





# Índice

Misión, visión, identidad y valores	05
Carta del rector	06
Carta del secretario académico	07
Hitos institucionales 2022	08
Autoridades	12
Institución	13
Oferta académica	15
Facultad de Ciencias Empresariales y Economía y UMPE	16
Facultad de Comunicación	36
Facultad de Derecho	46
Facultad de Humanidades y Educación	70
Facultad de Ingeniería, CPI, CINOI y CPmL	82
Centro de Estudios de Psicología	94
Centro de Ciencias Biomédicas	102
Instituto de Estudios Empresariales de Montevideo	108
Initium: centro de liderazgo, emprendimientos e innovación	122
Dirección de Relaciones Internacionales	130
Biblioteca	136
Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica (CEDEI)	140
Capellanía	146
Vida Universitaria	148
Alumni y Desarrollo Profesional	156



La Universidad de Montevideo fue fundada para promover la educación de excelencia, para servir a las personas y al país, promoviendo las virtudes humanas y cristianas. Nuestra institución fomenta el trabajo bien hecho, el amor a la libertad y valores que construyen un liderazgo positivo, y pone en su centro a la persona, a la familia y el bien común.





## MISIÓN

La Universidad de Montevideo tiene como misión promover una cultura de trabajo y de servicio en la persona, la familia y la sociedad, mediante la búsqueda de la excelencia en el quehacer universitario. Funda su actividad académica en una concepción trascendente de la persona, comprometida con la búsqueda de la verdad.

## VISIÓN

Ser una universidad orientada a servir a la sociedad, en la que cada persona encuentre un ámbito exigente de crecimiento académico, profesional, humano y espiritual. Busca ser reconocida por la calidad de su docencia e investigación y por su internacionalidad.

## IDENTIDAD Y VALORES

La Universidad de Montevideo es una universidad de identidad cristiana abierta a personas de todas las creencias. Está inspirada en las enseñanzas de san Josemaría Escrivá, fundador del Opus Dei, sobre el valor del trabajo bien hecho, el espíritu de servicio, el amor a la libertad y la promoción de la familia. Estos principios se fomentan en un clima de convivencia y respeto.

## Carta del rector

La Memoria Académica del año 2022 me genera una gran alegría, aunque también nostalgia por ser la última que suscribo como rector de esta tan querida casa de estudios.

Cuando aprecio en forma conjunta todo lo realizado en el correr del año, me sorprende una vez más y confirmo la calidad profesional, académica y humana del equipo de personas que conforman la Universidad de Montevideo.

Un equipo que tiene claro qué es una universidad y para qué está.

La Universidad de Montevideo no es una universidad más, porque está inspirada por un espíritu y unos valores humanos y cristianos que le transmitió san Josemaría Escrivá.

Entre ellos el valor del trabajo bien hecho, el espíritu de servicio, el amor a la libertad y la promoción de la familia.

Ese espíritu se vive y se palpa en estas páginas. Esos valores son los que la hacen original y única.

¡Por muchas memorias más, que sigan mostrando tantos logros que surgen de la labor universitaria realizada con amor, rectitud, honestidad y lealtad!

**Juan Manuel Gutiérrez Carrau**  
Rector (2015-2022)





## Carta del secretario académico

El año académico 2022 tuvo un tono de expansión. Fue un año lleno de actividades de la UM dentro y fuera de la institución. Un año de proyectos, nuevos horizontes y entusiasmo. Fue como si todas las ganas, todos los planes y todos los anhelos acotados en los dos años anteriores por circunstancias de emergencia se hubieran liberado. Eso lo muestran las páginas de esta Memoria Académica.

Apertura de nuevas carreras y programas académicos en el campo del Derecho, de la Comunicación y el Marketing, de la Empresa y la Economía; cambios en los planes de estudio de las ingenierías, junto a la acreditación de las carreras de Informática y Telemática a nivel de Mercosur; y la consolidación de los estudios de Psicología. En el 2022 también hubo un gran crecimiento en la oferta de formación de preuniversitarios, preparándolos para su paso a la universidad, con cursos enfocados en el desarrollo de habilidades críticas para la vida personal y profesional.

A nivel de programas se ha trabajado en terrenos de avanzada, en las áreas de empresas e ingeniería con carreras y postgrados que llevan a sus estudiantes a un nivel internacional en temas como la analítica de datos y la computación cuántica. Pero la innovación no ha quedado limitada a lo tecnológico.

En el campo de las humanidades se han lanzado programas únicos en nuestro país. Un ejemplo es la Licenciatura en Filosofía, Política y Economía, que combina los conocimientos y capacidades de esas disciplinas para aplicarlo a la gestión de las empresas y políticas públicas. En esa misma línea, con foco en el servicio a la sociedad en la que está inserta la UM, se ofreció un diplomado de Gober-

nabilidad destinado a líderes en la gestión pública, apalancado por la CAF, que capacitó a más de 80 funcionarios.

En este gran crecimiento, la universidad no ha perdido su impronta ni el punto de vista que corresponde a la tarea académica en la vivificación de una sociedad desde su identidad cristiana. Con apertura, libertad y rigor científico, las asignaturas del Core Curriculum que cruzan los planes de estudios, fomentan la capacidad crítica, el pensamiento detenido y profundo. Los estudiantes de la UM saben reconocer la complejidad de la realidad y la necesidad de tener un espíritu abierto en la búsqueda permanente de la verdad.

Esto también ha dado lugar a impulsar la discusión y estudio de los objetivos de desarrollo sostenible. Un conjunto de temas que son sensibles para el presente y futuro de nuestras sociedades y en los que encontramos una nueva oportunidad de aportar pensamiento y soluciones desde nuestra identidad institucional cristiana.

En medio de tantas iniciativas y trabajos, el reto de cada día sigue siendo profundizar la impronta del ser universitario, esto es, saber distinguir entre la vorágine de los cambios contingentes y la importancia de las preguntas de fondo sobre el destino de las personas, sobre su dignidad y su búsqueda de cómo hacer mejor sus vidas y una mejor sociedad. Tratamos, sinceramente, de estar a la altura de ese reto cada día.

**Enrique Etchevarren**  
Secretario académico

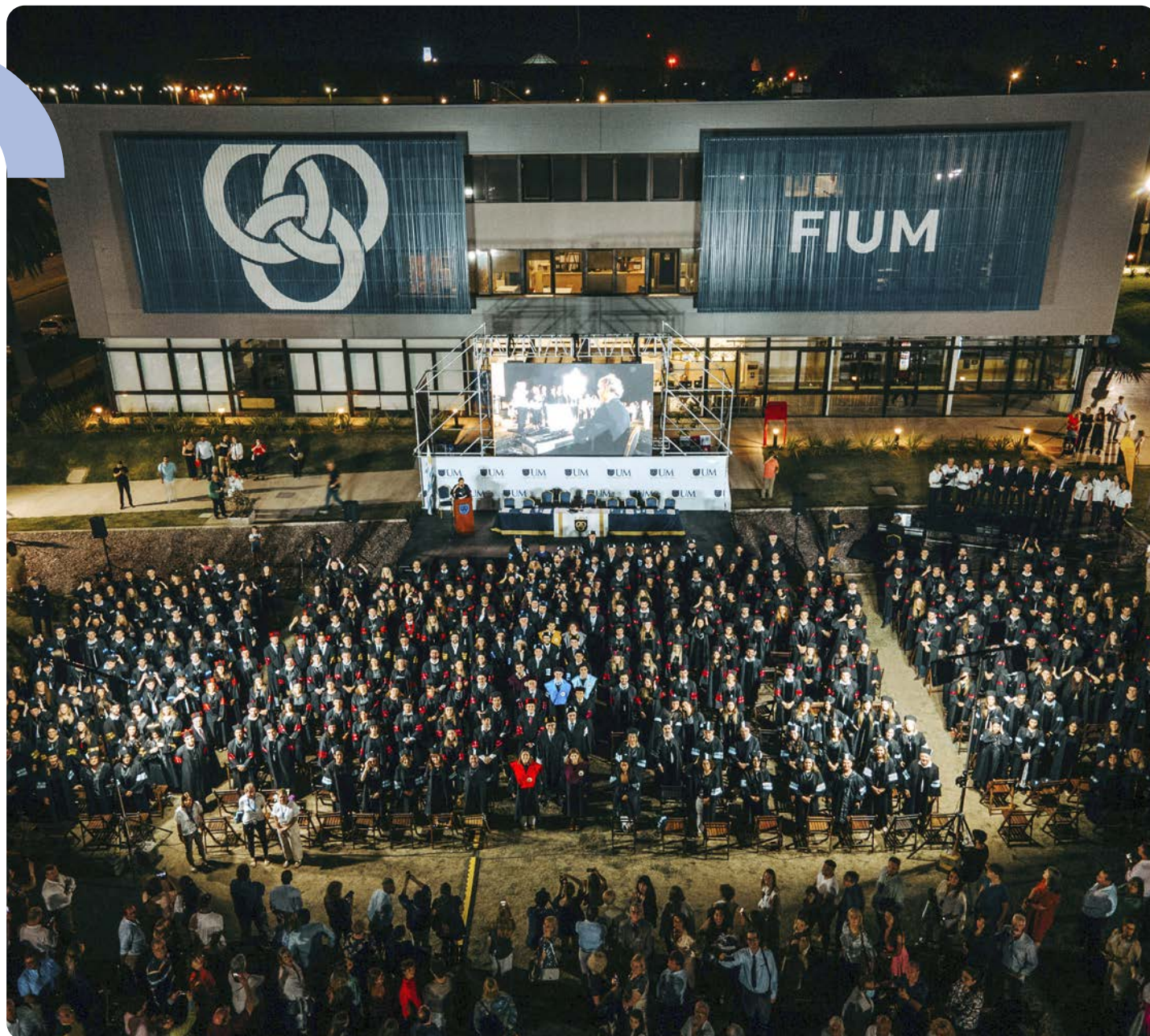
# HITOS 2022

## GRADUACIÓN UM 2022

El 7 de diciembre se celebró la graduación de alumnos de tecnicaturas, carreras de grado y maestrías que obtuvieron su título. En la ceremonia, realizada en el jardín del nuevo edificio de la Facultad de Ingeniería UM (Parque Tecnológico del LATU), se conmemoró la entrega de 423 títulos, en la que participaron más de 2500 personas entre homenajeados e invitados.

## GRADUACIÓN PROGRAMAS DE MBA DEL IEEM

El 12 de diciembre se celebró el acto de graduación de 88 alumnos de los programas de Master in Business Administration (MBA) de la Escuela de Negocios (IEEM), pertenecientes al grupo de marzo y agosto, así como el grupo senior. La ceremonia se realizó en el Centro de Eventos del Parque Tecnológico del LATU, con la presencia de familiares y autoridades de la Universidad.





## INAUGURACIÓN DEL EDIFICIO FIUM-LATU

El 29 de abril en la mañana se celebró la inauguración oficial del nuevo edificio de la Facultad de Ingeniería de la UM, ubicado en el Parque Tecnológico del LATU. El evento contó la presencia del presidente de la República, Luis Lacalle Pou, la vicepresidenta, Beatriz Argimón, el prosecretario de Presidencia, Álvaro Delgado, autoridades del Ministerio de Educación y Cultura, del Ministerio de Industria, Energía y Minería, autoridades de la UM y el LATU, empresarios, patrocinadores del proyecto edilicio, referentes empresariales allegados a la industria, profesores, graduados y alumnos de la UM. Tomaron la palabra el rector, Juan Manuel Gutiérrez Carrau, y el presidente del LATU, Ruperto Long.



## FCOM CUMPLIÓ VEINTE AÑOS

La Facultad de Comunicación (FCOM) cumplió su segunda década y realizó distintas actividades para celebrarlo: un encuentro especial con graduados de la unidad; encuentro de docentes; talleres y seminarios liderados por Alfonso Sánchez Tabernero, ex rector de la Universidad de Navarra; ciclos de Conexión FCOM, entre otras.

## INICIO DE CUATRO NUEVAS LICENCIATURAS

En 2022 iniciaron las carreras de Licenciatura en Marketing (dirección académica de FCOM y FCEE), Licenciatura en





Informática (FIUM), Licenciatura en Política, Filosofía y Economía (dirección académica de FHUMyE y FCEE) y la Licenciatura en Psicología, que inició en el marco del nuevo Centro de Estudios de Psicología (el cual comenzó actividades de base en 2021).

### **INICIARON NUEVO CENTRO Y PROGRAMAS DE NIVEL POSTGRADO**

En 2022 comenzó a funcionar el Centro de Postgrados de Ingeniería (CPI) en la Facultad de Ingeniería (FIUM) de la UM. Además, inició la novel Maestría en Lengua Inglesa y Educación Intercultural Bilingüe (MELBE) de la Facultad de Humanidades y Educación (FHUMyE). Asimismo, comenzó el Postgrado en Derecho de Familia de la Facultad de Derecho (FDER) de la UM.

### **NUEVO DIRECTOR DEL CCB Y NUEVOS CURSOS DE FORMACIÓN**

El Dr. Nicolás Nin asumió como nuevo director del Centro de Ciencias Biomédicas (CCB) en 2022, trabajando junto con la directora ejecutiva del centro, Patricia Schroeder. Iniciaron nuevos cursos dedicados a Humanización de la Salud, cuidado del paciente, enfermedades hepáticas, entre otros.

### **ACREDITACIÓN DE DOS CARRERAS DE INGENIERÍA**

A fines de diciembre, las carreras de Ingeniería Telemática e Ingeniería Informática reci-

bieron la Acreditación de Calidad Académica del MERCOSUR de Carreras Universitarias (ARCUSUR). Se trata de un reconocimiento de calidad para carreras de grado, que se desarrolla tras una serie de informes de autoevaluación, recolección de datos, observaciones, entrevistas y visitas del Comité de Pares Evaluadores de referentes de distintas instituciones del Mercosur.

### **REDUM: REPOSITORIO DIGITAL DE LA UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO**

En 2022, tras varios años de trabajo y coordinación, la Biblioteca sacó adelante REDUM, una colección digital que aloja toda la producción académica de la Universidad de Montevideo. Es de acceso libre y permite preservar, visibilizar, buscar y recuperar a texto completo los documentos desde un único punto de acceso.

### **INICIO DE ACTIVIDADES DEL ICC**

El Instituto Core Currículum (ICC), que se conformó en 2021, inició actividades de preparación con profesores referentes del área humanística de la Universidad. Con el apoyo de la Secretaría Académica y la dirección del decano de la Facultad de Humanidades y Educación, Francisco O'Reilly, se generaron instancias de encuentro y reflexión docente.

### **PARTICIPACIÓN EN EVENTOS DESTACADOS**

La UM participó de una nueva edición del Campus Party, realizado del 31 de mar-

zo al 2 de abril en el Centro de Eventos de Punta del Este, con charlas y workshops a cargo de docentes, así como con la presencia de un stand informativo e interactivo.

### **FIRMA DE NUEVOS CONVENIOS**

La UM firmó convenios de cooperación con la Secretaría del Mercosur, el Grupo Disco, la Fundación Los Rosales, la Fundación Sophia, el Inau, la OEA, la Asociación de Defensores de Oficio del Uruguay, la Embajada Británica en Montevideo y el Parlamento (coordinación de la Red Uruguaya de Lenguaje Jurídico Claro). Por otro lado, en 2022 la UM firmó convenios con universidades de Francia, España, Taiwán, Turquía, Croacia y Polonia para intercambios de alumnos y profesores, proyectos conjuntos de investigación y colaboración académica. De esta manera, Taiwán y Croacia se vincularon como nóveles destinos.

### **LANZAMIENTO DE LA RED URUGUAYA DE LENGUAJE JURÍDICO CLARO**

El jueves 23 de junio se realizó el lanzamiento de la Red Uruguaya de Lenguaje Jurídico Claro en la antesala de la Cámara de Senadores en el Palacio Legislativo. En el acto, la FDER suscribió a un convenio interinstitucional para ser la coordinadora de la nueva red, cuya función es la de capacitar al Parlamento, al Poder Judicial y a Fiscalía de la Nación en Lenguaje Jurídico Claro.

### **LANZAMIENTO DEL DIPLOMADO DE GOBERNABILIDAD**

CAF -Banco de Desarrollo de América Latina- y la UM, a través de la FCEE, lanzaron el Diplomado en Gobernabilidad e Innovación Pública para líderes de la región. El programa, realizado del 31 de mayo hasta fines de noviembre, se dictó junto con diecisiete universidades de la región, y en su edición uruguaya participaron cerca de noventa profesionales.

### **LA UM SUBIÓ SU PUNTAJE EN EL QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS**

La UM logró ubicarse por cuarto año consecutivo entre las 500 mejores universidades del mundo, ocupando el puesto 449, con la posición más destacada entre las uruguayas, y subiendo veinte posiciones con respecto a la edición anterior.

### **REVISTA HUMANIDADES CUMPLIÓ VEINTE AÑOS**

El 10 de agosto la FHUMyE y el Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica (CEDEI) de la UM organizaron un evento conmemorativo de los veinte años de "Humanidades: revista de la Universidad de Montevideo". El foco de la actividad fue el recorrido de la publicación y la entrega de la edición número nueve (segunda época de la revista), titulada "Revistas culturales en tiempos de guerra (siglos XIX-XX)".

## PRIMERA EDICIÓN DE “LÍDER ENTRE LÍDERES”

La actividad “Líder entre líderes” capacitó durante varias semanas a recientes graduados para brindar un pitch a empresas líderes y sus reclutadores de talento. El evento de encuentro ente graduados y empresas dio apertura a la feria de empleo (nuevamente presencial) y fue organizado por Alumni/ Desarrollo Profesional e Initium, con el apoyo de Manpower.

## CEREMONIAS DE ENTREGAS DE BECAS

El 20 de diciembre la UM entregó becas que premian la excelencia a alumnos preuniversitarios. La ceremonia se realizó en el nuevo edificio de la Facultad de Ingeniería, y contó con la presencia del secretario académico, Dr. Enrique Etchevarren, los decanos de todas las facultades, familiares y amigos de los becados. Asimismo, el 23 de febrero en la sede central, se entregaron 52 becas a los alumnos de grado, en distintas categorías: Beca Excelencia, Beca Generación, Beca UM, Beca Interior, Beca Psicología y Beca Deportiva.

## EXPERIENCIA UM

La actividad destinada a preuniversitarios de todo el país congregó a más de 250 estudiantes en una jornada de charlas, desafíos y actividades. Se realizó el 4 de junio en el edificio de la Facultad de Ingeniería UM.





# Autoridades de la Universidad de Montevideo

## Consejo ejecutivo

Rector: Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau  
Secretario académico: Dr. Enrique Etchevarren Falero  
Administrador general: Lic. MBA Diego Moreira Musitelli

Consejera: Dra. Luisa Peirano Basso  
Consejero: Dr. Álvaro Pérez Álvarez

## Consejo académico

Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau  
Dr. Enrique Etchevarren Falero  
Lic. MBA Diego Moreira Musitelli  
Dra. Luisa Peirano Basso  
Dr. Claudio Ruibal  
Dr. Alejandro Cid de Orta  
Dr. Álvaro Pérez Álvarez  
Dr. Miguel Casanova Torrado  
Dr. Francisco O'Reilly Dogherty  
Dr. Ing. Martín Tanco Rainusso  
Cr. Gerardo Beramendi Rosconi  
Dr. Nicolás Nin Vaeza  
Dra. María José Soler Greising

## Autoridades por unidad académica

### Facultad de Ciencias Empresariales y Economía

Decano: Dr. Alejandro Cid de Orta  
Vicedecana: Dra. Mercedes Rovira Reich

### Facultad de Comunicación

Decano: Dr. Álvaro Pérez Álvarez  
Directora de Maestría: Mag. Patricia Schroeder Rius

### Facultad de Derecho

Decano: Dr. Miguel Casanova Torrado  
Coordinador de Maestrías y Postgrados: Dr. Marcelo Sheppard Gelsi

### Facultad de Humanidades y Educación

Decano: Dr. Francisco O'Reilly Dogherty

### Facultad de Ingeniería

Decano: Dr. Ing. Martín Tanco Rainusso  
Director de Postgrados: Ing. Mag. Eduardo Carozo Blumsztein

### Instituto de Estudios Empresariales de Montevideo (Escuela de Negocios)

Decano: Cr. Lic. Gerardo Beramendi Rosconi

### Centro de Ciencias Biomédicas

Director: Dr. Nicolás Nin Vaeza  
Directora ejecutiva: Mag. Patricia Schroeder Rius

### Centro de Psicología

Directora: Dra. María José Soler Greising



# Institución

01



SEDE CENTRAL  
Prudencio de Peña 2544

02



EDIFICIO PONCE  
Luis P. Ponce 1307

03



EDIFICIO FIUM EN LATU  
Av. María Luisa Saldún de  
Rodríguez 2097

04



EDIFICIO DE VIDA  
UNIVERSITARIA  
Lord Ponsonby 2506

05



ANEXO PRUDENCIO DE PEÑA  
Prudencio de Peña 2514

06



EDIFICIO DEL IEEM  
Lord Ponsonby 2542

07



EDIFICIO DEL CEDEI  
Cataluña 3112

## Estructura

- Facultad de Ciencias Empresariales y Economía (FCEE)
  - Unidad de Maestrías y Postgrados en Economía (UMPE)
  - Centro de Investigación en Economía Aplicada (CRAE por sus siglas en inglés)
- Facultad de Comunicación (FCOM)
- Facultad de Derecho (FDER)
- Facultad de Humanidades y Educación (FHUMyE)
- Facultad de Ingeniería (FIUM)
  - Centro de Innovación en Organización Industrial (CINOI)
  - Centro de Postgrados en Ingeniería (CPI) - \*creado en 2022
  - Centro de Producción más Limpia (CPmL)
- Centro de Ciencias Biomédicas (CCB)
- Centro de Estudios de Psicología (CEP)
- Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica (CEDEI)
- Dirección de Relaciones Internacionales (RRII - UM Global)
- Instituto de Estudios Empresariales de Montevideo -IEEM- Escuela de Negocios
  - Unidad de Coaching
- Instituto Core Currículum (ICC) - \*creado en 2021
- Initium: centro de liderazgo, emprendimiento e innovación

## Oficinas y servicios

- Admisiones y Marketing
- Alumni y Desarrollo Profesional
- Biblioteca Universitaria Capellanía
- Comunicación Institucional y Prensa
- Documentación y Registros Académicos
- Departamento de Vida Universitaria
  - Voluntariado UM (VUM)
  - Deportes
- Sistemas y Soporte



# La UM en NÚM3RO5

## ALUMNOS

Grado:

1966

Posgrado:

943

## GRADUADOS EN 2022

1137 nuevos graduados\*

551 títulos avalados por el MEC

## Títulos emitidos

- Tecnicaturas: **7**
- Grado: **304**
- Maestrías: **240**
- Posgrados y diplomas: **586**

## BECAS

+de \$**193 millones**  
destinados a becas

## TIPO DE BECA

- Beca al Mérito
- Beca Psicología
- Becas Liceo Público
- Becas Excelencia
- Beca Educadores para el cambio
- Becas Departamento
- Becas Posgrado en Educación
- Becas Generación
- Becas Alumni
- Becas UM
- Becas al Deporte
- Beca a la excelencia deportiva

\*Datos entre el 1 de febrero 2022 y 31 de enero 2023.



# Oferta académica

## Facultad de Ciencias Empresariales y Economía (FCEE)

### Grado:

- Contador Público
- Licenciatura en Ciencia de Datos para Negocios
- Licenciatura en Dirección y Administración de Empresas
- Licenciatura en Economía
- Licenciatura en Finanzas
- Licenciatura en Marketing (con FCOM)
- Licenciatura en Negocios Internacionales
- Licenciatura en Política, Filosofía y Economía \*(con FHUMyE)

### Postgrados en UMPE:

- Certificación en IRFS
- Diploma en Blockchain y Activos Digitales
- Maestría en Contabilidad y Técnica Tributaria
- Maestría en Economía
- Maestría en Finanzas
- Postgrado en Data Science & Business Analytics
- Postgrado en Data Science & Business Analytics Avanzado
- Postgrado en Contabilidad
- Postgrado en Economía
- Postgrado en Finanzas Corporativas
- Postgrado en Gestión Contable
- Postgrado en Gestión de Portafolios de Inversiones Financieras
- Postgrado en Gestión de Marketing Digital
- Postgrado en Transformación Digital para Empresas
- Postgrado en Tributación Aplicada
- Programa en Inversiones Personales

## Facultad de Comunicación (FCOM)

### Grado:

- Licenciatura en Comunicación
- Licenciatura en Marketing (con FCEE)

- Programa digital de Introducción al Diseño (Inició en 2022)

### Postgrado:

- Maestría en Dirección en Comunicación
- Postgrado en Comunicación Política

## Facultad de Derecho (FDER)

### Grado:

- Abogacía
- Escribanía

### Postgrado:

- Curso de Postgrado de Derecho Deportivo (\*inició en 2022)
- Maestría en Derecho Administrativo Económico
- Maestría en Derecho LL.M.
- Maestría en Derecho Procesal y Litigación
- Maestría en Integración y Comercio Internacional
- Maestría en Tributación
- Postgrado en Actualización Notarial
- Postgrado en Asesoramiento Corporativo
- Postgrado en Comercio Internacional
- Postgrado en Derecho Administrativo Económico
- Postgrado en Derecho de Familia (inició en 2022)
- Postgrado en Derecho del Trabajo Aplicado
- Postgrado en Derecho Penal Económico
- Postgrado en Derecho Procesal Aplicado
- Postgrado en Tributación Internacional
- Postgrado en Transformación Digital y Derecho
- Postgrado Internacional en Derecho de Seguros
- Diploma en Arbitraje

## Facultad de Humanidades y Educación (FHUMyE)

### Grado:

- Licenciatura en Humanidades
- Licenciatura en Traducción
- Licenciatura en Política, Filosofía y

- Economía (\*con FCEE)
- Magisterio
- Profesorado de Matemática

### Postgrado:

- Maestría en Historia
- Postgrado Especialización en Liderazgo, Gestión e Innovación educativa
- Maestría en Lengua Inglesa y Educación Intercultural Bilingüe (\*inició en 2022)

## Facultad de Ingeniería (FIUM)

### Grado:

- Ingeniería Civil
- Ingeniería en Informática
- Ingeniería Industrial
- Ingeniería Telemática
- Licenciatura en Ciencia de Datos para Negocios
- Licenciatura en Informática

### Postgrado:

- Ciberseguridad: claves para defender su organización
- Curso en Producción más limpia para una economía circular
- Curso de Economía Circular
- Maestría en Investigación Aplicada a la Ingeniería
- Especialización en Producción más Limpia
- Programa Ejecutivo de Analítica de Datos
- Programa Ejecutivo Dirección Estratégica de la Ciberseguridad
- Programa Ejecutivo en Gestión de la Cadena de Suministros
- Programa Ejecutivo en Mejora Continua

## Instituto de Estudios Empresariales de Montevideo (IEEM)

- Advanced Management Program
- Maestría en Dirección y Administración de Empresas
- Maestría en Dirección y Administración

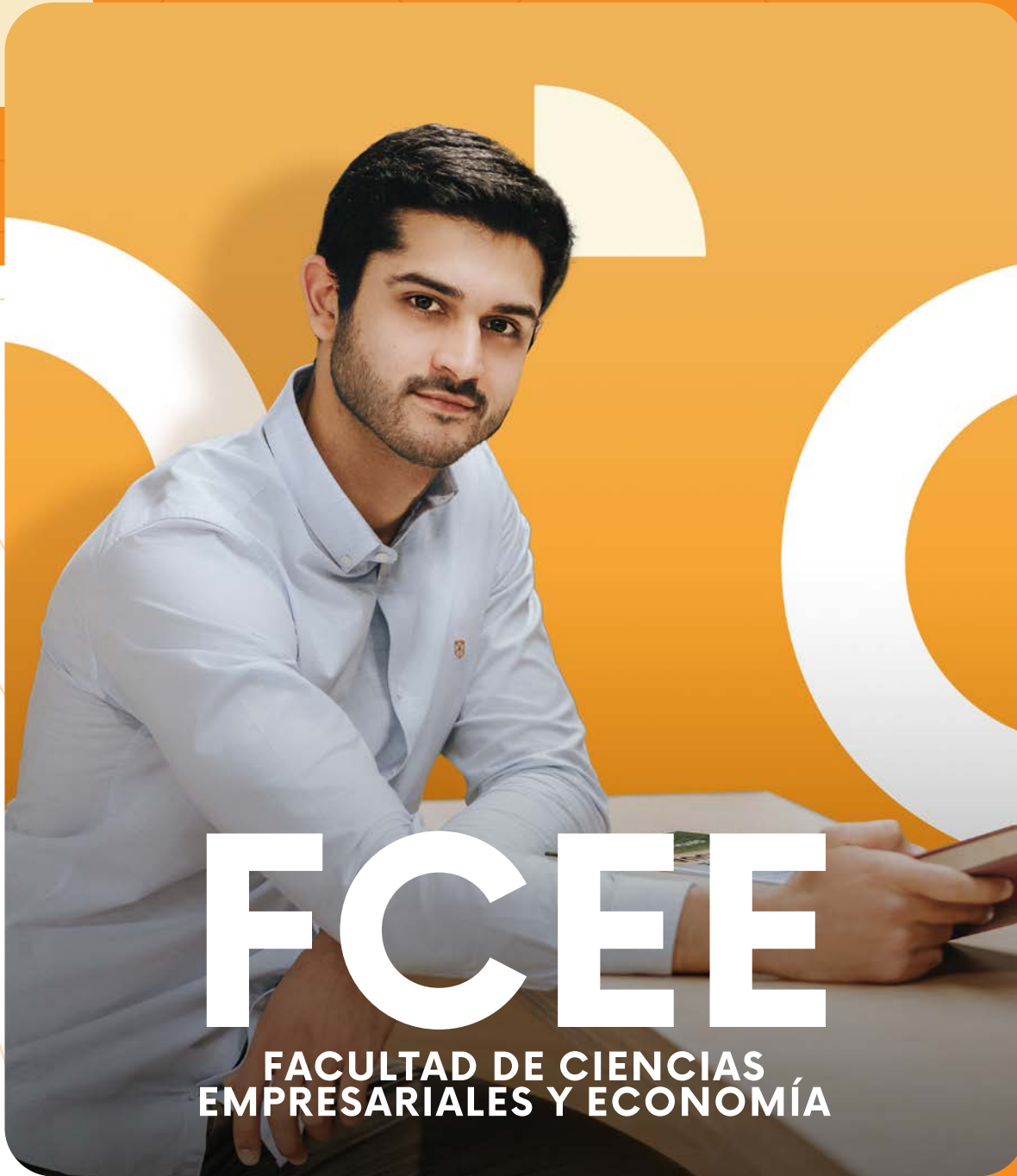
- de Empresas Senior
- Maestría en Dirección de Empresas de Salud
- Programa de Alta Dirección
- Programa de Desarrollo Directivo
- Programas Enfocados
- Programa Jóvenes Profesionales

## Centro de Ciencias Biomédicas (CCB)

- Curso avanzado en Cuidados Paliativos
- Curso avanzado en Diálisis para Enfermería (\*inició en 2022)
- Curso avanzado en Ecodoppler Vascular (\*inició en 2022)
- Curso avanzado en Enfermedades Hepáticas del Adulto (\*inició en 2022)
- Curso avanzado en Gerencia en Gestión de la Salud Ocupacional y Ambiental
- Curso avanzado en Humanización del Paciente (\*creado en 2022)
- Curso avanzado en Medicina del Deporte
- Curso avanzado en Seguridad del Paciente (\*creado en 2022)
- Curso de Electrocardiografía en la Clínica Médica
- Curso Ecografía Point of Care en el paciente grave
- Curso especializado en Drogodependencias
- Curso de Enfermería: el paciente traumatológico
- Especialidad en Mastología
- Especialidad en Medicina de Emergencia
- Especialidad en Traumatología y Ortopedia
- Seminario Prescripción Racional de Cannabinoides

## Centro de Estudios de Psicología (CPUM)

- Centro de Estudios de Psicología



**FCEE**

**FACULTAD DE CIENCIAS  
EMPRESARIALES Y ECONOMÍA**

**ECONOMÍA**

**ECONOMÍA**





## Carta del decano

Es momento de celebración y de agradecimiento. Cuántas alegrías en 2022. El año cerró con un hito para la facultad, protagonizado por la primera generación de la Licenciatura en Ciencia de Datos para Negocios, que defendieron los proyectos finales de carrera. Proyectos aplicados, realizados en empresas, acompañados por un tutor, fruto de un semestre de trabajo, incluyendo herramientas como Machine Learning, Artificial Intelligence, Python y un largo etcétera. Impulsada por dos facultades, FCEE y FIUM, fue la primera licenciatura en Uruguay en el área de Data Science enfocada a negocios. Se gradúan los pioneros y no paran de recibir ofertas de trabajo en Uruguay y en el mundo. Esto nos llevó también a ofrecer en 2023 el Máster en Ciencia de Datos, de formato 100% online, para democratizar el acceso desde el Interior o desde otro país. En esta modalidad online hemos formado en UMPE – el área de postgrados de nuestra facultad – a más de doscientos profesionales en el área de Business Intelligence y Data Science.

Otro hito en 2022 fue la graduación en Londres de veinte de nuestros alumnos, que realizaron una doble carrera con University of London. Fue una ocasión de festejos también para sus familias. Junto a los uruguayos participaron miles de otros graduados de University of London, provenientes de todos los continentes, que celebraron de manera presencial en el corazón del Reino Unido. Sin dudas, fue un momento único.

En este año, también se destacó el ingreso de la primera generación de la Licenciatura en Política, Filosofía y Economía, diseñada junto a la Facultad de Humanidades de la UM. Nos inspiramos en univer-

sidades líderes en el ranking mundial de ciencias sociales, como London School of Economics (número uno en Europa y número dos en el mundo, según ranking QS), que ofrecen desde décadas atrás esta licenciatura para ayudar a formar gobernantes, diseñadores de política, investigadores y líderes en las ciencias sociales. Otro aporte en esta área: la primera edición del Diplomado en Gobernabilidad e Innovación Pública, organizado por el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) en alianza con la UM. CAF eligió una universidad en cada uno de los dieciséis países donde se desarrolló este programa. Más de 4000 postulaciones en toda la región, de los cuales 1500 lograron cursar y finalizar el programa.

No puedo terminar estas palabras sin hacer mención a algunos de los premios que obtuvieron nuestros profesores, alumnos y egresados: el Premio Morosoli en Economía para el director de nuestra Maestría en Economía; los dos alumnos que obtuvieron el Premio Nacional de la Sociedad de Economistas del Uruguay; los graduados que comenzaron sus doctorados en Economía en Stanford; y los alumnos que se destacaron defendiendo los colores de nuestro país en las competencias deportivas internacionales.

Por último, da alegría ver a nuestros egresados de Dirección y Administración de Empresas, de Negocios Internacionales y de Contador Público liderando start-ups o dirigiendo empresas tecnológicas y financieras de primera línea. Y a los estudiantes de la Licenciatura en Finanzas y de la Licenciatura en Marketing disfrutando de sus primeras prácticas laborales. Este mundo, tan dinámico, nos desafía constantemente, pero los frutos que vamos recogiendo nos llenan de esperanza. Y esto recién empieza.



Dr. Alejandro Cid  
Decano de FCEE



## Hitos FCEE - UMPE

### NUEVAS CARRERAS DE GRADO

En 2022 iniciaron las primeras generaciones de la Licenciatura en Marketing, con la dirección académica compartida con la Facultad de Comunicación, y de la Licenciatura en Política, Filosofía y Economía, con dirección académica compartida con la Facultad de Humanidades y Educación.

### NUEVOS DIRECTORES DE CARRERAS

El Prof. Ricardo Kechichián, doctor en

Administración de Empresas, asumió en los inicios de 2022 como director de la Licenciatura en Marketing. Por otro parte, el Prof. Alexander Castleton, PhD in Sociology, Carleton University, (Canadá) asumió en agosto como el director de la Licenciatura en Política, Filosofía y Economía.

### DIPLOMADO EN GOBERNABILIDAD E INNOVACIÓN PÚBLICA

La UM, a través de la FCEE, ofreció un Diploma en Gobernabilidad, organizado por el Banco de Desarrollo de América Latina -CAF-. Se desarrolló junto a die-

ciséis universidades de Latinoamérica en el transcurso de seis meses, con clases sincrónicas y asincrónicas online, desde el 31 de mayo hasta fines de noviembre. Dirigido a trabajadores en la administración pública, sector privado y sociedad civil de América Latina y el Caribe.

### "CURSOS MÁS" PARA PREUNIVERSITARIOS

La FCEE lanzó en el segundo semestre de 2022 una serie de cursos online, dirigidos a preuniversitarios de cuatro, quinto y sexto año: Liderazgo; Emprendedurismo; Marketing digital; y Finanzas personales.

### VII JORNADAS DE FINANZAS DE UMPE

El 26 y 27 de octubre se realizaron las VI Jornadas de Finanzas de UMPE de la FCEE-UM. La apertura estuvo a cargo de los profesores Marcelo Caffera y Daniel Ferrés. Se realizaron siete sesiones online que contaron con la participación de expertos en temas de Finanzas Sustentables.

### PRIMERA "DATA WEEK" DE UMPE

Se realizaron dos workshops presenciales dedicados a las técnicas de Web Scraping y Deep Learning. El profesor asociado de Análisis de Decisiones en IESE Business



School, Miguel Canela, dictó ambos cursos entre el lunes 8 y el viernes 12 de agosto.

### PROGRAMAS PARA FORMACIÓN EN NUEVAS TECNOLOGÍAS

En agosto inició el Diploma en Blockchain y Activos Digitales, brindado en formato virtual, orientado a los fundamentos de dicha tecnología, sus aplicaciones para la realidad concreta y para el desarrollo de nuevos negocios, así como sus implicancias legales. Asimismo, el 20 y 21 de julio se brindó la primera edición de “Workshops de Marketing Digital”, dictado por docentes invitados, que consistió en tres talleres de formación online.

### DATATHON: UN DESAFÍO PARA IR A MÁS

FCEE y UMPE lanzaron, junto a Scotiabank, el desafío Datathon, una competencia en la que participaron egresados y alumnos del Postgrado en Business Analytics & Data Science, así como alumnos de grado. Los inscriptos debieron trabajar con datos propuestos por la entidad financiera y generar un modelo de predicción de ingresos a entregar. Inició el 2 de marzo y culminó el 8 de abril.

### LA PRIMERA GENERACIÓN DE ALUMNOS DE CDN LLEGÓ A LA META

Dieciséis alumnos de la primera generación de la Licenciatura en Ciencia de Datos para Negocios (CDN), carrera

con dirección académica de FCEE y FIUM, culminaron sus estudios y realizaron la defensa de sus proyectos finales en diciembre.

## Premiaciones y distinciones a docentes, alumnos y graduados

- Juan Martín Facal y Gonzalo Ferrés, egresados de la Licenciatura en Economía y de la Maestría en Economía, recibieron el Premio Tesis de Maestría 2022 de la Sociedad de Economistas del Uruguay (SEU) por su tesis “APRENDER: Just a nice name for the most vulnerable schools?”. 22 de diciembre, XI Encuentro Anual de la SEU.
- El 14 de diciembre el profesor Juan Andrés Acosta recibió el Premio Nacional de Literatura en el Premio a las Letras 2022, otorgado por el MEC.
- El director de la Maestría en Economía de la UM, Juan Dubra, recibió el Premio Morosoli en Economía en lo que fue su vigésimo sexta edición. La ceremonia de entrega se realizó el 26 de noviembre en el Teatro Lavalleja de la ciudad de Minas.
- Los alumnos de NNII Delfina Alles, Tatiana Cardozo, Lucía Fregeiro, Analía Reyes y Gereon Casper (alumno de intercambio) obtuvieron el primer lugar en la primera edición del certamen Simulation Game (Capsim Global). El desafío tuvo lugar del 6 de octubre al 11 de noviembre.
- El alumno de la Maestría en Economía, Germán Deagosto, obtuvo el 6 de noviembre el Premio Bartolomé Hidalgo en la categoría divulgación académica por su libro “Manual de economía para un mundo entreverado”. Asimismo, obtuvo el 26 de noviembre el bronce del Premio Morosoli en el área Economía.
- En octubre, el profesor Miguel Mello Costa recibió el Premio de Banca Central “Rodrigo Gómez” por la investigación “Comunicación de política monetaria y expectativas de inflación: nueva evidencia sobre tono y legibilidad”, realizada con Gianni Carotta y Jorge Ponce.
- El director de la Maestría en Finanzas, Daniel Ferrés, recibió el 21 de octubre de parte de la organización global Financial Management Association (FMA) el reconocimiento a “Mejor Artículo en Finanzas Corporativas” (Best Paper - Corporate Finance) en octubre, por el trabajo “Anti-Poaching Agreements, Corporate Hiring, and Innovation: Evidence from the Technology Industry”. Ferrés realizó el artículo junto con los profesores investigadores Gaurav Kankanhalli (University of Pittsburgh) y Pradeep Muthukrishnan (Cornell University).
- Patricia Filluelo, graduada y docente de la FCEE, recibió en octubre el diploma de MicroMaster en Data Science & Statistics del Massachusetts Institute of Technology (MIT).





- Paulina Sapelli, alumna de Negocios Internacionales, recibió una beca de parte de London School of Economics & Political Science (LSE) y viajó en agosto a Reino Unido para realizar los cursos de Summer School en el campus de la institución. Fue la primera alumna de la UM en asistir a dicho programa.
- En mayo, el profesor Heber Francia Lanzola recibió la condecoración de Profesor Emérito de la Universidad Católica del Uruguay, título otorgado por méritos académicos, valiosa contribución a la docencia, la investigación y labor profesional, según consta en el título otorgado por la universidad.

## Desarrollo académico: actividades, seminarios, cursos y charlas

- FCEE | evento: “Cierre del Diplomado en Gobernabilidad e Innovación pública”. Participantes recibieron su certificado. Estuvieron presentes: el presidente del CAF, Abg. Sergio Díaz-Granados; el rector de la UM, Juan Manuel Gutiérrez Carrau; el vicepresidente corporativo de Programación Estratégica en CAF, Dr. Christian Asinelli; el representante de CAF en Uruguay, Francois Borit; el decano de la FCEE, Alejandro Cid; la coordinadora del Diplomado en UM, Paola Terra; y el coordinador del Diplo-

mado en CAF, Pablo Rolando. Brindó las palabras de cierre del evento la alcaldesa del Municipio CH de Montevideo, Matilde Antía. 6 de diciembre, Auditorio del CAF.

- UMPE | charla: “Robotic Process Automation (RPA)”, con Sandra Sagaria, CEO-Founder de Ganesha Software, en la materia Nuevas tecnologías en la profesión contable del Postgrado en Gestión Contable, a cargo de Mario Vázquez Gramajo. 1 de diciembre.
- UMPE | visita: Visita a Bodegas Dardanelli y charla sobre planificación tributaria, con Wilington Pardo, en ciudad progreso, en el marco del Postgrado en Tributación Aplicada, a cargo de Patricia Sánchez. 26 de noviembre.
- UMPE y Grant Thornton | ciclo de seminarios: “¿Cómo valorar tu empresa y prepararla para la venta?”, a cargo de Joaquín Pérez, manager en Grant Thornton Uruguay-Paraguay, Federico Stanham, socio en Grant Thornton Uruguay-Paraguay, y el Prof. Daniel Ferrés. Online. 22 de noviembre.
- FCEE | programa: “International Business Simulation Challenge”, competencia de Negocios Internacionales entre alumnos de la UM, Hertfordshire University, Nyenrode Business University y Universidad Panamericana Guadalajara. En el marco de la Licenciatura en Negocios Internacionales, coordinado por Mattijn Heijne. 6 de octubre al 19 de noviembre.
- UMPE | sesión del Método del Caso: “Análisis del caso Sears vs Walmart”, a

cargo de Daniel Ferrés, en el marco de la Maestría en Finanzas. 16 de noviembre.

- UMPE y Grant Thornton | ciclo de seminarios: “Precios de transferencia: Actualización normativa y recomendaciones para empresas”, a cargo de Agustina Galeazzi, Partner & CEO de Grant Thornton Paraguay. Online. 15 de noviembre.
- FCEE | competencia: “Simulation Game (Capsim Global)”, organizado por el profesor Mattijn Heijne de la carrera de Negocios Internacionales. Consistió en la toma de decisiones sobre una empresa ficticia productora de equipamientos médicos. Participaron la Universidad Panamericana Guadalajara (México), University Hertfordshire (Reino Unido) y Nyenrode Business University (Países Bajos), y la UM. Del 6 de octubre al 11 de noviembre, online.
- FCEE y FIUM | charlas: “Charlas Leed: presentación de libros inspiradores”, coordinada por estudiantes de FCEE y FIUM que cursan la materia Comunicación Profesional, a cargo de la profesora Andrea Durlacher. 10 de noviembre.
- FCEE | charla: “Corporate Social Responsibility. Sustainability and Regenerative Agriculture, The Nativa Case.”, con Nicolás Sapelli, Sourcing Manager - Chargeurs - Luxury Materials, en el marco de la materia Marketing I (inglés), a cargo de Ana María García Cordones. 9 de noviembre.
- UMPE y Grant Thornton | ciclo de seminarios: “La transformación digital a través de la robotización de procesos”, a

cargo de Bruno Baccino, Senior Manager en Grant Thornton Uruguay-Paraguay. Online. 8 de noviembre.

- FCEE | visita: Zonamérica y Merck, con la guía de Mauricio Escobar y Magdalena Rodríguez Luis (Zonamérica) y Karina Caceres y Nicolas Gepp (Merck), en el marco de la materia Gestión de Cadena de Suministro, a cargo de Fernando Iruleguy. 8 de noviembre.
- FCEE | visita: Estanzuela INIA y Estación de Kiyu Soc Criadores de Hereford, con la guía de José Bonica, presidente del INIA, en el marco de la materia Agronegocios, a cargo de Fernando Requena. 8 de noviembre.
- FCEE | sesiones: “Sesiones sobre democracia en Europa Central y Latinoamérica”. Expuso Karel Kouba, profesor de Ciencia Política y coordinador del programa de doctorado de Estudios Latinoamericanos en la Universidad de Hradec Králové (República Checa), en el marco del Seminario de Actualidad Política. 4 y 7 de noviembre.
- FCEE | visita: instalaciones de Ingenio, incubadora de empresas en el LATU, en el marco de la materia Iniciativa Emprendedora, a cargo de Alejandro Arancio. 3 de noviembre.
- FCEE | visita: Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII) en el LATU, en el marco de la materia Iniciativa Emprendedora, a cargo de Alejandro Arancio. 3 de noviembre.

- FCEE | charla: “Nativa: CRS and Marketing Tools”, con Valentina León, Marketing Strategist, en el marco de la materia International Marketing, a cargo de Ana María García Cordones. 3 de noviembre.
- FCEE | charla: “Preparación de pitch”, con Matias Craviotto, co-fundador de Order Eat, en la materia Financiamiento de Startups, a cargo de Fernanda Lanzari. 1 de noviembre.
- FCEE | programa: “Global Classroom Project”, clases sincronizadas con Drexel University, Philadelphia (Estados Unidos), con temática Cross Cultural Business. En el marco de la Licenciatura en Negocios Internacionales, coordinado por Mattijn Heijne. 21 de setiembre al 1 de noviembre.
- UMPE | VII Jornadas de Finanzas. Sesión 7: “Smart agribusiness”. Expuso Agustín Inthamoussu (Climit). Moderó Daniel Ferrés. Online. 27 de octubre.
- UMPE | VII Jornadas de Finanzas. Sesión 6: “Segunda transición energética en Uruguay”. Expusieron María José González (Ministerio de Industria, Energía y Minería); Marcelo Mula (Asociación Uruguaya de Energías Renovables). Moderó Matías Sottile. Online. 27 de octubre.
- UMPE | VII Jornadas de Finanzas. Sesión 5: “Regulación y auto-regulación. Gobernanza y transparencia”. Expusieron Bernardo Mariano (Equity Research Desk); Italo Elola (KPMG). Moderó Guillermo Tournabén. Online. 27 de octubre.
- UMPE | VII Jornadas de Finanzas. Sesión 4: “Los inversores institucionales en proyectos con impacto sustentable”. Expusieron Victoria Miles (ImpactA Global); Santiago Hernández (AFAP SURA); Verónica Ayzaguer (Agroempresa Forestal); Javier Manzanares (ClimateCoin); Ahmad Rahnama (IESE Business School). Moderó Daniel Ferrés. Online. 27 de octubre.
- UMPE | VII Jornadas de Finanzas. Sesión 3: “Los proyectos sustentables y su financiamiento”. Expusieron Macarena Mo (Ministerio de Ambiente); María Croci (BBVA); Mariana Esmelian (Universidad de San Andrés); Francisco Alvaro (True North Partners); y Borja Sánchez (True North Partners). Moderó Daniela Medina. Online. 26 de octubre.
- UMPE | VII Jornadas de Finanzas. Sesión 2: “Finanzas Sustentables: rol y visión de los organismos multilaterales”. Expusieron Matilde Penagaricano (Banco Interamericano de Desarrollo) y Diego Pereira (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo). Moderó Lucila Arboleya. Online. 26 de octubre.
- UMPE | VII Jornadas de Finanzas. Sesión 1: “Finanzas Sustentables: ¿dónde estamos en Uruguay?”. Expuso Herman Kamil (Ministerio de Economía y Finanzas). Moderó Daniel Ferrés. Online. 26 de octubre.
- FCEE | charla y taller: “Lego Serious Play Aplicado al Prototipado”, con Ana Inés Ruiz, directora de Entrust Uruguay, en el marco de la materia I-Lab: Laborato-





rio de Innovación Corporativa, a cargo de Josefina Gómez Velasco. 26 de octubre.

- FCEE | charla: “Experiencia profesional como Tesorero en un Banco”, con María José Villar, Markets Head & Country Treasurer CITI Uruguay, en la materia Introducción a las Finanzas, a cargo de Marcela Romero. 26 de octubre.

- FCEE | charla: “HSBC view and projections”, con Geoffrey Fichte, gerente general de HSBC, en el marco de la materia Investment Projects, a cargo de Carlos Saccone. 24 de octubre.

- FCEE | charla: “Big Data”, con Carlos Ham, gerente general de UruTec, en el marco de la asignatura Probabilidad y Estadística para Negocios, a cargo de Carolina Chifflet. 24 de octubre.

- FCEE | visita: Trafigura. Jornada logística con workshop #TradingForNonTraders, y simulador de Cadena de Suministro, a cargo de Sofía Long, Oil Operations Manager; Antonella Natale, Oil Operations Manager; Natalia Pérez Miñán, Refined Metals Manager, y María Virginia Suárez, Learning & Development Specialist. En el marco de la materia Gestión de la Cadena de Suministros. Clase a cargo de Fernando Iruleguy. Acompañó Carolina Chifflet. 21 de octubre.

- FCEE | seminario: “Seminario Pericial y Concursal”, a cargo de Leopoldo Amondarain. 20 de octubre.

- UMPE | sesión del Método del Caso: “Análisis del caso Dell Computers: desem-

peño financiero”, a cargo de Daniel Ferrés, en el marco de la Maestría en Finanzas. 19 de octubre.

- FCEE | visita: Terminal de contenedores Terminal Cuenca Del Plata (Katoen Natie) en el Puerto de Montevideo. Contó con la guía del gerente comercial de TCP Gonzalo Hontou, en el marco de la materia Gestión de la Cadena de Suministro, a cargo de Fernando Iruleguy. 7 de octubre.

- FCEE | charla: “Experiencia profesional como Portfolio Manager Fondo Inversión”, con Santiago Jauregui, Portfolio Manager para Fondos Centenario - GLETIR corredor de bolsa, en el marco de la materia Introducción a las Finanzas, a cargo de Marcela Romero. 3 de octubre.

