasado 26 de noviembre en el Palacio Legislativo: Matías Lea Plaza y Paulina Cassoni (FDER), y Nicolás Dreyer y Francisco Zas (FCEE). Los acompañó en el evento María Carolina Chifflet, directora de la Licenciatura en Negocios Internacionales de la UM.
- Alumnos de la UMPE resultaron ganadores del *CFA Society Uruguay Ethics Challenge*, que se llevó a cabo en setiembre. El quipo estuvo constituido por Joaquín Peirano Aznárez, Pablo Cichevski y Juan Manuel Patiño, del Postgrado en Gestión de portafolios de inversiones. En noviembre disputaron la final regional contra universidades de Latinoamérica y el Caribe.
- La FCEE participó de una iniciativa de la Fundación ReachingU, quien lanzó "Tutorius", un programa enfocado en ayudar a adolescentes que estudian ciclo básico en centros educativos de contexto vulnerable. En el programa de tutorías, veinte estudiantes de la FCEE comenzaron el plan piloto como voluntarios, acompañando en modalidad online la trayectoria educativa de veinte estudiantes de Educación Media Básica (EMB), con foco en aquellos que experimentan mayores dificultades para sostener la continuidad educativa.
- El 26 de julio, los alumnos de último año de carrera de Negocios internacionales (NNII) presentaron su proyecto final de carrera ante un panel de expertos de distintas empresas. Tras un cuatrimestre en el que profundizaron en mercados y sectores del exterior, definieron un problema y su posible solución, lo validaron con entrevistas y encuestas nacionales e internacionales, para crear un plan de implementación y plasmar sus conocimientos académicos. El docente a cargo de la materia de Proyecto final fue Diego Blixen, junto con Mónica Mangarelli.



El panel de expertos de tribunal y consultas estuvo integrado por:

- Marcus Dantus (México) / Shark Tank México / CEO en Startup México / Managing Partner en Dux Capital
- Guillermo Vivo / director en Grupo Disco
- Natalia Hughes / presidenta en Sistema B Uruguay / Socia en YOUHUB
- Eli Barnett / CoFounder y Socio en EbizMarts
- Pablo Buela / CEO en Pimod
- Roberto Alvarez / director de Finanzas, Tesorería Internacional en Wyndham
- Milton Rodríguez / CEO en MiFinanzas
- Margarita Mangino / CGO en Uruit
- Juan Ravecca / CEO en Kinko / UM
- Martin Larzabal / director en Cryptotrust
- Martin Rapetti / gerente de Operaciones en Fotmer Life Sciences
- Rafael Soneira / gerente general en Almar Internacional Uruguay
- Sebastian Perrier / Managing Partner en iGaming Latam / Founding Partner en Neko Games
- Leonardo Saucedo / VP EIS en CALA / UM
- Sebastian Torterolo / gerente de RRHH en Alimentos Deambrosi
- María Martha Passadore / socia en Estudio de Innovación / UM
- Josefina Maisonnave / socia en Estudio de Innovación / UM
- Fernando Iruleguy / socio en BGVl Consultores / UM
- Ana Maria Garcia / consultora / UM
- Ricardo Kechichian / director en Kechichian Marketing / UM
- María Carolina Chifflet /directora de NNII en UM

- La alumna Sofía Cafaro, estudiante de tercer año de Dirección y Administración de Empresas, participó como oradora de la 1ª Ronda de Mujeres Digitales, titulada “¿Cómo está impactando la transformación digital en las personas y en las empresas?”. La actividad fue el lanzamiento de la comunidad Mujeres Digitales, que se llevó a cabo en formato online el 25 de marzo, y presentó su emprendimiento Wayfit.

Novedades sobre graduados

- Experiencias COIL: alumnos de FCEE participaron del programa *Collaborative Online International Learning*, que permite las experiencias internacionales entre dos aulas ubicadas en distintos puntos geográficos. En 2021 se brindó una experiencia COIL a alumnos de Negocios Internacionales en la asignatura International Marketing (brindada por Ana María García), que se conectó con un aula de University of North Florida (EE.UU.). También se brindó la experiencia en la asignatura Gestión de Cadena de Suministros —dictada por el docente Fernando Iruleguy— y el intercambio fue con las universidades Coventry University (Reino Unido), Universidad Anáhuac (México) y Ryerson University (Canadá).

- La FCEE organizó un desayuno con varios alumni de la facultad que finalizaron doctorados o estuviesen cursando uno. El encuentro se realizó en el patio de la sede central de la UM el martes 21 de diciembre y contó con la participación de autoridades y profesores referentes de FCEE y UMPE.

- La Mag. Patricia Blanco, graduada de Contador Público, asumió como nueva Country Lead para Uruguay de Mercado Libre, donde pasó a liderar una plataforma en crecimiento con casi 1300 trabajadores en Uruguay.

- La economista graduada de la UM, Magdalena Tubio, obtuvo la Beca Santander para mujeres líderes en London School of Economics & Political Science, que le permitió compartir perspectivas e inquietudes sobre el liderazgo con mujeres de diferentes partes del mundo. Compitió contra más 10.000 candidatas y quedó entre las 60 seleccionadas.

- El Mag. Santiago Varela, graduado de la Licenciatura en Economía de la FCEE y del Máster en Economía de UMPE, fue aceptado para realizar un doctorado en Economía en la Universidad de Stanford, donde busca especializarse en el área de Organización Industrial.

- El 3 de junio, la empresa de tecnología dLocal cotizó en bolsa de Nueva York, convirtiéndose en la segunda empresa uruguaya en hacerlo y marcando un hito en el sector de servicios digitales en Uruguay. La UM saludó a los graduados de FCEE, FIUM, FDER y FCOM que se desempeñan en dicha empresa: María Paz Olasso, Claudia Chackelson, Clarice Leaman, Pedro Böcking Johns, Maia Grauer, Federico Mazzoli, Ignacio Algorta, Joaquín Moreno, Agustín Botta, Milagros Rey Jiménez de Aréchaga, Fátima Pastorino, María Elena Uriarte, Andrea Wajl, María José Cabrera, Camila Passadore,

Inés Marizcurrena, Macarena Passadore, Felipe Tejeria y Sophie Bragard.

- La directora de Initium, Josefina Maisonnave y su socia Maria Martha Passadore, docente de la carrera de Dirección y Administración de Empresas de la UM, ambas graduadas de FCEE, fundaron la organización Estudio de Innovación. Iniciaron sus actividades con una investigación que midió la percepción de la innovación en las organizaciones uruguayas.

- En abril, la PhD Maria Xosé Sanmartin, economista graduada de la FCEE, recibió la distinción “2020-2021 Lawrence A. Stessin Prize for Outstanding Scholarly Publication” por parte de Hofstra University, por una publicación destacada en JAMA Pediatrics, una de las revistas más prestigiosas a nivel mundial en temas relacionados a la salud. La publicación de Sanmartin se tituló “Association between State-Level Criminal Justice Focused Prenatal Substance Use Policies in the US and Substance Use Related Foster Care Admissions and Family Reunification”.

- A inicios de 2021, la alumna Ec. Carolina Saizar pasó a ocupar el cargo de asesora del director ejecutivo para Argentina, Chile, Bolivia, Paraguay, Perú y Uruguay en el Banco Mundial.

- En julio, el alumni Ec. Agustín Barboza, comenzó un predoctorado en Harvard University.

- En julio, la alumna Ec. Lucía Lamas, comenzó un predoctorado en el National Bureau of Economic Research (NBER).





UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO

FCOM

FACULTAD DE COMUNICACIÓN



Carta del decano

La incertidumbre generada por la pandemia ha puesto de manifiesto la necesidad de una buena comunicación: la información periodística correcta, la comunicación gubernamental adecuada, las historias audiovisuales de ficción que nos ayuden a entender la realidad, así como la investigación rigurosa en nuestra área, se han hecho más importantes que nunca. Con esta certeza, han trabajado en 2021 nuestros profesores, alumnos y graduados, y esta memoria recoge algunos de esos logros.

En concreto, los esfuerzos en investigación se concretaron en una nueva doctora y en nuevas incorporaciones docentes que comenzarán sus tesis doctorales el próximo curso en Europa. La Facultad de Comunicación (FCOM) se involucró también en el XVIII Encuentro Latinoamericano de Facultades de Comunicación Social (Felafacs), aportando evaluadores y ponentes, los profesores de la facultad estuvieron presentes en congresos internacionales, fueron profesores visitantes de universidades extranjeras y publicaron libros en editoriales extranjeras.

La investigación y el buen hacer de nuestros profesores y estudiantes también contó con reconocimiento externo: se desarrolló el proyecto "Comunicación para salvar el planeta" en colaboración con INJU, el Ministerio de Ambiente y Unicef, los alumnos y exalumnos de cine de la UM triunfaron en diferentes festivales y a finales de año

la ANII otorgó a un grupo de investigadores de FCOM el "Fondo de investigación por el clima", solicitado en colaboración con la Facultad de Ingeniería.

El contacto con la industria es fundamental en nuestra profesión, por eso la facultad impulsó en 2021 el espacio "Conexión FCOM", en el que profesionales de distintos ámbitos de la comunicación explicaron en un ambiente distendido los desafíos del periodismo, el cine y las narrativas en general.

En grado, y sumando esfuerzos con la Facultades de Ciencias Empresariales y Economía, FCOM participó en el lanzamiento de la nueva licenciatura en Marketing, que comenzará a andar en 2022 con un plan de estudios que combina el marketing, la comunicación, la administración de empresas, la inclusión de la analítica de datos y el sello humanístico de la UM. La nueva licenciatura reforzará la propuesta ya existente de Comunicación, que sigue creciendo y recibirá más de 50 alumnos el próximo año.

En posgrado, este año se lanzó la primera edición del Programa intensivo de Escritura Creativa, con cupos agotados, la participación de graduados y alumnos extranjeros. El Máster en Dirección en Comunicación se ha afianzado como la maestría de referencia en Uruguay para quienes quieren desarrollar capacidad de comunicación a nivel

gerencial, y el posgrado en comunicación política sigue creciendo con la participación de personas de todos los sectores políticos del país.

En 2022, el año en el que FCOM celebrará sus XX años de existencia, buscaremos seguir contribuyendo desde la academia a prestigiar la comunicación en Uruguay y en el mundo.



Dr. Álvaro Pérez
Decano de FCOM



Hitos FCOM

LANZAMIENTO DE LA LICENCIATURA EN MARKETING

Evento lanzamiento “Los desafíos del nuevo marketing: ¿qué perfiles profesionales necesitamos?” (con Alejandro Cid, Álvaro Pérez, Federico Ravecca y Mariana Castiglioni), realizado el 9 de setiembre en WTC Montevideo. Inicia en marzo 2022. Carrera de Facultad de Ciencias Empresariales y Economía y Facultad de Comunicación UM.

INVESTIGACIÓN SOBRE ESTILOS DE VIDA SOSTENIBLES Y COMUNICACIÓN DURANTE LA PANDEMIA

La Facultad de Comunicación (FCOM) de la UM, a través de su incubadora de Investigación (I-FCOM), llevó adelante el proyecto de investigación “Pandemia, estilos de vida sostenibles y comunicación: una encuesta a profesionales uruguayos”, que procuró conocer las tendencias de incorporación de la sostenibilidad a la vida laboral y personal de profesionales uruguayos en tiempos de COVID, y sus perspectivas de permanencia en el tiempo. La investigación fue comandada por Alicia Santos, profesora del Máster en Dirección de Comunicación, y la coordinadora del área de Investigación y Opinión Pública de FCOM, Victoria Gómez. Contó con la asistencia de la Lic. Gabriela Guerra. La inspiración del proyecto fue el estudio denominado “*Anticipating the Post-Covid-19 World:*

Implications for Sustainable Lifestyles. A Global Perspective”, de Market Analysis Research Institute de Brasil, bajo la dirección de Fabián Echegaray.

INCORPORACIÓN DE NUEVOS COORDINADORES DE ÁREAS ACADÉMICAS

Tres alumni pasaron a ocupar cargos de coordinación académica en la facultad a partir del 2021: la magíster Sofía Montero asumió como coordinadora del área de Corporativa, Publicidad y Marketing; el magíster Juan Marra asumió como coordinador del área Comunicación y Cultura; y el magíster Juan Manuel Gari ocupó el cargo de coordinador del área Periodismo.

IX SEMANA DE LA COMUNICACIÓN PARA EL DESARROLLO EN FCOM

Por noveno año consecutivo, la FCOM de la UM realizó una semana de conferencias con el fin de conocer experiencias y estudios recientes que miran desde la Comunicación para el Desarrollo (C4D por *Communication for Development*) la práctica profesional de periodistas, realizadores audiovisuales y planificadores de comunicación. La edición 2021, que tuvo lugar del 13 al 17 de setiembre, puso en foco las campañas de vacunación, los cambios de rutina impuestos por la pandemia, el fenómeno de los *influencers* y el rol de institutos de conservación. Se analizaron también nuevos métodos para un *storytelling* inmersivo y la cobertura periodística de conflictos bélicos, desde Vietnam a Afganistán.

COMUNICACIÓN PARA SALVAR EL PLANETA

La FCOM, junto al Instituto Nacional de la Juventud (INJU), el Ministerio de Ambiente y UNICEF, lanzaron en marzo una propuesta pensada para organizaciones juveniles que trabajaran en torno a las temáticas de medio ambiente y sustentabilidad, que quisieran mejorar su impacto a través de la comunicación. Durante casi cuatro meses, estudiantes avanzados de la Licenciatura en Comunicación co-crearon acciones comunicativas con los jóvenes líderes de las organizaciones orientadas a potenciar su trabajo en línea con los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Guardianes de la Costa, Ecocity, Liceo Verde, Rotaract Tacuarembó Sur, Movimiento Abeja, Fridays for Future Uruguay, Fridays for Future Salto y No más residuos. El 21 de junio tomó lugar la presentación final del proyecto de forma virtual, con representantes de las ocho organizaciones juveniles de todo el país, autoridades de INJU, UNICEF, Ministerio de Ambiente y de la UM.

El proyecto pasó a ser parte de la guía global de *The Sustainable Development Solutions Network* para acelerar las ODS en las universidades, tal como se anunció en una conferencia internacional entre el 20 y 21 de setiembre, titulada *International Conference on Sustainable Development*.

FCOM ES PIONERA EN LA ACADEMIA DENTRO DE LA DIRECTIVA DE LA CAU

La profesora del área de Publicidad de la FCOM-UM, Marita Costa, comenzó a

integrar en 2021 la nueva Directiva de la Cámara de Anunciantes del Uruguay (CAU), como representante de la FCOM y de toda la academia en Uruguay. Esto implicó un hito, ya que, por primera vez, el círculo universitario pasó a integrar la mesa donde está representada una parte muy relevante de la industria del Marketing y la Comunicación. Costa quedó como encargada de liderar y articular el vínculo entre las universidades y la industria.

FCOM LANZÓ UN PROGRAMA VIRTUAL DE ESCRITURA

Todos los sábados desde el 21 de agosto hasta el 25 de setiembre, la FCOM ofreció un taller intensivo de escritura con docentes Laura Ferrero (escritora y guionista), Antonio Martínez Illán (experto en literatura de la Universidad de Navarra) y Martín Otegui (profesor de Escritura en la UM y autor). Los participantes en el programa repasaron conceptos, ideas y reflexiones sobre la escritura, analizaron textos literarios y realizaron ejercicios de escritura propuestos por los docentes.

NUEVO CURSO INTERNACIONAL DE WORLD BUILDING

FCOM dictó el curso internacional “Construcción de mundos y diseño de narrativas”, dirigido a estudiantes avanzados y graduados de la carrera de Comunicación, del 25 de enero al 10 de mayo. La iniciativa fue liderada por Alex McDowell, director creativo y diseñador de producción de películas de blockbus-



ter hollywoodenses y director del World Building Institute. El curso se realizó en colaboración con diez instituciones educativas: Universidad Austral (Argentina), Johnny Carson Center for Emerging Media Arts (Estados Unidos), Universidad Griffith (Australia), Netherlands Film Academy (Países Bajos), Politécnico de Milán (Italia), POLI.design (Italia), Strathmore University (Kenya), Royal Academy of Fine Arts (Bélgica), Universidad Autónoma de Nuevo León (México) y la Universidad de Montevideo. Tuvo como consigna un desafío creativo que los grupos de alumnos debieron llevar adelante separadamente.

LA CIENCIA DE COMUNICAR PARA INSPIRAR

El viernes 27 de noviembre se llevó a cabo el último encuentro del proyecto de capacitaciones gratuitas "La ciencia de comunicar para inspirar". El programa tuvo como objetivo principal el impulso y la mejora de las prácticas de comunicación de las ONG juveniles y medioambientales del interior del país. Contó con la financiación de la Embajada de EE.UU. y consistió en tres instancias con capacitaciones virtuales y presenciales. Los talleres se brindaron a quince organizaciones medioambientales de ocho departamentos del país. Los

mismos tuvieron lugar en las ciudades de Carmelo, Pan de Azúcar y Tacuarembó. Formaron parte del equipo de docentes de FCOM PhD Victoria Gómez, Mag. Diego Sardi, Mag. Carolina Garzón, Lic. Lucía Alonso y el investigador Martín Bettati.

CICLO CONEXIÓN FCOM

En el segundo semestre de 2021 comenzó el ciclo "Conexión FCOM" para promover conversaciones y reflexiones sobre medios, comunicación y cultura. Las charlas propusieron diálogo directo entre estudiantes de grado y profesionales sobre proyectos, emprendimientos y áreas de interés.

PRESENTACIÓN DE PROYECTO PARA INVESTIGAR LA COMUNICACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO EN URUGUAY

En diciembre, un proyecto de la FCOM-UM (con participación de FIUM-UM), fue uno de los dos proyectos seleccionados a nivel nacional en el concurso de fondos Investigación por el Clima. El proyecto plantea investigar la comunicación del cambio climático en Uruguay. Se sumó también, como aliado académico, el Centre for Climate and Society de DCU.





Premiaciones y distinciones a docentes, alumnos y graduados

- El cortometraje “Hojeos” de alumnos de FCOM de la UM ganó el Oro en el Festival Fenacies 2021. Los alumnos Eliana González, Gonzalo Palomeque, Thaís Chacón y Mateo Lago se llevaron el galardón al mejor cortometraje nacional en la categoría universitaria. La XI edición del festival se llevó a cabo la semana del 6 al 12 de setiembre y en ella participaron más de 1100 personas provenientes de dieciséis países y tres continentes. Fueron seleccionados 192 cortometrajes de 429 que se inscribieron. Este fue el segundo año consecutivo en que un grupo de estudiantes de la FCOM-UM gana el Oro en Fenacies.
- La docente del MDC, María Inés Rocca, obtuvo en noviembre una nominación en la lista corta de 25 profesionales de Influencers en RRHH y Comunicación Interna de Infonegocios.
- El docente del Máster en Dirección de Comunicación, Dr. José Luis Orihuela, publicó el 27 de agosto el libro “Culturas Digitales: textos breves para entender cómo y por qué internet nos cambió la vida”, a través de Ediciones Eunate (Pamplona).
- La docente Victoria Gómez Márquez defendió en agosto su tesis doctoral

titulada “*Mediations of Environmental Risk: Engagement of Young Audiences in Uruguay and Ireland*”. Gómez obtuvo su doctorado de la Facultad de Comunicación de Dublin City University (DCU) de Irlanda, investigando sobre nuevos medios, desarrollo sustentable y la atención y participación de jóvenes en temas de medio ambiente.

- La graduada y docente de FCOM, Faustina Bartaburu, fue seleccionada para participar de la edición 2021 de Latinográficas, el programa de aprendizaje y colaboración radical para impulsar el periodismo visual en Latinoamérica, en la categoría Diseño. Con este premio recibió una beca de 1000 dólares y varias instancias de formación.
- El cortometraje Kini, dirigido por el profesor Hernán Olivera y producido por el coordinador del área de Cine y televisión, Diego Sardi, fue seleccionado para el festival internacional de Cannes y se proyectó el 14 de julio.
- En abril, el trabajo de la periodista, profesora y alumni FCOM, Faustina Bartaburu, sobre Milton Wynants (el medallista olímpico uruguayo en ciclismo), quedó seleccionado entre los cinco mejores de América en los premios de la Asociación Internacional de Prensa Deportiva, en la categoría 2Video, perfil del atleta”.
- Graduados de FCOM ganaron competencia cinematográfica a nivel nacional realizada en febrero. El equipo conformado por Ignacio Rodríguez, Agustín Rosati, Micaela Tyler, Germán Arévalo, Cecilia Chivavonian, Carolina Castro, Victoria Castro



y Belén Papa, ganaron los premios al mejor cortometraje, dirección, fotografía, guion y actriz en la competencia *48 Hour Film Project* de Punta del Este. El cortometraje ganador, al que llamaron “Día de fiesta”, calificó a la final mundial en el festival Filmapalooza 2021.

Desarrollo académico: actividades, seminarios, cursos y charlas

- FCOM | Curso internacional: “Construcción de mundos y diseño de narrativas”, con la dirección del prof. Alex McDowell, director del World Building Institute, del 25 de enero al 10 de mayo.
- FCOM | 3er encuentro del ciclo Conexión FCOM: “*Books on Wall*”, a cargo de Sofía Casanova y Cristóbal Severin, integrantes del colectivo Books on Wall, el 1 de diciembre.
- MDC | presentación de libro: “Culturas Digitales: textos breves para entender cómo y por qué internet nos cambió la vida”, a cargo del autor del libro, Prof. José Luis Orihuela, el 23 de noviembre. Moderó: Carina Novarese.
- FCOM | 2er encuentro del ciclo Conexión FCOM: “Vivir”, a cargo de la Lic. Virginia Méndez y el realizador audiovisual,

Juan Ponce De León, quienes hablaron sobre “Vivir”, la nueva serie documental creada por la productora Mueca Films y emitida por Teledoce, el 15 de noviembre.

- FCOM, INJU y MDES | “Conversatorio #2 II “Juventudes, desafíos ambientales y proyecciones”, con la participación del graduado de FCOM, Lic. Ismael Díaz, como moderador, el 22 de octubre.
- FCOM | Masterclass presencial: “De la literatura al cine”, a cargo de Dra. Teresa Téramo (Universidad Católica Argentina), el 21 de octubre.
- Investigación y OP | IX Semana C4D: “Ecoinfluencers: activismo digital y desafíos ambientales”, a cargo de Mag. Carolina Garzón, comunicadora e investigadora en I-FCOM, el 17 de setiembre.
- Investigación y OP | IX Semana C4D: “Comunicación ambiental: de Tanzania al barrio”, a cargo de Lucía Di Ciocco, el 17 de setiembre.
- FCOM | IX Semana C4D: “Imaginar futuros, repensar el presente”, a cargo del Mag. Diego Sardi, con los alumni de FCOM Germán Arévalo, Tatiana Oviedo y Agustín Rosati. En rol de comentarista participó el decano de FHUMyE, Dr. Francisco O’Reilly, el 16 de setiembre.
- FCOM | IX Semana C4D: “Pandemia, estilos de vida sostenible y comunicación”, a cargo de a Mag. Alicia Santos, consultora en sostenibilidad corporativa y docente del MDC, el 15 de setiembre.
- FCOM | IX Semana C4D: “Nueva normalidad y comunicación interna”, a cargo de María Inés Rocca, directora de BW Comunicación y presidenta de la Asociación Uruguaya de Comunicación Interna (AUDECI), el 15 de setiembre.
- FCOM | IX Semana C4D: “Comunicación y vacunas en tiempos de Covid-19”, a cargo de Patricia Schroeder, director del MDC y asesora de comunicación del Ministerio de Salud Pública (MSP), y la prof. Marita Costa, publicista y directora de Cook Studio, el 14 de setiembre.
- FCOM | charla: “Sobre periodismo y periodismo deportivo”, a cargo del periodista deportivo Jorge Señorans, dirigida a alumnos de cuarto año que realizaban el proyecto final de carrera en el área periodística, el 14 de setiembre.
- FCOM | IX Semana C4D: “Fotoperiodismo y conflicto”, a cargo del Mag. Juan Manuel Gari, coordinador del área de Periodismo de la FCOM, y Lic. Ramiro Podetti, catedrático de comunicación y cultura latinoamericana de la UM, el 13 de setiembre.
- FCOM | 1er encuentro del ciclo Conexión FCOM: “DUKE, un sitio especializado en surf”, a cargo de Pablo Zanolchi, creador y responsable de DUKE.
- MDC y CCB | seminario: “La Comunicación en hospitales: el nuevo paradigma”, a cargo de Patricia Schroeder, directora del MDC, y Esteban Pittaro, director de la Licenciatura en Comunicación de la

Universidad Austral, el 17 de julio al 14 de setiembre.

- FCOM | Diploma Storytelling: “Escribir para contarnos: el relato de los hechos”, a cargo del decano de FCOM, Dr. Álvaro Pérez, el 30 de agosto.
- FCOM | Diploma Storytelling: ““Contar quién soy para conectar con el público”, a cargo de la Mag. Sofía Montero, coordinadora del área Corporativa, Publicidad y Marketing, el 30 de agosto.
- FCOM | Diploma Storytelling: ““Historias para cambiar el mundo”, a cargo de la Dra. Victoria Gómez, coordinadora del área Investigación y opinión Pública, el 30 de agosto.
- FCOM | Diploma Storytelling: “el poder de la ficción audiovisual”, a cargo del Mag. Diego Sardi, coordinador del área Cine y TV, el 30 de agosto.
- MDC | masterclass: “Impulsa tu carrera profesional con LinkedIn”, a cargo de David Díaz Robisco, experto en *Social Selling* y marca personal, el 27 de julio.
- FCOM | Diploma en Comunicación y liderazgo: “El cambio tecnológico post Covid-19 empresarial, laboral y personal”, a cargo de la Ing Carolina Bañales (alumni FIUM-UM), el 21 de julio.
- FCOM | charla: “Podcast Qué te pasó, Ernesto”, a cargo del graduado de FHUMyE, Dr. Álvaro Caso, en el marco del Taller de podcasts de la FCOM, el 22 de junio. Curso a cargo de Juan Manuel Gari.



- FCOM y Alumni UM | webinar: "Periodismo, redes sociales y reputación", a cargo de José López Jaraba, socio y fundador de BeConfluence, el 9 de junio.
- FCOM y Comunicación institucional | Encuentros UM: "Estilos de vida sostenibles y pandemia: una nueva mirada regional hacia el futuro", con la participación de Alicia Santos, Gabriela Guerra, Fabián Echegaray (participación remota) y Carina Novarese como presentadora, el 10 de junio.
- FCOM | charla: "Sobre estilo APA, búsqueda y evaluación de información científica", a cargo de la Lic. Natalia Olascoaga, bibliotecóloga de la Universidad de Montevideo, co-autora de "Estilo APA. Guía con ejemplos y adaptaciones para Uruguay", el 4 de mayo. Curso a cargo de Carolina Garzón.
- FCOM | charla: "Series contra cultura", a cargo del periodista español Alberto Nahum García (Universidad de Navarra), en el marco de la materia Comunicación escrita III, el 3 de mayo. Curso a cargo de Álvaro Pérez.
- MDC | sesión inaugural: "Riesgos ESG: la nueva frontera", a cargo de Yago de la Cierva, *Senior Lecturer* de Dirección de Personas en las Organizaciones y profesor del IESE Business School de Barcelona, en la primera sesión del MDC, 4 de mayo.
- FCOM | charla: "¿Cómo se investiga para hacer cine?", a cargo de Teresa Bosch, analista y desarrolladora de proyectos audiovisuales en Polka producciones, el 30 de abril. Curso a cargo de Carolina Garzón.
- FCOM | charla: "Sobre conservación del patrimonio audiovisual y su gran valor para la investigación en comunicación", a cargo de Magdalena Perandones, graduada de FCOM y directora del Archivo Nacional de la Imagen y la Palabra, el 23 de abril. Curso a cargo de Carolina Garzón.
- FCOM | charla: "Sobre verificación de información, investigación periodística y democracia", a cargo de Eliana Álvarez, presidente de la organización Cívico Uruguay, el 16 de abril. Curso a cargo de Carolina Garzón.
- FCOM y Alumni | conferencia virtual: "Comunicación y periodismo, aprendizajes a un año de la pandemia", con la participación de los docentes Patricia Schroeder y Daniel Supervielle. Contó con la moderación del Lic. Ignacio Chans, subeditor jefe en el diario El Observador, graduado de la FCOM. Realizado el 3 de marzo.





Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

- Gómez, Victoria. "Comunicación y respuestas al desafío climático", en el marco del Taller de cierre de Investigación por el Clima, realizado en la Sala Idea Vilariño de la Torre de las Telecomunicaciones, el 16 de diciembre.
- Pérez, Álvaro. "Seminario del Departamento de Proyectos Periodísticos", orador invitado en la Universidad de Navarra, el 14 de diciembre.
- Pérez, Álvaro. "Literatura y medios", orador invitado por la Universidad Complutense, el 11 de noviembre.
- Rocca, María Inés. "Training en Comunicación Intena", coordinadora y ponente, el 4 de noviembre.
- Schroeder, Patricia. Comunicación de la Campaña de vacunación covid-19, exposición del marco teórico, en el Colegio doctoral de la Universidad Austral, el 20 de octubre.
- Pérez, Álvaro. "Sixth International Conference on Communication & Media Studies", ponente en la Universidad de Toronto, el 6 de octubre.
- Gari, Juan Manuel. "Desafíos profesionales y de la formación en Comunicación en el Siglo XXI", moderador en mesa organizada en el XVIII Encuentro de la Federación Latinoamericana de Facultades de Comunicación Social (Felafacs) sobre Encrucijadas y nuevos escenarios de la comunicación, el 4 de octubre.
- Gómez, Victoria. "Jóvenes, ecología y nuevos medios: entre la eco-eficiencia y la justicia ambiental", ponencia en el marco del XVIII Encuentro Latinoamericano de Facultades de Comunicación Social, realizado entre el 4 y 8 de octubre.
- Gómez, Victoria. "Emprendimiento e innovación", moderadora de la mesa en el marco del XVIII Encuentro Latinoamericano de Facultades de Comunicación Social, realizado entre el 4 y 8 de octubre.
- Gómez, Victoria. "Formación en Comunicación", moderadora de la mesa en el marco del XVIII Encuentro Latinoamericano de Facultades de Comunicación Social, realizado entre el 4 y 8 de octubre.
- Gómez, Victoria. "Webinario sobre el Informe de Desarrollo Mediático en Uruguay: diagnóstico, perspectivas y desafíos", oradora y co-coordinadora, en el marco del XVIII Encuentro Latinoamericano de Facultades de Comunicación Social, realizado entre el 4 y 8 de octubre.
- Marra, Juan. "Comunicación, cultura y patrimonio", moderador de la mesa en el marco del XVIII Encuentro Latinoamericano de Facultades de Comunicación Social, realizado entre el 4 y 8 de octubre.
- Schroeder, Patricia. "sobre Encrucijadas y nuevos escenarios de la comunicación", oradora en mesa de apertura, en el marco del XVIII Encuentro Latinoamericano de Facultades de Comunicación Social, realizado entre el 4 y 8 de octubre.
- Schroeder, Patricia. "Gabinetes de Comunicación en Latinoamérica", moderadora en el marco del XVIII Encuentro Latinoamericano de Facultades de Comunicación Social, realizado entre el 4 y 8 de octubre.
- Social, realizado entre el 4 y 8 de octubre.
- Schroeder, Patricia. "Tercer encuentro de directivos de centros educativos", organizado por la Asociación de Directivos de Educación Secundaria Pública del Uruguay, sobre las prácticas y los aprendizajes que deja la experiencia en pandemia, y desafíos para el 2022. Tomó lugar el 17 de setiembre.
- Schroeder, Patricia y Kechichián, Ricardo. "Workshop Comunicación y Marketing", seminario dirigido a directores de colegios para reflexionar sobre las diferentes aristas en las que la Comunicación y el Marketing agregan valor a la propuesta de instituciones educativas y de formación, el 27 de agosto.
- Schroeder, Patricia y Rodríguez-Virgili, Jordi. "Comunicación de gobierno durante la pandemia", dirigido a los alumnos del programa de doctorado en Comunicación en la Universidad La Sabana (Colombia), el 27 de agosto.
- Rocca, María Inés. "Resultados del Diagnóstico en Comunicación Interna – Latam", oradora en BW Comunicación Interna, el 27 de agosto.
- Schroeder, Patricia. "Comunicar más y mejor, formación para líderes políticos", expositora en instancia de formación organizada por la Fundación Konrad Adenauer Stiftung (KAS), el 10 de agosto.
- Supervielle, Daniel. "Presentación VotoUy", panelista en la presentación y balance informativo sobre la aplicación VotoUy, organizado por la Fundación Konrad Adenauer Montevideo, el 9 de agosto.
- Schroeder, Patricia. "Repercusiones sobre el covid-19 en la salud pos-pandemia", participación como moderadora en el coloquio del Centro de ciencias Biomédicas de la UM, el 23 de julio.
- Gómez, Victoria. "Building and Audencing Environmental Risks in the Global South: Glocal Engagement in Uruguay", presentaron trabajos en la conferencia de la International Association of Media and Communication Research, el 13 de julio.
- Garzón, Carolina y Gómez, Victoria. "Edu-comunicación y conciencia agropecuaria: una experiencia juvenil de encuentro entre el campo y la ciudad", exposición a cargo de Carolina Garzón, docente de la FCOM. El artículo expuesto deriva del análisis del proyecto "Comunicar el campo" realizado por FCOM con la FAO y el MGAP. El 14 de julio.
- Aguirre, Martín y Pérez, Álvaro. "Del freno al impulso", participación en diálogo con el Dr. Ricardo Pascale, presentación del libro "Del freno al impulso, una propuesta para el Uruguay del futuro", organizado por UMPE, el 13 de julio.
- Schroeder, Patricia. "Masterclass: Planificación y gestión de portavoces institucionales en contextos de crisis", expositora en la Maestría en Comunicación estratégica en las Organizaciones, Universidad de Piura (Perú), el 22 de junio.
- Rocca, María Inés. "5 tendencias en comunicación interna", oradora en ADPU-GH - Asociación de Profesionales Uruguayos en Gestión Humana, el 22 de junio.
- Schroeder, Patricia. "Aportes de la información y la comunicación para pensar la pandemia", expuso en el panel organizado por la Facultad de Información y Comunicación de la Universidad de la



República (UdelaR), el 4 de junio.

- Rocca, María Inés. "CI durante la reinserción laboral en la pandemia", oradora en AECl - Asociación Ecuatoriana de Comunicación Interna, el 19 de mayo.
- Schroeder, Patricia. "Comunicación y Marketing en los Centros Educativos", oradora en charla organizada por AIDEP, el 27 de mayo.
- Schroeder, Patricia. "La gestión de comunicación política", expositora en el diplomado "Partidos conectados", organizado por el Programa Regional Partidos Políticos y Democracia en América Latina de la Fundación Konrad Adenauer, el 13 de mayo.
- Pérez, Álvaro. "Innovación cibernética en periodismo", orador invitado por la Universidad de Sevilla, el 26 de marzo.
- Schroeder, Patricia. "Medios locales, actores clave para la comunicación de riesgo", organizado por la Facultad de Medicina de la Universidad de Concepción (Chile) y auspiciado por la embajada de los Estados Unidos en ese país, el 26 de enero.

Investigaciones, publicaciones y working papers

INVESTIGACIONES Y PUBLICACIONES

- "El periodismo está atragantado de snacks". Artículo en Revista Repórter. Elisa Lieber. Publicado en diciembre de 2021.

- "Manuel Chaves Nogales y su retrato de Juan Belmonte". Libro editado por la editorial Fragua (España), con apoyo de la AUIP. Álvaro Pérez. Publicado en noviembre 2021.

- "Pandemia, estilos de vida sostenibles y comunicación", investigación a nivel nacional. Gabriela Guerra, Victoria Gómez y Alicia Santos. Reporte final publicado en noviembre.

- "La primera elección presidencial de Luis Alberto de Herrera (1922)". Artículo en Revista Repórter. Investigación. Carolina Cerrano. Publicado en noviembre de 2021.

- "Ecoinfluencers en Instagram: un análisis desde la comunicación". Artículo en Revista Repórter. Investigación. Carolina Garzón. Publicado en setiembre de 2021.

- "Sobre la belleza". Artículo en Revista Repórter. Gastón González. Publicado en setiembre de 2021.

- "Edu-comunicación y conciencia agropecuaria: una experiencia juvenil de encuentro entre el campo y la ciudad". Artículo en base al análisis del programa Comunicar el campo. Carolina Garzón y Victoria Gómez Abstract de paper publicado en book de la organización *International Association for Media and Communication Research -IAMCR-*, en julio.

- "Building and Audiencing Environmental Risks in the Global South: Glocal Engagement in Uruguay". *Abstract de paper* publicado en book de la organización *International Association for Media and Communication Research -IAMCR-*, en julio.

- "Communication Strategy for COVID-19 in Uruguay", capítulo del libro *Strategic Communication in Context*. Belén Amadeo y Patricia Schroeder. Publicado en UMinho Editora/ Centro de Estudos de Comunicação e Sociedade, en mayo.

- "Estoicismo, muerte y pandemia". Ensayo en Revista Repórter. Francisco O'Reilly. Publicado en mayo 2021.

- "¿Para qué sirve este curso?". Artículo en Revista Repórter. Sylvia Mernies. Publicado en mayo de 2021.

- "La maldita viveza criolla: orígenes, caracteres, efectos y medios para enfrentarla". Ensayo publicado en Revista Repórter. Nicolás Etcheverry. Publicado en abril 2021.

- "Comunicación efectiva en tiempos de crisis". Artículo en Hacer Empresa (Revista del IEEM). Patricia Schroeder. Publicado en abril de 2021.

- "CineforUM, Temporada 1". Artículo en Revista Repórter. Jorge Faral. Publicado en enero de 2021.

WORKING PAPERS

- "Observatorio uruguayo de desinformación y consumo de medios". Álvaro Pérez. Trabajo en progreso.

- "Campaña de vacunación covid-19, análisis del proceso de decisión". Patricia Schroeder. Trabajo en progreso.

- "Campaña de vacunación covid-19, análisis de consensos y disensos en la comunicación". Patricia Schroeder. Trabajo en progreso.

- "Comunicación y respuestas al desafío climático". Juan Manuel Garí, Victoria Gómez, Daniel Jurburg y Álvaro Pérez. Trabajo financiado por ANII, en progreso.

- "Periodismo narrativo". Juan Manuel Garí. Tesis doctoral en Universidad de Navarra, en progreso.

- "Climate Awareness of Social Media Users in Latin America: Assessing the Impact of YouTube, Facebook, Instagram, Twitter, LinkedIn, WhatsApp, Snapchat and Tumblr in 18 Countries". Victoria Gómez, con Amalia Gómez. Colaboración en el marco de la línea de investigación en comunicación ambiental de la FCOM. Trabajo en progreso.

- "Environmental Justice: a Case Study of Uruguay". Victoria Gómez. Capítulo en libro de Pat Brereton, ABC Essential Concepts for Environmental Communication. Se basa en su investigación doctoral, financiada por ANII y el IRC, con apoyo de DCU y UM. En proceso de publicación (Routledge, 2022).

- "Comunicación de gobierno". Sofía Montero. Tesis doctoral en Universidad de Navarra, en progreso.

Apariciones en prensa

- **Montero, Sofía.** "Tres claves para pensar la comunicación de tu organización en 2022", columna en El País (El Empresario). 24 de diciembre.

- **Montero, Sofía.** "Sobre nueva Licenciatura en Marketing", Radio Oriental, programa Otra mañana. 6 de octubre.



- **Gómez, Victoria; Santos, Alicia y Guerra, Gabriela.** "Pandemia aceleró cambios hacia una vida más sostenible". Contribución a través de estudio Pandemia, estilos de vida sostenible y comunicación para nota de El País. El 28 de setiembre.
- **Pérez, Álvaro.** Radio Oriental/ Nueva licenciatura en Marketing. 9 de setiembre.
- **Schroeder, Patricia.** Participación en programa radial 12PM, Azul FM. 13 de julio.
- **Gómez, Victoria.** "Comunicación para salvar el planeta", en Radio Uruguay sobre programa de FCOM-INJU. 14 de abril.
- **Schroeder, Patricia.** Participación en programa En Perspectiva. 9 de marzo.

Novedades sobre alumnos

- El 19 de noviembre se llevó a cabo el tradicional Último día FCOM entre alumnos, profesores y coordinadores de la Facultad para cerrar un nuevo ciclo académico. En la actividad se proyectaron trabajos audiovisuales que los estudiantes realizaron durante el año. Se presentaron dos cortometrajes de la asignatura Edición y Sonido de primer año; uno de Lenguaje cinematográfico y otro de Comunicación televisiva I de alumnos de segundo; dos de Producción cinematográfica de tercero y un cortometraje de Realización documental

de alumnos de cuarto. También, se proyectaron dos episodios de la serie web y un cortometraje que están realizando los alumnos de cuarto año del proyecto audiovisual de final de carrera.

- El viernes 17 de diciembre se llevó adelante la defensa grupal del proyecto final de grado de abordaje Audiovisual en el Auditorio Zorrilla del departamento de Comunicación social (DECOS) de la Arquidiócesis de Montevideo. La misma estuvo bajo la tutela del coordinador del área de Cine y Televisión, Diego Sardi. Se trató de un proyecto transmedia llamado "Somnus".
- El viernes 17 de diciembre se llevó a cabo la defensa del proyecto final de grado de abordaje Comunicación Estratégica, Publicidad y Marketing en la sede central de la UM, bajo la tutela de la coordinadora del área de Corporativa, Publicidad y Marketing, Sofía Montero, y de la profesora titular de Publicidad, María del Huerto Costa. El proyecto de tesis consistió en crearlas alumnas crearon un plan de comunicación para dos clientes durante el año. En el primer semestre, diez trabajaron con La Cigale, desarrollando desafíos publicitarios. En el segundo semestre, el cliente fue INJU y debieron proponer objetivos de Comunicación Estratégica.
- FCOM participó de los encuentros de la Federación Latinoamericana de Facultades de Comunicación Social (Felafacs), que se realizaron del 6 al 8 de octubre en Montevideo, de forma virtual.

Organizó la Facultad de Información y Comunicación (FIC) de la UdelaR y contó con la presencia de las universidades ORT, UCU y UM. Los alumnos Matías Bonda y Sofía Ferreiro, de FCOM-UM colaboraron en la filmación de un video promocional del evento para hablar de la importancia que tiene estudiar Comunicación en la actualidad y lo positivo que será participar del día del encuentro para generar nuevos lazos y experiencias.

- En febrero se llevó adelante la defensa grupal de los proyectos de Periodismo, titulados "Cautivos, una maternidad en el encierro" y "Un soplo de cine uruguayo". Integraron el tribunal: Déborah Friedman, Lucas Martín Silva, Juan Manuel Gari, Mariángel Solomita y Diego Sardi.
- Sofía Moll, graduada de la Licenciatura en Comunicación y la Maestría en Dirección de Comunicación de la UM, inició en 2021 una maestría en Educación en la Universidad de Harvard.
- Por primera vez, la Universidad de Montevideo produce una campaña de Marketing enteramente en colaboración con alumni de la FCOM. Los licenciados Micaela Tyler, Belén Papa, Germán Arévalo, Ignacio Rodríguez, Lucía Fraga y Julieta Broglia hicieron una cobertura fotográfica y crearon spots publicitarios

Novedades sobre graduados

para vía pública y redes sociales bajo el slogan "¿Hacia dónde vas?". Durante el rodaje pudieron interactuar con alumnos de distintas facultades y carreras que ofrece la UM. En octubre se lanzó la campaña en los medios.

- El graduado y docente de FCOM, Martín Otegui Piñeyrúa, publicó su primera novela "El amor espera".
- El 3 de junio, la empresa de tecnología dLocal cotizó en bolsa de Nueva York, convirtiéndose en la segunda empresa uruguaya en hacerlo y marcando un hito en el sector de servicios digitales en Uruguay. La UM saludó a los graduados de FCEE, FIUM, FDER y FCOM que se desempeñan en dicha empresa, entre ellos, el alumni FCOM Ignacio Algorta.
- La graduada Noelia González (generación 2008), comenzó en 2021 su capítulo profesional como redactora senior en el Centro de Vuelo Espacial Goddard de la Administración Nacional de Aeronáutica y el Espacio, conocida internacionalmente como la NASA.
- El alumni Hugo Hernández (generación 2005) asumió en 2021 su nuevo rol como Senior Director en BCW (antes Burson Marsteller).
- La graduada Maite Martínez asumió en 2021 su nuevo rol como encargada de Comunicación institucional del Centro de Estudios de la Realidad Económica y Social (CERES).