- FCEE | charla: “Normas de origen”, con Cesar Bourdiel, director de la Cámara de Industrias del Uruguay, en la materia Comercio Exterior, a cargo de Fernando Iruleguy. 3 de octubre.

- UMPE | sesión del Método del Caso: “Análisis del caso Dell Computers: desempeño financiero”, a cargo de Daniel Ferrés, en el marco de la Maestría en Finanzas. 28 de setiembre.

- FCEE | charla: “Trademark Protection”, con Matias Cikato, Partner Sikato Lawyers Intellectual Property en el marco de la materia Marketing I (inglés), a cargo de Ana María García Cordones. 28 de setiembre.

- FCEE | charla: “Relatoría especial para la libertad de expresión (CIDH)”,



con Edison Lanza, director general de la Secretaría de Comunicación y RRII del Gobierno departamental de Canelones, en la materia International Relations and Organizations, a cargo de Santiago Theoduloz y Nicolás Brener. 28 de setiembre.

- UMPE | webinar: “Asesoramiento financiero y construcción de portafolios: claves para lograr mis objetivos”, a cargo de Mauricio Tchilingirbachian, analista de Mercados y Productos en Nobilis. 26 de setiembre.
- UMPE | webinar: “Cómo innovar en la inversión de inmuebles”, a cargo de María Paul Ferreira, gerente Comercial de Pilay Uruguay. 22 de setiembre.
- UMPE | charla: “Marco legal, actividad de asesores y gestores de portafolios”, a cargo de Patricia Tudisco, intendente de Regulación Financiera del Banco Central del Uruguay, en el marco del Postgrado en Gestión de Portafolios de Inversiones. 15 de setiembre.
- FCEE | charla: “Experiencia en la venta y alquiler de contenedores a nivel global”, con Felipe Peña, Regional Sales Manager en Silversea. 19 de setiembre.
- UMPE | seminario: “Political Alignment and Inter Jurisdictional Cooperation: Evidence from Crime in Mexico”, a cargo de Emilio Depretis-Chauvin, profesor investigador de la Universidad Católica de Chile. 15 de setiembre.
- FCEE | charla: “Taste the Feeling’ Global Campaign Case”, con Rodol-

fo Echeverría, Former Global Head of Creative, The Coca Cola Co., en el marco de la materia International Marketing, a cargo de Ana María García Cordones. 15 de setiembre.

- FCEE | charla: “Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos”, con Santiago Wortman Joffe, OECD, en la materia International Relations and Organizations, a cargo de Santiago Theoduloz y Nicolás Brener. 14 de setiembre.
- UMPE | curso: “Project Finance”, a cargo de Magdalen Perruti, directora de Consultoría en KPMG Uruguay. 14 de setiembre.
- UMPE | sesión del Método del Caso: “Análisis del caso Sears vs Walmart”, a cargo de Daniel Ferrés, en el marco de la Maestría en Finanzas. 13 de setiembre.
- FCEE | charla: “Unión Europea y sus funciones”, con Gino Figueroa, representante de Perú en la Unión Europea, en la materia International Relations and Organizations, a cargo de Santiago Theoduloz y Nicolás Brener. 12 de setiembre.
- UMPE & IAE | actividad internacional: “Programa de Encuentro y conocimiento: Ecosistema Financiero de Start-ups”, organizada junto con la Universidad IAE Business School, con el objetivo de profundizar en el proceso emprendedor y el ecosistema para el acceso al capital de riesgo en la región. Dirigido a alumnos de Maestría en Finanzas. En Pilar, Buenos Aires. 8 al 10 de setiembre.

▪ FCEE | charla: “Comercialización internacional de carne”, con Jorge Gonzalez, propietario Frigorífico Solis, en el marco de la materia Gestión de la Cadena de Suministro, a cargo de Fernando Iruleguy. 12 de setiembre.

- FCEE | charla: “Cadena de Suministro en la industria textil y la experiencia en Asia”, con María Eugenia Rodríguez Guasco, referente de Caprera Trading, en materia Gestión de Cadena de Suministro, a cargo de Fernando Iruleguy. 9 de setiembre.
- UMPE | webinar: “El Branding que marca la diferencia en el mercado digital”, a cargo de Catalina Bertón Garat, fundadora y directora de SudCreative. 6 de setiembre.
- FCEE | charla: “Experiencia profesional como CFO”, con Pamela Potrie, Latam Finance Sr. Director para PedidosYA, en el marco de la materia Introducción a las Finanzas, a cargo de Marcela Romero. 5 de setiembre.
- FCEE | charla: “Enseñanzas de haber trabajado en el exterior, experiencias, tareas en la multinacional que trabajaron o que trabajan”, con Francisco Ravecca, co-fundador de Aguada Park, en la materia Global Business Strategy, a cargo de Juan Ravecca. 5 de setiembre.
- FCEE | charla: “Abrir operaciones en otros países”, con Cesar Avalone, ex ejecutivo Grupo SADESA, en la materia Gestión de Cadena de Suministro, a cargo de Fernando Iruleguy. 5 de setiembre.

▪ FCEE | charla: “Enseñanzas de haber trabajado en el exterior, experiencias, tareas en la multinacional que trabajaron o que trabajan”, con Román Hughes, VP de Marketing de Rappi, en la materia Global Business Strategy, a cargo de Juan Ravecca. 22 de agosto.

- FCEE | charla: “Retail Challenges: Post Pandemic Reality & New Generation of Shoppers”, con Enrique Urioste, DUFYR - General Manager South America (Miami), en el marco de la materia International Marketing, a cargo de Ana María García Cordones. 1 de setiembre.
- UMPE | charla: “Alternative Investments sobre Real Estate”, a cargo de Carlos Lecueder, en el marco de la Maestría en Finanzas. 19 de agosto.
- UMPE | charla: “El mercado de capitales en Uruguay, productos y el rol del asesor de inversiones”, a cargo de Diego J. Rodríguez, socio director de Gastón Bengochea Inversiones Financieras, en el marco de la Maestría en Finanzas y del Postgrado en Inversiones. 18 de agosto.
- FCEE | charla: “Enseñanzas de haber trabajado en el exterior, experiencias, tareas en la multinacional que trabajaron o que trabajan”, con Felipe Martins, referente de Kimberly Clark, en la materia Global Business Strategy, a cargo de Juan Ravecca. 17 de agosto.
- UMPE | seminario: “The Intertemporal Effects of Seeing Prices: Evidence from



Garbled Offers in Malawi”, a cargo de Guilherme Lichand, investigador y profesor asistente de la Universidad de Zurich. 11 de agosto.

- UMPE | Data Week: “Web Scraping”, taller a cargo de Miguel Canela. Del 8 al 12 de agosto.
- UMPE | Data Week: “Machine Learning avanzado: Redes Neuronales y Deep Learning”, taller a cargo de Miguel Canela. Del 9 y 11 de agosto.
- UMPE | Diploma de Blockchain y Activos Digitales. De agosto a octubre.

- UMPE | seminario: “The effect of high dismissal protection on bureaucratic turnover and productivity”, a cargo de María Lombardi, investigadora y profesora de la Universidad de Torcuato Di Tella. 21 de julio.

- UMPE | Workshops de Marketing Digital: “¿Cómo crear campañas digitales efectivas?”, a cargo de Leandro Rodríguez, especialista en Marketing y Analítica digital. 21 de julio.

- UMPE | Workshops de Marketing Digital: “Repensar la estrategia de marketing para crecer”, a cargo de Lía Cambre, directora y Account Strategist en Wasabi Digital. 20 de julio, online.

- UMPE | Workshops de Marketing Digital: “La hipersegmentación como base de estrategias de marketing efectivas”, a cargo de Federica Vila, co-fundadora en Guacamole y Paid Ads Strategist. 20 de julio, online.

- UMPE | charla: “La gestión financiera debe estar alineada con estrategia comercial”, a cargo de Santiago Gallinal, gerente general de BECAM. En el marco del curso Finanzas Operativas de la Maestría en Finanzas. 1 de julio.

- UMPE | seminario: “Inversión en educación: cambio de actitud de padres frente a disminución de barreras”, a cargo

de Laia Navarro-Sola, investigadora y profesora asistente de la Stockholm University. 30 de junio.

- FCEE | charla: “Testimonio y experiencia sobre dificultades de comunicación en las empresas”, con Sebastián Delgado, responsable de la operativa de pagos en Astropay, en el marco de la materia Comunicación profesional, a cargo de María Noel Scognamiglio. 24 de junio.

- UMPE | seminario: “La coordinación parcial de precios en el mercado de la industria de cereales a través del tiempo”, a cargo de José Paz y Miño, docente de la Universidad Católica del Uruguay. 23 de junio.







- FCEE | visita: Centro de Distribución de L'Oreal en Zona Este, Ruta 101. Recorrido guiado por Juliana Álvarez, gerente de Central de Distribución, y Joaquín Borderre, coordinador de Operaciones. Grupo de la materia Marketing Internacional, clase a cargo de Ana García Cordones. 20 de junio.
- FCEE | charla: "Business Case: Neovadiol", a cargo de Annouk Horion, gerente de Marketing, y Malcolm Jackson, gerente Comercial. Clase de Marketing I (inglés), a cargo de Ana García Cordones. 20 de junio.
- UMPE | seminario: "Consecuencias en el bienestar frente a las regulaciones crediticias de alto costo en Estados Unidos", a cargo de Joaquín Saldain García-Couto, PhD en Economía. 16 de junio.
- UMPE | conferencia: "La situación económica de América Latina en la postpandemia y en el contexto de crisis Rusia-Ucrania", a cargo de Ricardo López Murphy, profesor, economista y diputado argentino. En el marco de la Maestría en Finanzas. 16 de junio.
- UMPE | seminario: "Cambio de actitud en la negociación salarial frente a la revelación del género", a cargo de Santiago García-Couto, investigador y profesor de la Universidad de Georgetown (Qatar). 9 de junio.
- UMPE | webinar: "Tendencias recientes sobre ESG", a cargo de Mariana Servente, Associate Partner de EY. 8 de junio.
- FCEE | charla: "Corporate Social Responsibility. Sustainability and Regenerative Agriculture, The Nativa Case", con Nicolas Sapelli, Sourcing Manager - Chargeurs - Luxury Materials, en el marco de la materia Marketing I (inglés), a cargo de Ana María García Cordones. 8 de junio.
- FCEE | visita: Terminal de contenidos Katoen Natie. Recorrido guiado por Gonzalo Hontou, gerente Comercial de Terminal Cuenca del Plata (TCP). En el marco de la materia Comercio y Logística Internacional, a cargo de Fernando Iruleguy. 6 de junio.
- UMPE | seminario: "Consecuencias en el cambio de representantes de la Corona española en América durante el siglo XVIII", a cargo de Giorgio Chiovelli (UM). 2 de junio.
- FCEE y FIUM | charlas: "Charlas Leed: presentación de libros inspiradores", coordinada por estudiantes de FCEE y FIUM que cursan la materia Comunicación Profesional, a cargo de la profesora Andrea Durlacher. 1 de junio.
- FCEE | evento: "Lanzamiento Diplomado en Gobernabilidad e Innovación pública". Participaron 80 alumnos inscriptos al curso; el secretario académico de la UM, Enrique Etchevarren; el decano de la FCEE, Alejandro Cid; el representante de CAF en Uruguay, François Borit. Virtualmente participaron también rectores de Universidad Externado (Colombia) y Universidad Católica de Córdoba (Argentina). Masterclass online de Sergio Díaz-Grados, presidente ejecutivo de CAF, y palabras del vicepresidente corporativo de Programación Estratégica del CAF, Christian Asinelli. Edificio de la Facultad de Ingeniería UM, 31 de mayo.
- FCEE | charla: "Big Data", con Carlos Ham, director y vicepresidente del Banco Itaú y director de UnionCapital Afap, en el marco de la asignatura Probabilidad y Estadística para Negocios, a cargo de Carolina Chifflet. 27 de mayo.
- FCEE | charla: "Branding Strategy: Jose Cuervo Tequila as a Luxury Brand", con Federico De Arteaga, Former Director JB Group (José Cuervo, México), en la materia International Marketing, a cargo de Ana María García Cordones. 26 de mayo.
- FCEE | charla: "Sobre el Frente Amplio", a cargo de Pablo Iturralde, presidente del Partido Nacional, en el marco del Seminario de Actualidad política. 26 de mayo.
- FCEE | charla: "Sobre el Frente Amplio", a cargo de Fernando Pereira, presidente del Frente Amplio, en el marco del Seminario de Actualidad política. 24 de mayo.
- UMPE | webinar: "Planificá tu estrategia de Marketing para que genere Leads", a cargo de Ximena Hernández, cofundadora de MTI Selling. 19 de mayo.
- FCEE | visita: Rilcomar - Depósito intraportuario, en el marco de la materia Comercio Exterior Uruguayo, a cargo de Daniel Olaizola. 18 de mayo.
- FCEE | charla: "Brand & Trade Marketing Strategies", con Clementina Marques & Cecilia Pozzi, Brand Manager y Trade Manager FNC (Fabrica Nacional de Cervezas), en la materia Marketing I (inglés), a cargo de Ana María García Cordones. 18 de mayo.

#### Cursos brindados:

- "Ciencias del comportamiento aplicadas a la gestión pública", a cargo de Alejandro Cid y Ana Balsa.
- "Gestión y comunicación del riesgo", a cargo de Patricia Schroeder.
- "Transformación organizacional y liderazgo", a cargo de Santiago Sena.
- "Laboratorios de Innovación", a cargo de Josefina Maisonnave.
- "Resolución de conflictos y construcción de consensos", a cargo de Luciano Elizalde.
- "Comunicación estratégica y movilización de bases", a cargo de Martín Aguirre.
- "Gestión basada en evidencia y orientada a resultados", a cargo de Pablo Regent.
- "Herramientas ágiles para la gestión de equipos", a cargo de Diego Blixen.
- "Políticas locales de paridad e inclusión de diversidades", a cargo de Patricia Debelijuh.
- "Políticas locales de Economía Ambiental, mitigación y adopción al cambio climático", a cargo de Marcelo Caffera.
- "Ética e integridad en el ejercicio de la función pública", a cargo de Arturo Bellocq.



- FCEE | charla: “Logística en la misión de paz de las NNUU en el Congo”, con Cnel (r) Alvaro Barrabino, en el marco de la asignatura Comercio y Logística Internacional, a cargo de Fernando Iruleguy. 9 de mayo.
- FCEE | “Exportación de servicios de Producción audiovisual”, con Federico Ameglio, socio fundador de Metanoia (producción audiovisual), en el marco de la asignatura Comercio y Logística Internacional, a cargo de Fernando Iruleguy. 6 de mayo.
- UMPE | webinar: “Disrupción y transformación digital: su impacto en modelos de negocio”, a cargo de Guillermo Novillo, Demand Gem y ABM Marketing Lead de Microsoft. 3 de mayo.
- UMPE | webinar: “Power BI aplicado a la gestión contable”, a cargo de Mario Vázquez, especialista en Sistemas de Información y Gestión de TI. 28 de abril.
- UMPE | webinar: “Microdecisiones. Cómo los datos y los modelos están forjando la toma de decisiones en las empresas”, a cargo del profesor Máximo Gurméndez. 28 de abril.
- UMPE | seminario: “Legalizing harmful drugs: Government participation and optimal policies”, a cargo de Rodrigo Arnabal, analista del Banco Central del Uruguay, 28 de abril.
- FCEE | visita: Itacaré S.A. (Pagnifique) en barrio Belvedere, en el marco de la asignatura Producción, a cargo de Daniela Bariani. 25 de abril.
- UMPE | seminario: “Bank Risk Governance”, a cargo de Dietmar Leisen, profesor titular de Banca en la Universidad de Mainz. 21 de abril.
- FCEE | charla: “New Age Marketing: The Human Factor in the Techno-Digital Factory”, con Rodolfo Echeverría, Former Global Head of Creative, The Coca Cola Co., Atlanta Georgia (USA), en la materia International Marketing, a cargo de Ana María García Cordones. 21 de abril.
- FCEE | charla: “Proceso productivo Itacaré S.A. | Pagnifique”, con Ignacio Gründel, gerente de Planta, en la materia Producción, a cargo de Daniela Bariani. 19 de abril.
- UMPE | seminario: “The Other Great Migration: Southern Whites and the New Right”, a cargo de Martin Fiszbein, profesor de la Universidad de Boston. 7 de abril.
- UMPE | webinar: “De marketing financiero a marketing de ciclo de vida del cliente”, a cargo de José Ignacio Guerra Cánepa, Chief Revenue Officer y CMO en Tienda Mía. 7 de abril.
- UMPE | webinar: “Negocios con activos virtuales. Transacciones en Uruguay y desarrollo de nuevos: Metaverso y tokenización”, a cargo de la profesora Agustina Pérez Comenale. 6 de abril.
- UMPE | webinar: “Dinero - Bitcoin - Criptoactivos: fundamentos, diferencias y similitudes”, a cargo de Juan Pablo Moraga, Senior manager en EY. 5 de abril.
- UMPE | webinar: “Gestión de inversiones digitales”, a cargo de Adolfo Varela, CEO en InBiert Criptodivisas. 4 de abril.
- FCEE | charla: “Proceso productivo Deceste S.A.”, con Rodolfo Bermúdez, director industrial de Deceste S.A., en la materia Producción, a cargo de Daniela Bariani. 4 de abril.
- UMPE | webinar: “Criptoactivos: riesgos y desafíos de una mirada de Compliance”, a cargo de Delfina Chain, cofundadora y CEO de Chaindots. 30 de marzo.
- UMPE | ciclo de seminarios “Mes digital”: “Marketing digital: elementos clave para potenciar tu estrategia”, a cargo de Federica Vila, docente UM y cofundadora de Guacamole, Marketing Digital y Diseño. 28 de marzo.
- UMPE | ciclo de seminarios “Mes digital”: “Criptoactivos: principales aspectos regulatorios y prevención del lavado”, a cargo de Juan Diana, abogado en Brum Costa Abogados. 23 de marzo.
- UMPE | ciclo de seminarios “Mes digital”: “La digitalización en el Comercio y las Finanzas”, a cargo de Patricia Blanco, Country Lead Uruguay y directora en MercadoLibre Uruguay & Perú. 22 de marzo.
- UMPE | ciclo de seminarios “Mes digital”: “Introducción a Crypto y Conceptos generales de Blockchain”, realizado el 21 de marzo. Fue dictado por Ignacio Varese, profesor de la UM y co-fundador de Blockbear Software Solutions.
- UMPE | ciclo de seminarios “Mes digital”: “Las personas y el cliente como motor de la transformación digital”, a cargo de María Eugenia Abal, consultora Senior en Transforma y Avanza Consulting. 17 de marzo.
- FCEE | charla: “The Culture Map, Breaking through the invisible boundaries of global business”, con Alexander Betov & Daniel Vanmelis, profesores Fontys International Business School (Países Bajos), en la materia International Marketing, a cargo de Ana María García Cordones. 17 de marzo.
- UMPE | ciclo de seminarios “Mes digital”: “Hablemos de liderazgo en la era digital”, a cargo de Graciela Foggia, directora en Up Team & Executive Coaching y docente de la materia Liderazgo; y Nicolás Seigal, director ejecutivo de Morgan Stanley. 16 de marzo.
- UMPE | sesión del Método del Caso: “Análisis del caso Dell Computers, desempeño financiero”, a cargo de Daniel Ferrés. 16 de marzo.
- UMPE | ciclo de seminarios “Mes digital”: “Transformación digital y habilidades no digitalizables”, a cargo de Óliver Socas, co-fundador en Thinkfy. 15 de marzo.
- UMPE | ciclo de seminarios “Mes digital”: “Transformación digital en la industria financiera”, a cargo de Gustavo Degero-

nimi, gerente de Transformación Digital y Marketing en OCA. 10 de marzo.

- UMPE | ciclo de seminarios “Mes digital”: “Estrategia digital: qué, cómo y cuándo”, a cargo de Lucía González, especializada en el desarrollo de estrategias digitales. 9 de marzo
- UMPE | ciclo de seminarios “Mes digital”: “Los riesgos de la ciberseguridad”, a cargo de Lorenzo Preve, Managing Partner en UpsideRisks. 9 de marzo.
- UMPE | ciclo de seminarios “Mes digital”: “Liderazgo servicial y positivo: impacto posi-

tivo en los resultados y la moral”, a cargo del contador Nicolás Seigal, ejecutivo de la industria financiera USA-Uruguay. 8 de marzo.

- UMPE | ciclo de seminarios “Mes digital”: “Gestión efectiva y consistente de la transformación digital en empresas”, a cargo de Alexis Barbitta, consultor de transformación digital. 3 de marzo.
- FCEE y UMPE | lanzamiento concurso: “Desafío Datathon”, coordinado por Santiago Ormando, economista investigador de la FCEE. Con la participación Juan Ignacio Noquez, director de Riesgos Créditos Retail de Scotiabank. Modalidad online. 2 de marzo.

- UMPE | evento: “Lanzamiento del Programa Construyendo tu liderazgo en la era digital”, a cargo de Nicolás Seigal, director del programa, y Verónica Pérez Vinaccia, ejecutiva de RRHH de Marriott International. Online. 23 de febrero.
- UMPE | sesión del Método del Caso: “Análisis del caso Dell Computers, desempeño financiero”, a cargo de Daniel Ferrés. 17 de febrero.
- UMPE | sesión del Método del Caso: “Análisis del caso Sears vs Walmart”, a cargo de Daniel Ferrés. 3 de febrero.

## Actividades para preuniversitarios

### CHALLENGE UM: TU EMPRESA, TUS DECISIONES

En 2022 se realizó el clásico certamen que desafía a preuniversitarios de todo el país en diferentes etapas. Entre el 2 y 6 de mayo se realizaron las rondas para preuniversitarios de liceos del interior y, entre el 9 y 13 de mayo, participaron estudiantes de Montevideo. La final tomó lugar el 6 de octubre en el edificio de la Facultad de Ingeniería, con la presencia de más de 120 bachilleres.

- 1er puesto: equipo CPM, del colegio The British School: Clara del Campo, Pay Beyhaut y Milagros Beyhaut.
- 2do puesto: equipo Mercury, del Colegio y Liceo Santa María Hermanos Maristas: Lucas Giudice, Agustina Rios y Martín Fossati.
- 3er puesto: equipo Sotus Corp., del Colegio y Liceo La Mennais: María del Rosario Stoppiello, Florencia Sapriza y Valentín Valsechi.

### FINANZAS PERSONALES

La FCEE brindó un curso corto de verano del 15 al 24 de febrero sobre Finanzas Personales, en modalidad online.



## CURSOS UM+ PARA PREUNIVERSITARIOS

En agosto se hizo el lanzamiento de Cursos UM+, cuatro cursos online para que preuniversitarios pudiesen comenzar su negocio, aprender a comercializarlo y decidir qué hacer con los ahorros.

Cursos brindados:

- Finanzas personales (febrero 2023)
- Marketing digital (noviembre 2022)
- Liderazgo (agosto 2022)
- Emprendedurismo (agosto 2022)

## Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

### Arancio, Alejandro.

- “Innovación en modelos de negocios: Sellin, un emprendimiento con propósito”, moderador del panel en el marco del I Congreso de Administración y Gestión empresarial organizado por el Colegio de Contadores, Economistas y Administradores del Uruguay (CCEAU). 10 de noviembre.
- “Visión de la academia y la profesión”, panelista en el cierre del I Congreso de Administración y Gestión empresarial del CCEAU. 11 de noviembre.

### Balsa, Ana Inés.

- “Nudging healthy food choices”, expositora en el panel sobre Salud y desarrollo, en el XI Encuentro Anual de la Sociedad de Economistas del Uruguay, realizado el 22 en el Edificio de Investigación y Postgrados de FCEA. 22 de diciembre.
- “Nudging healthy food choices”, expositora en University College London. En Londres. 28 de noviembre.
- “Los desafíos de la primera infancia en la postpandemia”, expositora principal en seminario organizado por Banco de Desarrollo de América Latina – CAF. 16 de noviembre.
- “The effects of a parenting program

based on e-messages: findings from two conceptual replications”, expositora en Rockwool Foundation en Copenhague. 30 de noviembre.

- “The COVID-19 pandemic and birth outcomes in 2020: The role of prenatal care and other channels”, en The Latin American and Caribbean Economic Association Meeting LACEA (Perú), encuentro organizado por la Universidad del Pacífico. Realizado en Lima. 3 al 5 de noviembre.
- “Red sobre Desigualdad y Pobreza de América Latina y el Caribe de LACEA-Capítulo Uruguay, Jornada Anual XIII”, integrante del Comité Académico 2022. 12 y 13 de octubre.
- “XV RIDGE Forum LACEA’s Health

Economics Network 5th Annual Workshop”, participante del Comité Organizador del evento de International Economic Association. 1 y 2 de junio.

- “XV RIDGE Forum LACEA’s Health Economics Network 5th Annual Workshop”, Chair de la sesión cuatro, titulada “Health and labour supply”. 2 de junio.
- “The COVID-19 Pandemic and Birth Outcomes in 2020: the Role of Prenatal Care and other Channels”, expositora en el marco del XV RIDGE Forum de LACEA’s Health Economics Network 5th Annual Workshop. 2 de junio.
- “What Cannot Be Cured Must Be Endured: The Long-Lasting Effect of a COVID-19 Infection on Workplace Pro-





ductivity”, comentadora en el panel, en el marco del XV RIDGE Forum de LACEA’s Health Economics Network 5th Annual Workshop. 1 de junio.

- “Primera Infancia y Pandemia: embarazo y resultados perinatales”, expositora junto a Patricia Triunfo en Coloquio Regional en Primera Infancia, organizado por Uruguay Crece Contigo. En el Auditorio de la Torre Ejecutiva. 31 de mayo.

#### **Borraz, Fernando.**

- “Local Retail Prices, Product Varieties and Neighborhood Change”, expositor en el marco de los seminarios de Economía de la Universidad Diego Portales. Virtual. 10 de noviembre.
- “Varieties as a Source of Law of One Price Deviations”, expositor en el Midwest International Trade Meeting, organizado por University of Notre Dame. 7-9 de octubre.
- “Overprecision: Uncertainty and Inflation Forecast Errors”, expositor en Fourth Behavioral Macroeconomics Workshop, en University of Bamberg. Virtual. 27 al 29 de junio.
- “Gender Glass Ceiling: Central Banking Evidence”, expositor en Pathways to Gender Equality in Central Banks, organizado por International Economic Association. Virtual. 19 de mayo.

#### **Bucacos, Elizabeth.**

- “International Economics”, oradora (discussant) en XXIV Workshop in International Economics and Finance, organizado por Universidad Torcuato di Tella, LACEA, IDB, World Bank y Banco Central del Uru-

guay, en el BCU. 17-18 de noviembre.

- “Políticas monetaria y fiscal”, expositora en LACEA-LAMES 2022, organizado por Universidad del Pacífico, en Lima. 3-5 de noviembre.
- “Globalization, energy and environment. Policy strategies for sustainable growth and development”, expositora en Arnoldshain Seminar XVII and X Meeting on International Economics. Organizado por Vila-Real y Universidad de Alicante, España. 14-17 de junio.

#### **Caffera, Marcelo.**

- “IV Taller de Economía Ambiental de RIDGE Uruguay”, participante del Comité Científico. Evento organizado por el International Economic Association y BID. 5, 6 y 7 de diciembre.
- “Pricing Congestion to Increase Traffic: The case of Bogotá”, Comentarista en la segunda sesión en el marco del IV Taller de Economía Ambiental de RIDGE Uruguay. 5 de diciembre.
- “Uruguay después del Pacto de Glasgow. Oportunidades y desafíos para el impulso de la acción climática”, expositor en el evento organizado por La Asociación de Graduados de Universidades Británicas del Uruguay (GBUA) en colaboración con la Embajada Británica en Montevideo y Bloomsbury Policy Group. 23 de marzo.

#### **Castleton, Alexander.**

- “José Ortega y Gasset, Hannah Arendt, and the Problem of Judging a Technological World”, orador como profesor invitado en University of Hradec Kralove, en la Repúbli-

ca Checa, durante una estancia de movilidad internacional del programa Erasmus+. 11 de noviembre al 2 de diciembre.

- “Sociology of Technology: an overview”, orador como profesor invitado en University of Hradec Kralove, en la República Checa, 11 de noviembre al 2 de diciembre.
- “Gender and Technology: theoretical perspectives and empirical discussions”, orador como profesor invitado en University of Hradec Kralove, en la República Checa, 11 de noviembre al 2 de diciembre.
- “Hannah Arendt and José Ortega y Gasset: theoretical tools to analyze the problems of modernity”, orador como profesor invitado en University of Hradec Kralove, en la República Checa, 11 de noviembre al 2 de diciembre.

#### **Cid, Alejandro.**

- “Using Behavioral Insights in Early Childhood Interventions: the Effects of Crianza Positiva E-messaging Program on Parental Investment”, conferencista en seminario en el Departamento de Economía de la Universidad de Vigo. Marzo.

#### **Chifflet, María Carolina.**

- “Sobre educación financiera infantil”, expositora virtual mesa de trabajo, en el marco del cuarto Congreso de Investigadoras de Iberoamérica, organizado por la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla (BUAP) en México. 11 de noviembre.

#### **Chiovelli, Giorgio.**

- “Bourbon Reforms and State Capacity in the Spanish Empire”, expositor en The Latin

American and Caribbean Economic Association Meeting LACEA, encuentro organizado por la Universidad del Pacífico. Realizado en Lima, Perú. 3 al 5 de noviembre.

- “Forced Displacement and Human Capital: Evidence from Separated Siblings”, expositor en la conferencia “Firms, Labour Market and Development”, en el European University Institute de Italia. 7 y 8 de julio.
- “Geographic Information System workshop”, expositor en Wheeler Institute for Business and Development del London Business School (LBS). 17 de mayo al 9 de junio.
- “Bourbon Reforms and State Capacity in the Spanish Empire”, expositor en la conferencia “Political Economics of Conflict and Nation-Building”, organizado por la Universidad de Lausanne, Suiza. 20 al 22 de junio.
- “Colonial Concessions”, orador en el African History through the lens of Economics - Wheeler Institute for Business and Development del London Business School (LBS). 30 de marzo.

#### **Dubra, Juan.**

- “Incentives and Burnout: Dynamic Compensation Design With Effort Cost Spillover”, expositor en University of Amsterdam. 7 de abril.
- “Incentives and Burnout: Dynamic Compensation Design With Effort Cost Spillover”, expositor en Erasmus School of Economics, en Rotterdam. 6 de abril.
- “Incentives and Burnout: Dynamic Compensation Design With Effort Cost Spillover”, expositor en Universitat Pompeu Fabra Barcelona (UPF). 1 de abril.



- “Incentives and Burnout: Dynamic Compensation Design With Effort Cost Spillover”, expositor en IESE Business School, Barcelona. 29 de marzo.

**Ferrés, Daniel.**

- “Anti-Poaching Agreements, Corporate Hiring, and Innovation: Evidence from the Technology Industry”, expositor en el Congreso Trigésimas séptimas Jornadas Anuales de Economía del Banco Central del Uruguay. Sesión virtual. 17, 18 y 19 de agosto de 2022.
- “Anti-Poaching Agreements, Corporate Hiring, and Innovation: Evidence from the Technology Industry”, expositor en The International Industrial Organization Conference, dentro de la sesión dieciocho, titulada “Collusion in Education and Labor Markets”, en Boston. 14 de mayo.

**Frache, Serafín.**

- “Belief-Dependent pricing decisions”, expositor en The Latin American and Caribbean Economic Association Meeting LACEA (Perú), encuentro organizado por la Universidad del Pacífico. Realizado en Lima. 3 al 5 de noviembre.

**Lalanne, Álvaro.**

- “Measures of Upstreamness and Downstreamness based on gross exports”, expositor en seminario de Posgraduados en la Universidad Federal de Rio de Janeiro. Virtual. 22 de julio.
- “Jobs, Offshoring and Technology from the perspective of a middle- high

income country”, expositor en PILLARS / EconPol conference on European Labor Market, en Bruselas. 13 de julio.

- “Measures of Upstreamness and Downstreamness based on gross exports”, expositor en seminarios de Economía del Departamento de Economía de FCS - UdelaR. 25 de junio.
- “Size and Position in Value Chains in Latin America with a regional Perspective”, expositor en Arnoldshain Seminar XVII and X Meeting on International Economics, en Vila-Real y Universidad de Alicante, España. 15 de junio.
- “Size and Position in Value Chains in Latin America with a regional Perspective”, expositor en seminarios de Economía de la Universidad Nacional de San Andrés. Virtual. 26 de marzo.
- “Size and Position in Value Chains in Latin America with a regional Perspective”, expositor en seminarios de Economía de la Universidad Nacional de Córdoba. 20 de marzo.

**Maisonave, Josefina.**

- “Meetup presencial del programa University Innovation Fellows (UIF)”, participación como faculty champions en el programa de la d.School de la Universidad de Stanford. En marzo.

**Olaizola, Daniel.**

- “El control aduanero en un contexto logístico de digitalización y automatización”, expositor en Jornada de Derecho Aduanero, organizado por Dirección Nacional de Aduanas de Montevideo. Virtual. 22 de noviembre.
- “Facilitación y Comercio del Futuro”,

expositor en la Séptima Jornada Académica de Derecho Aduanero, organizado por UdelaR. 18 de noviembre.

- “WCO Technology Conference & Exhibition”, representante por el Instituto Nacional de Logística de Uruguay, en el marco de la Conferencia Mundial de Tecnología Aduanera de la OMA. Organizado por la Organización Mundial de Aduanas en Países Bajos. 17 de octubre.
- “Fraude Documental: algunos comentarios desde el punto de vista aduanero”, expositor en las Jornadas de Derecho Marítimo: modalidades delictivas en la actividad marítima. Organizado por la Asoc. Uruguaya de Derecho Marítimo. Virtual. 13 de octubre.

**Passadore, María Martha.**

- “Meetup presencial del programa University Innovation Fellows (UIF)”, participación como faculty champions en el programa de la d.School de la Universidad de Stanford. En marzo.

**Previttoni, Natalia.**

- “Importancia de los datos en las empresas”, exposición en el panel “Competencias digitales: administración y gestión de datos”, en el marco del I Congreso de Administración y Gestión empresarial del CCEAU. 10 de noviembre.

**Rodríguez, Isabel.**

- “Analítica de datos e indicadores de gestión”, exposición en el panel “Competencias digitales: administración y gestión de datos”, en el marco del I Congreso de

Administración y Gestión empresarial del CCEAU. 10 de noviembre.

**Terra, Paola.**

- “Encuentro de representantes académicos de Latinoamérica que forman parte del Programa de Gobernabilidad e Innovación Pública”, participación como referente del Diploma de Gobernabilidad en Uruguay. Realizado en Perú. 23 al 25 de agosto.

## Investigaciones, publicaciones y working papers

**Balsa, Ana; Bloomfield, Juanita y Cid, Alejandro:** “Technology meets face-to-face parenting workshops to create behaviour change”, publicado en Early Childhood Matters 2022, de Bernard Van Leer Foundation. 30 de noviembre.

**Balsa, Ana; Cid, Alejandro y Zardo, Ana:** “Providing academic opportunities to vulnerable adolescents: a randomized evaluation of privately managed tuition-free middle schools in Uruguay”, publicado en Journal of Development Effectiveness. 20 de mayo.

**Balsa, Ana; Bloomfield, Juanita y Cid, Alejandro:** “Using behavioral insights in early childhood interventions: the effects of Crianza Positiva e-messaging program on parental investment”, publicado en Review of Economics of the

Household, Springer. Enero 2022.

**Balsa, Ana; Bloomfield, Juanita y Cid, Alejandro:** “The Replication of a Parenting Behavioral Change Communication Intervention during the COVID-19 Pandemic: Too Much or Too Little Information?”, publicado en Banco Interamericano de Desarrollo, Discussion paper IDB-DP-00987. Social Protection and Health Division. 2022.

**Balsa, Ana; Bloomfield, Juanita y Cid, Alejandro:** “Household’s stressors and well-being during the global COVID-19 pandemic”. Con Lorenzo, Martina, y Patrone, Paula. Working paper.

**Balsa, Ana; Bloomfield, Juanita y Cid, Alejandro:** “Crianza Positiva: Combining Group Workshops and e-Messages to Strengthen Parental Competences”. Con Gómez, E., González, M. y Valdés, R. Working paper.

**Balsa, Ana.**

- “The COVID-19 Pandemic and Birth Outcomes in 2020: the Role of Prenatal Care and other Channels”, publicado en Economics and Human Biology, Elsevier, volumen 47, con Patricia Triunfo (UdelaR). Agosto.

**Borraz, Fernando.**

- “Varieties as a Source of Law of One Price Deviations”, publicado en International Economics, Elsevier, p 1-14, volumen 172, con Leandro Zipitria (UdelaR). Diciembre.

- “Price, sales, and the business cycle: Microeconomic evidence”, publicado en Latin American Journal of Central Banking, volumen 3, issue 1, con Pablo Picardo, Giacomo Livan y Anahí Rodríguez-Martínez. Marzo.

- “Prices and competition: evidence from a social program”, con Emilio Aguirre, Pablo Blanchard y Joaquín Saldain, publicado en International Review of Applied Economics, volumen 36, issue 1. 2022.

**Cabrera, José María; Cid, Alejandro; Veneri, Federico:** “Hot Spots, Patrolling Intensity, and Robberies: Lessons from a three-year program in Uruguay”. Working paper.

**Castleton, Alexander.**

- “Amor Mundi and Saving the Circumstance: Loving a technoscientific world according to José Ortega y Gasset and Hannah Arendt”, publicado en Revista de Filosofía de la Universidad Complutense de Madrid. Junio.

**Cid, Alejandro y Leguisamo, Mariana.**

- “Marriage as a Protective Factor Against Intimate Partner Violence Suffered by Women. Exploring Mechanisms”, publicado en Hispanic health care International, SAGE. 7 de noviembre.

**Chiovelli, Giorgio.**

- “Agricultural Comparative Advantage and Legislators’ Support for Trade Agreements”, con Francesco Amodio, Leonardo Baccini y Michele Di Maio,

publicado en The Journal of Politics, The University of Chicago Press Journals, volume 84, number 2. Abril.

- “Pre-colonial ethnic institutions and party politics in Africa”, publicado en el Journal of Comparative Economics, Elsevier, volumen 50, issue 4. Diciembre.

- “Bourbon Reforms and State Capacity in the Spanish Empire”, con Fergusson, L., Martínez, L. R., Torres, J. D., & Caicedo, F. V. Working paper.

**Dubra, Juan.**

- “Belief Elicitation when more than Money Matters: Controlling for Control”, con Jean Pierre Benoît y Giorgia Romagnoli, publicado en American Economic Journal: Microeconomics. Julio.

**Ferrés, Daniel.**

- “Keeping Up with the Teslas: Technology Spillovers, Firm Capabilities, and Environmental Performance”, con Rousseau, H. E; Marcet, F., & Berrone, P. Publicado en Academy of Management Proceedings (Vol. 2022, No. 1, p. 14859). Briarcliff Manor, NY 10510: Academy of Management.
- “Anti-Poaching Agreements, Corporate Hiring, and Innovation: Evidence from the Technology Industry”, con Gaurav Kankanhalli (University of Pittsburgh) y Pradeep Muthukrishnan (Cornell University). Working paper.

**Frache, Serafin.**

- “The Transmission of International Monetary Policy Shocks on Firms’ Ex-

pectations”, con Llubers, Rodrigo; Pedemonte, Mathiew; & Turen, Javier. Working Paper No. 23-01. Federal Reserve Bank of Cleveland.

**Egozcue, Martín.**

- “The slicing method: determining insensitivity regions of probability weighting functions”, publicado en Computational Economics. Marzo.

- “A simple model for mixing intuition and analysis”, publicado en European Journal of Operational Research.

**Lalanne, Álvaro.**

- “Evolución y desafíos del sector servicios globales en Uruguay: condiciones laborales, brechas de género y orientaciones de política”, informe realizado junto con Vivian Couto, publicado en el portal de la OIT. Noviembre.

- “Importaciones para exportar y cadenas de valor en Argentina y Uruguay”, con Lian Allub, Matias Garibotti y Pablo Sanguinetti, publicado como Policy Paper en SCIOTECA de CAF. Noviembre.

- “Size and Position in Value Chains in Latin America with a regional Perspective”, aceptada y editada, en trámite de publicación en Revista de Economía Universidad Nacional de Córdoba.

- “Measuring Value Circulation in Regional Chains: Assessing two Alternative Methods in South America”, aceptada y editada, en trámite de publicación en Latin American Journal of Trade Policy.

## Apariciones en prensa

### Amondarain, Leopoldo.

- “Sinistros en Compañías de Seguros”, opinión en programa TV Esta boca es mía. 5 de agosto.

### Arbolea, Lucila.

- “Camino sin retorno: incumplir metas ambientales saldrá claro”, aporte en nota de Revista Forbes Uruguay, página 14, edición 3, diciembre.
- “¿El que mucho abarca poco aprieta?”, columna en Semanario Búsqueda. Edición 22-28 de diciembre.
- “Algunos grises de las finanzas verdes”, columna en Semanario Búsqueda. Edición 24-30 de noviembre.
- “Energía y precios globales bajo presión”, columna en El País. 22 de octubre.
- “Hechos, no palabras”, columna en El País. 25 de setiembre.
- “ESG: teoría y realidad”, columna en El País. 21 de agosto.
- “Matices de la inversión en energía en el mundo”, columna en El País. 24 de julio.
- “Licencia para la madre, y el padre también”, columna en El País. 24 de junio.
- “La economía, sesgada a la opinión de los hombres”, columna en El País. 27 de febrero.
- “Actualización en Europa: ¿qué vendría a ser sustentable?”, columna en El País. 21 de enero.

### Balsa, Ana Inés.

- “La obesidad y el tsunami de las fuerzas económicas”, columna de opinión en Semanario Búsqueda. Edición 29 de diciembre al 4 de enero 2023.
- “Renta básica universal: el corto y el largo plazo”, columna de opinión en Semanario Búsqueda. Edición 24-30 de noviembre.
- “Hacer girar la rueda del conocimiento”, columna de opinión en Semanario Búsqueda. Edición 27 de octubre al 2 de noviembre.
- “Economía comportamental y ambientes de crianza”, columna de opinión en Semanario Búsqueda. Edición 22-28 de setiembre.
- “En la población de ingresos más bajos, el 50% de los niños entre 2-3 años no asisten a ningún centro de educación ini-

cial”. En programa radial Primera Mañana, Radio El Espectador. 22 de agosto.

- “Las políticas de Primera Infancia en Uruguay”, columna de opinión en Semanario Búsqueda. Edición 21-27 de agosto.
- “La inversión en primera infancia «se paga sola»”, columna de opinión en Semanario Búsqueda. Edición 14-20 de julio.
- “¿Por qué es tan importante la primera infancia?”. En programa En la Mira, canal VTV. 6 de julio.
- “Paradojas de este 2022: Entre vacas gordas y bolsillos flacos”. Aporte en texto de La diaria. 18 de junio.
- “Primera infancia y pandemia: ¿Cómo afectó el Covid-19 la salud al nacer?”, columna de opinión en Semanario Búsqueda. Edición 15 de junio.

- “Hay mucho para seguir trabajando en la mejora del sistema de salud”, opinión en sección Economía de La Mañana. 18 de marzo.

### Bergengruen, Agustín.

- “Previsibles e irracionales, ¿somos así?”, sección Academia, La diaria. 16 de mayo.
- “Uruguay-Argentina 2030: ¿utopía o realidad?”, sección Academia, La diaria. 21 de marzo.
- “¿Por qué fracasan las políticas públicas? Academia, políticas públicas y economía del comportamiento”, sección Academia, La diaria. 7 de febrero.
- “Las grietas del sistema bajo la lupa de Raghuram Rajan”, sección Academia, La diaria. 3 de enero.





### Buela, Andrés.

- “¿Qué está pasando en los mercados?”, participación en podcast Neurona Financiera, en mayo.

### Cid, Alejandro.

- “Lecciones aprendidas en Ghana”, columna de opinión en El País. 11 de diciembre.
- “El valor psicológico del trabajo”, columna de opinión en El País. 12 de noviembre.
- “Cambios inesperados en la fecundidad”, columna de opinión en El País. 6 de octubre.
- “Autocontrol en primera infancia y resultados económicos”, columna de opinión en El País. 11 de setiembre.
- “Los niños y la seguridad alimentaria”, columna de opinión en El País. 14 de agosto.
- “Efectos del delito sobre el niño no nacido; lo que dice la investigación”, columna de opinión en El País 10 de julio.
- “El efecto colateral de no dejar niños atrás”, columna de opinión en El País. 12 de junio.
- “El rendimiento económico de las habilidades blandas”, columna de opinión en El País. 6 de mayo.
- “Cómo atacar el núcleo duro de la pobreza”, columna de opinión en El País. 10 de abril.
- “Las tutorías académicas fomentan la equidad”, columna de opinión en El País. 13 de marzo.
- “Pasos hacia la equidad en la educación”, columna de opinión en El País. 11 de febrero.

- “No basta con buenas intenciones: en diseño de políticas públicas, pequeños descuidos pueden ser fatales”, columna de opinión en El País. 7 de enero.

### Etiennot, Hernan.

- “Tres formas de ejercer el liderazgo en la Selección Nacional (y en la vida profesional)”, columna en diario La Nación. 12 de diciembre.

### Olaizola, Daniel.

- “Realidad del sector logístico”, entrevistado en semanario Crónicas. 25 de febrero.

### Podcast UMPE +, en Spotify

- Tendencias recientes en ESG.
- Planificá que tu estrategia de Marketing genere Leads.
- Analytics e inteligencia Artificial: Aceleradores de la transformación digital.
- Transformación digital en el usuario final: ¿cómo podemos influir?
- Del marketing tradicional al marketing digital: pegá el salto.
- El impacto del Covid en las empresas uruguayas.
- Growth Marketing en la era digital. Caso de crecimiento: PedidosYa.
- Transformación digital en la industria financiera.
- Disrupción y transformación digital: su impacto en el modelo de negocios.
- Agile: claves del éxito.
- Los riesgos de ciberseguridad.
- La digitalización en el comercio y las finanzas.

- De Marketing financiero a Marketing de Ciclo de Vida del Cliente.
- Marketing digital: elementos clave para potenciar tu estrategia.
- Dinero- Bitcoin – Cryptoactivo.
- Gestión de inversiones digitales.
- Cryptoactivos: principales aspectos regulatorios y prevención del lavado.
- Introducción a Crypto y conceptos generales de Blockchain.
- Negocios con Activos Virtuales.

- Abigail Buchtik Woelke
- María Sofía Collazo Olano
- María Belén Egozcue Estomba
- Helena Frigerio Scala
- Natalia Dahiana Melgar Medrano
- Lucas Pollio Urriaga
- Fabrizio Rodríguez Castro

### GENERACIÓN 2021:

- Agustina Belén Albez Añasco
- Nicolás Rubén Anido Bubé
- Victoria Aubone
- Bruno Bonfiglio Boix
- Juan Ignacio Carluccio Dentone
- Marcos Conti Castro
- María De La Merced Fabini Otegui
- Pilar Hardoy Fleurquin
- Clarisa Stambouliau
- Camila Varela Balsa
- María Belén Vieites Paladino

- Dieciséis alumnos de la primera generación de la Licenciatura en Ciencia de Datos para Negocios (CDN) –que comenzó en 2019– defendieron en formato de grupos sus proyectos finales de carrera. El 12, 14 y 16 de diciembre se realizaron las defensas de los trabajos realizados junto con Grupo Disco Uruguay, Montevideo Labs, Instituto Nacional de Carnes (INAC), BASF, Banco Itaú y Banco Santander. El panel de tutores y tribunal se conformó por el co-founder de Crowder, Nicolás Fornasari; el Principal Data Scientist en PedidosYa, César Reyes; el Building stuff, Pablo Fleurquin; el profesor de la UM, Sebastián García Parra; el director de CDN, Máximo Gurméndez y el coordinador de la carrera, Alejandro Arancio.

## Novedades sobre alumnos

La FCEE homenajeó el 21 de diciembre a sus alumnos más destacados académicamente de los años 2019, 2020 y 2021. El decano, Alejandro Cid, recibió a los estudiantes en compañía de autoridades y profesores de la facultad.

### GENERACIÓN 2019:

- Delfina Alles Claude
- María Belén Álvarez Arlotto
- Camila Belén Avellanal Vázquez
- Gonzalo Álvaro Avellanal Vázquez
- Juan Ignacio Briozzo Molinari
- Luisa Compiani Montero
- Lucía Fregeiro Forteza
- Erika April Guani Sanz
- Juan José Vilar Del Valle Calcagno

### GENERACIÓN 2020:

- Ariana Valentina Alonso Insua
- Julieta Broggi Gaye

- UMPE organizó el 15 de diciembre un festejo en el patio de la sede central para conmemorar el cierre del año y compartir una jornada entre docentes, estudiantes de maestrías y postgrados y autoridades de los programas de la unidad.
- FCEE celebró el cierre del Diplomado en Gobernabilidad e Innovación Pública, programa realizado con el Banco de Desarrollo de Latinoamérica -CAF. El evento se realizó el 6 de diciembre en el Auditorio de CAF. Autoridades de ambas instituciones entregaron 86 certificados a alumnos que completaron el programa. Estuvieron presentes: Sergio Díaz-Granados, Juan Manuel Gutiérrez Carrau, Matilde Antía, Alejandro Cid, Christian Asinelli, Francois

Borit. Coordinaron el Diploma Paola Terra (UM) y Pablo Rolando (CAF).

- Varios alumnos de FCEE formaron parte del plantel Los Teros Seven, que viajaron al Circuito Mundial de Seven de Rugby, disputado en noviembre. Entre los alumnos de FCEE que forman parte de Los Teros se encuentran Santiago Correa, Juan Martín Cattivelli, Tomás Ginella, Pedro Mársico, Augusto Paullier, Joaquín Ramos, Juan González, Felipe Lombardo, Máximo Lorenzo y Losada, Juan Manuel Tafernaberry, Juan Francisco Pirone, Juan Carlos Canessa, Santino Leone, Manuel Diana, Faustino Etchegorry, Roberto Garese y Martín Voss.
- Agustina Bravo, alumna de Dirección

y Administración de Empresas, representó a Uruguay en los Juegos Odesur de Asunción, que se celebran del 1° al 15 de octubre. Fue una de las 324 deportistas seleccionadas y recibió medalla de bronce en Adiestramiento de equipos mixto.

- André Gauthier, estudiante de Contador Público, participó en agosto del Campeonato Mundial de Golf para equipos amateur, conducido por la Federación Internacional de Golf y disputado en Le Golf National, Versalles (Francia).
- Los alumnos Gonzalo Avellanal y Joaquín Pereira Machado fueron seleccionados para participar de In Altum, un programa que forma líderes internacio-

nales para ser agentes de cambio en su campo profesional. El curso se realizó en Washington D.C. 5 al 10 de julio.

- Los alumnos Augusto Paullier, Juan Gonzales y Pedro Marsico fueron parte de la selección de juveniles M20 de Peñarol Rugby y participaron del Challenge Cup of the Americas, un torneo disputado en Denver (Colorado) que enfrentó a equipos de la Superliga Americana de rugby contra clubes de Canadá y Estados Unidos.
- Victoria Welters, alumna de Negocios Internacionales y de Banking & Finance (LSE), realizó una pasantía laboral en la multinacional británica Reckitt Benckiser.



## Novedades sobre graduados

- Diego Pérez, graduado de Economía, fue uno de los integrantes del comité científico del XI Encuentro Anual de la Sociedad de Economistas del Uruguay, realizado en diciembre en el Edificio de Investigación y Postgrados de FCEA.
- Juan Pablo Xandri, graduado de Economía de la UM, presentó su trabajo "Directed Search over Poison Point Processes" en el XI Encuentro Anual de la Sociedad de Economistas del Uruguay, realizado en diciembre en el Edificio de Investigación y Postgrados de FCEA.
- Rafael Guntin, graduado de Economía, presentó su trabajo "The business

cycle volatility puzzle: emerging vs developed economies” en el XI Encuentro Anual de la Sociedad de Economistas del Uruguay, realizado en diciembre en el Edificio de Investigación y Postgrados de FCEA.

- Santiago Vidal, graduado de Economía, recibió el Premio Charrúa por su trayectoria deportiva en el básquetbol profesional.
- Gonzalo Arrieta, graduado de Economía, publicó en octubre en la prestigiosa revista *American Journal of Health Economics* su investigación titulada “Caring to Work or Working to Care: The Intra-Family Dynamics of Health Shocks”.
- Irene Mussio, egresada de la Maestría en Economía, publicó en octubre un artículo de su autoría en la reconocida revista *Health Economics Review*, titulado “An (un)healthy social dilemma: a normative messaging field experiment with flu vaccinations”.
- Alumnos de la FCEE que realizaron las carreras de University of London viajaron en julio a Londres a la graduación oficial de sus programas. Asistieron además a una cena en la que conocieron a profesores de LSE y alumnos de otras universidades del mundo.
- Joaquín Peirano fue seleccionado para participar de In Altum, un programa que forma líderes internacionales para ser agentes de cambio en su campo profesional. El curso se realizó en Washington D.C. 5 al 10 de julio.



- Rafael Guntin, graduado de Economía de la UM, comenzó a trabajar como profesor e investigador full time en la Universidad de Rochester (EEUU).
- Diego Pérez, graduado de Economía, publicó en abril su trabajo titulado “Global Banks and Systemic Debt Crises” en la prestigiosa revista *Journal Econometrica*.
- Javier Bianchi, egresado de la Licenciatura y la Maestría en Economía, publicó en mayo el estudio “On Wars, Sanctions and Sovereign Default” en la National Bureau of Economic Research (NBER) de Estados Unidos. Asimismo, publicó en marzo “Banks, Liquidity Management, and Monetary Policy” en la prestigiosa *Econometric Society*.
- Andrea Herrera, graduada de Economía y de Ciencia de Datos para Negocios, recibió un subsidio de más de \$600.000 por parte de la ANII para su emprendimiento 1087 - un emprendimiento de productos para el cuidado personal y de la casa, en formato ecológico.
- Ramiro Nantez, graduado de Negocios Internacionales, fundador de Inflexium, ganó beca de la Iniciativa Jóvenes Líderes de las Américas YLAI para viajar y capacitarse en USA.
- Sofía Harguindeguy, licenciada y magíster en Economía por la UM, fue nombrada en marzo gerente de Consultoría Económica en Grant Thornton.
- Juan Pedro Gambetta comenzó un doctorado en Economía en la Universidad de Stanford.
- Mathias Jiménez, graduado de Economía, fue contratado en Amazon tras estudios de doctorado en Stanford.
- Irene Mussio y Maximiliano Sosa, egresados de la Maestría en Economía, publicaron el 31 de marzo un artículo en *Oxford Economics Papers* junto a su colega Abdul H. Kidwai (Universidad de Wisconsin). La investigación se tituló “Higher order risk attitudes in the time of COVID-19: an experimental study Get access Arrow”.



**FCOM**

**FACULTAD DE COMUNICACIÓN**

# Carta del decano

## VEINTE AÑOS DE COMUNICACIÓN

El curso 2022 celebramos los primeros veinte años de la Facultad de Comunicación (FCOM). El aniversario sirvió para reforzar los valores que han acompañado nuestra historia: la enseñanza de calidad, la formación de comunicadores integrales y la certeza de que las historias bien contadas son lo que permanece.

La enseñanza de calidad la asegura nuestro equipo de profesores, sus excelentes evaluaciones docentes y sus logros en investigación. Este año, diferentes profesores de FCOM han viajado a dar clases en universidades extranjeras en países como Portugal y Francia, otros han comenzado tesis doctorales y obtenido becas de investigación de la Asociación Nacional de Investigación e Innovación (ANII) y algunos más han publicado libros y artículos en revistas de impacto y han presentado ponencias en congresos internacionales de Comunicación.

Las habituales visitas de docentes extranjeros contribuyen también a garantizar la calidad educativa. Merece unas líneas, en este sentido, la visita en 2022 del exrector de la Universidad de Navarra y catedrático de Empresa Informativa Alfonso Sánchez Tabernero. Su generosidad con la Universidad de Montevideo, sus consejos a profesores y directivos y sus clases de posgrado en el Máster en Dirección en Comunicación han servido para apuntalar y renovar nuestra idea de lo que debe ser el periodismo, la comunicación estratégica, el cine y la comunicación en general.

Otro hito importante para la facultad en 2022 fue la décima edición de la “Semana de la Comunicación para el desarrollo”. Este año, con un programa especial en el que la comunidad FCOM (alumnos, Alumni y profesores) trabajaron en común asesorando a diferentes ONG con necesidades específicas de comunicación. Esa línea de investigación siguió también aportando valor a FCOM con la ejecución del proyecto interdisciplinario de investigación “Comunicación y respuestas al desafío climático”, financiado por la ANII, en el que participaron profesores de distintas facultades de la UM, así como académicos de otros países.

El trabajo de los alumnos mereció el reconocimiento en diferentes instancias locales e internacionales. Así, los estudiantes de periodismo obtuvieron el premio Jorge Mantilla Ortega, un premio avalado por la Fundación Gabo, la organización más relevante dedicada al periodismo narrativo en la región. Los alumnos de audiovisual, por su parte, recibieron menciones especiales y premios en distintos festivales de cine nacionales e internacionales. Todos esos trabajos muestran la idea de comunicación en FCOM: comunicadores capaces de manejar distintos lenguajes para contar historias en todos los formatos.

El año pasado fue también el primer año de la Licenciatura en Marketing, lanzada en conjunto con la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía. Este proyecto, la estabilidad de la Licenciatura en Comunicación y el crecimiento de los posgrados hacen mirar los próximos veinte años de la facultad con optimismo.



Dr. Álvaro Pérez  
Decano de FCOM

## Hitos FCOM

### VEINTE AÑOS DE LA FCOM

La UM celebró los veinte años de la Facultad de Comunicación con una reunión de docentes, alumnos y alumni el 26 de abril en el jardín de la sede central de la institución. Asimismo, ofreció una serie de talleres y cursos a manos de Alfonso Sánchez tabernero, ex rector de la Universidad de Navarra, invitado por el decano de la FCOM, Álvaro Pérez.

### INICIÓ LA LICENCIATURA EN MARKETING

En 2022 inició la primera generación de la Licenciatura en Marketing, con la dirección académica compartida con la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía (FCEE). El Prof. Ricardo Kechichián asumió la tarea de director de la carrera.

### DIEZ AÑOS DE LA SEMANA DE LA COMUNICACIÓN PARA EL DESARROLLO

La FCOM organizó cinco jornadas en las que participaron distintas ONGs, estudiantes, graduados y profesores de la institución. Estas tuvieron como fin capacitarse y co-crear soluciones comunicacionales relacionadas a los objetivos de desarrollo sostenible (ODS) que persiguen las organizaciones. El programa especial se completó con acompañamiento y asesoría virtual en los meses siguientes.

### SE EJECUTÓ PROYECTO SELECCIONADO POR LA ANII SOBRE COMUNICACIÓN DEL CAMBIO CLIMÁTICO EN URUGUAY

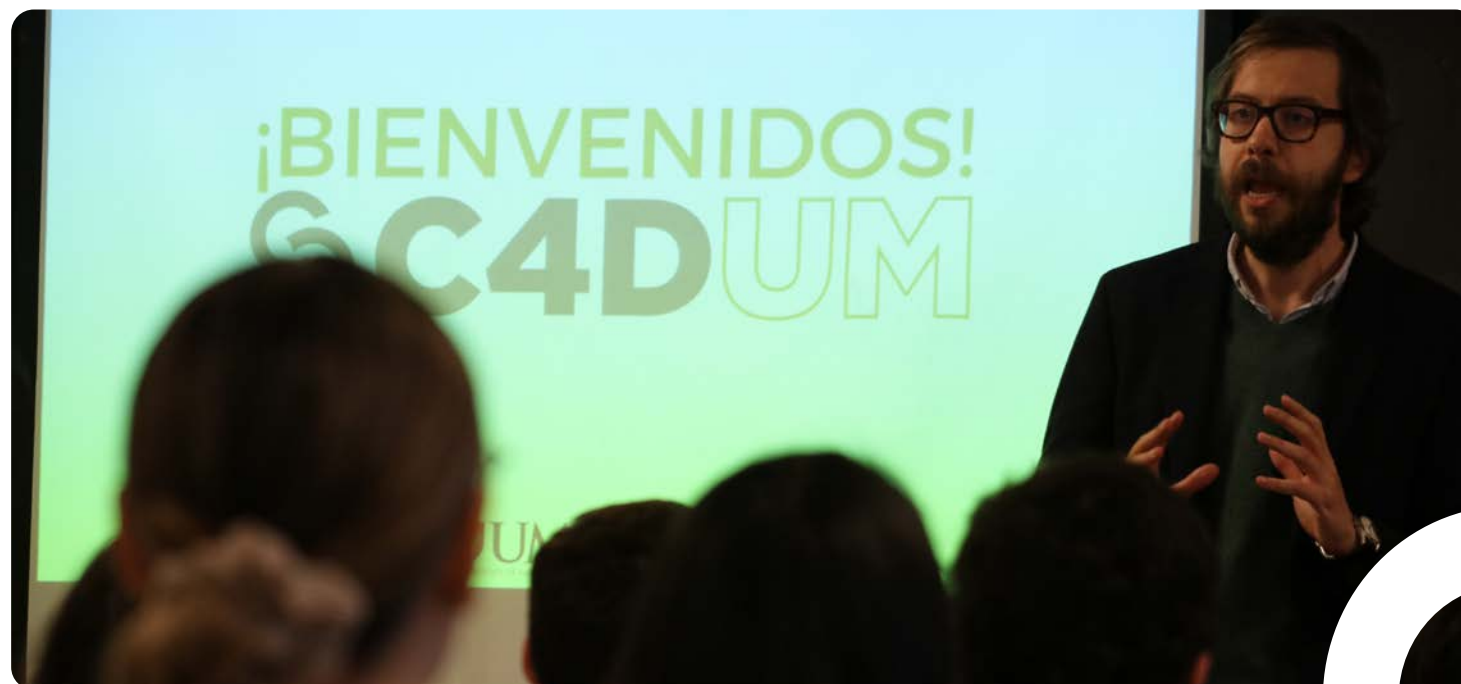
El 3 de marzo en la sede central de la UM se dio el primer encuentro de trabajo del proyecto "Comunicación y respuestas al desafío climático". Participaron en formato híbrido online-presencial los profesores de FCOM Victoria Gómez, Álvaro Pérez, Inés Besada, Carolina Garzón y Juan Manuel Gari, junto a los investigadores Daniel Jurburg (FIUM) y Amalia Gómez Casillas (UAB). Las actividades de investigación se extendieron hasta noviembre.

## Premiaciones y distinciones a docentes, alumnos y graduados

- La profesora Elena Spagnuolo fue finalista en la edición 2022 de Women That Build Awards, premio organizado por Globant Uruguay. La docente fue seleccionada en la categoría Digital Leader y participó en la ceremonia de premiación el 30 de noviembre.
- María Inés Rocca recibió el quinto puesto en Human Resources (HR) In-

fluencer Uruguay por Go Integro el 22 de noviembre.

- El coordinador de Comunicación y Cultura, Juan Marra, recibió una beca de posgrado en el exterior como apoyo de la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII) para su proyecto de investigación audiovisual en el marco de su tesis doctoral en la Universidad de Glasgow.
- El proyecto final de Periodismo de 2021, "Partidos: las faltas del fútbol uruguayo en la salud mental", ganó el Premio Jorge Mantilla Ortega (JMO) de Periodismo en la categoría universitaria. Los autores del trabajo fueron los licenciados en Comunicación Nahuel Casuriaga, Julieta





González, María Eugenia Herrmann, Clara Lussich, Lucía Machado y Pablo Méndez.

- El docente de la Maestría en Dirección de Comunicación (MDC), Daniel Jorge, junto a colegas de Fosticom, obtuvo un reconocimiento en los Premios Innovación PwC Uruguay 2022, en la categoría Startups por el proyecto “Sofía, Screening del Espectro Autista en infantes de 18 meses mediante Machine Learning y Computer Vision”.
- El alumno Julián Schweitzer recibió el Premio Charrúa en su área de desarrollo deportivo profesional: el surf.
- Estudiantes y graduados de la generación 2018 de la Licenciatura en Comunicación recibieron una mención especial en la 12ª edición del Festival de Cine Estudiantil de Uruguay (Fenacies). La pieza audiovisual, titulada “Altibajos”, integró el proyecto transmedia de fin de carrera sobre salud emocional culminado en 2021. El cortometraje fue dirigido por Eliana González, que también participó de la escritura del guion con Florencia Pitetta, así como del montaje en conjunto con Ismael Díaz. La producción estuvo a cargo de Mateo Lago, la fotografía de Thais Chacón y el diseño de producción de Camila Silveira.
- Alumnos de FCOM recibieron premio a Mejor corto internacional nivel Super Senior por el corto “Hojeos”, en el Festival Ponte los cortos, Puerto Rico, 2022. El equipo estuvo conformado por Eliana González, Mateo Lago, Gonzalo Palomeque y Thais Chacón.

- Alumnos y graduados recibieron Mención especial al Diseño de Sonido por el cortometraje “Ser como vos”, en el Festival DODECÁ, Uruguay, 2022. El equipo estuvo conformado por Mateo Lago, Alanna Fuentes, Ismael Díaz, Matías Bonda, Milagros Fernández, Clara Esteves y Natalia Soroa.

- La coordinadora de Opinión pública e Investigación, Victoria Gómez, y la docente Carolina Garzón publicaron el artículo “Bienestar animal en Instagram: tendencias y discurso público de los ecoinfluencers”. Este fue a la propuesta ganadora del II Concurso de investigación “Bienestar animal, persona humana y cultura” de la Facultad de Humanidades y Educación.

- El profesor Pablo Schiavi recibió la mención “Cum laude” como doctor en Derecho Administrativo Iberoamericano PhD en la Universidad de la Coruña, España, el 22 de enero.

## Desarrollo académico: actividades, seminarios, cursos y charlas

- FCOM | evento: “Workshop Gestión de riesgo en Comunicación”. Dictado por Patricia Schroeder. 18 de noviembre.

- FCOM | charla: “Regulación publicitaria”, con Flavia Torterolo, representante de la Cámara de Anunciantes y del CONARP. En el marco de la materia Derecho de la Información, a cargo de Pablo Schiavi, Gimena Suárez, Virginia Villalba. 11 de noviembre.

- FCOM | charla: “Planificación y ejecución de campañas publicitarias”, con José Luis Donagaray, director de Marketing y Comunicación de Sadar (Peugeot, BYD, Opel). En el marco de la materia Introducción a la publicidad, a cargo de Marita Costa. 31 de octubre.

- MDC | visita de Alfonso Sánchez Tabernero. Sesión 1: “Dirección de comunicación y estrategia institucional en una organización”, en el marco del MDC y del Postgrado en Comunicación Política. 25 de octubre.

- MDC | visita de Alfonso Sánchez Tabernero. Sesión 2: “Reputación institucional”, en el marco del MDC y del Postgrado en Comunicación Política. 27 de octubre.

- FCOM y Alumni | visita de Alfonso Sánchez Tabernero: conferencia sobre “Nuevo modelo de negocio de los medios”. 26 de octubre.

- FCOM | visita de Alfonso Sánchez Tabernero. Desayuno con directores y gerentes de los principales medios de comunicación del país. 29 de octubre.

- FCOM y Rectorado | visita de Alfonso Sánchez Tabernero. Jornada abierta

al personal UM: “Propósito y misión universitaria”, en el edificio de la Facultad de Ingeniería UM. 29 de octubre.

- FCOM | Semana de la Comunicación para el Desarrollo, sesión 5: creación de hoja de ruta. Facilitó Carolina Garzón. 30 de setiembre.

- FCOM | Semana de la Comunicación para el Desarrollo, sesión 4: taller sobre fact checking. Expuso Manuela Silva, fact-checker de Agencia France Presse. 29 de setiembre.

- FCOM | Semana de la Comunicación para el Desarrollo, sesión 4: taller sobre herramientas audiovisuales. Expusieron Lucía Alonso y Valentina Chouciño. 29 de setiembre.

- FCOM | Semana de la Comunicación para el Desarrollo, sesión 3: taller sobre gestión de Comunicación. Expuso Erika Hoffman, directora de agencia Tinker. 28 de setiembre.

- FCOM | Semana de la Comunicación para el Desarrollo, sesión 2: taller sobre comunicación web y SEO. Expuso Sofía Sánchez, jefa del área digital de Canal 4. 27 de setiembre.

- FCOM | Semana de la Comunicación para el Desarrollo, sesión 2: taller sobre Instagram para organizaciones. Expusieron Paulina Fabre y Belén Lescarbourá, directoras de agencia Yendo. 27 de setiembre.



- FCOM | Semana de la Comunicación para el Desarrollo, sesión 2: taller sobre modelos de comunicación digital para cada organización. Expuso Javier González, director de Alegra Comunicación. 27 de setiembre.

- FCOM | Semana de la Comunicación para el Desarrollo, sesión 1: taller sobre la identidad de las organizaciones de la sociedad civil y la relación con sus grupos de interés. Facilitó Victoria Gómez. 26 de setiembre.

- FCOM | Ciclo de Workshops Comunicación (sesión 2). “Comunicación y sustentabilidad: Un vínculo dinámico y desafiante dentro de las empresas”, expuso Lucía Cabanas, docente UM y gerenta de Marketing, Sustentabilidad y Com. Corporativa en Itaú Uruguay. 30 de agosto.

- FCOM | visita de José María Román, director general de Acepresa. Encuentro con profesores, investigadores y personal de la UM. 24 de agosto.

- FCOM | visita de José María Román, director general de Acepresa. Reunión con autoridades de la UM. 21 de agosto.

- FCOM | Ciclo de Workshops de Comunicación (sesión 1). “El rol del vocero en situaciones de crisis”, expuso Patricia Schroeder. 26 de julio.

- MDC y Alumni | evento: sesión sobre Comunicación de crisis dictada por

José Gabriel Andrade (intercambio por programa Erasmus+), profesor asistente en la Universidad de Minho, Braga, (Portugal) para alumnos del MDC y graduados. 21 y 23 de junio.

- FCOM y Alumni | actividad: “Comunicación en tiempos de crisis”, expuso Yago De la Cierva para graduados. 6 de junio.

- FCOM | evento: Charla sobre emprendimientos de accesibilidad. Participaron Julieta Gutiérrez (Redi), Nadia Carreras y Javier Castro (Cosabuena). 3 de junio.

- FCOM | conferencia: “¿Cómo hacer un plan de crisis?”, expuso Yago De la Cierva para alumnos de IEEM. 1 de junio.

- FCOM | clases teórico-prácticas: “Comunicar con eficacia”, expuso Yago De la Cierva para alumnos del MDC. Participaron Patricia Schroeder y Marcel Bouvier (médico oftalmólogo). Mayo-junio.

- FCOM | evento: Sesión inaugural del Máster en Dirección de Comunicación y Postgrado en Comunicación Política. Participaron Daniel Salinas y Patricia Schroeder. Moderó Belén Amadeo. 27 de abril.

- FCOM | evento: Ciclo Conexión FCOM, para alumnos en el marco de los 20 años de la FCOM. Participaron Paulina Fabre (Yendo), Belén Lescarbourá (Yendo), Álvaro Pérez, Juan Gari, Juan Marra y Marita Costa. 25 de abril.





## Actividades para preuniversitarios

### COMUNICACIÓN, ACTUALIDAD Y DEBATE

Se brindó durante el segundo semestre un taller semestral a los alumnos de quinto año Humanístico del PREU, a cargo de Álvaro Pérez, Victoria Gómez, Sofía Montero, Juan Marra, Juan Manuel Gari, Diego Sardi y Florencia Berruti.

### UN COMUNICADOR TE CUENTA

FCOM ofreció charlas para preuniversitarios en la que expusieron los graduados de la Universidad dedicados a distintas profesiones dentro de la Comunicación.

- 15 de noviembre: expusieron María Julia “Yuya” Gutiérrez, Valentina Canzobre y Lucas Perini. Moderó la actividad Bettiana Romano.
- 29 de junio: expusieron Andrés Roizen, Lucía Alonso y Florencia Cruz. Moderó la actividad el Prof. Diego Sardi.

### “YO, COMUNICADOR” CHALLENGE

La FCOM llevó adelante la primera edición del “Yo, comunicador” Challenge. Los días 26 y 28 de setiembre alumnos preuniversitarios participaron de talleres teórico-prácticos formativos en distintas herramientas de comunicación. Seguidamente, los estudiantes debieron formar grupos para participar de distintos desafíos y enfrentarse en la final, celebrada el 1 de octubre. Expusieron

Diego Sardi, Sofía Montero y Marita Costa. Moderó la actividad Bettiana Romano.

### DIPLOMA EN STORYTELLING

La FCOM ofreció un curso intensivo, desarrollado para preuniversitarios, en las que abordó las diferentes áreas de la comunicación: ficción audiovisual, escritura periodística, comunicación estratégica y comunicación para el desarrollo (C4D). Los talleres estuvieron a cargo del decano, Álvaro Pérez, la coordinadora de Investigación y Opinión Pública, Victoria Gómez, la coordinadora del área Corporativa, Publicidad y Marketing, Sofía Montero, y el coordinador de Cine y Televisión, Diego Sardi.

- Segunda edición 2022: celebrada el 12 de setiembre, en la que participaron quince estudiantes.
- Primera edición 2022: celebrada en junio, en la que participaron veintisiete estudiantes.

### CREAR PARA COMUNICAR

La FCOM organizó el 4 de agosto un masterclass titulado “Crear para comunicar”, dirigida a preuniversitarios de cuarto, quinto y sexto de liceo, a cargo del Prof. Martín Otegui. Luego, se llevó a cabo una dinámica práctica en la que los preuniversitarios debieron formar parejas y, a partir de tres fotos, crear un microrrelato.

### MARATÓN FCOM

La FCOM organizó una jornada el sábado 21 de mayo, titulada Maratón FCOM “Más cerca del interior” dirigida a preuniversitarios. La dinámica incluyó tres talleres sobre comunicación de crisis, sobre el rol del periodista y sobre producción audiovisual. Estuvo a cargo de los docentes Álvaro Pérez, Florencia Berruti y Diego Sardi. 21 de mayo. Asistieron, acompañados de docentes, veintiséis alumnos provenientes del Instituto Crandon (Salto), Instituto Salesiano (Salto), IPOLL (Salto), Liceo N° 1 (Colonia), Liceo N° 1 (Lavalleja), Florida Highschool (Florida), Liceo N°1 (Tacuarembó) y Rubino (Durazno).





### LA CARA OCULTA DE LAS REDES SOCIALES

La FCOM realizó el 14, 16 y 18 de febrero el curso “La cara oculta de las redes sociales”, que abordó desde diferentes áreas de la Comunicación el rol de las redes sociales. Dictado por Diego Sardi, Jorge Faral, Juan Marra, Juan Gari, Sofía Montero y Florencia Berruti.

### DETRÁS DE ESCENA

La FCOM brindó el curso corto de verano, en modalidad presencial, titulado “Detrás de escena”. Se brindó el 7, 9 y 11 de febrero y contó con un taller sobre análisis cinematográfico en el que se analizaron películas desde la

perspectiva de los roles que lideran el proceso creativo: productor, director, montajista y guionista. Dictado por Diego Sardi.

## Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

#### Alonso, Lucía.

- “Comunicación ambiental: el poder de las historias”, oradora y capacitadora en “Experiencia Tekohá”, incubadora vivencial

gratuita de proyectos para jóvenes uruguayos y argentinos con perfil líder o emprendedor en sostenibilidad. Se llevó a cabo en Colonia del Sacramento, con la participación de 40 bachilleres. 6 al 10 de octubre.

#### Cabanas, Lucía.

- “Las finanzas al salir de la zona de confort”, panelista, en el Forbes Mujeres Power Summit. Octubre.

#### Gari, Juan Manuel.

- “Journalism and Media in the US”, alumno con beca del Departamento de Estado de Estados Unidos en Study of the US Insti-

tutes de la Arizona State University, Arizona, Estados Unidos. 15 de junio al 30 de julio.

- “VII Conferencia Académica sobre Seguridad de Periodistas” de la UNESCO, coordinación y organización junto a otras universidades y autoridades de UNESCO de la conferencia académica y la sala de prensa juvenil que cubrió el evento. 22 de abril.
- “Cursos de Introducción al Programa de Doctorado”, alumno en Programa de Doctorado de la Universidad de Navarra, Pamplona, España.

#### Gómez, Victoria.

- “Identidad y grupos de interés: quién soy y con quién ‘hablo’”, expositora y guía de ta-





ller de la Academia Social para Finalistas del Premio Destacados 2022 de Ikusi, Socialab. 10 de noviembre.

- “Comunicación ambiental: el poder de las historias”, oradora y capacitadora en “Experiencia Tekohá”, incubadora vivencial gratuita de proyectos para jóvenes uruguayos y argentinos con perfil líder o emprendedor en sostenibilidad. Se llevó a cabo en Colonia del Sacramento, con la participación de 40 bachilleres. 6 al 10 de octubre.
- “Escuelas sustentables”, expositora en Alumni Talks, panel de mujeres emprendedoras en medioambiente de la Embajada de Estados Unidos en Montevideo. 22 de marzo.

#### **Jorge, Leticia.**

- “Cine Uruguayo”, expositora en el II Encuentro Internacional de Comunicación Audiovisual “Nuevas miradas del cine latinoamericano” de la Universidad de Piura, Perú. 21 de mayo.

#### **Marra, Juan.**

- “Programa de movilidad para personal de educación”, visita académica a University of Hertfordshire por la beca Erasmus+ del 29 de junio al 5 de julio.

#### **Montero, Sofía.**

- “In Altum”, participó del programa que forma líderes internacionales para ser fuentes impactantes de cambio en su campo profesional, dictado en Washington D.C. 5 al 10 de julio.

#### **Moris, Natalia.**

- Jurado en los Premios IAB MIXX, Colombia. 22 de noviembre.
- Panelista sobre Omnicanal en IAB Beyond Digital de IAB Latam. 23 de junio.

#### **Pérez, Álvaro.**

- “Los políticos de la Segunda República a través de las entrevistas de Manuel Chaves Nogales”, participación en el Congreso Internacional de Comunicación Especializada COMESP2022. Noviembre.
- “La libertad de expresión en Internet: promoción, protección, Internet como bien común”, panelista de la Conferencia Global por el Día Mundial de la Libertad de Prensa, impulsada por la UNESCO y el gobierno uruguayo. Realizada en el Centro de Convenciones de Punta del Este. 2 al 5 de mayo.

#### **Rocca, María Inés.**

- “Comunicación Efectiva - Comunicación Interna”, expositora y organizadora del Congreso de Comunicación Interna de AUDECI, Uruguay. 19 de octubre.

#### **Sardi, Diego.**

- “Transmedia Storytelling y Worldbuilding”, profesor invitado en el Curso de Proyectos transmedia de la facultad de Comunicación de la Universidad Panameñana. 19 de setiembre.
- “Comunicación digital transmedia”, profesor invitado en la Licenciatura en Comunicación de la Universidad de Minho (Portugal)

por el programa Erasmus+. 3 de mayo.

- “Worldbuilding y transmedia storytelling”, profesor en el Máster de Comunicación y Arte de la Universidad de Minho (Portugal) por el programa Erasmus+. 2 de mayo.

#### **Schroeder, Patricia.**

- “Presentación de resultados preliminares de la investigación sobre respuesta a la vacunación de emergencia”, oradora de la Presidencia Pro Témore de Uruguay en la reunión de coordinadores y ministros de Mercosur. 24 de noviembre.
- “Violencia Digital contra las mujeres en política”, oradora en la presentación del monitor de violencia digital del Instituto Nacional de Mujeres de Uruguay y del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). 3 de noviembre.
- “Estrategia de Comunicación de Uruguay frente a la crisis de covid-19”, expositora en la Health Crisis Counteractions de la Universidad de Lille, Francia. 26 de octubre.
- “Gestionar la convivencia y los derechos hoy”, expositora en el Ciclo de gestión en formación educativa de la Asociación de Directivos de Educación Secundaria de Uruguay. 10 de setiembre.
- “Política de cercanía en la estrategia de vacunación contra covid-19”, expositora en sesión virtual de la OPS y OMS de intercambio de estrategias de comunicación y generación de demanda para mejorar las tasas de vacunación covid-19 y de rutina. 30 de junio.
- “Comunicación de crisis: nuevos desafíos en escenarios de incertidumbre”, expositora en la Licenciatura de Comunicación de la Universidad Católica del Uruguay. 9 de junio.
- “Estrategia de Comunicación de Uruguay

y mitigación de la pandemia”, expositora en la IV Reunión Extraordinaria de Ministros de Salud del Mercosur y Asociados el 28 de marzo.

#### **Vassallucci, Carolina.**

- Oradora y facilitadora (FAB) en el Meetup presencial del programa University Innovation Fellows (UIF) perteneciente a la d.School de la Universidad de Stanford. La docente fue parte del equipo organizador y brindó una charla a todos los presentes. Marzo.

## Investigaciones y publicaciones

### INFORME DE INVESTIGACIÓN

**Besada, Inés; Gari, Juan; Garzón, Carolina; Gómez, Victoria; Jurburg, Daniel; Pérez, Álvaro.**

- “Comunicación y respuestas al desafío climático en Uruguay”. Reporte Técnico Proyecto ICC\_X\_2021\_1\_171438. Coautora: Amalia Gómez Casillas. Con apoyo de Natalia Moris Denissow. Disponible en Redum.

**Besada, Inés; Guerra, Gabriela; Mancuello, Lucía; Schroeder, Patricia; y Suárez, Gimena.**

- “Campaña de vacunación covid-19. Análisis del proceso de decisión y factores de vacilación en tres grupos



poblacionales”. Investigación con fondos OPS. Co-Autores no docentes: Mariana Garófalo. Publicado el 5 de diciembre.

**Besada, Inés**

- “Introducción al mercadeo social”, “Fundamentos del mercadeo social” y “La metodología detrás de la motivación: planificación del mercadeo social”. Capítulos en libro Mercadeo social para la salud pública, publicado por la Comisión Honoraria para la Salud Cardiovascular de Uruguay, con el apoyo de la Organización Panamericana de la Salud (OPS). Publicado el 11 de octubre.

**Garzón, Carolina y Gómez, Victoria.**

- “Bienestar animal en Instagram: tendencias y discurso público de los ecoinfluencers”. Artículo correspondiente a la propuesta ganadora del I II Concurso de investigación “Bienestar animal, persona humana y cultura” de la Facultad de Humanidades y Educación (UM). Publicado el 13 de diciembre.

**Gómez, Victoria.**

- “Environmental justice. A case study of Uruguay”. Entrada en libro Essential Concepts of Environmental Communication. An A-Z Guide, de Pat Brereton (Routledge). Publicado en febrero.

**Pérez, Álvaro.**

- Reseña en “Revista Historia y Comunicación Social”, de Ediciones Complu-

tense, de la Universidad Complutense de Madrid (Scopus Q1), p-325. Mayo.

**Schroeder, Patricia.**

- “El rol de la comunicación en una vacunación de emergencia”. Tesis doctoral. Marzo- diciembre.
- “COVID-19 Vaccination Campaign: The Uruguayan Case – Contributions of Digital Communication “. Capítulo 6 del libro “Navigating Digital Communications and Challenges for Organizations”, (pág. 93-112). Publicado en octubre.

**REVISTA REPÓRTER**

**Historias:**

- “El parlamentario que fiscaliza las cárceles”, por Camila Bello. 14 de junio.
- “El arte: un lenguaje de los mundos invisibles”, por Sofía Supervielle. 23 de marzo.

**Investigación:**

- “La primera elección presidencial de Luis Alberto de Herrera (1922)”, por Carolina Cerrano. 26 de noviembre.
- “¿Es relevante preguntarse por el «sentido de la vida»?”, por Sophia Reindhardt (Premio Ensayo de Facultad de Humanidades y Educación). 3 de noviembre.
- “¿Cómo influye la memoria en la narración de la historia?”, por Virginia Molina Barreto (Premio Ensayo de Facultad de Humanidades y Educación). 3 de noviembre.



- “10 años de la Semana C4D”, sin titularidad de autor. 12 de agosto.

## Apariciones en prensa externa

### Gari, Juan Manuel.

- Comentarista invitado sobre la guerra en Ucrania. Informativo Sarandí 690. 23 de febrero.

### Marra, Juan.

- Seminarios sobre Tango en la UM. Invitado en Música de dos Orillas, Radio Cultura. 25 de noviembre.

### Pérez, Álvaro.

- “Sobre la posverdad”, participación en “La mesa de los filósofos” del programa radial En Perspectiva. Mayo.

### Schiavi, Pablo.

- Columnista semanal de “Derecho, Innovación y Nuevas Tecnologías” en Al Pan Pan, Sarandí 690.

### Schroeder, Patricia.

- “Comunicación de gobierno”, Radio Carve. 27 de octubre.
- “El rumor como fenómeno social”, Revista Paula. 1 de julio.

## Novedades sobre alumnos

- Juan Paullier compartió su experiencia como miembro de Halcones, una ONG que apoya a jóvenes privados de libertad de la Colonia Berro.

- Alumnos del MDC defendieron sus proyectos finales el 28 de noviembre y 12 de diciembre:

- Proyecto con La Buonora & Asociados Desarrollos (LBD)
- Lucía Beloqui, Alexandra Berta, Carolina García y Lorena Piazza.
- Proyecto con Instituto Nacional del Cáncer (INCA)
- Pablo Venanzetti, Luis Ubillos y Victoria Uranga.
- Proyecto con Fundación Piso Digno
- Silvia Illescas, Carolina Lemes, Martín Monzeglio y Juan Diego Inthamoussu.
- Proyecto con NeoCoast
- María Eugenia Longo, Julieta García, Lucía Etchegoyen y Rodrigo Goenaga.

- En diciembre se celebró el Último día FCOM, jornada que congregó a docentes y alumnos de grado y postgrado, en la que se realizó la clásica presentación de cortometrajes realizados por los estudiantes durante el año. Al finalizar la proyección, se compartió cena y música en el patio de la UM.

- Leandro Ferreira, alumno de primer año de la licenciatura, fue seleccionado

para participar del programa University Innovation Fellows (UIF) de la Universidad de Stanford.

## Novedades sobre graduados

- Graduados UM ganaron el Premio Jorge Mantilla Ortega (de Ecuador) por su proyecto final de periodismo titulado “Partidos: las faltas del fútbol uruguayo en la salud mental”.

- Carolina Bellocq, graduada de la FCOM, cubrió la evacuación ucraniana en la frontera con Polonia a través de Telemundo Noticias (EEUU) en marzo de 2022.

- Graduados de la generación 2018 de la Licenciatura en Comunicación recibieron una mención especial en la 12ª edición del Festival de Cine Estudiantil de Uruguay (Fenacies). La pieza audiovisual, titulada “Altibajos”, integró el proyecto transmedia de fin de carrera sobre salud emocional culminado en 2021.

- Alumnos de FCOM recibieron premio a Mejor corto internacional nivel Super Senior por el corto “Hojeos”, en el Festival Ponte los cortos, Puerto Rico, 2022.

- Alumnos y graduados recibieron Mención especial al Diseño de Sonido por el cortometraje “Ser como vos”, en el Festival DODECÁ, Uruguay, 2022.





**FDER**

**FACULTAD DE DERECHO**

**DE**

**RE**

**CHO**

## Carta del decano

Tras casi dos años de pandemia en los que la actividad universitaria se vio sensiblemente afectada, el 2022 implicó el gran desafío de volver a la presencialidad, con el firme convencimiento de que la mejor formación académica requiere del contacto personal entre profesores y estudiantes. La educación universitaria, concebida por nuestra institución como un *“proyecto formativo en el que el conocimiento se valora no solo por su utilidad, sino como un fin en sí mismo, y en el que el objetivo no es solo preparar profesionalmente, sino también educar a la persona entera, incluyendo tanto la dimensión intelectual como la moral”* (Torralba, JM., Una educación liberal.), exige ese contacto personal entre “maestros y discípulos” al que pudimos retornar en el 2022 con excelentes resultados, tanto en grado como en los programas de postgrado. Por supuesto, las herramientas tecnológicas que se desarrollaron exponencialmente durante la pandemia fueron un instrumento muy eficaz al servicio de nuestro proyecto universitario.

El 2022 fue también un año de retorno a las competencias internacionales. Un equipo viajó a Washington DC para la Competencia de Derechos Humanos que organiza la *American University* y, otro, viajó a Londres para representarnos en la *Foreign Direct Investment International Arbitration Moot*. Ambas instancias son un mojón importante en la formación de los estudiantes por cuanto les brinda la oportunidad de conocer *in situ* distintas culturas jurídicas y a los futuros colegas de otras jurisdicciones.

Fue un año en que varios estudiantes realizaron intercambios académicos con universidades de diversos países del mundo. Entre ellos, cabe destacar el programa de dos meses en *Delaware School of Law*,

por el que nuestros estudiantes tuvieron la oportunidad de conocer a fondo el sistema jurídico norteamericano, tan relevante para el perfil de profesional del Derecho que nos interesa formar.

En materia de postgrados, la FDER lanzó, con mucho éxito, la primera edición del Postgrado en Derecho de Familia, con el objetivo de brindar en esta área tan sensible para la sociedad una sólida formación jurídica, así como herramientas técnicas y las tendencias jurisprudenciales actuales, que redundan en resultados más eficientes y justos a los conflictos familiares. Asimismo, la facultad dictó, por primera vez, el curso de postgrado en Derecho del Fútbol, con la participación de destacados expertos nacionales e internacionales, con la intención de colaborar en la profesionalización del deporte más relevante en nuestro país.

Cabe destacar también la organización por parte de la FDER del Congreso Latinoamericano de Arbitraje (CLA), así como de las primeras Jornadas Montevideanas de Derecho Administrativo en honor del primer rector de la Universidad, Dr. Mariano Brito; las jornadas de Fusiones y Adquisiciones de empresa (M&A) y las Jornadas de Derecho y Tecnología (*Legaltech*).

Finalmente, otro hito relevante del 2022 a subrayar es la constitución de la Red Uruguaya de Lenguaje Jurídico Claro en asociación con instituciones nacionales de primerísimo nivel como la Suprema Corte de Justicia, la Fiscalía General de la Nación y el Parlamento Nacional, con el objetivo de promover y difundir el uso de lenguaje adecuado y asequible en la elaboración de las normas jurídicas de forma de facilitar su redacción, interpretación y aplicación.



Dr. Miguel Casanova  
Decano de FDER

## Hitos FCOM

### CURSO DE DERECHO DEPORTIVO – DERECHO DEL FÚTBOL

La FDER lanzó un curso de postgrado que aborda el marco legal tanto a nivel local como internacional en el Derecho Deportivo, específicamente del fútbol. El evento lanzamiento se realizó el martes 6 de setiembre en el palco oficial VIP del Estadio Centenario. Contó con la participación del decano de la FDER, Miguel Casanova; uno de los coordinadores del curso, Fernando Sosa, y del director de

Servicios Jurídicos y Cumplimiento de la FIFA, Emilio García Silvero, además de autoridades de la AUF entre el público.

### PRIMERAS JORNADAS M&A

El 9 y 10 de agosto se llevaron a cabo las primeras jornadas de M&A, (Fusiones y Adquisiciones de empresa), mediante modalidad híbrida en el edificio Ponce. Expusieron los docentes Miguel Casanova, Marcelo Sheppard Gelsi, Ricardo Olivera García, Luis Lapique, Alejandro Miller, Manuel Lecuona, Martín Cerruti, Sebastián Ramos, Anabela Aldaz, Pablo Rosselli, Nicolás Brause, Daniel Ferrés, Nicolás Piaggio, Beatriz Bugallo, Sandra González,

Sebastián Arcia, Carlos Loaiza Keel, Martín Rosati, y los invitados Andrés Cerisola (EMTV Holding), Felipe Cat (Consulora Advice) y Nicolás Jodal (GeneXus).

### POSTGRADO EN DERECHO DE FAMILIA

En junio fue el lanzamiento del Postgrado en Derecho de Familia, dirigido a abogados, escribanos y demás operadores jurídicos interesados en profundizar sus conocimientos en el Derecho de Familia. La actividad se realizó en modalidad online y contó con la presencia del decano y del director del postgrado, Walter Howard.

### RED URUGUAYA DE LENGUAJE JURÍDICO CLARO

El jueves 23 de junio en la antesala de la Cámara de Senadores del Palacio Legislativo se realizó el lanzamiento de la Red Uruguaya de Lenguaje Jurídico Claro. El objetivo de la red es coordinar un lenguaje más claro en todo el sistema normativo, con la función de capacitar al Parlamento, al Poder Judicial y a Fiscalía de la Nación. El acto contó con la participación de la presidenta de la Asamblea General, Beatriz Argimón, el presidente de la Suprema Corte de Justicia, John Pérez Brignani, el fiscal de Corte y procurador general de la Nación,





Juan Gómez, Miguel Casanova y Santiago Pereira Campos, como facilitador de la Red.

## CONFERENCIA LATINOAMERICANA DE ARBITRAJE

La FDER, junto al Centro de Estudios de Derecho, Economía y Política (CEDEP) de Paraguay y Francia, realizaron la edición número XIII de la Conferencia Latinoamericana de Arbitraje (CLA). El evento se realizó el jueves 2 y viernes 3 de junio en el Hyatt Centric de Montevideo, al que asistieron más de 150 profesionales del Derecho en todo el mundo. Expusieron y dialogaron referentes del Derecho de Argentina Brasil, Bolivia, Chile, Colombia, Costa Rica, España, Estados Unidos, Francia, Italia, México, Paraguay, Perú, Portugal, Reino Unido y Uruguay. Esta edición estuvo a cargo de los directores internacionales de la CLA, Diego P. Fernández Arroyo (Argentina/Francia) y José A. Moreno Rodríguez (Paraguay); y los directores locales, Miguel Casanova y Nicolás Etcheverry. Abrió la actividad el ministro de Turismo de Uruguay, Tabaré Viera.

## PRIMERAS JORNADAS MONTEVIDEANAS DE DERECHO ADMINISTRATIVO

Se realizaron las primeras "Jornadas Montevideanas de Derecho Administrativo Prof. Dr. Mariano Brito". Los días 24 y 25 de mayo, con modalidad híbrida en el edificio Ponce, distintos profesores realizaron sus exposiciones referidas a la ley N°20.010. Estuvieron presentes el coordi-



nador del área de Derecho Público, Carlos Delpiazzo, el decano Miguel Casanova y el rector de la Universidad, Juan Manuel Gutiérrez Carrau. Expusieron Luis Simón, Felipe Rotondo, Juvenal Javier, Gabriel Delpiazzo Antón, Viviana Pérez Benech, Gustavo Fischer, Silvana Nessar, Carlos E. Delpiazzo, Daniel Artecona, Mariana Presno, Federicho Fischer, Cristina Vázquez, Miguel Pezzutti y Natalia Veloso Giribaldi.

### PRIMERA EDICIÓN DEL CURSO “CONVENIOS DE ACCIONISTAS”

Se lanzó el curso de postgrado “Convenios de accionistas”, a cargo del docente Luis Lapique, un programa del área del

Derecho Comercial y Corporativo dirigido a abogados, escribanos y contadores interesados profundizar sus conocimientos en los diferentes aspectos de los convenios de accionistas, desde una perspectiva práctica. Se realizó del 19 al 31 de mayo en el edificio Ponce.

### POSTGRADO EN DERECHO DE TRABAJO APLICADO

El 5 de abril se realizó el lanzamiento de la edición 2022 del Postgrado en Derecho del Trabajo Aplicado (DTA). El decano Miguel Casanova, Federico Daverede (director nacional de Trabajo) y Santiago Pérez del Castillo (director del DTA) se reunieron

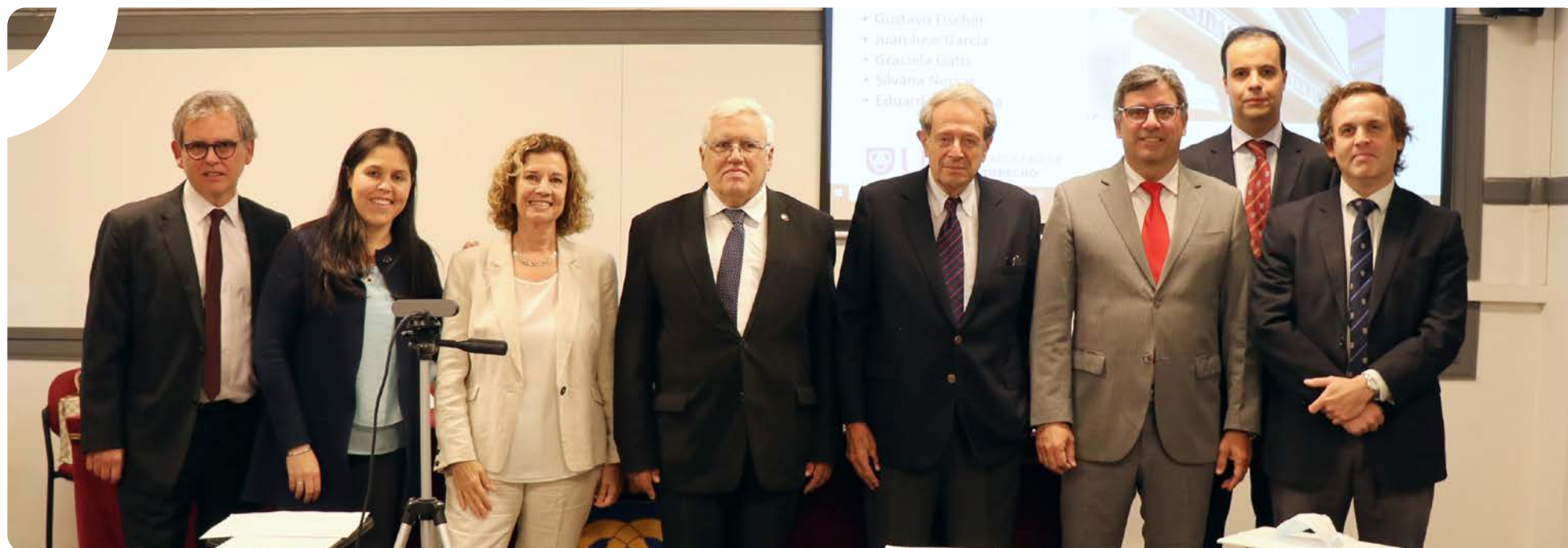
con los nuevos alumnos para comentar los desafíos laborales de cara al 2022.

### PRESENTACIÓN DEL MÁSTER EN DERECHO PROCESAL Y LITIGACIÓN

En el marco de la presentación de la edición 2022 de la Maestría en Derecho Procesal y Litigación, la FDER ofreció una mesa redonda titulada “Algunos desafíos del sistema de Justicia uruguayo”. La actividad se realizó el 28 de marzo en el edificio Ponce y contó con un panel de expertos y la presentación de parte de Miguel Casanova y Marcelo Sheppard.

## Premiaciones y distinciones a docentes, alumnos y graduados

- La profesora María Virginia Barreiro fue reelecta tesorera de la Asociación Uruguaya de Derecho Procesal - Eduardo J. Couture. Diciembre.
- La directora del Postgrado Internacional en Derecho de Seguros, Andrea Signorino, se doctoró con honores en Derecho Privado en la Universidad de Salamanca,



obteniendo calificación sobresaliente Cum Laude. 7 de noviembre.

- El profesor Nicolás Etcheverry fue electo como miembro del Consejo Directivo de la Academia Internacional de Derecho Comparado. Las elecciones se llevaron a cabo durante la semana del Congreso General de la Academia Internacional de Derecho Comparado (AIDC/IACL) que se realizó en Paraguay. 23 al 28 de octubre.
- El profesor Juan Ángel de la Fuente asumió nuevamente como presidente de la Asociación Agropecuaria de Dolores en la Asamblea Anual. 6 de octubre.
- La asistente académica, Sofía Maruri, fue nombrada relatora nacional en el XXI Coloquio del Consorcio Latinoamericano de Libertad Religiosa “Libertad de expresión y libertad religiosa” por el Consorcio Latinoamericano de Libertad Religiosa durante el 22-24 de setiembre.
- Andrea Signorino fue designada como miembro-árbitro del Centro internacional de arbitraje de Perú - Cámara de comercio de Bélgica y Luxemburgo. 5 de setiembre.
- Andrea Signorino fue designada como miembro consultor internacional de la Comisión de seguros y reaseguros de la Orden de Abogados de San Pablo, Brasil-OAB el 1 de julio.
- La docente Patricia Telleria recibió la Beca Programa Teacher Exchange 2022 por Fulbright (Departamento de Estado, Estados Unidos), con la que viajó a University of Pittsburgh. 20 de mayo al 20 de julio.
- María Virginia Barreiro fue nombrada coordinadora de Red Uruguaya de Lenguaje Jurídico Claro. Abril.
- El profesor Pedro Montano obtuvo una beca para investigar en el Instituto de Derecho Penal de la Universidad de Freiburg im Breisgau, en Alemania. Fue becado por la UdelaR y auspiciado por la UM durante febrero – mayo.
- Pedro Montano fue designado integrante de la Comisión Directiva de la Revista Crítica de Derecho Penal.
- El profesor Pablo Schiavi obtuvo su doctorado en Derecho Administrativo Iberoamericano, por la Universidad de Coruña, obteniendo la mención **Cum Laude**.
- El director del Postgrado en Derecho del Trabajo Aplicado, Santiago Pérez del Castillo, fue destacado como **Senior Statespeople** en materia laboral por Chambers Latin America 2023.
- El profesor Matías Pérez del Castillo fue reconocido como Top Ranked n° 1 en materia laboral, en Corporativo-M&A y en resolución de controversias (Band 3) por Chambers Latin America 2023.
- Miguel Casanova fue destacado Top Ranked como uno de los abogados más reconocidos en la materia Corporativo-M&A por Chambers Latin America 2023.

- El profesor Miguel Pezzutti fue designado coordinador del área de Derecho Público en la Facultad de Derecho de la Universidad de la República. Asimismo, fue nombrado secretario del Instituto de Derecho Administrativo UdelaR. También fue nombrado secretario de la Comisión de Derecho Administrativo del Colegio de Abogados del Uruguay.