FDER
FACULTAD DE DERECHO



Carta del decano

El 2021 fue un año especial para la Facultad de Derecho. Empezó con recambio de autoridades. Después de varios años de exitoso desarrollo de la Facultad, liderado por el Prof. Nicolás Etcheverry, se nos otorgó el privilegio y enorme desafío de sucederlo, junto a un gran equipo con el que veníamos trabajando desde hace varios años.

Fue también un año particularmente desafiante por efecto de la pandemia. En marzo tuvimos que volver a las clases por videoconferencia, restricción especialmente difícil para nosotros, ya que el contacto personal entre alumnos y profesores constituye uno de los pilares de nuestra propuesta universitaria. En este sentido, es de estricta justicia destacar y agradecer la gran generosidad, creatividad y capacidad de adaptación de los profesores de la FDER, quienes lograron minimizar los evidentes problemas que el distanciamiento social genera en el proceso de formación.

Con el objetivo de promover la investigación y fortalecer el desarrollo académico y la investigación jurídica de calidad, la Facultad designó como nuevos coordinadores de las áreas de Derecho público y de Derecho Civil, a dos profesores de destacada y profusa trayectoria académica, Carlos Delpiazzo y Walter Howard.

Además, en el área de Derecho público, lanzamos el Observatorio de Contratación Pública, con el objetivo de contribuir a la modernización y al eficaz cumplimiento de las políticas públicas. Asimismo, se creó el área de *Legal*

Tech, con el fin de promover la utilización de la tecnología y la innovación en el ejercicio de la profesión legal.

Como todos los años, un equipo de estudiantes de la Facultad participó en la competencia *Willem C. Vis International Commercial Arbitration Moot*. Además, por primera vez, participamos en la Competencia internacional de Derechos Humanos organizada por la American University of Washington DC. Fue un excelente instrumento para inspirar en nuestros estudiantes el interés por un área del Derecho tan sensible actualmente. En la misma línea, en el 2021, dos estudiantes de la UM realizaron pasantías en la Corte Interamericana de Derechos Humanos, teniendo la posibilidad de colaborar activamente en la resolución de casos jurisprudenciales con importante incidencia internacional.

En materia de posgrados, a pesar de la incertidumbre derivada de la pandemia, la Facultad puso en marcha dos nuevos programas de posgrado. Por un lado, la Maestría en Derecho Procesal y Litigación y, por otro, el Diploma en Arbitraje. Ambos tuvieron un excelente resultado, generando un alto nivel de interés en el mercado y destacados resultados académicos. Además, aprovechando las posibilidades que la tecnología brinda a la actividad académica, la Facultad llevó a cabo diferentes webinars de actualidad jurídica con la participación de expositores nacionales y extranjeros, así como la asistencia de cientos de profesionales del Derecho, logrando realizar así aportes significativos en varias áreas y cuestiones jurídicas de debate actual.

Finalmente, cabe destacar a dos de nuestros profesores full time por la obtención de importantes títulos académicos. El Prof. Marcelo Sheppard obtuvo su PhD en Derecho Comercial por la Queen Mary University of London. Por su parte, la Prof. Sofía Maruri recibió el título de Maestría en Derecho Internacional de los Derechos Humanos por la Universidad de Oxford. Confiamos que estos logros contribuirán a que la Facultad siga creciendo en el cumplimiento de sus objetivos principales: formación de profesionales de excelencia e investigación jurídica profunda y de calidad.



Dr. Miguel Casanova
Decano de FDER

Hitos FDER

NUEVOS POSGRADOS

Nueva Maestría en Derecho Procesal y Litigación.

En abril comenzó la primera maestría en Uruguay con un enfoque amplio y comprensivo de todas las áreas del Derecho Procesal, con un énfasis adicional en la Litigación, a cargo del profesor Dr. Santiago Pereira Campos y la profesora Dra. Margarita De Hegedus.

Nuevo Diploma de Arbitraje.

En el segundo semestre de 2021 comenzó el programa, dirigido a abogados que desean profundizar su capacitación y habilidades prácticas en arbitraje, a cargo de las docentes Dra. Mercedes Jiménez de Aréchaga y Dra. Sandra González.

NUEVO DECANO

En febrero asumió como decano el Dr. Miguel Casanova, quien ocupó el cargo de vicedecano de FDER hasta la fecha. Casanova es, junto a Tanco (nuevo decano de FIUM), uno de los dos primeros graduados UM en asumir el liderazgo de una facultad. El Dr. Nicolás Etcheverry continuó sus labores docentes en la facultad luego de más de doce años como decano.

NUEVOS COORDINADORES Y DIRECTORES

En 2021, el Dr. Marcelo Sheppard pasó a ocupar el cargo de coordinador de

Maestrías y Posgrados en la Facultad de Derecho.

Por otro parte, la Dra. Mag. María Brugnini pasó a ser la directora de las dos carreras de grado de FDER: Abogacía y Notariado. Hasta entonces, el Esc. Guillermo Rosati ocupaba el cargo de director de la carrera de Notariado, y Brugnini la de Abogacía. Rosati continuó en 2021 con la actividad docente en grado y posgrado de FDER.

A fines del 2021 la FDER nombró como nuevo director del Máster y Postgrado en Derecho Administrativo Económico al Dr. Felipe Rotondo Tornaría.

Se nombró, además, al Dr. Walter Howard como coordinador de Derecho Civil y al Dr. Carlos E. Delpiazzo como coordinador de Derecho Público.

NUEVOS CURSOS

- “Criptoactivos, tokenización y defi”, con el Ing. Ignacio Varese, Lic. Martín Benitez, Cr. Nicolás De Marco, Dra. Agustina Pérez Comenale, Dr. Juan Diana y Dr. Leonardo Costa. Del 8 al 24 de noviembre.

- “M&A, fusiones y adquisiciones”, a cargo de los profesores Dr. Nicolás Piaggio y Dr. Guzmán Rodríguez. Del 4 de noviembre al 7 de diciembre.

- “Delegado de protección de datos personales”, a cargo del Dr. Pablo Schiavi y la Dra. Agustina Pérez Comenale. Del 6 de setiembre al 6 de octubre.

- “LegalTech”, a cargo de las docentes Dra. Mercedes Aramendia y Dra. Agustina Pérez Comenale. Se brindó en el segundo semestre y en el último año de la carrera de Abogacía.

- “Notariado Electrónico” en la carrera de grado de Escribanía, a cargo de la Dra. Agustina Pérez Comenale.

- “Notariado y nuevas tecnologías”, a cargo de la Dra. Agustina Pérez Comenale, en el marco del Postgrado de actualización notarial.

CREACIÓN DE ÁREA LEGALTECH EN FDER

La Facultad de Derecho lanzó el Área LegalTech, a cargo de las docentes Dra. Mercedes Aramendia y Dra. Agustina Pérez Comenale, que refiere a la utilización de la tecnología y de diversos métodos para innovar en el ejercicio de la profesión legal. Con esta propuesta, la FDER de la UM pasó a ser pionera en Uruguay en incluir LegalTech en su plan académico de grado y postgrado.

CREACIÓN CÁTEDRA ACTON-MONTEVIDEO

Acton y la Universidad de Montevideo se asociaron para ofrecer la Cátedra Acton-Montevideo online. El objetivo fue llevar presentaciones especiales a la audiencia sobre temas acordes con la misión del Instituto (que se inspira en su trabajo sobre la relación entre libertad y moralidad) y de las Facultades de Humanidades y Educación (FHUMyE) y de Derecho (FDER) de la Universidad de Montevideo.

CREACIÓN DEL OBSERVATORIO DE CONTRATACIÓN PÚBLICA

En setiembre, la FDER realizó el lanzamiento del Observatorio de la Contratación Pública (OCP) un espacio de encuentro e intercambio plural y abierto de conocimientos y experiencias de expertos, profesionales y académicos de los sectores público y privado, dedicados a los diferentes aspectos de la contratación pública nacional e internacional. Expusieron el Dr. Carlos E. Delpiazzo, director del OCP, Dra. Silvana Nessar, coordinadora del OCP, la Dra. Natalia Veloso Giribaldi, secretaria ejecutiva del OCP, el Dr. Felipe Rotondo, el Dr. Miguel Pezzutti, el Dr. José Luis Echevarría y el Dr. Jorge Muratorio (OCP, Universidad Austral, Argentina).

PRESENTACIÓN DEL LIBRO “REFORMAS INTRODUCIDAS POR LA LUC EN EL SISTEMA PENAL”

La publicación proporcionó una mirada crítica acerca de las distintas modificaciones que han sido abordadas en materia Penal, Procesal Penal, Policial, Penitenciaria y de Menores por la Ley de Urgente Consideración. La presentación del libro se realizó el 16 de octubre en la sede central de la UM, con palabras del Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau, rector de la UM; del Dr. Miguel Casanova, decano de la FDER; y de los coordinadores de la obra, el Dr. Pedro Montano y el Dr. Daniel Cabral. El evento contó con la participación de expertos del Derecho que hablaron sobre diferentes temáticas que involucran al libro.



PUBLICACIÓN DEL TOMO II DEL LIBRO “ESTUDIOS SOBRE LOS DESAFÍOS JURÍDICOS ANTE LA DIGITALIZACIÓN”

La edición se publicó en enero de 2021, bajo la coordinación de la Dra. Mercedes Aramendia Falco. El libro contiene veinticuatro artículos de investigación relacionados con el ecosistema digital. Esta edición contó con la colaboración de más de treinta profesionales que cursaron el Postgrado de Transformación digital y el Derecho, así como de otros expertos que han investigado sobre desafíos jurídicos de la digitalización.

PRESENTACIÓN DEL LIBRO “PRINCIPIOS DE DERECHO ADMINISTRATIVO SANCIONADOR”

Se llevó a cabo el 9 de noviembre la presentación de la obra “Principios de Derecho Administrativo Sancionador”, gestada en la asignatura Derecho Administrativo Sancionador de la Maestría de Derecho Administrativo Económico de la FDER. Presentó Marcelo Sheppard y participaron como expositores la Dra. Natalia Veloso, coordinadora de la obra; el Dr. Carlos Delpiazzo, coordinador del área de Derecho Público de la FDER-UM; y el Dr. Felipe Rotondo, nuevo director académico de la Maestría de Derecho Administrativo Económico.

PRESENTACIÓN DEL LIBRO: 30 AÑOS DEL MERCOSUR

La Maestría y Postgrado en Integración y Comercio internacional de la FDER pre-

sentó el 4 de agosto el libro “30 años del Mercosur”, trabajo académico coordinado por el Dr. Jorge Fernández Reyes. Entre los participantes estuvo el Cr. Enrique Iglesias, el Dr. Didier Opertti Badán y el Dr. Jimmy Voss. El trabajo colaborativo contó incluyó a: Sergio Abreu, Magdalena Bas, Marcelo Brasca, Hugo Cayrús, Marcelo Cousillas, Nelson Chabén, Amalia De León, Santiago Gatica, Pablo Genta, Roberto Kreimerman, Christian Leroux, John Moor, Daniel Olai-zola, Martín Rosati, Pilar Silveira, Eduardo Tellechea y Soledad Villanueva.

ADHESIÓN A LA CÁTEDRA LATINOAMERICANA DE LENGUAJE JURÍDICO CLARO

La FDER-UM se adhirió a la Cátedra Latinoamericana de Lenguaje Jurídico Claro, integrada por las Facultades de Derecho de la Universidad Austral, Universidad de Los Andes, Universidad Nacional de Buenos Aires (UBA), Universidad ICESI, Universidad EAFIT y Pontificia Universidad Católica de Chile. La adhesión formal se llevó a cabo el miércoles 22 de septiembre con la participación del decano de FDER-UM, Dr. Miguel Casanova.

PRIMERA PARTICIPACIÓN DE FDER EN CONCURSO INTERAMERICANO DE DERECHOS HUMANOS

Un equipo de diez alumnos de la FDER-UM formó parte del 26° Concurso Interamericano de Derechos Humanos en mayo de 2021, donde participaron equipos de veintiún países. El equipo de la FDER





estuvo conformado por: Federico de Brun, Delfina Collazo, Florencia Urban, Chiara Carlevaro, Facundo Pereira, Gabriela Ripoll, Maria Eugenia Garcia, Bruno Ferreira, Francisco Ferreira y Facundo Candia. Los coaches del equipo fueron la Dra. Sofía Maruri y el Dr. Pablo Donnangelo.

SERIE DE ACTIVIDADES CON FUNDACIÓN PRO BONO URUGUAY

La FDER, los estudios jurídicos Ferrere, Guyer & Regules, Hughes & Hughes y Posadas, Posadas & Vecino, que forman parte de Fundación Probono Uruguay, lanzaron una serie de actividades en línea, organizadas por el colectivo Casavalle de Pie, que abordaron temas legales de interés de los vecinos de Casavalle.



Premiaciones y distinciones a docentes, alumnos y graduados

- La Dra. Mercedes Aramendía, directora académica del Postgrado en Transformación digital y el Derecho, finalizó su doctorado en Ciencias Jurídicas, realizado en la Universidad de Granada, y participó de la ceremonia de graduación en noviembre.
- En noviembre, el coordinador del área Maestrías y Posgrados en Derecho, Dr. Marcelo Sheppard, obtuvo el título de doctor en Derecho Comercial cursado en Queen Mary University of London. Su tesis fue *"The regulation of bank-based financial conglomerates"*.
- La alumna Mag. Victoria Martini, graduada de la Maestría de Integración y Comercio Internacional, obtuvo el segundo premio otorgado en el Concurso Anual de la Academia Nacional de Economía, por su trabajo *"Apertura Comercial e Innovación como motores de Desarrollo para Uruguay"*. La ceremonia de premiación se realizó el lunes 8 de noviembre de manera virtual.
- La Dra. Sofía Maruri, asistente académica y profesora de Derechos Humanos y Derecho y Religión de FDER, finalizó una Maestría en Derecho Internacional de los Derechos Humanos

en la Universidad de Oxford de Reino Unido. Su tesis fue sobre la violación a la libertad de expresión debido a la cultura de la cancelación.

- Un grupo de alumnos obtuvo el primer puesto en la competencia de arbitraje *"Second CAM Santiago Vis Pre-Moot"*, organizada por el Centro de Arbitraje y Mediación de la Cámara de Comercio de Santiago, en el primer semestre de 2021. El equipo ganador estuvo conformado por los estudiantes Joaquín Berriolo, Romina Rossi, Tamar Bergstein, Lucía Olloniego, Florencia Vollono, Candela Rodríguez, Sabrina Tosi y Federico Menza, y por los coaches Lucía Vilaseca, Pia Ruggieri, Melanie Ollero, Javier Galperin y Francisco Algorta, junto con la Head Coach, Dra. Mercedes Jiménez de Aréchaga, y el apoyo especial de Ignacio Suaráz Anzorena. Joaquín Berriolo y Romina Rossi, empataron en el primer puesto de mejores oradores de la competencia.

Desarrollo académico: actividades, seminarios, cursos y charlas

- FHUMyE, FDER, Cátedra Acton Montevideo | webinar: *"The free economy and the hope of christian message"*, a cargo del P. Robert Sirico, el 16 de diciembre.



- FDER | presentación de libro: “Tratados impositivos: ¿se sostiene el discurso para los países en vías de desarrollo en el siglo XXI?”, a cargo del profesor de Derecho financiero, Dr. Horacio Viana Bordaberry, autor del libro y profesor UM, el jueves 25 de noviembre.
- FDER y UNCITRAL | panel: “UM-Uncitral Lac Day”, con la participación del Dr. Miguel Casanova, Anna Joubin-Bret, secretaria de la Comisión de las Naciones Unidas para el Derecho Mercantil Internacional, y el Dr. Santiago Pereira Campos, director de la Maestría en Derecho Procesal y Litigación. Moderó la instancia el Dr. Marcelo Sheppard. Realizado en conjunto con la Comisión de las Naciones Unidas para el Derecho Mercantil Internacional (UNCITRAL), el 18 de noviembre.
- FDER | webinar: “*Negotiating an International Contract: What Uruguayan lawyers and business people need to know when negotiating an International deal*”, a cargo del Dr. Joseph L. Daly, de la Escuela de Derecho Michell Hamline (Estados Unidos). Realizado el marco del US Law Program de la UM, el 17 de noviembre.
- FDER y Universidad Austral | conversatorio: “Residencia fiscal en Argentina y Uruguay: criterios y perspectivas”, a cargo del Dr. Carlos Loaiza Keel (UM), la Mag. Catalina Camejo (UM), la Mag. Ariadna Artopoulos (CIDTI – U. Austral); el Dr. Alejandro Altamirano (U. Austral), y la Mag. María Inés Lasala, coordinadora de esta actividad, el 11 de noviembre.
- FDER | webinar: “*Global Trade Law Developments & The World Trade Organization: How International Trade Laws can survive the WTO appellate body crisis*”, a cargo del Dr. David J. Aronofsky, profesor de Comercio Internacional, Negocios y Derecho Mercantil de la Universidad de Montana (Estados Unidos). Realizado el marco del US Law Program de la UM, el 10 de noviembre.
- FDER | conferencia: “Régimen fiscal de las rentas pasivas de fuente extranjera”, a cargo de Carlos Loaiza, con la participación del Dr. Sebastián Arcia, director del Máster en Tributación de la FDER, y del profesor Dr. Juan Ignacio Frascini, experto en *International Tax Planning & Transfer Pricing*, el 27 de octubre.
- FDER | clase abierta: “Sobre seguros de salud en España”, con la presencia del Prof. Dr. Fernando Carbajo Cascón, decano de la Facultad de Derecho de la Universidad de Salamanca (USAL), en el marco del Postgrado Internacional en Derecho de Seguros, el 21 de octubre.
- FDER | webinar: “Tratamiento tributario de las criptomonedas”, a cargo del profesor Dr. Andrés Hessdörfer, el 29 de setiembre.
- FDER | presentación libro LUC: “Los Delitos de Drogas en la Ley 19889 (LUC) en Incidencias de la LUC en el Derecho Penal”, ponencia a cargo de la Dra. María Cecilia Domine, en setiembre.
- FDER, FHUMyE y Cátedra Acton Montevideo | seminario: “Libertad de expresión y cultura de la cancelación”, a cargo de Andrés Rosler y Francisco Tudela, el 28 de setiembre.
- FDER | taller: “Sobre plataforma OneSearch”, a cargo de Dayana García, CEO de OneSearch, en el marco de la carrera de Notariado, con la participación de la profesora y referente del área LegalTech en FDER, la Dra. Agustina Pérez Comenale. Realizado el 22 de setiembre.
- FDER | charla: “Criminalística y policía científica en Uruguay”, a cargo del comisario Ivor Álvarez, director del área de Criminalística de la Dirección Nacional de Policía Científica, en el marco de una clase dictada por el Dr. Gonzalo Ayre, profesor adjunto de Derecho Penal. Participaron cadetes de la Escuela Naval en la audiencia. Realizado el 8 de setiembre.
- FDER | charla: “Sistema de protección de Derechos Humanos en la Organización de los Estados Americanos (OEA)”, a cargo del Dr. Ricardo Pérez Manrique, juez de la Corte Interamericana de Derechos Humanos, en la clase de Derecho Constitucional II con alumnos de primer y segundo año de la Facultad. Realizado en setiembre.
- FDER | webinar: “Evolución de la firma y el documento electrónico: actualización y su alcance internacional”, a cargo de la Dra. Jimena Hernández, asesora jurídica de la AGESIC y de la Unidad de Certificación Electrónica (UCE), el 9 de setiembre.
- FDER | taller: “Firma digital con Abitab”, a cargo de Agustín Cardozo, ejecutivo de Negocios – Id Digital Abitab. Este taller se organizó el miércoles 8 de setiembre en el marco de las asignaturas Legaltech (5° año de la carrera de Abogacía) con las docentes Dra. Mercedes Aramendia y Dra. Agustina Pérez Comenale, y Notariado electrónico (5° año Escribanía) con los docentes Esc. Juan Ángel de la Fuente y Dra. Agustina Pérez Comenale.
- FDER, FHUMyE y Cátedra Acton Montevideo | seminario: “Libertad de pensamiento, consciencia y religión”, a cargo de Marcela Szymanski, consultora en Derechos Humanos Fundamentales para empresas y organizaciones benéficas. En el marco del primer encuentro de la Cátedra, que estuvo patrocinado por dos *think tanks* locales: CESCOS y FREE y tomó lugar el 26 de agosto de forma virtual.
- FDER | conferencia: “¿De qué hablamos cuando hablamos de Derechos Humanos en las cárceles?”, a cargo del Dr. Juan Miguel Petit, comisionado parlamentario penitenciario, en el marco del Postgrado de Derecho Penal Económico. El Dr. Jorge Barrera, director académico del postgrado, realizó la presentación junto al profesor Dr. Nicolás Etcheverry, el 23 de agosto.
- FDER | conferencia: “Un Derecho internacional para tiempos de globalización (mundialización)”, a cargo del profesor Dr. Didier Opertti Badán, el miércoles 28 de julio.



- FDER | webinar: “La reforma de la legislación española sobre el contrato de seguros”, a cargo del Dr. Juan Bataller Grau, profesor de la Universidad Politécnica de Valencia, el 10 de junio.
- FDER | webinar: “Digitalización del Notariado: Escribano, ¿pasillo o ventanilla?”, a cargo del Dr. Juan Ángel de la Fuente y la Dra. Agustina Pérez Comenale, el 16 de junio.
- Fundación Probono Uruguay y FDER | webinar: “Tenencia de hijos y retenciones”, a cargo de Sofía Maruri, por la Universidad de Montevideo; María Eugenia Cal y Lucía Seguí, por Ferrere; Camila Barón y Milena Amor, por Hughes & Hughes; y Alejandro Andrada, por Casavalle de Pie, en el marco de las actividades en línea organizadas por el colectivo Casavalle de Pie. Realizado el 13 de mayo.
- FDER | conferencia: “Los fundamentos del contrato de seguros”, a cargo del Dr. Abel Veiga Copo, decano de la Facultad de Derecho de la Universidad Pontificia Comillas, brindada en el marco del Postgrado Internacional en Derecho de Seguros (PIDS), el 11 de mayo.
- Alumni y FDER | webinar: “los aspectos legales de la vacunación contra el Covid-19”, en el que expusieron los docentes de la FDER el Dr. Tomás Teijeiro, inspector general del Trabajo y de la Seguridad del Ministerio de Trabajo y Seguridad Social (MTSS), y el Dr. Matías Pérez del Castillo, socio de Pérez del Castillo & Asociados, con la moderación

del decano Miguel Casanova. Se realizó el 17 de marzo.

- FDER | charla: “El proyecto de Ley de seguros brasileño”, a cargo de Ernesto Tzirulnik, en el marco del Postgrado Internacional en Derecho De Seguros, el 6 de marzo.

Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

ALGORTA, PAULA.

- “Jornadas Académicas del Instituto de Derecho Comercial”, moderadora en Instituto de Derecho Comercial. Virtual, el 24 a 26 de noviembre.

ARAMENDIA, MERCEDES.

- “La cuarta revolución Industrial y la economía del conocimiento”, en el evento “Día del Futuro 2021. Uruguay trae el futuro al presente”. Realizado en el Palacio Legislativo el 27 de setiembre.

BARREIRO, MARÍA VIRGINIA.

- “Diálogos sobre los desafíos de la prueba en el proceso”, oradora en jornada en el Instituto Iberoamericano de Derecho Procesal y Asociación Uruguaya de Derecho Procesal: Eduardo J. Couture. Virtual, el 3 de junio.
- “VII Seminario Internacional de

Derecho y Litigación”, oradora en el marco de la Asociación Uruguaya de derecho procesal: Eduardo J. Couture – La Ley, Thomson Reuters. Virtual, el 12 y 13 de mayo.

BAS VILIZZIO, MAGDALENA.

- “Conferencia de clausura de las VI Jornadas de Inversiones Internacionales, Arbitraje y Desarrollo”, oradora central, en Universidad Nacional de Rosario, el 14 de diciembre.
- “IX Congreso Internacional de Innovación en Educación”, presentadora, en Tecnológico de Monterrey, el 14 de diciembre.
- “Congreso Global de Relaciones Internacionales y Derecho Internacional”, presentadora en Universidad Europea de Valencia, el 27 de octubre.
- “VI Congreso de la Red de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales de Ecuador”, presentadora y moderadora, en Red de Ciencias Políticas y Relaciones Internacionales de Ecuador, el 25 de octubre.
- “XXXIV Congreso Anual de la AMEI”, presentadora en la Asociación Mexicana de Relaciones Internacionales, el 21 de octubre.
- “VII Congreso Nacional de Relaciones Internacionales, presentadora en la Red Colombiana de Relaciones Internacionales, el 8 de octubre.
- “El tratado de libre comercio Mercosur-UE: luces y sombras de un acuerdo en debate”, oradora en la Universidad del Salvador, Argentina, el 13 de setiembre.

- “Conflictos de Interés en salud global: El caso Philip Morris contra Uruguay”, oradora central en el Ministerio de Salud Pública (Uruguay), el 2 de julio.
- “Desafíos actuales de la integración latinoamericana”, oradora en la Universidad de Chile, el 30 de junio.
- “Seminario de Relaciones Internacionales de la Asociación Española de Profesores de Derecho Internacional y Relaciones Internacionales” presentadora en la Asociación Española de Profesores de Derecho Internacional y Relaciones Internacionales, el 30 de abril.
- “A 30 años del Tratado de Asunción: presente y futuro del Mercosur”, organizadora en el marco del Grupo de Estudio sobre Negociaciones Económicas Internacionales y Espacio de Relaciones e Interdisciplina, el 26 de marzo.
- “XI Congreso Iberoamericano de Docencia Universitaria”, presentador en la Universidad de La Laguna, España, el 28 de enero.

BRUGNINI, MARÍA.

- “La traducción fundamentada como herramienta de formación”, III Congreso Universitario de Formación en Traducción e Interpretación organizado por la Universidad de Buenos Aires, en setiembre.

CASANOVA, MIGUEL.

- “Coloquio. Cátedra Latinoamericana de Lenguaje Jurídico Claro”. Participación en el primer coloquio el 22 de setiembre.



CASANOVA, MIGUEL Y ECHEVERRY, NICOLÁS.

- Reunión en torno a Proyecto de Modernización Legislativa (PROMOLE). Con Dr. Martín Lema, entonces presidente de la Cámara de Representantes (luego ministro de Desarrollo), el 22 de febrero.

CAMEJO, CATALINA.

- “Residencia fiscal en Uruguay y Argentina: criterios y perspectivas”, oradora en UM / Universidad Austral. Virtual, el 11 de noviembre.

DELPIAZZO, CARLOS.

- “Mesa Redonda sobre impacto de la pandemia en el Derecho Administrativo”, orador en Instituto de Derecho Administrativo. Virtual, Montevideo.
- “Segundo Seminario de Derecho Administrativo en tiempos de COVID 19”, orador en UDELAR. Virtual, Montevideo.
- “Desafíos de la transparencia en las compras y contratos públicos en el siglo XXI” orador en REDICOP. Virtual.
- “Congreso Internacional sobre Contratación Pública y Derechos Humanos”, orador en UNAM. Virtual, México.
- “Jornada de Derecho Administrativo sobre modificaciones a la contratación administrativa”, orador en UDELAR. Virtual, Salto.
- “Jornadas de Procedimiento Administrativo en América Latina”, orador en CENLAE. Virtual, Santo Domingo.

- “Congreso Internacional de Derecho Administrativo”, orador en Universidad de San Marcos. Virtual, Lima.
- “Conversatorio sobre legalidad y ética al adoptar inteligencia artificial”, orador en Universidad Católica Sta. María la Antigua. Virtual, Panamá.
- “Décimo Segundo Congreso Internacional de Derecho Administrativo”, orador en La Ley Uruguay. Virtual.
- “Panel sobre responsabilidad del Estado y Estado de Derecho”, orador en CSIC. Virtual, Montevideo.
- “IX Congreso Internacional de Abogacía Pública, Local y Federal”, orador en Procuración de la CABA. Virtual, Buenos Aires.
- “XX Foro Iberoamericano de Derecho Administrativo”, orador en FIDA. Virtual.
- “Congreso Iberoamericano de Función Pública sobre Presente y Futuro de los Funcionarios Públicos en Iberoamérica”, orador en FIDA Presidencia de la República, Montevideo.
- “Seminario Internacional sobre Probidad Administrativa”, orador en Universidad de Chile. Virtual.
- “Jornada sobre portabilidad numérica”, orador en Instituto Manuel Oribe. Virtual.
- “XIII Semana Académica del Instituto de Derecho Administrativo sobre Jurisprudencia Contencioso Administrativa”, orador en Instituto de Derecho administrativo. Virtual.
- “Congreso Internacional de Derecho Administrativo en homenaje al Prof.

Augusto Durán Martínez”, orador en ALDA. Presencial, Punta del Este.

- “Ciclo de conferencias sobre Cambios en la Administración a partir de las nuevas tecnologías”, orador en Academia de Ciencias. Virtual, Buenos Aires.

DEMARCO, IGNACIO.

- “Teletrabajo, Ley 19.978”, consultor en el proyecto.

DOMINE, MARÍA CECILIA.

- “IV Seminario Internacional de Ciencias Forenses”, oradora en el Grupo de Ciencias Forenses del Uruguay. Virtual, en setiembre.
- “Ciber Wall: Clases sobre Cibercriminalidad Económica”, oradora en la Universidad de Salamanca. Virtual.

ETCHEVERRY, NICOLÁS.

- “Compendio de Derechos Fundamentales – La libertad en español”, orador en Editorial Tirant Le Blanch, Madrid. Virtual, 9 de octubre.
- “Some Comments on the New Private Law Theory”, orador en Humboldt University – Berlín. 12 de marzo.

FIGUEREDO, FLAVIA.

- “Estudio de Valor en Aduana y Vinculación: Aspectos generales a tener en cuenta en materia de determinación del Valor en Aduana”, expositora en Octava Jornada Académica de Derecho Aduanero -UdelaR. Virtual, 11 de diciembre.

- “Modalidades del Intercambio Internacional. E-Commerce. Encomiendas y Envíos Postales”, expositora en las XII Jornadas Internacionales de Derecho Aduanero. 8 de diciembre.

HESSDORFER, ANDRÉS Y VIANA, HORACIO.

- “Impuestos con impacto medioambiental”, ponentes en las Jornadas Tributarias de la DGI sobre “Fiscalidad y Sustentabilidad: impuestos e incentivos medioambientales”, del 30 de noviembre al 1 de diciembre.

HESSDORFER, ANDRÉS.

- “Desafíos tributarios de las criptomonedas”, en el LegalTech Summit, en Estudio9, el 25 de junio.

HOWARD, WALTER.

- “Seminario de alimentos. Panorama teórico y práctico”, orador en Fundación de Cultura Universitaria. Virtual, en marzo.
- “Unión Concubinaria”, orador en el Colegio de Abogados de Florida. Virtual, el 11 de junio.

JACKSON, MATÍAS.

- “Los desafíos de la moderación de contenidos para la Libertad de Expresión: la perspectiva de los grupos afectados”, orador en “Relatoría para la Libertad de Expresión de la Comisión Interamericana de Derechos Humanos”. Virtual, el 6 de diciembre.



JAVIER, JUVENAL.

- “Semana Académica del instituto de Derecho Administrativo”, orador Instituto de Derecho Administrativo de la Udelar, el 18 de noviembre.
- “IX Jornadas de Derecho de Familia y sucesiones”, orador en el Departamento de Derecho de la UCU. Virtual, el 20 de octubre.

LAVENTURE, ISABEL.

- “Jornada Internacional de Actualización: “Tributos Nacionales, Provinciales y Municipales & Tributación Internacional”, oradora Cámara de Sociedades de Argentina. Virtual, el 24 de setiembre.
- “Buenas prácticas y barreras culturales en materia de Género, una mirada regional y local”, presentadora en evento de Ferrere y Banco Mundial. Virtual, el 12 de agosto.
- “UTDT International Tax Round Table”, oradora Universidad Torcuato Di Tella. Virtual, el 27 de abril.

LOAIZA, CARLOS.

- “Inversiones españolas en Latinoamérica: la internacionalización de las empresas españolas y el resurgimiento de las multilaterales en el siglo XXI”, presentación y título del libro del profesor Dr. Carlos Loaiza, de coautoría con Ramón Casilda Béjar y Antonio Bulnes. Conversatorio organizado por la Cámara Española de Comercio, el 14 de diciembre.
- “Presentación libro inversiones españolas en Latinoamérica”, orador en Cámara Española de Comercio,

Montevideo, 14 de noviembre.

- “Conversatorio residencia fiscal en Argentina y Uruguay”, orador en Universidad Austral y Universidad de Montevideo. Virtual, el 11 de noviembre.
- “Conferencia régimen de rentas de fuente extranjera en Europa”, moderador. Virtual, el 28 de octubre.
- “El convenio para evitar la doble imposición entre España y Uruguay”, presentación del libro de ese título (publicado en 2011 y editado en 2019) en la Fundación Euroamérica, en Madrid, 29 de setiembre.
- “Presentación actualización libro Convenio tributario España y Uruguay”, orador en Centro Europeo de Estudios Garrigues, Madrid, el 10 de julio.

MANTERO, ELÍAS.

- “X Jornadas de Actualización CADE”, orador en formato virtual, el 25 de noviembre.
- “El conjunto económico en reciente sentencia de la SCJ”, orador en “Semana Académica del Instituto de Derecho Comercial, 2021”, Facultad de Derecho-Udelar. Virtual, el 24 de noviembre.
- “Presentación del IX tomo de la Revista Doctrina y Jurisprudencia de Derecho Civil en CLAEH-Maldonado”, orador en la Universidad CLAEH, en Maldonado, el 3 de noviembre.
- “Arts. 295 y 296 Proyecto de Ley de Rendición de Cuentas. Si la responsabilidad efectiva del Estado no es la regla, el Estado ¿es de Derecho?”, expositor en la Facultad de Derecho-Udelar. Virtual, el 10 de agosto.

MARURI, SOFÍA.

- “Mesa de trabajo para la elaboración de un Plan Nacional de DDHH”, oradora en Secretaría de DDHH de Presidencia de la República, Torre Ejecutiva, el 18 de noviembre.
- “Cuidado activo e integral en el fin de la vida. Cuidados paliativos y derechos humanos”, oradora en Universidad de Montevideo. Virtual, el 10 de agosto.
- “El rol de la libertad de expresión en la lucha contra la corrupción: un análisis a la luz del caso Bedoya Lima y otra vs. Colombia”, oradora en Unequal World Conference. Virtual, 12 de agosto.

MILLER, ALEJANDRO.

- “Semana Académica, Instituto de Derecho Comercial orador en UdelaR- IDC. Virtual, noviembre.
- “Jornada de Derecho Marítimo, Operaciones STS”, orador en AUDM-UdelaR. Virtual, agosto.
- “Seminario Internacional sobre Arbitraje”, orador en UdelaR. Virtual, en febrero.

MONTERO, ADRIANA.

- “Mesa de trabajo para la elaboración de un Plan Nacional de DDHH”, oradora en Secretaría de DDHH de Presidencia de la República. Torre Ejecutiva, 18 de noviembre.

OLANO, CLAUDIA.

- “Charla de Prevención de Lavado de Activos en Programa Mentoring”, orador en Asociación de Escribanos del Uruguay. Virtual, el 22 de noviembre.

- “Actualización en Prevención de Lavado de Activos en Sede Notarial”, oradora en Asociación de Escribanos del Uruguay. Virtual el 26, 27, 28 de mayo.

PEREIRA CAMPOS, SANTIAGO.

- “Director del “VII Seminario Internacional de Derecho Procesal y Litigación” organizado por la Asociación Uruguaya de Derecho Procesal “Eduardo J. Couture” y la Ley Uruguay, el 12 y 13 de mayo.
- “Los proyectos de ley en materia procesal ingresados al Parlamento en el marco del Programa de Modernización Legislativa (PROMOLE)”, orador en el “VII Seminario Internacional de Derecho Procesal y Litigación”. Virtual, el 12 y 13 de mayo.
- “Innovación, gestión y tecnologías en el marco del enfoque sistémico de la justicia civil”, conferencista en la “Diplomatura en innovación y gestión judicial tecnológica”, organizada por la Universidad Champagnat, CEJA, Suprema Corte de Justicia de la Provincia de Buenos Aires, FAM, InFo-Lab, Ju.Fe.Jus, INECIP, IALAB, Escuela Judicial de la Provincia de Buenos Aires y Thomson Reuters, el 28 de abril.
- “Judicialización del derecho a la salud”, conferencia en la primera reunión del “Foro Permanente sobre Acceso a la Justicia y Derecho a la Salud en América Latina en el contexto de la pandemia del COVID-19”, proyecto ejecutado por CEJA y programa DIRAJus de la Agencia Alemana de Cooperación (GIZ), el 22 de abril de 2021.



- “¿Cómo vamos en políticas de justicia?”, módulo en el Doctorado en Derecho Procesal Contemporáneo de la Universidad de Medellín. Brindado en conjunto con el Prof. Eduardo Oteiza, el 14, 15 y 16 de abril.
- “Litigando con reglas Common Law. Incidencias de las nuevas tecnologías en el Arbitraje”, panelista en el “III Seminario Internacional Comercio Internacional, Inversión y Arbitraje”, organizado por Red Arb Med y la Cátedra de Régimen Jurídico del Comercio Exterior de la Facultad de Derecho de la UdelaR. Virtual, el 11 y 12 de marzo.
- “Principio de proporcionalidad en el proceso civil”, orador en la Jornada “Un recuerdo latinoamericano a Michele Taruffo”, organizada por el Prof. Jordi Nieva Fenoll, Catedrático de Derecho Procesal de la Universidad de Barcelona. Virtual, el 10 de febrero.

PÉREZ BENECH, VIVIANA.

- “Semana Académica del Instituto de Derecho Administrativo”, oradora en la Fundación de Cultura Universitaria, de la UDELAR. Virtual, del 16 al 18 de noviembre.
- “X Jornadas de Derecho Bancocentralista”, oradora en Banco Central del Uruguay. Virtual, del 5 y 6 de octubre.

PÉREZ DEL CASTILLO, MATÍAS.

- “X Jornada de actualización”, orador en CADE. Virtual, el 21 de diciembre.
- “Jornada Uruguaya de Derecho del

trabajo y la Seguridad Social”, orador en la AUDTSS, Solanas, Maldonado, el 4 de diciembre.

- “Empresas y Sindicatos”, orador en evento del IEEM, Montevideo, en octubre.
- “Teletrabajo”, orador en Colegio de contadores y Economistas del Uruguay. Virtual, el 31 de agosto.
- “Actualización sobre Consejos de Salarios”, orador en la Universidad Claeh. Virtual, en julio.
- “Lineamientos de los Consejos de Salarios”, orador en Adpugh. Virtual, el 23 de julio.
- “Trabajo y vacunación contra Covid”, orador en Zonamérica. Virtual, el 10 de mayo.

PUPPO, MARIA GIMENA.

- “Pro Bono Service Day”, oradora en DePaul University College of Law. Virtual, el 20 de agosto.
- “Helping Self-Represented Litigants with Housing During Covid”, oradora en Public Interest Law Initiative y American Bar Association. Virtual, el 5 de agosto.

RAMOS, SEBASTIÁN.

- “La nueva manera de hacer negocios – Criterios ESG”, orador en Ferrere Asociados, el 25 de noviembre.
- “XI Foro de Ciudades Sustentables”, orador en la Cámara Alemana-Uruguaya de Comercio Auditorio Mario Benedetti - ANTEL, el 28 de octubre.
- “Digital Checks and Promissory Notes: Lessons learned and their future”, orador en LegalTech Summit 2021,

en el Hotel Radisson, el 25 de junio.

RODRÍGUEZ AZCÚE, ÁLVARO.

- “XIII Congreso mundial de Derecho del Trabajo y Seguridad Social”, relator nacional y coordinador del informe país. Sociedad Internacional del Derecho del Trabajo y Seguridad Social (Perú). Virtual.
- “Curso de Instituciones de Seguridad Social”, docente invitado en la Universidad Católica del Perú. Virtual.

ROSENBAUM, JORGE.

- “El ámbito de aplicación del Derecho del Trabajo, ¿una nueva instrumentalidad?”, orador en el XXV Coloquio Regional de Academias Brasileira de Direito do Trabalho e Iberoamericana de Derecho del Trabajo, en Sao Paulo, evento virtual, el 24 de abril.
- “Digitalización en la Justicia del Trabajo. Retos de la veracidad”, panelista en “Seminario Iberoamericano”, en el Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM y la Academia Iberoamericana de Derecho del Trabajo. México, evento virtual, el 24 de abril.

ROTONDO, FELIPE.

- “200 años de construcción del D. Administrativo en América”, homenaje al Dr. Augusto Durán Martínez, orador en I Congreso Internacional de Derecho Administrativo. Virtual, en diciembre.
- “Semana Académica del Instituto de Derecho Administrativo”, orador

en Facultad de Derecho de la Universidad de la República. Virtual, en noviembre.

- “XX Foro Iberoamericano de Derecho Administrativo”, orador virtual, en octubre.
- “Webinar sobre Los principios actualizados sobre la Privacidad y la Protección de Datos personales”, orador en Instituto Interamericano de Derechos Humanos y la OEA. Virtual, el 23 de setiembre.
- “Retos y desafíos en materia de privacidad y datos personales”, orador en actividad final del Diplomado en Protección de Datos Personales-Escuela Libre de Derecho, ciudad de México. Virtual, el 5 de julio.
- “Cláusulas contractuales como mecanismo para realizar transferencias internacionales de datos”, orador en el VIII Congreso Internacional de Protección de Datos para los países iberoamericanos-Secretaría de Industria y Comercio de Colombia. Virtual, el 1° de julio 2021.

SCHIAVI, PABLO.

- “XII Seminario Internacional de Derecho Administrativo”, coordinador y expositor en Ley Uruguay-Thomson Reuters, el 8 de octubre.
- “VIII Congreso de Derecho Administrativo”, orador en FIDA-ONSC, el 10 de junio.
- “XX Foro Iberoamericano de Derecho Administrativo (FIDA)”, orador en FIDA, el 10 de abril.

SIGNORINO, ANDREA.