## Desarrollo académico

- FDER | conferencia: “El Impuesto Mínimo Global: ¿desafío u oportunidad para las zonas francas uruguayas?”. Expusieron Ignacio Munyo (CERES), Enrique Buero (Cámara de Zonas Francas), Catalina Camejo (Asesoría Tributaria de la DGI), Andrea Riccardi (Asesoría Tributaria de la DGI), Abelardo Delgado Pacheco. Moderaron Martín Dovat (Zonamérica y Consejo Directivo de la Cámara de Zonas Francas), Carlos Loaiza-Keel (FDER), Sebastián Arcia (FDER). Presencial en sede central y online. 29 de noviembre.
- FDER | conferencia: “Desafíos bioéticos y derecho”. Expuso el profesor de FDER, Pedro Montano, y el secretario general de la Asociación Internacional de Derecho, Ética y Ciencia, Christian Byk. Presencial en sede central. 9 de noviembre.
- CNUDMI y FDER | UNCITRAL Lac Day: “Sociedades anónimas simplifi-



cadadas, garantías mobiliarias y acceso al crédito e insolvencia de MYPES”. 8 de noviembre:

- Panel 3: “Ley de Insolvencia para Mypes”. “Los pequeños concursos y la ley uruguaya”, exposición a cargo de Daniel Martínez Vígil. Moderó Valeria Mota.
- Panel 3: “Ley de Insolvencia para Mypes”. “Posibles ajustes a la ley para facilitar el fresh-start”, exposición a cargo de Francisco Cobas. Moderó Valeria Mota.
- Panel 2: “Garantías mobiliarias y acceso al crédito”. “El crédito como objeto de garantía en la ley uruguaya y en la Ley Modelo CNUDMI sobre garantías mobiliarias”, exposición a cargo de Elías Mantero. Moderó María Brugnini.
- Panel 2: “Garantías mobiliarias y acceso al crédito”. “El régimen uruguayo de prendas sin desplazamiento y la Ley Modelo CNUDMI sobre garantías mobiliarias”. Moderó María Brugnini.
- Panel 1: “Sociedades Anónimas Simplificadas (SAS): constitución y riesgo”. “La Constitución de SAS por medios digitales y la guía legislativa sobre principios clave sobre registro de empresas de CNUDMI”, exposición a cargo de Virginia Odone. Moderó Miguel Casanova.
- Panel 1: “Sociedades Anónimas Simplificadas (SAS): constitución y riesgo”. “Antecedentes y fuentes de la ley de SAS, modelo de la OEA y posible complementariedad con el

modelo CNUDMI”, exposición a cargo de Alejandro Miller.

Moderó Miguel Casanova.

- “Presentación de instrumentos”, a cargo de Marianela Bruno Pollero, Legal Officer de Uncitral (Uruguay-Viena).
- Inauguración de evento: Miguel Casanova.
- FDER | charla: “Rol y carrera del Defensor de Oficio, desafíos del ejercicio”, con Verónica Acuña, docente de Derecho Penal y directora nacional de la Defensoría Pública. En el marco de la materia Patrocinio de Víctimas de Delitos, a cargo de Santiago Peluffo. 8 de noviembre.
- FDER | visita de alumnos a OPEC para la materia Patrocinio de Víctimas de Delitos, a cargo de Santiago Peluffo. 1 de noviembre.
- FDER | Jornadas de Derecho y Tecnología: “Implicancias jurídicas de los negocios tecnológicos”, conferencia a cargo de Héctor Figari Costa (Microsoft). Online. 27 de octubre.
- FDER | Jornadas de Derecho y Tecnología. Sesión 5: “Contratos tecnológicos”. Expusieron Fernando Vargas (Estudio Vargas Abogados), Mercedes Ros (Globant), Belén Sosa (Infocorp Group). Presencial en FIUM-LATU y online. 26 de octubre.
- FDER | Jornadas de Derecho y Tecnología. Sesión 6: “Digitalización del notariado”. Expusieron Daniela Pena (DGR), Juan Ángel de la Fuente (Escribanía de la Fuente

te y BKZR). Presencial en FIUM-LATU y online. 26 de octubre.

- FDER | Jornadas de Derecho y Tecnología. Sesión 7: “Criptomonedas, Tokenización de Activos y Compliance”. Expusieron Nicolás de Marco (BCU), Florencia Castagnola (Guyer & Regules), Carla Arellano (SENAFLAT). Presencial en FIUM-LATU y online. 26 de octubre.
- FDER | Jornadas de Derecho y Tecnología. Sesión 8: “Taller de Programación”. El profesor de la FIUM, Gustavo Compagnone, brindó taller con herramientas básicas de los diversos lenguajes de programación. Presencial en FIUM-LATU y online. 26 de octubre.
- FDER | conferencia: “Derechos Humanos y multiculturalidad”, con Encarnación Fernández Ruiz-Gálvez, catedrática de Filosofía del Derecho y Filosofía Política de la Universidad de Valencia, en el marco de la materia Filosofía del Derecho, a cargo de Nicolás Etcheverry. 25 de octubre.
- FDER | Jornadas de Derecho y Tecnología. Sesión 1: “Desafíos Regulatorios”. Expusieron Mercedes Aramendia (FDER y URSEC), Cristina Vázquez (Ferrere Abogados), Agustina Pérez Comenale (FDER). Presencial en FIUM-LATU y online. 24 de octubre.
- FDER | Jornadas de Derecho y Tecnología. Sesión 2: “Tecnologías emergentes y derechos humanos”. Expusieron Javier Palumbo (Escuela Internacional del Instituto de Políticas Públicas en Derechos Humanos del MERCOSUR), Pablo Schiavi (FDER),

María Virginia Barreiro (FDER, Praxa Abogados), Martín Pecoy (FDER). Presencial en FIUM-LATU y online. 24 de octubre.

- FDER | Jornadas de Derecho y Tecnología. Sesión 3: “Derecho societario y tecnología”. Expusieron Alejandro Miller (Guyer & Regules), Luis Lapique (Lapique & Santeugini), Enrique Falco (Estudio Jurídico Falco Barrios). Presencial en FIUM-LATU y online. 24 de octubre.
- FDER | Jornadas de Derecho y Tecnología. Sesión 4: “Fintech”. Expusieron Alejandra Ramos (BCU), María Ruanova (Dentons Jiménez Aréchaga), Sebastián Ramos (UM, Ferrere Abogados). Presencial en FIUM-LATU y online. 24 de octubre.
- FDER | charla: “El sistema de protección de Derechos Humanos en Europa”. Para la materia Derechos Humanos. Catedrática de Filosofía del Derecho en la Universidad de Valencia, Encarnación Fernández. 24 de octubre.
- FDER y FCEE | Jornada Pericial y Concursal. Expositores: Sebastián César, Federico Moalli, Leopoldo Amondarain, Gabriel Ferreira, Valeria Motta y Bruno Sténeri. Presencial en sede central. 20 de octubre.
- FDER y Red Uruguay de Lenguaje Jurídico Claro | 1º Seminario Internacional Lenguaje Jurídico Claro: “El lenguaje jurídico claro como herramienta de fortalecimiento institucional y comprensión ciudadana”. Expusieron Beatriz Argimón, John Pérez Brignani, Juan Gómez, Santiago Muñoz



Machado, Miguel Casanova, Santiago Pereira Campos, Marcelo Sheppard, Claudia Poblete, María Lorena Tula del Moral, Germán Jair Arenas Arias, Paulina Yepes Villegas, Virginia Barreiro, Leonardo Hernández, Juan Fernando Abellá, Gustavo Nicastro, Adriana Sampayo. Online. 20 de octubre.

- FDER | visita de alumnos a la Unidad Nro. 7 INR (Cárcel de Canelones) para la materia Patrocinio de Víctimas de Delitos, a cargo de Santiago Peluffo y Pedro Montano. 19 de octubre.
- FDER | charla: “Efectos del concurso”, con Camilo Martínez Blanco, extitular de la Cátedra, en el marco de la materia Derecho Concursal, a cargo de Francisco Cobas y Daniel Martínez Vigil. 19 de octubre.
- FDER | charla: “Rol y carrera del Fiscal, desafíos del ejercicio”, con Gilberto C. Rodríguez, profesor de Derecho Penal y Fiscal Letrado de Delitos Económicos y Complejos. En el marco de la materia Patrocinio de Víctimas de Delitos, a cargo de Santiago Peluffo y Pedro Montano. 4 de octubre.
- FDER | charla: “Identidad digital y firma electrónica”, con Jimena Hernández y Juan Pablo García (AGESIC). En el marco de la materia Notariado electrónico y Legaltech, a cargo de Mercedes Aramendia, Agustina Pérez, Juan Ángel de la Fuente. Octubre.
- FDER | “Abogado y escribano por un día”. Sesión 3: Final del certamen. El panel de jurados se compuso por Florencia Katzenstein, Milena Amor, Rosa Díaz Formento, Alejandra Pirez, Agustina Pacheco, Juan

Andrés de la Fuente, Juan Mailhos, Federico Fischer, Miguel Casanova; Ana María Guzmán y Carmen Saltó. 1 de octubre.

- FDER | charla: “Recientes avances de la firma y documento electrónico”, con Jimena Hernández Varela y Juan Pablo García Cairello. En el marco de la materia Legal-Tech, a cargo de Agustina Pérez Comenale y Mercedes Aramendia. 28 de setiembre.
- FDER | “Abogado y escribano por un día”. Sesión 2: “Reunión preparatoria de la negociación”. Online. 15 de setiembre.
- FDER | evento: “Jornada sobre el anteproyecto de ley de Reforma Previsional”. Expusieron Daniel García Zeballos (director nacional de Seguridad Social), Rodolfo Saldain (CEES), Álvaro Rodríguez Azcúe, Lorena Díaz (MTSS), Gonzalo Martínez y Miguel Pezzutti. Presencial y online. 14 de setiembre.
- FDER y FHUMyE | conferencia: “Protección de los animales a la luz de los Derechos Humanos: ¿tienen los animales derechos?”. Presentación del artículo académico que se realizó para el primer concurso de investigación sobre Bienestar Animal. Expusieron Sofía Maruri y Adriana Montero. 2 de setiembre.
- FDER | conferencia: “Rusia - Ucrania – China. Un triángulo complejo y preocupante”, con Jerome A. Cohen, abogado y profesor emérito de la Universidad de Nueva York. Online. 1 de setiembre.
- FDER | “Abogado y escribano por un

día”. Sesión 1: “Taller explicativo sobre negociación”. Online. 18 de agosto.

- FDER | clase abierta en el Marco de la Maestría en Derecho Procesal y Litigación. “¿Cómo hacer más eficiente el proceso de ejecución? Experiencias de Derecho Comparado”. Expuso Darci Guimaraes Ribeiro. Online. 17 de agosto.
- FDER | charla: “Blockchain, Bitcoin y Billeteras electrónicas”, con Ignacio Varese, docente UM y co fundador de Block Bear, en las materias de Legaltech (Abogacía) y Notariado Electrónico (Notariado), a cargo de Mercedes Aramendia, Juan Pérez de la Fuente y Agustina Pérez Comenale. 17 de agosto.
- FDER | presentación de libro: “Temas de Derecho de Seguros y Reaseguros”, a cargo de Andrea Signorino, coordinadora y coautora de la obra. El libro reunió a autores nacionales y extranjeros y artículos de alumnos del Postgrado Internacional en Derecho de Seguros. 26 de julio.
- FDER | conferencia: “Convergencia del criterio de la fuente al estándar de la Unión Europea”. Expusieron María Pía Biestro (Asesoría Tributaria del MEF), Catalina Camejo (FDER), Carlos Loaiza (FDER), Sebastián Arcia (FDER). En sede central. 27 de junio.
- FDER | Lanzamiento del Postgrado en Derecho de Familia (PDFAM). La actividad contó con la presencia del decano de FDER, Miguel Casanova, y del director del PDFAM, Walter Howard. Online. 23 de junio.
- FDER y Alumni | conferencia: “NFT y los desafíos legales en la inmersión digital”. Expusieron Federico Fischer, Mercedes Aramendia y Agustina Pérez Comenale. en Sede Central. 21 de junio.
- FDER | visita de alumnos a OPEC para la materia Patrocinio de Víctimas de Delitos, a cargo de los profesores Santiago Peluffo y Gonzalo Ayre. 14 de junio.
- FDER, CEDEP y ICC YAF | Conferencia Latinoamericana de Arbitraje (CLA): “Conferencia de clausura – ¿Cuán transnacional es el arbitraje?”, a cargo de Luca Radicati di Brozolo (Milán); y cierre de evento a manos de Diego P. Fernández Arroyo (Buenos Aires / París, director de la CLA). Hyatt Centric de Montevideo. 3 de junio.
- FDER, CEDEP y ICC YAF | CLA: “Panel II – El gran desafío: Arbitraje y cambio climático”. Debatieron: Mónica Jiménez (Bogotá), Dyalá Jiménez Figueres (San José), Francisco González de Cossio (Ciudad de México) y Marilda Rosado (Río de Janeiro). Moderó: Margie Jaime (Panamá). 3 de junio.
- FDER, CEDEP y ICC YAF | CLA: “Panel I – ¿Rápidos y furiosos? ¿Es realmente necesario el arbitraje acelerado?”. Introdujo: Andrés Jana (Santiago). Debatieron: Bernardo Wayar Ocampo (La Paz), Ana Serra e Moura (Lisboa / París), Ricardo Aprigliano (San Pablo), Macarena Letelier (Santiago), Carlos Brandes (Montevideo), Moderó: Álvaro Aguilar (Lima). 3 de junio.
- FDER, CEDEP y ICC YAF | CLA: “Panel IV – Acerca del orden público”. Debatieron:

Laura Capalbo (Montevideo), María Blanca Noodt Taquela (Buenos Aires), Paul Arrighi (Montevideo), Guillermo Argerich (Buenos Aires). Moderó: Martín Rosati (UM). 3 de junio.

- FDER, CEDEP y ICC YAF | CLA: “Panel III – Recursos contra el laudo”. Debatieron: Sandra González (Montevideo), Federico Campolieti (Buenos Aires), Julio César Rivera (h) (Buenos Aires), Moderó: Ezequiel Vettulli (Buenos Aires / Nueva York). 3 de junio.
- FDER, CEDEP y ICC YAF | CLA: “Panel II – Medidas cautelares”. Debatieron: Gabriel Valentín (Montevideo), Santiago Pereira Campos (UM), Soledad Díaz (UM).

Moderó: Santiago Gatica (UM). 3 de junio.

- FDER, CEDEP y ICC YAF | CLA: “Panel I – Competencia-Competencia y juez de apoyo”. Debatieron: Eduardo Vescovi (Montevideo), Verónica Sandler (Buenos Aires), Verónica Duarte (Montevideo), Fernando Jiménez de Aréchaga (Montevideo). Moderó: Florencia Villaggi (Buenos Aires / Nueva York). 3 de junio.
- FDER, CEDEP y ICC YAF | CLA: “Panel III – Un nuevo marco para la solución de controversias entre Estados e inversores: ¿reforma o revolución?”. Introdujo: Gonzalo Flores (Washington, DC). Debatieron: Ana María Ordoñez Puentes (Bogotá), Gabriel Bottini

(Buenos Aires / Madrid), Ignacio Suárez Anzorena (Punta del Este), Guido Tawil (Punta del Este). Moderó: Julián Bordaçahar (Buenos Aires / La Haya). 2 de junio.

- FDER, CEDEP y ICC YAF | CLA: “Panel II – ¿Hay una interpretación correcta de los tratados de inversiones?”. Introdujo: Mónica Pinto (Buenos Aires). Debatieron: Margarita Sánchez (Washington DC), Patricio Grané (Londres), Guillermo Moro (Buenos Aires), Christian Leathley (Nueva York). Moderó: Juliana de Valdenebro Garrido (Miami). 2 de junio.
- FDER, CEDEP y ICC YAF | CLA: “Panel I – El abuso del derecho en el arbitraje de

inversiones”. Introdujo: Ina Popova (Nueva York). Debatieron: Claudia Frutos-Peterson (Ciudad de México), Analía González de Baker Hostetler (Washington DC), Alfredo Bullard (Lima), Christian Albanesi (Buenos Aires/Washington DC). Moderó: Alexandre Senegacnik (París). 2 de junio.

- FDER, CEDEP y ICC YAF | CLA: “Panel II – ¿La formación y el contenido de las decisiones arbitrales están realmente condicionadas por el bagaje cultural de los árbitros?”. Introdujo: Cristián Conejero Roos (Santiago). Debatieron: Renato Giron (San Pablo), Diana Correa (Bogotá), Roberto Ruiz Díaz Labrano (Asunción), José A. Martínez de Hoz (Buenos Aires / Mon-





tevideo). Moderó: Magdalena Bulit Goñi (Buenos Aires / París). 2 de junio.

- FDER, CEDEP y ICC YAF | CLA: “Panel I – Elementos culturales en la organización del proceso arbitral”. Introdujo: Daniel Levy (Londres). Debatieron: Elena Gutiérrez de Cortázar (Madrid / París), Bernardo Wayar Caballero (La Paz), Javier Íscar de Hoyos (Madrid), João Bosco Lee (Curitiba), Sofia de Sampaio Jalles (Madrid). Moderó: Felicitia Argaña (Asunción). 2 de junio.
- FDER, CEDEP y ICC YAF | CLA: Apertura a cargo de José Antonio Moreno Rodríguez (Asunción, director de la CLA), Diego P. Fernández Arroyo (Buenos Aires / París, director de la CLA) y Nicolás Etcheverry. 2 de junio.
- FDER, CEDEP y ICC YAF | CLA: Conferencia inaugural “A vueltas con la legitimidad del arbitraje internacional”, a cargo de Alexis Mourre (París). 2 de junio.
- FDER, CEDEP y ICC YAF | CLA: “El futuro del arbitraje y temas de actualidad”. Actividad adicional previa a la XIII Conferencia Latinoamericana de Arbitraje. Estuvieron presentes como panelistas y moderadores Agustina Alfaro, Pablo Pereira Brause, Lucia Casal, Ignacio Tasende, Juan Fandiño, Andrés Tiscornia, Flavio Loza, Florencia Wajnman, Orlando Palominos, Agustina Rodríguez. 1 de junio.
- FDER | Módulo de Delitos Societarios, coordinado por Jorge Barrera. 31 de mayo al 30 de junio.
- FDER | Jornadas Montevideanas de Derecho Administrativo Prof. Dr. Mariano Brito: Sesión día 2: “Pasado y futuro del contencioso anulatorio”, por Carlos Delpiazzo. 25 de mayo.
- FDER | Jornadas Derecho Administrativo: Sesión día 2: “Acceso a la jurisdicción anulatoria”, por Daniel Artecona. 25 de mayo.
- FDER | Jornadas Derecho Administrativo: Sesión día 2: “Sustanciación del proceso anulatorio”, por Mariana Presno. 25 de mayo.
- FDER | Jornadas Derecho Administrativo: Sesión día 2: “Oportunidad y alcance de la prueba en el contencioso anulatorio”, por Federico Fischer. 25 de mayo.
- FDER | Jornadas Derecho Administrativo: Sesión día 2: “Medidas cautelares ante el TCA”, por Cristina Vázquez. 25 de mayo.
- FDER | Jornadas Derecho Administrativo: Sesión día 2: “Efectos subjetivos del fallo anulatorio”, por Miguel Pezzutti. 25 de mayo.
- FDER | Jornadas Derecho Administrativo: Sesión día 2: “Medios de ejecución de las sentencias anulatorias”, por Natalia Veloso. 25 de mayo.
- FDER | visita de alumnos a la cárcel Unidad Nro. 4 INR (Santiago Vázquez) para la materia Derecho Penal I, a cargo de los profesores Santiago Peluffo y Gonzalo Ayré. 25 de mayo.

▪ FDER | Jornadas Derecho Administrativo: Sesión día 1: “Rol de la Procuraduría del Estado”, por Silvana Nessar. 24 de mayo.

▪ FDER | Jornadas Derecho Administrativo: Sesión día 1: “Plazos y comunicaciones”, por Gustavo Fischer. 24 de mayo.

▪ FDER | Jornadas Derecho Administrativo: Sesión día 1: “Regulación de las tercerías”, por Viviana Pérez Benech. 24 de mayo.

▪ FDER | Jornadas Derecho Administrativo: Sesión día 1: “Incidentes en el contencioso anulatorio”, Gabriel Delpiazzo Antón. 24 de mayo.

▪ FDER | Jornadas Derecho Administrativo: Sesión día 1: “Importancia del despacho saneador”, por Juvenal Javier. 24 de mayo.

▪ FDER | Jornadas Derecho Administrativo: Sesión día 1: “Posible sistema orgánico contencioso administrativo”, por Felipe Rotondo. 24 de mayo.

▪ FDER | Jornadas Derecho Administrativo: Sesión día 1: “Alcance de la aplicación del CGP”, por Luis Simón. 24 de mayo.

▪ FDER | Jornadas Derecho Administrativo: Sesión día 1: “Introducciones y presentación de las Jornadas”, a cargo del coordinador del área de Derecho Público, Carlos Delpiazzo y Miguel Casanova. 24 de mayo.

▪ FDER | visita de alumnos a la Unidad Nro. 5 INR (Cárcel de Mujeres), para la

materia Patrocinio de Víctimas de Delitos, a cargo de los profesores Santiago Peluffo y Gonzalo Ayré. 11 de mayo.

▪ FDER | charla: “Inteligencia artificial y humanismo”, a cargo de Fernando Llano Alonso, catedrático de Filosofía del Derecho en la Universidad de Sevilla, para la materia Derecho Administrativo, a cargo de Natalia Veloso. 6 de mayo.

▪ FDER | charla: “Estado actual del derecho ambiental en Europa”, a cargo de Álvaro Sánchez Bravo, profesor de Derecho Ambiental en la Universidad de Sevilla, para la materia Derecho Administrativo, a cargo de Natalia Veloso. 6 de mayo.

▪ FDER | charla: “Exposición sobre el caso del recluso privado de libertad en Unidad 4 Santiago Vázquez”, a cargo del fiscal letrado de Flagrancia de Montevideo, Patricia Rodríguez. En el marco de la materia Patrocinio de Víctimas de Delitos, Santiago Peluffo, Pedro Montano y Gonzalo Ayré. 3 de mayo.

▪ FDER | Lanzamiento del Postgrado en Derecho del Trabajo Aplicado, edición 2022. El decano Miguel Casanova, Federico Daverede (director nacional de Trabajo) y Santiago Pérez del Castillo (director del DTA), se reunieron con los nuevos alumnos para comentar los desafíos laborales de cara al 2022. 5 de abril.

▪ FDER | mesa redonda: “Algunos desafíos del sistema de justicia uruguayo: Ministerio de Justicia en Uruguay: ¿por qué sí? ¿por qué no?; uso de redes sociales

por jueces, abogados y fiscales; seguridad jurídica y precedentes: ¿necesitamos cambiar?”, en el marco de la presentación de la edición 2022 de la Maestría en Derecho Procesal y Litigación. Exponentes: Santiago Pereira Campos y Margarita de Hegedus, codirectores del programa; Leonardo Giannini (Universidad Nacional de La Plata, Argentina), Graciela Gatti (presidente de la Asociación de Magistrados del Uruguay) y Adriana Sampayo (directora de la Unidad de Litigación Estratégica de la Fiscalía General de la Nación). Presentaron: Miguel Casanova y Marcelo Sheppard. 28 de marzo.

- FDER | conferencia: “Hacia un nuevo (des) orden mundial. Posibles escenarios e impactos para la región”, exposición a cargo de los profesores John Moor y Marcelo Brasca, en el marco de la Maestría en Integración y Comercio Internacional. Presencial y online. 23 de marzo.
- FDER | presentación del Postgrado en Transformación Digital y Derecho, edición 2022. Online. 23 de marzo.
- FDER | conferencia: “Arbitraje en Seguros en Perú”. Expuso Enrique Ferrando (Osterling) en el marco del Postgrado en Derecho de Seguros. Presencial y online. 11 de marzo.
- FDER | charla: “Responsabilidad penal de la empresa”. Para la materia Delitos Societarios. Asistió como invitado el catedrático en Derecho Penal de la Universidad Austral (Argentina), Guillermo Yacobucci.

## Actividades para preuniversitarios

### ABOGADO Y ESCRIBANO POR UN DÍA

El certamen, organizado por la FDER para alumnos de quinto y sexto año de liceo de todas las orientaciones, reunió a equipos de dos a tres integrantes que debieron asumir el rol de abogados y escribanos en una negociación ficticia. Los preuniversitarios contaron con un taller online explicativo previo sobre las bases teóricas de la negociación. La final se celebró el 1 de octubre, con veinticuatro equipos semifinalistas.

- 1er puesto – Colegio y Liceo Pedro Poveda: Antonella Guevara, Stephanie Baldyga, Franco Andrade).

- 2do puesto – PREU: Tomas González, Juan Ignacio Hernández, María Federica Abdala.

- 3er puesto – Colegio y Liceo Santo Domingo: Jerónimo Blanco y Joaquín García.

### ABOGADOS EN EL MUNDO

El 22 de junio se realizó una charla para preuniversitarios, encabezada por graduados de la FDER que practican su oficio fuera de fronteras uruguayas. Participaron Santiago Gatica, Yael Ribco, Mateo Verdías y Pilar Álvarez.





## Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

### Anido Bonilla, Raúl.

- “La acción de reducción de donaciones”. Expositor en Personas, infancia, familia, bienes y Derecho Sucesorio. UdelaR, Facultad de Derecho. Octubre.

### Aramendia, Mercedes.

- “9° Congreso Latinoamericano de Transformación Digital (CLTD)”, oradora. En México. Noviembre.
- “Metaverso ¿Se necesita regulación?”, oradora en Minting Summit. Híbrido. Junio.
- Oradora en varios eventos sobre telecomunicaciones, tecnologías y regulaciones, por su rol de presidenta en Ursec.

### Asiaín, Carmen.

- “Dignidad humana, derecho, y diversidad religiosa: diseñando el futuro de sociedades interculturales”, expositora en el congreso ICLARS, en el Palacio de Congresos de Córdoba. 19 al 21 de setiembre.

### Barreiro, María Virginia.

- “Modificaciones procesales introducidas por la Ley de Urgente Consideración”, moderadora y organizadora del “VIII Semi-

nario Internacional de Derecho Procesal y de Litigación. La Ley Uruguay - Asociación Uruguaya de Derecho Procesal Eduardo J. Couture”. Montevideo. Junio.

- “Recurso de Casación. Régimen legal de admisibilidad”, expositora en el Seminario de Garantías del Proceso Civil. Asociación Uruguaya de Derecho Procesal - La Ley Uruguay, en Sala IMPO y virtual. 10 noviembre.

### Barrera, Jorge.

- “Responsabilidad penal, persona jurídica”, expositor en Diplomatura Penal Económico. Universidad Austral (Argentina). 12 de octubre.
- “Delitos culposos”, expositor en Maestría de Derecho Penal. Universidad Austral (Argentina). 26 de mayo.

### Baz Vilizzio, Magdalena.

- “El trilema del régimen de solución de controversias inversor-Estado”, expositora en Congreso de la Asociación Mexicana de Estudios Internacionales, organizado por Universidad del Mar, México. Octubre.
- “El rol de la ONU ante el conflicto en Ucrania”, expositora en el conversatorio organizado por la FDER UdelaR. Junio.
- “Mercosur-European Union Agreement: An agreement without investor-State dispute settlement”, expositora y moderadora, en el marco del “6th Global International Studies Conference”. Organizada por el World International Studies Committee. En Buenos Aires, presencial y virtual. Junio.
- “Emergencia climática, disputas y

resistencias, en coautoría con Leonardo Stanley”, expositora en la “9ª Conferencia de CLACSO”, organizada por CLACSO - UNAM. Ciudad de México. Junio.

- “El conflicto Rusia-Ucrania y el Derecho Internacional”, expositora en la conferencia organizada por la Asociación Mexicana de Estudios Internacionales. México. Mayo.
- “Solución de controversias inversor-Estado desde el lente de los derechos humanos”, expositora en la conferencia organizada por la Universidad Externado, Colombia. Abril.
- “Rusia-Ucrania: entre la política y el Derecho Internacional”, comentarista en la conferencia organizada por la Universidad de Monterrey, México. Marzo.

### Casanova, Miguel.

- Panelista en apertura de Jornadas Rioplatenses de Derecho Constitucional. Salón de los Pasos Perdidos del Palacio Legislativo. 27 de octubre.
- Representó a la UM en el Acto de Apertura del 153 Período Ordinario de Sesiones de la Corte Interamericana de Derechos Humanos, Palacio Legislativo. 10 al 21 de octubre.
- Visita a la Universidad de Hertfordshire por el programa Erasmus+ en donde se reunió con distintas autoridades: el director de International Education, Michael Rosier; la Associate Dean de reclutamiento internacional, Elizabeth Kirk; la directora del programa de Justice Criminology, el decano de la Facultad de Derecho, Thomas Dunk, la directora de la clínica de la Facultad de Derecho. Mayo.

- Viaje a Londres, donde se reunió con otros profesores universitarios, entre ellos Rosa Lastra de la Universidad Queen Mary.

### Cobas, Francisco.

- “Perforaciones al tratamiento igualitario de los acreedores”, ponente en Semana Académica del Instituto de Derecho Comercial. UdelaR. 16 de noviembre.
- “Clases de acreedores y derecho de voto en los convenios concursales”, expositor en XVIII Congreso Iberoamericano de Derecho Concursal. Universidad Sapienza de Roma. 15 de junio.

### Donnangelo, Pablo.

- “Control de convencionalidad y el impacto de las decisiones del Sistema Interamericano de Derechos Humanos en Uruguay”, ponencia en el panel del seminario “Corte Interamericana de Derechos Humanos, Estado de Derecho y Control de Convencionalidad”, organizado por la Corte Interamericana de Derechos Humanos. 11 de octubre.

### Etcheverry, Nicolás.

- “La criminalización del discurso de odio”, panelista en conversatorio del Congreso General de la Academia Internacional de Derecho Comparado (AIDC/IACL), en Asunción (Paraguay). 27 y 28 de octubre.
- “La influencia de los rankings universitarios”, moderador en el Congreso General de la Academia Internacional de Derecho Comparado (AIDC/IACL), en Asunción (Paraguay). 27 y 28 de octubre.

- Reunión con Fordham School of Law. Nueva York, del 11 al 15 de julio.
- Visita a Catholic University of America, en Washington DC (EEUU), en el marco de “In Altum Program”. Concurrencia a dos días de sesiones del Congreso. Reuniones con los directivos de Alliance Defending Freedom (ADF) en sus oficinas. 5 al 10 de julio.
- Visita a Widener School of Law en Wilmington, Delaware, en el marco del intercambio de los alumnos Juan Diego García y Victoria González. Intercambio académico para Derecho Comparado. 27 al 30 de junio.

#### **Figueredo, Flavia.**

- “Dimensiones de la facilitación del Comercio”, expositora en la Novena Jornada Académica de Derecho Aduanero, titulada “La facilitación del comercio y las aduanas: Logros y desafíos. Híbrido, Unidades Académicas Derecho Aduanero y de Régimen Jurídico del Comercio Exterior II: Derecho Aduanero”. Organizado por Facultad de Derecho, UdelaR. 18 de noviembre.

#### **Hessdörfer, Andrés.**

- “Los impactos tributarios de la globalización y digitalización”, ponente en Jornadas Tributarias de la Dirección General Impositiva. Dirección General Impositiva, 29 de noviembre.

#### **Iglesias, Leticia.**

- “Despidos especiales”, expositora en el Curso de Derecho Laboral Práctico, Ciclo de Formación Continua del CLAEH. Virtual. Octubre.

- “Regulación del tiempo de trabajo en los convenios colectivos y laudos de los Consejos de Salarios”, panelista en el Seminario Internacional Ordenación del Tiempo de Trabajo en un Mundo en transformación. FDER UdelaR – OIT, híbrido. Agosto.
- “El Teletrabajo desde la perspectiva de los derechos fundamentales”, expositora en el “III Congreso Internacional de Relaciones Laborales: A 10 años de la Licenciatura”. ALRLU, virtual. Agosto.
- “Discriminación en el acceso al trabajo: alcance de una arraigada modalidad de violencia basada en género en instancias precontractuales”, expositora en Seminario de Investigación. FDER UdelaR. Agosto.
- “Abordaje jurisprudencial del acoso en el trabajo”, expositora en Seminario de Derecho del Trabajo. La Ley Uruguay, virtual. Abril.
- “Reglamentación del Teletrabajo D86/2022”, panelista en tertulia. AUDTSS, virtual. Abril.

#### **Jackson, Matías.**

- “Text and Data Mining Exception in South America: A Way to Foster AI Development in the Region”, expositor de panel. Right to Research in International Copyright Law Symposium del Washington College of Law, American University. Marzo.

#### **Loaiza Keel, Carlos.**

- “Comentarios sobre documento elaborado por el Laboratorio Fiscal y Tributario sobre Reforma Tributaria de Segunda Generación”, comentarista en Primera Jornada de Política Fiscal y Tributaria. Híbrido,

Montevideo, Centro de Investigaciones Económicas (CINVE). 16 de noviembre.

#### **López Dourado, Viviana.**

- “Proyecto de ley de regulación del trabajo para plataformas digitales”, moderadora en XXXII Jornadas de Derecho del Trabajo y de la Seguridad Social, en AUDTSS. 12 de noviembre.
- “Desafíos de la Seguridad Social”, panelista en III Congreso Internacional de Relaciones Laborales a 10 años de la Licenciatura. Virtual, UdelaR. 20 de agosto.

#### **Mantero Mauri, Elías.**

- “Fideicomisos y garantías de terceros: el principio de independencia del concurso”, expositor en Semana Académica del Instituto de Derecho Comercial. Presencial, UdelaR. Noviembre.
- “Responsabilidad por hecho ajeno”, expositor en Encuentro de Derecho Civil. UdelaR. Agosto.

#### **Maruri, Sofía.**

- “Derechos Humanos: comienzo y final de la vida”, panelista en Jornadas Rioplatenses de Derecho Constitucional. Presencial, Palacio Legislativo, Montevideo. 28 de octubre.
- “¿Laicismo o laicidad? Libertad religiosa en Uruguay”, ponente en conferencia “Amenazas a la libertad religiosa en América Latina”. Virtual, Universidad de la Sabana, Colombia. 19 de octubre.
- “La experiencia de la legalización de la eutanasia”. Ponente en conferencia “Cui-

dados paliativos: acompañar el final de la vida con dignidad”. Virtual, Universidad Austral, Argentina. 3 de octubre.

- “Libertad de expresión en Uruguay: sus límites y su sinergia con el derecho a la libertad religiosa”. Ponente, relatora nacional en el XXI Coloquio del Consorcio Latinoamericano de Libertad Religiosa “Libertad de expresión y libertad religiosa”. Universidad de Córdoba, España. 24 de setiembre.
- “Dignidad humana, derecho, y diversidad religiosa: diseñando el futuro de sociedades interculturales”. Expositora en Conference of the International Consortium for Law and Religion Studies (ICLARS). Palacio de Congresos de Córdoba (España). 19 al 21 de setiembre.
- “The cancel culture phenomenon: why is it a problem and how does Human Rights Law deal with it?”, ponente en “Conference of the International Consortium for Law and Religion Studies: Human Dignity, Law, and Religious Diversity: Designing the Future of Inter-Cultural Societies”, Córdoba (España). 20 de setiembre.
- “¿Qué respuesta dará el Uruguay al sufrimiento? Objeciones al nuevo proyecto de ley de legalización de eutanasia”, ponente en Prudencia Uruguay. Anexo al Palacio Legislativo. 23 de agosto.
- “Freedom of Speech: Understanding the ‘Cancel Culture’ Phenomena”, ponente en workshop “Polis, Republic, State and Nation” organizado por el Nicola Center for Ethics and Culture. University of Notre Dame, Indiana (EEUU). 10 de julio.
- “Law and Human Rights in Latin America”, moderadora en In Altum Program. Catholic University of America, Washington DC (EEUU). 8 de julio.

- “Derecho a la vida privada y su relación con el derecho al honor y la libertad de expresión”, ponente en presentación del libro “Derechos a la vida privada”. Virtual, Universidad Católica San Pablo de Arequipa (Perú). 21 de abril.
- “Strategies and Tactics for Persuading Law and Culture: Entering Politics”, moderadora en Areté Academy. Bogotá (Colombia). 18 de enero.
- “Strategies and Tactics for Persuading Law and Culture: Effective Advocacy”, panelista en Areté Academy. Bogotá (Colombia). 17 de enero.

#### Montano, Pedro.

- “La persona como protagonista del medio ambiente”, expositor invitado por la Embajada de Francia en el “VII FORUM Franco-Latino American de Bioethique”. Conferencia en el Parlamento en Asunción (Paraguay). 28 de octubre.
- “Transhumanismo, Posthumanismo y Derecho Penal”, investigador en convenio con la UdelaR. Universidad de Freiburg im Breisgau, Instituto de Derecho Penal, Alemania. Febrero a mayo.
- Integrante de Comisión Directiva de la Revista Crítica de Derecho Penal (Thomson Reuters).

#### Olano, Claudia.

- “Consejo Servicio Vigilancia Financiera/Comisión de Deontología Notarial”, participación como vicepresidenta del Consejo de Vigilancia Financiera/Miembro de la Comisión de Deontología Notarial. Reuniones Institucionales de la UINL.

Cancún, México, Unión Internacional Notariado Latino. 27 y 28 noviembre.

- “Delito de Lavado de Activos”, atendió curso como sujeto obligado PLAFT y especialista antilavado. Virtual, Senaclaft. Octubre a noviembre.

#### Pereira Campos, Santiago.

- Coordinador de la Red Uruguaya de Lenguaje Jurídico Claro. Abril a diciembre.
- Diseño e implementación del Semillero de Lenguaje Claro, proyecto impulsado por la Cátedra Latinoamericana de Lenguaje Claro. Integra el equipo que trabaja en el proyecto. Abril a diciembre.
- “¿Existe el deber de veracidad en el proceso civil?”, conferencista virtual en el III Congreso Mundial Análisis contemporáneo e interdisciplinar de los derechos fundamentales, titulado “Transformación digital, Ciberespacio, Gobernanza y Derechos Fundamentales”. Organizado por Universidade de Caixias do Sul, Universidade de Itauna y Universidade Francisca. Virtual. 30 de noviembre.
- “Jueces y abogados robots: los desafíos de la inteligencia artificial para el sistema de justicia”, conferencista en el Tercer Mini Foro Internacional de Derecho Procesal, titulado “Una agenda para el futuro DP2030MX”. Organizado por Universidad Autónoma de México (UNAM). Virtual. 29 de noviembre.
- “El deber de colaboración de las partes en el proceso civil: ¿negación, aspiración, utopía o realidad?”, conferencia de clausura de las IX Jornadas Nacionales de Derecho Procesal, tituladas “Las partes en el Proceso Civil”. Organizada por el Instituto Chileno

de Derecho Procesal y por la Universidad de los Andes. 23-25 de noviembre.

- “El compromiso de Eduardo J. Couture con los desafíos esenciales de su tiempo”, expositor y director, en el marco del Webinar Internacional en homenaje al Maestro Eduardo J. Couture en conmemoración de los 75 años de “Garantías Constitucionales del Proceso Civil”. Organizado por: Asociación Uruguaya de Derecho Procesal Eduardo J. Couture con el auspicio del Instituto Iberoamericano de Derecho Procesal, el Instituto Colombiano de Derecho Procesal, el Instituto Brasileiro de Direito Processual, la Asociación Argentina de Derecho Procesal, Fundación de Cultura Universitaria y la Revista Uruguaya de Derecho Procesal. Virtual. 22 de noviembre.
- “Seminario Garantías del Proceso Civil”, expositor en la Asociación Uruguaya de Derecho Procesal – La Ley Uruguay. Sala IMPO y online. 10 noviembre.
- “Perfeccionamiento sobre prueba judicial”, director y expositor en el curso de CADE. 20 de julio al 10 de noviembre.
- “Las barreras de acceso al sistema de justicia”, conferencista en el marco del Seminario “Garantías del Proceso Civil”, organizado por AUDP y La Ley. Virtual. 10 de noviembre.
- “Audiencias y Oralidad”, expositor en el marco del “II Coloquio Internacional de Derecho Procesal PUCP «Discutiendo sobre el Proyecto de Reforma al Código Procesal Civil Peruano»”. Facultad de Derecho de la Pontificia Universidad Católica del Perú. 3y 4 de noviembre.
- “Los principios en el proceso civil – Un análisis transversal desde Iberoamérica”, presentador del libro de Editorial Palestra,

en Vallejo Librería Café, San Isidro, Lima. 2 de noviembre.

- “O futuro dos sistemas de justiça: Lições Aprendidas e desafios”, conferencista en la conferencia inaugural de las “XIV Jornadas Brasileiras de Direito Processual”, organizada por el Instituto Brasileiro de Direito Processual (IBDP). 23-25 de octubre.
- “El rol de la Defensoría Pública ante los desafíos del sistema de Justicia”, conferencista en el marco del “V Congreso Regional y Nacional de la Defensa Pública”, organizado por la Dirección Nacional de Defensa Pública del Poder Judicial de Uruguay. 14 y 15 de octubre.
- “Innovación, gestión y tecnologías en el marco del enfoque sistémico de la justicia civil”, expositor en el marco de la “Diplomatura en innovación y gestión judicial tecnológica”. Organizado por: Universidad Champagnat, CEJA, Suprema Corte de Justicia de la Provincia de Buenos Aires, FAM, InFo-Lab, Ju.Fe.Jus, INECIP, IALAB, Escuela Judicial de la Provincia de Buenos Aires y Thomson Reuters. Virtual. 8 de junio.
- “Desafíos de los procesos colectivos en Uruguay”, expositor en el marco del “VIII Seminario Internacional de Derecho Procesal y Litigación”, organizado por la Asociación Uruguaya de Derecho Procesal “Eduardo J. Couture” y la Ley Uruguay. 7 y 8 de junio.
- “Nuevas Leyes de Arbitraje Rioplatenses – Medidas Cautelares”, expositor, en la “XIII Conferencia Latinoamericana de Arbitraje (CLA22)”, organizada por CEDEP y la UM. 2-3 de junio.
- “La prueba en el arbitraje” expositor en el workshop, en el marco del Congreso



Internacional “1st. Michele Taruffo Girona Evidence Week”, organizado por la Universidad de Girona. 26 de mayo.

- “Las reformas procesales al proceso contencioso de anulación ante el TCA”, expositor en el seminario organizado por Thomson Reuters. Virtual. 28-29 de abril.
- “La obligación de decir la verdad dentro del proceso”, conferencista en el Congreso organizado por el Instituto de Estudios de la Magistratura y la Asociación de Magistrados y Funcionarios Judiciales de la Provincia de Córdoba. Virtual. 28 de abril.
- “El imprescindible abordaje sistémico de la justicia civil”, conferencista en el congreso organizado por la Pontificia Universidad Católica de Rio Grande do Sul. 5-8 de abril.
- “Los cambios en el Proceso Contencioso de Anulación ante el TCA”, director y expositor del curso brindado en CADE. Virtual. 30 de marzo.
- “Los actos comunes del proceso que contempla el Anteproyecto de Ley que adopta el Código Procesal Civil de Panamá: la visión de los mismos y las reformas en América Latina”, expositor en la conferencia organizada por el Órgano Judicial de Panamá, el Instituto Colombo-Panameño de Derecho Procesal y la Universidad Católica Santa María La Antigua (USMA). 14 al 16 de marzo.

#### **Pérez Comenale, Agustina.**

- “Marco regulatorio de los activos virtuales”, expositora de panel. Virtual, evento en la Cámara de Fintech Argentina. Noviembre.
- “Protección de datos personales y las plataformas digitales, metaverso”, expositora de

panel. Híbrido, evento URCDP. Noviembre.

- “Metaverso & IA”, expositora de panel. Campus Party Argentina. Octubre.
- “GreenFintech : nuevas prácticas y finanzas sustentables”, expositora de panel. Campus Party Argentina. Octubre.
- “Exposición sobre aspectos regulatorios de activos virtuales”, expositora en IEEM Focus. Octubre.
- “Clase sobre regulación de los activos virtuales”, docente. Híbrido, ONG BIT-COIN. Octubre.
- “Marco regulatorio de los activos virtuales”, exposición individual. Campus Party Paraguay. Setiembre.
- “LegalTech Summit, segunda edición”, coordinadora del evento y oradora en varios paneles. Presencial y online. Agosto.
- “Aspectos legales en la Web3 & NFT, que todo artista debe saber”, oradora en Binance NFT Latin Fest. 14 de julio.
- “Metaverse: A new paradigm?”, oradora en Miniting Summit. Junio.
- “Web 3 y metaverso”, expositora en panel. Presencial y online. Evento IALAB - UBA Argentina. Junio.
- “Creatividad sin límites en el arte digital, metahumanos, NFT y criptomonedas”, oradora en Foro de cultura digital, Jornada Telefónica Movistar. Mayo.
- “Metaverso y plataformas digitales”, expositor de panel. Presencial, Campus Party Uruguay. Abril.

#### **Pérez del Castillo, Matías.**

- Expositor de panel. Jornada de Actualización CADE. Presencial.
- “Módulo Relaciones Laborales”, docente IEEM. Presencial.



- “Curso Empresas y sindicatos”, expositor CADE. Virtual.

#### **Pezzuti, Miguel.**

- “La seguridad social como cometido de la Administración en Uruguay”, expositor en el Primer Congreso de Seguridad Social, organizado por Universidad CLAEH. Diciembre.
- “Novedades en el derecho administrativo”, expositor junto a F. Rotondo en Jornadas de Actualización del CLAEH. Diciembre.
- “El silencio administrativo”, expositor y organizador en Jornadas Rioplatenses de Derecho Administrativo. Virtual, Colegios de abogados de Uruguay, Buenos Aires y La Plata. Diciembre.
- “Conflicto de intereses: morfología y funcionalidad”, coordinador y secretario del Instituto en la Semana Académica del Instituto de Derecho Administrativo. Udelar. Noviembre.
- “La gestión del conflicto de interés”, expositor en la Semana Académica del Instituto de Derecho Administrativo. Udelar. Noviembre.
- “Agencia reguladora de la Seguridad Social en el proyecto de reforma previsional”, expositor en el Congreso Iberoamericano de Regulación. Virtual, Asociación Iberoamericana de la Regulación Económica, Lima, (Perú). Noviembre.
- “Desviación de Poder y conflictos de interés en el derecho uruguayo”, expositor en el Congreso Iberoamericano de Derecho Administrativo. Foro iberoamericano de Derecho Administrativo - Mérida (México). Octubre.
- “Renegociación en los contratos de

infraestructura”, expositor en Foro iberoamericano de Derecho Administrativo - Mérida (México). Octubre.

- “Razón de negocio y desconocimiento de las formas jurídicas por el Fisco”, expositor en conversatorio del Posgrado en Tributación de la Universidad de Mérida. Universidad Marista de Mérida (México). Octubre.
- “Solve et repete y derechos del contribuyente”, expositor en Jornadas ex alumnos de maestría en Derecho Administrativo. Universidad Austral (Argentina). Junio.
- “Cómo instrumentar una reforma previsional”, expositor en Congreso Internacional de Seguridad Social. Virtual, Fundación Universitas (Venezuela). Junio.
- “Fundamentos Constitucionales de la Actividad Económica”, conferencista en el programa de postgrado en Derecho de la Pontificia Universidad Católica de Río Grande Do Sul. Virtual. Abril.
- “Buena Administración y procedimiento administrativo”, expositor en Seminario Internacional de Derecho Administrativo - Paso de Mariñan. Universidad de la Coruña/ Foro Iberoamericano de Derecho Administrativo. Virtual. Abril.
- “Fuentes del derecho Administrativo Global”, docente en Curso de Postgrado en Derecho Administrativo global. Universidad de la Coruña. Virtual. Enero.

#### **Ramos, Sebastián.**

- “Cómo impulsar la agenda de sostenibilidad a través de la profesión legal”, moderador de panel en International Bar Association. Noviembre.
- “Connecting the business of law and

the rule of law – the IBA and the UN Sustainable Development Goals”, orador en Showcase en International Bar Association and NYU Center on International Cooperation as host of the Pathfinders for Peaceful, Just and Inclusive Societies. Noviembre.

- “The importance of creating awareness and protecting the Rule of Law”, orador de sesión en Florida International University e International Bar Association. Noviembre.
- “Las finanzas sostenibles y el blockchain”, orador y moderador de panel. Virtual y presencial, Legal Tech. Julio.
- “Remedios ante el incumplimiento”, docente. Virtual, La Ley Uruguay. Junio.

#### **Schiavi, Pablo.**

- “Motivación y ética pública como cultura de gobernanza”, expositor en Semana Académica IDA. Presencial, Instituto Derecho Administrativo. 21 al 24 de noviembre.
- “Disrupción tecnológica y transformación del Derecho Administrativo”, expositor en el Diplomado Compliance 2022. Virtual, Asociación Mexicana de Integridad y Compliance (Amexicom). 10 de noviembre.
- Coordinador Seminario ASIER 2022 en Lima (Perú). 2 al 4 de noviembre.
- “Presente y futuro del Derecho y de las Nuevas Tecnologías: sus impactos en el control”, expositor en Maestría en Control Gubernamental. Controlaría General de la República del Perú Lima, (Perú). 3 de noviembre.
- “Desafíos regulatorios de las compras públicas sostenibles e innovadoras”, expositor en Seminario ASIER 2022 en Lima (Perú). 2 al 4 de noviembre.
- Coordinador en Seminario Interna-

cional de Derecho Administrativo “La Reforma Portuaria”. Virtual, Ley Uruguay. 16 y 17 de agosto.

- “Puertos Inteligentes e Innovación Tecnológica”, expositor en Seminario Internacional de Derecho Administrativo “La Reforma Portuaria”. Virtual, Ley Uruguay. 16 y 17 de agosto.
- “Tesis de Doctorado, importancia y desafíos”, expositor en Seminario sobre investigación. Facultad de Derecho, Udelar. 8 de agosto.
- “Contratos de concesión de obra pública en bienes públicos”, expositor en Cátedra de Contratación Pública. Red Internacional de Bienes Públicos, Zaragoza, (España). 2 y 3 de junio.

#### **Signorino, Andrea.**

- “Modalidades delictivas en la actividad marítima”, moderadora en congreso. Presencial, Asociación uruguaya de derecho marítimo-AUDM. 13 de octubre.
- “Metaverse and Insurance”, ponencia en grupo de trabajo en AIDA EUROPE Congress. Virtual, Zurich (Suiza). 6 al 8 de octubre.
- “Clase Seguros y Tecnologías, Insurtech”, docente en Diploma en Derecho de seguros. Virtual, Universidad Católica de Chile. 26 de setiembre.
- “El futuro del corretaje de seguros”, panelista en el congreso organizado por la Confederación Panamericana de Corredores de Seguros - Federación Argentina de Productores Asesores en Seguros, Buenos Aires. 14 al 16 de setiembre.
- “Los seguros cibernéticos”, relatoría por Uruguay en Congreso del Comité Ibero Latinoamericano de Derecho de

Seguros - Asociación Costarricense de Derecho de Seguros. San José de Costa Rica. 23 al 26 de agosto.

- “Seguros en el metaverso, marketing y gaming”, ponente y moderadora de sesión. Grupo de trabajo internacional de la Asociación Internacional de Derecho de Seguros- AIDA, San Jose Costa Rica. 22 de agosto.
- “Los seguros de caución”, conferencista magistral en Diploma en Derecho de Seguros. Virtual, Universidad Nuestra Señora de la Asunción del Paraguay. 7 de julio.
- “Desafíos del tradicional contrato de seguros en la era tecnológica”, conferencista del seminario. Virtual, Cámara Insurtech Argentina. 30 de junio.
- “Últimas tendencias en Derecho de Seguros en Latinoamérica”, docente en el curso de Especialización en Seguros. Universidad de Salamanca, España. 17 de junio.
- “El reaseguro, la cláusula cut trough y el fronting en la Ley de seguros uruguay”, ponencia en grupo de trabajo en el Congreso Asociación Argentina de Derecho de Seguros. Paraná, Entre Ríos, Argentina. 12 de mayo.
- “Visión comparada de la legislación de seguros en Argentina y Uruguay”, conferencista magistral en Congreso Asociación Argentina de Derecho de Seguros. Paraná, Entre Ríos, Argentina. 11 al 13 de mayo.
- “El transporte marítimo en la era post pandemia”, moderadora del seminario. Virtual, Asociación Uruguaya de Derecho Marítimo- Asociación Colombiana de Derecho Marítimo. 16 de marzo.
- “Las enfermedades preexistentes en materia de seguros de personas”, conferen-

cista de seminario. Virtual, Revista peruana de seguros y reaseguros. 24 de febrero.

- “Consumidor y seguros”, conferencista del seminario. Virtual, Be Lawyer - Perú. 27 de enero.

#### **Simón, Luis María.**

- “Jornadas de Derecho Administrativo”, expositor, ponente, asistente en intercambios docentes y profesionales. UdelaR. 14, 15 y 17 de noviembre.
- “XX Jornadas Uruguayas de Derecho Procesal”, expositor, presidente de mesa, ponente, asistente en intercambios docentes y profesionales. UdelaR. 13 al 15 de octubre.
- “Mesa de Jóvenes procesalistas”, asistente. Virtual, Asociación Uruguaya de Derecho Procesal EJ Couture. 4 de octubre.
- “Proceso de amparo”, docente co-encargado. UdelaR postgrado. 22 de abril.
- “Capacitación sobre Ley 20010 Abogados TCA y Procuraduría del Estado”, expositor en las jornadas para funcionarios TCA. Tribunal de lo Contencioso Administrativo. 15 de marzo y 22 abril.
- “Ejecución en procesos no penales”, docente co-encargado en Capacitación de jueces. Virtual, Centro de Estudios Judiciales del Uruguay. 21 al 30 de marzo.

#### **Tellería, Patricia.**

- “El Retiro del hogar”, ponencia en 20ª Jornadas Uruguayas de Derecho Procesal. Presencial, Colonia del Sacramento. 13 al 15 octubre.
- “Interpretación e integración de las

normas procesales en materia arrendaticia en la LUC”, expositora en VIII Seminario Internacional de Derecho Procesal y Litigación - La Ley - AUDP. Híbrido, NH Columbia, Montevideo. 7 y 8 de junio.

#### **Velazco, Diego.**

- “Eutanasia y dignidad: perspectivas jurídica, filosófica, sociológica e histórica de un debate”, presentación de la obra de su autoría, editada por Fundación de Cultura Universitaria (FCU), cuya primera edición se publicó en diciembre 2021. Parlamento. 21 de abril.

#### **Veloso, Natalia.**

- “La prueba en el contencioso de anulación”, expositora en Semana Académica del Instituto de Derecho Administrativo, organizado por la UdelaR. 17 de noviembre.
- “La simulación en la contratación administrativa”, expositora en el Foro Iberoamericano de Derecho Administrativo Mérida, México. 5 de octubre.
- “Los límites al endeudamiento en infraestructuras”, expositora en el Foro Iberoamericano de Derecho Administrativo Mérida, México. 3 de octubre.
- “Presentación del Derecho Administrativo General y Especial Carlos Delpiazzo”, expositora en la presentación del libro en el Colegio de Abogados/La Ley. 27 de julio.
- “Ejecución de sentencias anulatorias y medidas cautelares”, expositora en el Curso de Actualización CADE. 22 de julio.
- “Presentación de la Actualización del Tratado de Enrique Sayagues Laso”, expositora en la Sala Magiolo. 12 de mayo.

## Investigaciones, publicaciones y working papers

#### **Apker, Mary Beth (estudiante).**

- “The United States as a melting pot of cultures: universality of human rights”. Publicado en Revista de Derecho (Monografías de estudiantes), Universidad de Montevideo. Vol. 21, Núm. 42.

#### **Bugallo, Beatriz.**

- “La inspiración en la inteligencia artificial y el caso de los datos cuyo contenido son obras protegidas por el derecho de autor”. Publicado en Revista de Derecho (Doctrina), Universidad de Montevideo. Vol. 21 Núm. 41.
- “Propiedad Intelectual – Tomo I”, segunda edición. Fundación de Cultura Universitaria, julio.

#### **Bugallo, Beatriz y Sheppard, Marcelo.**

- “Régimen jurídico de la educación universitaria privada en Uruguay”, artículo para Revista Educationis Momentum. ISSN: 2414-1364; online: 2517-9853 (a publicarse en 2023).
- “Concentraciones Empresariales En El Ámbito De La Comisión De Promoción De Defensa De La Competencia En Uruguay: Un Análisis Cuantitativo”. A ser publicado 2023 en Revista de Derecho de la UM.

### **Casanova, Miguel.**

- “Promover la discusión jurídica”. Nota editorial, Revista Derecho de la Universidad de Montevideo. Vol. 21, Núm. 41.
- “20 generaciones de abogados para el bien común”. Nota editorial, Revista Derecho de la Universidad de Montevideo. Vol. 21, Núm. 42.

### **Cassoni Boggio, Paulina (estudiante).**

- “La publicidad comparativa en el Derecho uruguayo y en el español, con especial referencia al carácter psicológico o emocional”. Publicado en Revista de Derecho (Monografías de estudiantes), Universidad de Montevideo. Vol. 21 Núm. 41.

### **Cobas, Francisco.**

- “Perforaciones al tratamiento igualitario de los acreedores”, publicado en el libro de ponencias: “Agudezas y Laberintos: El Derecho Comercial de cara a un nuevo paradigma”, FCU. Noviembre.
- “Convenio concursal discriminatorio y derecho de voto”, en proceso de publicación en la Revista Estudios de Derecho Concursal Uruguayo Tomo IX. Julio.
- “Particularidades de los pequeños concursos en la Ley 18.387” en proceso de publicación en la Revista RUDP Procesos Monitorios y de Ejecución. Mayo.

### **Delpiazzo, Carlos.**

- “Jornadas Montevideanas de Derecho Administrativo Prof. Dr. Mariano Brito”, coordinador del Libro UM.

### **Delpiazzo, Carlos; Fernández Reyes, Jorge; Sheppard, Marcelo y Veloso, Natalia.**

- “Uruguay, proceso de adhesión, acceso al mercado, y empresas públicas en el acuerdo transpacífico (CPTPP)”. Capítulo de Empresas Públicas en informe publicado por INAC. Diciembre.

### **Esteva Gallicchio, Eduardo.**

- “El aborto no es un derecho constitucional. Una sentencia histórica del Tribunal Supremo de Estados Unidos”. Publicado en Revista de Derecho (Jurisprudencia comentada), Universidad de Montevideo. Vol. 21, Núm. 42.

### **Figueredo, Flavia.**

- “Dimensión del acuerdo de facilitación de comercio en relación a la actuación de la administración aduanera en sus relaciones con los particulares. El derecho positivo y la experiencia uruguayana”. Artículo en Publicación Especializada: Defensoría del Contribuyente y Usuario Aduanero – Lima, Perú.

### **Gari, Pedro y Perez del Castillo, Matías.**

- “La licencia sindical y el tiempo remunerado para la gestión de salud y seguridad en el trabajo”. Artículo (finalizado) en Revista Derecho del Trabajo N° 37. Octubre - diciembre 2022.

### **Hessdörfer, Andrés y Riccardi, Andrea.**

- “Big data y fiscalidad”, publicado en

Revista Tributaria, Revista 291. Noviembre, diciembre 2022.

### **Howard, Walter.**

- “Derecho de las Sucesiones, Tomo III”, publicado en libro FCU.
- “Modos de Adquirir. 4ta Edición corregida y ampliada con las modificaciones de la LUC”. Publicado en libro UM.

### **Iglesias, Gonzalo F.**

- “Conservación del suelo y el subsuelo desde una perspectiva ambiental”. Publicado en Revista de Derecho (Doctrina), Universidad de Montevideo. Vol. 21, Núm. 42.

### **Iglesias, Leticia.**

- “Requisitos de admisibilidad de los pactos de permanencia”, artículo en libro colectivo. Memoria y vigencia del pensamiento jurídico de Oscar Ermida Uriarte, FCU, Montevideo, 2022, p. 371 a 389.
- “La tutela de la salud y seguridad de los trabajadores en el ámbito de la OIT”. Artículo en revista especializada. Revista Derecho del Trabajo, Año X, No. 36, julio-setiembre 2022, p. 131 a 145.
- “Mujeres y trabajo en Uruguay: panorama normativo hacia la igualdad sustantiva en el ámbito laboral”. Artículo en revista especializada. Revista de la Facultad de Derecho, Número Especial sobre Perspectiva de Género y Derecho, 2022.
- “Exigencia de hisopados por Coronavirus (COVID- 19) en el marco de una relación de trabajo”. Artículo en revista es-

pecializada. Revista Derecho del Trabajo, Año X, No. 34, enero-marzo 2022, p. 221 a 233.

### **Jackson, Matías.**

- “Gobernanza de Datos en Uruguay, ¿Otro ejemplo de democracia?”. Reporte de investigación (finalizado) Idatosabiertos. Coautora Ana Tuduri. Julio.
- “Follow the Leader? A Comparative Law Study of the EU’s General Data Protection Regulation’s Impact in Latin America”. Artículo académico (finalizado), Vienna J. Int’l Const. L. Coautor: Carrillo, Arturo. Mayo.

### **Labandera, Pablo.**

- “Instrumentos jurídicos de prevención en materia de Derecho Aduanero”. Publicado en Revista de Derecho (Doctrina), Universidad de Montevideo. Vol. 21, Núm. 42.

### **Lea Plaza, Matías (estudiante).**

- “La infracapitalización societaria y el nuevo paradigma del Derecho Comercial”. Publicado en Revista de Derecho (Monografías de estudiantes), Universidad de Montevideo. Vol. 21, Núm. 42.

### **Loaiza Keel, Carlos.**

- “Edward Elgar Encyclopedia of International Economic Law”. Capítulos correspondientes a Taxation y Financiero. Coautores: Nicolás Albertoni y Adolfo García, equipo de estudiantes de Derecho de la UM. Finalizada, no publicada. 1 de febrero.

**López Dourado, Viviana.**

- “Ámbito de Aplicación del derecho del trabajo, en Revista Derecho del Trabajo”. Artículo, Revista de Derecho del Trabajo, La Ley Uruguay, abril – junio 2022. Junio
- “Uso jurisprudencial y experiencia de la aplicación de la Ley No 17.940 sobre la protección de la actividad sindical”. Investigación, Universidad de la República. Coautores Castello, Delgado, Moreira, Martínez, Ituño y Fernández
- “Responsabilidad por deudas de seguridad social”. Artículo Revista Derecho Laboral N° 287. Coautora: Fernández, Mariana.

**Martini, Victoria.**

- “Apertura comercial e innovación como motores de desarrollo en Uruguay”. Publicado Revista de Derecho, Universidad de Montevideo Vol. 21 Núm. 41.

**Maruri, Sofía.**

- “Semana de los derechos humanos en Uruguay: 153° período ordinario de sesiones de la corte interamericana de derechos humanos”. Artículo publicado en web digital Agenda Estado de Derecho, 3 de noviembre.
- “Libertad de expresión en Uruguay: sus límites y su sinergia con el derecho a la libertad religiosa”. Artículo publicado en Revista General de Derecho Canónico y Derecho Eclesiástico del Estado, n° 60, octubre.
- “Protección de los animales a la luz de los Derechos Humanos: ¿tienen los animales derechos?”. Artículo académico escrito

para el 1er concurso de investigación sobre Bienestar Animal (finalizado). Abril.

- “Eutanasia y derechos humanos: la evidencia internacional”. Artículo publicado en el libro digital “Aportes para el debate: eutanasia y suicidio asistido”.

**Miller, Alejandro.**

- “Manual de Derecho Comercial - Tomo I”. Fundación de Cultura Universitaria, julio.

**Montano, Pedro.**

- “Transhumanismo, Posthumanismo y Derecho Penal” Artículo en libro colectivo: Revista Crítica de Derecho Penal, Thomson Reuters. Noviembre.
- “La protección de la Especie Humana. El Rol del Derecho”. Artículo en revista especializada. Journal International de Bioéthique. Mayo.
- “Código Penal Anotado”, Editorial Tradinco, abril 2022 16a. Edición, con Prof. Dr. Martín Pecoy.

**Mourre, Alexis.**

- “A vueltas con la legitimidad del arbitraje internacional”. Publicado en Revista de Derecho (Conferencias y clases magistrales), Universidad de Montevideo. Vol. 21, Núm. 42.

**Pereira Brause, Pablo.**

- “El proyecto de ley de arbitraje doméstico: una reforma impostergable”. Publicado en Revista de Derecho (Doctrina), Universidad de Montevideo. Vol. 21, Núm. 42.

**Pereira Campos, Santiago.**

- “Tecnologías, inteligencia artificial y sistema de Justicia”. Libro “Estudios de Derecho Procesal y Litigación”, Coord. Walter Guerra, La Ley Uruguay, (finalizada) ps. 168 a 186.

**Pereira Campos, Santiago y Murguía, Nicolás.**

- “Modificaciones al proceso contencioso administrativo de anulación ante el Tribunal de lo Contencioso Administrativo (TCA) – Ley No. 20.010”. Libro CADE, Edición Especial (finalizada). Octubre.

**Pereira Campos, Santiago y Vera, Micaela.**

- “Incidente de calificación del proceso concursal: derechos del acreedor y carácter no vinculante para el juez de la calificación fortuita de la sindicatura o intervención”. Artículo Revista Doctrina & Jurisprudencia, CADE, Tomo XLI, Montevideo, págs. 75 a 91. Abril.
- “¿Qué puede hacer el acreedor en el incidente de calificación del proceso concursal? ¿Es vinculante para el juez la calificación fortuita de la sindicatura o intervención?”. Publicado en Revista de Derecho (Doctrina), Universidad de Montevideo. Vol. 21 Núm. 41.

**Pérez Comenale, Agustina.**

- “La era de las WEB 3, los mercados ‘Cripto económicos’ y su impacto en el ecosistema de las marcas”. Artículo para PIMOD. 1 de febrero.

**Perez del Castillo, Matías.**

- “Informativo laboral del mes”. Reporte Cade. Mensual.

**Pezzutti, Miguel.**

- “El acto administrativo en el Decreto 500/991”. Artículo en libro colectivo: Procedimiento administrativo a 30 años del Decreto 500/991- UM.
- “El acto administrativo electrónico”. Artículo en libro colectivo: Nuevas Tecnologías y Derecho, Facultad de Derecho - Universidad de la República.
- “La renegociación de los contratos de infraestructura”. Artículo en libro colectivo.
- “Conflicto de intereses. morfología y funcionalidades”. Artículo en libro colectivo.
- “Variaciones sobre la sentencia anulatoria”. Artículo en libro colectivo: 1as. Jornadas de Derecho Administrativo UM.
- “Procedimiento administrativo en la administración descentralizada”. Proyecto de investigación/director. UdelaR, investigación en curso.

**Ramos, Sebastián.**

- “Prescripción de la Fianza: Otra mirada”. Artículo académico, La Justicia Uruguaya. Coautora: Boccarato, Julieta. Julio.

**Ruggeri, María P. y Vilaseca, Lucía.**

- “El efecto negativo del Kompetenz – Kompetenz en los tribunales uruguayos”. Publicado en Revista de Derecho (Doctrina), Universidad de Montevideo. Vol. 21, Núm. 42.



### **Ruocco, Graciela.**

- “Transformaciones del Derecho Administrativo”. Publicado en Revista de Derecho (Conferencias y clases magistrales), Universidad de Montevideo. Vol. 21 Núm. 41.

### **Schiavi, Pablo.**

- “Motivación y ética pública como cultura de gobernanza”, artículo publicado en Revista Especializada: Novedades Legislativas de Derecho Administrativo en Homenaje al Profesor Emérito Juan Pablo Cajarville. Noviembre.
- “Derecho al olvido en Uruguay: ¿La necesidad de su regulación legal?”. Artículo en Revista Especializada: Nuevas Tecnologías y Derecho, Facultad de Derecho - Universidad de la República. Noviembre.
- “Infraestructuras y medio ambiente: una necesaria correlación entre el desarrollo sostenible y el derecho administrativo”. Artículo en Revista Especializada: libro de ponencias del XXI Foro Iberoamericano de Derecho Administrativo (FIDA) “El Derecho Administrativo de las Infraestructuras. Noviembre.
- “Nuevas tendencias en la contratación administrativa”. Artículo en Revista Especializada: Revista Tribuna Libre, Universidad Escuela Libre de Derecho; Año 2022, Edición 10/3; Costa Rica. Noviembre.
- “Transparencia y buena administración en la sociedad de la información y de las nuevas tecnologías”. Artículo en Revista Especializada: Revista de Derecho Administrativo e Infraestructura | vol. 22/2022. Noviembre.

- “Privacidad, protección de datos personales y derecho al olvido en la sociedad de internet y de las redes sociales”. Artículo en Revista Especializada. “Revista de Privacidad y Derecho Digital” - director: D. Pablo García Mexía-; Año VII, abril-junio 2022. Noviembre.
- “Transparencia, Inteligencia Artificial y Compras Públicas: viaje hacia la frontera digital”. Artículo en Revista Especializada: Contratación Pública Digital. ¿Cómo implementar tecnología en la gestión de las compras públicas? Serrano Marcos S; Posdeley, Matías y Tanno, Natalia - Coordinadores-; EPUB EDITORIAL. Noviembre.

### **Signorino, Andrea.**

- “Transparencia, contratos inteligentes y seguros”. Artículo en libro colectivo: Seguros 4.0, Thomson Reuters, Brasil, en proceso de publicación. Diciembre.
- “La jurisdicción marítima: una reflexión sobre su pertinencia”. Artículo, MG News, publicado en la Revista Derecho Marítimo, Venezuela. Noviembre.
- “Los seguros cibernéticos: su alcance frente a los ciber riesgos”. Conferencia en congreso internacional, Publicación de la Asociación de derecho de seguros. Capi-tulo publicado. Costa Rica. Setiembre.
- “Derecho de seguros y derecho del consumidor, una convivencia pacífica”. Artículo, Revista ibero-latinoamericana de seguros N°56 Edición In memoriam Dr. Jaime Ponce publicado en Universidad Javeriana, Colombia. Mayo.
- “Temas de Derecho de Seguros y Reaseguros”, coordinadora, libro UM.

### **Simón, Luis María.**

- “Aplicación del Código General del Proceso en el Proceso Contencioso Administrativo de Anulación”. Jornadas De Derecho Administrativo. Fundación de Cultura Universitaria. 13 de diciembre
- “Intervención espontánea o provocada de terceros en el proceso contencioso administrativo de anulación”, ponencia académica FCU, octubre.

### **Sorribas Musi, Stefanía (estudiante).**

- “Procedimiento de pequeñas causas para las relaciones de consumo – ley n°18.507 ¿sus aspectos procesales redundan en una herramienta beneficiosa al consumidor?”. Publicado en Revista de Derecho (Tesis de Masters), Universidad de Montevideo. Vol. 21, Núm. 42.

### **Tellería, Patricia y Barreiro, Virginia.**

- “Tutela de urgencia en el proceso civil uruguayo”, publicado en libro “Medidas Cautelares y Anti cautelares”. Obra colectiva, Jorge W Peyrano y Silvia Esperanza, Ateneo de Estudios de Derecho Civil, Argentina.
- “Las medidas anti cautelares: su recepción en el Uruguay”, publicado en libro “Medidas Cautelares y Anti cautelares”. Obra colectiva, Jorge W Peyrano y Silvia Esperanza, Ateneo de Estudios de Derecho Civil, Argentina.
- “ Interpretación e Integración de las normas procesales aplicables a los procesos arrendaticios regulados en la ley 19.889 (LUC)”. Libro terminado, en proceso de publicación.

### **Tellería, Patricia.**

- “Análisis Preliminar de las reformas procesales del Proceso Contencioso Administrativo de Anulación contenida en el Proyecto de ley a estudio en el Parlamento”. Publicada en el libro “ Estudios de Derecho Procesal y Litigación”, Coord. Walter Guerra, La Ley Uruguay.
- “Desalojo del inquilino escandaloso”. Revista RUDP Procesos Monitorios. Investigación finalizada y entregada.
- “Ejecución provisional de la sentencia civil de condena sometida el recurso de apelación”. Revista RUDP Procesos de Ejecución. Investigación finalizada y entregada.
- “El Retiro del Hogar “, ponencia académica publicada, 20ª Jornadas Nacionales de Derecho Proceso.

### **Tomassino, Beatriz (estudiante).**

- “Medio ambiente, Derechos Humanos y proceso. El rol jurisdiccional en materia ambiental en el Uruguay”. Publicado en Revista de Derecho (Tesis de Masters), Universidad de Montevideo. Vol. 21 Núm. 41.

### **Veloso, Natalia.**

- “Sociedades con participación estatal: Sociedades del Estado y de Economía Mixta”. Publicación en libro colectivo. Fundación de Cultura Universitaria. Junio.
- “La Agencia de Evaluación de Tecnologías Sanitarias”. Artículo en revista de la Facultad de Derecho de la UdelaR N° 53.
- “Régimen de aportación y de integración de los órganos de Dirección de las sociedades con participación estatal”, en libro colectivo de UdelaR.



- “El origen común de las instituciones de asistencia médica colectiva en Uruguay y en Argentina”. Publicación en revista especializada, RDAI, Brasil.
- “Régimen de responsabilidad patrimonial del ministerio fiscal”. Publicación en libro colectivo Instituto Internacional de Derecho Administrativo.
- “Límites al endeudamiento en infraestructuras”. Publicación en libro colectivo Tirant Le Blanc. FIDA. México.
- “Ejecución de Sentencias Anulatorias. Modificaciones establecidas por la Ley 10.010”. Publicación libro colectivo UM-Jornadas en homenaje a Mariano Brito.
- “La prueba en el proceso contencioso de anulación”. Publicación en libro colectivo Semana Académica del Instituto de Derecho Administrativo de la UdelaR.
- “Actualización del Tratado de Derecho Administrativo de Sayaques LASO”. Actualización de publicación de libro editado por Fundación Cultura Universitaria. Coautores: Carlos Delpiazzo, Cristina Vázquez y Gabriel Delpiazzo.

## COLABORACIONES EN REVISTA DE DERECHO UM

### Arias Martínez, Sebastián y Hirschlaff, Alan.

- “Arbitraje societario: entre reformas proyectadas, soluciones y nuevas interrogantes”. Publicado en Revista de Derecho (Doctrina), Universidad de Montevideo. Vol. 21 Núm. 41.

### Cornejo, José Gabriel y Proaño, Pablo A.

- “Bien común y democracia liberal: un

análisis de compatibilidad en torno a la teoría de Dominique Philippe”. Publicado en Revista de Derecho (Doctrina), Universidad de Montevideo. Vol. 21, Núm. 42.

### De Casas, C. Ignacio.

- “La dignidad al debate: usos del concepto en la jurisprudencia de la Corte Interamericana de Derechos Humanos, de Nicolás Lafferriere y Helga Lell”. Publicado en Revista de Derecho (Notas de libros y revistas), Universidad de Montevideo. Vol. 21, Núm. 42.

### De Posadas, Ignacio.

- “Apertura comercial e innovación como motores de desarrollo de Uruguay de Victoria Martini”. Publicado en Revista de Derecho (Notas de libros y revistas), Universidad de Montevideo. Vol. 21 Núm. 41.

### Ferreira, Alejandro.

- La jurisdicción internacional directa en el Derecho Internacional Privado con especial referencia al Art. 57 de la ley 19.920”. Publicado en Revista de Derecho (Doctrina), Universidad de Montevideo. Vol. 21 Núm. 41.

### Martínez Maruri, Elisa M.

- “El uso de imagen de los menores de edad y las redes sociales”. Publicado en Revista de Derecho (Doctrina), Universidad de Montevideo. Vol. 21, Núm. 42.

### Sánchez, Delia.

- “Eutanasia y dignidad de Diego Velasco Suárez”. Publicado en Revista de Derecho (Notas de libros y revistas), Universidad de Montevideo. Vol. 21 Núm. 41.

## Apariciones en prensa

### Aramendia, Mercedes.

- “Necesitamos una agenda en el área de ciencia actualizada, con metas claras, que se revise y actualice asiduamente”, columna de opinión en Hacer Empresa, revista del IEEM. Octubre.

### Delpiazzo, Carlos; Fernández Reyes, Jorge; Sheppard, Marcelo y Veloso, Natalia.

- “Uruguay, proceso de adhesión, acceso al mercado, y empresas públicas en el acuerdo transpacífico (CPTPP)”. Referencias a capítulo de Empresas Públicas en informe publicado por INAC. Citas en El País y semanario Búsqueda. Diciembre 2022 y enero 2023.

### Hessdörfer, Andrés.

- “Uruguay busca cumplir con exigencias internacionales sin afectar ‘la esencia del sistema tributario’”, en Crónicas. 8 de agosto.
- “Los cambios que ve la DGI en los impuestos a futuro”, en El País. 1º de diciembre.

### Loaiza Keel, Carlos.

- “La amenaza para las zonas francas uruguayas que generan miles de empleos”, en El País. 29 de noviembre.
- “Proponen segunda reforma impositiva en Uruguay: estos son los cambios que se plantean”, en El País. 17 de noviembre.
- “El ‘giro significativo’ que hará Uruguay en impuestos a pedido de la Unión Europea”, en El País. 28 de julio.

### Maruri, Sofía.

- “Hablemos de eutanasia”. Programa La culpa no es del chanco, Radio Yí 960 AM. 9 de setiembre.

### Menghi, Juan Diego.

- “Reforma Jubilatoria”, experto de consulta para la nota, Diario El Pueblo (Salto). 14 de agosto.

### Pereira Campos, Santiago.

- Columnas sobre temas de justicia en programa “No toquen nada”, en Radio El Espectador. Enero a diciembre.
- “Fojas”, “ad quo”, “iura novit curia”: cuando la justicia habla difícil”, consulta para artículo en Portal 180. 22 de julio.
- “Fallo de Recarey sobre vacunación en niños pone bajo la lupa límites del amparo”, aporte en artículo de El Observador. 9 de julio.
- “Jueces uruguayos: ¿cuánto pueden usar las redes sociales?”, aporte en artículo en sección Cromo, El Observador. 26 de febrero.



- Aporte en artículo de La diaria sobre Poder Judicial. 6 de enero.

#### **Pereira Campos, Santiago; Pérez Comenale, Agustina; Schiavi, Pablo.**

- “Jueces uruguayos: ¿cuánto pueden usar las redes sociales?”, consulta para nota en El Observador. 26 de febrero.

#### **Pérez Comenale, Agustina.**

- Columnas sobre tecnología y Derecho en el programa Buen Día, Canal 4.
- “Criptoactivos: marco legal y NFTs”. Aporte experto en el podcast Código Financiero, de CFA Society Uruguay. Julio.
- Entrevista sobre los desafíos legales en el escenario digital. Revista “Hacer Empresa” (IEEM). Abril.
- “¿Que es el metaverso? De qué se trata esta nueva tecnología y cuál es el alcance y proyección de la misma”, aporte en Radio Sarandí. 21 de junio.
- “La tecnología es bella”, perfil en portal Perfil.com. 21 de mayo.
- “Educación Financiera y Criptomonedas”, Aporte experto en VTV Noticias. 12 de mayo.
- Video para Infocasas respecto a las criptomonedas en el mercado inmobiliario. 28 de marzo.

#### **Pérez del Castillo, Matías.**

- “La huelga en la LUC”, columna de opinión, El Observador. 24 de marzo.
- “Qué acciones puede tomar un empleador con un trabajador no vacunado por covid-19”, columna de opinión, El Observador. 13 de enero.

#### **Pezzutti, Miguel.**

- “Acción de amparo y vacunación”, entrevista en Canal 12. 8 de julio.

#### **Ramos, Sebastián.**

- “El nuevo paso que dio el gobierno para emitir un “bono verde”: ¿De qué se trata y qué opinan los expertos?”, aporte en sección Negocios, El País. 20 de setiembre.
- “El adiós a la tasa Libor de referencia y su impacto en Uruguay”, aporte en sección Negocios, El País. 14 de enero.

#### **Schiavi, Pablo.**

- “Derecho y nuevas tecnologías”. Columnas en Radio Sarandí.
- “Fin de la emergencia sanitaria y alcance legal”, entrevista en Canal 10. 8 de abril.

#### **Signorino, Andrea.**

- “La importancia de la educación en seguros”, artículo en separata de seguros, El Observador. Noviembre.
- “Transparencia e intermediación en seguros”, artículo en separata de seguros, El Observador. Octubre.
- “Cultura aseguradora, una necesidad”, artículo en separata de seguros, El Observador. Agosto.
- “Los seguros ante la explosión de un edificio en Villa Biarritz”, participación en programa Ideas y contenidos, Radio Universal. Julio.
- “El suicidio y su cobertura”, artículo en separata de seguros, El Observador. Julio.
- “Venta de seguros en el metaverso”, artículo en separata de seguros, El Observador. Junio.
- “Seguro de automotores”, participación en programa “No toquen nada”. Emisora del Sol. Mayo.

#### **Velasco, Diego.**

- “Eutanasia: cuestiones pendientes de un debate”, columna de opinión, El Observador. 3 de octubre.

## **Novedades sobre alumnos**

- Dolores Lage, Clementina Litta, Facundo Pereira, Pablo Pastori, Lucía Olloniego y Sabrina Tosi viajaron a Londres para participar de la competencia de arbitraje de inversión “Foreign Direct Investment Moot”, realizada en King’s College London. También integraron el equipo los coaches Pilar Álvarez, Candela Rodríguez y Romina Rossi; y la head coach, Mercedes Jiménez de Aréchaga. El alumno Pablo Pastori quedó seleccionado entre los 50 mejores oradores del torneo. 3 de noviembre.
- Alumnos de la materia Derechos Humanos asistieron a las Sesiones de la Corte Interamericana de Derechos Humanos en Uruguay, junto con las profesoras Sofía Maruri y Adriana Montero. 10 al 21 de octubre.
- Los alumnos Federico de Brun y Matías Lea Plaza, María Eugenia García y Ricardo Devita expusieron en el Home-naje de todas las FDER de Uruguay al Dr. Eduardo J. Couture. Estuvo presente el decano FDER, Miguel Casanova. Parainfo de la UdelaR. 27 de setiembre.
- Alumnos que participaron en el Concurso Interamericano de Derechos Humanos en Washington visitaron Secretaría de Derechos Humanos de Presidencia de la República. 30 de agosto.
- Los alumnos de FDER Ricardo Devita y Delfina Collazo visitaron la Catholic University of America, en Washington DC (EEUU), en el marco del programa In Altum Program, junto con la Prof. Sofía Maruri y otros alumnos de la UM seleccionados. 5 al 10 de julio.
- Los alumnos FDER, Juan Diego García y Victoria González, fueron los primeros estudiantes de la UM en realizar en Widener Law School (en Wilmington, Delaware) el programa internacional de US Law, que promueve la facultad a través de un convenio. Realizaron la experiencia académica durante junio y julio.
- Gabriella Ripoll realizó una pasantía en el Instituto Interamericano de Derechos Humanos (IIDH) durante el primer semestre de 2022. Realizó la experiencia junto a un grupo de estudiantes de distintas facultades de Derecho. Ripoll trabajó en la oficina ubicada en la sede Mercosur bajo la tutoría directa del director regional del Instituto, Eduardo Bertoni. Recibió su certificado el 27 de junio.



- Federico de Brum, Matías Lea Plaza, Gabriela Ripoll, Florencia Urban, Bruno Ferreira, María Eugenia García y Belén Labandera viajaron a Washington DC para participar en la 27ª edición del Concurso Interamericano de Derechos Humanos IAMOOT, en American University School of Law (Washington DC). Viajaron junto a Sofía Maruri, que desempeñó el rol de coach del equipo. 20 al 25 de mayo.

- Alumnos de Derechos Humanos visitaron a la embajada de Uruguay en Washington DC, Estados Unidos, junto con Sofía Maruri. Conversaron con el cuerpo diplomático sobre la relación entre Uruguay y EEUU, y el rol de abogados en las relaciones internacionales. 24 de mayo.

- Alumnos que se prepararon para participar en el Concurso Interamericano de Derechos Humanos IAMootCourt se reunieron con el juez de la Corte Interamericana de Derechos Humanos, Ricardo Pérez Manrique, para hablar sobre el Derecho Medioambiental y los desafíos del cambio climático para los DDHH. 30 de marzo.

- Martina Ferrari, Paulina Mendaro, Lucía Olloniego, Pablo Pastori, Facundo Pereira, Candela Rodríguez y Sabrina Tosi participaron en la competencia de arbitraje “3rd PCA Buenos Aires Vis Pre-Moot”, organizada por la Corte Permanente de Arbitraje en Buenos Aires. Integraron el equipo un grupo de graduados en el rol de coaches: Thomas Biscomb y Juan Pablo Trelles, junto a Francisco Al-

gorta, Javier Galperin, Melanie Ollero, Pía Ruggieri y Lucía Vilaseca, liderados por la Dra. Mercedes Jiménez de Aréchaga. 18 de marzo.

- Sofía Martínez y Federico de Brun realizaron una pasantía en la Oficina Regional para América del Sur del Instituto Interamericano de Derechos Humanos.
- Santiago Nazur realizó una pasantía en la Corte Interamericana de Derechos Humanos junto al juez Ricardo Pérez Manrique.
- Sofía Lanza, egresada de Derecho y del Postgrado en Derecho Tributario Internacional, asumió el rol de Chief Banking Officer (CBO) en AstroPay, donde trabaja desde 2018.
- Juan Pablo Trelles, graduado de Derecho, se convirtió en el decimotercer alumni de la UM en ser aceptado en Harvard para cursar un LL.M. Máster en Derecho.

## Novedades sobre graduados

- Mariela Ruanova participó del encuentro “Liderando para la Igualdad” en el marco del Programa Women in the Profession (WIP) del Cyrus R. Vance Center for International Justice.
- Nicolás Piaggio fue nombrado como copresidente del Estudio Guyer & Regules, junto con Nicolás Juan.
- Agustina Rodríguez Fernández, graduada de Derecho, fue reconocida por segundo año consecutivo como Rising Star en Dispute Resolution por The Legal 500 (Legalease).
- Mateo Verdías obtuvo el premio en la 2021-2022 Young ITA Writing Competition and Award, organizado por el Young Institute for Transnational Arbitration y Wolters Kluwer.
- Victoria Martini, egresada de la Maestría de Integración y Comercio Internacional, presentó el 19 de julio la obra titulada “Apertura comercial e innovación como motores de desarrollo de Uruguay”.



HUMANIDADES



**FHUMIYE**

FACULTAD DE HUMANIDADES Y EDUCACIÓN

Y E

DU

CA

CIÓN



## Carta del decano

Es el momento del año para repasar toda la actividad realizada por la Facultad de Humanidades y Educación (FHUMyE) de la UM y, con alegría, reconocer la vida pujante que ha tenido en estos doce meses. Me gustaría aquí tan solo destacar algunos hitos, sin dejar de invitarlos a recorrer las páginas para descubrir cada uno de ellos.

Este año hemos reconfirmado nuestra vocación por la internacionalización. Por un lado, nos han visitado muchos profesores de España, Perú, Chile, Argentina y República Checa. A su vez, nuestros docentes también han desarrollado actividades académicas internacionales para crecer y enriquecer su formación y desarrollo académico. En ese sentido, han presentado sus trabajos o realizado intercambio en Rumania, Rusia, España, Francia, Inglaterra, Estados Unidos, Chile, Argentina y Brasil. Asimismo, cabe destacar el crecimiento de nuestros alumnos que han aprovechado las opciones de intercambio.

En el área Educación, deseo remarcar dos hitos: firmamos un convenio con la Fundación Sophia, que permitirá realizar intercambios y prácticas que enriquecerán la formación en el medio; y, por otro lado, nuestros egresados de magisterio realizaron una pasantía en la fundación Perez Scremini, inaugurando en nuestra institución la formación en Pedagogía Hospitalaria, que esperamos pueda seguir creciendo entre nuestros alumnos.

Dentro del área académica de Traducción, este año se inició la actividad "Charlas con graduados", en las que todos los meses alumnos de la carrera se encon-

traban con graduados para conocer experiencias e innovaciones de la práctica profesional.

El Departamento de Filosofía organizó en este año un simposio en conjunto con la UNSTA (Argentina) que sirvió para generar espacios de interacción y diálogo entre académicos de ambas casas de estudios. También tuvo lugar una actividad más amplia en conjunto entre la Universidad Austral, en la que se dieron conferencias al público y reuniones entre profesores, que apuntaron a abrir camino en la formación interdisciplinar.

Durante este año se produjeron varios remplazos a nivel de la coordinación de carreras: Josefina Calvete en Magisterio, Gustavo Betancourt en Matemáticas y Nicolás Manfredi en Traducción. Agradecemos mucho toda la labor que hicieron en sus respectivas carreras los coordinadores salientes. María Brugnini, quien continúa como docente de la carrera y como directora de las carreras de grado en la Facultad de Derecho. En los casos de Ariel Affonso y Laura Parente, quienes se jubilaron de sus cargos y agradecemos mucho sus años de dedicación a la UM. También cabe mencionar especialmente este año a Marta Vilar del Valle, quien estuvo en la Universidad desde los comienzos y este año se despidió de nuestras aulas luego de más de treinta años de iluminarlas con sus palabras.

Esperamos el 2023 con entusiasmo, ya que es el año en que celebraremos los 25 años de la facultad, para poder celebrarlo con toda la comunidad de alumnos, profesores y egresados.



**Dr. Francisco O'Reilly**  
**Decano de Facultad de Humanidades**  
**y Educación (FHUMyE)**



## Hitos FHUMyE

### NUEVA CARRERA DE GRADO

En 2022 inició la primera generación de la Licenciatura en Política, Filosofía y Economía (PFE), con dirección académica compartida con la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía. El profesor Alexander Castleton asumió como director de la Licenciatura.

### NUEVAS DESIGNACIONES

En 2022 asumieron el rol nuevos coordinadores de carreras en la FHUMyE: Josefina Calvete en Magisterio, Gustavo Betancourt en Matemáticas y Nicolás Manfredi en Traducción.

### XX ANIVERSARIO DE LA REVISTA HUMANIDADES

FHUMyE y el CEDEI celebraron el 10 de agosto con un panel sobre la temática "Revistas culturales en tiempos de guerra de los siglos XIX-XX". Participaron del evento el decano de la FHUMyE, Francisco O'Reilly; el director del CEDEI, Fernando Aguerre; los profesores Mariana Moraes Medina y Nicolás Arenas Deleón (Universidad de los Andes, Chile) y Gabriel Cid Rodríguez (Universidad San Sebastián, Chile). Estuvieron presentes el director de la Biblioteca Nacional, Valentín Trujillo; el director

del Archivo General de la Nación, Mag. Alberto Umpiérrez; integrantes de la directiva de Aura y allegados a la academia y a la revista.

### LA UM FIRMÓ CONVENIO CON FUNDACIÓN SOPHIA

El acuerdo que se firmó el 6 de mayo permite a los alumnos de la carrera de Magisterio de la UM realizar sus prácticas preprofesionales en la red de colegios de dicha organización.

### EGRESÓ LA TERCERA GENERACIÓN DEL POSTGRADO EN LIDERAZGO, GESTIÓN E INNOVACIÓN EDUCATIVA

El 1 y 2 de abril se celebró un simposio en el que docentes y graduados compartieron experiencias y conocimientos adquiridos en el programa. Participaron el rector de la UM, Juan Manuel Gutiérrez Carrau, Francisco O'Reilly y la directora del programa, Lidia Barboza.

### COMENZÓ LA PRIMERA GENERACIÓN DE LA MAestrÍA MELBE

El 1 de abril inició la novel Maestría en Lengua Inglesa y Educación Intercultural Bilingüe. El decano de la Facultad y la directora del programa, Ana Cristina Chiusano, dieron la bienvenida a los alumnos de la maestría en su primer día de clases.



## TOUR EMOCIONAL

Los profesores de la FHUMyE Virginia Espejo, Jéssica Cascales, Ester Torrents y Carmen Albana Sanz, trabajando en red con profesores de otros centros educativos, realizaron una gira en más de catorce destinos del país para dar a conocer la importancia y el aporte de la Educación Emocional en niños y adolescentes. Así se dio a conocer el Programa de Educación Emocional Integral Bambú, iniciativa que coordinan Otero y Sanz. Acompañó en la actividad la directora del Centro de Estudios de Psicología de la UM, María José Soler, quien también fue oradora en algunas instancias de la gira.

El Tour Emocional congregó, en la suma de sus ediciones, a más de 4.000 maestros, profesores y educadores de formación no formal de Artigas, Canelones, Durazno, Florida, Río Negro, Salto, Paysandú, Maldonado y Montevideo. Las jornadas contaron con el apoyo de AIDEP, AUDEC, EPSU y Jóvenes Fuertes.

## Premiaciones y distinciones a docentes, alumnos y graduados

- El director del Departamento de Filosofía en FHUMyE, Pablo García, fue nombrado por la ANII como integrante del Comité de Evaluación y Seguimiento para el llamado a Becas de Postgrados

Nacionales 2022 (1° de setiembre hasta el 31 de diciembre de 2022).

- La directora de MELBE, Ana Cristina Chiusano, fue nombrada por la Universidad de Málaga (España) como miembro del Comité Científico Revisor del volumen para Peter Lang que se titulará “Nuevas tendencias en traducción e interpretación especializadas” (título provisional). 4 de julio.

- La Facultad de Ciencias Humanas y Sociales de la Universidad Rusa de la Amistad de los Pueblos le otorgó al docente José Antonio Saravia el “Diploma Rojo” a la excelencia por finalizar su Maestría en Historia. Julio.

- El docente Juan Pérez obtuvo la Beca Programa Teacher Exchange 2022, otorgada por Fulbright (Departamento de Estado, Estados Unidos), para viajar a University of Pittsburgh desde el 20 de mayo hasta el 20 de julio.

- FHUMyE ganó una colección de 36 obras interdisciplinarias que ofrece la International Society for Science and Religion (ISSR), vinculadas a ciencia, filosofía y teología y publicadas en español, gracias a lo desarrollado académicamente hasta el momento en Ciencia y Religión y la proyección de la UM en dicha temática. 15 de marzo.

- Fernando Otero, coordinador del área Formación Docente de la FHUMyE, fue nombrado miembro del Consejo Consultivo que asesora al MEC en solicitudes de reconocimiento universitario de carreras de formación en educación.



## Desarrollo académico: actividades, seminarios, cursos y charlas

- FHUMYE | curso: “Historia contemporánea de Rusia”. Dictado por el docente José Saravia. Del 10 de setiembre al 26 de noviembre.
- FHUMYE | evento: “Día de la Facultad de Humanidades y Educación”. Edificio Ponce. 17 de noviembre.
- FHUMYE | charla: “Entre el puente y el río: una mirada misericordiosa ante el suicidio”, a cargo del educador Javier Díaz Vega, autor del libro «Entre el puente y el río». Online. 17 de noviembre.
- FHUMYE | curso: “Los orígenes medievales de la cultura occidental”. Dictado por la docente Mariana Zapatero. Online. Del 23 de setiembre al 11 de noviembre.
- FHUMYE | charla: “Diseño curricular por competencias”, dictada por los docentes Guillermo Ferrer y Ana Cristina Chiusano para los alumnos de MELBE. Participó como invitada la docente de la Universidad Nacional de Mar del Plata, Ana Lía Regueira. Noviembre.
- FHUMYE | actividad: “El rol de la tecnología en nuestra sociedad moderna”. Con-

ferencia ficticia organizada por alumnos y la docente de la Lic. en Traducción, Elena Backer. Sede central. 14 de noviembre.

- FHUMYE | seminario: “La belleza salvará al mundo. Cine, Filosofía, autoconocimiento y sentido de la vida”. Dictado por el docente Juan Pablo Maggiotti. Del 8 de agosto al 14 de noviembre.
- FHUMYE y FCEE | charla: “Democracia en Europa Central y Latinoamérica”, a cargo del profesor de Ciencia Política y coordinador del programa de doctorado de Estudios Latinoamericanos en la Universidad de Hradec Králové (República Checa), Karel Kouba. Dirigida a alumnos de primer año de la Licenciatura en Política, Filosofía y Economía. 4 y 7 de noviembre.
- FHUMYE | seminario: “Metodologías lúdicas para el aprendizaje”. Dictado por la profesora Analía Giménez. 8, 11, 18 y 25 de noviembre.
- FHUMYE | visita: Museo de Arte Precolombino e Indígena/MAPI, el Museo Torres García y el Museo Figari. El profesor de la asignatura Lenguajes Artísticos, Damiano Tieri, organizó la visita junto a sus alumnos. 18 de noviembre.
- FHUMYE | charla: “La reciprocidad de las personas. Una visión filosófica y psicológica”. Expuso el profesor de la Universidad Austral, Juan Francisco Franck. Edificio FIUM-LATU. 28 de octubre.
- FHUMYE | charla: “Nuevas perspectivas de ciencia y religión”, ciclo de charlas

sobre ciencia y religión. Sesión 2: “Cuerpo, tecnología e identidad: el problema de una presencia genuinamente humana en el mundo virtual”. Expuso el profesor asociado de la Universidad Austral, Mariano Asla. Edificio de Vida Universitaria. 27 de octubre.

- FHUMYE | charla: “Virtudes intelectuales para la investigación interdisciplinar”, a cargo de la directora del Instituto de Filosofía de la Universidad Austral, Claudia Vanney. Edificio FIUM-LATU. 27 de octubre.
- FHUMYE | charla: “Nuevas perspectivas de ciencia y religión”, ciclo de charlas sobre ciencia y religión. Sesión: “La ciencia, ¿obligó a reescribir la religión?”. Expusieron el decano de FHUMYE y el Research Fellow de la Universidad Austral, Dr. Ignacio Silva. Edificio FIUM-LATU. 26 de octubre.
- FHUMYE | charla: “Ciclo de charlas con graduados de Traducción”, a cargo de la graduada Lucía Sánchez. Moderó el director de la Licenciatura en Traducción, Nicolás Manfredi. 19 de octubre.
- FHUMYE | visita: Colegio Woodlands, en el marco de la asignatura The Language Arts in the Intercultural Classroom (MELBE), a cargo de Inés Stefani, junto a sus alumnos. 14 de octubre.
- FHUMYE | seminario: “Arte y Ciudad en el siglo XX: Montevideo y su estatuaría”. Dictado por el profesor Damiano Tieri. Del 16 de setiembre al 14 de octubre.
- FHUMYE y UNSTA | seminario: “Workshop: Identidad personal y corpo-

ralidad”. Los talleres formaron parte de un proyecto de investigación de la UNSTA. Participaron Leonardo Caviglia, Santiago Corti, Florentina De León, Santiago Díaz Lourenco, Juan F. Franck, Pablo García, Agustina Lombardi, Rafael Roca, Juan Pablo Roldán, Cecilia Soler, Camila Sol Simon y José María Tejedor. Edificio de Vida Universitaria. 6 y 7 de octubre.

- FHUMYE | charla. Sesión 2: “Perú en el contexto latinoamericano: medio siglo de cambios políticos económicos y sociales (1968 y 2018)”. El especialista, Ricardo Cubas, brindó un curso de postgrado en el marco de la Maestría en Historia. Del 28 de setiembre al 1 de octubre.
- FHUMYE | charla. Sesión 3: “Exposición sobre el proceso histórico de las universidades católicas en América”, a cargo del especialista en catolicismo e historia política latinoamericana, Ricardo Cubas. Organizada en el marco del Instituto Core Currículum (ICC) de la UM. Asistieron autoridades institucionales y docentes del ICC. 30 de setiembre.
- FHUMYE | charla. Sesión 1: “La Santa Sede, la diplomacia peruana y el conflicto eclesástico con Chile por la cuestión de Tacna y Arica”. El especialista, Ricardo Cubas, brindó clases sobre historia del Perú contemporáneo. 27 de setiembre.
- FHUMYE | charla: “Ciclo de charlas con graduados de Traducción”, a cargo de la graduada Graciana Albertoni. Moderó el director de la Licenciatura en Traducción, Nicolás Manfredi. 14 de setiembre.



- FHUMYE | curso: “Las artes visuales y las naciones latinoamericanas en el siglo XIX y XX”, a cargo del docente Damiano Tieri. Del 12 de agosto al 9 de setiembre.
- FHUMYE | seminario: “Neurodesarrollo, cognición y dificultades en el aprendizaje”, a cargo de la docente Andrea Logotetis. Semipresencial. Del 6 de agosto al 3 de setiembre.
- FHUMYE | seminario: “Neurodesarrollo, cognición y dificultades en el aprendizaje”. Dictado por la profesora Andrea Logotetis. Semipresencial. Del 6 de agosto al 3 de setiembre.
- FHUMYE | charla: “Charla: ¿Cómo escribir un ensayo? Cuestiones metodológicas”, a cargo de los docentes Pablo García y Maximiliano Acevedo. Online. 17 de agosto.
- FHUMYE | charla: “La importancia de la literatura infantil en la educación”. Organizada por la Embajada de Perú en Uruguay en colaboración con la UM y dictada por las escritoras Andrea y Claudia Paz. Sede central. 15 de agosto.
- FHUMYE | charla: “Ciclo de charlas con graduados de Traducción”, a cargo de la graduada Carolina Méndez. Moderó el director de la Licenciatura en Traducción, Nicolás Manfredi. 31 de agosto.
- FHUMYE | charla. La embajadora de Reino Unido, Faye O’Connor, dialogó con los alumnos de la primera generación de la Maestría en Lengua Inglesa y Educación Intercultural Bilingüe (MELBE). Participaron la directora del Departamento de Relaciones Internacionales, Luisa Peirano; la directora de la carrera, Ana Cristina Chiusano; y la docente del quinto curso del programa, Laura Flores. Sede central. 5 de agosto.
- FHUMYE | charla: “¿Cómo encontrar el sentido de mi vida cuando parece que todo está perdido?”, a cargo del docente Juan Barros, en el marco del Premio Ensayo de Humanidades. Online. 3 de agosto.
- FHUMYE | charla. “La protección de los animales a la luz del Derecho: ¿tienen los animales derechos?”, a cargo de Adriana Montero y Sofía Maruri, ganadoras del “I Concurso de Investigación. Proyecto Bienestar animal, persona humana y cultura”. Agosto.
- FHUMYE | seminario: “Diversifying and Decolonizing the Curriculum”, a cargo de la docente de la Universidad de Hertfordshire (Reino Unido), Sara de Souza. Dirigido a los alumnos de MELBE. Julio.
- FHUMYE | charla. La catedrática del Departamento de Traducción e Interpretación de la Universidad de Málaga, Miriam Seghiri, brindó el seminario “Los corpus online: de la teoría a la práctica” a los alumnos de MELBE, gracias al programa Erasmus+. 20 de julio.
- FHUMYE | curso: “English Accents & Dialects”, a cargo de la docente Sabrina Pomies. Semipresencial. 29 y 30 de junio.
- FHUMYE | charla: “Conferencia: Las edades de la medicina en el Uruguay”, a cargo del investigador de Historia de la Medicina en el Uruguay, Juan Gil. Dirigida a los alumnos de la Licenciatura en Humanidades. 15 de junio.
- FHUMYE | charla: “El perito intérprete/la interpretación judicial”, a cargo del profesor agregado, grado IV en Traductorado Público (UdelaR), Federico Brum. Estuvo dirigida a los alumnos de la Licenciatura en Traducción. 13 de junio.
- FHUMYE | curso: “Fiesta, muerte y nación en el territorio artístico uruguayo 1750-1950”, a cargo de William Rey Ashfield. Del 3 hasta el 17 de junio.
- FHUMYE | curso: “La saga de Rocky y la historia social: cultura y política en tiempos de Guerra Fría”, a cargo del docente de Cocinet - Universidad Nacional de Rosario, Diego Mauro. Online. Del 12 de mayo hasta el 30 de junio.
- FHUMYE | charla: “Ciclo de charlas con graduados de Traducción”, a cargo de la graduada Manuela Harretche. Moderó el director de la Licenciatura en Traducción, Nicolás Manfredi. 2 de junio.
- FHUMYE | curso: “Izquierda-derecha, una topografía política postrevolucionaria”. Dictado por el investigador adjunto del CONICET y profesor en la Universidad Nacional del Cuyo, Héctor Ghiretti, para los alumnos de la Maestría en Historia. Mayo.
- FHUMYE | charla: “No solo vinieron de los barcos”, a cargo del investigador sobre los indios en el Río de la Plata, Oscar Padrón Favre. Dirigida a los alumnos de la Licenciatura en Humanidades. 25 de mayo, edificio Ponce.
- FHUMYE | charla: “Variedades lingüísticas del español ibérico”, a cargo de la docente de la Universidad de Málaga, Ángela Luque. Dirigida a los alumnos de la asignatura Fonética y Fonología Inglesas, de la Licenciatura en Traducción. 22 de mayo.
- FHUMYE | evento: “II Concurso de Investigación. Proyecto Bienestar animal, persona humana y cultura”. Proyecto patrocinado por la Fundación Elena y Ernesto Benedek, coordinado por los docentes Fernando Otero y Pablo García. 22 de mayo.
- FHUMYE | charla: “Los Corpus Lingüísticos aplicados a la producción escrita en inglés y la traducción”, a cargo de la docente de la Universidad de Málaga, Ángela Luque. Dirigida a los alumnos de la asignatura Fonética y Fonología Inglesas, de la Licenciatura en Traducción. 22 de mayo.
- FHUMYE | charla. El profesor e historiador Guillermo Vázquez Franco dio una clase en la asignatura Historia del Uruguay II para hablar de su último libro: “Traición a la Patria: la Convención Preliminar de Paz”. 9 de mayo.
- FHUMYE | seminario: “Seminario Intensivo de Lingüística de Corpus”. Dictado por la traductora y tutora del idioma español, Ángela Luque, a los alumnos de la Licenciatura en Traducción. Abril.