- “1er Congreso internacional de la Revista de derecho del sistema financiero –Desafíos del derecho de seguros en Latinoamérica: principios tradicionales versus tecnologías disruptivas”, oradora en Universidad de Valencia- España. Presencial, el 1 de diciembre.
- “La función social del seguro a la luz de la nueva dimensión del contrato”, oradora en la Universidad de Valencia- España. Presencial, el 29 de noviembre.
- “Congreso internacional de ANAPS. Derechos del consumidor de seguros”, oradora en Asociación de productores asesores de seguros de Nicaragua. Virtual, el 26 de noviembre.
- “Aspectos relevantes del seguro marítimo”, oradora en Universidad Santa María la Antigua, Escuela de seguros internacional, Panamá. Virtual, el 22 de noviembre.
- “Congreso internacional de COPADES- Ciber riesgos y fraude en seguros”, oradora en COPADES- Confederación panamericana de seguros. México. Virtual, el 9 de noviembre.
- “Evento de premiación. Concurso antifraude en seguros”, oradora en CESVI – Centro de seguridad Vial. Argentina Virtual, el 4 de noviembre.
- “Aspectos generales de la Ley de seguros uruguayá” oradora en el Colegio de abogados de Florida – Asociación internacional de derecho de seguros AIDA Uruguay. Virtual, el 29 de octubre.
- “La regulación de las enfermedades preexistentes en la Ley de seguros uruguayá”, oradora en Revista peruana de seguros y reaseguros. Virtual, el 29 de octubre.
- “Declaraciones de embarque erróneas o fraudulentas”, oradora en ALSUM- Asociación latinoamericana de suscriptores de seguros marítimos – Colombia. Virtual, el 26 de octubre.
- “Seguros ambientales”, oradora en el Postgrado en Responsabilidad civil –Escuela de seguros de Chile. Virtual, el 25 de octubre.
- “Curso Introducción al derecho marítimo- Seguros marítimos”, oradora en el IIDM- Instituto Ibero latinoamericano de derecho marítimo – CENNAVE- Centro de navegación del Uruguay. Virtual, el 7 de octubre.
- “Profesión, ética y seguros- Ética profesional, tecnología y seguros”, oradora en la Universidad Adolfo Ibañez de Chile y Grupo de trabajo internacional de AIDA. Virtual, el 29 de setiembre.
- “Transparencia, tecnología y seguros”, oradora en la OAB- Orden de abogados de Salvador de Bahía –Brasil. Virtual, el 22 de setiembre.
- “Congreso internacional COPAPROSE – Tecnologías y Derechos del consumidor de seguros”, oradora en la COPAPROSE Confederación panamericana de productores de seguros. Virtual, el 17 de setiembre.
- “Jornadas rioplatenses de derecho marítimo, Jurisprudencia destacada en materia marítima”, moderadora en AUDM- Asociación uruguayá de derecho marítimo- AADM- Asociación Argentina de derecho marítimo. Virtual, el 14 y 15 de setiembre.
- “Derecho de seguros: Desafíos y tendencias en Latinoamérica – Seguros de responsabilidad Civil: presente y futuro”, oradora en, IILE- instituto Ibero Latinoamericano de Leyes y Economía – Instituto Beccaria - Universidad de Guayaquil –Ecuador. Virtual, el 18 de agosto.
- “Diploma en asuntos marítimos, Seguros marítimos”, oradora en CEPAL Comisión Económica para América Latina y el Caribe. Virtual, el 12 y 17 agosto.
- “Curso sobre daño, responsabilidad civil y seguros - Los seguros de responsabilidad civil”, oradora en AIDP- Asociación Ibero Latinoamericana de derecho privado. Virtual, el 10 de julio.
- “La jurisdicción marítima”, oradora en el Grupo de trabajo internacional Marine Insurance de AIDA Asociación internacional de derecho de seguros. Virtual, el 7 de julio.
- “Reflexiones sobre el impacto de la pandemia en los seguros” oradora en el Instituto Brasileiro de Direito de seguros. Virtual, el 4 de junio.
- “Oportunidades y tendencias del sector asegurador”, oradora en la Universidad Santa María la Antigua – Escuela de seguros internacional, Panamá. Virtual, el 30 de junio.
- “Reflexiones sobre los seguros marítimos en la Ley de seguros No 19.678”, oradora en las Jornadas en memoria al Sr Gonzalo Dupont, en la Asociación uruguayá de derecho marítimo. Virtual, el 3 de junio.
- “Restos éticos y sociales de las Tecnologías aplicadas al sector seguros”, oradora en el Colegio de abogados de México – Comisión de Seguros y Fianzas. Virtual, el 24 de mayo.
- “Diploma en derecho de seguros. Derecho de seguros y tecnologías”, oradora en la Universidad Católica de Chile. Virtual, el 19 de agosto.
- “Derecho de seguros en la actualidad”, oradora en la Universidad Externado y Universidad de la Sabana – Colombia. Virtual, el 9 de abril.
- “Responsabilidad civil ambiental y seguros – Los seguros ambientales en el Uruguay”, oradora en el Grupo de trabajo de seguros ambientales de AIDA - Asociación. internacional de derecho de seguros y CILA Comité Ibero latinoamericano de seguros Virtual, el 11 de marzo.
- “Seminario internacional: Conveniencia de la Ratificación del Convenio Internacional sobre Responsabilidad e Indemnización de Daños en Relación con el Transporte Marítimo de Sustancias Nocivas y Potencialmente Peligrosas (SNP) para los Países de Latinoamérica y el Caribe”, oradora en la Universidad del Salvador de la República Argentina y FIDAC Funds. Virtual, el 4 de marzo.

SHEPPARD, MARCELO.

- “El Derecho en la Era de la Revolución Digital”, orador en sesión virtual en la



- Universidad de Piura.
- “3rd Sovereign Debt Forum Consultative Group Meeting”, orador en sesión virtual de Georgetown University.
- “Sovereign Debt Forum Legal training”, moderador virtual en evento de World Bank.

TELLECHEA, EDUARDO.

- “La Ley General de Derecho Internacional Privado de Uruguay”, orador en II Foro Europeo de Derecho Internacional Privado, Facultad de Derecho, Universidad de Alcalá de Henares. Virtual, el 15 de octubre.
- “Curso de Actualización de Derecho Intencional Privado sobre la Ley General de Derecho Intencional Privado”, orador y coordinador de la actividad en CEJU, Centro de Estudios Judiciales del Uruguay. Virtual, el 14, 15 y 16 de junio.
- “La aplicación del derecho extranjero en la nueva Ley General de DIPr. de Uruguay”, orador en FUCAP- UNIVITE, en el Ministerio da Educacao, Brasil. Virtual, el 22 de junio.
- “El Derecho Intencional Privado del Mercosur en la práctica de los tribunales internos de los Estados Partes”, orador en la Escuela de Direito – Mestrado e Doutorado, Universidad UNISINOS – Instituto Gioja, Facultad de Derecho, Universidad de Buenos Aires. Virtual, el 16 de junio.
- “Régimen de las personas jurídicas constituidas en el extranjero en la Ley 19.920”, orador en Instituto

Uruguayo de Derecho Internacional Privado, Facultad de Derecho, Universidad de la República. Curso virtual, el 13 de mayo.

TELLERIA, PATRICIA.

- “TCA y proceso contencioso administrativo de anulación”, expositora en panel del VII Seminario Internacional de Derecho Procesal y Litigación, organizado por la Asociación Uruguaya de Derecho Procesal “Eduardo J Couture” y Thomson Reuters La Ley. Virtual, el 12 y 13 de mayo.

VELASCO, DIEGO.

- “Comparecencia en Comisión de Salud de la Cámara de Diputados sobre el proyecto de ley de Cuidados Paliativos”, orador en la Cámara de Diputados (Comisión de Salud) y Universidad de Montevideo. Virtual, el 11 de agosto.
- “Nuevas amenazas al derecho a la vida: Eutanasia y Suicidio Asistido”, orador, en foro “La Defensa de la Vida desde el Legislativo”, organizado por Presidencia de la Cámara de Representantes de la República de Colombia. Participación virtual, el 10 de marzo.
- “Eutanasia y derechos humanos”, orador en Prudencia Uruguay. Sala Zorrilla, el 25 de febrero.
- “Eutanasia: ¿existe el derecho a morir?”, orador en Prudencia Uruguay. Virtual, el 2 de febrero.

VELOSO, NATALIA.

- “Congreso Internacional de Derecho

Administrativo: Desafíos del Ministerio Público en el marco de las Previsiones Constitucionales, administrativas e internacionales, oradora en el Instituto Internacional de Derecho Administrativo y el Ministerio Público de la Provincia de Buenos Aires”. Virtual, el 26 de noviembre.

- “Jornadas de la Semana Académica del Instituto de Derecho Administrativo”, oradora en la Udelar. Virtual, el 16 de noviembre.
- “El régimen de responsabilidad patrimonial del Estado-Ministerio Público en la legislación chilena y comparada”, oradora en la Universidad de Chile. Virtual, el 11 de noviembre.
- “Acceso a la función pública y situaciones asimilables” en “Presente y futuro de los funcionarios Públicos en Iberoamérica”, oradora el 7 de octubre.
- “Régimen de internado en la Facultad de Medicina de la Universidad de la República oradora en la Facultad de Medicina de Udelar y el Sindicato Médico del Uruguay. Virtual, 5 de octubre.
- “La función administrativa en el Siglo XXI. Su necesaria reivindicación frente al avance del activismo judicial”, oradora en Foro del FIDA. Virtual, el 4 de octubre.
- “Arts. 295 y 296 del Proyecto de Rendición de Cuentas. Si la responsabilidad efectiva del Estado no es la regla, ¿el Estado es de Derecho?”, oradora en la Udelar. Presencial, 10 de agosto.
- “El Derecho a la salud durante la Pandemia. Test de fuerza al ordenamiento jurídico uruguayo”, oradora en la Udelar. Virtual, 14 de junio.
- “El Derecho a la Vivienda. Subjetivo

Imperfecto o norma Programática. La Intervención del Poder Judicial”, oradora en la UM. Virtual 4 de junio.

- “Contratación administrativa”, oradora en el curso de actualización de CADE. Virtual.

Investigaciones, publicaciones y working papers

INVESTIGACIONES Y PUBLICACIONES

ALGORTA, PAULA.

- “Sociedades Cooperativas. Sistema y Derecho Cooperativo”. Libro editado por La Ley Uruguay. 2nda edición.
- “Prescripción extintiva o caducidad de la acción cambiaria. ¿Con qué acciones cuenta el tenedor de un título valor?”.
- “Soluciones antiguas para problemas nuevos: la constitución de sociedades por comisión”. Artículo en libro colectivo del IDC: “Admirable conexión: Derecho Comercial, Reformas y Nuevas Herramientas”, en noviembre.
- “Créditos no verificados y conclusión del concurso”. Artículo en libro colectivo del IDC: “Admirable conexión: Derecho Comercial, Reformas y Nuevas Herramientas”, en noviembre.

ALTIERI, SANTIAGO.

- “Los derechos humanos en Jacques Maritain”. Tesis doctoral en Teología.
- Cuadernos doctorales. Universidad de Navarra. Publicación en progreso.

ARAMENDIA, MERCEDES.

- “Estudios sobre los desafíos jurídicos ante la Digitalización (N2)”, coordinadora y editora de la obra. Ediciones Universidad de Montevideo.

BARREIRO, MARÍA VIRGINIA.

- “Lo que hemos aprendido en Iberoamérica de las niñas y de los niños”. Publicado en plataforma Familia y Derecho, Universidad de Vigo, España.

BAS VILIZIO, MAGDALENA.

- 2021 en fragmentos. Análisis de los principales temas que marcaron la agenda internacional”, con M. Nieves. Publicado en Foreign Affairs Latinoamérica en diciembre.
- “Treinta años del MERCOSUR: caminos recorridos y hoja de ruta para la solución de controversias inversor-Estado”. Publicado en Revista electrónica del Instituto de Investigaciones Jurídicas y Sociales Ambrosio Gioja, UBA, en octubre.
- “*Reimagining International Relations teaching during (and after) COVID-19*”. Publicado en Brazilian Journal of International Law, Brasil.
- “*Ecological sustainability in investment-State dispute settlement: risks of legal pluralism in practice*”. Con apoyo de CSIC-UDELAR (2019-2020). Publicado en Revista Electrónica de Derecho Internacional Contemporáneo, UNLP, en octubre.
- “*Mercosur’s unsettling anniversary and the challenge of keeping it relevant*”, con J. Zelicovich. Publicado en Universidad de Naciones Unidas – Centro de estudios

comparados de integración. Policy brief 04, en agosto.

- “Treinta años del Mercosur en la cartografía del Derecho del Comercio Internacional”. Capítulo de libro: Mercosur 30 años. Publicado en mayo.
- “¿Es procedente la tercería de dominio luego de aprobado el inventario?”. Publicado en “Admirable conexión: Derecho Comercial, reformas y nuevas herramientas”, IDC, FCU, p. 337.

BRUGNINI, MARÍA.

- “La traducción jurídica: su importancia para el ejercicio profesional del derecho en las relaciones jurídicas internacionales”. Tesis final del LLM en la Universidad de Montevideo.

COBAS, FRANCISCO.

- “Las garantías a primera demanda frente al concurso”, con C. Martínez. Publicado en Revista de Derecho Comercial, Año VI, número 21-22, La Ley Uruguay, enero-junio 2021, p. 153.
- “Herramientas procesales para ubicar activos del deudor concursado”. Publicado en Estudios de Derecho Concursal Uruguayo, Tomo VIII, p. 443, Universidad de Montevideo.

DELPIAZZO, CARLOS.

- “Principio de limitación en el ejercicio de la potestad administrativa sancionatoria”, en libro escrito junto a N. Veloso, “Principios de Derecho Administrativo Sancionador”, pág. 11 y sigtes., publicado por Editoriales Universidad de Montevideo.
- “Mejores prácticas en la preparación

de contratos de obras públicas”, en libro escrito con José Luis Echevarría, “Guía de Mejores Prácticas en la Contratación de Obras”, pág. 94 y sigtes, publicado por Editoriales Universidad de Montevideo.

- “Exigencias éticas que imponen las actuales transformaciones del Derecho Administrativo”, N° 39, pág. 97 y sigtes., publicado en Revista de Derecho de la Universidad de Montevideo.
- “Aptitud del Derecho Administrativo para responder a la nueva normatividad”, en libro en coautoría Jaime Rodríguez Arana y María del Carmen Rodríguez Martín-Retortillo: pág. 653 y sigtes de “Exigencias del Derecho Administrativo del siglo XXI”. La Ley Uruguay.
- “Importancia práctica de los Códigos de Ética en la función pública”, en libro de coautoría con N. Veloso: pág. 625 y sigtes en “Presente y futuro de la función pública en Iberoamérica”.
- “Jerarquización de la etapa preparatoria en la contratación administrativa” en página 17 en adelante del libro coordinado por C. Vázquez: “Novedades de Derecho Administrativo en la LUC”.
- “Acerca de las dos bibliotecas en una sola sentencia sobre medicamentos de alto precio”, tomo 159, pág. 71 y sigtes., publicado en La Justicia Uruguay.
- “Cumplimiento congruente de las sentencias contencioso administrativas”, publicado pág. 601 en adelante, en la obra de G. Ruocco “Jurisprudencia Contencioso Administrativa”.
- “Codificación del procedimiento administrativo”. Coordinador de la obra y autor de “Estudios sobre el procedimiento administrativo. En conmemoración de los 30 años del Decreto N° 500/991 de 27 de setiembre de 2021”, pag.9 y siguientes.
- “Nulidades contractuales en el Derecho público uruguayo”, publicado en N° 25, pág. 109 y sigtes., de la Rev. Digital de Derecho Administrativo. Universidad Externado de Colombia, Bogotá.
- “La formación del discípulo en el Derecho Administrativo. Experiencia uruguaya en grado y posgrado” en pág. 109 y siguientes del libro “Reflexiones iberoamericanas sobre la enseñanza del Derecho Administrativo”. Tirant lo Blanch, Valencia, 2021.
- “Procedimientos especiales para la obtención de bienes por la Administración”, publicado en 1035 y siguientes de “Procedimientos Administrativos. Ponencias del XIX Foro Iberoamericano de Derecho Administrativo”. Editado junto a Jaime Rodríguez. Corte Suprema de Justicia, San Salvador, 2021.
- “Libertad, solidaridad y autoridad frente al COVID-19”, en publicación realizada por J. Rodríguez “El Derecho Administrativo ante el COVID-19”, en IJ – FIDA, Buenos Aires.
- “Impacto de la globalización en las fuentes del Derecho Administrativo”, en pág. 141 y siguientes de la



publicación de José Araújo Juárez y Víctor Hernández Mendible, (coordinadores) – “Retos del Derecho Público en la tercera década del siglo XXI. Libro Homenaje al Prof. José Luis Villegas Moreno”. Editorial Jurídica Venezolana Internacional, Caracas.

DOMINE, MARÍA CECILIA.

- “Los Delitos de Drogas en la Ley 19889 (LUC) en Incidencias de la LUC en el Derecho Penal”, con Duvi Teixidor. Publicado en el libro Incidencias de la LUC en el Derecho Penal.
- “Cibercriminalidad Económica y o Ciberdelincuencia Económica”, con Duvi Teixidor. Publicado en portal Cibercriminalidad Económica (España).

ETCHEVERRY, NICOLÁS.

- “Compendio de Derechos Fundamentales – La libertad en español”, coordinado por Javier Sánchez Sánchez. Co-autores: Diego Velasco Suárez, Sofía Maruri, Eduardo Esteve. Publicado en Editorial Tirant Le Blanch.
- “Bilingual Study and Research. The Need and the Challenges”. Publicado en General Reporter – Springer.
- “En Torno a la Tolerancia”, capítulo de publicación “Incidencias de la LUC en el Derecho Penal”. Editorial Universidad de Montevideo.
- “Normas, señales y autoridad”. Publicado en Revista de Derecho, Universidad de Montevideo en diciembre.

ETCHEVERRY, JUAN BAUTISTA.

- “*Scope and Limits of General and Descriptive Legal Theories*”. J. L. Fabra and G. Villa (eds.) Concepto Jurisprudence. Methodological Issues, Classical Questions and New Approaches, Springer, Suiza.
- “El papel de los principios formales en la ponderación de los derechos fundamentales. Desafíos a la propuesta de Robert Alexy”. Publicado en Prudentia Iuris 92.
- “Formalismo, activismo y discrecionalidad judicial”. Publicado en Dikaion 29.

HESSDÖRFER, ANDRÉS.

- “Tratamiento Tributario de las SAS”, editado con dirección de Ricardo Oliveira García y Alejandro Miller. Publicado en La Ley, Uruguay (versión impresa).

HOWARD, WALTER.

- “El legado de bienes gananciales”, Anuario Uruguayo Crítico de Derecho de Familia y Sucesiones, N° 9/2021.

JACKSON, MATÍAS.

- “*Text and Data Mining Exception in South America: A Way to Foster AI Development in the Region*”, publicado en GRUR International, Journal of European and International IP Law, en diciembre.
- “Moderación de contenidos y mecanismos de autorregulación: El Oversight Board de Facebook y sus implicancias para América Latina”, publicado en El Diálogo Interamericano, en setiembre.

- “La Directiva Europea de Derechos de Autor, ¿Un nuevo ejemplo del Efecto Bruselas?”, publicado en la Revista: “Consideraciones sobre el Derecho de Autor en el entorno de Internet en América Latina del Centro de Estudios en Tecnología y Sociedad” de la Universidad de San Andrés, Argentina, en abril.

LOAIZA, CARLOS.

- “El Convenio para evitar la Doble Imposición entre España y Uruguay (actualización)”. Libro con la colaboración de Francisco Tochetti, publicado por Thomson Reuters y UM.

MANTERO, ELÍAS.

- “Seguro Obligatorio de Automotores”, en co-autoría con Aparicio Howard y Alfredo Frigerio. Publicado en Editorial FCU.
- “Temas actuales sobre propiedad horizontal. Tenencia de mascotas, exoneración en el pago de gastos comunes, asambleas virtuales, multas y otras sanciones convencionales”, co-autoría con Aparicio Howard y Alfredo Frigerio. Publicado en Revista Doctrina y Jurisprudencia de Derecho Civil, tomo IX.
- “Responsabilidad de la Empresa por hecho doloso del Dependiente. El desborde del criterio de la ocasionalidad (Crítica a la sentencia del TAC 3° N° 121/2021 de 30/06/21)”. Publicado en Revista Doctrina y Jurisprudencia de Derecho Civil, tomo IX.

- “El conjunto económico en reciente sentencia de la SCJ: Una de cal y otra de arena”, en co-autoría con L. Chalar. Publicado en Libro de la Semana Académica 2021 del Instituto de Derecho Comercial-UDELAR, Editorial FCU.

MARURI, SOFÍA.

- “La situación del no nacido vivo en Uruguay y la vulneración de derechos que esta cuestión trae consigo”. Con Adriana Montero. Publicada en Revista de Derechos Humanos de Facultad de Derecho de la Universidad de la República, en octubre.
- “*The cancel culture phenomenon: why is it a problem and how does Human Rights Law deal with it?*”. Tesis entregada en junio para el Master in international Human Rights Law en la Universidad de Oxford.

MILLER, ALEJANDRO.

- “Sociedades de Beneficio de Interés Colectivo”. Publicado en FCU en diciembre.
- “El Convenio de Sindicación en la Sociedad Anónima Simplificada. AA.VV.”. Publicado en La Ley Uruguay, en diciembre.
- “El Arbitraje en las Sociedades Comerciales”, publicado en Revista CADE, en diciembre.
- “Las acciones sectoriales en la sociedad por acciones simplificadas”, realizado en Semana Académica 2021 FCU, en noviembre.



MONTERO, ADRIANA.

- “La situación del no nacido vivo en Uruguay y la vulneración de derechos que esta cuestión trae consigo”. Con Sofía Maruri. Publicada en Revista de Derechos Humanos de Facultad de Derecho de la Universidad de la República, en octubre.

PEREIRA CAMPOS, SANTIAGO

- “Vías para reclamar la nulidad en el Código Procesal Civil Modelo para Iberoamérica y en el Código General del Proceso de Uruguay”. Publicado en el libro “Nulidades Procesales”, dirigido por Jorge Peyrano, Rubinzal – Culzoni Editores, Buenos Aires, 2021.
- “The impact of the Covid-19 pandemic on the civil procedure in Uruguay”. Publicado en “Civil Courts coping with Covid-19”, libro editado por los profesores Bart Krans y Anna Nylund University of Tromsø. Publicado en The Netherlands, Eleven, 2021.
- Miembro desde marzo de 2021 del Proyecto “Foro Permanente sobre Acceso a la Justicia y Derecho a la Salud en América Latina en el contexto de la pandemia del COVID-19” ejecutado por CEJA, en conjunto con el programa DIRAJus de la Agencia Alemana de Cooperación (GIZ).
- Designado por el Programa de Modernización Legislativa de la Cámara de Representantes (PROMOLE) como presidente de la Comisión Técnica de Derecho Procesal, integrada por expertos de todas las facultades de Derecho e instituciones profesionales,

trabajando en la elaboración de varios anteproyectos de ley vinculados a temas procesales.

PÉREZ BENECH, VIVIANA.

- “Inclusión financiera: principales novedades de la ley 19.889 (LUC) desde la perspectiva del Derecho Público”. Publicado en “Novedades de Derecho Administrativo en la LUC” (Semana académica 2020 Instituto de Derecho Administrativo UDELAR), FCU, octubre.
- “Derecho de Defensa e indefensión. Falta de vista previa y necesidad de segundas vistas”. Publicado en libro “Jurisprudencia contencioso-administrativa” (Semana académica 2021 Instituto de Derecho Administrativo UDELAR), FCU, octubre.

PÉREZ DEL CASTILLO, MATÍAS.

- “Sindicatos, huelga y resolución de conflictos”. Libro publicado por FCU en noviembre.
- “Régimen de Teletrabajo en Uruguay”, en co-autoría con Felipe Lasarte y Cecilia Demarco. Publicado en FCU en setiembre.
- “Informativo laboral de Cade”, publicado en boletín informativo.
- “Régimen de descuelgues en Uruguay”, con Felipe Lasarte. Publicado en Revista La Ley, de Thomson Reuters, en marzo.

PUPPO, MARÍA GIMENA.

- “Coercive Control and the IDVA”. En proceso de publicación Illinois Bar Journal.

RAMOS, SEBASTIÁN.

- “La buena fe y las declaraciones y garantías del common law (representations & warranties) en los contratos de compraventa de acciones”. Publicado en Revista Crítica de Derecho Privado, LA LEY Uruguay, en octubre.
- “Proyecto de Ley modifica la Ley de Cheques y el Código General del Proceso”. Publicado en portal Abogados.com.ar, en mayo.

RODRÍGUEZ AZCÚE, ÁLVARO.

- “Derecho de la Seguridad Social”, en co-autoría con Santiago Pérez del Castillo. Publicado FCU, en enero.
- “Reforma del régimen previsional: necesidad de un pilar cero potente”, artículo publicado en Revista de Facultad de Derecho, UdelaR, en diciembre.

ROSENBAUM, JORGE.

- “El principio de libertad sindical y su protección: una mirada desde el Convenio 87 de la OIT”. Publicado en Academia Brasileira de Direito do Trabalho, Librería Lacier, Sao Paulo, en setiembre.

ROTONDO, FELIPE.

- “Convergencia del Derecho Público y del Derecho Privado. Incidencia en las relaciones jurídicas y en la Administración del siglo XXI, en Exigencias del Derecho Administrativo del siglo XXI. Actas del Foro Iberoamericano de Derecho Administrativo”. Publicación en

páginas 1157 y siguientes. En autoría con Jaime Rodríguez-Arana Muñoz, Carlos E. Delpiazzo, María del Carmen Rodríguez Martín-Retortillo. La Ley Uruguay.

- “Aspectos presupuestales y estatutarios de la función pública en el régimen uruguayo, en presente y futuro de los funcionarios públicos en Iberoamérica”. Publicación en páginas 295 y siguientes, en el libro coordinado por C. Delpiazzo y N. Veloso, en La Ley Uruguay.
- “Derecho Administrativo, Big Data y Protección de Datos Personales, en Revista de Derecho Administrativo-Telecomunicaciones, Datos Personales y Tecnologías de la Información”, publicación coordinada por Diego Zegarra Valdivia, Universidad Católica de Perú-Círculo de Derecho Administrativo. Lima, Perú.
- “Derecho Administrativo en épocas de crisis. Referencia al régimen uruguayo, en Sensibilidad, Sociología y Derecho. Libro homenaje al Prof. Dr. José Alcebiades de Oliveira Junior”. Publicación en páginas 211 en adelante, de Álvaro Sánchez Bravo (editor). Ebook- España.
- “El principio de participación y sus modalidades en Estudios sobre Procedimiento Administrativo en conmemoración de los 30 años del Decreto 500/991”, coordinado por C. Delpiazzo, publicación en página 49 y siguientes. Ediciones Universidad de Montevideo.
- “Información Pública y Privada en

la sustanciación del procedimiento administrativo”. Estudios sobre Procedimiento Administrativo cit. en 5, páginas 145 y siguientes.

- “Aportes para una reforma del contencioso anulatorio”. En páginas 397 y siguientes en la obra coordinada por G. Ruocco: Jurisprudencia Contencioso-Administrativo. Instituto de Derecho Administrativo. Facultad de Derecho-Universidad de la República, FCU.
- “Agencia de Evaluación de Tecnologías Sanitarias”, Estudios de Derecho Administrativo. N° 23 La Ley Uruguay, páginas. 169 y siguientes en obra dirigida por A. Durán y P. Schiavi.
- “Apuntes para una reforma de los contenciosos de Derecho Público”, páginas 511 y siguientes en obra “Actualidad y perspectivas en el Derecho Público”, con Miguel Pezzutti. Editorial de FCU.
- “Manual de Derecho Administrativo. Estudio general y régimen uruguayo”. 11a edición ampliada y actualizada a junio 2021. Aporte en páginas 438 y siguientes. Publicad en FCU, en junio.

SALVO, MARÍA VIRGINIA.

- “Garantías del proceso de Restitución Internacional de Menores y estudio profundo del Caso María”. Libro publicado por La Ley Uruguay.

SCHIAVI, PABLO.

- “El Derecho administrativo y las nuevas tecnologías: la buena administración electrónica como principio irrenunciable en la administración del siglo XXI”.

SHEPPARD, MARCELO.

- “*The regulation of bank-based financial conglomerates*”. Tesis de doctorado en Queen Mary University of London.

SIGNORINO, ANDREA.

- “Temas de Derecho de Seguros y Reaseguros”. Libro publicado (como trabajo colectivo, bajo su coordinación). Autora del capítulo “El Contrato de reaseguros en la Ley de seguros uruguayo No 19.678”. Ediciones Universidad de Montevideo en diciembre.
- “Artículo: La Ley de seguros uruguayo No 19678 de 26/11/2018”, publicado en Revista Ibero Latinoamericana de Seguros-Universidad Javeriana de Colombia, en diciembre.
- “Artículo: Dolo, culpa grave y fraude en la Ley de seguros uruguayo”. Publicado en Revista de Derecho de seguros de la Asociación Argentina de Derecho de seguros (AIDA Argentina) Numero 2, en diciembre.
- “La regulación de las enfermedades preexistentes en la Ley de seguros uruguayo”, publicado en Revista Peruana de Seguros y Reaseguros, en octubre.
- “Conveniencia de la ratificación del Convenio SNP (sustancias nocivas y peligrosas) 1996-Protocolo 2010, para Uruguay”. Publicado en El documento de Buenos Aires- SNP 2021. Universidad del Salvador Argentina, en setiembre.
- “Prescripción y abandono en seguros

marítimos, la Ley de seguros No 19.678 y la aplicación subsidiaria del Código de Comercio”, publicado en Temas actuales de derecho de la navegación y del mar – Ed Instituto Ibero latinoamericano de derecho marítimo, en setiembre.

- “Transparencia, smart contracts y seguros”. Capítulo del libro “Estudios sobre los desafíos jurídicos ante la Digitalización” – Coordinadora: Mercedes Aramendía – Número 2, publicado por la Universidad de Montevideo, en setiembre.
- “Los seguros agrícolas en Latinoamérica. La necesidad de superar asimetrías a través de una adecuada gestión de los riesgos implicados”, publicado en Revista Ibero Latinoamericana de Seguros-Universidad Javeriana de Colombia, en junio.
- “El contrato de seguro: una mirada actual Sobre su conceptualización y criterio Unificador a la luz de la reciente Ley de Seguros en el Uruguay”. Publicado en Revista de Derecho del Sistema Financiero – Universidad de Valencia – España, en abril.
- “El fraude en seguros necesita un combate sistemático”. Publicado en Revista Sin Engaños- INIF- Instituto nacional de investigación y prevención del fraude en seguros de Colombia, en marzo.
- “La ética en la era de la tecnología”. Publicado en Revista Póliza – Uruguay, en febrero.

TELLECHEA, EDUARDO.

- “Consideraciones acerca del panorama de la cooperación penal internacional en el ámbito del Mercosur. Parámetros, diligenciamiento, causales de denegación”. Dossier, Incidencias de la integración regional en el mundo jurídico. A treinta años de la constitución del Mercosur, Revista Iberoamericana de Derecho y de la Integración.
- “A treinta años del Tratado de Asunción. El Mercosur y el desarrollo de la realización trasnacional de la justicia en la región”, publicación en páginas 119 -136, edición coordinada por Jorge Fernández Reyes, Universidad de Montevideo.
- “El Derecho Internacional Privado en el Mercosur”; y “Armonización Normativa en Materia de Cooperación Jurisdiccional Intencional. Consideraciones en Torno a una Sentencia Uruguaya de Segunda Instancia que Acoge el Principio de Aplicación de la solución Más Favorable en Relación a las Vías de Transmisión de las Solicitudes”, en pp. 793 – 813; y 852 – 868, respectivamente, en la obra “El Derecho Internacional Privado del Mercosur en la práctica de los Tribunales Internos de los Estados” (Paraguay).
- “La Ley General de Derecho Internacional Privado de Uruguay y la aplicación del Derecho Extranjero. Un desarrollo de conceptos enraizados en los orígenes del



Derecho Intencional Privado Uruguayo y de la región”. Publicación en Revista Iberoamericana de Derecho Internacional y de la Integración, en junio.

- “El artículo 2610, “Igualdad de trato”, capítulo 2, “Jurisdicción Internacional”, Título IV, “Disposiciones de Derecho Internacional Privado”, Libro Sexto, Código Civil y Comercial de la Nación”, publicado en El Derecho Internacional Privado Argentino a Cinco Años de Vigencia del Código Civil y Comercial” de la Universidad de Buenos Aires y UNC CONICET.
- “Régimen de las personas jurídicas constituidas en el extranjero en la Ley General de Derecho Internacional Privado de Uruguay”, publicación en Revista Iberoamericana de Derecho Intencional y de la Integración.

TELLERÍA, PATRICIA.

- “Análisis Preliminar de las reformas procesales del proceso contencioso administrativo anulatorio contenidas en el Proyecto de ley a estudio en el Parlamento”. Trabajo entregado a la Asociación Uruguaya de Derecho Procesal – Eduardo J Couture para publicación.
- “Tutela de urgencia en el proceso civil uruguayo”, en co-autoría con V. Barreiro. Trabajo entregado para ser publicado en Obra Colectiva dirigida por el Dr. Prof. Jorge W Peyrano (Buenos Aires, Argentina): “Medidas Cautelares y Anticautelares”.
- “Las Medidas Anticautelares:

su recepción en el Uruguay. La contracara de la cara de una moneda”. Trabajo entregado para ser publicado en Obra Colectiva dirigida por el Dr. Prof. Jorge W Peyrano (Buenos Aires, Argentina): “Medidas Cautelares y Anticautelares”.

VELASCO, DIEGO.

- “Comentario a sentencia sobre eutanasia. Acción de amparo de Ana Estrada Ugarte, contra Ministerio de Salud, Ministerio de Justicia, y Seguro Social de Salud del Perú. Corte Superior de Justicia de Lima, 11er. Juzgado Constitucional. Sentencia del 22-2-202.”, publicado en Revista de Derecho de la Universidad de Montevideo, Vol. 20 Núm. 39 (2021), pp 111-143.
- “El derecho a la educación como derecho humano fundamental”, en autoría con Javier Sánchez (coordinador). Publicado en Compendio de Derechos Fundamentales – La libertad en español. Ed. Tirant lo Blanch. Valencia, 2021, pp. 819 – 884.

VELOSO, NATALIA.

- “Imposibilidad de aplicar astreintes a las personas jurídicas públicas. El golpe de gracia a la efectivización de la responsabilidad patrimonial del Estado”, investigación publicada en CSIC “Derecho y Pandemia”.
- “Derecho de la Salud en la Pandemia. Respuesta del Ordenamiento Jurídico Uruguayo”.
- “Actualización del ‘Tratado de Derecho Administrativo’”, Sayagués Laso (coautora

de dos capítulos del Tercer Tomo de actualización). Publicado en FCU.

- “Principios del Derecho Administrativo Sancionador”, autora de dos capítulos y coordinadora de la obra.
- “Presente y futuro de los Funcionarios Públicos en Iberoamérica”, coautora con Carlos Delpiazzo. Publicado en La Ley Uruguay.
- “Estudios sobre el Procedimiento Administrativo. En conmemoración de los 30 años del Decreto N° 500/991 de 27 de setiembre de 1991”, coautora con Carlos Delpiazzo. Publicado en Ediciones de la Universidad de Montevideo.
- “La Agencia de Evaluación de Tecnologías Sanitarias”. Publicación en proceso en Revista de la Facultad de Derecho de la Universidad de la República.
- “La función administrativa en el Siglo XXI. Su necesaria reivindicación frente al avance del activismo judicial”, capítulo publicado en Libro del Foro del FIDA.
- “Actos de aplicación de actos generales”, publicado en Semana Académica del Instituto de Derecho Administrativo. FCU.
- “Régimen de las medidas cautelares y provisionales dictadas en la vía administrativa”, artículo en Estudios sobre el Procedimiento Administrativo, Universidad de Montevideo.

VIANA BORDABERRY, HORACIO.

- “Tratados impositivos: ¿Se sostiene el discurso para los países en vías de desarrollo en el siglo XXI?”.

WORKING PAPERS

BARREIRO, MARÍA VIRGINIA.

- “Informe nacional sobre Ejecución Civil”, con Gabriel Valentín. Trabajo en progreso. Proyecto: “Comparative Procedural Law and Justice. Max Planck Institute Luxemburg for Procedural Law.
- “Informe nacional sobre Oralidad en los nuevos procesos civiles de América Latina. Reflexiones a partir de una observación empírica”. Con apoyo de Centro de Estudios de Justicia de las Américas (CEJA).

BAS VILIZIO, MAGDALENA.

- “Vacunas contra la covid-19 desde la triqueta de las relaciones internacionales”, con M. Nieves. Capítulo de libro: Transición de poder y transformaciones del orden liberal en tiempos de pandemia (En prensa). Tirant Lo Blanch, Barcelona.

DOMINE, MARÍA CECILIA.

- “Protección y fines del Derecho Penal ante la moderna manifestación de la política criminal”, con Daniel Cabral.
- “*International Law & Mathematical legal criteria*”.
- “*Organized Crime: The effectiveness Criminal Punishment*”.

ETCHEVERRY, NICOLÁS.

- “*Some comments on the New Private Law Theory*”. Book review.



MANTERO, ELÍAS.

- “La modificación del régimen de Astreintes en el Proyecto de Ley de Rendición de Cuentas” (arts. 295 y 296), en el marco de la investigación “El Derecho de la Pandemia”.

MARURI, SOFÍA.

- “La protección de los animales a la luz de los derechos humanos: ¿tienen los animales derechos?”. Con A. Montero.
- “Eutanasia y Derechos Humanos: la evidencia internacional”. Capítulo de libro sin titular confirmado.

MONTERO, ADRIANA.

- “La protección de los animales a la luz de los derechos humanos: ¿tienen los animales derechos?”. Con S. Maruri.

SIGNORINO, ANDREA.

- “E-Salud y seguridad cibernética”. Trabajo en proceso para publicación en Revista de la Asociación para el Estudio del derecho de seguros del Interior Argentino, n. 4.
- “Los seguros agrícolas y el cambio climático. sus desafíos en la era tecnológica”, artículo para el libro “Green Fintechs: Technological innovation, sustainable finance, climate change, and pandemic” (Portugal).
- “Cyber risks: social, functional and ethical dimensions”; para el libro de AIDA Europe (Asociación internacional de derecho de seguros, región europea) de Ed. Springer.
- “El seguro en la era digital”. Proyecto

de investigación- Investigadora internacional invitada al proyecto liderado por la Universidad de Oviedo: DIGINSURANCE. Con apoyo del Ministerio de Ciencia e Innovación de España.

- “El arbitraje en derecho de seguros y reaseguros”. Proyecto de investigación- Invitada al equipo de trabajo del CIAM. Con apoyo de la Cámara Internacional de Arbitraje de Madrid.

VELOSO, NATALIA.

- “La acción de reparación al contratista por el quiebre de la ecuación económica financiera del contrato”, en coautoría con el Dr. Gabriel Delpiazzo entregado al Dr. Patrity para su publicación en obra colectiva.

INVESTIGACIONES COLECTIVAS (EN PROCESO)

INVESTIGACIONES COLECTIVAS DE LA CÁTEDRA DE DERECHO PENAL DE LA UM.

- Proyecto I: “*The fight against organized crime: social and legal development in Uruguay*”. Pedro Montano, Jorge Barrera, Martín Pecoy, Gonzalo Ayre, Santiago Peluffo y María Cecilia Dómine. Trabajo en progreso.
- Proyecto II: “*Transhumanism and Criminal Law: an interdisciplinary research*”. Pedro Montano, Jorge Barrera, Martín Pecoy, Gonzalo Ayre, Santiago Peluffo y María Cecilia Dómine. Trabajo en progreso.

Apariciones en prensa

- **Bas Vilizzio**, Magdalena. Podcast Coordenadas mundiales. Balance del 2021. Universidad Externado, Colombia. 14 de diciembre.
- **Bas Vilizzio**, Magdalena. “Crisis de las cadenas globales de suministro”. France24. Bogotá. Invitado del día. 25 de octubre.
- **Bas Vilizzio**, Magdalena. “Crisis de suministros: ¿el comercio y las economías del mundo paralizadas?”. France24. Bogotá. El Debate. 21 de octubre.
- **Bas Vilizzio**, Magdalena. “Vacunas contra la covid-19 y arbitraje inversor-Estado: ¿hacia una nueva encrucijada?”. El País Digital, Buenos Aires. 1 de agosto.
- **Bas Vilizzio**, Magdalena. “As chaves para abordar a questao global das vacinas”, Folha, San Pablo, con Mónica Nieves. 6 de julio.
- **Bas Vilizzio**, Magdalena. “Corta-se a torneira livre do petróleo?”, Folha, San Pablo. 13 de junio.
- **Bas Vilizzio**, Magdalena. “La defensa del medio ambiente crece desde el pie”, Latinoamérica21. 28 de abril.
- **Bas Vilizzio**, Magdalena. “Un atasco en la globalización: Lecciones del episodio del Ever Given”, Perfil, Buenos Aires. 11 de abril.
- **Bas Vilizzio**, Magdalena. “Mercosur: de según cómo se mire”, La diaria. Montevideo. 26 de marzo.
- **Bas Vilizzio**, Magdalena. “Protección de inversiones y transición energética: nuevo dilema político”, La diaria. Montevideo. 27 de febrero.
- **Demarco, Ignacio**. “Inspecciones a los hogares por la nueva ley del teletrabajo”, El País. 15 de agosto.
- **Demarco, Ignacio**. “La obligatoriedad de la vacuna contra covid y pago de incentivos”, El Observador. 2 de agosto.
- **Demarco, Ignacio**. “Vacunación obligatoria por covid a trabajadores”, programa “La pecera”, Azul FM, el 4 de julio.
- **Etcheverry, Nicolás**. “Una entrevista que suma”, El País (suplemento Ecos). 21 de octubre.
- **Etcheverry, Nicolás**. “¿Quién nos entiende?”, El País (suplemento Ecos). 21 de abril.
- **Hessdorfer, Andrés**. Propuesta del G7 sobre un “impuesto mínimo global” a nivel mundial, Semanario Crónicas. 25 de junio.
- **Loaiza Keel, Carlos**. “Impuesto Global”, Consultor Tributario, El Observador. 8 de noviembre.
- **Loaiza Keel, Carlos**. “Residencia fiscal”. Consultor Tributario, El Observador. 6 de setiembre.



- **Loaiza Keel, Carlos.** "Impuesto Global", Consultor Tributario, El Observador. 5 de julio.
- **Loaiza Keel, Carlos.** "Impuesto Global", El País. 21 de junio.
- **Loaiza Keel, Carlos.** "Impuesto Global", Consultor Tributario, El Observador. 6 de junio.
- **Loaiza Keel, Carlos.** "Impuesto Global", El País. 21 de mayo.
- **Loaiza Keel, Carlos.** "Impuesto Global", Consultor Tributario, El Observador. 30 de abril.
- **Loaiza Keel, Carlos.** "Impuesto Global", El País. 10 de abril.
- **Loaiza Keel, Carlos.** "Residencia fiscal" Consultor Tributario, El Observador. 4 de abril.
- **Maruri, Sofía.** Programa Prudencia Uruguay, la legalización de la eutanasia y el concepto de pendiente resbaladiza, Radio Oriental 770 AM. 4 de diciembre.
- **Maruri, Sofía.** Programa Buen día Litoral, exposición sobre la legalización de la eutanasia en el mundo, Radio Litoral de Fray Bentos. 25 de noviembre.
- **Maruri, Sofía.** Programa Prudencia Uruguay, exposición sobre lo que dice el Derecho Internacional de los Derechos Humanos respecto la protección de la vida. Radio Oriental 770 AM. 10 de abril.
- **Maruri, Sofía.** Entrevista "¿Qué valoración merecen las encuestas sobre eutanasia?", Aleteia. 25 de marzo.
- **Maruri, Sofía.** Programa Prudencia Uruguay, exposición sobre la valoración de las encuestas relativas a temas del final de la vida, Radio Oriental 770 AM. 27 de febrero.
- **Maruri, Sofía.** Programa Prudencia Uruguay, exposición sobre la legalización de la Eutanasia en el mundo, Radio Oriental 770 AM. 20 de febrero.
- **Maruri, Sofía.** Cartas al director, El "derecho a morir", Semanario Búsqueda. 14 de enero.
- **Salvo, María Virginia.** Programa Ideas y Contenidos, Radio Sarandí. 2 de diciembre.
- **Salvo, María Virginia.** Programa Arriba gente. 7 de diciembre.
- **Salvo, María Virginia.** "Caso María: La madre lleva tres meses sin ver a la niña y se publicó un libro que reabre el debate", El País. 7 de noviembre.
- **Salvo, María Virginia.** "¿Qué ocurre si un menor se quiere vacunar y sus padres no se lo permiten?", El País. 6 de setiembre.
- **Salvo, María Virginia.** "Caso Panini: los escenarios posibles para que la mujer se lleve a su hijo a Argentina", El Observador. 20 de junio.
- **Salvo, María Virginia.** Programa Hora de cierre, Radio Sarandí. 15 de junio.
- **Mantero, Elías.** "Seguro Obligatorio de Automotores", programa Ideas y Contenidos, Radio Sarandí. 11 de junio.
- **Olivera, Sebastián.** "Criptomonedas: ¿cuáles son las claves para entender la billetera digital?", La Nación (Argentina). 10 de diciembre.
- **Olivera, Sebastián.** "El sello uruguayo: una radiografía sobre la burguesía local", La diaria. 6 de diciembre.
- **Olivera, Sebastián.** "Ofertas de créditos serían próxima gran novedad de las fintechs", portal BN Américas. 25 de agosto.
- **Olivera, Sebastián.** "El índice mundial en el que Uruguay tuvo un salto brutal y se ubica entre los 20 mejores", El País (suplemento Negocios). 19 de agosto.
- **Olivera, Sebastián.** "Así tienes que hacer la declaración de la Renta si ganas dinero subiendo vídeos a internet", artículo en ABC. 10 de junio.
- **Olivera, Sebastián.** "Cómo tributan y dónde deben pagar sus impuestos los nómadas digitales", El País (suplemento Cinco días, España). 13 de mayo.
- **Olivera, Sebastián.** "Declaración de la Renta: 20 deducciones en el IRPF de los autónomos", El País (suplemento Cinco días, España). 4 de mayo.
- **Olivera, Sebastián.** "En plena era digital, ¿por qué es tan complicado declarar impuestos?", El País (suplemento Cinco días, España). 28 de abril.
- **Olivera, Sebastián.** "Las ayudas para autónomos y pymes, ¿cómo tributan?", El País (suplemento Cinco días, España). 22 de marzo.
- **Olivera, Sebastián.** "TaxScouts llega a España para ayudarte a hacer la Declaración de la Renta", Expansión.com (portal). 26 de febrero.
- **Olivera, Sebastián.** "El auge de las criptomonedas: ¿cómo invertir en bitcoins desde Uruguay y cuán rentable es?", El País. 30 de enero.
- **Pérez del Castillo, Matías.** "Personería jurídica de sindicatos", El Observador (opinión). 16 de diciembre.
- **Pérez del Castillo, Matías.** "Indemnización por despido: ¿cuándo no corresponde y qué hacer si se considera injusto?", El País (suplemento Negocios). 5 de octubre.
- **Pérez del Castillo, Matías.** "Empresa unipersonal o ser dependiente: negociar la transición, jubilación y aportes", El País (suplemento Negocios). 13 de agosto.
- **Pérez del Castillo, Matías.** "Proyecto de ley sobre personería jurídica de sindicatos", El Observador. 2 de agosto.
- **Pérez del Castillo, Matías.** "Días libres, bonos y viajes: empresas dan incentivos al empleado vacunado", El País (suplemento El Empresario). 23 de junio.
- **Pérez del Castillo, Matías.** "Empresas en Uruguay preguntan a postulantes si

están vacunados contra el covid-19", El Observador (suplemento Economía y Empresas). 20 de junio.

- **Pérez del Castillo, Matías.** "Empresa unipersonal o ser dependiente: negociar la transición, jubilación y aportes", El País (suplemento negocios). 25 de abril.
- **Pérez del Castillo, Matías.** "¿Qué postura pueden tomar las empresas cuando llegue la vacuna a Uruguay?", El Observador. 31 de enero.
- **Ramos, Sebastián.** "Bono soberano con vínculo de sostenibilidad", portal Diálogo Chino. 20 de diciembre.
- **Ramos, Sebastián.** "Rol del BCU en las finanzas sostenibles", El País. 24 de setiembre.
- **Ramos, Sebastián.** "Finanzas sostenibles", en programa de radio No toquen nada. 8 de setiembre.
- **Ramos, Sebastián.** "Finanzas sostenibles", El País. 11 de agosto.
- **Ramos, Sebastián.** "Usura", El País. 17 de junio.
- **Ramos, Sebastián.** "¿Adiós a Uruguay Natural? Cambiarán el nombre de la marca país", El Observador. 9 de junio.
- **Ramos, Sebastián.** "Finanzas sostenibles", El Observador. 8 de junio.
- **Ramos, Sebastián.** "Finanzas sostenibles", programa de radio Hora de Cierre. 10 de abril.

- **Ramos, Sebastián.** "Desaparición Tasa Labor", El País. 6 de febrero.
- **Ramos, Sebastián.** "Desaparición LIBOR", El País. 14 de enero.
- **Schiavi, Pablo.** Columnista Al Pan Pan "Sociedad, Derecho y Nuevas Tecnologías", Radio Sarandí 690. Todos los viernes 17h.
- **Signorino, Andrea.** "Necesario cambio de paradigmas", El Observador (Separata de Seguros). 6 de diciembre.
- **Signorino, Andrea.** "Smart contracts y seguros", El Observador (Separata de Seguros). 30 de octubre.
- **Signorino, Andrea.** "Seguros y jurisdicción marítima", El Observador (Separata de Seguros). 15 de agosto.
- **Signorino, Andrea.** "Los seguros agrícolas en la pospandemia", El Observador (Separata de Seguros). 17 de abril.
- **Signorino, Andrea.** "Los seguros inclusivos", El Observador (Separata de Seguros). 20 de marzo.
- **Signorino, Andrea.** "En diálogo" – YouTube, Entrevista para el ciclo de Be Lawyer, grupo de egresados y estudiantes de derecho del Perú. 14 de marzo.
- **Velasco, Diego.** Carta al director, "Sobre eutanasia, ley de voluntad anticipada, ley de derechos de los pacientes y ley del Código de Ética del

Colegio Médico", Semanario Búsqueda. 22 de diciembre.

- **Velasco, Diego.** Cartas al director: "Eutanasia", Semanario Búsqueda. 11 de junio.
- **Velasco, Diego.** Debate sobre eutanasia con el diputado Ope Pasquet. Programa Nadie al volante (podcast). 2 de abril.
- **Velasco, Diego.** "La eutanasia", El País (suplemento Ecos). 27 de marzo.
- **Velasco, Diego.** "El mayor consenso de la historia", (sobre la Declaración Universal de DDHH). El Observador. Opinión. 17 de marzo.



Novedades sobre alumnos

- El 10 de diciembre la alumna María Eugenia García recibió un diploma por haber realizado una pasantía de seis meses en la Corte Interamericana de Derechos Humanos. Durante la ceremonia, estuvo presente el decano de la FDER, Miguel Casanova, y decanos de todas las facultades de Derecho de Uruguay.
- Cuatro estudiantes de la UM participaron del cierre del programa Euromodelo Joven Uruguay, el 26 de noviembre en el Palacio Legislativo. Se postularon para participar del programa un total de 400 jóvenes y fueron seleccionados 60, cuatro de ellos alumnos de la UM: Matías Lea Plaza y Paulina Cassoni, de la FDER, y Nicolás Dreyer y Francisco Zas de la FCEE.
- Alumnos de grado recibieron la visita de alumnos del Máster en Derecho Procesal y Litigación, quienes representaron distintos escenarios de una audiencia preliminar, recogiendo la experiencia del curso de Litigación. La clase práctica se llevó a cabo el martes 16 de noviembre.
- Josefina Gómez realizó la primera pasantía habilitada en la Corte Interamericana de Derechos Humanos (DDHH), entre febrero y junio, junto a otros alumnos seleccionados de las distintas facultades de Derecho de Uruguay.
- Carmela Valenzuela, graduada de FDER, realizó una pasantía en el Departamento

para la Promoción de la Paz y de Coordinación con Gobiernos Subnacionales que culminó en 2021. Fue seleccionada entre más de 900 candidatos al puesto.

- Desde finales de enero del 2021, un grupo de alumnos de FDER participó, por primera vez, de la Competencia de Derechos Humanos IAMOOT que organiza American University, situada en Washington DC, Estados Unidos. El grupo de alumnos estuvo integrado por Gabriela Ripoll, Francisco Ferreira, Florencia Urban, María Eugenia García, Bruno Ferreira, Facundo Pereira, Victoriano Toucon, Delfina Collazo, Chiara Carlevaro, Facundo Candia y Federico De Brun. Los coaches del equipo UM fueron el Dr. Pablo Donnangelo, y la Dra. Sofía Maruri.

Novedades sobre graduados

- En noviembre, el alumni de Abogacía, Thomas Biscomb, se graduó de una Maestría en Abogacía Internacional en la Universidad Carlos III de Madrid (España) y el rector le hizo entrega del Premio Extraordinario al Mejor Expediente Académico por sus aptitudes destacadas como estudiante.
- El 3 de junio, la empresa de tecnología dLocal cotizó en bolsa de Nueva York, convirtiéndose en la segunda empresa uruguaya en hacerlo y marcando un hito en el sector de servicios digitales en Uruguay. La UM saludó a los graduados de FCEE,

FIUM, FDER y FCOM que se desempeñan en dicha empresa: María Paz Olaso, Claudia Chackelson, Clarice Leaman, Pedro Böcking Johns, Maia Grauer, Federico Mazzoli, Ignacio Algorta, Joaquín Moreno, Agustín Botta, Milagros Rey Jiménez de Aréchaga, Fátima Pastorino, María Elena Uriarte, Andrea Wajl, María José Cabrera, Camila Passadore, Inés Marizcurrena, Macarena Passadore, Felipe Tejería y Sophie Bragard.

- La Dra. Virginia Salvo Cittadino, graduada de Abogacía, y del Postgrado en Derecho Procesal Aplicado y el Máster en Derecho (L.L.M.) de la FDER, publicó en 2021 el libro "Garantías del proceso de restitución internacional de menores y estudio profundo del Caso María", en



el que realiza el estudio de casos donde niños, niñas y adolescentes corren riesgos de exposición a un daño físico, psíquico o a una situación intolerable.

- Mercedes Aramendía, alumni de FDER, finalizó su doctorado en Ciencias Jurídicas, realizado en la Universidad de Granada en noviembre.
- Marcelo Sheppard, obtuvo el título de doctor en Derecho Comercial, cursado en Queen Mary University of London.
- Sofía Maruri, alumni FDER, finalizó su Maestría en Derecho Internacional de los Derechos Humanos en la Universidad de Oxford de Reino Unido.





Carta del decano

El 2021 trajo algunos cambios y desafíos para la Facultad. Desde febrero me tocó asumir como decano sucediendo a Ramiro Podetti, a quien agradezco los años de dedicación y empeño. En esta memoria se recogen las actividades y logros significativos de la labor académica de la Facultad. Me gustaría destacar que, detrás de todos los resultados aquí reflejados, no explicitan el esfuerzo de toda la comunidad académica por mantener la calidad y dedicación en un año más de emergencia sanitaria, por eso mi reconocimiento a todos los miembros de la comunidad por el compromiso de siempre con la educación y las humanidades.

Nuevamente se podrá leer cómo, pese a las restricciones de los últimos años, se han publicado un número significativo de artículos en revistas académicas, se han generado instancias de intercambio con profesores internacionales en seminarios y participaciones en congresos y workshops, y, finalmente, se continuó con la tarea de divulgación en prensa de muchos de los temas que se han desarrollado en los grupos de investigación. Todo esto confirma la vocación de investigación, característica de la Facultad.

En 2021 la Maestría en Historia cumplió diez años con una cohorte que manifiesta la

fortaleza y el prestigio que ha ido tomando esta oferta académica en el medio. También, se han lanzado dos propuestas académicas nuevas: la Licenciatura en Política, Filosofía y Economía y la Especialización y Maestría en Lengua Inglesa y Educación Intercultural Bilingüe (MELBE). Junto con la FCEE se ha presentado la Licenciatura en Política, Filosofía y Economía, inspirada en los mejores centros universitarios del mundo. Esta licenciatura ofrece a la comunidad una carrera que formará al estudiante los hábitos necesarios para el liderazgo, con visión de realidad y capacidad de decisión. Por otro lado, se ha presentado la Maestría en Lengua Inglesa y Educación Intercultural Bilingüe, oferta que enriquece nuestra área de posgrados y expande el aporte de la Facultad a la capacitación docente del Uruguay.

Finalmente, un equipo del departamento de Educación ha participado del seminario Nuevos Rumbos, organizado por el Ministerio de Educación y Cultura. El seminario estaba dirigido a directivos y docentes de entidades públicas y privadas, y es preparatorio para el diseño de carreras universitarias de formación en educación, transformación que esperamos poder realizar en nuestros programas a lo largo del 2022.



Dr. Francisco O'Reilly
Decano de FHUMYE



Hitos FHUMYE

LANZAMIENTO DE NUEVAS CARRERAS

Licenciatura en Política, Filosofía y Economía.

Se realizó el evento lanzamiento “¿Qué formación tienen los que dirigen las políticas mundiales?”, con Martín Aguirre, Lucila Arboleya, Matías Petersen, Alejandro Cid y Francisco O’Reilly, el 30 de setiembre en WTC Montevideo. La carrera inicia en marzo de 2022, con la dirección académica conjunta de Facultad de Ciencias Empresariales y Economía y Facultad de Humanidades y Educación.

Maestría en Lengua Inglesa y Educación Intercultural Bilingüe (MELBE).

Se realizó el lanzamiento el 18 de noviembre con el panel “La enseñanza intercultural bilingüe en la actualidad”, en el que expusieron la M. Ed. Inés Stefani, y el Dr. Pedro Luchini. El panel estuvo moderado por Cristina Chiusano (PhD c), directora de la nueva maestría, y por el Dr. Francisco O’Reilly, decano de la FHUMyE. La carrera comienza en marzo de 2011.

NUEVO DECANO DE LA FACULTAD DE HUMANIDADES Y EDUCACIÓN

El Dr. Francisco O’Reilly asumió en febrero de 2021 como el nuevo decano de la FHUMyE, cargo que hasta la fecha ocupaba el profesor Ramiro Podetti.

PREMIO A LA INNOVACIÓN EDUCATIVA

En abril de 2021, la Fundación Gala Acción Social, en colaboración con la Asociación Española de Escuelas de Negocios (AEEN), entregaron el premio a la mejor innovación educativa en Uruguay por el curso en Educación emocional que brinda la FHUMyE, con las docentes Carmen Albana Sanz y Ester Torrents, con la coordinación del Dr. Fernando Otero. El galardón se atribuyó al curso dictado en 2020.

PRIMER CONCURSO DE INVESTIGACIÓN DEL PROYECTO BIENESTAR ANIMAL, PERSONA HUMANA Y CULTURA

Con el patrocinio de la Fundación Elena y Ernesto Benedek, se llevó a cabo el Primer Concurso de investigación en el marco del Proyecto Bienestar animal, persona humana y cultura. El proyecto ganador de esta edición fue el de las docentes de FDER, Sofía Maruri y Adriana Montero, titulado “Protección de los animales a la luz de los derechos humanos: ¿tienen los animales derechos?”. El equipo ganador obtuvo un premio económico como subsidio de investigación a la propuesta de proyecto.

REVISTA HUMANIDADES EN LIBRARY OF CONGRESS

En 2021, *Humanidades: revista de la Universidad de Montevideo*, editada por la FHUMyE y el Centro de Documentación

y Estudios de Iberoamérica de la UM (CEDEI), fue seleccionada por la institución Library of Congress (LOC) para formar parte de su colección de acceso abierto, debido a su valor de registro histórico.

CREACIÓN CÁTEDRA ACTON-MONTEVIDEO

Acton y la Universidad de Montevideo se asociaron para ofrecer la Cátedra Acton-Montevideo online, con el patrocinio de dos think tanks locales: CESCOS y FREE. El objetivo fue llevar presentaciones especiales a la audiencia sobre temas acordes con la misión del Instituto (que se inspira en su trabajo sobre la relación entre libertad y moralidad) y de las Facultades de Humanidades y Educación (FHUMyE) y de Derecho (FDER) de la Universidad de Montevideo.

MAESTRÍA EN HISTORIA CUMPLIÓ DIEZ AÑOS

La Facultad celebró los diez años de la Maestría en Historia con una serie de charlas y conferencias, con docentes investigadores y personalidades invitadas, tanto en formato presencial como virtual.

NUEVO DIRECTOR DEL DEPARTAMENTO DE FILOSOFÍA

El Dr. Pablo Emanuel García asumió como nuevo director del Departamento de Filosofía de la Facultad de Humanidades

y Educación, en sucesión del cargo que antes ocupaba el Dr. Francisco O'Reilly, actual decano de la Facultad. García, además, se incorporó al Sistema Nacional de Investigadores (SNI) como investigador Nivel I, concentrado en la línea de investigación de la Filosofía de la mente y la fenomenología.

PARTICIPACIÓN EN EL CONGRESO DE HISTORIADORES DE AUDHI

Docentes y graduados de la FHUMyE participaron como ponentes y como coordinadores en el III Congreso de la Asociación Uruguaya de Historiadores (AUDHI), realizado el 29 y 30 de setiembre, bajo el título "La Historia en tiempos de crisis: viejos y nuevos desafíos del oficio". El congreso se llevó a cabo en el Museo Histórico Nacional (Casa Rivera) y en espacios de la Universidad de Montevideo (Sinergia Ejido).

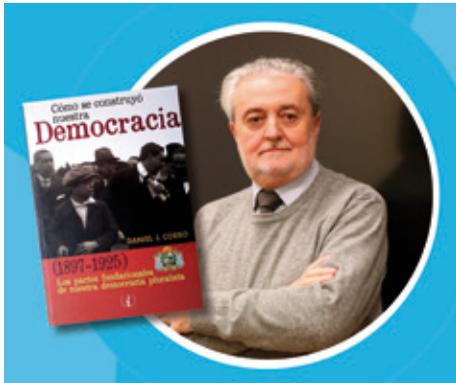
PARTICIPACIÓN EN EL CONGRESO DE TRADUCCIÓN DE LA UBA

La FHUMyE participó como auspiciante del III Congreso Universitario de Formación en Traducción e Interpretación organizado por la Universidad de Buenos Aires (UBA), que contó con expositores referentes en traducción a nivel internacional, y se realizó del 21 al 24 de setiembre. Participaron en representación de la UM María Brugni, Ana Cristina Chiusano, Beatriz Sosa Martínez y Sylvia Mernies.



Premiaciones y distinciones a docentes, alumnos y graduados

- En octubre, el Prof. Dr. Daniel Corbo recibió el premio en la categoría Mejor libro de historia de 2020 en los Premios Bartolomé Hidalgo, por su obra "Como se construyó nuestra democracia (1897-1925). Los Pactos fundacionales de nuestra democracia pluralista", publicado en 2019 por Ediciones de la Plaza.



- La egresada de la Maestría en Historia, opción Arte y Patrimonio Carolina Porley recibió en octubre el "Premio Bartolomé Hidalgo" (2020) en la categoría *Testimonios, memorias y biografía*, por su libro *El coleccionista: Fernando García y su legado al Estado Uruguayo* (Montevideo: Estuario editora, 2019). El libro es producto de su tesis de Maestría en la FHUMyE.

Desarrollo académico: actividades, seminarios, cursos y charlas

- FHUMyE, FDER, Cátedra Acton Montevideo | webinar: "The free economy and the hope of christian message", a cargo del P. Robert Sirico, el 16 de diciembre.
- FHUMyE | conferencia: "La caridad ante el abandono", mesa integrada por la Dra. Laura Osta, la Dra. Carolina Cerrano y el cardenal Daniel Sturla. El Dr. Francisco O'Reilly abrió la actividad, en el marco de lo diez años de la Maestría en Historia, el 20 de octubre.
- FHUMyE | webinar: "Industria de videojuegos y traducción", a cargo de la Mag. Alexia Cortés Maquieira, traductora pública y profesora de University of St. Andrews (Escocia). Dirigida a los alumnos de tres cursos de la Licenciatura en Traducción, realizada el 12 de octubre.
- FHUMyE | webinar: "Bienestar animal en el antropoceno: pensar la nueva era del planeta", a cargo del Dr. Lucio Florio, en el marco del proyecto Bienestar animal, persona humana y cultura, con presentación del Dr. Pablo García, director del Dpto. de Filosofía de la UM, el miércoles 6 de octubre.

- FHUMyE, FDER y Cátedra Acton Montevideo | seminario: "Libertad de expresión y cultura de la cancelación", a cargo de Andrés Rosler y Francisco Tudela, el 28 de setiembre.
- FHUMyE | conferencia: "El canto del cisne del liberalismo español. Liberalismo social en España a comienzos del siglo XX", a cargo del Dr. Luis Fernández Torres, en el marco de lo diez años de la Maestría en Historia, el 22 de setiembre.
- FHUMyE | seminario: "El director como líder de escuelas excepcionales", cargo de Paul Bambrick-Santoyo, experto en liderazgo instruccional en Estados Unidos, en el marco del Posgrado en Educación de FHUMyE, con el apoyo de la Embajada de EE.UU. Realizado el 10 de setiembre.
- Cátedra Acton Montevideo, FDER, FHUMyE | seminario: "Libertad de pensamiento, consciencia y religión", a cargo de Marcela Szymanski, consultora en Derechos Humanos Fundamentales para empresas y organizaciones benéficas. En el marco del primer encuentro de la Cátedra, tomó lugar el 26 de agosto de forma virtual.
- FHUMyE | taller: "¿Discalculia o desmotivación?", a cargo de Juliana Cabrera, directora de Alphapsi, la psicóloga Romina Musch y la profesora Lily Velázquez, el 13 de agosto.
- FHUMyE | panel: "Las Humanidades en la revolución del mercado laboral", expusieron el director de CERES y

profesor del IEEM, PhD. Ignacio Munyo, el decano de FHUMyE, PhD. Francisco O'Reilly y la ejecutiva de CAF, Mag. María Eugenia Miquilena. Realizado el 3 de agosto.

- FHUMyE | seminario: "Patrimonio cultural", "Patrimonio Cultural: doctrinas, espacios y territorios convergentes", a cargo del Dr. William Rey Ashfield, actual director general de la Comisión del Patrimonio del Ministerio de Educación y Cultura (MEC). El seminario se llevó a cabo los sábados de agosto y el sábado 4 de setiembre.
- FHUMyE | seminario virtual: "Metáforas, conceptos y lenguajes como vínculos de las comunidades políticas en la transición a la modernidad", a cargo del Dr. Luis Fernández Torres, en el marco de la Maestría en historia, del 8 al 30 de julio.
- FHUMyE | taller: "¿Cómo mantener a los estudiantes en flow?", curso gratuito para docentes a cargo de la Mag. Analía Giménez y Mag. Sara Vilar del Valle, el 17 y 24 de julio.
- FHUMyE | charla: "La libertad y sus formas ocultas en la duda", a cargo de Damiano Tieri, en el marco del ciclo de charlas sobre libertad y comunidad (Premio Ensayo), el 24 de junio.
- FHUMyE | charla: "Familia y comunidad en la Unión Soviética (1917-1953)", a cargo de Carolina Cerrano, en el marco del ciclo de charlas sobre libertad y comunidad (Premio Ensayo), el 23 de junio.

- FHUMyE | charla: “La libertad: ¿atrapada entre la espontaneidad y la aceptación?”, a cargo de Juan Pablo Maggiotti, en el marco del ciclo de charlas sobre libertad y comunidad (Premio Ensayo), el 22 de junio.
- FHUMyE | seminario virtual: “Cultura y política: historia del símbolo político” a cargo del Dr. Héctor Ghiretti, en el marco de la Maestría en Historia, del 4 al 26 de junio.
- FHUMyE | seminario virtual: “Medicina, política y sociedad en el Río de la Plata, siglo XIX: temas y problemas”, a cargo del Dr. Mariano Di Pasquale, en el marco de la Maestría en Historia, a lo largo de abril y mayo.
- FHUMyE | taller virtual: “La educación STEAM integrada”, a cargo de la Prof. Belén Palop, dirigido a estudiantes y graduados del Profesorado de Matemática, el 28 de mayo.
- FHUMyE | simposio: a cargo de los graduados del posgrado en Educación, Isabel Delgue, Joaquín Franchini, Juanita Pérez, Karina Vidal, Patricia Ortiz, Darío Greni, Verónica Bianchi, Billy Rodríguez y Paola Ponzoni. Acompañaron el encuentro graduados de la primera generación y estudiantes de la tercera generación, el equipo nuclear de profesores de la Especialización, la Cátedra UNESCO en Anticipación Sociocultural y Resiliencia e integrantes de las fundaciones con las que se trabaja en alianza estratégica, tales como Fundación ReachingU, Fundación Beisso Fleurquin, Fundación UPM, Puente, Puerta del Sur, entre otros colaboradores. Realizado el 28 de mayo.

- FHUMyE | taller virtual: “Enseñanza de la probabilidad y estadística”, a cargo del Prof. y Lic. Luis Rodríguez-Muñiz, dirigido a estudiantes y graduados del Profesorado de Matemática, el 23 de abril.
- FHUMyE y Alumni | charla virtual: “El impacto de las palabras y el poder de la atención plena”, a cargo de la Mag. Carmen Albana Sanz, la profesora Ester Torrents y la maestra Silvia Cortinas, el 20 de abril.
- FHUMyE | taller: “Mentalidad de crecimiento, el poder del todavía”, a cargo de la docente argentina Laura Lewin, con la colaboración de la profesora Natalia Balmori. El curso virtual se llevó a cabo el miércoles 17 de febrero y contó con más de 300 docentes inscriptos de todo el país.

Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

AGUERRE, FERNANDO.

- Integrante del Comité Asesor del III Congreso de la Asociación Uruguaya de Historiadores (AUDHI), realizado el 29 y 30 de setiembre.
- “Aproximaciones al Patrimonio de Interés Religioso de América del Sur”, orador en evento de Jornadas de Reflexión Académica, UNESCO. Virtual, en abril.
- “Pensar los vínculos sociales en Iberoamérica. Lenguajes, experiencias y temporalidades (siglos XVI-XXI)”

XIX Congreso AHILA, Orador; Asoc. de Historiadores Latinoamericanistas europeos AHILa -Univ de Paris, Pantheon. Virtual, en agosto.

BARBOZA, LIDIA.

- “Democracia contenciosa: el desafío de realizar elecciones presidenciales justas y equitativas”, participación de enero a abril. Curso dirigido por el Dr. Philip Hosay de la Universidad de Nueva York.

BRUGNINI, MARÍA FEDERICA.

- “La traducción fundamentada como herramienta de formación”, ponencia con Beatriz Sosa Martínez, en el III Congreso Universitario de Formación en Traducción e Interpretación, organizado por la Universidad de Buenos Aires (UBA), entre el 21 y 24 de setiembre.

CERRANO, CAROLINA.

- “El discurso del Partido Nacional en sus campañas presidenciales de 1922, 1926 y 1930”, ponencia junto al alumni UM, José Antonio Saravia, en el marco del III Congreso de la Asociación Uruguaya de Historiadores (AUDHI), realizado el 29 y 30 de setiembre.
- “Uruguay en la conferencia monetaria y económica de Londres (1933)”, ponencia en el marco del III Congreso de la Asociación Uruguaya de Historiadores (AUDHI), realizado el 29 y 30 de setiembre.

CHIUSANO, ANA CRISTINA.

- “Una metodología innovadora para la mejora de la pronunciación”, ponencia en el III Congreso Universitario

de Formación en Traducción e Interpretación, organizado por la Universidad de Buenos Aires (UBA), entre el 21 y 24 de setiembre.

CORBO, DANIEL.

- Coordinación Eje II (Nuevos estudios sobre el pasado reciente), del III Congreso de la Asociación Uruguaya de Historiadores (AUDHI), realizado el 29 y 30 de setiembre.

MERNIES, SYLVIA.

- “La importancia del trabajo interdisciplinario en la formación de traductores”, en el III Congreso Universitario de Formación en Traducción e Interpretación, organizado por la Universidad de Buenos Aires (UBA), entre el 21 y 24 de setiembre.

OSTA, LAURA.

- “Historias de cuerpos disciplinados por el discurso médico del siglo XIX. Las amas de leche del Asilo de Expósitos y Huérfanos de Montevideo”, ponencia en el marco del III Congreso de la Asociación Uruguaya de Historiadores (AUDHI), realizado el 29 y 30 de setiembre.

O'REILLY, FRANCISCO.

- “‘Dios no es Persona’ Equívocos en el debate de la Teología analítica sobre la persona divina”, en el Workshop: *Supporting Constructive Research on the Existence and Nature of God in Spanish-Speaking Latin America*. Pontificia Universidad Católica de Chile.

OTERO, FERNANDO.

- “La educación emocional en el contexto cultural actual”, taller con Carmen Albana Sanz para educadores realizado en el Liceo Daniel Armand Ugón (DAU), de Colonia Valdense, el 27 de agosto.

PODETTI, RAMIRO.

- “Recepción reciente de Rodó en Chequia”, ponente en el Simposio Checo-uruguayo “Nuestro siglo en común”. Universidad Hradec Králové / Consulado Uruguayo en Praga. Virtual, el 25 de noviembre.
- “Pueblo, comunidad y nación en la concepción justicialista”. Orador en la conferencia, en el marco del Posgrado sobre Teología del Pueblo. Instituto de Filosofía Edith Stein / Pontificia Universidad de Salamanca. Virtual, el 18 de noviembre.
- “Ciudadanía y poder global”. Orador en la conferencia de la Universidad Finis Terrae (Chile) / Universidad Lumen Gentium (México) / Universidad Católica del Táchira (Venezuela). Virtual el 6 de noviembre.
- “Rodó en los debates sobre los honores a tributar a la Iglesia Nacional”. Orador en ponencia del III Foro Dios, pensamiento y cultura. Rodó y Dios. Comisión de Cultura de la Conferencia Episcopal del Uruguay. Realizado en el Club Católico, el 12 de octubre.
- “El arielismo. La herencia de un pequeño libro aparecido en 1900”. Orador en conferencia del Municipio de José Pedro Varela, Departamento de Lavalleja / Sociedad Rodoniana. Realizado en el Centro Cultural de Lascano el 8 de octubre.

- “El arielismo. La herencia de un pequeño libro aparecido en 1900”. Orador en conferencia del Municipio de Lascano, Departamento de Rocha / Sociedad Rodoniana. Realizado en el Centro Cultural de Lascano el 7 de octubre.
- “Il Arena de debates. Arielismo hoy”. Orador en el evento del Ministerio de Educación y Cultura / Instituto Nacional de Letras. Biblioteca Nacional, el 26 de agosto.
- “Panel sobre el libro de Gonzalo Aguiar Malosetti, La modernidad refractada. Pensamiento, creación y resistencia en la historia intelectual de Argentina, Brasil y Uruguay 1900-1935”. Coordinador y moderador. Sociedad Rodoniana. Virtual, el 25 de agosto.
- Orador en el Ministerio de Educación y Cultura / Biblioteca Nacional / Sociedad Rodoniana. Realizado el 15 de julio.
- “Arielismo y globalización”. Orador del taller en la Sociedad Rodoniana / Consejo de Formación en Educación, CODICEN. Virtual, el 13, 20 y 27 de mayo.
- “De las aulas del Colegio Pío a las Islas Malvinas: la sorprendente vida del primer salesiano americano, Mario Luis Migone”. Orador en la conferencia, realizada en el Seminario Permanente de Historia y Religión, UCU. Virtual, el 13 de mayo.
- “Nuevas miradas sobre Rodó”. Coordinador del taller en la Sociedad Rodoniana / Consejo de Formación en Educación, CODICEN. Virtual, el 11 de mayo al 1 de junio.
- “Presentación de Lecturas Contemporáneas de Rodó”. Presentador en la Sociedad

Rodoniana/Instituto Nacional de Letras, en el marco del Homenaje a los 150 años del nacimiento de José Enrique Rodó. 2021.

SANZ, CARMEN ALBANA.

- “La educación emocional en el contexto cultural actual”, taller con Fernando Otero para educadores realizado en el Liceo Daniel Armand Ugón (DAU), de Colonia Valdense, el 27 de agosto.

SOSA MARTÍNEZ, BEATRIZ.

- “La traducción fundamentada como herramienta de formación”, ponencia con María Brugnini, en el III Congreso Universitario de Formación en Traducción e Interpretación, organizado por la Universidad de Buenos Aires (UBA), entre el 21 y 24 de setiembre.

ZEINAL, MEGAN.

- “XVIII Congreso latinoamericano de Filosofía medieval”. Orador en el evento de la Red Latinoamericana de Filosofía Medieval. Virtual, el 16 de agosto.
- “Nuevas formas de pensar la Academia”. Oradora en el coloquio realizado por la Universidad Católica de Buenos Aires. Virtual, agosto.

ZITO, MAXIMILIANO (ALUMNI).

- “Hombres de acción y de carácter... Masculinidades 1950 -1954”, ponencia en el marco del III Congreso de la Asociación Uruguaya de Historiadores (AUDHI), realizado el 29 y 30 de setiembre.

Investigaciones, publicaciones y working papers

INVESTIGACIONES Y PUBLICACIONES

AGUERRE, FERNANDO.

- “El Ilmo. D. Manuel A. de la Torre (1757-1776): de reformador a defensor de los derechos de la Iglesia”.
- “El Ilmo. D. Manuel A. de la Torre (1757-1776): de reformador a defensor de los derechos de la Iglesia” (Capítulo de libro).

CERRANO, CAROLINA.

- Con Saravia, José A. (alumni UM). “La primera elección presidencial de Luis Alberto de Herrera desde el discurso del candidato y la prensa partidaria (1922)”. Publicado en “Prohistoria. Historia, políticas de la historia, 2021”, n° 35, pp. 47-68.
- Con García, Álvaro (alumni). “Pensando en la tormenta: Carlos Vaz Ferreira y su visión del ultra proteccionismo en tiempos de crisis”, en Revista de la Facultad de Derecho, 2021, n° 50, 1-17.
- Con Saravia, José A. “El Partido Nacional uruguayo en las elecciones de 1930”, Res Gesta, n° 57, 2021, pp. 258-280.
- Con Saravia, José A. “El Partido Nacional como oposición coparticipante (1920-1958)”, en Rilla, José y Yaffé, Jaime (coords.), “Partidos y Movimientos políticos en Uruguay: Blancos”, dirigido



por Gabriel Bucheli y Adolfo Garcé, Montevideo, Crítica, 2021.

- “Uruguay en la conferencia económica mundial de Londres: un fallido intento de frenar la guerra de tarifas”, en Ángel Soto (ed.) “Debates económicos en tiempos de crisis. La Conferencia Monetaria de Londres y América Latina”. Madrid: Unión Editorial, 2021.

O'REILLY, FRANCISCO.

- “La definición y el objeto de la metafísica en al *Philosophia Prima* del Avicena latino”, *Anales del Seminario de Historia de la Filosofía*, 2021 (38,3), pp. 441-451.

PODETTI, RAMIRO.

- “Lecturas contemporáneas de José Enrique Rodó”, 2ª edición, Montevideo: Sociedad Rodoniana/Instituto Nacional de Letras.
- “Arielismo y globalización”, en “Lecturas contemporáneas de José Enrique Rodó”, pp. 387-405.
- “The Catholic Church and the resilience of regionalism”. Publicado en Briceño-Ruiz, J. y A. Rivarola. *Regionalism in Latin America. Agents, Systems and Resilience*. London and New York: Routledge, pp. 137-157.
- “Bibliografía reciente sobre Rodó y el arielismo (2000-2021)” en Formación educativa. Área de Formación Docente y Actividades Educativas de Plan Ceibal.

ZEINAL, MEGAN.

- “Performatividad de la blasfemia en Agustín de Hipona”. Publicado en Revista Española de Filosofía Medieval.

WORKING PAPERS

AGUERRE, FERNANDO.

- “La condena de la costumbre o la controversia por las libertades criollas en el discurso eclesástico de la 2ª mitad del siglo XVIII en el Río de la Plata”, *Colonial Latin American Review*.

GARCÍA, PABLO E.

- Conciencia y yo en la fenomenología de la mente de Dan Zahavi. (Libro)

ZEINAL, MEGAN.

- “Responsabilidad lingüística y Justicia narrativa”.
- “Lenguaje y subjetividad en la obra de Agustín de Hipona”.

Apariciones en prensa

CERRANO, CAROLINA

- “La primera elección presidencial de Luis Alberto de Herrera (1922)”, *Revista Repórter*. 26 de noviembre.
- “Olvidado y explosivo documento diplomático”, *Los Andes*. 30 de enero.

MERNIES, SYLVIA,

- “¿Para qué sirve este curso?”. Artículo en *Revista Repórter*. Publicado en mayo de 2021.

O'REILLY, FRANCISCO.

- “Afganistán, la edad media y la falacia del progreso”, *Semanario Voces*. 13 de setiembre.

- “Ciencia y Religión: ¿Qué religión?”, *Seminario Voces*. 28 de junio.
- “Ciencia y Religión: ¿De qué ciencia hablamos?”, *Semanario Voces*. 20 de junio.
- “La mesa de Filósofos: Ante las 4 mil muertes con covid, ¿cómo reacciona la sociedad uruguaya”, *En Perspectiva*. 3 de junio de 2021.
- “Estoicismo, muerte y pandemia”. *Revista Repórter*. 31 de mayo de 2021.

PODETTI, RAMIRO.

- “Rescatando a Rodó”, programa El Mural, Radio Cultura. 2 de diciembre.
- “Sobre el Ariel, los arielistas y el arielismo”, en *Revista Patrimonio 2021*, Ministerio de Educación y Cultura, Comisión del Patrimonio Cultural de la Nación. 2 y 3 de octubre.
- Entrevista en “José Enrique Rodó, el gran olvidado”, *El País Cultural*. 12 de setiembre.
- Participación en “La Mesa de Filósofos: José Enrique Rodó, su legado a 150 años del nacimiento”, *En Perspectiva*, Radiomundo 1170AM. 22 de julio.
- Entrevista de Jaime Clara sobre la publicación de *Lecturas Contemporáneas de Rodó*, programa Sábado Sarandí. 10 de julio.

Novedades sobre alumnos

- Darío Greni, estudiante del Posgrado en Educación, obtuvo un

reconocimiento por su proyecto junto a alumnos de la escuela rural N° 88 “Alfred Nobel”. El proyecto de Grini fue reconocido por la NASA en el marco del programa “Globe” como ejemplo mundial de investigación científica.

Novedades sobre graduados

- Melany Miglino, graduada de la Licenciatura en Traducción y diplomada en Interpretación Simultánea y Consecutiva en la UM, publicó su primer libro llamado ¡Tengo un pato en el zapato!, orientado a niños de tres a seis años.
- Carolina Lautaret, graduada del Profesorado de inglés en FHUMyE, ganó la beca Fulbright, para realizar en agosto un programa académico en EE.UU., dando clases de español y cultura latinoamericana en Lincoln University, Pensilvania.
- Belén Panzera, alumni de la Licenciatura en Traducción, comenzó en 2021 en su rol de Team Lead de un equipo de Project Managers en Transperfect (en Ámsterdam). El martes 13 de abril, Belén participó de una sesión virtual con actuales alumnos de su carrera en la UM en la que habló sobre cómo es trabajar para una empresa internacional en el ámbito de la traducción.





Carta del decano

Seguramente recordemos el 2021 como un año bisagra en el que, a nivel mundial, la sociedad ha intentado avanzar hacia una nueva normalidad, que permita superar la pandemia. En otro contexto, a nivel de FIUM, fue un año de preparación para todos los cambios que nos depara el 2022.

Enmarcados en el Plan Estratégico de la Facultad 2019-2024, nos encontramos -más que en una época de cambios-, en un cambio de época. El hito más importante fue el diseño y construcción del nuevo edificio de la FIUM en el Parque Tecnológico del LATU. En marzo 2022, comenzará el dictado de clases en este nuevo edificio de 3000 m², con excelentes equipamientos, diseñado especialmente para ser nuestra Facultad de Ingeniería y que permitirá experimentar una vida universitaria diferente. El traslado no solo será un hito para la facultad sino para toda la UM. Es el comienzo de una nueva época, con un crecimiento relevante, en la que se seguirá realizando investigación y extensión para el desarrollo de nuestro país.

Durante este año, también se ha terminado el trabajo de rediseño del cambio de planes de estudios, que entrará en vigor con la generación del 2022. Los nuevos planes, además de aggiornarse a este mundo cambiante, disruptivo y tecnológico, implican un cambio de paradigma en la enseñanza de la Ingeniería, siempre centrándose en el alumno. Para ello, se incluyen mayor cantidad de actividades prácticas, laboratorios e incorporación de innovadoras metodologías de enseñanza, que apuntan a mejorar la formación de nuestros ingenieros. Además, los planes reflejan la internacionalización de la carrera, que busca preparar a nuestros ingenieros para el mundo.

Por otro lado, en febrero 2021 tuve el honor y la responsabilidad de asumir como decano de nuestra querida

FIUM. En primer lugar, me gustaría agradecer a la Universidad de Montevideo por la confianza, y al decano saliente, Claudio Ruibal, en particular por su excelente gestión. Claudio sigue trabajando con dedicación completa a FIUM y ha liderado el proyecto del nuevo edificio de FIUM. En resumen, fue un cambio de brazalete de capitán, porque el equipo se mantiene. Me siento construyendo sobre hombros de gigantes, de quienes me precedieron en el cargo y en otros cargos de gestión, han dejado claro el camino y el entorno para poder seguir creciendo. Parafraseando un proverbio indio americano, no heredo la FIUM de mis antecesores, solo la tomo prestada de mis sucesores.

La familia FIUM es la suma de sus alumnos, docentes, personal y alumni. Cada uno tiene un rol fundamental para la Facultad, y por ello, durante 2021 hemos buscado la colaboración de diversas formas para seguir creciendo. Como el conocido proverbio africano dice "Si quieres ir rápido, camina solo. Si quieres llegar lejos, ve acompañado". En este primer año liderando la FIUM, me gustaría agradecer especialmente a toda la comunidad FIUM por su apoyo incondicional y gran aporte desde su rol y, en particular, a todas las autoridades y personal de la unidad.

La Facultad de Ingeniería continúa consiguiendo enormes logros a través de sus alumnos, sus graduados y sus profesores. En esta Memoria Académica se realiza una enumeración necesariamente parcial de los mismos.

Decía recientemente mi amigo Alfonso Sanchez Taberner, rector de la Universidad de Navarra hasta finales de 2021, y que comparto plenamente: "En la Universidad, siempre lo mejor está por llegar". Desde hace setenta años los sueños de san Josemaría Escrivá, en quien se ha inspirado la Universidad de Montevideo, se hacen

realidad: cada día nos asombran hechos maravillosos e inesperados, y metas alcanzadas que ayer parecían casi inasequibles. Por ello, abróchense los cinturones para disfrutar de esta nueva época, luego de este año bisagra. Nos esperan muchos cambios de gran impacto.



Dr. Ing. Martín Tanco
Decano de FIUM



Hitos FIUM

LANZAMIENTO DE NUEVAS CARRERAS Y PROGRAMAS

Licenciatura en Informática.

Evento lanzamiento “Desafíos y tendencias en informática: Ciberseguridad y Ciencia de Datos”, con un panel integrado por el Ing. Eduardo Carozo, especialista en innovación, tecnología y Ciberseguridad; y por el Ing. Máximo Gurméndez, especialista en Ingeniería y Ciencia de datos. La bienvenida estuvo a cargo del Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau, rector de la UM; el PhD. Martín Tanco, decano de la FIUM; y la Ing. Cristina Mayr, coordinadora de la Licenciatura en Informática y la carrera de Ingeniería Informática. Realizado el 11 de agosto en el World Trade Center.

Postgrados de University of London en la UM.

La UM firmó un convenio por el cual estudiantes de la Facultad de Ingeniería tendrán la posibilidad de obtener Diplomas de Postgrado en Ciencia de Datos y Analítica de Negocios mientras cursan la carrera de grado, a partir de 2022.

CONSTRUCCIÓN DE NUEVO EDIFICIO DE FIUM EN EL LATU

En 2021 comenzó la construcción de la nueva sede en el Parque Tecnológico del LATU, gracias al convenio que firmaron en 2020 la UM y el organismo. Se realizaron en diciembre visitas con los futuros alumnos de la facultad, que comenzaría

en 2022 sus estudios en el nuevo espacio.

El nuevo edificio contará con 3000 m², cuatro laboratorios con equipamiento de primer nivel, trece aulas con mobiliario adecuado para nuevas metodologías de enseñanza, una biblioteca con salas de estudio, una cafetería y un área de esparcimiento y de deporte al aire libre.

NUEVAS DESIGNACIONES

Nuevo decano. En febrero, el Dr. Ing. Martín Tanco asumió como nuevo decano de la FIUM, cargo que ocupó hasta el momento el Dr. Ing. Claudio Ruibal. Tanco es el primer alumni de FIUM en ocupar dicho puesto de liderazgo en la institución, al igual que M. Casanova para FDER.

Nuevos referentes de carreras. La Dra. Ing. Cristina Mayr pasó a ocupar el cargo de directora de Ingeniería en Informática y Licenciatura en Informática. La Ing. Analía Conde pasó a ser la directora de la carrera Ingeniería Telemática. El Ing. Diego Moratorio pasó a ser el referente coordinador de la carrera Ingeniería Industrial.

Nuevo director del CINOI. El Dr. Ing. Daniel Jurburg pasó a ocupar el cargo de director del Centro de Innovación en Organización Industrial, cargo que antes ocupaba el decano ing. Martín Tanco.

Nuevo rol. El Dr. Ing. Rafael Sotelo pasó a ocupar el nuevo cargo de director de Investigaciones de la Facultad de Ingeniería, y de editor de la Revista Memoria Investigaciones en Ingeniería.

SUSTENTABILIDAD

CINOI presentó sus proyectos en EX-POCARGA 2021. El centro participó en el evento que se llevó a cabo del 2 al 5 de diciembre en el Convention & Exhibition Center de Punta del Este. Estuvieron presentes el director de CINOI, PhD. Ing. Daniel Jurburg; el decano de la FIUM, PhD. Martín Tanco, y los investigadores del proyecto FSE del CINOI: Martín Levy, Sebastián Rossi y María Sol Cavallieri. El centro contó con un stand en el hall principal y participó de los foros.

Encuesta de Logística Sustentable. El Centro de Innovación en Organización Industrial (CINOI) realizó una encuesta a 164 empresas uruguayas, por iniciativa del Observatorio de Logística Sustentable del Instituto Tecnológico de Buenos Aires (ITBA).