- FHUMYE | charla: “El sentido de la vida como problema”, a cargo del docente Miguel Pastorino, en el marco del Premio Ensayo de Humanidades. Online. 27 de abril.
- FHUMYE | charla: “Translation and Interpreting: The place and value of premium human provision in the Language Services sector”. Dictada por la docente traductora, intérprete y editora, Sarah Bawa Mason, para los alumnos avanzados de la Licenciatura en Traducción. 8 de abril.
- FHUMYE y Alumni | charla: “El conflicto de Ucrania en perspectiva global”. Dictado por el profesor de Historia de las Ideas Políticas, Ramiro Podetti. Dirigido a graduados. 20 de abril.
- FHUMYE | charla. Los alumnos de la Licenciatura en Humanidades dialogaron con Hugo Cueto y Juan Santander, editor y traductor de la obra de ciencia ficción: La Máquina se detiene, de E.M. Forster. 20 de abril.
- FHUMYE | charla: “El conflicto de Ucrania en perspectiva global”. Dictado por el profesor de Historia de las Ideas Políticas, Ramiro Podetti. Participaron el ministro de la Embajada Argentina en Uruguay, Carlos Sánchez; el director del semanario La Mañana, Hugo Manini Ríos; profesores, alumnos y periodistas. 31 de marzo.
- FHUMYE | charla: “La interpretación de conferencias”, a cargo de la profesora de Interpretación Consecutiva y Simultánea en la UM e intérprete de conferencias

independiente, Elena Backer. Dirigida a los alumnos de la Licenciatura en Traducción. 25 de marzo.

## Actividades para preuniversitarios

### MAESTRO PARA EL HOY

La FHUMyE ofreció a preuniversitarios interesados en la carrera de Magisterio la experiencia de trabajar un día con niños y maestras practicantes en una institución educativa. Los liceales visitaron el Colegio Elisa Queirolo y, durante la jornada, a

cada integrante se le asignó una clase en la que pudo registrar actitudes y detalles vocacionales de los docentes y luego se reunieron entre todos para intercambiar opiniones sobre lo observado. Realizada el 8 de setiembre en el edificio Ponce y el Colegio Elisa Queirolo.

### XII MARATÓN DE TRADUCCIÓN

La FHUMyE celebró la décimo segunda edición de la competencia de Traducción de textos. Veintiséis grupos, conformados por más de cincuenta alumnos de cuarto, quinto y sexto de bachillerato, compitieron el 20 de octubre en la UM. El 31 de octubre se realizó la entrega de premios y mencio-

nes, a cargo del director de la Licenciatura en Traducción, Nicolás Manfredi.

#### Primer puesto:

- Cecilia Pintos Cabrera y María Victoria Ramallo Carminatti - Escuela y Liceo Elbio Fernández.
- Manuela Pedrosa Juri, Gabriel Pérez, Tomás Fuentes Rodríguez - Colegio y Liceo Corazón de María.

#### Segundo puesto:

- Melina Aldave García, María Victoria Figueroa, Alexia Aurrecochea - Colegio y Liceo Santa Luisa de Marillac.



### Menciones especiales:

- Gonzalo Arias Ceraolo, Romina Vargas Planchón, Giuliana Maldini Hernández - Colegio y Liceo San Isidro de Las Piedras.
- Catalina Guardia Rodríguez, Valentina Bustos Rizzo, Agustina Viera Ledda - Escuela y Liceo Elbio Fernández.

### SÉPTIMA EDICIÓN DEL PREMIO ENSAYO

La FHUMyE realizó una nueva edición del Premio Ensayo. Un grupo de 36 alumnos de cuarto, quinto y sexto de bachillerato participaron con ensayos sobre las raíces históricas y filosóficas de los problemas actuales. El 21 de octubre se realizó la premiación en la UM, con la presencia de los finalistas -alumnos y orientadores-, quienes recibieron un certificado acreditativo.

-Ganadora categoría “Filosofía”: Sophia Reinhardt, del colegio Los Pilares.

-Ganadora categoría “Historia”: Virginia Molina Barreto, de La Scuola Italiana.

## Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

### Calvete, Josefina.

- “HUB Educación e Innovación”, presentación de las carreras de grado y posgrado ofrecidas en FHUMyE, en la feria del

Colegio North Schools. Con Ana Cristina Chiusano. 22 de octubre.

### Cerrano, Carolina.

- “Sexta edición de Jornadas de Investigación del Archivo General de la Universidad”, participación en el evento realizado en el Aulario del Área Social y Artística de la UdelaR. Con S. Hernández y J. Saravia. 18 de octubre.
- “La política de las dos orillas: Uruguay y Argentina en clave comparada”, oradora en el marco del Ciclo de actualización: Otras miradas de la Historia del Uruguay, organizado por el Consejo de Formación en Educación de la ANEP y concretado en Moscú (Rusia). Agosto.

### Chiusano, Ana Cristina.

- “HUB Educación e Innovación”, presentación de las carreras de grado y posgrado ofrecidas en FHUMyE, en la feria del Colegio North Schools. Con Josefina Calvete. 22 de octubre.
- “Quinta edición del Simposio InterCulturalia”, participación en el evento organizado por la Universidad Alexandru Ioan Cuza de Iași. Online. 15 de octubre.
- “Decolonizing accents”, oradora en el Podcast internacional sobre la diversidad y tolerancia cultural. El proyecto surgió como una colaboración con la Universidad de Hertfordshire, bajo el programa Erasmus+. Julio.
- Programa Sharing Materials con la temática “El docente del Siglo XXI. Formación y Retos”. Participación junto a profesionales de la educación de Argentina, Chile, Perú y Colombia. Online. 31 de marzo.



**Garbarino, Inés.**

- The Translation of Expressives from English to Spanish”, conferencia en el VII Brazilian Society for Analytic Philosophy Conference, organizado por la Pontificia Universidad Católica de Río de Janeiro (PUC), Brasil. 26 de octubre.
- “Expresividad y traducción: subtítulo de la serie Them”, oradora en el simposio sobre la expresividad, organizado por la UdelaR. 30 de mayo.
- “Traducción audiovisual y el análisis de la serie Them”, oradora en el I Simposio Internacional de Traducción e Interpretación especializadas, organizado por la Universidad Maria Curie-Skłodowska, Lublin, Polonia. Online. 22 de abril.

**Hernández, Sebastián.**

- Estancia de investigación presencial en el Archivo Apostólico del Vaticano. Diciembre 2022 hasta febrero de 2023.
- Estancia de investigación presencial en Lateinamerika-Institut (LAI) - Freie Universität Berlin durante noviembre y diciembre.
- “Internacionalismo católico y activismo transnacional en América Latina (siglo XIX). Reflexiones desde la experiencia del arzobispo de Montevideo, Mariano Soler”, conferencia en el marco del coloquio de investigación sobre Historia, organizado en Lateinamerika-Institut (LAI) - Freie Universität Berlin. 29 de noviembre.
- “Mariano Soler (1846-1908): internacionalismo católico y activismo ultramontano en América Latina”, ponencia en el marco de la Organización de becas América Latina-Alemania e.V. ICALA, Trier. 26 de noviembre.

- “Sexta edición de Jornadas de Investigación del Archivo General de la Universidad”, participación en el evento realizado en el Aulario del Área Social y Artística de la Udelar. Con C. Cerrano y J. Saravia. 18 de octubre.
- “‘Bajo la tutela e inspiración de Roma’. Las primeras generaciones de piolatinos uruguayos y su inserción en la diócesis de Montevideo (1869-1990)”, conferencista en el marco del III Seminario de Investigación en Historia Contemporánea, dictado en la Universidad de Zaragoza (España). Online. 12 de setiembre.

**Manfredi, Nicolás.**

- “Jornada Interuniversitaria de traducción e interpretación”, participante en el evento organizado por la Universidad Nacional del Cuyo, Mendoza, Argentina. Actividad semipresencial. 22 de octubre.
- Viajó a la Universidad de Iasi (Rumania) en mayo, gracias al programa Erasmus+, donde se reunió con personal académico de la Facultad de Letras.

**Mernies, Sylvia.**

- “II Congreso Hispanoamericano de Traducción Audiovisual”, expositora en el evento organizado por la Universitat Pompeu Fabra de Barcelona. Participaron también alumnos de tercero y cuarto año de la Licenciatura en Traducción de la UM. Realizado en Buenos Aires. 30 de setiembre y 1º de octubre.

**Moraes, Mariana.**

- “Nuevas experiencias de investigación en humanidades. Cruces entre Historia y

- Literatura”, conferencia en conversatorio con la Dra. Adriana Petra (Universidad Nacional de San Martín), en el marco del cuarto taller de Postgrado “Hacer Humanidades: problemas, teorías, métodos. Experiencias desde la formación de postgrado”. Organizó el evento el Instituto de Historia, Pontificia Universidad Católica de Chile. 12 de diciembre.
- “Literatura, periodismo y materialidad”, seminario brindado a los alumnos de la asignatura de postgrado “Revistas, literatura y afectos en tiempos de guerra”. Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación, Universidad Nacional de La Plata (Argentina). Virtual. 8 de noviembre.
- “Una oración de redimidos hierros: guerra y poesía en el Canto a Roosevelt (1945) de Juvenal Ortiz Saralegui”, oradora en el marco del VIII Workshop Diálogos entre Experiencias y Representaciones de la Guerra en el Siglo XX, organizado por el Instituto Ravignani, Facultad de Filosofía y Letras. Universidad de Buenos Aires (Argentina). Online. 26 de octubre.
- “Juana de Ibarbourou y Alfonso Reyes: escenas de una amistad literaria”, en el marco del Simposio Internacional «Recordando a las poetisas hispanoamericanas del siglo XX», organizado por la Universidad Autónoma de Madrid. Online. 26 de setiembre.
- “Cajas con papeles: archivos literarios e historia intelectual en escritoras latinoamericanas” comentarista sobre el trabajo de Liliana Chávez, en el marco del seminario de Historia intelectual de América Latina, SHIAL, organizado por el Colegio de México / Universidad de Colima (México). Online. 31 de enero.

**O'Reilly, Francisco**

- “El eclecticismo radical del Liber de causis primis et secundis”, expositor y moderador en el marco del THE XVTH International Congress of SIEPM. Sorbonne, Paris. 22 al 26 de agosto.
- “¿Es Dios Persona? Tomás de Aquino en debate con la filosofía analítica de la religión”, orador en el Instituto Tomista Angelicum de Roma, en el marco de la serie “Teología filosófica”, organizada por el Instituto. 13 de junio.
- “XXVII edición del Congreso Anual de la Association for Core Texts and Courses (ACTC)”, participación en el marco del desarrollo del Instituto de Core Curriculum (ICC) de la UM. En Universidad de Notre Dame (South Bend, Indiana). 21 al 24 de abril.
- “Creation and Divine Personhood”, expositor en el marco del evento “Supporting Constructive Research on the Existence of God in Spanish-Speaking Latin America”. Universidad Católica Argentina. 23 y 24 de marzo.
- “The (Non) Existence and Nature of God Metaphysical, Logical, and Epistemological Debates”, expositor en el workshop en el Instituto de Filosofía de la Pontificia Universidad Católica de Chile (UC). Campus San Joaquín de la UC. 23 y 24 de marzo.

**Otero, Fernando**

- “Tour de Educación emocional”, coordinador y orador en una serie de charlas sobre Educación Emocional que recorrió varios rincones del país, junto a los docentes Virginia Espejo, Jéssica Cascales, Ester Torrents, María José Soler y Carmen Albana Sanz

(co-coordinadora). Del 12 al 19 de agosto.

- Miembro del Consejo Consultivo que asesora al MEC en solicitudes de reconocimiento universitario de carreras de formación en educación, junto con Alberto Nagle, Virginia Piedra Cueva, Martín Rebour, Emilio Silva y María Ester Mancebo.

#### **Sanz, Carmen Albana.**

- “Tour de Educación emocional”, coordinadora y oradora en una serie de charlas sobre Educación Emocional que recorrió varios rincones del país, junto a los docentes Virginia Espejo, Jéssica Cascales, Ester Torrents, María José Soler y Fernando Otero (co-coordinador). Del 12 al 19 de agosto.

#### **Saravia, José A.**

- “Uruguay y la emigración rusa entre 1920 y 1950: historia de su asentamiento y adaptación”, orador en el marco de la Conferencia Internacional “Lecturas de Melejev”, organizada por el Instituto de Historia Rusa. Noviembre.
- “Las negociaciones para el restablecimiento de relaciones diplomáticas entre Uruguay y la Unión Soviética durante la Segunda Guerra Mundial”, orador en las “IV Jornadas de Estudiantes de Postgrado en Historia”, organizadas por la Universidad de los Andes. Noviembre.
- “Sexta edición de Jornadas de Investigación del Archivo General de la Universidad”, participación en el evento realizado en el Aulario del Área Social y Artística de la Udelar. Con C. Cerrano y S. Hernández. 18 de octubre.

#### **Soler, Cecilia.**

- “Lirismo y prosaísmo: la trascendencia de la belleza de la mujer”, ponencia en el marco de la Jornada académica “30 años de La educación sentimental de Julián Marías”, organizada por la Universidad Complutense de Madrid. Online. 21 de noviembre.

#### **Torrents, Ester.**

- “Tour de Educación emocional”, oradora en una serie de charlas sobre Educación Emocional que recorrió varios rincones del país, junto a los docentes Virginia Espejo, Jéssica Cascales, Carmen Albana Sanz, María José Soler y Fernando Otero (coordinador). Del 12 al 19 de agosto.

## **Investigaciones, publicaciones y working papers**

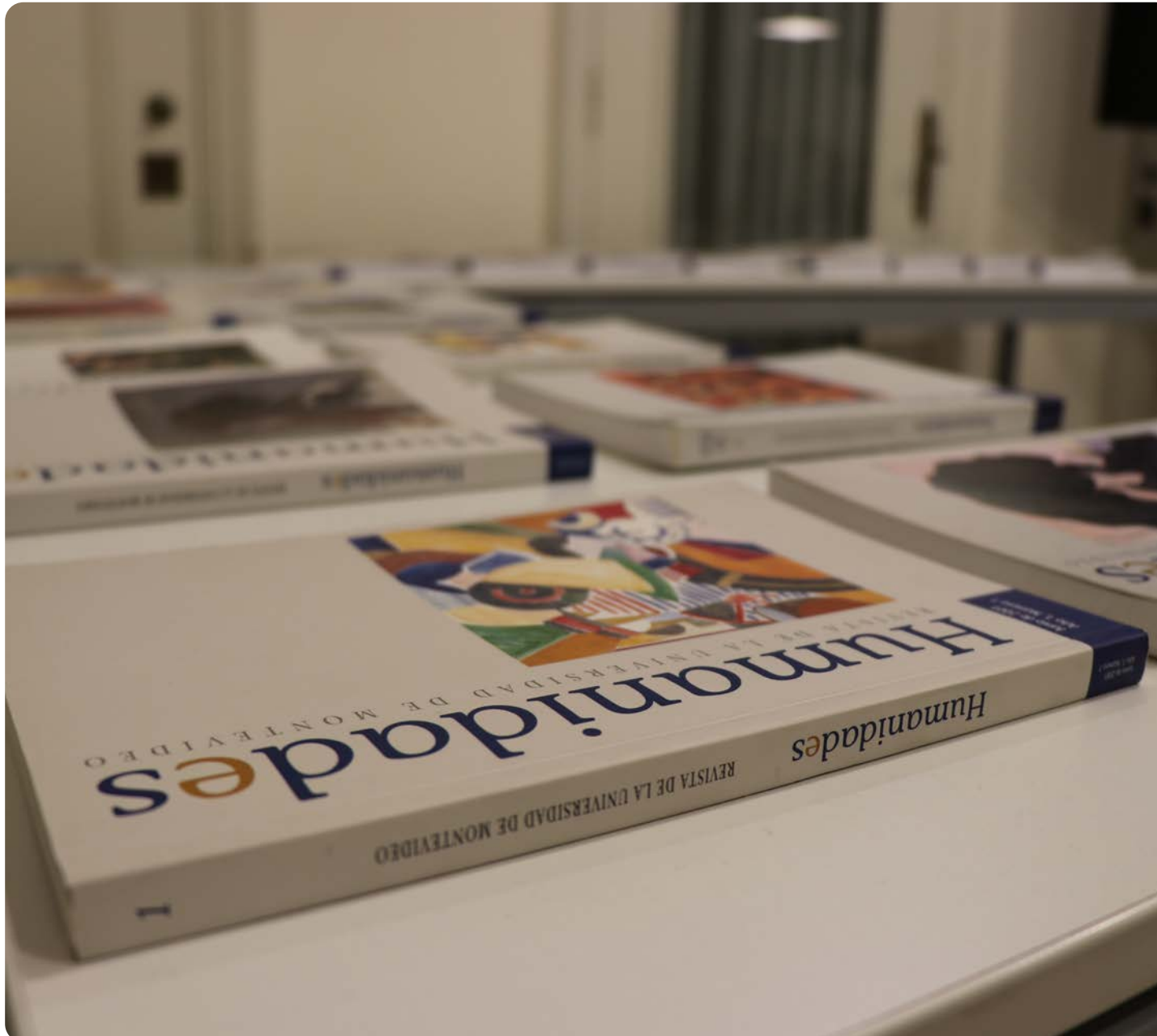
#### **Castleton, Alexander.**

- “Amor Mundi and Saving the Circumstance: Loving a technoscientific world according to José Ortega y Gasset and Hannah Arendt”, publicado en la Revista de Filosofía de la Universidad Complutense de Madrid. Junio.

#### **Cerrano, Carolina y Saravia, José.**

- “Un verano difícil en la historia del Partido Nacional uruguayo (1931)”, publicado en “Humanidades: revista de la





Universidad de Montevideo”, nº 11, (2022): 227-255. Junio.

- “Esbozos de unificación: el Partido Nacional uruguayo ante las elecciones de 1954”, publicado en Open Edition Journals. Junio, 2022.
- “El discurso del Partido Nacional uruguayo en las elecciones de 1925 y 1926”, artículo indexado en Scielo, Historia (Santiago), vol.55 no.1. Junio.
- “La última batalla electoral de Luis Alberto de Herrera desde la prensa del partido nacional”. Junio.

**Garbarino, Inés.**

- “Lenguaje ofensivo en el subtítulo en español: estudio de caso de la serie Them”, en Cuadernos de Lingüística, v. 3, n. 1, e637. Agosto.
- “Estudios de lengua y gramática”. Reseña del libro de Cecilia Bértola, Carolina Oggiani, Ana Clara Polakof (eds.). 2021. Publicada en la revista Lingüística vol.38. Junio.

**García, Pablo.**

- “Conciencia y yo en la fenomenología de la mente de Dan Zahavi”, libro publicado por EUNSA, Ediciones Universidad de Navarra. 25 de noviembre.
- “La vertiente trifurcada: de la primera persona a la conciencia y el yo”, artículo arbitrado, publicado en Philosophia, Vol 82, N°1. Julio.



### Garino, Daniela.

- “Willkommen! Los alemanes en Uruguay a través de la historia oral (1945-1960)”. Mayo.

### Hernández, Sebastián.

- “La Iglesia católica en América Latina: entre el Estado nación y la romanización”, con Lucas Bilbao. Publicado en edición N°12 de “Humanidades: Revista de la Universidad de Montevideo”. Diciembre.
- “Alberto Methol Ferré y la ‘otra modernidad’”, con Bárbara Díaz. Artículo publicado en VOL. 16, N° 1 (2022) de INTUS LEGERE, Historia, Universidad Adolfo Ibáñez (Chile). Setiembre.

### Moraes, Mariana.

- “¿Quién tendrá piedad de Francia en la posguerra? Imágenes nacionales y afectos en las crónicas de Mika Etchebéhère”, artículo Scopus, Estudios Filológicos 70. Noviembre.

### Tieri, Damiano.

- “Memoria, espacio y arte público en el siglo XX”, publicado en “Humanidades: Revista de la Universidad de Montevideo”. Mayo.

### Osta, María Laura.

- “Las nodrizas y el feminismo por compensación de Carlos Vaz Ferreira”. Working paper. Enero.

## Apariciones en prensa

### Moraes, Mariana.

- “Turistas intelectuales. Viaje, política y utopía en María Rosa Oliver y Ezequiel Martínez Estrada: una entrevista con Mariana Moraes Medina”, New Books Network en Español. 10 de noviembre.

### Saravia, José Antonio.

- “Ucrania desde la otra trinchera (Rusia)”, La hora global, Radio Mundo. Agosto.
- “La Constitución y los partidos políticos rusos”, La hora global, Radio Mundo. Agosto.

## Novedades sobre alumnos

- Las alumnas de Magisterio Mikaela Estévez y Ariana Doglianni realizaron su pasantía laboral en el programa de apoyo de Pedagogía Hospitalaria de la Fundación Dr. Pérez Scremini. Segundo semestre de 2022.
- Se creó el ciclo “Charlas con graduados”, en las que todos los meses los alumnos de la Licenciatura en Traducción se encontraron con graduados para conocer experiencias e innovaciones de la práctica profesional.

- Docentes y alumnos disfrutaron de la actividad de cierre del año de la FHUMyE en el edificio de Ponce el 17 de noviembre.

- Las alumnas Constanza Cuadrado y María Emilia Álvarez realizaron un intercambio académico en la University of Hradec Králové durante el segundo semestre con el apoyo de la beca Erasmus +.

## Novedades sobre graduados

- Las graduadas de Magisterio Daniela Cotto, Paula Sanchís, Ianara Rodríguez, María Eugenia Gurevich y Milagros Varela realizaron un voluntariado en la Fundación Dr. Pérez Scremini para continuar con la trayectoria educativa de niños con cáncer. Noviembre 2022.

- La alumna de la primera generación de Magisterio, Josefina Calvete, pasó a ocupar el cargo de coordinadora de la carrera de Magisterio en 2022.

- El alumno Nicolás Manfredi (generación 2009) pasó a ocupar el cargo de coordinador de la Licenciatura en Traducción en 2022.



**FIUM**

**FACULTAD DE INGENIERÍA**



# Carta del decano

## “Soñad y os quedaréis cortos”:

Superando las expectativas y los sueños nacidos el 31 de marzo de 1997 con la primera clase de grado, hoy, luego de veinticinco años, la Facultad de Ingeniería tiene un edificio nuevo e inserto en un parque tecnológico de referencia en el país, un crecimiento exponencial en la matrícula de alumnos, nuevos planes de estudios y acreditaciones internacionales. Hoy ya es una realidad, fruto del trabajo de todas las personas que trabajamos en FIUM día a día. Es importante destacar que esto es solo el comienzo. La Facultad está transitando aún su niñez, y queda muchísimo por venir.

Les aseguro que no es posible soñar lo que sucederá en los próximos veinticinco años. A modo de ejemplo, en marzo del 2023, el número de alumnos que cursará en FIUM superará al total de graduados en toda la historia de la Facultad por más de 20%. Por ello, es bueno repasar los hitos que marcaron el 2022 y que nos catapultarán hacia el futuro prometedor de FIUM.

En primer lugar, el 7 de marzo de 2022 comenzaron las clases de grado en un nuevo edificio para FIUM. El 27 de abril se realizó la inauguración oficial del edificio, contando con la presencia del presidente de la República, la vicepresidenta, así como autoridades gubernamentales, de cámaras empresariales, empresarios, profesores, alumni y amigos. El moderno edificio, con más de 3100 m<sup>2</sup>, trece aulas, cuatro laboratorios y una gran biblioteca que se ve a diario colmada de alumnos estudiando. Los cuatro laboratorios se renovaron con equipamientos para facilitar una educación aún más pragmática.

El estar insertados en el Parque Tecnológico del LATU nos ha abierto las puertas a distintas empresas que proyectan muchas oportunidades para nuestros alumnos. Debemos agradecer a doce empresas que nos apoyaron para poder equipar el edificio y que conforman por primera vez el Consejo Consultivo Empresarial de la FIUM. Ellas son: Banco Santander, Berkes, CIR Uruguay, CSI – CIEMSA, José Cujó S.A., MTA Ingeniería, Maltería Oriental S.A, Montes del Plata, Montevideo Labs, Movistar, Sebamar y Stiler. En resumen, recordaremos el 2022 como el año de la inauguración del primer edificio de FIUM.

Sobre fin de 2022, vivimos nuevos hitos para la FIUM. En primer lugar, recibimos la aprobación formal del Ministerio de Educación y Cultura de los nuevos planes de estudio. Este hito reconoce el trabajo de varios años de equipos liderados por los actuales directores de carrera y de profesores. Los nuevos planes, además de aggiornarse a este mundo cambiante, disruptivo y tecnológico, implican un cambio de paradigma en la enseñanza de la Ingeniería, centrándose en el alumno. Para ello, se incluyeron en el nuevo plan una mayor cantidad de actividades prácticas, laboratorios, y se incorporan nuevas metodologías docentes que reflejan la internacionalización de la carrera.

La segunda noticia que recibimos sobre finales de año fue la acreditación internacional Arcusur de las carreras de Ingeniería en Informática e Ingeniería Telemática por seis años. Con esto se redobla la apuesta de calidad en todas nuestras carreras. Agradezco a los comités que trabajaron incansablemente para cuidar de todos los detalles, y a las coordinadoras de las carreras en cuestión, que impulsaron el proceso. Asimismo, agradezco al equipo de calidad de la educación, a las autoridades institucionales por su apoyo constante y a todo el personal de la UM que ha estado involucrado.

La FIUM la hacen las personas que la conforman desde sus distintos roles, ya sean alumnos, docentes, personal o alumni. Cada uno tiene un rol fundamental para la Facultad. Por ello, quiero agradecer a todos los docentes por su gran aporte a esta facultad, entregándose a la tarea de formación con mucho cariño, profesionalismo y ética; y a los graduados y alumnos de la FIUM por su dedicación, su entusiasmo con los proyectos y por motivarnos siempre a ir a más. Hemos de recordar que la calidad no está en las cosas que hace la gente, sino en la gente que hace las cosas.

En esta Memoria Académica se realiza una enumeración, necesariamente parcial, de grandes logros. Cada día nos asombran hechos maravillosos e inesperados, y metas alcanzadas que ayer parecían inasequibles. Por ello, decidí titular la carta con el título de un libro sobre testimonios de san Josemaría Escrivá, titulado “Soñad y os quedareis cortos”. Lo mejor está por venir.



Dr. Ing. Martín Tanco  
Decano de la Facultad de Ingeniería (FIUM)

## Hitos FIUM

### INAUGURACIÓN DEL NUEVO EDIFICIO DE LA FACULTAD DE INGENIERÍA UM EN EL LATU

El 29 de abril se inauguró el nuevo edificio de la FIUM en el Parque Tecnológico del LATU y participaron de la jornada el presidente, Luis Lacalle Pou; la vicepresidenta, Beatriz Argimón; autoridades del gobierno, empresas patrocinadoras, personal de la UM y allegados al ecosistema de Ingeniería.

### LA FIUM RECIBIÓ DOS ACREDITACIONES DE PARTE DE ARCUSUR

En diciembre, la FIUM recibió la Acreditación de Calidad Académica del MERCOSUR de Carreras Universitarias (ARCUSUR) para las carreras de Ingeniería Telemática e Ingeniería Informática.

### CREACIÓN DEL CENTRO DE POSTGRADOS DE INGENIERÍA

Se creó el Centro de Postgrados en Ingeniería, que pasó a centralizar las maestrías, postgrados, cursos ejecutivos,

cursos avanzados y capacitaciones para profesionales en las distintas áreas de la Ingeniería. El Ing. Eduardo Carozo fue designado director del centro.

### SE CREÓ EL CONSEJO CONSULTIVO EMPRESARIAL DE LA FIUM

La organización está formada por los gerentes generales y presidentes de las empresas patrocinadoras de las aulas del nuevo edificio de Facultad de Ingeniería con las que se ha establecido una alianza estratégica. Actualmente se integra por

el Banco Santander, Berkes, CIR Uruguay, CSI – CIEMSA, José Cujó S.A., MTA Ingeniería, Maltería Oriental S.A, Montes del Plata, Montevideo Labs, Movistar, Sebamar y Stiler. El 8 de julio se celebró la primera reunión anual y el 17 de agosto la segunda.

### NUEVAS DESIGNACIONES

En 2022, Eduardo Carozo fue designado director del Centro de Postgrados de Ingeniería (CPI). Por otra parte, Adrián Santilli pasó a ser el director de Alumnos y Analía Conde la directora de Profesores. Cristina Mayr fue designada coordinadora de Ingeniería Informática y de la Licenciatura en Informática. Claudio Ruibal fue nombrado director de Relaciones Institucionales de la FIUM.

### CELEBRACIÓN EN EL NUEVO EDIFICIO FIUM

La FIUM y el Departamento de Vida Universitaria organizaron una fiesta de inauguración del nuevo edificio de la facultad el 6 de mayo para alumnos, graduados, personal académico y personal de gestión. La celebración contó con food trucks, kermesse de juegos, música en vivo de DJ y una serie de sorteos con premios de la UM y otros que fueron apoyados por empresas.

### THE BOX: CENTRO DE DEMOSTRACIÓN LOGÍSTICA

La Facultad de Ingeniería pasó a formar parte de The Box, un centro que impulsa



tecnologías aplicadas a la cadena logística, junto a empresas del sector logístico, ANII y Bid Lab. El Centro de Demostración Logística se inauguró el 7 de diciembre en su locación en Zonamérica, con el propósito de mostrar tendencias tecnológicas aplicadas a la cadena logística, funcionando como catalizador de implementación de dichas tecnologías en las Pequeñas y Medianas Empresas (Pymes). Participaron autoridades de FIUM, el ministro de Industria, Energía y Minería, Ing. Omar Paganini, empresarios del ecosistema, referentes de organizaciones de logística y académicos vinculados a la actividad.

## Premiaciones y distinciones a docentes, alumnos y graduados

- Los alumnos Agustín Pianizza, Mateo Stipanovic e Yvanna Colesnik obtuvieron la certificación IBM Certified Associate Developer - Quantum Computation using Qiskit v0.2X en el área de Computación Cuántica.
- El profesor Fernando A. Hernández Goberti recibió una mención por su tesis de Maestría en Investigación aplicada en Ingeniería (programa de la UM), titulada "Perspectivas de optimizaciones de logística de enrutamientos desde puntos de vista clásicos y cuánticos" el 6 de diciembre, en el marco del acto de fin de año de la Academia Nacional de Ingeniería (ANIU).
- Maximiliano Palay Silva recibió el premio por trabajo final de grado en Ingeniería Telemática, por su proyecto "Design and implementation of an affordable lower limb bionic prosthesis" el 6 de diciembre, en el marco del acto de fin de año de la Academia Nacional de Ingeniería (ANIU). El director de tesis fue Rafael Sotelo.
- María Sol Cavallieri Balduccio, Martín F. Levy Mendibehiere y Sebastián A. Rossi Woelke recibieron una mención por su proyecto final de grado en Ingeniería Industrial, titulado "Análisis de los desafíos para la introducción del Transporte Eléctrico de Carga en Uruguay" el 6 de diciembre, en el marco del acto de fin de año de la Academia Nacional de Ingeniería (ANIU).
- Vladimir Silva participó en la 37ª edición de Olimpíadas Iberoamericanas de Matemática realizada durante la semana del 26 de setiembre al 1º de octubre y junto a su equipo ganaron la Copa Puerto Rico por tener el mejor progreso y desempeño de equipo.
- Agustín Górriz recibió el Premio Charrrúa por su destacada performance en judo en setiembre.
- El profesor Federico Cerutti obtuvo una Maestría en Ingeniería Vial por la Universidad Nacional de Rosario en agosto.
- El director de Investigación, Rafael Sotelo, fue reconocido como uno de los once principales expertos en tendencias cuánticas para el 2023 y 2030 en un artículo de la revista Forbes publicado el 19 de agosto.
- Rafael Sotelo fue nombrado editor asociado por la Junta de Publicaciones de la IEEE Consumer Technology Society (CTSoc). Periodo 27 de abril de 2022 - 31 de diciembre de 2023.





- Rafael Sotelo fue nombrado miembro de la Comisión Especial de Futuros, para este período legislativo: El Futuro del Trabajo y el Trabajo del Futuro. Integra la comisión junto a Ignacio Munyo, Mercedes Aramendia, Leonardo Loureiro, Gabriel Burdín, Andrés Cerisola, Fiorella Haim, Paula Garda, Gonzalo Zunino, Felipe Miguez, Cecilia Llambí, Juan Bogliaccini, Alejandra Picco, Rodrigo Filgueira, Mariana Zerpa, Martín Inthamoussú y Enrique Topolansky. Abril.

- El martes 26 de julio la Asociación de Ingenieros del Uruguay (AIU) hizo entrega de una placa a la UM en reconocimiento a la construcción del edificio de la FIUM, “por su destacadísimo rol en el desarrollo de la Ingeniería en el Uruguay”. Recibieron el reconocimiento el decano Martín Tanco y el coordinador del proyecto edilicio, Claudio Ruibal. Estuvieron presentes el presidente, Martín Dulcini, el secretario, Juan Carrasco, y Jorge Sapelli por parte de la AIU.

- La docente Alessandra Crosignani recibió el premio “Economía para todos y todas” de Socialab Uruguay en julio, que se traduce en \$60.000 como capital semilla y seis meses de preincubación con el equipo de Socialab Uruguay para su emprendimiento “Mentor/a crediticio, te quiero!”.

- La profesora Fernanda Nan aprobó su tesis “Tendencias en Legislación Ambiental Internacional y posicionamiento del Uruguay” con distinción y máxima nota en la Facultad de Derecho (UM) en febrero.

## Desarrollo académico: actividades, seminarios, cursos y charlas

- CPI | taller: “Equipos de respuesta a incidentes CEDIA”, a cargo de Eduardo Carozo y José Luis Chávez. Online. 10 de noviembre al 14 de diciembre.

- FIUM | taller: “Realidad Aumentada, Realidad Virtual y desafíos en la privacidad”. Expuso Paula Vargas (directora de Política de Privacidad de Meta para Latinoamérica) y brindaron un taller referentes de The Electric Factory. Coordinó la actividad Ana Brian Nougères, relatora especial de las Naciones Unidas sobre el Derecho a la Privacidad y docente de Derecho Tele-mático de la FIUM. 21 de noviembre.

- CPI | curso corto: “Gestión de las Energías Modernas”, a cargo de Oscar Ferreño, Marcelo Castelli, Vasilii Nestov, Martin Garmendia, Marcelo Berglavaz. Presencial y virtual. 7 al 16 de noviembre.

- CPI y TAHO | webinar: “Clase magistral sobre el modelo de gestión japonés”, organizada por CPI y TAHO. Participaron Jorge Anshütz (director TAHO) y Facundo González (director TAHO), junto con el director de TAHO BU Japón, Ricardo Hara; y el gerente de operaciones industriales de Adium Pharma, Adolfo Gómez. Online. 15 de noviembre.



- CINOI | exposición: “Impacto del E-commerce en la logística de Montevideo”, cierre del proyecto, que contó con dos talleres en mayo y octubre. Expusieron Daniel Jurburg, Martín Tanco y las alumnas Isabella Carli, Agustina López y Sofía Martínez. También expusieron acerca de las buenas prácticas y tendencias mundiales Laetitia Deblanc (Universidad Gustave Eiffel, Francia); Mario Chong (Universidad del Pacífico, Perú); y Leise Kelli de Olivera (Universidad Federal de Minas Gerais, Brasil), investigadores de la región. 15 de noviembre.
- CINOI | evento: “Cierre del Observatorio de Logística 4.0.”. Expusieron Fernando Thul, CIO en Jaume y Seré; Laura Gatti, directora de Desarrollo en Quantum-South y profesora de Computación Cuántica en FIUM; Martín Sartori, cofundador y CEO de Genba; y Sebastián Pérez, Account Technical Leader en IBM. 10 de noviembre.
- FIUM, CPmL e Initium | evento: “Lanzamiento del podcast Círculos de impacto”. Participaron Manuel Albaladejo (ONUDI), María José González (MIEM) y Martín Ambrosi (director de ANDE). El podcast se llevó a cabo en el marco del Programa de Oportunidades Circulares de la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE) y con apoyo de la Embajada de Suiza ante Uruguay y Paraguay. 8 de noviembre.
- FIUM | charla: “Experiencia de certificaciones ISO en área de Servicios TI”, con Rodrigo Quintana, jefe de Operaciones en Urudata S.A., en el marco de la materia Auditoría y Control, a cargo de Cristina Mayr. 8 de noviembre.
- CPI | curso: “Trabaje con SAP”, a cargo de docentes de la academia SAP Axioma Argentina. Online. 18 de octubre al 1 de noviembre.
- FIUM | charla: “Sustainable Energy Policies and Implementation in Uruguay”, con Tabaré Pagliano, New Techs Analyst SOWITEC, en el marco de la materia Global Sustainability Business, a cargo de Fernanda Nan.
- FIUM | charla: “Green Hydrogen and opportunities in UY”, con Franziska Grünter, Head of Sustainability de la Cámara de Comercio y Servicio uruguayo-alemana. en el marco de la materia Global Sustainability Business, a cargo de Fernanda Nan.
- FIUM | visita: obra Acceso Sur Canelones de SACEEM, en el marco de la materia Procedimientos Construcción I, a cargo de Nelson Demarco. 25 de octubre.
- CPI | mesa redonda: “Hidrógeno Verde”, con Eduardo Carlozo, Noelia Medina, Jorge Ferreiro, Juan Tomassini, Oscar Ferreño y Marcelo Castelli. 14 de octubre.
- CINOI | taller: “Impacto del E-commerce en la logística de Montevideo”, 2º taller. Expusieron Daniel Jurburg, Martín Tanco y las alumnas Isabella Carli y Agustina López. 12 de octubre.
- CPI | curso: “Ciberseguridad para AN-CAP”, a cargo de Eduardo Carozo, Cristina Mayr. 22 de setiembre al 6 de octubre.
- CPI | curso: “Economía Circular”, a cargo de Silvia Lamela, Carmen Jaca, Marta Ormazabal, María Jesús Álvarez y Vanessa Prieto. Online. 12 de setiembre al 6 de octubre.
- FIUM | visita: obra de Edificios Well de BERKES en Canelones, en el marco de la materia Procedimientos Construcción I, a cargo de Nelson Demarco. 23 de setiembre.
- CPI | curso: “Transformación Digital MiPymes ESPOL”, a cargo de Eduardo Carozo, Cristina Mayr y Daniel Jurburg. Online. 19 de setiembre.
- FIUM | visita: obra Colector Mataperros de CIEMSA, en Montevideo en el marco de la materia Procedimientos Construcción I, a cargo de Nelson Demarco. 2 de setiembre.
- CPI | clase magistral: “Efectos de Radiaciones”, a cargo de Raúl Velazco. Presencial y virtual. 8 de setiembre.
- FIUM | evento: visita a la empresa Genexus (Globant), Parque Tecnológico del LATU, con los alumnos de primer año, en el marco de la asignatura Explorando el Mundo Empresarial, a cargo de Martín Tanco y Adrián Santilli. 22 y 31 de agosto.
- FIUM | visita: departamento de Materiales y Productos Forestales del LATU por parte de alumnos de cuarto de Ingeniería Industrial, en el marco de la asignatura Máquinas II. 24 de agosto.
- CPI | clase magistral: “Economía Circular”, a cargo de Vanessa Prieto. Presencial y virtual. 17 de agosto.
- FIUM | concurso: iHackaTIC@UM, ronda 2, para preuniversitarios de todo el país. Los equipos finalistas defendieron su propuesta ante un jurado. Edificio de FIUM-LATU. 3 de agosto.
- CINOI | evento: “Octava edición de Research Fest”, focalizado en sustentabilidad. La apertura estuvo a cargo del rector, Juan Manuel Guitérrez Carrau. Expusieron los hitos del CINOI en 2021-2022 Martín Tanco y Daniel Jurburg. Se presentaron los proyectos FSE-camión eléctrico; OTUC; E-commerce; y Observatorio de Logística 4.0. Además, se realizó una exposición del ganador del programa PLSU, que involucró a la empresa Tirapu. Online. 26 de julio.
- FIUM | reunión con referentes de Microsoft en la FIUM. Estuvieron presentes los asistentes de la delegación de Microsoft, Jun Yamasaki, Rashmi Misra y Javier Figueras; el gerente general de Microsoft Uruguay, Alejandro Pazos; el Corporate Modern Work Specialists Sales Director de Microsoft Latinoamérica, Rodrigo Astiazaran; la directora del Uruguay Innovation Hub, Carolina Gutiérrez, así como Martín Tanco, Eduardo Mangarelli, Rafael Sotelo, Analía Conde y Pablo Fleurquin. 22 de junio.
- FIUM | concurso: “iHackaTIC@UM” ronda 1, para preuniversitarios de todo el país. Solución a un problema planteado por Portones Shopping. Online. 18 y 19 de junio.

- CINOI, CPmL y CPI | stand en la primera edición de la expo Uruguay Sostenible. Velódromo Municipal de Montevideo. 10, 11 y 12 de junio.
- CPI | clase magistral: “Inteligencia Artificial”, a cargo de Waldemar López y Mauricio Reppeto. Presencial y virtual. 6 de junio.
- FIUM | charla: “Oportunidades de trabajo y Desarrollo profesional”, a cargo de referente de la empresa Pyxis/AT: Uriel Vilar, coordinador de AT; Macerlo Mazzilli, director de AT; Gustavo Vázquez, director de infraestructur en Pyxis; Milton Di Pascua, gerente de proyectos y servicios en Pyxis. Coordinaron Cristina Mayr y Analía Conde. 2 de junio.
- CINOI | taller: “Impacto del E-commerce en la logística de Montevideo”, primer taller. Expusieron Daniel Jurburg, Martín Tanco y las alumnas Isabella Carli y Agustina López. 26 de mayo.
- FIUM | charla: “Java Evolution and APIs” y otros temas relacionados a la empresa Sabre. Participaron Luis Azevedo, director de ingeniería de software; Federico Romero, gerente de ingeniería de software; Roniel Lopez, líder de equipo de ingeniería de software; Daniel Friedmann, líder de equipo de ingeniería de software; y Marek Grochowski. Coordinaron Cristina Mayr y Analía Conde. 26 de mayo.
- CPI | clase magistral: “Energía”, a cargo de Oscar Ferreño. Presencial y virtual. 25 de mayo.
- FIUM y Quantum South | “World Quantum Day”. La FIUM invitó a profesionales, graduados, estudiantes y preuniversitarios a celebrar el World Quantum Day, junto al equipo de start-up Quantum-South. La actividad fue gratuita. Contó con una charla introductoria sobre computación cuántica y un taller en el que los interesados pudieron crearse una cuenta en IBM-Quantum y correr ellos mismos un pequeño algoritmo cuántico. 4 de mayo.
- FIUM | visita: fabricante de preformas de PET de Casarta en San José, en el marco de la materia Op1 e Ingeniería Ambiental, a cargo de Martín Tanco y Milenka Sojachenski. 4 de mayo.
- CINOI | evento: “Cierre del proyecto OTUC, Observatorio de Transporte Urbano de Carga de Montevideo”. Proyecto financiado por ANDE, que comenzó en 2020 y culminó el 21 de abril de 2022. Participaron como oradores Alejandro Medina, Ignacio Asumendi y Gonzalo Carrau. Modalidad online.
- FIUM | evento: cierre del taller “El ABC de las finanzas personales”. Expuso la profesora Alessandra Crosignani. 6 de abril.
- CINOI | evento: cierre del proyecto del FSE-2019 (Camión eléctrico) de ANII, que comenzó en 2020 y culminó en marzo de 2022. Modalidad online. 29 de marzo.
- CPI | clase magistral: “Ciberseguridad”, a cargo de Eduardo Dimonte. Presencial y virtual. 19 de marzo.







- CPI | curso corto: “Ciberseguridad”, a cargo de Eduardo Carozo, José Luis Chávez y Leonardo Lemes. Online. 15- 22 de marzo.
- CINOI | proyecto de transformación digital para Banco Santander.
- CINOI | proyecto sobre Análisis del Calcio en Madera para Montes del Plata.
- CINOI | proyecto en conjunto con FDER sobre Análisis del Hinterland Logístico para Katoen Natie-TCP.

## Actividades para preuniversitarios

### IHACKATIC 2022

Se celebró la segunda edición del iHackatic, en el que participaron 239 estudiantes de cuarto, quinto y sexto año de liceos públicos, privados y UTU, provenientes de Artigas, Canelones, Maldonado, Montevideo, Paysandú, Río Negro, Salto, San José, Soriano y Tacuarembó. El desafío consistió en proponerle solución a un problema planteado por Portones Shopping. La primera ronda fue online el 18 y 19 de junio, y la final se realizó el 3 de agosto en el edificio FIUM-LATU.

#### Los finalistas:

- Dentro de la categoría de 4° año de liceo/ 1° de UTU:  
Tecno Power: Belén Etchegoimberry, Clara Curbelo, Pilar Noguera, Candelaria

Facello y María Figoli.

- Dentro de la categoría de 5° año de liceo/ 2° de UTU:  
Blade: Carolina Torres, Matías Bellini y Tomás González.
- Dentro de la categoría de 6° año de liceo/ 3° de UTU:  
π-oneras del Este: Sofía Blanco, Faustina Britos, Zoe Coitinho y Abigail Mieres.

### CHARLAS “HABLAME DE INGENIERÍA”

La FIUM organizó un ciclo de charlas para preuniversitarios interesados en conocer más sobre las carreras relacionadas a la Ingeniería.

#### Charlas:

- “4 y 1/2 + 1. Título + Máster”, a cargo del profesor Adrián Santilli. 29 de noviembre
- “Estudiar en el exterior. Un complemento diferencial”, con los graduados Federico Mazzoli y Juan Alzugaray. Presencial y online. 25 de octubre.
- “FIUM Interior. El mejor lugar para estudiar si sos del interior”: el 27 de setiembre.
- “Deporte y estudio. Una combinación exitosa, necesaria y suficiente”, panel de sobre deporte y estudio el futbolista Andrés Scotti, el estudiante de FCOM y surfista profesional Julian Schweizer, el graduado de FIUM y futbolista Juan Pablo Rodríguez Conde y la jugadora de la selección uruguaya de Handball y graduada

UM, Federica Cura. Virtual y presencial. 30 de agosto

- “¡Quiero ser Ingeniero! Tips para conocer la vocación”, charla con Adrián Santilli y Marcelo Abreu. 26 de julio.

### CONCURSO BECA TECNO

El 18 de mayo se organizó una competencia para que preuniversitarios concursaran por una beca en la Facultad de Ingeniería. La actividad presencial fue en formato de exposiciones, en la que participaron cuatro finalistas: Federico Domenico (Preu), Joaquín Martirena (Preu), Agustina Pena (Preu) y Santiago Silvera (Colegio y Liceo Los Laureles). El panel evaluó a los postulantes y, finalmente, premió a todos los finalistas. El panel estuvo integrado por el director de estudios, Adrián Santilli; la coordinadora de la carrera de Ingeniería Telemática, Analía Conde; y la directora del área Informática, Cristina Mayr.

### DÍA INTERNACIONAL DE LAS NIÑAS EN LAS TIC

El 28 de abril se organizó una jornada para preuniversitarias con el testimonio de alumnas y graduadas de la UM, en el marco del Día Internacional de las Niñas en las TIC. Las expositoras fueron Clarice Leaman, graduada en Ingeniería Telemática; Valentina Kunze, graduada en Ingeniería en Informática; Macarena Cousillas, alumna de Ingeniería Telemática; y Florencia Mígues, alumna de Ingeniería en Informática.

## Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

#### Abreu, Marcelo

- Presentación de resultados del grupo de trabajo sobre Indicadores de Internet a nivel global en el Congreso Ibero Latinoamericano del Asfalto de ITU Ginebra, Suiza. Online. 12 al 15 de setiembre.

#### Cerutti, Federico.

- “Aplicación de la Tecnología LiDAR para la Estimación de la Mejora en la Regularidad en Fresados Realizados Con Control Autónomo”. Presentación de tesis de maestría en el Congreso Ibero Latinoamericano del Asfalto. 21 de noviembre.

#### Conde, Analía.

- Visita y reuniones con autoridades en la Universidad Austral y el Instituto Tecnológico de Buenos Aires, junto a Martín Tanco, Adrián Santilli y Rafael Sotelo, en la ciudad de Buenos Aires. 14 y 15 de julio.

#### Etchecopar, Lucía.

- “Build first Machine Learning Model from Scratch”, workshop en el evento Campus Party, realizado en el Centro de Convenciones de Punta del Este. 1 de abril.

**Gatti, Laura.**

- “Computación Cuántica y Ciberseguridad”, oradora junto a Rafael Sotelo, desarrollada en el Centro de Investigación, Desarrollo e Innovación en Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (CIDITIC) de la Universidad Tecnológica de Panamá. 13 de octubre.

**Jurburg, Daniel.**

- “Analysing the digital transformation and digital divide during COVID-19 crisis in SMEs from the retail sector”. Expositor y jurado del student paper competition en 2022 MIT SCALE Conference for Latin American & the Caribbean. 12 de junio, Boston, Estados Unidos.
- “Transformación digital y logística 4.0 aplicada a las Mipymes”. Expositor en el IX Encuentro regional en investigación de Operaciones, titulado “Transformación digital de la cadena de suministros”, organizado por Revolucionaria, el programa de Ingeniería Industrial de la Universidad del Valle, Sede Zarzal (Colombia). 11 de marzo.
- Participante del primer encuentro de trabajo del proyecto “Comunicación y respuestas al desafío climático” de la FCOM. 3 de marzo.

**Lamela, Silvia.**

- Participaron de la primera jornada de estudiantes de Ingeniería Industrial de la Universidad Tecnológica de Bolivia. Modalidad online. 28 de marzo al 1 de abril.

**Mayr, Cristina.**

- “Assisted Mobility: an application to help the blind to use public transport”, presentación en la décimo segunda edición del IEEE Global Humanitarian Technology Conference (GHTC 2022). Santa Clara University, Estados Unidos. Del 8 al 11 de setiembre.

**Nan, Fernanda.**

- “Gestión de Huella de Carbono y Verificador de Inventario GEI”. Auditor en LSQA, Austria. Diciembre.
- “Green Hydrogen Power panel: The journey to 100% renewable energy”. Panelista en EXTREME E, ENOWA, ANCAP, SOWITEC, ENEL, H2 Chile. Buque Santa Helena, Punta del Este, Uruguay. 26 de noviembre.
- Evaluadora y entrenadora destacada del programa “Pasaporte a la integridad” del Pacto Global de Argentina y Alliance for Integrity (GIZ). Julio – octubre.
- “Sustentabilidad y Startups”. Moderadora en Start Ups & Compliance. Torre de Antel (Fundación Da Vinci & Cámara de Comercio y Servicio UY- Alemania). 12 de mayo.
- “Measurements for Environmental Impact in Supply Chain”. Expositor en la Capacitación para docentes: ¿Cómo enseñar ASG in finanzas? Colombia, Bogotá. CESA (Colegio Estudios Superiores de Administración)- Dirección de Innovación Pedagógica.
- “Pasaporte a la Integridad y Capacitación en Sustentabilidad a la Cadena de Valor de ENEL. Colombia y Argentina”.

Entrenadora y evaluadora en Alianzas Colectivas en Sustentabilidad y ESG (con foco en Governance). Cámara de chileno-alemana CAMCHAL.

- “Convocatoria para Curso de Gestión Ambiental en la Empresa”. Docente en Módulo 1: Política Ambiental y Gestión Ambiental en la Industria. AHK UY: Cámara de Comercio y Servicio uruguayo-alemana.
- Apoyo al desarrollo del Código de Conducta para la Asociación de Ingeniería del Uruguay. Apoyo técnico en el área. Proyecto liderado y propuesto por Claudio Ruibal.

**Santilli, Adrián.**

- Visita y reuniones con autoridades en la Universidad Austral y el Instituto Tecnológico de Buenos Aires, junto a Martín Tanco, Analía Conde y Rafael Sotelo, en la ciudad de Buenos Aires. 14 y 15 de julio.
- Participaron de la primera jornada de estudiantes de Ingeniería Industrial de la Universidad Tecnológica de Bolivia, junto a Silvia Lamela. Modalidad online. 28 de marzo al 1 de abril.

**Sotelo, Rafael.**

- Nuevo editor asociado por la Junta de Publicaciones de la IEEE Consumer Technology Society (CTSoc). Periodo 27 de abril de 2022 - 31 de diciembre de 2023.
- Guest Editor en Quantum Information Processing journal de la editorial Springer, en el special issue “Quantum Information in Latin America”.
- “2022 IEEE CTSoc International Conference on Games, Entertainment & Media (GEM)”, miembro del comité organizador.

Barbados, presencial y virtual. 27 al 30 de noviembre.

- “Quantum Computing: an overview”, charla en el IEEE Region 9 Student Branches Regional Meeting, realizado en Cuernavaca, México. 9 de noviembre.
- “Quantum Applications for Logistics: Cybersecurity Considerations”, orador en Inside Quantum Technology New York, realizado en la ciudad de Nueva York. 26 de octubre.
- “Computación Cuántica y Ciberseguridad”, orador junto a Laura Gatti, desarrollada en el Centro de Investigación, Desarrollo e Innovación en Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (CIDITIC) de la Universidad Tecnológica de Panamá. 13 de octubre.
- “Construyamos el futuro con Quantum”, orador junto con Agustin Bellido, Ignacio Chanes y Elisa Torres Durney, en el marco de IBM Innovation Day Chile. El evento se realizó en los estudios de TVN (Televisión Nacional de Chile). Octubre.
- “The 3rd Workshop on Quantum Computing Entrepreneurship by IEEE Technology and Engineering Management Society and IEEE Entrepreneurship”, organizador del workshop en el marco de la tercera edición del IEEE Quantum Week, realizado en Broomfield, Colorado (USA). 18 al 23 de setiembre.
- “The 1st Workshop on Quantum in Consumer Technology by IEEE Consumer Technology Society”, organizador del workshop en el marco de la tercera edición del IEEE Quantum Week, realizado en Broomfield, Colorado (USA). 18 al 23 de setiembre.
- “Design of an affordable lower limb bionic prosthesis”, presentación junto a Maximiliano Palay (egresado) en la décimo segunda edición del IEEE Global Humanita-

rian Technology Conference (GHTC 2022). Participación online en el evento realizado en Santa Clara University, Estados Unidos. Del 8 al 11 de setiembre.

- Visita y reuniones con autoridades en la Universidad Austral y el Instituto Tecnológico de Buenos Aires, junto a Analía Conde, Martín Tanco y Adrián Santilli, en la ciudad de Buenos Aires. 14 y 15 de julio.
- “Subjective Quality Assessment of One-to-One Video-Telephony Services”, paper presentado en el IEEE Broadband Multimedia Systems and Broadcasting 2022 en Bilbao, España. Trabajo conjunto con Wuhan University, China Mobile Research Institute y Universidad de la República. 15 al 17 de junio.
- “Latin America Industry Forum by IEEE Technology & Engineering Management Society”, organizador del evento. Online. 30 y 31 de mayo.
- Anfitrión de la presentación “Photonics in quantum computing and quantum networking”, brindada por Peter McMahon, en el marco del evento “Latin America Industry Forum by IEEE Technology & Engineering Management Society”. Online. 30 y 31 de mayo.
- Anfitrión de la presentación “The Future of Computing: Integrating Quantum and Classical Computing in the Cloud”, brindada por Hausi A Müller, en el marco del evento “Latin America Industry Forum by IEEE Technology & Engineering Management Society”. Online. 30 y 31 de mayo.
- “VC LATAM Summit”, orador en Miami. 26 de mayo.
- “Quantum Applications in Logistics: Air and Maritime Cargo”, charla en el marco del Inside Quantum Technology San Diego 2022. 10 al 12 de mayo.

- “Quality of Experience: Subjective and objective video quality assessment”, orador del webinar de IEEE Consumer Technology Society. 27 de abril.
- “Quantum Computing (QC) - What, Why, Who”, workshop en el evento Campus Party, realizado en el Centro de Convenciones de Punta del Este. 31 de marzo.
- “Quantum Computing: What, Why, Who”, orador en IEEE Consumer Technology Society. 9 de marzo.

#### **Tanco, Martín.**

- Visita y reuniones con autoridades en la Universidad Austral y el Instituto Tecnológico de Buenos Aires, junto a Analía Conde, Adrián Santilli y Rafael Sotelo, en la ciudad de Buenos Aires. 14 y 15 de julio.
- “Analysing the digital transformation and digital divide during COVID-19 crisis in SMEs from the retail sector”. Expositor y jurado del student paper competition en 2022 MIT SCALE Conference for Latin American & the Caribbean. 12 de junio, Boston, Estados Unidos.
- Visita a varias universidades en Reino Unido, junto a Claudio Ruibal. Junio.

## **Investigaciones y publicaciones**

#### **Jurburg, Daniel**

- “Teaching Integration, Trust, Communication, and Collaboration Competencies Using Challenge-Based Learning for Business and Engineering Programs”. Paper

publicado en revista arbitrada. Co-utores Ana Luna (UP, Perú) y Mario Chong (UP, Perú). 7 de febrero.

- “Soft and hard skills development in lean management trainings”. Paper en revista arbitrada. Co-autores: Lista, A.P., Tortorella, G.L., Bouzon, M., Thüerer, M. Publicado el 7 de febrero.

#### **Jurburg, Daniel; Tanco, Martín**

- “El avance en pasos agigantados del transporte eléctrico de carga en América Latina y Uruguay”. Co-autores: equipo del proyecto FSE 2019 Sol Cavallieri, Martín Levy y Sebastián Rossi. Artículo para revista Transporte Carretero publicado en la edición N° 315 de setiembre.
- “Hydrogen fuel cell heavy-duty trucks: Review of main research topics”. Paper para revista arbitrada. Co-autora: María de las Nieves Camacho. Publicado el 20 de julio.

#### **Mayr, Cristina.**

- “Assisted Mobility: an application to help the blind to use public transport”. Paper para GHTC 2022 Proceedings de Valentina Kuze, Stephanie Mendonça y Victoria Tejera. Publicado el 11 de diciembre.
- “Prefixes Equivalence Classes: A Compact and Comprehensive Way to Grasp the Complexity of External BGP Updates”. Paper para 2022 Latin America Networking Conference (LANC 2022). Estudiante de MIAI: José Restaino, Co-tutor: Claudio Risso. Publicado el 19 de octubre.

#### **Nan, Fernanda**

- “Current Challenges in ESG Global Agenda”. Paper para Yearbook 2022-23 for Global Ethics, Compliance & Integrity de Peter Lang. Yearbook editado por Bartosz Makowicz (Director of Viadrina Compliance Center at the European-UNI Frankfurt). 22 de marzo.
- “Tendencias en Legislación Ambiental Internacional y posicionamiento del Uruguay”. Tesis aprobada de la Maestría en Derecho (LLM) de la UM. Febrero.

#### **Sotelo, Rafael**

- “Subjective Quality Assessment of One-to-One Video-Telephony Services”. Co-autor, junto con Mengying Liu, de China Mobile Research Institute Beijing; José Joskowicz, de la Universidad de la Republica; Yaosi Hu y Zhenzhong Chen de la Wuhan University (China); y Lei Yang China, del Mobile Research Institute Beijing.
- “Preparing for the Quantum Future: Perspectives of an Entrepreneurial Innovator”, con Frantz Terrill, publicado en IEEE Engineering Management Review de IEEE Technology and Engineering Management Society. Agosto.

#### **Tanco, Martín.**

- “Analysing the alignment between the Green Lean and Circular strategies: towards a Circular Lean approach”, con F. Kalemkerian, J. Santos, J. A. Garza-Reyes y E. Viles. Publicado en Journal of Manufacturing Technology Management.



## REVISTA MEMORIA INVESTIGACIONES INGENIERÍA

### Revista Núm. 23 (publicada el 21 de diciembre):

- “Memoria Investigaciones en Ingeniería continúa apoyando al investigador y al profesional”. Editorial. Rafael Sotelo.
- “Análisis de vibraciones mecánicas de una estructura compleja como un sistema amortiguado de un grado de libertad”. F. Sánchez-Sarmiento y P. Sorichetti.
- “Arquitectura de consolidación de la información para seguros de la salud mediante Big Data”. J. Zerega-Prado y J. Llerena-Izquierdo.
- “Sistema de verificación de huellas dactilares basado en DWT, extracción de características de múltiples dominios y clasificador subespacial de conjuntos”. A. Rojas, G. Jovanovic Dolecek.
- “Desarrollo de competencia investigativa de estudiantes universitarios de ingeniería en proceso de titulación: propuesta metodológica y experiencia”. J. Llerena-Izquierdo y R. Ayala-Carabajo.
- “Electrificación por microrredes en zonas rurales de la provincia del Azuay, Ecuador”. J. Ochoa Ochoa y C. Ochoa Malhaber y S. Ochoa Ochoa.
- “Arquitecturas Pipeline Asíncronas Register Less NULL Convention Logic (RL-NCL) usando Puertas Básicas”. G. C. Duarte y D. L. Oliveira.

- “Una nueva manera de interpretar el método de tres puntos para el modelado del terreno en dos capas horizontales”. M. Andrade.

- “La presión atmosférica y los protagonistas del cambio de percepción”. R. Torres Hugues y Y. Ymas Dávila.

- “Riesgos Ergonómicos asociados a molestias musculoesqueléticas en trabajo remoto en docentes de la UGEL de Picota”. W. Y. Cano Moreto.

- “Implementación y evaluación de un dispositivo de simulación de impactos de granizo”. F. Blasina, A. Echarri, G. Farber, F. Molina, S. Machín y N. Pérez.

### Revista Núm. 22 (publicada el 30 de junio):

- “Memoria Investigaciones en Ingeniería por tercer año consecutivo publica dos números por año”. Editorial. Rafael Sotelo.

- “Influencia de la adición del 0.2%, 0.3% y 0.4% de tereftalato de polietileno en las propiedades de resistencia y permeabilidad de pavimento de concreto”. J. Alejandra Solórzano Ordinola y M. A. Cerna Vasquez Junior.

- “Analizando el impacto disruptivo del COVID-19 en las cadenas de suministro de Montevideo”. M. Aresti, F. Algorta, I. Bertonecillo, M. A. Flores, M. Crosa y M. Tanco.

- “Aprendizaje para la optimización con Savant Virtual”. R. Massobrio.

- “Impacto de los Vehículos Eléctricos sobre la Red de Distribución. Análisis bajo distintos modos de operación”. M. M. Perdomo, U. Manassero y J. R. Vega.

### PROYECTOS ESPECIALES

En 2022 comenzó una experiencia de integración entre alumnos UM y alumnos de Purdue University en el área de Ingeniería Biomédica (IDI assessment on intercultural competency). Por la UM participan alumnos de Ingeniería en Informática e Ingeniería Telemática de cuarto año, que cursaron Laboratorio TIC V.

#### Temas:

“Smartphone application to aid the blind in use of public transportation services in Montevideo”. Este trabajo es continuación de un proyecto de fin de carrera. Las autoras, ya ingenieras, continuarán participando.

“Smartphone application to provide audio reading of blood-glucose measurements for diabetes patients who are blind.” Este trabajo es continuación de una versión ya realizada en otra edición de este mismo laboratorio. Cuenta con apoyo del Ministerio de Desarrollo Social

## Apariciones en prensa externa

### Lamela, Silvia.

- Participación en La Mesa Verde de En Perspectiva (Radiomundo 1170 am) en

representación del CPmL.

- Participación en Podcast “Círculos de impacto”, programa de CPmL e Initium.

### Sotelo, Rafael.

- Interview Series “Transformational Leadership and Innovation from Engaging Dialogues with Stephen Ibaraki” por su rol en IEEE Technology and Engineering Management Society. Disponible en canal de YouTube de Stephen Ibaraki. Diciembre.

- “Ciencia y emprendimiento”, columna en Hacer Empresa (revista del IEEM). Octubre.

- “Un uruguayo en la ola de la nueva revolución informática ‘que ya llegó’”. Entrevista en El País. 4 de setiembre.

- “El Día Internacional de las Telecomunicaciones”, entrevistado en CardinalTV (canal de la CUTA), periodístico de Leonardo Lorenzo. 17 de mayo.

### Tanco, Martín.

- “Establecer con las empresas una relación ganar-ganar”, sección en Suplemento Especial en El País, con motivo de la inauguración del nuevo edificio FIUM-LATU.

## Novedades sobre alumnos

- Dieciséis alumnos de la primera generación de la Licenciatura en Ciencia de Datos para Negocios (CDN) – que comenzó en 2019 – defendieron sus pro-

yectos finales de carrera. Siete grupos expusieron frente a autoridades de la FCEE y la FIUM, así como representantes de organizaciones locales e internacionales. Los alumnos trabajaron en conjunto con Grupo Disco Uruguay, Montevideo Labs, Instituto Nacional de Carnes (INAC), BASF, Banco Itaú y Banco Santander. 12, 14 y 16 de diciembre.

- Vladimir Silva viajó a Bogotá (Colombia) para participar en la 37ª edición de Olimpiadas Iberoamericanas de Matemática realizada durante la semana del 26 de septiembre al 1 de octubre y junto a su equipo ganaron la Copa Puerto Rico por tener el mejor progreso y desempeño de equipo.
- Agustín Górriz recibió el Premio Charrúa por su destacada performance en judo.
- Uriel Crampton viajó a San Juan, Argentina en representación de los estudiantes de Ingeniería del Uruguay. Asistió a la IEEE RNR (Reunión Nacional de Ramas), RIR (Reunión Internacional de Ramas) y a la Argencon en la UNSJ (Universidad Nacional de San Juan). Del 7 al 10 de setiembre.
- Hernán Puschiassis, estudiante de Ingeniería Telemática, fue jefe de la delegación uruguaya de la Olimpiada Internacional de Matemáticas en Oslo, Noruega. Del 6 al 16 de julio.
- Javier Garese, Renato Scheitler, Guillermo Storage, Augusto Pautier, Juan Gonzales y Pedro Marsico, alumnos de grado de la FIUM, participaron del

Challenge Cup of the Americas, en Denver, Colorado como jugadores juveniles M20 de Peñarol Rugby. 11 al 18 de junio.

- Los alumnos Matías Crosa, Elisa Cooper y Florencia Cuppulo participaron de la primera jornada de estudiantes de Ingeniería Industrial de la Universidad Tecnológica de Bolívar, en modalidad online. 28 de marzo al 1 de abril.
- Florencia Cuppulo y Lucía Batista, alumnas de Ingeniería Industrial, obtuvieron la beca Erasmus + para realizar un intercambio en Inglaterra. Estudiaron un semestre en University of Hertfordshire, donde cursaron asignaturas referidas a la ingeniería y los negocios.

## Novedades sobre graduados

- Andrés Folle, graduado de Ingeniería Industrial, comenzó a trabajar en Tesla como Associate Production Control Specialist en Gigafactory Berlin-Brandenburg el 1 de setiembre. Asimismo, comenzó a trabajar en Tesla en sus oficinas de Alemania a fines de 2022.
- Las graduadas Stephanie Mendonça, Valentina Kunze y Victoria Tejera defendieron su proyecto final de carrera que consistía de una aplicación digital de movilidad asistida para invidentes en transporte público, que contó con el apoyo de la Intendencia de Montevideo.



PSICOLOGÍA



**CPUM**

CENTRO DE PSICOLOGÍA UM



---

## Carta de la directora

En 2022 iniciaron oficialmente los cursos de la Licenciatura en Psicología de la Universidad de Montevideo. Fue un año de mucho trabajo, desafíos y alegrías, que culminó con la gran noticia de la aprobación oficial de la carrera y su plan de estudios por parte del Ministerio de Educación y Cultura (MEC). Aprovecho estas páginas para agradecer a las autoridades de la Universidad, al personal de gestión involucrado en el proceso y a quienes nos recibieron con gran disposición desde el MEC para hacer posible este hito.

Quiero destacar especialmente al equipo de trabajo del Centro que se puso al hombro este desafío y que cuidaron de todos los aspectos, mientras se desarrolló paralelamente (y con mucho éxito) el primer año de Licenciatura en Psicología. Gracias a Andrea Coppes, con los esfuerzos de admisión; a Marianella Ciompi, con sus grandes aportes en varios aspectos del desarrollo de la carrera, un proceso que sigue creciendo; y a Mónica Larrosa, por sus esfuerzos de coordinación de la carrera, con el apoyo de Agustina Gaminara, quien suplió su rol durante su licencia maternal y que continúa acompañando al equipo. También un agradecimiento a la Mag. Andrea Hanan, por su apoyo con las tareas de bedelía que nos ayudaron tremendamente.

Finalmente, me gustaría destacar y agradecer al gran trabajo de todos los docentes que formaron

parte del cuerpo académico y que creyeron en este gran proyecto. Juntos hemos sacado adelante una propuesta distinta, creada con mucho estudio, esfuerzo y corazón. Con ellos impulsamos un plan de estudios excelente gracias a la actitud de excelencia de cada uno de ellos.

Este año, con la ayuda de los profesores, pudimos realizar actividades de formación en Salud Mental para padres, familias y preuniversitarios. Nos vinculamos a varios centros educativos con el Tour de Educación Emocional que impulsó un programa de la FHUMyE (en conjunto con una importante red de organizaciones), iniciativa que llegó a varios rincones del país. Tuvimos participación en iniciativas gubernamentales de prevención del suicidio. Asimismo, los docentes guiaron a los alumnos de la primera generación en sus primeras prácticas, las cuales son un elemento esencial de nuestro modelo educativo, preocupado por los temas sociales de hoy y del futuro.

Desde este nuevo centro, nos comprometemos a darle a la carrera de Psicología la calidez y calidad que tanto se reflejan en la misión de la Universidad de Montevideo. Estamos convencidos de que podemos aportar las herramientas ideales para formar los agentes de cambio que queremos para Uruguay.



**Dra. María José Soler**  
**Directora del Centro de Estudios de Psicología**



## Hitos CPUM

### INICIO Y APROBACIÓN DE LA CARRERA EN 2022

En marzo inició la primera generación de alumnos de la Licenciatura en Psicología, con un grupo de más de treinta alumnos. Asimismo, se recibió la aprobación del plan de estudios de la Licenciatura en Psicología por parte del Ministerio de Educación y Cultura (MEC).

### PARTICIPACIÓN EN LA INICIATIVA GUBERNAMENTAL DE LUCHA CONTRA EL SUICIDIO ADOLESCENTE

La UM, a través del Centro de Estudios de Psicología, pasó a formar parte de la Comisión Intersectorial en Salud Mental, grupo de expertos en prevención del suicidio. El mismo tiene como objetivo el compromiso de los legisladores y gobiernos frente a un cambio de paradigma donde se promueve hablar y enfrentar temas referidos a la salud mental. La carrera, desde que se inició, toma en cuenta la nueva Ley N° 19529 de Salud Mental, en la que se exhorta a la erradicación de la estigmatización en temas de la salud mental.

Docentes del CPUM colaboraron en la creación de la “Guía de abordaje frente al riesgo suicida en adolescentes”, impulsado por el programa de Salud de Adolescencia y Juventud del MSP.

### TOUR SOBRE EDUCACIÓN EMOCIONAL

La directora de la carrera, María José Soler, participó junto con los profesores de la UM Fernando Otero, Carmen Albana Sanz, Ester Torrents, Virginia Espejo y Jéssica Cascales, en una serie de charlas y capacitaciones sobre Educación Emocional. Trabajando en red con profesores de otros centros educativos, realizaron una gira en más de catorce destinos del país para dar a conocer la importancia y el aporte de la Educación Emocional en niños y adolescentes. El Tour Emocional congregó, en la suma de sus ediciones, a más de 4.000 maestros, profesores y educadores de formación no formal de Artigas, Canelones, Durazno, Florida, Río Negro, Salto, Paysandú, Maldonado y Montevideo. Las jornadas contaron con el apoyo de AIDEP, AUDEC, EPSU y Jóvenes Fuertes.

### CONVENIO CON EL INAU

El 25 de octubre se firmó un convenio interinstitucional entre la UM y el Instituto del Niño y del Adolescente del Uruguay (INAU). El acuerdo permitirá espacios de práctica profesional para estudiantes de la UM en carreras vinculadas al desarrollo integral de los niños, niñas y adolescentes en los diferentes proyectos del INAU, como es el caso de la Licenciatura en Psicología.

Estuvieron presentes en el encuentro de la firma el rector de la UM, Juan Manuel Gutiérrez Carrau, el presidente del INAU, Pablo Abdala, el director del instituto, Aldo



Velázquez, el asesor técnico en el instituto, Álvaro Fernández y la directora del CPUM, María José Soler.

## CONVENIOS INSTITUCIONALES CON CENTROS

Durante 2022 se firmaron convenios de cooperación mutua con centros de contexto crítico como el Liceo Jubilar, Los Pinos, Colegio los Rosales y Centro Deportivo Quebracho. También se acercaron otras instituciones que atienden problemáticas específicas como el centro Izcalí, prestigioso centro de rehabilitación de adicciones.

## ACERCAMIENTO A INSTITUCIONES PARA DINÁMICAS DE INTERCAMBIO Y COOPERACIÓN

En 2022 se generaron vínculos con actores e instituciones académicas y no académicas con la finalidad de fortalecer redes de trabajo también con el sector productivo. Entre ellas las instituciones Asociación Civil Jóvenes Fuertes Uruguay, Universidad Metropolitana en Venezuela, Universidad Abierta Interamericana en Argentina, Brown University, Universidad Austral y otras.

## Actividades realizadas

### ENCUENTRO DE CELEBRACIÓN DE FIN DE AÑO

El 8 de diciembre, autoridades y docentes del CPUM se congregaron en un evento de cierre del año, que contó con un panel de exposiciones y una cena. El profesor Horacio Paiva presentó su tesis: “Estudio sobre la Prevalencia de Superdotación Intelectual en niños, su perfil de aprendizajes y su salud mental”, con

la que obtuvo el título de doctor en Ciencias de la Salud por el Instituto Universitario del Hospital Italiano (Buenos Aires, Argentina). Por otra parte, la profesora Sofía Schurmann presentó su tesis: “Funcionamiento ejecutivo atencional, impulsividad y agresión en ex consumidores de Pasta Base de Cocaína con Trastorno por Déficit Atencional e Hiperactividad”, con la que obtuvo su Maestría en Neuropsicología Clínica del Instituto Universitario del Hospital Italiano de Buenos Aires.

### TALLERES DE APRENDIZAJE SOCIOEMOCIONAL EN CENTROS EDUCATIVOS

Alumnos del primer año de la Licenciatura realizaron las prácticas relacionadas a la materia “Diseño y Observación de Talleres”. Durante el segundo semestre, los alumnos diseñaron y lideraron talleres con contenido socioemocional para el Liceo Jubilar Juan Pablo II, el Centro Juvenil y Deportivo Quebracho, y la Fundación Los Pinos. Estuvieron a cargo de la práctica las licenciadas Inés Damiani, Macarena Rovira y Magdalena Vidiella.

El objetivo fue generar un primer acercamiento a las vivencias prácticas, donde los alumnos pudieran trabajar aspectos personales y grupales.

#### Visitas:

- 11 de noviembre – Centro Juvenil Quebracho
- 4 de noviembre - Fundación Los Pinos
- 28 de octubre - Liceo Jubilar Juan Pablo II
- 4 de octubre - Fundación Los Pinos





### **PARTICIPACIÓN EN EL ACTO DE CONMEMORACIÓN POR EL DÍA MUNDIAL DE LA SALUD MENTAL**

La coordinadora de la Licenciatura en Psicología, Mónica Larrosa, representó a la Universidad de Montevideo en el evento conmemorativo por el Día Mundial de la Salud Mental. Durante el acto, realizado el pasado 13 de octubre en el Salón de los Pasos Perdidos del Parlamento, se lanzó la campaña “Hagamos de la salud mental una prioridad”, apoyado por la Comisión Intersectorial en Salud Mental. En el evento se hizo mención al aporte académico, entre ellos, el de la UM en dicha Comisión.

### **PSICOLOGÍA EN ACCIÓN**

En setiembre se realizó la primera edición del certamen “Psicología en acción”, dirigido a alumnos de quinto y sexto de colegios, liceos y UTU de todo el país. Se trató de un proyecto de intervención en el ámbito de la atención primaria de la salud para la mejora de una situación social, comunitaria o institucional con el objetivo de prevenir y promocionar la salud mental. Los participantes debieron defender sus propuestas ante un tribunal de expertos en el área de Psicología el primero de setiembre.

Jurado: María José Soler, Marianella Ciompi y Mónica Larrosa.  
Equipos finalistas: Julis, Marta y PsicoVida.  
Equipo ganador: Julis, integrado por Julieta Chapiro y Julieta Salhon.

Premio: descuentos para usar en carreras de grado de la UM en 2023.

### **CHARLA ADOLE-SIENTEN**

El 10 de agosto se realizó una charla sin costo para padres, docentes y personas en contacto con adolescentes en la Liga de Punta del Este (Maldonado), a cargo del profesor Juan Pablo Cibils, autor del libro que lleva ese mismo nombre. El orador habló sobre las características del adolescente, el peso de los vínculos con sus pares, situaciones de bullying y la separación del mundo adulto.

Asimismo, el 17 de febrero se realizó una charla por streaming con el mismo título, la cual contó con la intervención de María José Soler. A ella se sumaron más de cuatrocientos participantes.

### **CHARLA “DISEÑANDO TU CAMINO: TIPS PARA DESCUBRIR TU VOCACIÓN”**

El sábado 4 de junio, en el marco del Día UM realizado en el edificio FIUM-LATU, la psicóloga Paz Paullier dio la charla “Diseñando tu camino: tips para descubrir tu vocación”, que buscó inspirar a los presentes sobre la formación profesional ligada al desarrollo de la vocación.

### **JORNADAS CON DOCENTES**

El 29 de junio se realizó una jornada con docentes del primer y segundo semestre de Psicología. El rector, Juan Manuel Gutiérrez, dio la bienvenida a la actividad. Luego, se realizaron dos charlas de actualización. Por un lado, la bibliotecóloga



Natalia Olascoaga brindó el taller “Herramientas digitales para buscar y gestionar información académica”. Además, la docente de Neuropsicología I, Sofía Schurmann, dio la charla “Actualizaciones en neurociencias y aprendizaje: ¿cómo potenciar nuestros alumnos?”.

### TALLER NORMAS APA

El 6 de abril, en el marco del Taller de Redacción e Investigación, la bibliotecóloga Natalia Olascoaga expuso sobre la última edición de normas APA, los fundamentos de las normas, usos básicos e indispensables y cambios respecto a ediciones anteriores.

### LA IMPORTANCIA DE NUESTROS VÍNCULOS PARA SER FELICES

El CPUM ofreció un curso para preuniversitarios de cuarto, quinto y sexto de liceo titulado “La importancia de nuestros vínculos para ser felices”. A través de este taller, los participantes tuvieron un espacio para comprender cómo son las relaciones humanas, en qué se basan los vínculos, qué es el apego y cómo condiciona la parte afectiva, la autoestima y el tipo de relaciones establecidas. El curso se realizó el 17 de febrero y estuvo a cargo de María José Soler y Marianella Ciompi.

### TALLERES INTRODUCTORIOS PARA DOCENTES

El 9 de febrero y el 5 de julio se ofrecieron talleres para docentes en el primer y segundo semestre, en los cuales se introdu-

jeron el uso de moodle, portal de profesores, bedelía, sistema de evaluación, entre otras cuestiones prácticas en vista del comienzo de clase.

### VISITAS A CLASE

▪ **Dinámica de grupos. 10 de noviembre** | Allen Bottrill, psicólogo educacional y especialista en Ludopedagogía, brindó el taller titulado “El descoloque”, en el marco de la asignatura Dinámica de grupos, a cargo de Juan Pablo Cibils.

▪ **Dinámica de grupos. 28 de setiembre** | Gastón Narvarte, psicólogo de adolescentes y adultos, especializado en psicoterapia analítica, brindó una Dinámica de grupos desde una empresa que desarrolla negocios inclusivos y de triple impacto, en el marco de la asignatura Dinámica de grupos, a cargo de Juan Pablo Cibils.

▪ **Dinámica de grupos. 14 de setiembre** | Pablo Fernández, psicólogo egresado de Brown University, brindó un Espacio terapéutico de acompañamiento grupal, en el marco de la asignatura Dinámica de grupos, a cargo de Juan Pablo Cibils.

▪ **Práctica Diseño y observación talleres. 9 y 2 de setiembre** | Josefina Maisonnave, docente UM y experta en Design Thinking, brindó dos talleres de Design Thinking, en el marco de la materia Práctica Diseño y observación talleres, a cargo de Macarena Rovira, Inés Damiani y Magdalena Vidiella.

▪ **Psicología Social y Comunitaria. 3 de mayo** | Carlos Páez Rodríguez, más conocido como “Carlitos Páez”, visitó a los alumnos de primer año de Psicología

y contó su historia como sobreviviente de la tragedia acontecida en la Cordillera de los Andes en 1972. La charla tuvo lugar en el marco de la asignatura Psicología Social y Comunitaria, a cargo de la docente Dalile Burgos.

▪ **Psicología Social y Comunitaria. Primer semestre** | Gerardo Burgos dio una charla sobre Psicología Social en contexto de Cárceles y menores en reclusión SIRPA.

▪ **Psicología Social y Comunitaria. Primer semestre** | visita para ver el funcionamiento de una asociación civil que atiende a comunidad de calle y adultos mayores.

## Actividad externa de los docentes

### Álvarez, Gustavo.

▪ “Tertulia”, Gustavo Álvarez, docente de Psicología jurídica y forense, participó junto a Gilberto Rodríguez (fiscal), Beatriz Scapusio (fiscal) y Luis Chávez (ministro de Tribunal de Apelaciones 4). Junio.

### Burgos, Dalile.

▪ Jornada “Día Nacional de Prevención del Suicidio”, organizada en el Ministerio de Salud Pública (MSP). Participación en el evento junto a María José Soler, en representación de la UM. 15 de julio.

▪ “Guía de abordaje frente al riesgo suicida en adolescentes”. Participación de la presentación del primer borrador de la guía,

junto a Mónica Larrosa, ante representantes de la Academia y referentes de adolescencia de INJU y ASSE. Se realizó en el marco del programa de Salud de Adolescencia y Juventud del MSP. 7 de julio.

### Ciompi, Marianella.

▪ “Psicología aplicada al asesoramiento personal”, junto con María José Soler, coordinadoras generales y docentes a cargo de las Jornadas de formación en Centro Arrayanes. Presencial y virtual. 9 y 10 de setiembre.

### García Álvarez, Diego.

▪ “Online learning performance and engagement during the COVID-19 pandemic: Application of the dual-continua model of mental health”, arbitración del artículo para la revista *Frontiers in Psychology*. Agosto.

▪ “Desarrollo de las competencias socio emocionales en el aula”

### Larrosa, Mónica.

▪ “Atención plena como vía de acceso al bienestar”, expositora en el marco del ciclo de Formación en Educación del Carácter para directores del interior, en Fundación ReachingU. 31 de agosto.

▪ “Relaciones interpersonales positivas”, expositora en el marco del ciclo de Formación en Educación del Carácter para directores del interior, en Fundación ReachingU. 31 de agosto.

▪ “Guía de abordaje frente al riesgo suicida en adolescentes”. Participación de la

presentación del primer borrador de la guía, junto a Dalile Burgos, ante representantes de la Academia y referentes de adolescencia de INJU y ASSE. Se realizó en el marco del programa de Salud de Adolescencia y Juventud del MSP. 7 de julio.

- “Herramientas de centramiento. Vivir el aquí y ahora de forma consciente”, orador en la Capacitación en Psicología Positiva Aplicada, realizada en Jóvenes Fuertes. Presencial y virtual. 14 de mayo.

#### **Paiva, Barón, Horacio.**

- “Seminario sobre Altas Capacidades Intelectuales”, docente expositor en NeuroClass. Julio.

#### **Ponce de León, Rodrigo.**

- “XII Congreso de la Sociedad Latinoamericana de Neuropsicología”, coordinador del evento realizado en el Hotel Radisson de Montevideo. 30 de setiembre.

#### **Schurmann, Sofía.**

- Presentación de poster. Expositora en Congreso SLAN. 29 de noviembre.
- “Evaluación interdisciplinaria de la demencia”. Expositora en Congreso SLAN. 29 de noviembre.

#### **Soler, María José.**

- “Psicología aplicada al asesoramiento personal”, junto con Marianella Ciompi, coordinadoras generales y docentes a cargo de las Jornadas de formación en Centro Arrayanes. Presencial y virtual. 9 y 10 de setiembre.

- “Desarrollo de las competencias socio emocionales en el aula”, orador y coordinadora de la conferencia en el Tour Emocional (educación emocional), realizada en los departamentos de Durazno y Canelones. Presencial y virtual. Agosto.

- Jornada Día Nacional de Prevención del Suicidio, organizada en el Ministerio de Salud Pública (MSP). Participación en el evento junto a Dalile Burgos, en representación de la UM. 15 de julio.

#### **Tosar, Agustín.**

- “Quehacer del psicólogo”, expositor en una jornada de charlas con exalumnos profesionales. Colegio Monte VI. 30 de octubre.

## **Investigaciones**

#### **García Álvarez, Diego y Soler, María José.**

- “Positive Psychology Applied to Edu-

cation in Practicing Teachers during the COVID-19 Pandemic: Personal Resources, Well-Being, and Teacher Training”, con Juan Hernández-Lalinde y Rubia Cobbo-Rendón, publicado en la revista Sustainability (Scopus and WoS). Octubre.

#### **García Álvarez, Diego.**

- “Lessons Learned from the Educational Experience during COVID-19 from the Perspective of Latin American University





Students”, con Karla Lobos, Rubia Cobo-Rendón, Jorge Maldonado-Mahauad y Carola Bruna, publicado en la revista Sustainability (Scopus and WoS). Enviado 28 de noviembre 2022. Publicado 27 de enero 2023.

#### Paiva, Horacio.

- “Estudio sobre la prevalencia de superdotación intelectual en niños, su perfil de aprendizajes y su salud mental”. Tesis doctoral.
- “Estudio de prevalencia sobre superdotación intelectual en escolares-ANEP”. Investigación en progreso.

## Apariciones en medios

#### Cibils, Juan Pablo.

- Columnista en el programa Destapabas radio 970 Universal.

#### Paiva Barón, Horacio.

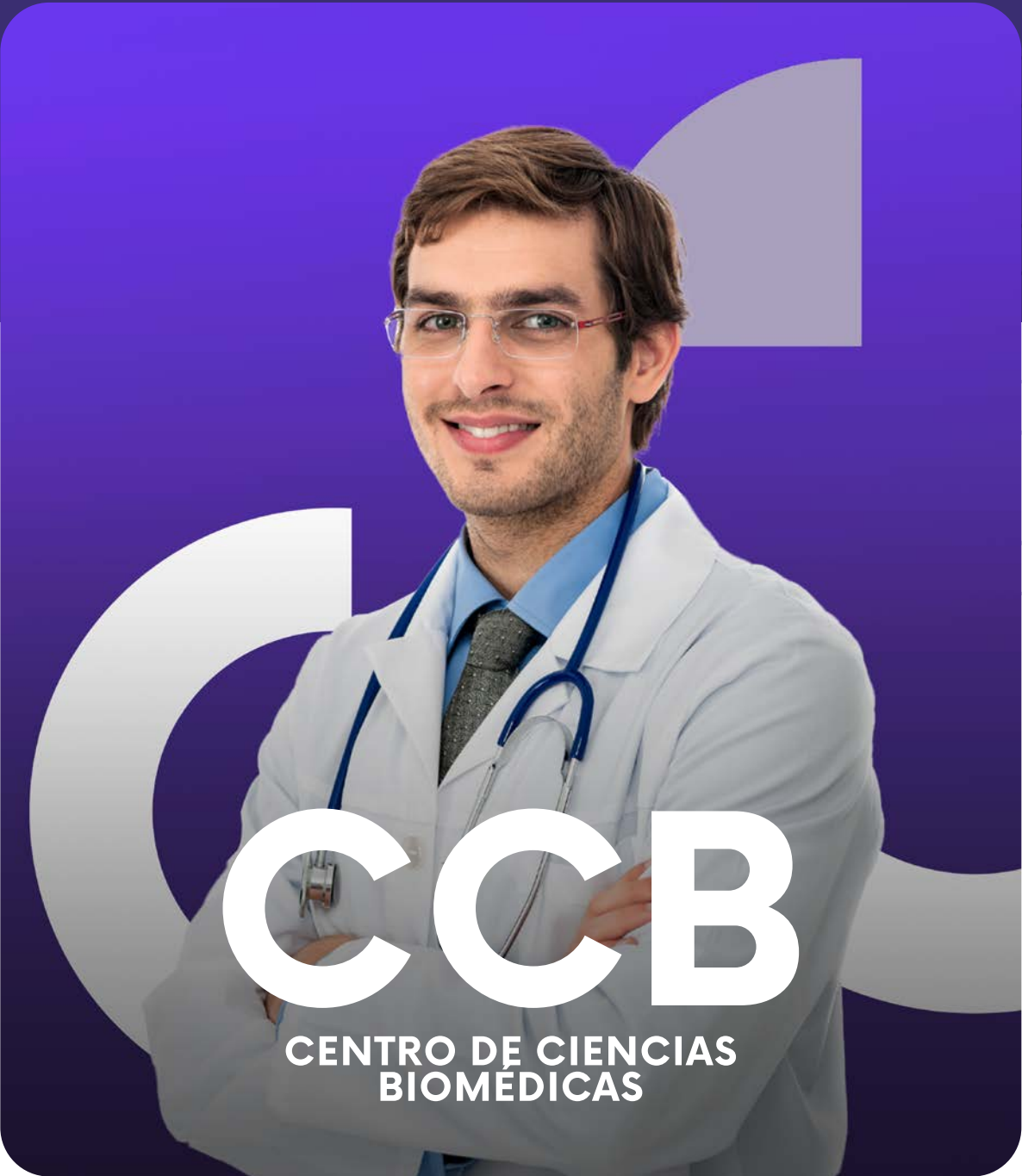
- “Superdotación Intelectual”, entrevista en El País. Setiembre.
- “Estiman que 2,8% de los escolares uruguayos son superdotados; experto describe características”, aporte experto en Subrayado. 27 de junio.

#### Soler, María José.

- “La importancia de la educación emocional”, aporte en el programa de debate Esta boca es mía (Teledoce). Agosto.
- “Cómo enfrentar la soledad al perder a una pareja”. Columna en canal de YouTube de empresa Martinelli. 29 de junio.

## Docentes del primer año de curso

PROFESORES	ASIGNATURA
Sofía Schurmann Vignaga	Neuropsicología I
Fabiana Ceraolo Araujo	Historia de la Psicología
Dalile Burgos García	Psicología Social y Comunitaria
María Martina Basso Braga	Psicología del Desarrollo I: niños y adolescentes
Cecilia Soler Greising	Cuestiones fundamentales de filosofía
María José Soler Greising	Taller de crecimiento personal
Stefanía Laborde Paglia	Taller de redacción
Inés Lygia Caputto Grela	Introducción a la investigación
Magdalena Vidiella Oholeguy	Práctica diseño y observación de talleres
María Macarena Rovira Cuervo	Práctica diseño y observación de talleres
Juan Pablo Cibils Chiancone	Dinámicas de grupos
Guido Horacio Paiva Barón	Neuropsicología II
Inés Damiani	Práctica diseño y observación de talleres
Agustín Tosar Rovira	Teorías de la personalidad
Rodrigo A. Ponce de León Chelle	Estadística I
Pablo Emanuel García	Antropología
María Mercedes Morales Balparda	Psicología del desarrollo II: adultos y familia



CCCB

CENTRO DE CIENCIAS  
BIOMEDICAS

CIEN

CIAS



## Carta del director

El Centro de Biomédicas consolidó y amplió su oferta académica en el año post-pandemia. Con una mirada interdisciplinar de la salud, se proyecta al futuro en áreas que son relevantes para el cuidado del paciente y comenzó los primeros cursos de Enfermería en la Universidad de Montevideo. También se incorporaron nuevas áreas como Hepatología, Ecografía Doppler, Cannabis Medicinal, entre otros.

Se duplicó el número de alumnos y se mantuvieron activos los cursos programados en ediciones anteriores, como Cuidados Paliativos, Medicina del Deporte, Drogodependencias y Seguridad Ocupacional. Además, se desarrollaron nuevos productos académicos para proyectar nuevas áreas de estudio en 2023, incluyendo Oncología Molecular e Inmunología, Medicina Estética, Enfermería en Emergencias y formación de camilleros, entre otros. Se trabajó en la actualización de convenios y se mantuvo contacto con instituciones académicas del exterior, con el objetivo de futuros intercambios en el área de la docencia y de la investigación. Se trabajó también con la Facultad de Ingeniería y con el Centro de Estudios de Psicología de la UM para promover espacios interdisciplinarios de generación de conocimientos.

Continuamos y consolidamos con la realización de las actividades del curso de Point of Care, a cargo del Dr. Pontet, se mantuvieron activos los cursos ya programados, destacando los éxitos logrados por los cursos de Cuidados Paliativos, Medicina del Deporte, Drogodependencias y Seguridad ocupacional.

Se comenzó con el curso avanzado sobre Hepatología, que se desarrolló con el respaldo de la Unidad de Trasplante Hepático del HMCFFAA y referencia

regional a cargo del Dr. Valverde y equipo. Concomitantemente también se comenzó con el curso de Ecografía Doppler a cargo del Dr. Sarutte y el Dr. Prego; el curso de Cannabis Medicina a cargo de la Dr. Cunetti; y, como hito, el primer curso de Enfermería en Diálisis en convenio con la empresa sueca Diaverum-Uruguay.

Asimismo, se desarrollaron nuevos productos académicos con el fin de proyectar nuevas áreas de estudio para el 2023, tales como Oncología molecular e inmunología, el primer curso para formación de camilleros, curso de Fisioterapia respiratoria y cardiovascular, curso avanzando de Medicina Estética en la Clínica de la Dra Duarte, Curso de Enfermería en Emergencias, el primer seminario de TEA, un curso de innovación e informática en el área de la Salud, entre otros.

Trabajamos y lo seguimos haciendo, entre otras cosas, en la actualización de convenios con ASSE y otros prestadores de salud, Colegio Médico y otras instituciones. Mantuvimos contacto con entidades académicas del exterior como el Centro de Post-gradados de la Universidad de Navarra en Madrid y la Facultad de Medicina de la Universidad Austral con el objetivo de futuros intercambios.

Finalmente destacamos el trabajo de investigación, en los que se destacaron los trabajos dentro del área de Traumatología, Emergencia, Drogodependencia y Cuidados Intensivos a cargo de nuestros docentes.

El 2022 marcó el comienzo de una mirada interdisciplinar de la salud, que desde sus inicios tiene el foco puesto en la formación de excelencia al servicio del cuidado de las personas.



**Dr. Nicolás Nin**  
**Director del Centro de Ciencias Biomédicas**

## Hitos CCB

### CUATRO CURSOS NUEVOS

CCB ofreció cuatro cursos avanzados y seminarios nuevos en 2022: Diálisis para Enfermería, Ecodoppler Vascular, Enfermedades Hepáticas del Adulto y Prescripción Racional de Cannabinoides.

### NUEVO DIRECTOR DEL CCB

Nicolás Nin asumió el cargo de director de CCB, antecedido por Alberto Sosa, quien lideró la unidad en 2021.

## Premiaciones y distinciones a docentes, alumnos y graduados

- Nicolás Nin, ganó el Gran Premio Nacional de Medicina y el Segundo Premio de la Academia Nacional de Medicina por trabajos de investigación sobre Tuberculosis y sobre pacientes con Covid-19, junto con dos equipos de trabajo. Recibió la premiación el 8 de diciembre en el Salón de Actos de Torre Ejecutiva.
- ASSE dio reconocimiento el 1 de diciembre al coordinador del Curso Especializado en Drogodependencias de CCB, Antonio Pascale, como director del Centro Nacional de Información y Referencia de

Red Drogas - Portal Amarillo por el Abordaje de Usuarios Problemáticos de Drogas.

- El docente del MDES y el MDC, Daniel Jorge, obtuvo un reconocimiento en la categoría Startups de los Premios Innovación PwC Uruguay 2022 por su proyecto sobre la detección temprana de signos de autismo en infantes. La ceremonia se realizó el 25 de octubre en Magnolio Sala.

## Desarrollo académico: actividades, seminarios, cursos y charlas

- CCB | charla: “Morir en el arte”, a cargo del profesor invitado Antonio Werner. Dirigida a los alumnos del Curso Avanzado en Gerencia en Gestión de Salud Ocupacional y Ambiental, Módulo VII - Condiciones y medio ambiente de trabajo. Curso a cargo de Marcelo Scavone. 3 de diciembre.
- CCB | curso: “Diálisis para Enfermería”. Clases teórico-prácticas semi presenciales. De agosto a noviembre.
- CCB | charla: “Novedades en la evaluación ergonómica de organizaciones y puestos de trabajo”, a cargo del profesor invitado Yordan Rodríguez. Dirigida a los alumnos del Curso Avanzado en Gerencia en Gestión de Salud Ocupacional y Am-

biental, Módulo VII - Condiciones y medio ambiente de trabajo. Curso a cargo de Marcelo Scavone. 26 de noviembre.

- CCB | charla: “Programas de prevención de la audición. Conservación de la audición. Examen audiométrico”, a cargo del profesor invitado Antonio Werner. Dirigida a los alumnos del Curso Avanzado en Gerencia en Gestión de Salud Ocupacional y Ambiental, Módulo VII - Condiciones y medio ambiente de trabajo. Curso a cargo de Marcelo Scavone. 11 de noviembre.
- CCB | visita guiada: Brigada de Ingenieros del Ejército Nacional, con alumnos de Gerencia en Gestión de la Salud Ocupacional y Ambiental, a cargo de Marcelo Scavone. 11 de noviembre.
- CCB | seminario: “Prescripción Racional de Cannabinoides”. Las clases se dictaron el 3 de setiembre, 1 de octubre y 5 de noviembre.
- CCB | curso: “Enfermedades Hepáticas del Adulto”. Duración: setiembre-noviembre, clases teórico-prácticas semi presenciales.
- CCB | charla: “Dolor en Pediatría”, a cargo de la docente Fabiana Rocchiccioli. Dirigida a los alumnos de la Especialización en Medicina de Emergencia. Octubre.
- CCB | charla: “Endocarditis infecciosa”, a cargo del docente Mario Godino. Dirigida a los alumnos de la Especialización en Medicina de Emergencia. 8 de octubre.

▪ CCB | charla: “Discapacidades en el trabajo. Baremos”, a cargo del profesor invitado Claudio Taboadela. Dirigida a los alumnos del Curso Avanzado en Gerencia en Gestión de Salud Ocupacional y Ambiental, Módulo VI - Medicina legal del trabajo. Curso a cargo de Marcelo Scavone. 7 de octubre.

- CCB | visita guiada: Centro Logístico Ta-Ta S. A. (Canelones), con alumnos de Gerencia en Gestión de la Salud Ocupacional y Ambiental, a cargo de Marcelo Scavone. 1 de octubre.
- CCB | visita guiada: Zonamerica S. A., con alumnos de Gerencia en Gestión de la Salud Ocupacional y Ambiental, a cargo de Marcelo Scavone. 16 de setiembre.
- CCB | charla: “Sepsis y Shock séptico”, a cargo del docente Mario Godino. Dirigida a los alumnos de la Especialización en Medicina de Emergencia. 10 de setiembre.
- CCB | seminario: “Principios de Artroscopia y Artroplastia”. Dirigido a residentes del Hospital Británico”, a cargo del docente Daniel Acevedo. 12 de agosto.
- CCB | charla: “Antibióticos”, a cargo del docente Mario Godino. Dirigida a los alumnos de la Especialización en Medicina de Emergencia. 6 de agosto.
- CCB | charla: “Sistema de riesgos en el trabajo en la República Argentina”, a cargo del profesor invitado Claudio Taboadela. Dirigida a los alumnos del Curso Avanzado en Gerencia en Gestión de Salud Ocupa-



cional y Ambiental, Módulo IV - Gestión de riesgo en las organizaciones. Curso a cargo de Marcelo Scavone. 5 de agosto.

- CCB | charla: “COVID 19”, a cargo del docente Mario Godino. Dirigida a los alumnos de la Especialización en Medicina de Emergencia. 1 de agosto.
- CCB | charla: “Traumatismos oculares”, a cargo del docente Rafael Costa. Dirigida a los alumnos de la Especialización en Medicina de Emergencia. 30 de julio.
- CCB | charla: “Consultas frecuentes de oftalmológicas en Urgencia”, a cargo del docente Rafael Costa. Dirigida a los alumnos de la Especialización en Medicina de Emergencia. 23 de julio.
- CCB | curso: “Ecodoppler Vascular”. Clases teórico-prácticas semi presenciales. De mayo a julio.

## Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

**Acevedo, Daniel.**

- “Workshop de sutura meniscal”, expositor en el XXI Congreso Uruguayo de Ortopedia y Traumatología, realizado en el Radisson Montevideo Victoria Plaza Hotel. 16 de setiembre.

**Costa, Rafael.**

- “Tratamiento farmacológico de la miopía en niños”, coordinador del evento realizado en el Ateneo de Oftalmopediatría CASMU, en el Auditorio Lab. Poen, Montevideo. 22 de agosto.