Proyecto +Digital. En 2021 el CINOI dio continuidad al proyecto que surgió del programa “Prodigital”, de la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE), el cual está orientado a mejorar la competitividad de las pequeñas y medianas empresas (PYMES) a nivel nacional mediante la digitalización. Abordó cuatro talleres, dos webinars, una encuesta trece diagnósticos a empresas, diez implementaciones, siete boletines, dos guías de trabajo de transformación digital.

Simulador de consumo energético. El Centro de Producción más Limpia de FIUM (CPmL) desarrolló un simulador de consumo energético para Mipymes, que

el Ministerio de Industria, Energía y Minería (MIEM) publicó en su web de Eficiencia Energética. El simulador se creó en el marco del Programa PAGE Uruguay, una iniciativa conjunta en Economía Verde de ONU Medio Ambiente, OIT, PNUD, ONUDI (agencia coordinadora) y UNITAR. La herramienta fue diseñada por el ingeniero industrial Eduardo Grundel y la ingeniera química Silvia Lamela del CPmL, el desarrollo informático quedó a cargo de las alumnas Stephanie Mendonça y Valentina Kunze, con el apoyo de la profesora Ing. Analía Conde.

Premio de sustentabilidad. El Programa de Logística Sustentable Uruguay (PLSU) del CINOI premió a la empresa Farmared-Logired por su incorporación de prácticas sustentables en distintas áreas de logística. La edición 2020, celebrada en 2021, tuvo el apoyo de la ANII y el Ministerio de Transporte y Obras Públicas. Montes del Plata obtuvo la mención especial de sustentabilidad social; FNC, la de sustentabilidad ambiental.

Economía circular en las panaderías. El Centro de Panaderos del Uruguay (CIPU) realizó un estudio, en conjunto con el CPmL, de alternativas y aportes del sector en pos de una producción sustentable.

Proyecto en Cuenca del Santa Lucía. A través del CPmL, FIUM participó del proyecto “Custodia del agua en la Cuenca del Santa Lucía” del centro “CTAgua”, con la elaboración de una herramienta de autodiagnóstico de este recurso natural. Cuenta con el apoyo de la Agencia





Nacional de Desarrollo (ANDE). Participan, además de la UM, el LATU, la UTEC, el INIA, el Parque Científico Tecnológico de Pando, las empresas Efacec S.A, Maltería Oriental S.A y gobiernos departamentales de la cuenca.

Eficiencia energética en UPM. El equipo del CINOI analizó la eficiencia energética de nuevas unidades forestales para la empresa UPM Forestal Oriental. Algunas de las empresas que también participaron en el proyecto son Fraylog, Transfor del Litoral, Transportes LUCIPA, JOSE MARIA DURAN S.A., CIR Transporte y equipos y Julio César Lestido S.A.

COMPUTACIÓN CUÁNTICA Y TIC

Impulso al estudio de carreras TIC. FIUM lanzó una bonificación de hasta el 60% para inscriptos en 2021 y 2022 de las

carreras Ingeniería Informática e Ingeniería Telemática.

Computación cuántica. UM y Quantum South firmaron un convenio de cooperación científica y tecnológica el 5 de noviembre, con la presencia del rector de la UM, el decano de FIUM, Rafael Sotelo y Martín Machín, uno de los fundadores del grupo de Quantum Computing de la FIUM.

EDICIÓN 20° DE LA REVISTA MEMORIA INVESTIGACIONES EN INGENIERÍA

En 2021 se editó la vigésima publicación de la revista, a cargo de Rafael Sotelo desde marzo de 2021. La revista científica es semestral, de acceso abierto, indexada y revisada por pares, y se edita en la FIUM. Tiene como objetivo publicar una

selección de trabajos de innovación en ingeniería aplicada y tecnología destinada a un público especializado, que incluye artículos en español, inglés y portugués.

VII RESEARCH FEST DEL CINOI

El evento del 25 de mayo congregó profesionales y académicos en una serie de paneles con temáticas como los procesos de control de calidad, metodologías de mejora de procesos y logística, eficiencia energética y de otros recursos. Además, se difundieron proyectos y publicaciones de interés para las diferentes industrias, liderados por los investigadores asociados al CINOI y sus líneas de trabajo. Participaron como oradores representantes de las empresas Farmared Logired, Montes del Plata y Fábrica Nacional de Cervezas (FNC), quienes fueron las ganadoras del Programa de Logística Sustentable Uruguay (PLSU).

UM SPONSOR ACADÉMICO EN IEEE URUCON 2021

Entre el 24 y el 26 de noviembre se llevó a cabo el congreso IEEE URUCON 2021, organizado por IEEE Uruguay e IEEE Consejo Cono Sur, y con la UM como uno de sus espónsores académicos. El programa contó con más de quince sesiones especiales con invitados internacionales, regionales y nacionales, y más de 120 papers presentados en treinta sesiones. Participó el PhD Rafael Sotelo, como Technical Chair del Comité Técnico del programa, y los docentes de la FIUM Cristina Mayr y José Jaskowicz como chairs de distintas sesiones. A su vez, se presentaron dos trabajos de alumnos y profesores de la FIUM.



Premiaciones y distinciones a docentes, alumnos y graduados

- Los ingenieros Felipe Algorta, Ignacio Bertoncetto y Manuel Flores obtuvieron el 6 de diciembre el primer premio de la Academia Nacional de Ingeniería reconoció en la categoría de trabajo de fin de carrera. Su proyecto se tituló "Urban logistics: assesing Montevideo's current situation".
- El Ing. Miguel Baldriz celebró su último día como profesor en la UM el 18 de noviembre, y los miembros de la facultad y graduados y alumnos realizaron una celebración en su nombre.
- Alumnos de FIUM recibieron apoyo de UNASEV para sus proyectos de fin de carrera. Los títulos de sus iniciativas fueron: Detección de cinturones de seguridad en asientos traseros y delanteros de vehículos (Juan Ignacio Cogliatti, Enrique Antonio Mera, Karen Florencia Baz y Agustín Terra), y Detección y aviso de señalización de tránsito en rutas (Juan Martín Staricco, José Pedro Algorta y Joaquín Nahuel Fernández).
- La Wiley Encyclopedia of Electrical and Electronic Engineering publicó en julio el artículo "Quality of Service and Quality of Experience in Broadcasting" escrito por el PhD. Rafael Sotelo, en coautoría con Maurizio Murroni, de la Universidad de Cagliari; y José Joscowicz, profesor de la UM.
- El 23 de mayo, en el marco del VII Research Fest del CINOI, el decano de FIUM, Martín Tanco, y el nuevo director de investigación de FIUM, Rafael Sotelo, entregaron al PhD Daniel Jurburg un diploma en reconocimiento y agradecimiento en el "Día del Investigador de la Ciencia y la Tecnología".
- CINOI | curso virtual: "Mercados eléctricos, modelos técnicos y económicos para operar con éxito", a cargo de Ing. Oscar Ferreño y la Ing. Florencia Tilk. Organizado junto a Ventus, dirigido a empresarios y directivos, realizado los días 5, 7, 12 y 14 de octubre.
- CINOI | curso: "Formación Profesional en Industria 4.0: lineamientos para una transformación realista y confiable", realizados en agosto y setiembre.
- FIUM | panel: "Ingeniería, el mercado laboral", a cargo de Sofía Silva, Ignacio Terra y Carlos Martínez, en el marco de una charla para preuniversitarios, el 5 de agosto.
- FIUM y Quantum South | webinar Internacional: "Quantum Computing:

Actividades: seminarios, cursos y charlas

- CINOI | curso: "Ciberseguridad: claves para defender su organización", a cargo de docentes de CINOI y de la Universidad del Valle del Río de los Sinos (UNISONOS) de 23, 25 y 30 de noviembre.

What, Why, Who & Quantum Algorithms”, a cargo de Diego Gibert, estudiante de FIUM, y Devanshu Garg, un estudiante de Física del Indian Institute of Technology Kharagpur, el 2 de agosto.

- CINOI | curso de formación profesional: “Industria 4.0: lineamientos para una transformación realista y confiable”, a cargo de los profesores Mag. Ing. Eduardo Carozo Blumsztein y del Mag. Leonardo Lemes Fagundes. Dirigido a gerentes, directivos y mandos medios de empresas con procesos complejos, los días 31 de agosto, 1 y 2 de setiembre.

- CPmL | curso: “Producción más limpia para una Economía circular”, del 29 de junio al 29 de agosto.

- CINOI y ANII | seminario virtual: “Uruguay apuesta por los camiones eléctricos. Experiencias nacionales y regionales”, con la participación de Martín Tanco, Sol Cavallieri, Santiago Guelfi (Grupo SADAR), Guillermo Novelli (De Mobility), Brian Lem (Grupo Fiancar), Sebastián Baccino (Global EV), Marcio D’Agosto (PET/COPPE, Brasil), André Luiz Ferri (AB InBev, Brasil), Carlos Roberto Serrano (Renting Colombia), Álvaro Marchant (CCU Chile). Realizado online el 13 de julio.

- CINOI y ANDE | conferencia online: “Implementación del *Big Data* y *Data Analytics* en el sector transporte de la distribución urbana”, con la participación de Matías Aresti (CINOI); Alejandro Medina (gerente de FNC Uruguay);

Rodolfo Silva, (CCO Vuxx, Brasil); Rodrigo Serrano (Wisetrack Corp, Chile) y Steve Barreau, (Johnson & Johnson, Estados Unidos). Realizado el 14 de julio. Apertura a cargo de la intendenta Carolina Cosse.

- CPmL | curso: “Producción más limpia para una Economía circular”, del 29 de junio al 29 de agosto.

- CPmL | curso: “Producción más limpia para facilitadores”, a cargo de la directora del Centro, Ing. Q. Silvia Lamela, y los ingenieros Eduardo Grundel, Jorge Ruibal y Armando Zulian, en el marco del Programa PAGE, del 21 de junio al 8 de setiembre.

- CINOI | webinar: “Responsabilidad ambiental y beneficios económicos en el uso de neumáticos en el transporte de carga”, con la participación de Lumber Andrada (Reciclo NFU), Javier Ríos (Goodyear Argentina), Daniel Cobas (Goodyear, Argentina); y Andrés Stabile (PUMA), en el marco del Programa de logística sustentable en Uruguay (PLSU), el 16 de junio.

- CINOI | VII Research Fest: “Adoptar prácticas y medidas más sustentables, orientadas a la nueva motivación de los consumidores modernos”, a cargo de la Ing. Alicia Galbarini, directora de Farmared Logired. Realizado el 25 de mayo.

- CINOI | VII Research Fest: “Alineación de las políticas de la empresa a cinco ejes u objetivos generales”, a cargo de

Alejandro Medina, gerente de logística de FNC. Realizado el 25 de mayo.

- CINOI | VII Research Fest: “Caso montes del Plata y emisiones de carbono”, a cargo de Carolina Moreira, gerente de Sustentabilidad y Comunicaciones, y Gonzalo Mattos, jefe de Operaciones de Transporte. Realizado el 25 de mayo.

- CINOI | webinar: “Las cinco claves de la Mejora Continua en las empresas”, a cargo de Daniel Jurburg, 30 de abril.

- FIUM y Comunicación Institucional | Encuentros UM: “Computación cuántica en Uruguay y la región”, con los profesores Rafael Sotelo y Laura Gatti y Juan Pablo de Marco como moderador, 28 de abril.

- CINOI | webinar: “Gestión de cadenas de suministro”, a cargo de Martín Tanco, 28 de abril.

- CINOI | webinar: “Cierre del proyecto Digital +”, a cargo del Dr. Ing. Daniel Jurburg, dirigido a alumnos, graduados y docentes de la UM, empresas del ámbito público y privado, el 8 de abril.

- CINOI | curso: “Digitalización de los procesos de las PYMES”, el 22, 23, 24 y 25 de marzo.

- FIUM | encuentro virtual: “Principales desafíos y aprendizajes del desarrollo de la aplicación móvil para el control de la pandemia en Uruguay”, a cargo del Ing. Nicolás Jodal, el 15 de marzo.

- CINOI | webinar en Gestión de la Mejora Continua: “¿Dónde queda la metodología Lean frente al nuevo paradigma de la Economía Circular y la Industria 4.0?”, el 11 de marzo.

Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

JURBURG, DANIEL.

- “La implementación del *Big Data* y *Data Analytics* en el sector transporte de distribución urbana”, ponencia en el marco del evento Expocarga, que tomó lugar en el Convention & Exhibition Center, del 2 al 5 de diciembre.

SOTELO, RAFAEL.

- “*Applications of Quantum Computing to Optimization*”, Keynote speaker en el IEEE CHILECON 2021, el 8 de diciembre.

TANCO, MARTÍN Y LEVY, MARTÍN.

- Resultados obtenidos del monitoreo de dos camiones eléctricos y la herramienta TCO (Total Costo Of Ownership), ponencia en el marco del evento Expocarga, que tomó lugar en el Convention & Exhibition Center, del 2 al 5 de diciembre.

**LAMELA, SYLVIA.**

- “Economía Circular - Reúso de agua” expuso del CTAgua, el 29 de noviembre.

SOTELO, RAFAEL; GIBERT, DIEGO; GATTI, LAURA; MACHÍN, MARTÍN; STOCK, MAXIMILIANO; MÉNDEZ IGNACIO; FERNÁNDEZ-OJEDA, JOAQUÍN; ORIHUELA, JUAN DIEGO.

- “Determination of the Optimal Distribution for Loading Cargo Vehicles Using the IBM Qiskit VQE Algorithm” presentación en IEEE URUCON 2021, el 26 de noviembre.

SOTELO, RAFAEL; RONDÁN, NICOLÁS; FERNÁNDEZ-PALLEIRO, JIMENA; SALVERAGLIO, ROMINA; RODRÍGUEZ-RIMOLDI, M. EUGENIA; Y FERRO, NICOLÁS.

- “Self-Checkout System Prototype for Point-Of-Sale Using Image Recognition With Deep Neural Networks”, presentación en IEEE URUCON 2021, el 25 de noviembre.

SOTELO, RAFAEL.

- “Quantum Computing: What, Why, Who”, Keynote Speaker en el IEEE CAPANA TECH 2021, organizado por el Consejo de Centroamérica y Panamá de IEEE, el 25 de noviembre.

SOTELO, RAFAEL.

- “Entangling Academic and Industry: Career and educational advice”,

expositor en encuentro global online dirigido por el grupo Washington DC Quantum Computing, el 13 de noviembre.

BRITOS, MATÍAS; ZITO, SANTIAGO; HOUNIE, MARTÍN; UBILLA, MARCELO; BADAN, FERNANDO; SOTELO, RAFAEL.

- Exposición sobre proyectos de tecnología para reducir accidentes de tránsito, en la XIV Semana Nacional de Seguridad Vial, organizada por la Unidad Nacional de Seguridad Vial (UNASEV). Las ponencias tuvieron lugar el 28 de octubre en el salón de actos de Presidencia de la República.

SOTELO, RAFAEL.

- “Session 3: Quantum Computing Entrepreneurship from an Academic Perspective”, moderador en el marco del IEEE International Conference on Quantum Computing and Engineering 2021, el 18 de octubre.

SOTELO, RAFAEL Y GATTI, LAURA.

- “Computación cuántica y aplicaciones a la logística y a las finanzas”, expositores en el marco del evento Charlas Future X 2021, organizado por ICT4V, el 28 de setiembre.

SOTELO, RAFAEL.

- “Quantum Computing”, disertante en los seminarios organizados por IEEE

Consumer Technology Society, el 6 de setiembre.

SOTELO, RAFAEL.

- Organizador del encuentro Quantum Latino, del 9 al 11 de junio, que reunió a más de 600 profesionales.

GATTI, LAURA.

- “Testing the performance of VQE on Knapsack problem variations”, ponencia en encuentro Quantum-Latino, el 9 de junio.

SOTELO, RAFAEL.

- Formó parte del comité organizativo del IEEE Technology and Engineering Management Society para coordinar el Latin American Industrial Forum, que se realizó el 31 de mayo vía online y trató sobre “5G y la transformación digital, el manejo de la industria 4.0, IOT”.

JURBURG, DANIEL.

- “PYMES: Hacia integración LEAN y Agile”, conferencia en el foro Latin American Industrial Forum, organizado por IEEE Technology and Engineering Management Society, el 31 de mayo.

SOTELO, RAFAEL.

- Expositor en el Pawsey Supercomputing Centre, el 25 de marzo.

CAROZO, EDUARDO.

- “Digitalización, nuevos paradigmas, oportunidades y riesgos”, expositor vía *streaming* de Facebook en el programa Tecnología y Derecho a un click, desde Bolivia, con la conducción de la Dra. Karina Medinaceli, el 13 de mayo.

Investigaciones, publicaciones, working papers

INVESTIGACIONES Y PUBLICACIONES

- “Highlights of the Information Technology Industry in Uruguay”. Rafael Sotelo con M. Rizzi. Publicada en revista Memoria Investigaciones en Ingeniería, en diciembre.
- “Analyzing the use of blockchain for managing loading zones for urban distribution”. M. Tanco, D. Jurburg, P. Menendez, J.A. Topolansky, F. Algorta. Publicada en revista Memoria Investigaciones en ingeniería, en diciembre.
- “Integration of Industry 4.0 technologies into Total Productive Maintenance practices”. D. Jurburg, con G. Tortorella, F. S. Fogliatto, P. A. Cauchick-Miguel y S. Kurnia. Publicado en International Journal of Production Economics, en julio.

- *"Quality of Service and Quality of Experience in Broadcasting"* R. Sotelo, M. Murrioni (Universidad de Cagliari) y J. Joskowicz, publicado en la Wiley Encyclopedia of Electrical and Electronic Engineering (pág. 1-10), en junio.
 - "Proyecto Panaderías Circulares – detección de oportunidades en el sector panadero". Proyecto realizado por el Centro de Producción más Limpia en conjunto con el Centro de Panaderos del Uruguay (CIPU), entre marzo y noviembre.
 - "Creación de una criptomoneda que funcione como token de utilidad dentro de un ecosistema de empresas, permitiendo el pago de productos y servicios", S. Mancini, F. Scutegazza, L. Gurméndez, R. Sotelo, M. Bergérez, G. Álvarez. Publicada en revista Memoria Investigaciones en Ingeniería (pág. 34-43), en marzo.
 - *"A multi-perspective analysis for the better understanding of urban freight transport challenges and opportunities in Montevideo"* M. Tanco y M. Escuder. Publicado en Case Studies on Transport Policy 9(2), pág. 405-417.
 - *"Main challenges involved in the adoption of sustainable manufacturing in Uruguayan small and medium sized companies"* M. Tanco, F. Kalemkerian y J. Santos. Publicado en Journal of Cleaner Production, 293, 126-139.
 - *"Towards the proposition of a Lean Automation framework: Integrating Industry 4.0 into Lean Production"* D. Jurburg, G. Tortorella, R. Sawhney, D. Tlapa y M. Thurer. Publicado en Journal of Manufacturing Technology Management, 32(3), pp. 593-620.
 - *"Analysing the influence of organisational culture and leadership styles on the implementation of lean manufacturing"* D. Jurburg, G. Tortorella, D. Fettermann, F. S. Fogliatto y M. Kumar. Publicado en Production Planning and Control, 32(15), pp. 1282-1294.
 - *"Production ramp-up in European automotive production systems: a performance analysis"* D. Jurburg, E. Viles, R. Bultó y R. Mateo. Publicado en Production Planning and Control, 32(1), pp. 34-51.
 - *"Obstacle Identification System to help the Blind in Urban Displacement"* R. Sotelo, L. Bergengruen y D. Durán. Publicado en 2021 IEEE Global Humanitarian Technology Conference (GHTC). IEEE, pp. 51-54.
 - *"Combined Exact and Heuristics Based Approach to Hamiltonian Path Problem Optimization for Route Planning"* R. Sotelo, M. Forets y F. Hernández. Publicado en Winkenbach, M., Parks, S., & Noszek, J. (Eds.), Technical Proceedings of the 2021 Amazon Last Mile Routing Research Challenge. MIT Libraries - <https://hdl.handle.net/1721.1/131235>, p. XXXI-1.
 - *"Quantum Computing for Undergraduate Engineering Students: Report of an Experience"* R. Sotelo y L. Gatti. Publicado en 2021 IEEE International Conference on Quantum Computing and Engineering (QCE). IEEE, pp. 397-401.
 - *"Quantum Computing Entrepreneurship and IEEE TEMS"* R. Sotelo. Publicado en Engineering Management Review 49, 26-29.
 - *"Determination of the Optimal Distribution for Loading Cargo Vehicles Using the IBM Qiskit VQE Algorithm"* R. Sotelo, D. Gibert, L. Gatti, M. Machin, M. Stock, I. Méndez, J. Fernandez-Ojeda y J. L Orihuela. Publicado en 2021 IEEE URUCON.
 - *"Self-Checkout System Prototype for Point-Of-Sale Using Image Recognition with Deep Neural Networks"* R. Sotelo, N. Rondán, J. Fernández-Palleiro, R. Salveraglio, M.E. Rodríguez-Rimoldi y N. Ferro. Publicado en 2021 IEEE URUCON (IEEE URUCON 2021).
 - "Informe Índice de Costos del Transporte de Carga Automotor (ICT)", CINOI. Publicación mensual desde 2009 y publicación de informe anual del 2020 (febrero 2021).
- ## Apariciones en prensa
- LAMELA, SILVIA.**
- Programa "El Living", Canal 5. 3 de diciembre.
- LAMELA, SILVIA.**
- Programa "Al pan, pan", Radio Sarandí. 3 de diciembre.
- LAMELA, SILVIA.**
- "De residuo de la cerveza a harina para los panes: ¿qué aporta el bagazo de cebada?", El País. 24 de noviembre.
- MAYR, CRISTINA.**
- "La gran transformación: de una estrategia de TI a una estrategia digital", El País. 27 de agosto.
- CAROZO, EDUARDO.**
- "Secuestro de datos y dinero a cambio: así funciona el ciberataque que más creció en 2020", El Observador. 15 de agosto.
- CAROZO, EDUARDO.**
- Tecnología y Derecho a un clic (Bolivia). 13 de mayo.
- CRESCI, MARÍA JESÚS.**
- "Proyecto para llevar internet de las cosas a zonas rurales", la diaria. 13 de mayo.
 - "El invento uruguayo que detecta síntomas de sueño cuando manejas e interesó a Unasev", proyecto de alumnos de FIUM, El Observador. 13 de mayo.

Novedades sobre alumnos

- El 14 de diciembre, la FIUM recibió a los futuros alumnos en la nueva sede en construcción en el LATU. Los futuros estudiantes conocieron al decano y docentes de la facultad, compartieron una merienda y recibieron un obsequio de bienvenida.
- Los estudiantes de cuarto año Serrana Aguirregaray, Diego Gibert y Juan Carrau realizaron un proyecto para la empresa de cerveza artesanal nacional Mastra. Lo presentaron en las instalaciones de la fábrica el 23 de noviembre.
- Alumnos de FIUM presentaron el 16 de noviembre dos proyectos que tienen como fin introducir un dispositivo dentro del vehículo que ayude a evitar siniestros graves. Los trabajos tuvieron apoyo de la Unidad Nacional de Seguridad Vial (UNASEV).
- El alumno Agustín Gorris obtuvo el 15 de agosto la medalla de bronce en una competencia sudamericana de judo en la ciudad de Cali (Colombia) y quedó en el quinto lugar en competencia panamericana.
- El alumno de Ingeniería Telemática, Lukas Bergengruen, realizó la defensa de su proyecto final de carrera: un sistema portable y económico capaz de detectar, ubicar y notificar un conjunto

de obstáculos que se presentan como potencialmente peligrosos para la circulación del usuario no vidente. La presentación fue el 30 de junio.

- Joaquín Martínez y Martín Brian llegaron a la final del concurso mundial de innovación para estudiantes "Brandstorm", que organiza L'Oréal.
- Felipe Aliaga, alumno de FIUM y miembro del equipo de Peñarol Rugby, compitió en la Superliga Americana de Rugby.

Novedades sobre graduados

- La imagen del graduado Pablo Pereira apareció en las pantallas de Times Square de Nueva York, en julio, por haber completado el Nasdaq Milestone Makers Program y convertir a su empresa Armor Bionics en una de las 13 startups seleccionadas como las más prometedoras del mundo.
- El 3 de junio, la empresa de tecnología dLocal cotizó en bolsa de Nueva York, convirtiéndose en la segunda empresa uruguaya en hacerlo y marcando un hito en el sector de servicios digitales en Uruguay. La UM saludó a los graduados de FCEE, FIUM, FDER y FCOM que se desempeñan en dicha empresa: María Paz Olaso, Claudia Chackelson, Clarice Leaman, Pedro Böcking Johns, Maia Grauer, Federico Mazzoli, Ignacio Algorta, Joaquín Moreno, Agustín Botta,

Milagros Rey Jiménez de Aréchaga, Fátima Pastorino, María Elena Uriarte, Andrea Wajl, María José Cabrera, Camila Passadore, Inés Marizcurrena, Macarena Passadore, Felipe Tejeria y Sophie Bragard.

- En mayo, la Ing. María Jesús Cresci, graduada de Ingeniería Telemática, presentó los resultados de su estudio para el desarrollo efectivo del internet de las cosas (IoT) en zonas rurales con poca o nula cobertura de internet. Tuvo lugar en el evento Lacnic35 del Registro de Direcciones de Internet de América Latina y el Caribe (Lacnic),

- El Ing. Facundo Liston, graduado de FIUM, participó con la selección uruguaya en el mundial de handball en Egipto, desde el 15 de enero, siendo parte del primer grupo masculino uruguayo en clasificar a un mundial.





Carta de la directora

En 2021 concretamos los cimientos del nuevo Centro de Psicología de la Universidad de Montevideo, ¡un sueño hecho realidad!

El 18 de agosto realizamos el evento lanzamiento de la Licenciatura en Psicología, con la participación y apoyo de las autoridades de las Universidades de Montevideo, futuros profesores de la carrera, coordinadores de áreas, amigos y referentes, y con la presencia de la presentadora televisiva Victoria Rodríguez, que nos ayudó a darle un gran nivel al panel de discusión.

Junto a la doctora Andrea Constanst y la psicóloga Marianella Ciompi (asesora académica de la nueva carrera), presentamos el tema "Lo que la pandemia nos dejó: la importancia de prevenir en salud mental". Hablamos de un tema clave para muchas personas que vieron o vivenciaron desafíos grandes en la pandemia, por ejemplo, a causa del aislamiento durante la emergencia sanitaria.

En el mismo evento de lanzamiento, la coordinadora de la carrera, la Psic. Mónica Larrosa, supo explicar el corazón de la nueva carrera, cuyo diseño sigue la tendencia de la psicología basada en la evidencia, que incluye herramientas como la Neurociencia, investigación y ciencia de datos. Con el gran apoyo y asesoramiento de Marianella Ciompi, junto a un equipo de personas comprometidas con la profesión y la misión de la Universidad de Montevideo, pudimos armar una propuesta que se inspira en prácticas internacionales exitosas. La formación apuesta a un perfil innovador para los futuros profesionales en la región. Elaboramos

un plan con contenidos actualizados que permite a los estudiantes especializarse en distintas áreas, que bien se detallan en esta memoria académica: psicología aplicada a la educación; psicología aplicada a las organizaciones; psicología para marketing; y analítica de datos para psicólogos. Y, con mucho entusiasmo, nos abocamos a la tarea de encontrar los alumnos de la primera generación, que marcarán un hito para la Universidad de Montevideo.

El compromiso por formar profesionales en el área vino acompañado, ya desde 2021, con iniciativas que buscaron dar herramientas también a la sociedad, a través de talleres y charlas con contenidos relevantes. Realizamos un Encuentro UM con temática centrada en la Neurociencia afectiva, aprovechando el lanzamiento del libro de nuestra docente, Carmela Macías, titulado "Autismo, la implicación de los padres". Brindamos una charla con la presencia de la mediática Camila Rajchman, que dio su testimonio sobre redes sociales y las presiones. Y hasta realizamos la primera jornada docente de la carrera, así como la bienvenida a la primera generación.

Quiero agradecer a las autoridades de la Universidad de Montevideo por confiar en nosotras para armar este proyecto. Asimismo, agradecer al increíble equipo que trajo ideas nuevas, mucha seriedad, dedicación y corazón al armado de la currícula. Tenemos mucha ilusión por ver crecer a los agentes de cambio que queremos para Uruguay, para juntos construir una sociedad cada vez más consciente de la salud mental.



Dra. María José Soler
Directora del
Centro de Psicología



Psic. Marianella Ciompi
Asesora académica



Lanzamiento de la carrera de Psicología

El miércoles 18 de agosto se realizó el lanzamiento oficial de la Licenciatura en Psicología. Se brindó una breve introducción sobre la carrera y luego tomó lugar la conferencia titulada "Lo que la pandemia nos dejó: la importancia de prevenir en salud mental". El evento estuvo a cargo de la Dra. en Psicología María José Soler, la psicóloga Marianella Ciompi y la doctora Andrea Constanst, con la presentación y moderación a manos de la mediática Victoria Rodríguez.

La actividad tuvo lugar en el World Trade Center de Montevideo (Torre IV, sala Tempus) en formato híbrido, con presencialidad de docentes, autoridades, prensa e invitados, y transmisión en vivo del evento por Zoom.

<h3>Características de la Licenciatura en Psicología</h3>	Cuatro años de duración.
	Contenidos actualizados que forman cuatro perfiles diferenciados. <ul style="list-style-type: none"> ▪ Psicología aplicada a la educación ▪ Psicología aplicada a las organizaciones ▪ Psicología para marketing ▪ Analítica de datos para psicólogos
	Materias optativas de diferentes áreas para formar un perfil.
	Prácticas profesionales durante todos los años de la carrera.
	Materias relacionadas con las neurociencias, investigación y data.
	Experiencias internacionales a lo largo de la carrera: opción de realizar intercambios con universidades socias, global classroom international learning, y la posibilidad de diplomas y maestrías en universidades socias.

PLAN DE ESTUDIOS CON CINCO EJES TEMÁTICOS:

Fundamentos: busca promover un saber profundo y reflexivo de la historia de la psicología, de las distintas miradas y posturas sobre la persona humana, su psiquis, su desarrollo y su ser en el mundo.

Orientación profesional: brinda estrategias e intervenciones de orientación particulares, tales como el ámbito clínico, educacional, laboral, organizacional, comunitario, entre otros. Permite a los estudiantes encaminarse hacia los diferentes ámbitos del quehacer profesional.

Neurociencias: brinda conocimiento esencialmente neurobiológico, integrando las últimas actualizaciones en el conocimiento de esta área.

Investigación y datos: desarrollo de competencias de carácter científico en el

alumno; se compone de materias como metodología de la investigación, las bases numéricas y analíticas y datos.

Bases filosóficas: fundamentos antropológicos, éticos y epistemológicos que permitan la profundización en el razonamiento del saber psicológico.

POSIBLES SALIDAS LABORALES

- Psicología clínica
- Psicología educacional
- Psicología del trabajo y de las organizaciones
- Psicología social y comunitaria
- Psicología jurídica y forense
- Psicología deportiva
- Comunicación y marketing
- Cuidados paliativos

Actividades de desarrollo en 2021

ENCUENTRO UM: "AUTISMO Y LA IMPLICACIÓN DE LOS PADRES"

El Centro de Psicología, junto con la oficina de Comunicación institucional, organizaron un panel dentro del marco de la serie "Encuentros UM", con expertos sobre Trastorno del Espectro Autista y el rol de los padres en el desarrollo de los niños con TEA. Se realizó a propósito del lanzamiento del libro "Autismo, la implicación de los padres", realizado por Carmela Macías (psicóloga uruguaya, con trayectoria académica y laboral en Argentina), futura docente de la Licenciatura en Psicología de la UM.

El panel de expertos incluyó a María José Soler, directora de la novel carrera, y

Johann Schoepf, también futuro docente de la licenciatura. La moderadora de la actividad presencial (con transmisión en vivo), que tuvo lugar en la sede central de la Universidad el 13 de octubre, fue la comunicadora Cecilia Bonino.

LAS REDES SOCIALES Y LAS PRESIONES

El Centro de Psicología organizó una actividad, presencial y virtual, titulada "Redes y presiones", a partir del testimonio de Camila Rajchman y la mirada psicológica sobre el tema de la Dra. María José Soler, y la moderación de la Mag. Lucía Curone. En el encuentro del miércoles 24 de noviembre, la mediática Camila Rajchman brindó su testimonio acerca de un momento de su vida al que definió como "de decaída y con pérdida de interés". La actividad contó con más de 200 inscriptos.



JORNADAS DE BIENVENIDA A FUTUROS ESTUDIANTES

El 8 de diciembre, la directora de la carrera y docentes del Centro de Psicología recibieron a un grupo de alumnos que forman parte de la primera generación de la carrera, la cual inicia el curso en marzo de 2022. El encuentro tuvo lugar en la sede central de la UM.

PRIMERA REUNIÓN DE DOCENTES DE PSICOLOGÍA

El 2 de diciembre se llevó a cabo una reunión con el claustro de docentes de la Licenciatura en Psicología. Lideraron la actividad la coordinadora de la carrera, la psicóloga Mónica Larrosa, la catedrática de Neurociencia, Psic. Marianella Ciompi y la directora de la carrera, Dra. María José Soler.

DOCENTES PRESENTES EN LA ACTIVIDAD:

NOMBRE	MATERIA
Álvarez Castro, Gustavo	Psicología jurídica y forense.
Basso Braga, Martina	Psicología del desarrollo: niños y adolescentes.
Bilicich Pimpinatti, Pamela	Seminario trastornos de la conducta alimentaria (TCA).
Bottrill Gepp, Allen Patrick	Dinámicas de grupos.
Bouza Raggio, Graciela	Psicoimmunoneuroendocrinología.
Burgos García, Dalile	Psicología social y comunitaria.
Calderón Peradejordi, Lucía	Práctica evaluación psicológica.
Caputto Grela, Ileana	Práctica atención comunitaria y supervisión I y II.
Caputto Grela, Inés	Metodología de la investigación, Taller proyecto final, otros.
Ceraolo Araújo, Paola	Historia de la psicología, Estrategias de intervención en niños y adolescentes.
Cerrano, Carolina	Historia de las ideas
Ciompi Devoto, Marianella	Vínculos, sexualidad y pareja, Neuropsicología afectiva y cognición social.
Constanst Elizaga, Andrea	Psicopatología niños y adolescentes.
Damiani Friade, Inés	Práctica diseño y observación de talleres.
Del Arca Sorello, Denise	Introducción a la Investigación, Estadística I y II.
Fariás Díaz, Álvaro Daniel	Ética profesional.
Fernández Fernandez, Alicia	Neuropsicología I.
Frontini Luvizio, María Alcira	Psicopatología de adultos I y II, Práctica observación y entrevista.
García, Pablo Emanuel	Antropología, Filosofía de la mente.
Gelsi Castillo, Andrea	Psicoanálisis vincular.
Gentini Hauret, Marco	Seminario psicología deportiva.
Gonzalez Méndez, Ma del Carmen	Psicología educacional.
Irazoqui Ahlig, María Cecilia	Intervenciones y evaluación educacional.
Kiriakidis Villar, Sandra	Seminario orientación vocacional.
Lacués Apud, Eduardo	Datos y psicometría.

NOMBRE	MATERIA
Larrosa Signorelli, Mónica	Psicología cognitivo conductual.
Lyford Pike, Alexander	Psicofarmacología, Trastornos del sueño.
Masdeu Más, Xavier	Cuestiones de teología.
Morales Balparda, Mercedes	Psicología del desarrollo: adultos y familia.
O'Reilly Dogherty, Francisco	Epistemología.
Paiva Barón, Horacio	Instrumentos para la evaluación psicológica, Neuropsicología II
Plottier Garmendia, Silvana	Psicotraumatología.
Ponce de León Leiras, Ema	Psicología dinámica.
Rius Pérez, Cecilia	Evaluación y entrevista.
Rodríguez Núñez, Francisco	Estrategias de intervención en adultos.
Rovira Cuervo, Macarena	Intervenciones y evaluación laboral.
Rovira Reich, Mercedes	Ética.
Schoepf Barchi, Johan	Seminario trastorno del espectro autista (TEA).
Silva Sapriza, Joaquín	Seminario trastornos del consumo y adicciones.
Silveira Brussain, Alicia	Neuropsicología clínica.
Soler Greising, Cecilia	Cuestiones fundamentales de filosofía.
Soler Greising, María José	Taller de crecimiento personal, Psicología Positiva.
Terra Ponce de León, Agustina	Orientación psicológica.
Tiscornia Fortunato, Maira	Cuestionarios clínicos.
Tosar Rovira, Agustín	Teorías de la personalidad
Vaeza Grego, Victoria	Psicología del trabajo y las organizaciones.
Vidiella Oholeguy, Magdalena	Seminario afectividad y sexualidad.
Villa, Manuela	Seminario cuidados paliativos.





Carta de los directores

La incertidumbre instalada por la pandemia del Covid-19 fue, sin duda, uno de los grandes desafíos que debió gestionar la comunidad académica. Por su alcance y duración, un hecho sin precedentes en la historia de nuestro país. En particular, el Centro de Ciencias Biomédicas, tuvo un desafío mayor porque sus clases se imparten en el aula siempre y, en ocasiones, en las instituciones de salud. Profesores y alumnos son -en su inmensa mayoría- profesionales que integran los equipos asistenciales que han dado respuesta durante casi dos años a una pandemia.

Este contexto enaltece todo lo que se pueda contar sobre la actividad del Centro de Ciencias Biomédicas. Profesores y alumnos merecen un especial reconocimiento por los logros de este año. Asimismo, algunos de nuestros docentes tuvieron una destacada labor en la gestión de la pandemia y participamos activamente tanto en el GACH como en la comunicación del Ministerio de Salud Pública.

Con el fin de profundizar en la realización de prácticas en hospitales de las dos especialidades que se imparten, Traumatología y Ortopedia y Medicina de Emergencia, se gestionaron acuerdos institucionales. La UM firmó un importante acuerdo académico con Asse Regional Sur, el cual permite la realización de prácticas de los alumnos

de Traumatología. En este sentido también se sumó un acuerdo con la Asociación Española que permite la realización de prácticas de Emergencia.

Se destaca la realización de nuevas actividades que se pusieron en marcha como fue el curso de Point of Care a cargo del Dr. Pontet y el primer seminario sobre Comunicación en hospitales, con la colaboración del Dr. Esteban Pittaro de la Universidad Austral. Se desarrollaron nuevos productos académicos con el fin de proyectar nuevas áreas de estudio para el 2022, tales como Psico-geriatría, Enfermería en Traumatología, Destreza quirúrgica, Salud digital, entre otros.

El CCB organizó un coloquio sobre el Covid-19 en la salud post pandemia, en conjunto con el Hospital Español. El encuentro, virtual y gratuito, contó con la participación de referentes especialistas y referentes de la salud a nivel nacional e internacional.

Finalmente, es de destacar la labor del equipo académico de Cuidados paliativos, que tuvo destacadas instancias académicas y, además, realizó en la UM- virtualmente- una jornada de información y asesoramiento a la Cámara de Representantes, en virtud del proyecto de Ley de Cuidados paliativos, publicada en diciembre.



Dr. Alberto Sosa Álvarez
Director del CCB

Mag. Patricia Schroeder
Directora ejecutiva del CCB



Hitos CCB

FIRMA DE CONVENIO CON ASSE PARA PRÁCTICAS MÉDICAS DE CCB

La UM firmó un convenio con la Administración de los Servicios de Salud del Estado (ASSE), que permitirá las residencias médicas (prácticas) de cursantes de la Especialidad en Traumatología y Ortopedia del Centro de Ciencias Biomédicas (CCB) de la UM en el Hospital de Maldonado Dr. Elbio Rivero. En el encuentro del sábado 27 de noviembre en Maldonado se anunció el convenio con la zona médica sur y zona este, que permitirá a través de las prácticas unas 550 cirugías en zona este.

Estuvieron presentes en el acto el prosecretario de Presidencia, Dr. Álvaro Delgado; el ministro de Salud Pública, Dr. Daniel Salinas; el presidente de ASSE, Dr. Leonardo Cipriani; el vicepresidente de ASSE, Dr. Marcelo Sosa; y el intendente de Maldonado, Ing. Agr. Enrique Antía, entre otras personalidades. De parte de la Universidad, participaron de la jornada el secretario académico de la Universidad de Montevideo, Dr. Enrique Etchevarren; el director del Centro de Ciencias Biomédicas, Dr. Alberto Sosa; la directora ejecutiva del CCB, Mag. Patricia Schroeder, el director de la especialidad en Traumatología y Ortopedia, Dr. Alberto Fernández Dell'Oca y el docente Dr. Fernando Motta.

ASESORAMIENTO SOBRE CUIDADOS PALIATIVOS A AUTORIDADES DE GOBIERNO

El equipo académico de Cuidados paliativos, dirigidos por el director del Centro de Ciencias Biomédicas, Dr. Alberto Sosa, junto a la directora ejecutiva del CCB, Mag. Patricia Schroeder, la docente especialista en C. P., Dra. Ana Guedes, los especialistas en Derecho Dr. Pedro Montano y el Dr. Diego Velasco realizaron en la UM- vía conexión virtual- una jornada de información y asesoramiento a la Cámara de Representantes, en virtud del proyecto de ley de Cuidados paliativos, publicada en diciembre.

VIDEOS DE PROMOCIÓN DEL CCB

Especialidad en Medicina de Emergencia

En 2021 se lanzó un material promocional sobre la especialidad, única de su tipo en Uruguay, que se ofrece desde hace más de quince años en el Centro de Ciencias Biomédicas. En el video participan los referentes del programa el Dr. Ignacio Batista Rago, coordinador de la especialidad y la Dra. Ana Mieres, docente y colaboradora en Medicina de emergencia.

Especialidad en Traumatología y Ortopedia

En 2021 también se lanzó un material promocional de la especialidad en Traumatología y Ortopedia, que habla del programa en el CCB y de la iniciativa ICUC, la plataforma virtual donde médicos especialistas

de todas partes del mundo comparten documentación sistemática sobre casos de traumatología. Participaron el director del programa, Dr. Alberto Fernández Dell'Oca, el docente Dr. Alejandro Lasa Maeso y el docente Dr. Aquiles Gavagnin.

REUNIONES CON INVITADOS ESPECIALES

En octubre, el director del CCB Alberto Sosa recibió en un almuerzo, junto al rector, el secretario académico y referentes académicos de otras áreas, al señor Carlos Batthyány, director del Instituto Pasteur. El encuentro tomó lugar en la sala Mariano Brito en la sede central de la UM. Charlaron de los proyectos en los que está trabajando la UM y de la actualidad del Instituto Pasteur.

Por otro lado, en julio el Dr. Sosa también atendió un almuerzo con el Dr. Henry Cohen, miembro colega del Grupo Asesor

Científico Honorario (GACH) del gobierno uruguayo durante la pandemia. La reunión se llevó a cabo en la sala Mariano Brito junto al rector y autoridades de la Universidad.

NUMEROSAS CONFERENCIAS SOBRE COMUNICACIÓN EN CONTEXTO DE CRISIS Y PANDEMIA

La directora ejecutiva del CCB, Mag. Patricia Schroeder, realizó varias participaciones en distintas conferencias locales e internacionales, enfocadas en la comunicación de crisis, comunicación en pandemia, gestión de comunicación de gobierno y comunicación en salud, en virtud de sus roles como directora ejecutiva del CCB, directora de la maestría en Dirección de Comunicación y el posgrado en Comunicación política, y asesora de comunicación del Ministerio de Salud Pública.

Premiaciones y distinciones a docentes, alumnos y graduados

BERRO, GUIDO.

- Reconocimiento, en representación del gobierno nacional y en nombre de la sociedad uruguayo toda, a la infatigable labor del Grupo Asesor Científico Honorario (GACH) en la lucha contra la pandemia de Covid 19. Evento realizado el 8 de julio por Presidencia de la República.

FERNÁNDEZ DELL'OCA, ALBERTO.

- El director y docente de la Especialidad en Traumatología y Ortopedia del CCB, y la Dra. Magdalena Hartwich, alumna de cuarto año, fueron reconocidos con el H. Kirk Watson, MD Founder's Award, por el

trabajo publicado en conjunto con el equipo del Hospital General de Massachusetts de la especialidad en Harvard. La responsabilidad del equipo local en la investigación se enfocó en proveer la documentación y registros auditados de los casos sobre los que se llevó a cabo el estudio, un aval muy importante para la credibilidad y peso internacional de la base de casos de estudio que se desarrolla con apoyo de la Especialidad.

GONZÁLEZ, EDGARDO.

- Diploma de reconocimiento al nivel de expertise de excelencia en Cuidados Paliativos 2021. En Montevideo, por la Dirección General de Salud, MSP.

PASCALE, ANTONIO.

- Miembro del Comité de Expertos en Farmacodependencia (participación en reunión anual de modo virtual en el mes de octubre), por la Organización Mundial de la Salud.



PONTET, JULIO.

- Best Poster Presentation Award. 10th Annual Johns Hopkins Critical Care Rehabilitation Conference, del 4 al 6 de noviembre de 2021 en Baltimore, Estados Unidos. Delirium incidence in the Intensive Care Unit and sepsis. Premio para los hospitales Fernandez (Argentina) y Pasteur (Uruguay), brindado por Johns Hopkins Hospital and University.
- Premio "Reconocimiento a la ciencia y la salud del Uruguay", premiación realizada en el Radisson Montevideo Victoria Plaza Hotel, por Herrera Producciones, el 9 de noviembre.

SOSA, ALBERTO.

- Reconocimiento, en representación del gobierno nacional y en nombre de la sociedad uruguaya toda, a la infatigable labor del Grupo Asesor Científico Honorario (GACH) en la lucha contra la pandemia de Covid 19. Evento realizado el 8 de julio por Presidencia de la República.
- Medalla de Oro en búsqueda de material científico por dos años consecutivos en RIMA (Red Iberoamericana de Medicina Avanzada) 2020-2021.

Desarrollo académico: actividades, seminarios, cursos y charlas

CURSOS REALIZADOS EN 2021

- Especialización en Traumatología y Ortopedia.
- Especialización en Medicina de Emergencia.
- Curso avanzado en Medicina del Deporte.
- Curso avanzado en Cuidados Paliativos.
- Curso Gerencia en Gestión de Salud Ocupacional y Ambiental (inició en julio).
- Seminario de Electrocardiografía en la Clínica Médica (agosto a octubre, online).
- Curso Ecografía Point of Care en el paciente grave.
- Curso especializado en Drogodependencias (finalización de cursos de la generación 2020).

COLOQUIO SOBRE REPERCUSIONES DEL COVID-19 EN LA SALUD POST PANDEMIA

El CCB organizó un coloquio sobre el Covid-19 en la salud post pandemia, en conjunto con el Hospital Español. El



encuentro, virtual y gratuito, se llevó a cabo el viernes 23 de julio y contó con la participación de referentes especialistas y referentes de la salud a nivel nacional e internacional.

La introducción del coloquio estuvo a cargo de la Dra. Alicia Cardozo, directora del Hospital Español Prof. Dr. J. Crottogini. El Psic. Guzmán Baez, psicólogo en Hospital Español, expuso acerca de las consecuencias sobre la salud mental del paciente y de los equipos de salud, su detección y tratamiento.

La Dra. Karina Arieta, cardióloga de alta dedicación en el Hospital Español, habló de la evaluación cardio vascular post

Covid-19, seguida de la Dra. Mariela Contreras, jefa del Servicio de Neumología del Hospital Español, quien señaló las repercusiones del Covid-19 sobre el aparato respiratorio.

El Dr. Alberto Sosa, por su parte, brindó un enfoque de las acciones diagnósticas y terapéuticas desde la geriatría. La Dra. Virginia Costa, jefe del servicio de Hematología en el Hospital Central de las Fuerzas Armadas y docente del CCB de la UM, habló de los trastornos de la coagulación en la enfermedad por Covid-19.

El cierre de la actividad estuvo a cargo del Dr. Alfredo Rienzi, especialista en



Medicina Deportiva y Fisiología del Ejercicio e integrante de equipo docente del CCB de la UM, que expuso acerca de la rehabilitación post Covid-19, y de la Dra. Ana Guedes, especialista en Oncología y docente del CCB de la UM que brindó una visión del tema desde los cuidados paliativos.

CHARLAS Y SEMINARIOS DE CUIDADOS PALIATIVOS

- Webinar | “Principios rectores de los Cuidados paliativos”, a cargo del Dr. Hugo Fornells, jefe de Oncología Médica y Cuidados paliativos del grupo Gamma (Rosario, Argentina) y ex coordinador de Residencia de Cuidados paliativos de la Universidad Nacional de Rosario (Argentina). El 12 de noviembre.
- Webinar | “Cuidado activo e integral en el fin de la vida”, a cargo de la Dra. en Derecho Sofia Maruri, la Psic. Analía Sanchez, la Psic. Daniele Restano y Dra. en Medicina Ana Guedes. Se realizó en el marco de la celebración Día Internacional de los Cuidados paliativos el 28 de octubre.

CHARLAS Y SEMINARIOS DE MEDICINA DE EMERGENCIA

- Charla virtual | “Actualizaciones en Emergentología”, coordinado por el Dr. Ignacio Batista, director de Especialización en Medicina de Emergencia UM. Participó como orador el Dr. Mario Godino, médico Intensivista,

posgraduado en Gestión Hospitalaria y coordinador de Trasplantes del Instituto Nacional de Donación y Transplante. Evento realizado el 23 de noviembre.

CHARLAS Y SEMINARIOS DE GERIATRÍA

- Seminario online | “Geriatría y Gerontología: Módulo de Psicogeriatría”. Responsable del módulo geriátrico: Dr. Alberto Sosa; asesor académico: Humberto Casarotti, Dr. en Medicina, especialista en Psiquiatría, Medicina legal y Neurología; coordinadores del curso: Teresa Pereira, Dra. en Medicina, especialista en Psiquiatría, Mag. en Psiconeurofarmacología (Universidad Favaloro, Buenos Aires) y Alexander Lyford-Pike, Dr. en Medicina, especialista en Psiquiatría. Realizado el 1 de octubre.

LA COMUNICACIÓN EN HOSPITALES: EL NUEVO PARADIGMA

- Curso abierto para profesionales de carreras de la salud, administrativos de instituciones sanitarias y otros involucrados en la gestión de centros de salud. A cargo de los docentes Mag. Patricia Schroeder, directora ejecutiva del CCB y directora de maestrías y posgrados de la FCOM-UM; y Esteban Pittaro, director de la Licenciatura en Comunicación de la Universidad Austral. Realizado en agosto y setiembre de 2021.

Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

ÁLVAREZ, JOSEFINA.

- Participante del Congreso Colombiano SCCOT. Virtual, del 4 al 7 de agosto.

BERRO, GUIDO.

- “Derecho médico en Uruguay”, coordinador general en la Segunda Jornada Los derechos y deberes del paciente, organizado por FEMI. Virtual, el 10 de diciembre.
- “Derecho médico en Uruguay”, coordinador general en la Segunda Jornada Los derechos y deberes del paciente, organizado por FEMI. Virtual, el 10 de diciembre.
- “Derecho médico en Uruguay”, coordinador general en la Primera jornada de La Salud como bien protegido ética y legalmente, organizado por FEMI. Virtual, el 29 de octubre.
- “Limitación del esfuerzo terapéutico”, disertante en COMEPA (FEPREMI Paysandú), el 24, 27 de setiembre y 1° de octubre.
- “Consentimiento desinformado-deformado”. Miembro de Honor y Expositor del Grupo Bioética de Melo (Cerro Largo). Virtual, el 5, 6 y 7 de agosto.

- “Mirada Médico Legal en la reasignación sexual”, disertante en la Asociación de Médicos Forenses de Argentina. Virtual, el 20 de julio.
- “Intervención de peritos en proceso penal”, expositor en el Grupo de abogados y penalistas de la Fundación de Cultura Universitaria. Virtual, el 20 de julio.
- “Curso de Bioética Clínica. Módulo II. La vigencia de los Principios Éticos en Pandemia como guía de las decisiones clínicas”. Presentador y expositor en FEMI. Virtual, el 23 de abril.
- “Necropsias en caso de anafilaxia a vacunas inyectables”. Asistente, en la Asociación de Médicos Forenses de Argentina. Virtual, el 21 de abril.
- “Curso de Bioética Clínica, Módulo I: Los Comité de Ética Asistencial ante la Vacunación por Covid-19”. Presentador y expositor en FEMI. Virtual, el 12 de marzo.

COSTA, VIRGINIA.

- “Repercusiones del covid 19 en la salud post pandemia”, oradora en la Universidad de Montevideo. Virtual, el 23 de julio.
- “Curso Internacional: Alteraciones Plaquetarias ‘Manejo de la Trombocitosis’”, oradora en la Universidad de las Américas – Ecuador. Virtual, 2021.

COSTA, RAFAEL.

- “Ateneo: Cirugía refractiva”. Presentador en evento para el CASMU. En el Laboratorio POEN, el 6 de diciembre.
- “Ateneo: Superficie ocular”. Presentador en evento para el CASMU. Virtual. Laboratorio Alcon, el 18 de octubre.
- Orador en las “V Jornadas de Adolescencia”, organizado por el Hospital Policial. Presencial, el 3 de octubre.
- “Ateneo de Glaucoma”. Presentador en el CASMU. Virtual. Laboratorio Sophia, el 28 de junio.
- “Ateneo: Retina”. Presentador, en evento para el CASMU. Virtual. Laboratorio Bayer, el 10 de mayo.

GONZÁLEZ, EDGARDO.

- Presentador en la Maestría de Cuidados Paliativos de la Universidad Católica del Uruguay. Virtual, el 21 de julio.
- Docente Curso Postgrado de Pediatría. Cuidados Paliativos Pediátricos. Unidad de Cuidados Paliativos Pediátricos. Hospital Pereira Rossell. 2021.

GUEDES, ANA.

- “Repercusiones del covid 19 en la salud post pandemia”, oradora en evento de la Universidad de Montevideo. Virtual, el 23 de julio.

- “Actualización de competencia de enfermería para Cuidados Paliativos”, coordinadora del seminario en la UM. Virtual, el 11 de marzo.
- “Eutanasia ante la medicina, la ética y el derecho”, participante en evento virtual, el 12 de mayo.

PASCALE, ANTONIO.

- “Gestión de Riesgos y Reducción de Daños”, orador en el foro académico de la Junta Nacional de Drogas. Presidencia de la República. En la Torre Ejecutiva, el 2 de diciembre.
- “Drogas de síntesis en adolescentes”, orador en las Jornadas de Actualización en Emergencia Pediátrica. Actividad de EMC. XI Aniversario del Centro Pediátrico. Organizado por el Centro Médico de Salto. Virtual, el 27 de agosto.

- “Consumo de alcohol, cannabis y nicotina”, orador en la Sociedad Uruguaya de Tabacología. Virtual, el 27 de julio.

- “E-waste: Environmental and health challenges. Create Seed Summer School”, conferencia en la Université Polytechnique de Montréal. Virtual, el 15 de junio.

PONTET, JULIO.

- “Ecografía pulmonar en COVID-19”, disertante en el 31º. Congreso Argentino de Terapia Intensiva SATI 2021. Virtual, el 19 de noviembre.

- “Impacto de POCUS en la UCI”, disertante en el 31º. Congreso Argentino de Terapia Intensiva SATI 2021. Virtual, el 18 de noviembre.

- “Aplicaciones de POCUS el paciente grave”, conferencista en el Centro Panamericano de Estudios Superiores CEPES México, Universidad de México, 3º Ciclo de Conferencias CEPES. Virtual, el 4 de noviembre.

- “Nueva evidencia científica: Obesidad y COVID-19”, disertante en el congresario organizado por la Asociación Uruguaya de Diabetes y Nutrición, y Sociedad Latinoamericana de Diabetes. Virtual, el 19 agosto.

- Expositor en el Curso Bioética Clínica de la Organización Panamericana de la Salud OPS-OMS. Organizado por la Clínica Alemana Chile y FEMI Uruguay, virtual el 23 abril.

SCHROEDER, PATRICIA.

- “Comunicación de la Campaña de vacunación covid-19, exposición del marco teórico”, ponente en el Colegio doctoral, Universidad Austral, Buenos Aires. Virtual, el 20 de octubre.

- “Gabinetes de Comunicación en Latinoamérica”, moderadora en Mesa del XVIII Encuentro de la Federación Latinoamericana de Facultades de Comunicación Social (Fela-facs), sobre Encrucijadas y nuevos escenarios de la comunicación. En Montevideo, el 6 de octubre.

- “Encrucijadas y nuevos escenarios de la comunicación”, oradora en Mesa Apertura en el XVIII Encuentro de la Federación Latinoamericana de Facultades de Comunicación Social (Fela-facs). En Montevideo, el 4 de octubre.

- “La comunicación y la gestión del director general”, oradora en el III Encuentro de directores de centros educativos, organizada por Adespu, con colaboración de Aidep, Audec y Anep. Presencial, el 17 de setiembre.

- “Comunicación y vacunas, estrategia de la vacunación covid-19 en Uruguay”, ponencia en la Semana de la Comunicación para el desarrollo, Universidad de Montevideo, el 13 de setiembre.

- “Comunicación hospitalaria”, oradora, junto a Esteban Pittaro, en evento realizado por la Facultad de Comunicación y Centro de Ciencias Biomédicas UM. Virtual, en agosto, setiembre, 2021.

- “Comunicación y marketing para instituciones educativas”, oradora, junto a Ricardo Kechichián, en charla organizada por la Facultad de Comunicación. Virtual, en agosto, setiembre, 2021.

- “Comunicación de gobierno durante la pandemia”, oradora en la Universidad de la Sabana, Colombia. Virtual, el 27 de agosto.

- “Comunicar más y mejor, formación para líderes políticos”, oradora en la Fundación Konrad Adenauer. Virtual, el 10 de agosto.



- “Planificación y gestión de portavoces institucionales en contextos de crisis”, oradora en curso de formación de posgrados, Universidad de Piura. Virtual, el 22 de junio.
- “Información y Comunicación para pensar la pandemia”, oradora en FIC, Udelar. Virtual, el 4 de junio.
- “Comunicación y Marketing en los Centros Educativos”, oradora en Aidep. Virtual, el 27 de mayo.
- “Comunicación de crisis en campaña electoral”, ponencia en el Diploma Partidos Conectados, organizada por la Fundación Konrad Adenauer. Virtual, el 13 de mayo.
- “Medios locales, actores clave para la comunicación de riesgo”, oradora en el evento organizado por la Facultad de Medicina, Universidad de Concepción. Virtual, Santiago de Chile, el 26 de enero.

Investigaciones y publicaciones

PASCALE, ANTONIO.

- “Forty-third report”. WHO Technical Report Series; no. 1034. World Health Organization (2021). Con P.M. Beardsley, W. Best, B. Brands, I.T. Ekwere, S. Elliott, R. Jain, P. Kaduri, J. Kitanaka, A. Rahimi-Movaghar, S. Nudmud-Thanoi y J. White.

PONTET, JULIO.

- “Evaluation of the Post Intensive Care Syndrome Cognitive, Psychological and Physical Aspects and its Relation with Delirium in the Intensive Care Unit “. Con Previgliano I., Pontet J y cols. Publicado en junio en revista 2021 American Delirium Society Annual Conference.
- “Evolution over Time of Ventilatory Management and Outcome of Patients with Neurologic Disease”. Con E. Tejerina y VENTILA group. Publicado en julio, en Crit Care Med. 2021 Jul 1;49 (7):1095-1106.
- “Recomendaciones en aspectos de gestión”. Con E. Buccino y L. Núñez. Publicado en Rev Méd Urug 2021; 37 (s1). En Pautas nacionales para la atención de pacientes adultos con COVID.
- “Delirium incidence in the Intensive Care Unit and its associated variables in two age ranges”. Con P. Mesa, I. Previgliano y cols. Presentado en “10th Annual Johns Hopkins. Critical Care Rehabilitation Virtual Conference”, del 4 al 6 de noviembre.
- “Recomendaciones de la Sociedad Uruguaya de Medicina Intensiva sobre los aspectos bioéticos en la pandemia Covid-19”. Con A. Giordano, A. Canale, N. Reyes, A. Cacciatori y H. Correa. Publicado en Revista Médica Uruguaya 2021; 37(1):

- “Recomendaciones para la ecografía en pacientes adultos y pediátricos en el lugar de atención durante la pandemia de SARS-CoV-2”. Con C. D. Yic, A. García-Bayce y cols. D7:D12. Publicado en Revista Argentina de Terapia Intensiva. Vol 38. 2021.
- “Comparison of Ultrasonographic versus infrared pupillary assessment”. Con C. D. Yic, G. Prada, S. I. Paz y L. Morae. D7:D12s. Publicado en “Ultrasound Journal” (2021) 12:38. Trabajo con Mayo Clinic (Estados Unidos).

SCHROEDER, PATRICIA.

- “Comunicación efectiva en tiempos de crisis”.
- “Communication Strategy for COVID-19 in Uruguay”. Con Belén Amadeo.
- “Campaña de vacunación covid-19, análisis del proceso de decisión”.
- “Campaña de vacunación covid-19, análisis de consensos y disensos en la comunicación”.

Apariciones en prensa

PONTET, JULIO.

- Múltiples entrevistas (aproximadamente 100) en canales de TV y radio nacionales, regionales e internacionales, incluyendo CNN, DW, BBC, CN,

TV5Monde, agencia EFE, BBC news, New York Times.

SCHROEDER, PATRICIA.

- En Perspectiva, participación como experta en comunicación de salud en el MSP. 9 de marzo.
- Programa 12 PM, Azul FM. 13 de julio.

PASCALE, ANTONIO.

- “Alerta por combinaciones de componentes en drogas sintéticas que podrían tener efectos sinérgicos o antagonísticos”. La Diaria. 31 de diciembre.
- “Estudian terapia con “hongos mágicos” y ayahuasca para tratar depresión y adicciones”. El País. 30 de octubre.
- “Cocaína rosa: de que se trata la mezcla que genera preocupación y alertas de toxicólogos”. 12 de enero.





ESCUELA DE NEGOCIOS
UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO



Carta del decano

El pasado 13 de diciembre atardecía sobre el Estadio Charrúa y se palpaba la emoción y el orgullo de los MBA del IEEM —generaciones 2020 y 2021— sus familiares y amigos, en su ceremonia de graduación. Dos camadas llevadas al límite por las circunstancias, y que estuvieron a la altura de un desafío inédito.

El claustro, y todo el equipo del IEEM, a pesar de la experiencia de muchos en estos eventos, vibraba también de una manera muy especial, viendo reflejado el fruto del trabajo intenso de dos años extraordinarios, donde demostraron gran capacidad de adaptación a los cambios, manteniendo el foco innegociable en que la experiencia del participante IEEM fuera única y transformadora.

También una emoción personal especial por volver a esta instancia después de veinticinco años y ver que la pasión y el compromiso con nuestra misión de formar líderes responsables que hagan una diferencia positiva en la sociedad se mantiene intacto.

El 2021 fue un año (¡otro más!) de especiales desafíos para el IEEM, tanto externos como internos. La incertidumbre causada por la pandemia en 2020, sin saberlo, nos había templado para lo que vendría: un primer semestre sorpresivamente sin sesiones presenciales, donde se puso a prueba nuevamente la creatividad y la dedicación del claustro y del equipo, con iniciativas múltiples, consolidando un salto en las tecnologías en el aula y con un apoyo extraordinario y de alta dedicación a cada participante según sus necesidades. Además del foco en nuestros programas core, hubo espacio

para seguir innovando en programas focalizados con alto impacto, como El Directorio como creador de valor, Líder Coach y Neuroliderazgo.

Todo esto en el marco de una transición interna en la dirección, donde Pablo Regent, luego de un período extenso de liderazgo de gran calidad y crecimiento institucional, pasó la posta, trabajando con generosidad y profesionalismo para convertirlo en una oportunidad de agregar valor, y de cambios que potenciarán al equipo. Definimos, entonces, los corredores estratégicos para alcanzar nuestros objetivos a futuro, enfocados en seguir mejorando la propuesta de valor de nuestros programas, la calidad académica del claustro, la internacionalización de la escuela y el liderazgo personal de los participantes.

También reconectamos con nuestra red internacional de escuelas de negocio. Destaca especialmente, cerrando el año, una semana muy productiva en el IESE Business School (#1 en Executive Education), en Barcelona y en el nuevo campus de Madrid, donde participamos del homenaje a Luísa Calleja. Franz Heukamp (director general) y un grupo de profesores y directivos clave, compartieron con disposición y entusiasmo sus experiencias y reflexiones sobre los desafíos actuales de las escuelas de negocios. Y con el plus de sentir en persona el alineamiento en nuestra misión común, y el aprecio por la trayectoria y el equipo del IEEM.

El 2022 traerá nuevas historias e iniciativas para ponernos a prueba como líderes en educación ejecutiva en el Uruguay.



Cr. Gerardo Beramendi
Decano del IEEM



Hitos IEEM

GRADUADOS 2021

- Máster en Dirección y Administración de Empresas (MBA): **97**
- Máster en Dirección de Empresas de Salud (MDES): **23**
- Programa de Desarrollo Directivo (PDD): **48**
- Programa de Jóvenes Profesionales (PJP): **111**
- Seminarios y Programas Focalizados (SPF): **193**

DISTINCIÓN PROFESOR LUIS MANUEL CALLEJA

En 2021 el IEEM lanzó la distinción Profesor Luis Manuel Calleja, una forma de destacar la actitud de servicio de los participantes del MBA durante el transcurso del programa. Celebra la solidaridad y el compañerismo y los distinguidos son elegidos por sus pares. En la graduación del MBA celebrada el 13 de diciembre en el Estadio Charrúa, lo recibieron los MBA del IEEM 2020 Josefina Calvete y María Paz Macchi (cohorte Agosto), y los MBA del IEEM 2021 Virginia Cordero, Agustín Sintas y Fabrizio Solía.

ACUERDO ENTRE EL IEEM Y MERCADO LIBRE

Mercado Libre y el IEEM formaron una alianza para desarrollar de manera conjunta el tradicional Reporte de Mercado Inmobiliario que ya elaboraba periódicamente la firma de comercio electrónico. Gracias a este acuerdo, se continuará con las publicaciones trimestrales con el análisis de la oferta, demanda y variación de precios de alquiler y venta de la ciudad de Montevideo. Además, se desarrollaron una serie de indicadores que permiten anticipar de manera estadística cómo evolucionará el mercado de compra-venta y alquileres.

PROGRAMA FOCUS 2021: FOCUS ON YOU: LÍDER COACH

Se lanzó este programa exclusivo para antiguos alumnos afiliados, orientado a que descubran en el *coaching* ejecutivo una herramienta para conocerse mejor como directivos, crecer como líderes y lograr los objetivos de negocio. El programa se desarrolló presencial en el IEEM los días 1, 2, 3, 6, 7 y 8 de setiembre, de 15 a 20 h y estuvo a cargo de la Unidad de Coaching del IEEM.

BECAS Y PROGRAMAS CON BONIFICACIONES 2021

MBA – Competencia de casos

La Competencia de casos se trata de que un equipo de personas se ponga en el lugar del protagonista del caso, quien enfrenta una serie de problemas sobre los cuales debe tomar decisiones. El primer premio fue una beca del 50 % para cada

integrante del equipo en la matrícula del MBA, para los formatos Agosto y Senior. Los equipos que resultaron en segundo lugar obtuvieron un 25 % para cada participante en la matrícula del MBA del IEEM.

MBA - Beca un Paso adelante

La oportunidad de ganar una beca del 25 % para el MBA del IEEM. Los postulantes debieron estudiar un caso y plantear -en



un máximo de 500 palabras- qué harían en el lugar del protagonista. Los finalistas debieron defender sus posturas ante el Comité del MBA del IEEM, conformado por profesores del programa.

MBA – Campaña #PensáDistinto

El IEEM activó la campaña #Pensá-Distinto en la búsqueda de atraer perfiles de carreras no tradicionales al MBA a través de una beca especial de hasta el 50 % en la matrícula del programa.



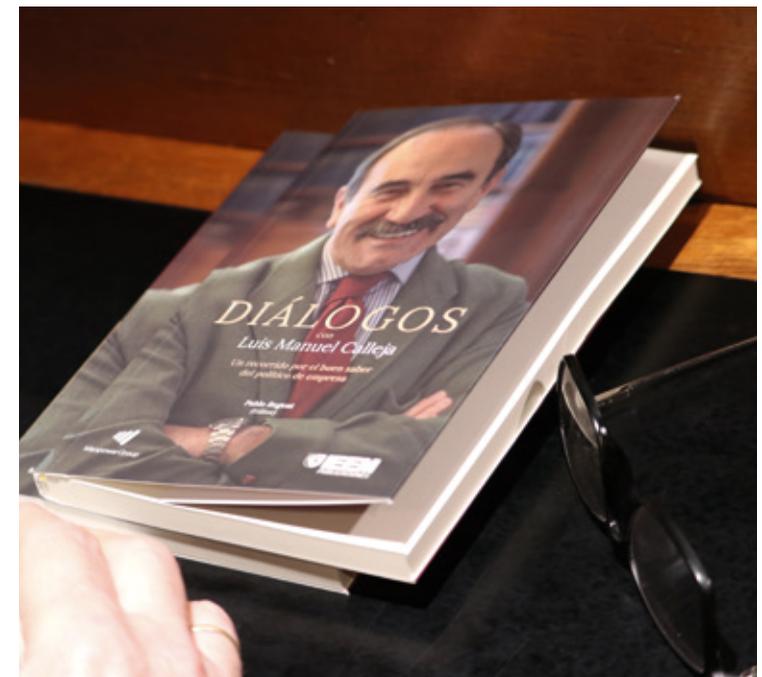
MDES - Beca a la Vocación directiva en salud

La beca a la Vocación directiva en salud del 50 % para cursar el Máster en Dirección de Empresas de Salud del IEEM que comenzó su nueva edición de agosto. Los postulantes debieron estudiar un caso y plantear -en un máximo de 500 palabras- qué harían en el lugar del protagonista. Los finalistas debieron defender sus posturas ante el Comité del MDES del IEEM.



PDD - Beca Apostá por vos

La oportunidad de ganar una beca del 25 % para el Programa de Desarrollo Directivo del IEEM. Los postulantes debieron estudiar un caso y plantear qué harían en el lugar del protagonista. Los finalistas debieron defender sus posturas ante el Comité del PDD del IEEM.



Desarrollo académico

INICIOS DE PROGRAMAS REGULARES

Master in Business Administration - MBA

- El 31 de agosto inició el curso MBA Senior.
- El 2 de agosto inició el curso MBA Agosto.
- El 25 de mayo inició el curso Senior Fast Forward.
- El 22 de marzo inició el curso de MBA Marzo.

Máster en Dirección de Empresas de Salud - MDES

- El 9 de noviembre inició el Seminario en Gestión de Salud.
- El 4 de agosto inició el curso MDES Agosto.
- El 29 de abril inició el curso MDES Abril.

Programa de Desarrollo Directivo - PDD

- El 6 de setiembre inició el programa PDD Setiembre.
- El 16 de junio inició el programa PDD Junio.
- El 16 de marzo inició el programa PDD Marzo.

Programa Jóvenes Profesionales - PJP

- El 1 de noviembre inició el programa Focalizado en Toma de Decisiones.
- El 5 de julio inició el programa Focaliza-

do en Decisiones Estratégicas (FODE)

- El 10 de mayo inició el programa Focalizado en Análisis y Acción en Situaciones de Negocios (FAASN).
- El 22 de febrero inició el programa Focalizado en Análisis de Decisiones Económicas (FADE).

ACTIVIDADES PROMOCIONALES 2021

Master in Business Administration - MBA

- El 8 de diciembre se ofreció un Café informativo, a cargo del Prof. Joaquín Ramos.
- El 26 de noviembre se realizó la actividad promocional Beca un Paso adelante.
- 10 de noviembre se realizó la actividad Revolución Senior, con Sebastián Campañario (Argentina) como profesor invitado.
- El 26 de octubre se ofreció un Café informativo, a cargo de la Prof. Patricia Otero.
- El 22 de octubre se ofreció la actividad Liderazgo efectivo, a cargo del Prof. Conor Neill (España).
- El 20 de octubre se realizó la actividad "Will a Star be Born?", a cargo del Prof. Juan Manuel Martínez.
- El 16 de setiembre se realizó la actividad Café informativo, a cargo del Prof. Joaquín Ramos.
- El 8 de setiembre se realizó el lanzamiento del curso MBA 2022.
- El 14 de julio se realizó la actividad "Soft skills: las claves del líder de hoy y mañana", a cargo de la Prof. Valeria Fratocchi.
- El 2 de junio se ofreció un Desayuno



- informativo, a cargo del Prof. Juan Manuel Martínez.
- El 21 de mayo se organizó una Competencia de casos.
- El 25 de febrero se realizó un Desayuno informativo, a cargo del Prof. Joaquín Ramos.
- El 29 de enero se realizó un Desayuno informativo, a cargo del Prof. Joaquín Ramos.

Máster en Dirección de Empresas de Salud - MDES

- El 27 de octubre se ofreció una charla informativa sobre el Seminario en Gestión de Salud, a cargo de la Dra. Andrea Giménez.
- El 8 de octubre se realizó el evento Beca a la vocación directiva en Salud.

- El 27 de setiembre se realizó un Café informativo, con la Dra. Andrea Giménez.
- El 15 de setiembre se hizo el lanzamiento del MDES 2022.
- El 22 de julio se realizó un Café informativo, a cargo de la Dra. Andrea Giménez.
- El 3 de junio se ofreció un Café informativo, a cargo del Prof. Pablo Regent.
- El 14 de mayo se realizó el lanzamiento del curso MDES Agosto, a cargo de la Dra. Andrea Giménez, con la participación del ministro Daniel Salinas como invitado especial.

Programa de Desarrollo Directivo - PDD

- El 7 de diciembre se realizó un Café informativo, a cargo de la Prof. Valeria Fratocchi.

- El 19 de noviembre se realizó el evento de Beca Apostá por vos.
- El 11 de noviembre se ofreció un Café informativo, a cargo de la Prof. Valeria Fratocchi
- El 14 de octubre se realizó el lanzamiento del programa PDD 2022: El líder gestor del cambio, a cargo de la Prof. Valeria Fratocchi, con los invitados Carolina Prandi y Santiago Tarallo.
- El 23 de agosto se realizó una edición del evento Conocé el PDD por dentro, a cargo del Prof. Pablo Sartor.
- El 6 de agosto se realizó el evento Beca Apostá por vos.
- El 22 de julio tuvo lugar un intercambio informativo, titulado “El líder de hoy ¿ser o no ser? Esa es la cuestión”, a cargo de la Prof. Valeria Fratocchi.
- El 22 de junio se realizó un desayuno informativo, a cargo de la Prof. Valeria Fratocchi.
- El 27 de mayo se realizó una nueva edición del evento “Conocé el PDD por dentro”, a cargo de la Prof. Valeria Fratocchi. Invitados: Carolina Winarz, Sebastián Mas, Leticia Caligaris y Milton Gianola (CEO Superdigital Uruguay).
- El 29 de abril se ofreció la Beca Apostá por vos.
- El 25 de marzo se realizó un desayuno informativo, a cargo de la Prof. Valeria Fratocchi.
- El 3 de marzo tuvo lugar un Meet up, a cargo del Prof. Carlos Folle.
- El 9 de febrero se realizó un desayuno informativo, a cargo de la Prof. Valeria Fratocchi.

Seminarios y Programas Focalizados - SPF

- El 30 de noviembre se realizó el cierre de ciclo 2021 del programa SPF, a cargo del Prof. Ignacio Munyo.
- El 9 de noviembre inició el seminario “Gestión de la innovación”, a cargo del Prof. Ricardo Engelbert (Brasil), la Prof. María Marta Passadore y el Prof. Pablo Sartor.
- El 21 de octubre inició el seminario “Liderar hoy”, a cargo de los profesores Valeria Fratocchi, Juan Manuel Martínez, Conor Neill (España) y Pablo Regent.
- El 13 de octubre inició el programa “El directorio como creador de valor”, a cargo de los profesores Juan Pablo Dávila (Colombia) Juan Martín Olivera y Pablo Regent.
- El 6 de octubre se realizó el webinar “Impulsar la innovación en mi organización”, con el Prof. Pablo Sartor.
- El 4 de octubre se realizó una sesión de Café con líderes, titulado “Liderazgo: una competencia estratégica”, con Valeria Fratocchi y los profesores invitados Juan Casaravilla y Fedra Feola.
- El 28 de setiembre se realizó el webinar “Pecados y vicios de la dirección de proyectos”, con el Prof. Adrián Edelman.
- El 27 de setiembre inició “Fuerza de Ventas”, curso a cargo del Prof. Carlos Folle, con Francisco Iniesta (España) y Julián Villanueva (España).
- El 14 de setiembre tomó lugar la charla “Directorios exitosos: El testimonio del CEO de Interagrovia”, a cargo del Prof. Pablo Regent. Invitado: Julio Blanco.
- El 9 de setiembre inició el programa “Neuroliderazgo”, a cargo del Prof. Gerardo Ibaruri.
- El 26 de agosto tuvo lugar la charla “Reactivar las ventas a través de los equipos comerciales”, con el Prof. Carlos Folle.
- El 9 de agosto inició el “Programa de Negociación: una perspectiva estratégica”, con el Prof. Joaquín Ramos.
- El 7 de julio tomó lugar el webinar “Las fuentes de poder en la negociación”, con el Prof. Joaquín Ramos.
- El 14 de junio comenzó el seminario “Comunicar con eficacia y persuasión”, a cargo de los docentes Yago de la Cierva (España) y Patricia Schroeder.
- El 1 de junio inició el curso “Empresas Familiares”, con el Prof. Ernesto Bolio (México) y Carlos Folle.
- El 19 de mayo inició el curso “Costos estratégicos para decisiones estratégicas”, a cargo de los profesores Patricia Otero, Pablo Regent y Pablo Sartor.
- El 9 de marzo inició “El Arte de Negociar”, a cargo del Prof. Joaquín Ramos.

Programa de Alta Dirección - PAD

- 17 de junio se realizó el workshop “Liderazgo en las crisis: el papel de la alta dirección”, con el Prof. Yago de la

Cierva (España).

- El 19 de mayo se brindó un desayuno de trabajo, titulado “Dirigir en tiempos de incertidumbre”, con el Prof. Carlos Folle.
- El 20 de abril se ofreció un desayuno de trabajo, titulado “Transformar la empresa”, a cargo del Prof. Carlos Folle.

Advanced Management Program - AMP

- El 23 de noviembre se realizó la conferencia “Disrupción tecnológica como diferenciación competitiva”, a cargo del Prof. Julio Sánchez Loppacher (Argentina).

Unidad de Coaching

- El 4 de mayo se realizó el webinar “Un momento del Coaching ejecutivo”, a cargo de la Prof. Margara Ferber.

PROFESORES INVITADOS

- Andrea Beratarrechea (Argentina)
- Juan Pablo Dávila (Colombia)
- Yago de la Cierva (España)
- Pablo Fernández (Argentina)
- Stephanie Hussels (Reino Unido)
- Sebastián Inchauspe (Argentina)
- Francisco Iniesta (España)
- Gabriel Mascó (Argentina)
- Conor Neill (España)
- Pedro Leão (Portugal)
- María Piedad López (Colombia)
- Rafael Ruiz (Uruguay)
- Julio Sánchez Loppacher (Argentina)
- Richard Vietor (Estados Unidos)
- Julián Villanueva (España)

Investigaciones y publicaciones

HACER EMPRESA, LA REVISTA DE NEGOCIOS DEL IEEM

N.o 116, diciembre: "Sectores en auge".

Participaron: Florencia Carriquiry; Diego O'Neill; Alejandro Cash; Matías Toledo; Luisa Ara; Gerardo Cúneo; Juan Becerra; Inés Arrospide; Juan Pablo Saltre; Juan Pablo Barbé; Máximo Gurméndez; Susana García-Robles; Eduardo Blasina; Carlos Acle; Andrea Giménez; Daniel Iriarte; Verónica Pérez; Ximena Carbone; Gabriel Rocha; María Paz Bonilla; Ignacio Munyo; Mario Tucci; Carlos Sánchez Saracho; Leonardo Veiga.

N.o 115, octubre: "Design Thinking".

Participaron; Denise Camou; Gisel Espinosa; Andrea Pérez; Óliver Socas; Magalí Amalla; Josefina Maisonnave; Julio Sánchez Loppacher; Fernando Aldabalde; Pablo Sartor; Leonardo Veiga; María Martha Passadore; Natalia Fagúndez; Valeria Fratocchi; Verónica Caracciolo; Florencia Talmón; Valentina Piquérez; Fernando Troilo; Maximiliano Martucci; Gabriel Rocha; Ximena Casuriaga; ; Ignacio Munyo; Mario Tucci; Carlos Sánchez Saracho.

N.o 114, agosto: "Sustentabilidad".

Participaron: Natalia Hughes; Fernando Schaich; Tamara Farré; María Croci; María

José González; Silvia Lamela; Juan Martín Olivera; Santiago Sena; Fernando Aldabalde; Virginia Suárez; Delfina Zagarzazú; Martín Espósito; Sara del Campo; Rodrigo Goñi; Mariale Ariceta; Federica Langwagen; Ignacio Munyo; Mario Tucci; Carlos Sánchez Saracho.

N.o 113, junio: "Content Marketing".

Participaron: Raquel Oberlander; Shirley Wu; Ivette Dickinson; Marcos Hecht; Stephanie Biscomb; Diego Praderi; Joaquín Ramos, José Luis Apoj; Luis Melgar; Gonzalo Frasca; Patricia Ara; Mirella Carnicelli; Patricia Spiller; Simon Fuhrman; Roi Shahaf; Valerie Angelkos; Ximena Carbone; Gabriela Rocha; Pedro Bellocq; Ignacio Munyo, Mario Tucci; Carlos Sánchez Saracho; Pablo Sartor; Leonardo Veiga.

N.o 112, abril: "Estrategia país".

Participaron: Nicolás Martinelli, Mariana Secco; Ezequiel Palacios; Pablo Regent; Enrique Ermoglio; Larissa Perdomo; Patricia Schroeder; Inés Arrospide; Santiago Sena; Diego Yarza; Gabriel Porcile; Victoria Gadea; Antonio Todino; Pablo Orefice; Marcos Guigou; Ignacio Zuasnar; Laura Di Carlo; Gabriela Rocha; Ignacio Munyo, Mario Tucci; Carlos Sánchez Saracho; ; Leonardo Veiga.

N.o 111, febrero: "Panorama 2021".

Participaron: Gabriel Oddone; Valeria Fratocchi; Marina Rosemberg; Tamara Schandy; Eduardo Facchia; Matías Pérez del Castillo; Miguel Casanova; Renato

Opertti; Fernando Aldabalde; Ignacio Munyo; Fernando Pereira; Eduardo Blasina; Carlos Steneri; Adolfo Garcé; Felipe Fernández Aramburu; Juan Arrillaga; Patricia Blanco; Natalia Labat; Laura Di Carlo; Gabriela Rocha; Pedro Bellocq; Mario Tucci; Carlos González Saracho; Leonardo Veiga.

PAPERS EN REVISTAS

- **Munyo, Gandelman.** "Cash and Crime". Revisado y vuelto a presentar.
- **Sartor, Pablo, et al.** "Solving the Max-Diversity Orthogonal Regrouping Problem by an Integer Linear Programming Model and a GRASP/VND with Path Relinking Approach". *Special issue of Symmetry on Variable Neighborhood Search*. Revisado y vuelto a presentar.
- **Sartor, Pablo, et al.** "On the Reliability Estimation of Stochastic Binary Systems Journal". *International Transactions in Operational Research*, 2021. Publicado.
- **Sena, Santiago, et al.** "Social entrepreneurship – A review and integration", presentado.
- **Tortorella, et al. (Sena).** "The impact of Industry 4.0 on the relationship between TPM and maintenance performance". Revisado y vuelto a presentar.
- **Tortorella, et al. (Sena).** "Digitalization of maintenance: Exploratory study on the adoption of Industry 4.0 technologies and Total Productive Maintenance practices". Revisado y vuelto a presentar.
- **Veiga, Leonardo y Munyo, Ignacio.** "Entrepreneurship and Economic Growth in Latin America". Revisado y vuelto a presentar.

PAPERS EN CONFERENCIAS

- **Munyo, Ignacio.** "Cash and Crime. World Finance Symposium". En Corvinus University of Budapest.
- **Sartor, Pablo Sartor, et al.** "A case study of smart industry in Uruguay: grain production facility optimization". En el IV Iberoamerican Congress on Smart Cities (ICSC-CITIES 2021).
- **Sartor, Pablo Sartor, et al.** "Max-Diversity Orthogonal Regrouping of MBA Students using a GRASP/VND Heuristic". ICVNS2021.

CASOS

- **Martínez, Juan Manuel.** "Mutti & Maggie". Código: PE-42.
- **Munyo, Ignacio y Vega, Leonardo.** "El laberinto de la deuda pública". Código: ECO-007.
- **Olivera, Juan Martín.** "Cuatro estaciones". Código: PE-41.
- **Otero, Patricia.** "Cafeterías Manny's". Código: CC-079.
- **Ramos, Joaquín.** "El mejor de los males". Código: ASN-025.
- **Ramos, Joaquín.** "¿Un trabajo o un jefe?". Código: ASN-023.
- **Regent, Pablo.** "Universitario de Estudios Generales". Código: PE-39.
- **Regent, Pablo.** "Frontera S. A.". Código: ASN-024.
- **Regent, Pablo y Veiga, Leonardo.** "El COVID-19 en Uruguay. La estrategia de la libertad responsable". Código: PE-40.

REPORTES

Veiga, Leonardo.

- Reporte sobre la evolución del mercado inmobiliario, hasta junio de 2021.
- Reporte sobre la evolución del mercado inmobiliario, hasta setiembre de 2021.
- Reporte Nacional del GEM 2020.

LIBROS

- **Munyo, Ignacio.** “Uruguay Democracia en marcha”. Editado en Mosca.
- **Munyo, Ignacio.** “La Revolución de los Humanos. El Futuro del Trabajo”. Penguin Random House.
- **Regent, Pablo.** “Diálogos con Luis Manuel Calleja”. IEEM Publicaciones.

OTRAS PUBLICACIONES

- **Folle, Carlos.** “Strategy, Disruption & Digitalization”. En marzo, Podcast – AESE Business School, Portugal.
- **Munyo, Ignacio.** “¿Renta Básica en Uruguay?”. Serie Documentos de RISEP, DR 19. RISEP/Academia Nacional de Ciencias del Uruguay.
- **Munyo, Ignacio.** “Un país para mirar con atención”. Revista En Obra, Año 26. Asociación de Promotores Privados de la Construcción del Uruguay.

APARICIONES EN MEDIOS

Edelman, Adrián.

- “Operaciones en pandemia”. Café y Negocios. 17 de abril.

Fratocchi, Valeria.

- “Un must: cultura de diseño”. Café y

Negocios. 27 de noviembre.

- “RESiliencia - REskilling – Reset”. Café y Negocios, 26 de junio.
- “Reskilling”. FM Hit (radio).

Folle, Carlos.

- “La configuración institucional de las Empresas Familiares”. Café y Negocios. 7 de agosto.
- “La justicia en la empresa familiar”. Café y Negocios. 1 de mayo.
- “Cuánto pagas por la empresa de tus padres”. Café y Negocios. 6 de febrero.
- “Impacto de la pandemia en la actividad comercial – cómo capitalizar nuevas oportunidades”. FM Hit (radio).

Giménez, Andrea.

- “El sector salud en la pospandemia”. Café y Negocios. 10 de julio.

Martínez, Juan Manuel.

- “Liderar a través de la estrategia”. Café y Negocios. 24 de julio.

Munyo, Ignacio.

- “Hidrografía y Brasil”. Columna de opinión en El País. 21 de diciembre.
- “Elecciones e inflación”. Columna de opinión en El País. 7 de diciembre.
- “Producto para invertir”. Columna de opinión en El País. 5 de diciembre.
- “Nublado en la región”. Columna de opinión en El País. 23 de noviembre.
- “Capacidad y derrame”. Columna de opinión en El País. 9 de noviembre.
- “Arabia Saudita”. Columna de opinión en El País. 7 de noviembre.
- “La Seguridad Social”. Columna de opinión en El País. 26 de octubre.
- “Expo Dubái”. Columna de opinión en El País. 12 de octubre.
- “Charlas en Madrid”. Columna de opinión en El País. 3 de octubre.

- “China y más”. Columna de opinión en El País. 28 de setiembre.
- “De la Plaza al mundo”. Columna de opinión en El País. 14 de setiembre.
- “Expo Democracia”. Columna de opinión en El País. 5 de setiembre.
- “La Democracia”. Columna de opinión en El País. 31 de agosto.
- “La “cripto” revolución”. Columna de opinión en El País. 17 de agosto.
- “Avanzar en Educación”. Columna de opinión en El País. 3 de agosto.
- “Felices 90, Enrique”. Columna de opinión en El País. 1 de agosto.
- “Patria de Libertad”. Columna de opinión en El País. 20 de julio.
- “Argentina y nosotros”. Columna de opinión en El País. 6 de julio.
- “Industria con futuro”. Columna de opinión en El País. 4 de julio.
- “Hay que mirar a Brasil”. Columna de opinión en El País. 22 de junio.
- “Educación militar”. Columna de opinión en El País. 8 de junio.
- “Activo invaluable”. Columna de opinión en El País. 6 de junio.
- “Mercado de capitales”. Columna de opinión en El País. 25 de mayo.
- “Oportunidad exponencial”. Columna de opinión en El País. 11 de mayo.
- “Mujeres y política”. Columna de opinión en El País. 2 de mayo.
- “Déficit, gasto e impuestos”. Columna de opinión en El País. 27 de abril.
- “La urgencia de la región”. Columna de opinión en El País. 13 de abril.
- “Imprescindible unidad”. Columna de opinión en El País. 4 de abril.
- “El dilema del Mercosur”. Columna de opinión en El País. 30 de marzo.

- “Roosevelt y Biden”. Columna de opinión en El País. 13 de marzo.
- “La vuelta a clases”. Columna de opinión en El País. 7 de marzo.
- “Pandemia y libertad”. Columna de opinión en El País. 2 de marzo.
- “Año bisagra”. Columna de opinión en El País. 16 de febrero.
- “¿Cómo volver a crecer?”. Columna de opinión en El País. 7 de febrero.
- “Reinvención laboral”. Columna de opinión en El País. 2 de febrero.
- “El trabajo humano”. Columna de opinión en El País. 19 de enero.
- “La inmigración suma”. Columna de opinión en El País. 10 de enero.
- “Monitores prendidos”. Columna de opinión en El País. 5 de enero.

Olivera, Juan Martín.

- “ESG: sustentabilidad y creación de valor”. Café y Negocios. 4 de setiembre.

Otero, Patricia.

- “Incentivos variables: ¿problema o solución?”. Podcast Entrelíneas, El Observador. 11 de diciembre.
- “Incentivos”. FM Hit (radio).

Ramos, Joaquín.

- “Marketing de contenidos, ¿por qué molestarse?”. Café y Negocios. 30 de octubre.
- “La banalidad de la dirección general”. Café y Negocios. 29 de mayo.
- “No discutas sobre el futuro, mejor apostá por él”. Café y Negocios. 6 de marzo.
- “Trampas mentales”. Café y Negocios. 20 de febrero.
- “Método del caso”. FM Hit (radio).
- “Niveles de información”. FM Hit (radio).
- “Negociación”. FM Hit (radio).



Regent, Pablo.

- “El realismo al poder”. Economía y Empresas, El Observador. 26 de diciembre.
- “Mi reino por un caballo”, Economía y Empresas, El Observador. 18 de setiembre.
- “Las personas, siempre las personas”. Café y Negocios. 20 de marzo.

Sartor, Pablo.

- “Innovación y design Thinking”. Café y Negocios. 16 de octubre.
- “La toma de decisiones bajo incertidumbre”. Café y Negocios. 21 de agosto.

- “1, 2, 3... ¡Big data!”. Café y Negocios. 3 de abril.
- “Gestión de la innovación”. FM Hit (radio).
- “Datos y toma de decisiones”. FM Hit (radio).

Sena, Santiago.

- “Ya tengo una idea. Y ahora, ¿qué?”. Café y Negocios. 13 de noviembre.
- “¿Cómo identificar una oportunidad de negocios?”. Café y Negocios. 12 de junio.

Veiga, Leonardo.

- “Innovación y design Thinking”. Café y Negocios. 16 de octubre.

- “La incidencia regulatoria en los precios”. Café y Negocios. 2 de octubre.
- “Empresarios con síndrome de Estocolmo, uníos”. La Nación (Argentina). 8 de setiembre.
- “Lo mío es mío y lo tuyo, también”. Infobae. 10 de agosto.
- “Que florezcan 250.000 pymes”. Visión desarrollista. 28 de junio.
- “¿Y si lo escuchamos a Francisco?”. La Nación (Argentina). 27 de junio.
- “La propiedad privada es relativa: chocolate por la noticia”. Infobae. 23 de junio.

- “Educación y cambio tecnológico”. Café y Negocios. 15 de mayo.
- “Argentina no es capitalista”. Diario Perfil. 2 de mayo.
- “¿Cuál es tu responsabilidad en relación a la pobreza?”. Infobae. 9 de abril.
- “¿Mercadolibre favorece un mercado libre?”. Infobae. 5 de abril.
- “Sísifo era argentino: el castigo de no poder pensar la agenda del futuro del país”. Infobae. 11 de marzo.
- “La receta del fracaso: el péndulo maniqueo”. Infobae. 9 de febrero.
- “Evadir la tarea”. Infobae. 15 de enero.



Actividades de Antiguos Alumnos

Actividades del Ciclo de Continuidad exclusivo para antiguos alumnos afiliados:

- “¿Un liderazgo para cada situación? Caso Ángela Merkel”. Con Juan Manuel Martínez, el 25 de noviembre, 18:30 h (presencial).
- “Ciclo La Guerra Fría en Uruguay y América Latina: La ley de Caducidad”. Con Gerardo Maronna (invitado), el 18 de noviembre, 18:30 h (Zoom).
- “Impacto de la tecnología en la estrategia”, con Ricardo Engelbert (ISE, Brasil), el 17 de noviembre, 18:30 h (presencial).
- Redescubriendo el futuro: “Agenda organizacional ágil en la era digital”. Con Julio Sánchez Loppacher (IAE, Argentina), el 10 de noviembre, 18:30 h (Zoom).
- Cena 10 + 20 años (2011 y 2000 (+1) y 2001): TLC con China y sus posibles impactos. Con Ignacio Munyo, el 9 de noviembre, 18:30 h (presencial).
- “Gestión del valor y gestión del riesgo”. Con Juan Pablo Dávila (INALDE, Colombia), el 21 de octubre, 18:00 h (presencial).
- Cena 10 años +1 generación 2010: TLC con China y sus posibles impactos. Con Ignacio Munyo, el 19 de octubre, 18:30 h (presencial).
- “Liderazgo con inspiración: las cuatro características de los líderes que consiguen el máximo “esfuerzo discrecional” de sus equipos”. Con Conor Neill (IESE, España), el 19 de octubre, 9 h (presencial).
- “Ciclo La Guerra Fría en Uruguay y América Latina: La dictadura militar hasta el plebiscito”. Con Leonardo Haberkorn, el 14 de octubre, 18:30 h (Zoom).
- “La revolución de las políticas ESG”. Con Juan Manuel Olivera, 6 de octubre, 18:30 h (Zoom).
- “Aterrizando la transformación digital al negocio”. Con Julián Villanueva (IESE, España), el 30 de setiembre, 9 h (Zoom).
- “Ciclo Antiguos que inspiran: El directorio y la gerencia general”. Con Carlos Matyszczyk (invitado), el 22 de setiembre, 19:30 h (presencial).
- Ciclo La Guerra Fría en Uruguay y América Latina: El plebiscito del 80 y la salida de la dictadura. Con Nelson Fernández (invitado), el 16 de setiembre, 18:30 h (Zoom).
- Programa Focus 2021: Focus on you: Líder coach. Organizado por la Unidad de Coaching del IEEM, el 1, 2, 3, 6, 7 y 8 de setiembre, de 15 a 20 h (presencial).
- “La meritocracia, ¿la nueva culpable de todos nuestros males?”. Con Pablo Regent, el 24 de agosto, 18:30 h (Zoom).
- “Ciclo La Guerra Fría en Uruguay y América Latina: Los golpes de estado de febrero y junio de 1973”. Con Nelson Fernández (invitado), el 19 de agosto, 18:30 h (virtual y presencial).
- “Ciclo Antiguos que inspiran: Un caso de emprendimiento no buscado”. Con Pablo Bocchi (invitado), el 11 de agosto, 18:30 h (virtual y presencial).
- “¿Qué sistema de incentivos funciona con los vendedores?”. Con Valeria Fratocchi, el 3 de agosto, 18:30 h (virtual y presencial).
- “¿Un nuevo modelo de capitalismo? Triple impacto, sustentabilidad y nuevas tendencias”. Con Santiago Sena, el 26 de julio, 18:30 h (Zoom).
- “Ciclo La Guerra Fría en Uruguay y América Latina: El gobierno de Pacheco Areco”. Con Jorge Chagas (invitado), el 22 de julio, 18:30 h (Zoom).
- “Lanzamiento libro Diálogos con Luis Manuel Calleja”. Con Pablo Regent, el 15 de julio, 18:30 h (virtual y presencial).
- “La Experiencia del Cliente (CX) como motor de crecimiento del negocio”. Con Heber Assaf y Gabriela Varela (invitados), el 13 de julio, 18:30 h (Zoom).
- “Coaching Ejecutivo”. Con Margara Ferber, el 8 de julio, 9 h (Zoom).
- “Ciclo La Guerra Fría en Uruguay y América Latina: El MLN, la historia romántica y sus mitos”. Con Leonardo Haberkorn (invitado), el 30 de junio, 18:30 h (Zoom).
- “Alimentos tóxicos, caducados o mal etiquetados: La respuesta empresarial ante un error”. Con Yago de la Cierva (IESE, España), el 22 de junio, 9:00 h (Zoom).
- “Marketing de contenidos: volver a conectar con el cliente”. Con Joaquín Ramos, 14 de junio, 18:30 h (Zoom).
- “Ciclo Antiguos que inspiran: Paganza, la aventura de innovar”. Con Marcelo Lanfranconi (invitado), el 9 de junio, 18:30 h (Zoom).
- “Ciclo Grecia y Roma, por qué fueron lo que fueron y cómo dejaron de serlo. Instituciones o personas, ¿dónde buscar las razones?”. Con Pablo Regent, el 2 de junio, 18:30 h (Zoom).
- “Del teatro a la empresa”. Con Úrsula Franco (invitada), el 27 de mayo, 19:00 h (Zoom).
- “Ciclo La Guerra Fría en Uruguay y América Latina: El Partido Comunista: desde su fundación a los comunicados 4 y 7”. Con Adolfo Garcé (invitado), el 20 de mayo, 18:30 h (Zoom).
- “Ciclo Grecia y Roma, por qué fueron lo que fueron y cómo dejaron de serlo. Instituciones o personas, ¿dónde buscar las razones?”. Con Pablo Regent, el 5 de mayo, 18:30 h (Zoom).
- “No vale rendirse”. Con Emilio Duró (IESE, España), el 27 de abril, 8:30 h (Zoom).
- “Ciclo La Guerra Fría en Uruguay y América Latina: El estancamiento económico y la crisis social previos al golpe de Estado”. Con Gabriel Oddone (invitado), el 22 de abril, 18:30 h (Zoom).
- “COVIDGATE: ¿auge y caída de un liderazgo? Caso Thai”. Con Pablo Regent y Leonardo Veiga, el 15 de abril, 18:30 h (Zoom).
- “Presentación del libro de Ignacio Munyo: La Revolución de los humanos”. Con Ignacio Munyo, el 25 de marzo, 18:30 h (Zoom).



initium

UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO



Carta de la directora

El 2021 para Initium fue un año de aprendizajes, consolidación y crecimiento. Muchos de los proyectos que comenzaron a ejecutarse en medio de la pandemia lograron alcanzar los objetivos planteados con resultados muy positivos. Y, como todos los años, esto es reflejo, nada más ni nada menos, del trabajo en equipo. Y cuando hablo de equipo me refiero tanto al de Initium como al de la UM.

Este año sentimos un especial apoyo desde las diferentes unidades de la Universidad, traduciéndose automáticamente en mejores resultados. Y aquí quiero detenerme. Porque creo que, luego de dos años de situaciones adversas para el trabajo, todos salimos ganando. La pandemia nos demostró que las cosas funcionan si el equipo está consolidado, si existen intereses que van en el mismo sentido y, sobre todo, si existe una comunicación y preocupación genuina por los demás. Siento que esta crisis sanitaria y social nos hizo más fuertes. Logró que estuviéramos más comunicados que antes. Todos tuvimos que esforzarnos el doble o triple para que las cosas sucedieran de acuerdo a los objetivos planteados. Fuimos capaces de abrazar la ambigüedad. Y este punto es muy importante. Uno de los mindset para ser una persona más innovadora es hacerse amigo de las situaciones adversas.

Internamente, Initium se consolidó como equipo. Logramos profesionalizar la comunicación de nuestras activida-

des y contenidos. Y aumentamos el esfuerzo de los recursos humanos sobre el área de Apoyo a Emprendedores.

Grandes programas surgieron en el 2021. Luego de varios años de recibir emprendedores logramos identificar temas claves en los que se necesita trabajar. Por ejemplo, cómo difundir el emprendimiento, cómo negociar con proveedores, cómo armar un plan de comunicación en redes sociales y cómo pensar en las finanzas del emprendimiento. Desde Initium diseñamos programas relacionados a estos temas específicos y los resultados fueron extraordinarios. Más de 135 emprendedores participaron de nuestros talleres. Nosotras Emprendemos, Taller de Educación Financiera y Be a Líder, son tres de esos programas.

En el marco del programa de mentorías SUMA, duplicamos la cantidad de apoyo a emprendimientos, creamos una red de cincuenta mentores que ofrecen su tiempo de manera honoraria y diez facilitadores, alumnos de la UM, tuvieron la oportunidad de involucrarse con el mundo emprendedor desde un lugar diferente.

Sabemos que tenemos que seguir trabajando en este sentido y, más que nunca, estrechar lazos internamente, para generar más sinergia entre Initium y las diferentes unidades.



Mag. Josefina Maisonnave
Directora de Initium

Hitos

RESULTADOS GENERALES 2021

168 alumnos pasaron por los cursos creados por Initium

108 horas de talleres de capacitación en talleres liderados por Initium

194 participantes de talleres

330 horas de mentoría

262 sesiones de mentoría

80 emprendedores recibidos

38 emprendimientos apoyados

\$U 4.300.000 fondos recibidos por emprendedores

50 mentores

10 facilitadores



PARTICIPACIÓN EN PROGRAMA “SEBRANDO” DE PRESIDENCIA

La directora de Initium, Mag. Josefina Maisonnaive, visitó cinco destinos para dar charlas sobre la actitud emprendedora: Montevideo, Paysandú, Lavalleja, Colonia y Punta del Este), y llegó con su mensaje a más de 850 participantes.

NOSOTRAS EMPRENDEMOS

El programa apoyó la comunicación de algunos emprendimientos seleccionados. Las participantes recibieron capacitación en comunicación y marketing digital. Profesores de la UM participaron del panel evaluador. Los dos primeros ganadores recibieron financiación para invertir en el plan de comunicación y marketing, además de seis meses de pre incubación en INITIUM.

TALLERES DE EDUCACIÓN FINANCIERA

Alessandra Crosagnini, certificada en Formación Nacional en Educación Financiera por la Organización Internacional del Trabajo, a través de ANDE, fue la responsable de los talleres. Fue organizado después de detectar que es una de las principales preocupaciones de los emprendedores durante los primeros años de vida del proyecto.

CHARLA CON COFUNDADOR DE PEDIDOSYA

Se realizó una charla con Ruben Sosenke, socio cofundador de la multinacional uruguaya PedidosYa. Se realizó en formato virtual y participaron quince emprendedores.

CHARLA “SI QUERÉS EMPRENDER, PODÉS”

La UM organizó el encuentro virtual “Si querés emprender, podés”, en el que tres reconocidos emprendedores compartieron sus logros, desafíos y metas. La actividad, del miércoles 14 de abril, estuvo moderada por Josefina Maisonnave, directora de Initium, y participaron como oradores los alumni UM Sergio Fogel, cofundador de dLocal y AstroPay; Carolina Bañales, fundadora de Eyecue Insights; y Juan Ravecca, cofundador de Kinko.

“LIDERO MI FUTURO”

Initium organizó, por primera vez, un webinar, de la mano de DESEM y con la aprobación de ANDE. Apunta a jóvenes de entre 15 y 30 años, y tiene el objetivo de ayudarlos, a través de una metodología y diferentes herramientas, basadas en el Design Thinking, a diseñar su propio futuro.

TALLER “BE A LÍDER”

Initium organizó este taller con el apoyo de ANDE. Tiene el objetivo de capacitar en negociación y promoción de negocios, después de que Initium detectara que es un desafío para los emprendedores.

ONDA EMPRENDEDORA: INCURSIÓN EN EL MUNDO DEL PODCAST

Se realizaron cinco capítulos con entrevistas sobre temas relacionados al emprendimiento. Es una cocreación de Initium, Íthaka

(UCU) y Fundación Julio Ricaldoni (UdelaR). El lanzamiento del programa Onda Emprendedora será en marzo de 2022.

PROGRAMA SUMA

Cerró el primer año del Programa de Mentoría. Durante seis meses los emprendimientos seleccionados recibieron mentorías personalizadas para apalancar sus emprendimientos y llevarlos al próximo nivel, de la mano de expertos. La mayoría de los mentores son antiguos alumnos del IEEM.

PROGRAMA DE CAPACITACIÓN PARA EMPRENDEDORES

Initium participó en el diseño y ejecución del primer programa de capacitación para emprendedores apoyados por ANDE. Docentes de la UM colaboraron en la creación del módulo “Ventas y expansión internacional”. Participaron también UDELAR, UCU, CLAEH, ORT y UDE.

MENTOR MEETUP

Initium, Endeavor, Fundación daVinci y la Cámara de Industrias del Uruguay coorganizaron el primer Encuentro Nacional de Programas de Mentoría. Los participantes compartieron aprendizajes, desafíos, indicadores y buenas prácticas del 2020.

PROYECTO EN CÁRCEL DE MUJERES

Codeversity, CreemosUy y la UM continúan el programa de apoyo a privadas



de libertad, que se vio afectado por la situación sanitaria. Diseñaron el contenido del primer programa de Pre-Egreso para la Unidad 5 de mujeres.

RESULTADOS POR PROGRAMA

- **Nosotras emprendemos:** 43 participantes, 6 finalistas, 2 ganadoras.
- **Talleres de Educación Financiera:** 3 talleres de 30 horas cada uno. 110 inscriptos y 58 participantes.
- **Taller “Be a Líder”:** 18 horas de capacitación, 31 participantes.
- **Programa SUMA:** 244 horas de mentoría, 262 de sesiones, 85 emprendimientos postulados, 36 emprendimientos seleccionados, 50 mentores involucrados y capacitados, y 10 facilitadores.
- **Mentor MeetUp:** Más de 100 participantes.
- **Proyecto en cárcel de mujeres:**
 - Donación de 20 computadoras de Globant.
 - Donación de pintura para aula nueva.
 - Donación de horas de diseño para las intervenciones creativas.
 - Donación de INEFOP para cubrir costos de programa educativo.
 - Donación de empresa para cubrir costos de programa educativo

Participación de Initium en actividades externas

Elevator Day Santander Universidades.

Emprendedores cuyos proyectos fueron incubados por Initium participaron en el evento. Dos de ellos fueron finalistas: Sofía Caffaro, con Wayfit, en categoría "Ideas" y Marjorie Spitalnik, con Little Rebels, en categoría "Emprendimientos Consolidados". Además, la ganadora de la categoría "Empresa Consolidada", Angela Bernardo,

fundadora de ARBER, que en esta oportunidad representó a la UDELAR, tiene apoyo del Programa Suma de Initium".

El Big Pitch. Es el evento de pitch más importante a nivel nacional, que reúne emprendedores de las diferentes incubadoras y universidades. Cada institución postula un emprendimiento y este compete en el Big Pitch. Este año, Andrea Herrera representó a Initium con su emprendimiento 1087.

Red Uruguay Emprendedor (RUE), Mesas de Trabajo. Más de 50 instituciones son parte. Initium participó activamente en tres de estas mesas de trabajo durante

2021: Comunicación, Universidades y Género.

Electro Encuentros. La UM formó parte del grupo de Instituciones que promueve los Electro Encuentros, encuentros mensuales, que reúnen a la comunidad de electrónica y robótica donde empresas, emprendedores y otros actores puedan intercambiar experiencias.

Programa Sembrando. Initium fue la institución universitaria que acompañó al programa de Presidencia "Sembrando" por distintos puntos del país, para capacitar a emprendedores sobre los primeros pasos para emprender y el ecosistema emprendedor uruguayo, con el apoyo de Marketing.

LIFCAF, Laboratorio de Inclusión Financiera.

Es un evento organizado por CAF con el objetivo de promover la generación de proyectos que apunten a resolver problemas de inclusión financiera. Participan socios y emprendimientos del Cono Sur. Desde Uruguay los socios son: ANII, ANDE, APBU, BCU, BORU, CUTI, DERES, ORT y UM. Integrantes de Initium participaron como colaboradores, dando difusión y formando parte del panel evaluador de los emprendimientos.

Cena Gala Endeavor. Por cuarto año consecutivo, la UM patrocinó la Cena de Gala de Endeavor, realizada en octubre de 2021.



Colaboración con instituciones y proyectos

Creatividad & Innovación.

Alumnos de diferentes facultades trabajaron en desafíos reales planteados por la Intendencia de Montevideo, y encontraron soluciones innovadoras aplicando Design Thinking. Las docentes a cargo fueron Romina Dominzain y Josefina Maisonnave.

Financiamiento para StartUps.

A través de esta materia, alumnos de FCEE ayudaron a emprendedores de Initium a mejorar su Pitch Deck. La docente de la asignatura fue Fernanda Lanzari.

ILAB.

Es una de las materias en la que pueden participar alumnos de todas las facultades. Por primera vez la docente fue una alumna, Fellow, de FDER: Josefina Gomez.

Catálogo emprendimientos Initium.

Initium desarrolló un catálogo de productos y servicios de emprendimientos apoyados.

Apoyo jurídico y legal para emprendimientos.

A través del estudio Dentons- Jiménez de Aréchaga y la colaboración de la FDER, Initium ofreció apoyo en calidad de mentoría a tres emprendimientos en asesoramiento legal, constitución de sociedad, armado y rescisión de contratos y tipos de asociación estratégica, entre otros.

Nueva incorporación

al equipo. A raíz de la partida de Romina Dominzain a mediados de año, ingresó al equipo Emilia Martínez como ejecutiva del Área Emprendimientos.

Aparición en prensa

MAISONNAVE, JOSEFINA.

“Es tiempo de evaluar por qué tu organización no innova lo suficiente”, El Empresario (El País), 26 de noviembre.

MAISONNAVE, JOSEFINA.

“¿Qué tan innovadoras son las empresas uruguayas?”, El Empresario (El País), 29 de julio.





RRII
DIRECCIÓN DE RELACIONES
INTERNACIONALES



Carta de la directora

Corría junio de 1994 cuando asistí al quinto congreso de la Asociación Internacional de Estudios de Semiótica en la Universidad de Berkeley. Entre los asistentes, y como parte del comité científico, estaba el profesor Umberto Eco, que era entonces un referente de la semiótica, una disciplina que empezaba a despuntar después del éxito editorial de *El nombre de la rosa*. Hablé con él y pude hacerle una entrevista que fue después publicada en un medio de prensa. Del encuentro destaco el énfasis de Eco en la importancia de leer a los clásicos, porque el modo de pensar en Occidente está determinado por ellos. Es el secreto del retorno a los orígenes; los necesitamos para entender por qué pensamos las cosas como las pensamos.

Del congreso recuerdo otras dos cosas: un proverbio chino impreso en un papel que envolvía un chocolate, que decía: *"A trip of 30.000 miles begins with a single step"*, y un comentario que me hizo la presidenta del Congreso, la lingüista austríaca Irmengard Rauch: *"You Latin Americans, have something that we have lost"*.

Esas dos últimas frases marcaron los ejes de la Dirección de Relaciones Internacionales de la UM. Abrir la UM al mundo, buscando oportunidades de desarrollo para alumnos y profesores, pero sin perder los valores de la América Latina, tan defendidos por Alberto Methol Ferré, profesor de esta universidad. Es decir, lograr el necesari-

o equilibrio entre el impulso a la internacionalización sin perder la identidad católica, que, con sus valores de amistad, de familia, de tiempo dedicado a los demás, hacen atractiva la UM a las decenas de alumnos y profesores internacionales que estudian aquí cada año.

En 2021, el Covid desafió nuevamente la internacionalización, y hubo que buscar modos de subsanar su impacto. Esto fue posible porque los convenios internacionales existentes permitieron mantener una estructura sólida. Pero, por encima de todo, porque el equipo internacional se alineó para hacer frente al nuevo desafío, como en la escena del circo romano de la película *El Gladiador* en la que el protagonista y sus compañeros vencen a los carros armados porque están unidos detrás de un mismo propósito.

Este año se pusieron en marcha nuevos programas, se continuó con la movilidad de alumnos, se internacionalizó el asesoramiento a graduados UM para postgrados en el exterior, se reformuló el nuevo logo de la UM Internacional, y un largo etcétera. Además, el nacimiento de dos niños en el equipo, y la noticia de uno más que viene en camino, nos mantiene jóvenes y dispuestos a nuevos desafíos.

Si pasamos raya a este año, solo queda agradecer a todos los que trabajan en la internacionalización de UM con sentido de misión.



Dra. Luisa Peirano
Directora de RRII



Hitos

ALUMNOS INTERNACIONALES

En el semestre de marzo-julio 2021 llegaron a la UM cuatro alumnos franceses a cursar estudios en la Facultad de Ciencias Empresariales. Aunque fue una experiencia atípica por el escaso número de alumnos, desde Relaciones Internacionales se tomó como una oportunidad para generar un vínculo estrecho con todos durante el semestre. De la modalidad presencial, se pasó en pocas semanas a la modalidad online.

En el segundo semestre, la situación mundial de la pandemia mejoró con las vacunas y la UM recibió a cuarenta alumnos provenientes de Alemania, España, Estados Unidos, Finlandia, Francia, Holanda, Inglaterra, Irlanda, Italia, Países Bajos, Reino Unido y República Checa. Los cursos fueron presenciales y hubo un intercambio fluido con alumnos de la UM, que acogieron y acompañaron a los alumnos internacionales.

ALUMNOS UM

En 2021, muchos alumnos que habían tenido que posponer su intercambio en 2020, pudieron realizarlo finalmente. En el primer semestre, cinco alumnos se fueron a España, Portugal, Polonia, Reino Unido y República Checa. Otros siete alumnos hicieron un intercambio virtual en universidades europeas.

En el segundo semestre, con la apertura de fronteras internacionales, 37 alumnos fue-

ron a estudiar a Alemania, Bélgica, Corea, Dinamarca, Estados Unidos, Francia, Hungría, Italia, Irlanda, Noruega, Francia, Países Bajos y Suiza. Aun así, algunos estudiantes optaron por realizar un intercambio virtual en universidades de la región.

CREACIÓN DE NUEVOS PROGRAMAS

En el contexto de la pandemia y la imposibilidad de intercambio presencial de alumnos, se creó el programa *Latin American Global Semester* en asociación con la Universidad Panamericana de México y la Universidad de Piura de Perú, en el primer semestre de 2021. Alumnos locales e internacionales cursaron materias online de las tres universidades y, quienes lo completaron, recibieron un certificado firmado por las tres universidades.

Desde la UM se ofrecieron las siguientes materias: *Contemporary Latin America through films*, *Uruguay and Latin America through Anglo writers*, *Latin America through its Arts*, *7 pasos para hacer crecer tu dinero*, *Latin American Law, Society and Beliefs* y *Environment and Sustainability*. Participaron un total de cincuenta alumnos procedentes de Australia, Alemania, Brasil, Turquía, Canadá, Perú y Uruguay.

COLLABORATIVE ONLINE INTERNATIONAL LEARNING (COIL)

En 2021, se promovieron los proyectos COIL: una modalidad virtual de intercambio académico entre alumnos y profesores con



universidades extranjeras. Esta herramienta conecta y acerca a quienes la usan, y promueve la interculturalidad de forma sencilla y sin costos extras y dando la oportunidad del contacto internacional.

Se implementaron los siguientes proyectos COIL: *Strategy*, con Coventry University; *Cross Cultural Business*, con Drexel University; *International Marketing*, con University of North Florida. Además de proyectos bilaterales, la UM se asoció a las siguientes redes COIL: *COILConnect* (USA), *Latin American COIL Network* y *COIL.cge* (Coventry University, UK)

NUEVOS CONVENIOS FIRMADOS CON UNIVERSIDADES EXTRANJERAS

- Universidad Anáhuac Querétaro, México
- Universidad Tecnológica de Panamá
- Universidad del ISTMO, Guatemala
- Alfonso X El Sabio, Madrid, España
- FGES University Catholique de Lille, Francia.
- Kadhir Has University, Turquía

PARTICIPACIÓN EN NUEVAS REDES INTERNACIONALES DE UNIVERSIDADES

En 2021, la UM se asoció a la Asociación Columbus, creada en 1987 por la Asociación Europea de Universidades (EUA) y la Asociación de Universidades Latinoamericanas (AULA), a IBERONEX Planeta y a la Red de Soluciones de

Desarrollo Sostenible (*Sustainable Development Solutions Network*).

RANKINGS

En 2020, 2021 y 2022, por tres años consecutivos, la UM fue ranqueada entre las mejores 500 universidades del mundo por *QS University World Rankings* (QSWR), posicionándose en el #469 en dicho ranking.

A su vez, en el *QS Latin America Ranking* se posicionó en el #79, primera dentro de las universidades privadas del Uruguay.

Por otro lado, referidos al ranking *THE Impact* – ranking que busca medir el progreso de las universidades del mundo entorno a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030, de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) – se rankeó en las iniciativas 1 (Fin de la Pobreza), 4 (Educación de Calidad), 16 (Paz, Justicia e Instituciones Sólidas) y 17 (Alianzas para lograr los objetivos), quedando en el rango de lugares entre 601 y 800 del ranking general.

APOYO A LAS FACULTADES Y A ALUMNI

En 2020 se concretó el *Graduate Diploma in Commercial Law*, y en 2021 se aprobaron dos diplomas de FIUM con LSE: *Graduate Diploma in Business Analytics* y *Graduate Diploma in Data Science*. Estos nuevos desafíos se suman a las de las tres titulaciones que tiene FCEE con LSE: *Business and Management*, *Banking and Finance*, y *Economics and Management*.

ASESORAMIENTO ALUMNI

En 2021 se inició un servicio de asesoramiento a graduados UM para posgrados en el exterior:

- Apoyo en el proceso de investigar, elegir y aplicar a varios posgrados y cómo le va a servir en el mundo laboral.
- Planeamiento y línea de tiempo para la aplicación, los exámenes de nivel y de idioma, los escritos, las cartas de recomendación, preparación para las entrevistas, el CV, becas, financiación, documentación, etc.
- Acompañar en: las cartas de aceptación, lo que necesitan llevar, la llegada, la adaptación, la conexión con red de Alumni UM en el exterior.

Otra parte de este servicio al Alumni es el apoyo a cada alumno con *'Life Coaching'*:

- Para que pueden definir sus metas, los pasos para llegar, y el manejo de una agenda apretada con trabajo, las aplicaciones, familia, etc.
- Se habla de buscar los recursos del alumno, su creatividad, sus valores y su *'self care'*. Así llegan a tener claridad, pueden tomar acciones con un balance emocional (y espiritual), que los lleva a sus metas y sus intenciones, ayudando con ansiedad y *'overwhelm'*.
- También para su etapa de vida, las ideas para el futuro y los pasos para llegar; la

futura adaptación a nuevas culturas e idiomas, lejos de casa; y conexiones con otro Alumni y uruguayos en el exterior.

Los alumni UM

FIUM:

Iván Babic está en la Universidad de Navarra para estudiar una Maestría de Inteligencia Artificial. Sofía Umpierrez obtuvo admisión en la University of Central Lancashire (UCLAN) en Reino Unido para estudiar un *Master of Science in Fire Safety Engineering*.

FCEE:

Francisco Díaz fue admitido en la Universidad Carlos III. Emiliano López fue admitido en NUI Galway para estudiar Data Science.

Actualmente se apoya a casi veinte Alumni para sus postulaciones en universidades internacionales.





BIBLIOTECA



Carta del director

El servicio de la Biblioteca Universitaria, que no se vio interrumpido por las circunstancias sanitarias conocidas en 2020, recuperó en buena medida –al llegar el 2º semestre de 2021– su ritmo de atención a estudiantes y docentes con la reanudación de los cursos presenciales y semipresenciales. Este tiempo excepcional, sin embargo, no ha pasado sin que se adviertan algunos cambios evidentes en la dinámica de nuestra tarea. En 2021 se instaló definitivamente la consulta a través de los medios electrónicos que ofrece la Universidad, como forma empleada por los usuarios para aconsejarse en sus búsquedas bibliográficas, conocer los nuevos recursos electrónicos en la disciplina o la carrera elegida y para ser orientados en la etapa inicial de una investigación. La labor de los bibliotecólogos es cada vez más la de orientar profesionalmente a quienes se interesan en obtener esa ayuda y resolver sus dudas o dificultades, en una relación que se construye en vinculación eficaz con las unidades académicas de la Universidad.

En 2021, asimismo, la Biblioteca Universitaria ha continuado proporcionando el soporte técnico y el asesoramiento de todas las revistas académicas de la UM; se acrecentó el apoyo profesional dispuesto para ayudar a los estudiantes en la elaboración y presentación normalizada de trabajos finales de carrera; y –al mismo tiempo– desde la biblioteca se asistió a las unidades que lo solicitaron, sobre los recursos y fuentes de información online disponibles.

Una particular atención ha merecido la puesta a punto del repositorio universitario de la UM, que es también competencia de la Biblioteca Universitaria. Realizados las últimas pruebas en el tercio final del curso 2021, se espera poder comenzar a ingresar la información en etapas desde los primeros meses del nuevo año. Culminó, previamente, el almacenamiento de las tesis y trabajos finales en soporte papel y se inicia la nueva fase de información electrónica.

La Biblioteca Universitaria continúa centralizando la adquisición de todos los libros y recursos en papel y electrónicos, de todas las carreras de grado y postgrado, y su puesta a punto para una mejor utilización de todos ellos.

Se han recibido en 2021 donaciones de libros, entre ellas, la de la colección formada por la Prof. Renée Abaracón, en el campo de la Historia del Arte. También ha crecido el número de ejemplares en la sección “Buenos Lectores”, que pone a disposición de la entera comunidad universitaria lectura recreativa con los mejores autores y géneros de la literatura.

La Biblioteca Universitaria cumple un servicio que acompaña el desarrollo de la Universidad y en algunos aspectos innova los mecanismos que facilitan el cumplimiento de la misión y los objetivos comunes.



Dr. Fernando Aguerre
Director de la Biblioteca

Cantidad de volúmenes que integran la Biblioteca

Total: 35.229 (libros + CD + DVD)

34.141 libros impresos.

280 títulos de publicaciones periódicas (con 52.635 artículos de publicaciones periódicas ingresados en la base de datos).

Incorporaciones en 2021

Libros incorporados en 2021:

537 títulos

708 ejemplares

1.198 artículos de publicaciones periódicas

E-books

Más de 115.000 libros electrónicos a través de la plataforma E-Libro, con disponibilidad de consulta y préstamo los 365 días del año.

Capacitaciones

FORMACIÓN DE USUARIOS

Las instancias de capacitación para los nuevos estudiantes que ingresaron a la Universidad se realizaron en forma online sincrónica.

Los materiales explicaron el funcionamiento y los servicios que brinda la biblioteca. También se realizaron simulaciones de búsquedas en el catálogo en línea.

Asimismo, se diseñó un espacio en la plataforma Moodle para dar la bienvenida virtual a los nuevos estudiantes de forma asincrónica. El aula virtual contiene un breve video explicativo con toda la información necesaria para el uso de la biblioteca, y se complementó con tutoriales que ilustran el procedimiento para realizar búsquedas en el catálogo en línea.

HERRAMIENTAS PARA LA BÚSQUEDA Y EVALUACIÓN DE LA INFORMACIÓN

En el primer y segundo semestre -y a solicitud de las unidades académicas interesadas-, se realizaron charlas y talleres destinados a estudiantes de grado, postgrado y docentes sobre las estrategias de búsqueda de información académica, el uso de las diferentes herramientas que ofrecen las bases de datos académicas para optimizar la búsqueda y obtener mejores resultados en el proceso. Se realizaron prácticas en el buscador del Portal Timbó y otras bases de datos académicas de acceso abierto.

Asimismo, se habló sobre temas como la importancia de evaluar la información, cuáles son

las características de la información académica y se hizo hincapié en la importancia del uso ético de la misma.

Estas charlas, a cargo de la Lic. Natalia Olascoaga, se realizaron en modalidad virtual y presencial.

APOYO A LOS TESISISTAS EN LA ELABORACIÓN DE BIBLIOGRAFÍAS Y PRESENTACIÓN NORMALIZADA DEL TFC

A partir del 2021 se encuentra en vigencia la "Guía para la elaboración y presentación normalizada de trabajos finales de carrera (TFC)". Esta guía, elaborada por el equipo de biblioteca, estandariza el formato de presentación de los TFC de la UM.

Las bibliotecólogas ayudaron y asesoraron en forma personalizada -a todos los estudiantes que solicitaron el servicio- en el cumplimiento de los criterios establecidos en la mencionada guía. También orientaron a los tesisistas en la elaboración de las bibliografías de acuerdo a las normas estandarizadas requeridas por cada facultad.

Otras actividades

ELABORACIÓN DE BIBLIOGRAFÍAS A PEDIDO

Durante el transcurso de la pandemia y con la incidencia de la virtualidad en la educación, el servicio de solicitud de búsquedas bibliográficas se vio incrementado. Este servicio, solicitado por investigadores, docentes y estudiantes, se centra



en proporcionar al usuario la recopilación de la bibliografía impresa y digital necesaria que requiere para su trabajo de investigación. Las búsquedas se realizan en diferentes bases de datos académicas y requieren un gran dominio por parte del bibliotecólogo de las estrategias de búsquedas y conocimiento de las diferentes herramientas que existen para tal fin.

APOYO TÉCNICO EN LA EDICIÓN Y PUBLICACIÓN DE LAS REVISTAS ACADÉMICA DE LA UM

En la actualidad, se exige a las revistas académicas que cumplan un elevado número de estándares internacionales para poder estar indizadas en bases de datos de calidad que permitan su consulta mundial.

Desde la biblioteca se brindó el apoyo técnico y asesoramiento necesario a los editores de las revistas académicas de la UM para lograr cumplir con los criterios de calidad exigidos, tanto en su formato electrónico como impreso, fomentando el diálogo fluido entre ambas partes.

Se continuó con la incorporación de los últimos números publicados de la revista Humanidades en el portal Scielo (Scientific Electronic Library Online), tarea que requiere de un proceso técnico-informático especializado, a cargo de la Lic. Valentina Morandi.

DÍA DEL PATRIMONIO 2021

En octubre se homenajeó a la figura de José Enrique Rodó. En el marco del Día del Patrimonio, la Biblioteca organizó una

exposición de obras de José E. Rodó y muestra de libros antiguos y raros de la colección R. Laguarda Trías.

LECTURA DE VERANO 2021-2022

Como todos los años, al finalizar el segundo semestre, la biblioteca presentó una selección de libros recreativos para leer en vacaciones, con un préstamo extendido de un mes para alumnos, docentes y personal de la Universidad.

PARTICIPACIÓN EN EVENTOS ACADÉMICOS Y DE FORMACIÓN

El personal de Biblioteca participa todos los años en eventos, conferencias y realiza cursos de capacitación en temas de actualidad en el mundo de las bibliotecas:

Lic. Valentina Morandi

- Integra la Comisión Directiva de AURA (Asociación Uruguaya de Revistas Académicas) ocupando el cargo de secretaria.
- Realizó el curso "Data Stewardship y gestión de datos de investigación" impartido por la Sociedad Española de Documentación e Información Científica.

Lic. Natalia Olascoaga

- Fue panelista en el conversatorio de Conversatorio "Impacto del Covid 19 en las Bibliotecas de los servicios universitarios del Uruguay", el 27 de julio en el marco de las III Jornadas de Conservación Preventiva y Conservación de Riesgos.

- Impartió un taller virtual sobre "Tips y secretos del formato APA" invitada por el Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas.
- Realizó el curso "Metadatos para la gestión, la recuperación y la recuperación de la información" impartido por Inqable (España).

Sofía Terra

- Participó en el VIII Encuentro Nacional de Catalogadores, organizado por la Biblioteca Nacional Mariano Moreno de Argentina (1 al 5 de noviembre).
- Participó en las Jornadas de Acceso Abierto: Aportes desde la Ciencia de la Información, organizado por la Facultad de Información y Comunicación, UdelaR (26 al 27 de octubre).

producción académica digital de la Universidad con el objetivo de dar difusión, visibilidad y conservar los documentos que allí se depositen.

Durante este año el equipo de biblioteca destinado al proyecto trabajó en conjunto con informáticas especializadas en el tema, seleccionando los criterios más adecuados de diseño, tanto a nivel técnico (metadatos, estructura de colecciones, interoperabilidad, instalación en servidor) como estético y funcional.

Se espera que durante los primeros meses del 2022 se comience con la segunda etapa del proyecto, que tiene como eje principal la carga de los documentos.

Donaciones

En julio se recibió una donación de libros y diapositivas sobre Historia del Arte por parte de la Prof. Renée Abaracón.

Trabajos especiales

DISEÑO Y CONFIGURACIÓN DEL REPOSITORIO DIGITAL INSTITUCIONAL: REDUM

Se le ha confiado a la Biblioteca Universitaria el diseño, configuración y puesta en funcionamiento del repositorio digital institucional. El REDUM alojará toda la





Carta del director

En 2021, el Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica continuó trabajando en el desarrollo de sus colecciones, si bien el énfasis estuvo en la recuperación y puesta en valor de los archivos que se custodian en la sede de Av. Cataluña. Estos se aprecian en toda su riqueza en la medida en la que son intervenidos con conocimiento profesional y que la comunidad académica los conoce y valora. En ese sentido, en los últimos meses del año se estimularon las visitas de docentes e investigadores y también de estudiantes, limitadas siempre en número y duración.

Una de las tareas realizadas en el año fue la ordenación y catalogación de la valiosa colección de mapas y planos pertenecientes a la Colección R. Laguarda Trías, tarea que continuará en 2022. Cada uno de estos documentos requiere para su utilización una información calificada, que debe rastrearse en los repertorios internacionales y completarse con los datos particulares. Del conjunto de mapas son al menos quince los confeccionados en el siglo XVIII por geógrafos al servicio de la corona española; otros son mapas franceses y algunos de ellos pertenecen al siglo XIX. Merecen especial atención los planos, cortes y alzados de las fortificaciones y defensas de Montevideo; algunos de ellos son originales de comienzos del siglo XIX y otros fueron copiados por Laguarda Trías de los originales custodiados en los archivos españoles. Estas copias fueron ejecutadas a tinta, hasta en los menores detalles fieles a los originales, de los que se distinguen únicamente por la calidad del papel y la firma del copista. El trabajo con los mapas y planos se ubica en el plan preparatorio de actividades que el CEDEI llevará a cabo en 2022, al cumplirse 120 años del nacimiento de Laguarda Trías, que tendrá difusión pública y no estará limitada a la Universidad de Montevideo.

En 2021, además de continuar con la cuidadosa catalogación de los libros pertenecientes a la Colección Laguarda Trías, se comenzó a filmar un video documental sobre la personalidad y la obra del sabio uruguayo dedicado a la geografía, la náutica y los viajes atlánticos, que será presentado en abril de 2022.

Asimismo, siguen adelante las tareas en el Archivo de la Colección A. Xalambri, que pueden conocerse a través de la página www.cervantesmontevideo.com y la catalogación de los libros de la Colección Juan E. Pivel Devoto.

El CEDEI, además de la labor desarrollada en el campo de la investigación, viene cumpliendo tareas en el campo de la extensión, acordes con su calidad de unidad académica de la UM. En 2021 se llevó a cabo un ciclo de conferencias online, que llegaron a un público creciente e interesado a través de la plataforma Zoom. Estas charlas fueron grabadas y están a disposición de todos en el canal de YouTube de la Universidad.

Si bien las limitaciones impuestas por las condiciones sanitarias impidieron la atención de investigadores particulares en la mayor parte del año, a través de los medios electrónicos se recibieron solicitudes de información y petición de copia de originales, tanto desde algunos países de América como de España. Esta tarea ha puesto de relieve la vocación del CEDEI como unidad abierta al público externo de la Universidad, lo que contribuye a la proyección institucional y a su misión de servicio en la sociedad.

Dr. Fernando Aguerre
Director del CEDEI



Estadísticas

Cantidad total de ejemplares
(de todas las tipologías documentales) catalogados a la fecha: **16.381**

Cantidad total de registros
(de todas las tipologías documentales) catalogados a la fecha: **15.507**

Cantidad de títulos de publicaciones periódicas ingresadas a la fecha: catalogados a la fecha: **115**

Cantidad total de ejemplares (de todas las tipologías documentales) catalogados a la fecha, discriminados por la colección:

Colección	Cantidad
Colección Pivel Devoto	4.038
Colección Rolando Laguarda Trias*	7.305
Colección (Literatura y Pensamiento) de Arturo E. Xalabré	3.012
Colección Cervantina de Arturo E. Xalabré	1.588
Colección Cervantina Nueva	151
Colección General	233
Revistas Culturales y Académicas #	54

*Este número es relativo, porque la base de datos se encontraba en Excell y se migraron los datos a PMB, en ella se encuentran datos básicos, y algunos registros deben ser corregidos. No todos están catalogados, sólo los que están repetidos en otras colecciones.

En esta colección sólo se ingresan publicaciones periódicas, el número corresponde a la cantidad de títulos de revistas que hay ingresados a la fecha.

Cantidad de ejemplares ingresados en 2021, discriminados por colección:

Colección	Cantidad
Colección Arturo E. Xalabré (Literatura y Pensamiento)	1306
Colección Cervantina	19
Colección Cervantina Nueva	5
Colección General	28
Colección Pivel Devoto	331
Colección Rolando Laguarda Trias	667
Revistas Culturales y Académicas*	9

* Estos 9 ejemplares corresponden a un título de publicación periódica ingresados en el 2021.

Cantidad total de libros y publicaciones periódicas sin catalogar a la fecha:

- unos **50.000** ejemplares de libros
- unos **20.000** ejemplares de publicaciones periódicas que faltan procesar.
- El CEDEI también tiene ejemplares procedentes de donaciones de menor porte que necesitan ser revisadas y evaluadas para ser procesadas.

Se comenzó a catalogar y clasificar los mapas antiguos pertenecientes a la colección de Rolando Laguarda Trias, a cargo de Sofía Terra.





Actividades

- **Conferencia presencial** | “La colección de clásicos uruguayos Pivel Devoto: los aportes desde la historia del libro y de la edición”, a cargo del Dr. Néstor Gutiérrez Yannotti. 25 de noviembre.
- **Conferencia presencial** | “Shakespeare entre nosotros. La obra shakesperiana en el teatro de Montevideo entre 1947 y 1968”, a cargo de la prof. Isabel Longres. 20 de octubre.
- **Conferencia presencial** | “La recepción internacional reciente de Rodó (2000-2021)”, a cargo del Lic. Ramiro Podetti. 6 de octubre.
- **Conferencia virtual** | “Sobre plagas, cuarentenas y encierros en la literatura”, a cargo de Agustín Gari. 23 de setiembre.
- **Conferencia virtual** | “A 500 años del Regreso de la Nao Victoria de las Molucas a Sevilla”, a cargo del investigador Juan Antonio Varese. 8 de setiembre.
- **Conferencia virtual** | “España ante las revoluciones hispanoamericanas (1810-1840)”, a cargo de Dr. Álvaro Caso. 18 de agosto.
- **Conferencia virtual** | “Experiencias editoriales y prácticas bibliófilas: el caso de Andrés Lamas en el Río de la Plata (siglo XIX)”, a cargo del Dr. Nicolás Arenas. 13 de julio.

- **Conferencia virtual** | “El uso del torno y las “señales” en el Asilo de Expósitos y Huérfanos de Montevideo en el siglo XIX”, a cargo de la Dra. María Laura Osta. 29 de junio.
- **Conferencia virtual** | “Contemplación y misterio. La luminosa vida de Josef Pieper”, a cargo del Dr. Juan Francisco Franck. 19 de junio.
- **Conferencia virtual** | “Tan Ilustrados como valientes”, a cargo de la prof. Maria Elena Ruibal. 25 de mayo.
- **Conferencia virtual** | “Cervantes, cuando “la pluma es lengua del alma”, a cargo de los profesores María Elena Ruibal y Gustavo Martínez. 23 de abril.

Participación en eventos

Vairo, Daniela.

- V Encuentro Nacional de Instituciones con Fondos Antiguos y Raros, organizado por la Biblioteca Nacional Mariano Moreno de la Argentina, desde el 26 al 30 abril 2021.
- I Ciclo de Conferencias 2021 Miércoles de Patrimonio, organizado por ICOMOS Uruguay, desde el 14 de abril al 26 de mayo.

Terra, Sofía.

- V Encuentro Nacional de Instituciones con Fondos Antiguos y Raros, organizado por la Biblioteca Nacional Mariano Moreno de la Argentina, desde el 26 al 30 abril 2021.

Visitas

- **21 de diciembre** – Visita de la Dra. Ana Frega, decana de la Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación (UdelaR), el Dr. Nicolás Duffau, docente de la misma casa de estudios e integrantes del equipo del Museo Histórico Nacional.
- **11 de diciembre** – Visita del Mag. Andrés Azpiroz, director del Museo Histórico Nacional.
- **7 de diciembre** – Relevamiento de las piezas del escultor Pablo Serrano por parte de la gestora cultural Emma Sanguinetti, que realizó una charla en la UCU sobre Patrimonio.
- **28 de octubre** – En el marco del Día del Patrimonio se realizó una exposición de libros del Cedei en la Biblioteca Universitaria de la UM. Algunas personas se interesaron en conocer el Cedei, por lo que se recibió la visita de personas particulares interesadas en conocer el acervo patrimonial del Cedei.
- **25 de octubre** – Visita de la docente Dra. Carolina Cerrano y cuatro estudiantes de la Licenciatura en Humanidades de la UM.

- **4 de octubre** – Director de la Biblioteca Nacional, Prof. Valentín Trujillo. Se reunió con el director del CEDEI, Dr. Fernando Aguerre y la prof. María Elena Ruibal, además de conocer las instalaciones y recorrer las diferentes colecciones y archivos que le mostró la bibliotecóloga Lic. Daniela Vairo. Trujillo se reunió, además, con el decano de Facultad de Comunicación, Álvaro Pérez.

Donaciones

- En abril se recibió la donación de Germán Pena sobre teología y filosofía
- El 30 de setiembre se recibió la donación de algunos recortes de prensa que pertenecieron al padre Paraberre, de parte del archivo histórico del Colegio Seminario

Archivo

En el período octubre – diciembre de 2021, la Universidad contrató a la archivóloga Berta Igoa para que continuase con su labor en el Archivo Arturo E. Xalambrí. En esta instancia, realizó tareas de conservación preventiva y tratamiento documental que se enfocaron a la documentación relativa a la colección bibliográfica zorrillista y a los documentos sobre y de Juan Zorrilla de San Martín.





Investigación

Los investigadores asociados al CEDEI hasta el año 2021 son:

APELLIDO, NOMBRE	CIUDAD	PAÍS
ÁLVAREZ CONSTANTIN, Facundo	Montevideo	Uruguay
APARICIO GONZÁLEZ, Javier	Madrid	España
ARENAS DELEON, Nicolás	Santiago	Chile
BARBOZA DE OLIVEIRA JUNIOR, Geraldo	Parnamirim - RN	Brasil
BLAU LIMA, Luis Alejandro	Montevideo	Uruguay
BRESSI, Hernán Gastón	Berazategui	Argentina
CAETANO HARGAIN, Gerardo	Montevideo	Uruguay
COLLAZO IBÁÑEZ, Marcia Leonora	Montevideo	Uruguay
COZZO, José	Montevideo	Uruguay
DELACOSTE GRIÑÓ, Gabriel	Montevideo	Uruguay
DÍAZ, Bárbara	Santiago	Chile
DÍAZ BURILLO, Vicente Jesús	Tomelloso	España
DÍAZ MORALES, Fernando	Montevideo	Uruguay
DURANTE, Nelson Leonel	Maldonado	Uruguay
GARCÍA PALACIOS, Ramón	Palma de Mallorca	España
GONÇALVES CUNHA ROSSI, Carlos Daniel	Salto	Uruguay
GONZÁLEZ GUYER, Fernando	Montevideo	Uruguay
GUTIERREZ YANNOTTI, Néstor Javier	Montevideo	Uruguay
HERNÁNDEZ, Diego	Montevideo	Uruguay

APELLIDO, NOMBRE	CIUDAD	PAÍS
HERNÁNDEZ MÉNDEZ, Sebastián	Minas	Uruguay
LACASAGNE LAMINGUEIRO, Pablo	Montevideo	Uruguay
MONREAL CATALDI, Susana	Montevideo	Uruguay
MORAES MEDINA, Ángela Mariana	Santiago	Chile
OSTA VÁZQUEZ, María Laura	Montevideo	Uruguay
PEIRANO BASSO, Luisa	Montevideo	Uruguay
PEREIRA, Diego Martín	Montevideo	Uruguay
PIÑEIRO-SORONDO GIBSON, Isabel Sancha	Montevideo	Uruguay
PIÑEYRO GUTIÉRREZ, Alberto Miguel	Montevideo	Uruguay
PODETTI, Ramiro	Montevideo	Uruguay
RAYA, Sebastián	Buenos Aires	Argentina
RESTÁN, MARTÍNEZ Javier	Madrid	España
RUIBAL, María Elena	Montevideo	Uruguay
SANTANA DA CUÑA, Francis Martín	Montevideo	Uruguay
SOSA MARTÍNEZ, Sofia	Montevideo	Uruguay
VARESE SAIZ, Juan Antonio	Montevideo	Uruguay
VARGAS ALVES, Francielle	Belo Horizonte	Brasil
WEINBERG, Pedro Daniel	Montevideo	Uruguay





CAPELLANÍA





P. Xavier Masdeu
Capellán de la UM

Actividades de carácter espiritual

En la medida en que el protocolo sanitario lo permitió se mantuvieron las celebraciones litúrgicas, especialmente la Misa de las 13:25 h. La Capellanía fomentó los encuentros virtuales, con el objetivo de evitar contagios, tanto para las charlas personales de orientación espiritual como para las reuniones de diversos grupos de fe.

Sacramentos cristianos

Ignacio Techeira (FCEE) y Tatiana Carbone (FDER). En la misma ocasión, administró la

Confirmación a María Pía Marisquirena, Luciano Donato, Álex Cappi y Martín Acosta. Fue una ceremonia sencilla y emotiva en la que un grupo de alumnos organizó un coro para dar más realce a la ceremonia.

Cursos de formación

Como es habitual, se organizaron grupos de preparación de sacramentos, tanto para alumnos de grado, como de postgrado y profesores. En la difusión y realización de los grupos se contó también con la colaboración de algunos profesores y personal de la universidad.

También este año se hizo un día de retiro en La Cantera, que contó con veinte asistentes de las diversas facultades.

Los amplios espacios y el buen tiempo facilitaron tener varias actividades al aire libre.

Por primera vez, Capellanía organizó, junto a Vida Universitaria, una peregrinación caminata desde Punta Ballena hasta la Virgen del Verdún. Contó con 16 participantes de diversas facultades, que dividieron el recorrido en tres etapas.

Invitados especiales a cursos

Por parte de la comunidad judía nos visitaron los rabinos Moshé Ezra y Max Godet. Como representante de la comunidad musulmana, contamos con la presencia del misionero Yousaf Khan.





VIDA
UNIVERSITARIA



Carta del coordinador

El 2021 fue un año de reencuentro con nuestros queridos estudiantes.

En febrero, luego de un arduo trabajo en conjunto con el área de Deportes, logramos llevar adelante -y bajo un estricto protocolo- la pretemporada con dos entrenamientos por semana. La pretemporada tuvo lugar en el Complejo Ceibos y en la Playa Pocitos, separando cada plantel en una burbuja donde se trabajaba sin contacto alguno.

Por otra parte, el equipo planificaba un gran año de nuevos proyectos, algunos que se relanzarían en marzo, aunque se debió planificar nuevamente. La pandemia nos obligó a repensar las actividades en cada una de nuestras áreas.

Los entrenamientos deportivos comenzaron nuevamente por zoom. El área de Voluntariado comenzó con su actividad de Ollas semanalmente, apoyando otras tantas iniciativas que hay en nuestra ciudad. Todas las actividades se veían sometidas a un número máximo de personas, lo cual nos ayudaba a proteger a cada uno de nuestros estudiantes.

Como novedad, en el 2020 comenzamos con actividades artísticas que, en 2021, sobre fin de año, pudo llevarse

adelante con el VUM. Varios voluntarios realizaron la limpieza de playas para contribuir al cuidado de la casa común tal y como se expresa en Laudato Sí.

Personalmente, siento una gran satisfacción de saber que el departamento de Vida Universitaria tendrá una gran incorporación en el año 2022: el Mag. Santiago Silva Ledesma será el nuevo coordinador. Al mirar atrás, veo tres años de mucho crecimiento del Departamento de Vida Universitaria, por el cual han pasado hasta el momento dieciséis personas y han colaborado cada una de ellas a llegar a la posición en la cual nos encontramos actualmente. Siento una gran alegría por la confianza que las autoridades depositaron en mí -con veintitrés años- para servir en VU, y quisiera agradecer a cada una de las personas que me apoyaron en este camino, tanto en mis aciertos como en mis errores.

Por último, quisiera desear el mayor de los éxitos en esta etapa a Santiago, quien, sin lugar a dudas, traerá nueva energía, entusiasmo y muchas ideas a Vida Universitaria. Es el momento para que el área crezca, pueda ir a más y logre cumplir cada vez más su propósito de servicio y trabajo bien hecho con cada uno de nuestros estudiantes.



Cr. Gastón Rosano
Coordinador del
Departamento de VU



Voluntariado

OLLAS

1500 platos de comida

Desde 2017, el Voluntariado de la Universidad de Montevideo (VUM) lleva adelante el proyecto Ollas, una actividad en la que se recorren diferentes barrios de Montevideo, saliendo al encuentro de personas en situación de calle. Desde el Voluntariado de la UM se brindó tiempo para el encuentro con diferentes vecinos, compartiendo una charla, una sonrisa, un saludo, dejando en segundo plano el plato de comida. Durante el 2021, el VUM organizó estas salidas semanales en las que, con un aforo de veinte personas, pudieron participar más de 65 alumnos. La primera salida fue el 1 de julio y, la última, el 30 de agosto, cubriendo así la mayor parte del invierno. Los recorridos se realizaron por el Centro y el Mercado Modelo. En total, desde el VUM, se entregaron más de 1500 platos de comida.

LIMPIEZA DE PLAYAS

En el 2021, por primera vez se puso en marcha la actividad "Mi ciudad limpia", en la que se recorren distintos puntos de Montevideo con materiales para juntar la mayor cantidad de residuos. Esta iniciativa surgió como consecuencia de la preocupación de varios alumnos por el cuidado del ecosistema que, con el pasar del tiempo, sufre un gran impacto a nivel ambiental. La limpieza de playas se llevó a cabo el sábado 16 de octubre en la Rambla de Montevideo y asistieron dieciséis alumnos de la Universidad.

CANASTAS NAVIDEÑAS

30 canastas navideñas

Como en años anteriores, en el 2021 se llevó a cabo esta actividad, que tiene como objetivo atender las necesidades de familias en situación de vulnerabilidad.

El personal de la UM se sumó a la propuesta, que llegó a familias de Casavalle que están relacionadas a la Institución CADI, a familias que participan de apoyo escolar que lleva adelante el VUM los días sábados en el centro, y a otras familias del barrio.

En la Universidad se formaron grupos e, incluso, el personal de la UM involucró a sus familias en el armado de canastas, que contenía también un mensaje navideño. El martes 21 de diciembre el equipo del VUM llevó treinta canastas hasta Casavalle y se entregaron personalmente a las familias.

Deportes

PLANTELES

- Basketball masculino (recomenzó en setiembre)
- Handball femenino (compitió en la Liga ACB Balonmano).
- Hockey femenino (compitió en Liga universitaria).
- Fútbol femenino recreativo.
- Fútbol masculino (compitió en Liga Universitaria).
- Volley recreativo mixto.

OTRAS ACTIVIDADES DEL AÑO:

- Pretemporadas de entrenamiento.
- Club de aventureros.
- Entrenamientos matutinos funcionales.
- Actividad recreativa 'polideportiva'.
- Club de Corredores (para personal UM, en Parque Rodó).

PRETEMPORADA

En febrero se realizó una pretemporada en espacios abiertos de Montevideo, con jugadores de todos los planteles de la Universidad. Se realizaron en la playa de los pocitos y en Carrasco Polo.

Las competencias y prácticas se suspendieron por medidas sanitarias en el primer semestre, con la salvedad de algunas instancias de ejercicio que se brindaron de manera virtual. Las prácticas recomenzaron en el segundo ciclo del año.

HANDBALL FEMENINO

El handball retomó la actividad competitiva en la divisional B (mayores) de la Liga ACB el 31 de julio. Ese día se disputó el tercer y cuarto puesto de la temporada 2020 (pactada para diciembre de 2020), pero que se postergó causa de la pandemia. El sábado 31 de julio se obtuvo la victoria frente a Rentistas Universitario, ganando la medalla de bronce de la temporada 2020.

El 08 de agosto inició la temporada 2021, que finalizó el 04 de abril. El plantel femenino de handball de la UM compitió también

por el tercer y cuarto puesto de dicha campaña, ante Rampla Universitario, conquistando el tercer puesto en la Liga ACB.

HOCKEY FEMENINO

Compitió en 2021 en la divisional B de la Liga Universitaria de Deportes.

FÚTBOL MASCULINO

El equipo de Fútbol Senior compitió en la divisional H de la Liga Universitaria (después de muchos años, la UM volvió a tener un equipo en la divisional mayor de la Liga).

FÚTBOL FEMENINO

El Fútbol y Hockey de la UM, iniciaron la temporada en la Liga Universitaria el 08/08 del mismo año 2021. Finalizaron la competencia el fútbol el miércoles 8/12 y el Hockey el 28/11.

VOLLEYBALL MIXTO

Se realizaron prácticas todas las semanas y se organizaron tres encuentros amistosos con el plantel de la Universidad ORT durante el año.

CLUB DE AVENTUREROS

Se realizaron dos actividades en el año. La primera fue una actividad de remo y canotaje en el Club de Remo Punta Carretas, que se realizó el 25 de setiembre, de 9 a 12h, a la que concurren dieciocho alumnos.

La segunda actividad fue una visita al Salto del penitente, el sábado 30 de octubre, de 8 a 18 h,



a la que asistieron veinticuatro alumnos, tanto locales como internacionales. Se realizaron actividades deportivas como rappel, tirolesa, escalada y cabalgata.

Asimismo, en conjunto con Capellanía de la UM, se organizó una peregrinación al Verdún, que tuvo lugar los días 5, 6 y 7 de noviembre. Contó con dieciocho participantes: doce alumnos y graduados y seis integrantes del personal UM.

BECADOS POR DEPORTE 2021

Obtuvieron una beca de 25% para estudiar en la UM los siguientes alumnos, deportistas de alto rendimiento:

- Martín Bartesaghi, que compite en Vela ligera.
- Elías Gelczynski, primer becado de la UM en Automovilismo virtual.
- Marcos Mazzilli, jugador de selección nacional de Handball.
- Lupe Curutchague, Hockey femenino.
- Gonzalo Gonzalvo, Basquetbolista profesional.

*Este año, no se otorgó Beca a la excelencia deportiva.



Actividades de VU

DESAFÍO UM

El tradicional Día UM se extendió a lo largo de una semana (lunes 25 al viernes 29 de octubre), bajo el título "Desafío UM". Los alumnos participaron con su clase y de a grupos en diferentes actividades, compitiendo para ganar puntos. Se premiaron a los tres primeros puestos de cada actividad.



ACTIVIDADES REALIZADAS PARA PREUNIVERSITARIOS

Actividades realizadas por las unidades académicas
en conjunto con Admisiones y Marketing





CHARLAS, CERTÁMENES Y CONCURSOS

Fecha	Actividad	Descripción	Modalidad	Unidad académica
Del 17 al 25 de febrero	El valor de los datos en la era digital	Curso de verano. Con María Florencia Villar, responsable de Data Analytics del Banco BBVA.	online	FCEE
Del 1 al 10 de febrero	Contar en corto	Curso de verano. Con la coordinación de Diego Sardi, Juan Inthamoussu, Agustín Rosati, Ignacio Rodríguez y Belén Papa.	online	FCOM
Del 22 al 26 de febrero	La cara oculta de las redes sociales	Curso de verano	online	FCOM
15 de marzo	Charlá con Nicolás Jodal		online	FIUM
14 de abril	Animate a Empezar	Tres emprendedores, entre los que se destaca Sergio Fogel, contaron su experiencia, aprendizajes y animaron a los participantes a emprender	online	Admisiones general
20 de mayo	Abogado y escribano - mirada 360°	Charla de cuatro egresados FDER	online	FDER
Del 17 al 21 de mayo	Challenge UM (1ra ronda)	Certamen de toma de decisiones en empresa ficticia. Participaron 116 alumnos de bachillerato de todo el país.	online	FCEE
27 de mayo	Maestro en la era digital	Charla con dos egresadas y profesores de Magisterio: Paula Sanchis (alumna) y Fabiana Ramirez (graduada); y profesoras C. Chiusano y F. Otero.	online	FHUMyE
22, 23 y 24 de junio	Libertad y Comunidad	Ciclo de charlas sobre libertad y comunidad	online	FHUMyE
23 de junio	Comunicación: más cerca del interior	Charla sobre la carrera para alumnos interior.	online	FCOM
24 de junio	Doble click: por qué estudiar omunicación en UM	Charla sobre la carrera	online	FCOM
22 de julio	Un comunicador te cuenta	Charla con tres egresados FCOM: Noelia González; Ignacio Algorta y María Julia Gutiérrez.	online	FCOM
3 de agosto	El futuro de las Humanidades	Debatieron: Ma Eugenia Miquilena, Francisco O'Reilly y Ignacio Munyo.	híbrido	FHUMyE
4 de agosto y 11 de setiembre	Abogado y Escribano por un día - 1ra ronda	1ra ronda (online, 4 de agosto); Ronda final (presencial, 11 de setiembre). 76 equipos inscriptos.	Online y presencial	FDER
5 de agosto	Ingeniería: el mercado laboral	Charla con graduados: Ignacio Terra, Sofia Silva y Carlos Martínez.	online	FIUM
14 de agosto y 14 de setiembre	Full Decisions	Certamen de toma de decisiones 14 de set: entrega premios. 1er: Colegio y Liceo Santa María Hermanos Maristas de Montevideo.	online	FIUM CINOI
1 de setiembre	Comunicador por un día	Contó con la exposición de los docentes Álvaro Pérez; Diego Sardi, Sofía Montero, Juan Manuel Gari y Juan Marra.		FCOM
20 al 27 de setiembre	El lado oculto de las redes y Detrás de escena	Cursos de Primavera	online	FCOM
30 de setiembre	Premio de Ensayo	Con la participación de 71 preuniversitarios que enviaron sus escritos acerca del tema "Libertad y comunidad".	online	FHUMyE
2 al 3 de octubre	iHackatic (1ra ronda)	1ra ronda. Con la participación de 400 preuniversitarios. Las doce empresas que plantearon desafíos fueron: Cualit, Huawei, El Obseador, Murchison, El País, AT, IBM, Latitud, Universidad de Montevideo (UM), Microsoft, Montevideo Labs y PGG Uruguay.	online	FIUM
6 de octubre	Challenge UM (final)	El primer puesto: Valentín Echeverría y Gastón Roig del Liceo N° 1 de Salto (IPOL). Segundo puesto: Facundo Iraola y Santiago Losano del Colegio José Pedro Varela (Ciudad de la Costa). Tercer puesto: Ramiro Martínez y Miranda Martínez del Colegio Woodside School (Maldonado).	presencial	FCEE



Fecha	Actividad	Descripción	Modalidad	Unidad académica
21 de octubre	Maratón de traducción	1er puesto: Rosina De León (The British Schools); 2do: Mayra Melo (Liceo N°1 Departamental Maldonado); 3er: Florencia Coronel (Colegio y Liceo Alemán).	online	FHUMyE
27 de octubre	Conexión UM	Actividad que presentó toda la oferta académica de la UM a preuniversitarios. Expusieron graduados Santiago Gattica (FDER) y Valentina Quagliotti (FCOM).	online	Admisiones general
9 de noviembre	iHackatic- final	Ronda final. Ganadores: 4to año: Colegio Jesús María Carrasco 5to año: The British Schools 6to año: Liceo Libertad	presencial	FIUM
22 de noviembre	Premio Ensayo – entrega de premios.	Categoría Historia 1er puesto: Lucas Cabillón (Colegio y Liceo Clara Jackson de Heber), 2do: Martina Rodríguez (Colegio y Liceo Clara Jackson de Heber). Categoría Filosofía 1er puesto: Lucía Pereyra (Colegio San Javier), 2do: Joaquín Pasini (Colegio y Liceo Santo Domingo).		
24 de noviembre	Redes y Presiones	El testimonio y la mirada psicológica sobre la depresión. Charla con Camila Rajchman y María José Soler.	híbrido	Psicología
1 de diciembre	Bienvenida alumnos 2022 FCEE	Actividad en distintos horarios para reducir el aforo. En la instancia se presentó a los coordinadores de las carreras, decano y personal de la facultad. Además, se hizo un recorrido por las instalaciones de la universidad. Al finalizar se compartió un almuerzo que favoreció la integración.	presencial	FCEE
7 de diciembre	Bienvenida alumnos 2022 FCOM	Actividad en distintos horarios para reducir el aforo. En la instancia se presentó a los coordinadores de las carreras, decano y personal de la facultad. Además, se hizo un recorrido por las instalaciones de la universidad. Al finalizar se compartió un almuerzo que favoreció la integración.	presencial	FCOM
8 de diciembre	Bienvenida alumnos 2022 Psicología	Actividad en distintos horarios para reducir el aforo. En la instancia se presentó a los coordinadores de las carreras, decano y personal de la facultad. Además, se hizo un recorrido por las instalaciones de la universidad. Al finalizar se compartió un almuerzo que favoreció la integración.	presencial	Psicología
9 de diciembre	Proyectate	Proyectos finales de alumnos FCOM: Marina Santini; Lucía Fraga, Julieta Broglio, Valentina Chouciño; Lucía Castiglioni y Mikaela Falcón.	presencial	FCOM
12 de diciembre	Bienvenida alumnos 2022 FIUM	La actividad se realizó en el nuevo campus de la Facultad de Ingeniería. Se presentaron a los coordinadores de las carreras, decano, personal de la facultad y se hizo un recorrido por la obra. Al finalizar se realizaron juegos de integración y se compartió una merienda.		FIUM
16 de diciembre	Una licenciatura, diversas oportunidades	Charla de graduados FCOM	online	FCOM
16 de diciembre	Bienvenida alumnos 2022 Derecho	La actividad se hizo en dos horarios para reducir el aforo. En la instancia se presentó a los coordinadores de las carreras, decano y personal de la facultad. Además, se hizo un recorrido por las instalaciones de la universidad. Al finalizar se compartió un almuerzo que favoreció la integración.	online	FDER



BECAS

Beca	Fecha
Beca Excelencia 70%	abril
Beca UM 70%	Junio
Beca Excelencia 60%	Julio
Beca Excelencia 50%	Setiembre
Beca Excelencia 40%	Noviembre
Beca Interior 40%	Noviembre
Beca Psicología 40%	Diciembre
Beca Interior 50%	Febrero 2022

TALLERES PARA DOCENTES

Fecha	Actividad	Descripción	Modalidad	Unidad académica
17 de febrero	El Poder del Todavía	Charla sobre educación emocional de adolescentes. Enfocado a docentes, directores y personas que tarabjan en educación.	online	Admisiones general
23 de marzo	Talleres para docentes	Taller de enseñanza de la probabilidad y estadística	online	FHUMyE
28 de mayo	La educación STEAM integrada	Taller para docentes a cargo de la PhD Belén Palop	online	FHUMyE
17 y 24 de julio	Flow - el juego como aliado	Taller para docentes, a cargo de la Mag. Analía Giménez y Mag. Sara Vilar del Valle	online	FHUMyE
13 de agosto	¿Discalculía o desmotivación?	Taller para docentes sobre dificultades de aprendizaje en el área de matemáticas y su vinculación con la afectividad a cargo de Juliana Cabrera y Romina Munsch.	online	FHUMYE

LANZAMIENTOS DE NUEVAS CARRERAS

Fecha	Actividad	Modalidad	Unidad académica
11 de agosto	Lanzamiento de Licenciatura en Informática	híbrido	FIUM
18 de agosto	Lanzamiento de Psicología	híbrido	Psicología
9 de setiembre	Lanzamiento de Licenciatura en Marketing	híbrido	FCEE Y FCOM
30 de setiembre	Lic. en Política, Filosofía y Economía	híbrido	FCEE



OTRAS ACTIVIDADES

Fecha	Actividad	Modalidad
Apoyo a Premio Destacados	Apoyo a la 5ta edición del Premio Destacados, que busca reconocer y apoyar a los héroes anónimos del país.	Online
Apoyo a Los Teros. Estadio Charrúa.	Participación en semifinales y finales del Campeonato URU de Clubes y de uno de los partidos de clasificación al mundial de la URU.	Presencial
Old Christians Club	Participación en la fiesta de fin de año del club.	Presencial
Graduación de las dos primeras generaciones de la doble titulación en University of London	Se celebró en la Residencia de la Embajada Británica	Presencial





Carta de la coordinadora

Luego de un 2020 con muchos altibajos tras la búsqueda de la consolidación de un plan estratégico para la nueva área de Alumni UM, el 2021 nos trajo el desafío de adecuarnos a la nueva realidad de pandemia. En este nuevo contexto, los índices de empleabilidad comenzaron a subir, las empresas volvieron a buscar talento (ahora también de forma remota), y fue así que entendimos que el área de Desarrollo Profesional tenía que aprovechar estas nuevas oportunidades y desarrollar herramientas para potenciar el empleo de nuestros alumnos y alumni.

Como primera medida, el equipo de Alumni y Desarrollo Profesional se consolidó. A partir de 2021, todo el sector relacionado a prácticas profesionales, con Noel Rodríguez operándolo, pasó formalmente a ser parte del área de Alumni, trabajando temas de empleabilidad y relacionamiento con los graduados.

Creamos un seminario sobre inserción laboral en el mercado actual. El plan piloto fue en Ingeniería y se anotaron 35 alumnos. Esperamos en 2022 ofrecerlo para más alumnos también.

Aprovechando la apertura internacional que nos dio la virtualidad, nos unimos junto con otras ocho universidades de Iberoamérica para formar el "University Employment Lab" (UEL), un grupo de profesionales de Career Services unidos para tratar temas y buenas prácticas relacionados a la empleabilidad. Con el UEL organizamos dos encuentros internacionales para tratar temas de empleo. El primero fue el "Iberomarian Work Challenge

Forum", un foro donde líderes de reconocidas empresas hablaron sobre la actualidad en el mercado laboral, nuevas habilidades necesarias y cómo sortear las dificultades que trajo la pandemia. Luego, nos propusimos realizar una feria virtual de empleo, donde las empresas pudieran extender las fronteras y buscar talento a nivel iberoamericano. La "Feria iberoamericana de empleo" formó parte de nuestra "Semana de Empleo UM", un evento reconocido con el interés ministerial del MTSS y MEC. Durante una semana, alumnos y graduados pudieron recorrer dos ferias virtuales de empleo: una local y una internacional, conocer y dejar su CV en más de 170 empresas y asistir a charlas de los sponsors relacionadas al desarrollo profesional.

En lo relacionado al área de Alumni, potenciamos los encuentros virtuales con charlas pensadas no solo para profesionales, sino también para padres: "Ansiedad y depresión en niños y adolescentes", "Primeros auxilios en niños y bebés", "El impacto de las palabras y el poder de la atención plena". También ofrecimos charlas sobre temas de actualidad: "Ciclo sobre la vacunación contra el COVID-19", "Ley de teletrabajo", "Comunicación y periodismo a un año de la pandemia".

Nuestros canales de comunicación crecieron, mejoraron y se diversificaron. Continuamos potenciando nuestra app Alumni UM, sumando un total de treinta beneficios, e invitando a alumnos y personal UM a también descargársela y aprovecharla. Nuestra newsletter quincenal de novedades para Alumni tuvo un cambio rotundo de estética y planificación, buscando que nuestros gradua-

dos recibieran las noticias de forma sencilla y cuidada. Finalmente, el portal laboral siguió creciendo, llegando a más de 2.200 usuarios y 400 empresas ingresadas.

El 2021 nos motivó a potenciar rápidamente nuestra conexión virtual con alumnos y graduados. Esperamos que en el 2022 podamos volver a encontrarnos presencialmente, sin olvidar los beneficios que lo virtual nos dejó y así aprovechar lo mejor de los dos mundos.



Mag. Fiorella Canoniero
Coordinadora de Alumni
y Desarrollo Profesional



Datos

PORTAL LABORAL

- **729** nuevos usuarios
(total 2020+21= 2287)
- **222** nuevas empresas
(20+21=414)
- **1395** nuevas ofertas
 - **876** a Alumni
 - **168** prácticas profesionales
 - **351** trabajo para estudiantes
- **4646** postulaciones a ofertas

APP ALUMNI

- **640** descargas nuevas
- TOTAL: **1290**

PRÁCTICAS PROFESIONALES

- **370** (remuneradas y no remuneradas)
- **197** empresas contrataron pasantes

PRÁCTICAS SOCIALES

Durante el 2021 se trabajó con **9 fundaciones**, donde se realizaron **21 proyectos**.

Eventos de empleabilidad

PARTICIPACIÓN DEL UNIVERSITY EMPLOYMENT LAB

El 13, 14 y 15 de abril la UM se sumó al University Employment Lab, un grupo de Career Services de Universidades Iberoamericanas, que generaron diversos paneles y encuentros entre estudiantes, la comunidad universitaria en general, alumni y líderes empresariales, con el motivo de trabajar, reflexionar, debatir, compartir conocimientos y experiencias, proponer ideas e impulsar proyectos en torno al reto del empleo.

Participaron la Universidad de Montevideo junto a la Universidad Austral (Argentina), Universidad de la Sabana (Colombia), Universidad de Piura (Perú), Universidad de Villanueva (España), Universidad de UIC Barcelona (España), Universidad de los Hemisferios (Ecuador), Universidad de Navarra (España), Universidad de Los Andes (Chile), Universidad Panamericana (México), Universidad de San pablo y Universidad Cardenal Herrera.

PRIMER FORO IBEROAMERICANO DE EMPLEO JUVENIL

En abril tomó lugar el primer encuentro iberoamericano de empleo juvenil sobre el desafío del empleo de los más jóve-



nes en el mundo actual. Un punto de encuentro entre estudiantes, comunidad universitaria en general, alumni y líderes empresariales para juntos trabajar, debatir, compartir y proponer ideas y proyectos en torno al desafío del empleo en el mundo actual.

Se reflexionó sobre los cambios que vive la sociedad en torno al empleo juvenil, donde los paradigmas clásicos que la conducían han sido puestos en jaque.

El foro se brindó en modalidad online, 100% gratuito, con los siguientes formatos:

- Workshops: Dirigidos a alumnos de último curso y alumni de las últimas tres promociones.

- E-conference: Alumni con más de tres años y de escuelas de negocios.

- Master Class: cien líderes de RRHH de Iberoamérica.

Fiorella Canoniero, coordinadora de Alumni y Desarrollo Profesional, lideró la mesa panel de mujeres líderes, donde estuvo presente Lorena Ponce de León como panelista.

SEMANA DE EMPLEO UM Y FERIA IBEROAMERICANA DE EMPLEO

Por segundo año consecutivo se realizó una feria virtual de empleo para alumnos y graduados de la UM. Este año, el

departamento de Alumni y Desarrollo profesional sumó en esa semana la experiencia de la Feria Iberoamericana de empleo, realizada junto a siete universidades el 6 y 7 de octubre.

- El lunes 4 de octubre la semana laboral UM comenzó con charlas virtuales de los tres sponsors: Santander, Guyer & Regules y Dura Digital.

Empresas participantes:

GeneXus, Ferrere, Trabajo (Gallito Luis, El País), DreamBig, ManPower, IEEM (UM), Santander, McKinsey & Company, FNC, Guyer & Regules, Montes del Plata, ATOS, Posadas, Posadas y Vecino, Tata, BAS, San Roque, Plus, 3i Digital, Multi Ahorro, Frontoy, Nestlé, Dura Digital, EY, TATA Consultancy, SURA, Bakertilly, SABRE, Sura Afap, XMart Labs, Globant, República Afap, Basf.

Resultados feria local:

- 445 usuarios
- 1110 postulaciones
- 122 ofertas
- 28 empresas

Feria internacional: feria Iberoamericana de empleo.

- 7 países:** Argentina, Chile, Ecuador, España, México, Perú y Uruguay.
- 8 universidades:** Universidad Austral (Argentina), Universidad de Los Andes (Chile), Universidad de los Hemisferios (Ecuador), Universidad de Villanueva (España), Universidad de Navarra

(España), Universidad de Piura (Perú), Universidad Panamericana (México) y Universidad de Montevideo.

- 2782 usuarios totales** (175 UM)
- 760 ofertas laborales**
- 177 empresas** (11 de Uruguay)
- 7360 postulaciones**

Eventos de Alumni

GRADUACIÓN 2020-2021

El 10 de diciembre se celebró la graduación de más de 800 alumni de grado y posgrado en el Estadio Charrúa. Previo a la ceremonia, se reunieron familiares y graduados para escuchar la banda "Beatles for ever".

ENCUENTRO CON JOSÉ LUIS ORIHUELA

El 23 de noviembre, el Prof. José Luis Orihuela presentó su libro "Culturas digitales". La periodista y docente Carina Novarese moderó la actividad para alumnos de la Maestría en Dirección de Comunicación y alumni.

ANSIEDAD Y DEPRESIÓN EN NIÑOS Y ADOLESCENTES

El 23 de setiembre se realizó la charla sobre ansiedad y depresión en niños y adolescentes, exclusivo para alumni UM. Expusieron Dra. en Psicología María José Soler y Psic. Marianella Ciompi.

CHARLA SOBRE LEY DE TELETRABAJO

El 6 de setiembre, el Dr. Leonardo Slinger, profesor de Derecho Laboral en la FDER de la UM y miembro de la Asociación Uruguaya de Derecho del Trabajo, brindó una conferencia para los alumni sobre el alcance e implicancias, para empleados y empleadores, de la Ley de teletrabajo.

CHARLA "PRIMEROS AUXILIOS EN BEBÉS Y NIÑOS"

El 12 de agosto el Dr. Ignacio Moratorio, de Medicina Personalizada, brindó una charla para padres alumni de la UM y personal de la Universidad de Montevideo, para explicar técnicas y consejos de primeros auxilios en bebés y niños.

SEMINARIO DE "INSERCIÓN EN EL MERCADO LABORAL"

El 9 de agosto se brindó un seminario para alumni de la Facultad de Ingeniería sobre inserción en el mercado laboral, a cargo de Sofía Canoniero.

FINANZAS, UNA HERRAMIENTA PARA LA VIDA

Alumni ofreció una charla, de la mano de República Afap, sobre finanzas personales, a cargo de Rodrigo Álvarez, Country Manager de Genexus, autor del libro "Finanzas ninja" y creador del podcast "Neurona financiera". El evento tuvo lugar el 29 de junio.

CHARLA SOBRE PERIODISMO Y REDES SOCIALES

El 9 de junio, la FCOM y Alumni UM organizaron un webinar sobre periodismo, redes sociales y reputación en España a cargo de José López Jaraba, socio y fundador de BeConfluence. El experto habló del “declive del periodismo, el asesinato premeditado de la verdad y la crisis financiera de los medios de comunicación”, del “la influencia de las redes sociales en la radicalización de los medios”, entre otros temas.

CHARLA “EL RETO DE NO PERDER LA ‘H’ EN LOS RR.HH.”

El 14 de junio, Alumni UM ofreció una charla titulada “El reto de no perder la ‘H’ en los RR.HH.”, a través de University Employment Lab, un grupo de Career Services de Universidades Iberoamericanas que integró la UM en 2021. En la serie Líderes del cambio, se abrió un diálogo online con Sergio Ezama, Chief Talent Officer de PepsiCo & CHRO Global Functions and Groups, y Ángel Gómez Montoro, director de la sede de posgrado de la Universidad de Navarra.

CHARLA “NO SE TRATA DE MANDAR, SINO DE INSPIRAR: LOS RETOS DEL CAMBIO”

El 19 de mayo, Alumni UM ofreció una charla titulada “No se trata de mandar,

sino de inspirar: los retos del cambio”, a través de University Employment Lab, un grupo de Career Services de Universidades Iberoamericanas que integró la UM en 2021. En la serie Líderes del cambio, expusieron Franz Heukamp, director general del IESE, y Daniel Servitje, presidente y director general de Grupo Bimbo.

CHARLA SOBRE INVESTIGACIÓN “PANDEMIA, ESTILOS DE VIDA SOSTENIBLES Y COMUNICACIÓN”

Alumni UM auspició un “Encuentro UM”, junto a FCOM y Comunicación institucional, sobre la investigación realizada por docentes de la Facultad en torno a la temática “Pandemia, estilos de vida sostenibles y comunicación”. En el marco de una discusión online, moderado por Carina Novarese, la Prof. Alicia Santos, junto con la asistente de investigación Lic. Gabriela Guerra, hablaron de los resultados de la investigación con dicho título, realizada en 2021 con graduados universitarios. Desde Brasil, participó como expositor de forma virtual Fabián Echegaray, coordinador del estudio “Anticipating the Post-Covid-19 World: Implications for Sustainable Lifestyles. A Global Perspective”, que fue inspiración para la investigación de FCOM. Se sumó a la exposición el representante de RISEP, Luis Bértola que destacó la relevancia de proyectos académicos enfocados en el estudio de las secuelas de la pandemia.





CHARLA SOBRE EDUCACIÓN EMOCIONAL

Alumni UM ofreció la charla titulada “El impacto de las palabras y el poder de la atención plena”, pensada para ayudar a padres alumni UM a guiar a los niños en los desafíos de la pandemia. Se llevó a cabo el 20 de abril y estuvo a cargo de Carmen Albana Sanz y Ester Torrents Iglesias, docentes de educación emocional en la FHUMyE.

CHARLA “SI QUERÉS EMPRENDER, PODÉS”

La UM organizó el encuentro virtual “Si querés emprender, podés”, en el que tres reconocidos

emprendedores compartieron sus logros, desafíos y metas. La actividad, del miércoles 14 de abril, estuvo moderada por Josefina Maisonnave, directora de Initium, y participaron como oradores los alumni UM Sergio Fogel, cofundador de dLocal y AstroPay; Carolina Bañales, fundadora de Eyecue Insights; y Juan Ravecca, cofundador de Kinko.

CICLO DE CHARLAS SOBRE VACUNACIÓN COVID-19

Charla “Aspectos legales de la vacunación contra el covid-19”

El 17 de marzo se organizó el webinar con los docentes de FDER, Dr. Matías Pérez

del Castillo y el Dr. Tomas Teijeiro, que hablaron sobre el marco legal de la exigencia de vacunación de parte de las empresas a sus empleados.

Webinar “Todo sobre las vacunas contra el Covid-19 en Uruguay”

Alumni UM organizó una charla sobre las vacunas contra el Covid-19, a cargo de la Dra. Virginia García Reyes, el lunes 15 de marzo en formato virtual. La especialista explicó el contexto conceptual e histórico de las vacunas y el Covid-19, para dar paso a la explicación de cómo, en menos de un año, ya se desarrolló una vacuna contra la pandemia.

CHARLA SOBRE COMUNICACIÓN Y PERIODISMO A UN AÑO DE LA PANDEMIA

El 3 de marzo se realizó una charla online, de la mano de Daniel Supervielle y Patricia Schroeder, con la conducción del alumni UM y Sub editor jefe en El Observador, Ignacio Chans. Supervielle habló del rol del periodismo y la importancia de la calidad de la información en contexto de crisis, y Schroeder comentó sobre la gestión estratégica y comunicación de riesgo en tiempos de Covid-19.



Aparición en prensa

CANONIERO, FIORELLA.

“La Universidad de Montevideo realiza la “Semana de empleo UM”, en sección Negocios, El País. 16 de agosto.





Memoria Académica 2021