**Nin, Nicolás.**

- “The metabolo care project, precision medicine”, orador en el evento EULAC PerMed Technical Workshop, realizado en el Hotel Wyndham (Panamá). 18 de noviembre.
- “Epidemiología de la insuficiencia renal aguda en LATAM”, orador en el marco del

32º Congreso Argentino e Internacional de Terapia Intensiva, llevado a cabo en el NH Gran Hotel Provincial - Mar del Plata (Argentina). Virtual. 9 de noviembre.

- “COVID-19: secuelas de los pacientes post terapia intensiva”, expositor en el marco del XIV Congreso Panamericano e Ibérico de Medicina Crítica y Terapia Intensiva, organizado en Lima (Perú). Virtual. 11 de octubre.
- “Cómo prevenir el desgaste en la primera línea de atención”, expositor en el marco del XIV Congreso Panamericano e Ibérico de Medicina Crítica y Terapia Intensiva, organizado en Lima (Perú). Virtual. 11 de octubre.

▪ Participación en el Lanzamiento del Fondo Sectorial de Salud. El evento, enfocado en el financiamiento de proyectos de investigación clínica, fue impulsado por el Ministerio de Salud Pública (MSP) y se realizó en las oficinas de la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII). 26 de mayo.

**Pascale, Antonio.**

- Participación en el 72º Período Ordinario de la Comisión Interamericana contra el Abuso de Drogas - OEA, organizado en Washington D.C. (EE.UU.). 8 de noviembre.
- Participación en la 45ª reunión del





Comité de Expertos en Farmacodependencia (CEFD) de la Organización Mundial de la Salud (OMS), realizado en Ginebra (Suiza). Del 10 al 14 de octubre.

**Scavone, Marcelo.**

- “Ergonomía en el teletrabajo en Uruguay”, expositor en el marco del VII Congreso Latinoamericano de Ergonomía, realizado en la Universidad Anáhuac Mérida (México). 7 de octubre.

**Schroeder, Patricia.**

- “Presentación de resultados preliminares de la investigación sobre respuesta a la vacunación de emergencia”, oradora de la Presidencia Pro Témore de Uruguay en la reunión de coordinadores y ministros de Mercosur. 24 de noviembre.

- “Violencia Digital contra las mujeres en política”, oradora en la presentación del monitor de violencia digital del Instituto Nacional de Mujeres de Uruguay y del Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD). 3 de noviembre.

- “Estrategia de Comunicación de Uruguay frente a la crisis de covid-19”, expositora en la Health Crisis Counteractions de la Universidad de Lille, Francia. 26 de octubre.

- “Gestionar la convivencia y los derechos hoy”, expositora en el Ciclo de gestión en formación educativa de la Asociación de Directivos de Educación Secundaria de Uruguay. 10 de setiembre.

- “Política de cercanía en la estrategia de vacunación contra covid-19”, expositora en sesión virtual de la OPS y OMS de intercambio de estrategias de comunicación y generación de demanda para mejorar las tasas de vacunación covid-19 y de rutina. 30 de junio.

- “Comunicación de crisis: nuevos desafíos en escenarios de incertidumbre”, expositora en la Licenciatura de Comunicación de la Universidad Católica del Uruguay. 9 de junio.

- “Estrategia de Comunicación de Uruguay y mitigación de la pandemia”, expositora en la IV Reunión Extraordinaria de Ministros de Salud del Mercosur y Asociados el 28 de marzo.

## Investigaciones, publicaciones y working papers

**Acevedo, Daniel.**

- “Anterior cruciate ligament reconstruction can an anatomic femoral tunnel be achieved with trasntibial technic”. Investigación publicada en Journal of experimental orthopeadics. Enero.

**Nin, Nicolás.**

- “Weaning Outcomes in Patients with Brain Injury”. Los co-autores fueron: Tejerina EE., Robba C., Del Campo-Albendea L., Pelosi P., Muriel A., Peñuelas O., Frutos-Vivar F., Raymondos K., Du B., Thille AW., Ríos F., González M.,

Del-Sorbo L., Marín MDC., Valle Pinheiro B., Soares MA., Maggiore SM., Bersten A., Amin P., Cakar N., Young Suh G., Abroug F., Jibaja M., Matamis D., Ali Zeggwagh A., Sutherasan Y., Anzueto A., y Esteban A. Investigación publicada en Neurocrit Care. Noviembre.

- “Early lung autopsy in deceased patients with Acute Respiratory Distress Syndrome due to infection by SARS-CoV-2”. Coautores: Rodríguez F., Fajardo A., Auchayna M., Guerendiaín R., y Hurtado J. Publicado en Med Intensiva. Agosto.

- “Renal histopathology in critically ill patients with Septic Acute Kidney Injury(S-AKI)”. Coautores: Tenzi J., Hurtado J., Rodríguez F., Molina C., y Auchayna M. Publicado en Journal of Critical Care. Abril.

- “Clinical characteristics, systemic complications, and in-hospital outcomes for patients with COVID-19 in Latin America. LIVEN-Covid-19 study: A prospective, multicenter, multinational, cohort study”. Coautores: Luis Reyes, Alirio Bastidas, Paula O Narváez. Investigación publicada en la revista Plos one. Marzo.

- “Clinical and epidemiological features of tuberculosis isolated from critically ill patients”. Coautores: Hurtado J., Robello C., y Greif G. Publicado en Rev Argent Microbiol. Enero.

#### **Schroeder, Patricia.**

- “El rol de la comunicación en una vacunación de emergencia”. Tesis doctoral.



Marzo- diciembre. En progreso.

- “COVID-19 Vaccination Campaign: The Uruguayan Case – Contributions of Digital Communication “. Capítulo 6 del libro “Navigating Digital Communications and Challenges for Organizations”, (pág. 93-112). Publicado en octubre.

- “Campaña de vacunación covid-19. Análisis del proceso de decisión y factores de vacilación en tres grupos poblacionales”, junto con Inés Besada, Gabriela Guerra, Lucía Mancuello y Gimena Suárez. Investigación con fondos OPS. Co-Autores no docentes: Mariana Garófalo. Publicado el 5 de diciembre.

## Apariciones en prensa

#### **Acevedo, Daniel.**

- “El muy habitual dolor de rodilla”, Diario El País, 15 de noviembre.

#### **Nin, Nicolás.**

- “Nuevas formas de drogas sintéticas”, VTV (TV), 10 de enero.

#### **Pascale, Antonio.**

- “Preocupación ante el incremento de drogas sintéticas”, Esta boca es mía

(Teledoce), 15 de noviembre.

- “Éxtasis adulterado”, Telemundo 12 (TV), 14 de noviembre.
- “Especialista en Toxicología sobre pastilla con logo EA Sport”, Viva la Tarde (Radio Sarandí), 14 de noviembre.
- “Día Mundial Sin Humo de Tabaco”, Canal de Youtube: Blue Cross and Blue Shield Uruguay, 31 de mayo.
- “Pandemia COVID”, BBC mundo, 1º de febrero.

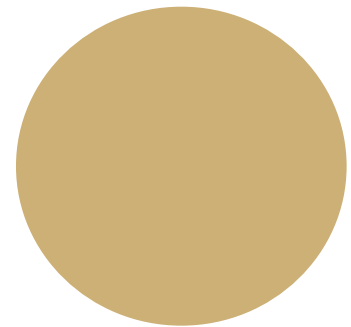
#### **Schroeder, Patricia.**

- “Comunicación de gobierno”, Radio Carve. 27 de octubre.
- “El rumor como fenómeno social”, Revista Paula. 1 de julio.



ESCUELA DE NEGOCIOS  
UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO

NEGOCIOS



MBA



## Carta del decano

El año 2022 fue un año de celebración, de consolidación y de aceleración para el IEEM.

Celebramos el 30° aniversario de nuestro primer MBA, con múltiples actividades para reconectar con nuestra comunidad de 4000 Antiguos Alumnos, única en el país, después de dos años de virtualidad. Vamos treinta años con el Método del Caso en Uruguay, liderando en las dinámicas de aprendizaje para ejecutivos centradas en el participante. Vamos treinta años y mil anécdotas de las aulas y de la vida de nuestros participantes, que los profesores Joaquín Ramos y Pablo Regent reflejaron en su libro *Directivos que sirven*, una forma práctica de repasar los fundamentos de por qué existimos como escuela, y para confirmarnos en nuestra misión de formar líderes que dejen una huella positiva en la sociedad.

La Asamblea Anual de Antiguos Alumnos, enfocada en los desafíos de la sustentabilidad en las empresas, con expertos regionales y una mirada diferente, al estilo IEEM, fue también el escenario ideal para el reencuentro emotivo de varias generaciones, desde los pioneros hasta los recién graduados pospandemia.

Y para “calentar” el invierno, volvimos a encontrarnos en “su casa”, para celebrar y para debatir en el encuentro MetaServe, reviviendo la experiencia IEEM con una temática muy actual que nos impacta a todos.

Consolidamos el liderazgo en educación ejecutiva en Uruguay con el relanzamiento de programas core

como los Programas de Desarrollo Directivo, revitalizados en la experiencia y en su valor agregado; el nuevo Programa Líder Coach para profundizar en las habilidades de liderazgo personal; y la primera edición del AMP Mercosur, programa regional para la alta dirección, en conjunto con el IESE Business School (España) y el ISE (Brasil).

Aceleramos el paso en nuestros corredores estratégicos, mejorando la propuesta de valor de nuestros programas, la calidad académica del claustro a través de la formación continua y el intercambio con escuelas de la red, y profundizando la internacionalización del IEEM. Seis temáticas y destinos distintos para la semana internacional de nuestros MBA y una nueva experiencia LATAM para los PDD. Estudiantes internacionales participaron del programa Doing Business in LA del IEEM. En la reunión anual en el campus de Madrid del IESE compartimos experiencias, iniciativas y desafíos actuales junto con las quince escuelas asociadas de la red, y confirmamos la visita a Uruguay de Franz Heukamp, director general del IESE, a comienzos de 2023.

Y, lo más importante, cerramos otro año manteniendo el foco innegociable en que la experiencia del participante del IEEM sea única y transformadora.

El mundo de la empresa y la sociedad toda acelera a fondo en sus transformaciones y en 2023 desde el IEEM seguiremos acompañando y formando a la comunidad de líderes y emprendedores para estar a la altura de los desafíos.



**Cr. Gerardo Beramendi**  
**Decano del IEEM**



## Hitos IEEM

### GRADUADOS 2022

Máster en Dirección y Administración de Empresas (MBA):	<b>88</b>
Máster en Dirección de Empresas de Salud (MDES):	<b>21</b>
Advanced Management Program (AMP):	<b>13</b>
Programa de Desarrollo Directivo (PDD):	<b>78</b>
Programa Líder Coach (PLC):	<b>15</b>
Programa de Jóvenes Profesionales (PJP):	<b>159</b>
Senior Fast Forward (SFF):	<b>14</b>
Programas Enfocados (PE):	<b>161</b>

### CAREER MANAGEMENT CENTER: LANZAMIENTO

El 11 de noviembre el IEEM lanzó el Career Management Center, una iniciativa presentada por Margara Ferber, pensada para ayudar a sus antiguos alumnos a trabajar en el autoconocimiento y a hacerse cargo de sus carreras profesionales.

### PROGRAMA FOCUS 2022: METAVERSO, EL FUTURO ES HOY

Se desarrolló el programa Focus con la temática “Metaverso, el futuro es hoy”, exclusivo para antiguos alumnos afiliados, con paneles dedicados al metaverso, blockchain e inteligencia artificial. El programa, que contó con veinte expositores, se desarrolló presencial en el IEEM los días 18, 19, 20 y 21 de octubre.

### MUJERES A ESCENA: IMPULSANDO LA IGUALDAD DE OPORTUNIDADES

El IEEM organizó un ciclo de dos encuentros para pensar estrategias y herramientas para potenciar la igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres desde la academia, trabajando en sinergia con antiguas alumnas. El primer encuentro, el 14 de setiembre, se centró en conocer la realidad de la mujer en el mercado laboral y los desafíos a los que se enfrenta día a día. En el segundo, el 3 de octubre, fue el momento de poner las manos a la obra y la sinergia de las antiguas alumnas fue clave para elaborar propuestas para que

el IEEM pueda implementar para apoyar la igualdad de oportunidades.

### VERTICAL: GESTIÓN, DIRECCIÓN Y LIDERAZGO: EL ARTE DE LOGRAR QUE LAS COSAS SUCEDAN

El “vertical” fue una propuesta inmersiva de diez meses, exclusiva para antiguos alumnos (sin necesidad de estar afiliados). La edición 2022 se tituló “Gestión, Dirección y Liderazgo: el arte de lograr que las cosas sucedan”, y comenzó el 27 de julio a cargo de Pablo Regent. El programa puso el foco en los fundamentos de la Política de Empresa de una manera interdisciplinaria para desarrollar una mayor capacidad de liderazgo orientado a la dirección de personas.

### METASERVE: HACER MÁS Y MEJOR

El 9 de julio se realizó una nueva experiencia para los antiguos alumnos del IEEM: el MetaServe. La dinámica propuso que los antiguos revivieran la experiencia de estar en las aulas del IEEM. Trabajaron en reuniones de equipos, acompañados por mentores y profesores, y luego tuvieron una sesión en el aula. El cierre contó con foodtrucks, música y networking.

### NUEVO PROGRAMA “LÍDER COACH”

El Programa Líder Coach, que tuvo su primera edición en junio 2022, integró la disciplina del Coaching Ejecutivo con el

liderazgo para abordar una nueva dimensión del líder. El programa está dirigido a personas dispuestas a potenciar su liderazgo directivo y a desarrollar su inteligencia emocional y competencias interpersonales para convertirse en un agente de cambio.

### PRIMERA EDICIÓN DEL AMP MERCOSUR

El 22 de marzo fue el lanzamiento de la primera experiencia Advanced Management Program (AMP) Mercosur, con una sesión online a cargo del profesor Ricardo Engelbert, titulada: “Las transformaciones tecnológicas aceleradas ¿tienen un impacto en cómo las organizaciones piensan, diseñan e implementan sus estrategias?”.

La edición AMP Mercosur se brindó en conjunto por el ISE Business School y el IEEM, dirigido a los CEO, accionistas, directores y empresarios que quisieran ampliar la presencia global de sus empresas. Se realizaron sesiones mensuales en San Pablo, Puerto Alegre, Barcelona, Montevideo y Nueva York.

### PROGRAMA INVERSIÓN EN STARTUPS

Junto a Initium, y las organizaciones Incubadora Ingenio y Endeavor Uruguay se realizó un programa de Inversión en Startups. Se capacitaron 35 profesionales en conceptos de inversión de riesgo, con el objetivo de ampliar la base de inversores ángeles en nuestro país. Con este innovador programa se obtuvo una evaluación

NPS del 100% y, hasta el momento, tres casos de inversiones exitosas de más de USD 100.000 para tres emprendimientos distintos.

## XXI ASAMBLEA DE ANTIGUOS ALUMNOS

El 26 de abril se celebró en el Centro de Eventos del LATU la vigésimo primera edición de la Asamblea de Antiguos Alumnos, que tuvo foco en las buenas prácticas de protección ambiental, social y de gobierno corporativo. Expertos nacionales e internacionales expusieron sobre la creación de una estrategia con impacto.

## Premiaciones y distinciones

- En la graduación del MBA, celebrada el 12 de diciembre en el Centro de Eventos del LATU, se otorgó la distinción Profesor Luis Manuel Calleja a los MBA del IEEM 2022 Pablo Flores (cohorte marzo), Guy Crouzet (cohorte senior) y Ana Mieres (cohorte agosto). La distinción Profesor Luis Manuel Calleja destaca la actitud de servicio de los participantes del MBA durante el transcurso del programa. Celebra la solidaridad y el compañerismo y los distinguidos son elegidos por sus pares.
- Valeria Escobar Suhr, profesora del IEEM, obtuvo el título de master por la Universidad de Castilla La Mancha - España (Facultad de Derecho).

## Desarrollo académico: actividades, seminarios, cursos y charlas

### PROGRAMA FOCUS 2022: METAVERSO, EL FUTURO ES HOY

Un programa exclusivo para antiguos alumnos afiliados, que consistió en una inmersión al metaverso y tecnologías relacionadas –blockchain e inteligencia artificial– con la óptica de lo que un directivo no puede no saber. El programa, que contó con veinte expositores, se desarrolló presencial en el IEEM los días 18, 19, 20 y 21 de octubre.

**Expositores sobre el tema Blockchain y sus derivados:** el Pablo Sartor (profesor de Innovación en el IEEM); Andrés Zunino (Co-Founder & CEO de ZirconTech); Williams Olivera (CTO de ZirconTech); Juan Becerra (director comercial de Cryptala); Agustín Campo (emprendedor, Finanzas descentralizadas); Carolina Gama (Head Of Marketing Binance LatAm Spanish); Martín Larzábal (Director Crypto Trust); la Prof. Agustina Pérez Comenale (profesora FDER UM; abogada especializada en Tecnologías); Eduardo Novillo Astrada (CEO Agrotoken); Juan Ángel de la Fuente (CEO Landtoken); y Federico García (CEO Qurable).



**Expositores sobre el tema Inteligencia**

**Artificial:** Sebastián González (CEO Tryolabs); Sebastián García (CEO Idatha) y Rafael Sotelo (director de Investigación de FIUM y co-founder de Quantum-South).

**Expositores sobre el tema Metaverso:**

Joaquín Ramos (profesor de Dirección Comercial en el IEEM); Patricia Miller (Country Manager Cisneros); Fabricio González (Head of Quantik Lab); Martín Pérez (director Sandbox Uruguay); Juan Ciapessoni (CEO THEF) y Pablo Regent (profesor de Política de Empresa en el IEEM).

**INICIOS DE PROGRAMAS REGULARES EN 2022****Master in Business Administration - MBA**

- Inició MBA Senior. 30 de agosto.
- Inició MBA Agosto. 1 de agosto.
- Inició MBA Marzo. 14 de marzo.

**Máster en Dirección de Empresas de Salud - MDES**

- Inició Seminario en Gestión de Salud. 15 de noviembre.
- Inició MDES Agosto. 3 de agosto.
- Inició MDES Abril. 7 de abril.

**Programa de Desarrollo Directivo - PDD**

- Inició PDD Setiembre. 5 de setiembre.
- Inició PDD Junio. 8 de junio.
- Inició PDD Marzo. 15 de marzo.

**Programa Jóvenes Profesionales - PJP**

- Inició Focalizado en Análisis y Acción

en Situaciones de Negocios (FAASN). 7 de noviembre.

- Inició Focalizado Análisis de Decisiones Económicas (FADE). 19 de setiembre.
- Inició Focalizado en Toma de Decisiones Estratégicas (FODE). 4 de julio.
- Inició Focalizado en Análisis y Acción en Situaciones de Negocios (FAASN). 2 de mayo.
- Inició Focalizado Habilidades para liderar. 7 de febrero.

**Senior Fast Forward - SFF**

- Inició Senior Fast Forward. 19 de abril.

**VISITAS A ORGANIZACIONES EXTERNAS**

Destinos de la Semana Internacional, para participantes del MBA del IEEM:

- Grecia | Alba School of Management, de la American University de Grecia, junto con participantes de la University of Applied Sciences de Bremen, Alemania.
- Eslovenia | IEDC-Bled School of Management, junto con participantes de la Stellenbosch Business School de Sudáfrica.
- México | IPADE (escuela de negocios), que también forma parte de la red del IESE.
- Reino Unido | Cranfield, la escuela de negocios más antigua de Europa.
- Israel | "Innovation experience", con visitas a empresas destacadas, encuentros con emprendedores y sesiones técnicas de innovación.
- Estados Unidos | IESE Business School, Nueva York.

**ACTIVIDADES PROMOCIONALES****MBA**

- Beca Un paso adelante. 9 de diciembre.
- Café informativo - Prof. Joaquín Ramos. 8 de diciembre.
- Beca Mujeres a escena. 30 de noviembre
- Desayuno informativo - Prof. Pablo Regent. 22 de noviembre.
- Desayuno informativo - Prof. Pablo Regent. 19 de octubre.
- Desayuno informativo - Prof. Joaquín Ramos. 13 de setiembre.
- Beca Pensá distinto. 15 de julio.
- Beca reconocimiento IESE Business School. 8 de julio.
- Desayuno informativo - Prof. Pablo Regent. 21 de junio.
- Competencia de Casos. 20 de mayo.
- Beca Mientras otros descansan. 7 de abril.
- Desayuno informativo - Prof. Santiago Sena y Prof. Joaquín Ramos. 22 de marzo.
- Beca Pensá distinto. 20 de febrero.
- Desayuno informativo - Prof. Pablo Regent. 2 de febrero.

**Máster en Dirección de Empresas de Salud - MDES**

- Beca a la vocación directiva en Salud. 25 de noviembre.
- Conferencia "Lean Healthcare: Gestión por procesos en salud y café informativo" - Prof. Inés Prosper. 19 de octubre.
- Café informativo - Prof. Andrea Giménez. 27 de setiembre.



- Encuentro informativo Viaje a España MDES - Prof. Andrea Giménez. 13 de setiembre.
- Café informativo Seminario Gestión Sanitaria - Prof. Andrea Giménez. 23 de agosto.
- Café informativo (online) - Profs. Andrea Giménez y Joaquín Ramos. 6 de julio.
- Open house MDES - Prof. Pablo Regent. 16 de julio.
- Jornada para graduados del Centro de Ciencias Biomédicas - Profs. Daniel Paredes y Nicolás Presno. 31 de mayo.
- Beca a la vocación directiva en Salud. 29 de abril.
- Café informativo - Prof. Andrea Giménez. 10 de marzo.
- Beca a la Excelencia. 17 de febrero.
- Café informativo - Prof. Andrea Giménez. 20 de enero.

**Advanced Management Program - AMP**

- Café informativo - Prof. Carlos Folle. 14 de diciembre.
- Café informativo - Prof. Carlos Folle. 30 de noviembre.
- Inició AMP Mercosur. 18 de noviembre.
- Charla "La economía mundial en riesgo", con Richard Vietor (Estados Unidos). 31 de octubre.
- Conferencia: "El dilema del CEO", con José Paulo Carelli (ISE) y Pablo Regent (IEEM). 25 de octubre.
- Charla "Consumidores: un nuevo escenario", con Francisco Iniesta (España). 27 de setiembre.
- Café informativo AMP IESE Nueva York - Prof. Carlos Folle. 28 de julio.
- Inició el Advanced Management

Program. 10 de mayo.

- Experiencia AMP Mercosur, con el Prof. Ricardo Engelbert (Brasil). 22 de marzo.
- Café informativo - Prof. Carlos Folle. 9 de marzo.

**Programa de Desarrollo Directivo - PDD**

- Café informativo - Prof. Patricia Otero. 8 de diciembre.
- Beca Apostá por vos. 25 de noviembre.
- Café informativo - Prof. Patricia Otero. 8 de noviembre.
- Conocé el PDD por dentro - Prof. Pablo Sartor. 23 de agosto.
- Café informativo - Prof. Patricia Otero. 16 de agosto.
- Beca Apostá por vos. 29 de julio.
- Café informativo - Prof. Patricia Otero. 23 de junio.
- Beca Apostá por vos. 6 de mayo.
- Desayuno informativo - Prof. Patricia Otero. 28 de abril.
- Beca Apostá por vos. 11 de febrero.
- Desayuno informativo - Prof. Patricia Otero. 8 de febrero.

**Programa Líder Coach - PLC**

- Café informativo - Prof. Margara Ferber. 7 de diciembre.
- "Cambio", a cargo de Conor Neill, profesor de Liderazgo del IESE (España). 20 de octubre.
- Café informativo - Prof. Margara Ferber. 19 de octubre
- "Coaching y mentoring, hábitos", a cargo de Estíbalitz Ortiz, directora ejecutiva de la Unidad de Coaching del IESE (España). 4 de setiembre.
- Charla "Coaching, lenguaje corporal", a cargo de Belén Settembri, Coach





- Co active (uruguay que vive en Dubai). 20 de julio.
- Charla “Autoconocimiento a través de un clásico”, a cargo del Prof. Rafael Ruiz, ISE Business School (Brasil). 10 de julio.
- Charla “Coaching y colaboración”, a cargo del Prof. Manuel Moreno, Conscious Business Center (Argentina). 10 de julio.
- Charla “Transformación personal”, a cargo del Prof. Álvaro González Alorda, Headspring. 6 de junio.
- Inició Programa Líder Coach. 1 de junio.
- Café informativo – Prof. Margara Ferber. 25 de mayo.
- Café informativo – Prof. Margara Ferber. 12 de mayo.
- Café informativo – Prof. Margara Ferber. 5 de mayo.
- Café informativo – Prof. Margara Ferber. 20 de abril.
- Lanzamiento Programa Líder Coach – con los profesores Margara Ferber, Gerardo Ibaruri y Florencia Scheitler. 30 de marzo.

**Programas Enfocados**

- Inició programa Gestión y dirección de la empresa familiar. 14 de noviembre.
- Inició programa Contabilidad y Finanzas para directivos no financieros. 1 de noviembre.
- Charla “Protocolo familiar: ¿Cuándo sirve y cuándo no?” –

Prof. Carlos Folle. Actividad en el marco del programa Gestión y dirección de la empresa familiar. 19 de octubre.

- Charla “Finanzas que no muerden” – Prof. Pablo Regent. Actividad en el marco del programa Contabilidad y Finanzas para directivos no financieros. 3 de octubre.
- Inició programa Gestión de la estrategia Comercial – con los profesores Carlos Folle, Francisco Iniesta (España) y Julián Villanueva (España). 26 de setiembre.
- Charla “¿Qué es la filosofía Agile?”, a cargo de Julio Sánchez Loppacher (Argentina). Actividad en el marco del programa Dinámicas Organizacionales Ágiles. 31 de agosto.
- Charla “Definición de presupuesto de marketing y ventas” – Prof. Carlos Folle. Actividad en el marco del programa Gestión de la estrategia Comercial. 22 de agosto.
- Inició programa Gestión de la innovación – con los profesores Ricardo Engelbert (Brasil), María Passadore (UM) y Pablo Sartor. 1 de agosto.
- Charla “¿Cómo promover la innovación en mi organización?” – Prof. Pablo Sartor. Actividad en el marco del programa Gestión de la innovación. 28 de junio.
- Inició programa Transformación y autodesarrollo – con los profesores

Álvaro González Alorda (España) y Raúl Lagomarsino (Chile). 8 de junio.

- Inició programa “Dirección estratégica: Directorio, CEO y Operaciones” – con los profesores Juan Pablo Dávila (Colombia), Yago de la Cierva (España), Marta Elvira (España), Juan Manuel Martínez (IEEM) y Pablo Regent. 24 de mayo.
- Charla “Cabeza, corazón y manos - Cómo acompañar a otros en su viaje de transformación” – con Álvaro González Alorda (España). Actividad en el marco del programa Transformación y autodesarrollo. 17 de mayo.
- Inició programa Finanzas Personales – con los profesores Gerardo Ibaruri y Stephanie Shellman. 3 de mayo.
- Charla “La experiencia de vivir la gerencia general en entornos cambiantes” – con Rosario González. Actividad en el marco del programa “Dirección estratégica: Directorio, CEO y Operaciones”. 20 de abril.
- Charla “El desafío del dinero y qué hacer al respecto” – Prof. Stephanie Shellman. Actividad en el marco del programa Finanzas Personales. 30 de marzo.
- Inició programa Negociar para crear valor – Prof. Joaquín Ramos. 9 de febrero.

**PROFESORES INVITADOS QUE DICTARON SESIONES EN PROGRAMAS DEL IEEM**

Profesor	País	Institución
José Ramón Pin	España	IESE
Juan P. Cannata	Argentina	IAE
Julio S. Loppacher	Argentina	IAE
Juan Pablo Dávila	Colombia	Inalde
Marta Elvira	España	IESE
Yago de la Cierva	España	IESE
Raúl Lagomarsino	Chile	ESE
Alvaro Gonzalez Alorda	España	IESE
Pablo Fernández	Argentina	IAE
Richard Vietor	USA	Harvard
Sthepanie Hussels	Reino Unido	Cranfield
Julián Villanueva	España	IESE
Francisco Iniesta	España	IESE
María Piedad López	Colombia	Inalde
Desiree Van Gorp	Holanda	Nyenrode
Conor Neill	España	IESE
Rafael Ruiz	Brasil	ISE
Manuel Moreno	Argentina	IAE
Estíbaliz Ortiz	España	IESE
Ricardo Engelbert	Brasil	ISE
Marcos Citeli	Brasil	ISE
Gabriel Mascó	Argentina	U. Austral
Tomás Curutchet	Argentina	IAE



## Actividades para Antiguos Alumnos

Actividades del Ciclo de Continuidad exclusivo para antiguos alumnos afiliados:

MES   FECHA	PROFESOR	TEMA	MODALIDAD
<b>MARZO</b>			
martes 8	Pablo Regent	Ucrania: de dónde vino todo esto y a dónde va	presencial
jueves 10	Sylvia Chebi	Networking: Hablemos y Hagamos	presencial: sesión + after
jueves 17	Nelson Fernández, Gustavo Penadés, Alejandro Sánchez	Foro sobre argumentos por el Sí y por el No a la derogación de artículos de la LUC	presencial
miércoles 23	Sofía Harguindeguy	Perspectivas de la economía uruguaya para el 2022	presencial
<b>ABRIL</b>			
miércoles 6	Pablo Regent	Presid.y Secret: sesión + after	presencial
martes 26		XXI Asamblea: ESG	
<b>MAYO</b>			
miércoles 4	Juan Becerra	Ciclo Blockchain talks: 1/3 El boom de las criptomonedas	presencial
martes 10	Pablo Collazzo	Sustentabilidad como ventaja competitiva: ESG y tendencias recientes sobre reportes no financieros	presencial: sesión + after
miércoles 11	Agustina Perez Comenale	Ciclo Blockchain talks: 2/3- Tokenización, NFT & Metaversos: Desarrollos cripto-económicos y desafíos legales	presencial
jueves 19	Joaquín Ramos	Ciclo Blockchain talks: 3/3-Marketing en el metaverso	presencial
martes 24	Patricia Otero	Incentivo variable: ¿problema o solución?	presencial
lunes 30	Marta Elvira	El propósito de la Empresa	presencial
<b>JUNIO</b>			
miércoles 1	Yago de la Cierva	¿Cómo hacer un plan de crisis?	presencial
martes 7	Álvaro González Alorda	Cabeza, corazón y manos: Cómo acompañar a otros en su viaje de transformación	presencial
jueves 9	Pablo Regent	Lanzamiento Vertical	presencial
lunes 13	Santiago Sena y Leonardo Veiga	Lanzamiento Empresarios con Ganas	presencial
martes 14	Juan Pablo Dávila	¿Cómo evaluar proyectos en momentos de incertidumbre?	presencial
martes 21	Rodrigo Álvarez	Dinero: más allá de lo evidente	presencial
miércoles 29	Margara Ferber	Síndrome del Impostor	presencial
<b>JULIO</b>			
sábado 9	Pablo Regent, Patricia Otero, Joaquín Ramos, Gustavo Amoza	MetaServe: hacer más y mejor	presencial
miércoles 27	Pablo Regent	Cultura WOKE en el Primer Mundo: ¿de dónde viene, qué es, hacia dónde va?	presencial
<b>AGOSTO</b>			
miércoles 10	Santiago Sena	Presentación del libro "El negocio de la grieta, cuando los acuerdos parecen imposibles"	presencial



MES   FECHA	PROFESOR	TEMA	MODALIDAD
lunes 15	Belen Settembri	Aprender a trabajar y potenciar las diferencias en el equipo	presencial
miércoles 17	Ricardo Engelbert	La Tecnología acelera... ¿y la estrategia desaparece?	presencial
martes 23	Fundación Bensadoun Laurent	Discapacidad y Empleo - Contratación de personas en situación de discapacidad. Inclusión en las Empresas-CDS	presencial
lunes 29	Diego Serantes-Gte. Gral. PepsiCo	Éxito y felicidad ¿No deberían ser lo mismo? Moderado por Santiago Sena.	online
<b>SETIEMBRE</b>			
miércoles 7	Estibalitz Ortiz	Hacer o no hacer	presencial
Miércoles 14	Edorta Echave	Ciberseguridad: Introducción, Contexto y Alcance	online
Miércoles 14	Patricia Debeljuh (IAE)	Mujeres en Escena: 1/2: En Sintonía-Comercial+AA	presencial
Viernes 16	JS Lopacher	¿Qué es la filosofía Agile?	online
Lunes 19	Patricia Schroeder	Respuesta a la crisis: gerentes bajo presión	presencial
Lunes 19	Exequiel Hernández	Inmigración y economía uruguaya	presencial
martes 27	Julián Villanueva	Tecnologías al servicio de las fuerzas de venta	presencial
<b>OCTUBRE</b>			
lunes 3	Margara Ferber	Mujeres en Escena 2/2: Manos a la obra	presencial
martes 4	Eduardo Bastitta	¿Un Silicon Valley en Uruguay?	online
Martes 11	Priscilla Pelusso y Tamara Schandy + UMPE	La salida de la pandemia mirada a través de los balances de las empresas"	presencial
miércoles 12	Leonardo Veiga	Evolución del mercado de viviendas en Montevideo	presencial
jueves 13	UMPE: Santiago Ormando	Charla informativa Posgrado	online
miércoles 19	Carlos Folle	Protocolo familiar: cuándo sirve y cuando no	presencial
jueves 20	Conor Neill	Qué tipo de liderazgo necesitamos hoy	presencial
<b>NOVIEMBRE</b>			
viernes 11	Margara Ferber	Lanzamiento de "Career Management Center"	presencial
lunes 14	Juan Manuel González - Patagonia On Foot	Charla informativa para participantes del viaje a la Patagonia del MBA	online
Martes 15	Jornada de Donación de Sangre	HemoBus - Actividad en conjunto con Alumni UM	presencial
jueves 24	Pablo Regent	Cena 10 años generación 2012-Ucrania: ocho meses que cambiarán el mundo que conocíamos.	presencial
miércoles 30	Juan Manuel González - Patagonia On Foot	Charla informativa para participantes del viaje a la Patagonia del MBA	online
<b>DICIEMBRE</b>			
miércoles 7	Pablo Regent y Leonardo Veiga	Actividad Cierre del año AA: "Guerra, política y economía"	presencial
viernes 9	Andrea Giménez	Mesa de trabajo MDES	presencial
jueves 15	Juan Manuel González - Patagonia On Foot	Charla informativa para participantes del viaje a la Patagonia del MBA	presencial
martes 20	Pablo Collazzo	Mesa de trabajo: ESG y Sustentabilidad	presencial



## Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

### Beratarrechea, Andrea.

- “Use of two e-learning modalities for diabetes education using Facebook in two cities of Argentina during the COVID-19 pandemic: a qualitative study”, expositora en el marco del webinar “Telehealth, building a healthier world through technology”. Organizado por The George Institute for Global Health. Noviembre.

### Otero, Patricia.

- “Caso: Buschental Química”, expositora en Programa custom, Bradesco, brindado en ISE. Virtual. 30 de noviembre.
- “Caso: Automation Consulting”, expositora en Programa custom, Bradesco, brindado en ISE. Virtual. 16 de noviembre.
- “Caso: Buschental Química”, expositora en Programa DEEP, brindado en ISE. Virtual. 17 de agosto.
- “Caso: Automation Consulting”, expositora en Programa custom, Xcelis, brindado en ISE, San Pablo. 30 de mayo.
- “Caso: Buschental Química”, expositora en Programa custom Porto Seguro, brindado en ISE. Virtual. 20 de mayo.
- “Caso: Automation Consulting”, expositora en Programa custom Banco do Brasil, brindado en ISE. Virtual. 1 de abril.
- “Caso: Automation Consulting”,

expositora en Programa custom Gerdau, brindado en ISE. Virtual. 27 de enero.

### Sartor, Pablo.

- “La cultura e i miti uruguaiani: lezioni tratte dal calcio”, expositor en Seminario di ricerca, organizado por Universidad Ca’Foscari (Italia), Noviembre.
- “Transformación digital”, expositor en el marco del programa Decisoes 4.0, brindado en ISE. Virtual. 8 de octubre.
- “Transformación digital”, expositor en el marco del programa In-company odontoprev, en IPADE. Virtual. 23 de agosto.
- “Transformación digital”, expositor en el marco del Programa Enfocado Tx Digital, en Barna. Virtual. 15 de julio.
- “Transformación digital”, expositor en el marco del programa Decisoes 4.0, brindado en ISE. Virtual. 20 de junio.
- “Business Analytics”, expositor en curso de nueve sesiones, en programa MBA de ISE, San Pablo. Durante abril.

## Becas y programas con bonificaciones 2022

### Becas “Mientras otros descansan” y “Un paso adelante” para programa MBA

Ambas instancias acercaron la oportunidad de ganar una beca del 25 % para cursar el MBA del IEEM. Los postulantes debieron estudiar un caso y plantear en un máximo de 500 palabras sobre qué harían en el lugar de protagonista. Los

finalistas debieron defender sus posturas ante el Comité del MBA del IEEM conformado por profesores del programa. Ediciones en enero y abril (Beca Mientras otros descansan) y diciembre (Beca Un paso adelante).

### Beca Mujeres a Escena para el MBA

Bajo el nombre “Mujeres a escena”, el IEEM adoptó una línea de acciones que buscan trabajar por la igualdad de oportunidades entre mujeres y hombres en el mundo de la empresa. La beca otorgó un beneficio del 25 % para realizar el MBA. Noviembre.

### Beca a la vocación directiva en Salud para MDES

Beca a la vocación directiva en Salud del 50 % para cursar el Máster en Dirección de Empresas de Salud (MDES) del IEEM. Los postulantes debieron estudiar un caso y plantear en un máximo de 500 palabras qué harían en el lugar de protagonista. Los finalistas debieron defender sus posturas ante el Comité del MDES del IEEM conformado por profesores del programa. Realizado en abril y noviembre.

### Beca Apostá por vos para los Programas de Desarrollo Directivo (PDD)

La oportunidad de ganar una beca del 25 % para el Programa de Desarrollo Directivo del IEEM. Los postulantes debieron estudiar un caso y plantear en un máximo de 500 palabras qué harían en el lugar de protagonista. Los finalistas debieron

defender sus posturas ante el Comité del PDD del IEEM conformado por profesores del programa. Realizados en febrero, mayo, julio y noviembre.

### Campaña #PensáDistinto para MBA

El IEEM activó la campaña #PensáDistinto en la búsqueda de atraer perfiles de carreras no tradicionales al MBA a través de una beca especial de hasta el 30 % en la matrícula del programa. Realizada en febrero y julio.

### Beca Reconocimiento IESE Business School para MBA

Se ofreció una beca del 25 % para cursar el MBA, otorgada junto al IESE, para profesionales que busquen transformarse en líderes dispuestos a hacer más y mejor para impactar positivamente en la sociedad. Se brindaron tres cupos para el MBA Agosto y tres cupos para el MBA Senior. Los postulantes debieron estudiar un caso y plantear en un máximo de quinientas palabras sobre qué harían en el lugar del protagonista. Los finalistas debieron defender sus posturas ante el Comité del MBA del IEEM conformado por profesores del programa que también pertenecen al claustro del IESE Business School. Realizado en julio.

### Competencia de Casos para MBA

La Competencia de Casos propuso que un equipo de personas se ponga en el lugar del protagonista del caso, quien enfrentaría una serie de problemas sobre



los cuales se deben tomar decisiones. El primer premio fue una beca del 50 % para cada integrante del equipo en la matrícula del MBA, para los formatos Agosto y Senior. Los equipos que resultaron en segundo lugar obtuvieron un 35 % para cada participante en la matrícula del MBA del IEEM y los que quedaron en tercer lugar, un 25 % de descuento. Mayo.

#### **Beca a la Excelencia del MDES**

La Beca a la Excelencia del Máster en Dirección de Empresas de Salud acerca la oportunidad de obtener un 25 % de descuento en la matrícula del programa. Los postulantes debieron enviar una carpeta con tus méritos para luego tener una entrevista con el comité de admisiones del MDES del IEEM, quienes seleccionaron a aquella persona con un claro perfil directivo en el área sanitaria. Realizado en febrero.

#### **Beca Mientras otros descansan para MDES**

La oportunidad de ganar una beca del 25 % para cursar el MDES. Los postulantes debieron estudiar un caso y plantear en un máximo de quinientas palabras sobre qué harían en el lugar del protagonista. Los finalistas debieron defender sus posturas ante el Comité del MDES conformado por profesores del programa. Realizado en enero.

## **Investigaciones, publicaciones y casos**

#### **Avellanal, Gonzalo y Veiga, Leonardo.**

- “La rentabilidad del mercado de alquileres en Montevideo”, con Sofía Harguindeguy. Reporte realizado con Grant Thornton y Mercado Libre. Realizado en mayo.

#### **Balsamo, Andrés.**

- “Prevalencia de Síndrome de Burnout en trabajadores de la salud en el primer nivel de atención”, con Juan Pablo Frutos y Edita Perez. Investigación en proceso de revisión por Unidad de investigación de Sanidad Militar. Noviembre.
- “Guía nacional para el abordaje de las hepatitis B y C en los distintos niveles de atención - Tomo 1”, con Victoria Mainardi, Daniela Olivari, Solange Gerona et al. Publicación en web de gobierno, “Pautas Nacionales” el 28 de julio.
- “Guía nacional para el abordaje de las hepatitis B y C en los distintos niveles de atención - Tomo 2”, con Victoria Mainardi, Daniela Olivari, Solange Gerona et al. Publicación en web de gobierno, “Pautas Nacionales” el 28 de julio.
- “Prevalencia de Síndrome de Burnout en docentes Universitarios durante la pandemia por COVID-19”, con Belén Araujo, Natalia Santucci, Cecilia Piñeyro, Guillermo Silva y Juan Pablo Frutos. En proceso de análisis de datos. 18 de enero.



**Beratarrechea, Andrea.**

- “The Use of 2 e-Learning Modalities for Diabetes Education Using Facebook in 2 Cities of Argentina During the COVID-19 Pandemic: Qualitative Study”, con D. L. Moyano, M. V. Lopez, A. Cavallo, J. P. Candia, A. Kaen y V. Irazola. Paper publicado en PubMed, National Library of Medicine. Noviembre.
- “Applying systems thinking to identify enablers and challenges to scale-up interventions for hypertension and diabetes in low-income and middle-income countries: protocol for a longitudinal mixed-methods study”, con varios co-autores. Paper publicado en PubMed, National Library of Medicine. Abril.
- “Strengthening therapeutic adherence and pharmacovigilance to antimalarial treatment in Manaus, Brazil: a multicomponent strategy using mHealth”, con varios co-autores. Paper publicado en PubMed, National Library of Medicine. Enero.

**Escobar, Valeria.**

- “Historias Clínicas: Su acceso y protección jurídica”, con Diego Andrade. Artículo publicado en Revista Jurídica CADE tomo 63. Mayo.

**Sartor, Pablo.**

- “Production Optimization in a Grain Facility through Mixed-Integer Linear Programming”, con Eduardo Canale, Franco Robledo y Sergio Nesmachnov. Paper publicado en MDPI, Special Issue CITIES II: Energetic Efficiency, Sustainability;

Infrastructures, Energy and the Environment; Mobility and IoT; Governance and Citizenship. Agosto.

- “A case study of smart industry in Uruguay: grain production facility optimization”, con Eduardo Canale, Franco Robledo, Sergio Nesmachnov. Conferencia/investigación publicada en Conference Proceedings “Smart Cities” (Springer). Enero.

**Sartor, Pablo y Veiga, Leonardo.**

- “La irrupción de Uber en Uruguay”. Investigación en proceso. Caso. Cladeas Balas Cases Consortium (CBCC). 12 de diciembre.

**Regent, Pablo y Ramos, Joaquín.**

- “Directivos que sirven. El Método del caso, aplicado al desarrollo de la capacidad directiva”. Publicación de libro por el IEEM con el sello CONECTA. El trabajo condensa los debates y el intercambio en clase de 4.000 alumnos que han pasado por el IEEM a lo largo de sus 30 años de vida.

**Veiga, Leonardo.**

- “Entrepreneurship and Economic Growth”, con Ignacio Munyo. Publicado en Journal of the Knowledge Economy, p. 1-18. 26 de octubre.
- “La batalla del puerto”. Caso. Junio.

**HACER EMPRESA, LA REVISTA DEL IEEM**

**Equipo:** Jimena Morassi (redactora responsable); Florencia Mieres (producción) y Antonella Garateguy (diseño).

**Consejo editorial:** Margara Ferber, Pablo Regent y Pablo Sartor.

N.º 122, diciembre: **“Ser líder”**

- “No existen liderazgos si no son acompañados por equipos y personas que deciden transitar ese camino junto al líder”. Entrevista a Beatriz Argimón, vicepresidenta de la República.
- “A liderar no se puede enseñar, pero la buena noticia es que uno sí puede aprender”. Entrevista a Patricia Otero.
- “Apuntamos a formar personas más conscientes de sí mismas, de los equipos que integran y de su relación con la naturaleza”. Entrevista a Juan Manuel González, director y educador outdoor de Patagonia on foot.
- «Desde pequeña me imaginaba en este rol, conformando equipos y potenciándolos». Entrevista a Astrid Mirkin, gerenta general de Rappi Argentina y Uruguay.
- “Si los resultados no se dan, lo primero que hay que mirar es a uno mismo”. Entrevista a Mario Tucci, cofundador de Arionkoder y de Mvd Consulting.
- «Nos podemos equivocar, pero lo inteligente es utilizar ese error como aprendizaje». Entrevista a Alicia Galbarini, directora de Farmared-Logired.
- “Lecciones de liderazgo: una mirada desde el fútbol”. Artículo escrito por Fernando Aldabalde.
- “Liderazgo efectivo en 2022”. Artículo escrito por Conor Neill.
- “Líder coach: una nueva dimensión del liderazgo”. Artículo escrito por Margara Ferber.

- “Directivos que no lideran”. Artículo escrito por Pablo Regent.
- “La gente ya no necesita un héroe, necesita un protector”. Artículo escrito por Valeria Fratocchi.
- “La ventana y el espejo”. Opinión, por Joaquín Ramos.
- “Liderazgo: la complementariedad hace la diferencia”. Opinión, por Patricia Debeljuh.
- “La voz de”, con Carlos Ham, CEO de Urutec.
- “La voz de”, con Hugo Benedetti, director general de IBF Negocios.
- “La voz de”, con Santiago Sena.
- “Ping pong”, con Ana Gatti.

N.º 121, octubre: **“Ciencia”**

- “Sin investigación genuina en las empresas, el modelo de adopción de tecnología se reproduce una y otra vez”. Entrevista a Leonel Malacrida, investigador del Institut Pasteur de Montevideo y del Hospital de Clínicas-UdelaR.
- “Visibilizar a las mujeres científicas y sus trayectorias es una forma de estimular su participación en la ciencia”. Entrevista a Erika Teliz, ganadora del premio L’Oréal-Unesco, “Por las mujeres en la ciencia”, en 2021.
- “Es necesario avanzar hacia la consolidación de una economía del conocimiento”. Entrevista a Flavio Caiafa, presidente de la ANII.
- “La transición energética atrajo inversiones por más de USD 5000 millones y generó cerca de 50 000 puestos de trabajo”. Entrevista a Ramón Méndez,

- director ejecutivo de la Asociación Ivy.
- “Necesitamos una agenda en el área de ciencia actualizada, con metas claras, que se revise y actualice asiduamente”. Entrevista a Mercedes Aramendia, presidenta de la Ursec.
  - “Confía, comunica y escucha: los tres pasos para emprender”. Artículo por Laura Macció.
  - “La ciencia como patrimonio”. Artículo escrito por Miguel Sierra.
  - “Siempre en BETA”. Artículo escrito por Florencia Jinchuk.
  - “Qué depara la carrera científica del futuro”. Artículo escrito por Carlos Batthyány.
  - “Ciencia y Emprendimiento”. Artículo

- escrito por Rafael Sotelo.
- “Con ciencia grande no hay país pequeño”. Opinión, por Pilar Moreno.
  - “La legitimación de las Ciencias Sociales”. Opinión, por Luis Bértola.
  - “Ciencia, tecnología y crecimiento económico”. Opinión, por Leonardo Veiga.
  - “La voz de”, con Leonardo Loureiro, Board member de la Cámara Uruguaya de Tecnologías de la Información.
  - “La voz de”, con Guillermo Pons Zolesi, secretario de la Cámara de Industrias del Uruguay.
  - “La voz de”, con David González, director del Programa de Desarrollo de las Ciencias Básicas (Pecibica).
  - “Ping pong”, con Victoria Calzada.

- “Ping pong”, con Maximiliano Bove.
- “Ping pong”, con Carolina Pejo Henderson.

#### N.º 120, agosto: **“Marca personal”**

- “La reputación en la nueva moneda”. Entrevista con Álvaro Moré, presidente de Young & Rubicam Uruguay.
- “Los recorridos eclécticos hoy son los que dan más respuestas originales, creativas, sostenibles y diversas”. Entrevista con Melina Masnatta, directora de Learning & Diversity, Equity and Inclusion de Globant.
- “Todos tenemos una marca personal, lo queramos o no”. Entrevista con Gabriela Malvasio, periodista y directora

- de Coach de Contenidos.
- “El gran desafío es romper con los prejuicios de cómo tiene que ser una mujer, y más en deportes históricamente masculinos”. Entrevista con Patricia Pita, piloto de Rally.
  - “Durante estos 17 años mantuvimos la perseverancia y el compromiso con nuestro propósito”. Entrevista con Diego Ruete, educador y chef, director de Petit Gourmet.
  - “Carreras profesionales: una mirada histórica. Artículo escrito por Margara Ferber.
  - “Marca personal digital”. Artículo escrito por Ximena Hernández Buffa.
  - “¿De qué hablamos cuando hablamos de personal branding?”. Artículo escrito por Raquel Oberlander.
  - “Crear una identidad coherente”. Artículo escrito por Alberto Chinchilla.
  - “Ikigai, la razón de ser”. Opinión, por Fernando Aldabalde.
  - “La marca personal del periodista”. Opinión, por Martín Aguirre.
  - “La voz de”, con Tomás Rodríguez, Head de People Experience de InfiniteWorld.
  - “La voz de”, con Natalia Jinchuk, cofundadora de Estudio Couture y autora de En Flor.
  - “Ping pong”, con Magdalena Perutti.
  - “Ping pong”, con Pablo Collazzo.
  - “Ping pong”, con Ramón Méndez.

#### N.º 119, junio: **“Economía plateada”**

- “Desde el mides entendemos que hay que ir a buscar a los privados que quieren apoyar diferentes acciones





sociales”. Entrevista a Martín Lema, ministro de Desarrollo Social.

- “Las personas 50+ constituyen un valioso recurso y una gran reserva de experiencia y conocimiento”. Entrevista a Claudia Sirlin, directora ejecutiva de Xeniors.
- “La madurez es diversa, activa, tiene dinero y quiere consumir”. Entrevista a Layla Vallias, cofundadora de Hype50+ y Data8.
- “Si la economía plateada fuera un país, sería la tercera economía más grande”. Entrevista a Sofía Scarone, coordinadora del programa “Pensar en grande” de Endeavor.
- “Siempre se puede emprender, no importa la edad”. Entrevista a Pablo Brenner, director de tecnología en BMG Group, consultor, emprendedor.
- “No se puede ignorar el primer grupo en términos de capacidad de compra”. Entrevista a Juan Carlos Alcaide, CEO de the Silver Economy Company.
- “El envejecimiento como megatendencia”. Artículo escrito por Francisco Lomba.
- “El potencial de la madurez”. Artículo escrito por Fernando Aldabalde.
- “El futuro será humano, digital y plateado”. Artículo escrito por Ana Castillo.
- “Jóvenes viejos”. Opinión, por Pablo Regent.
- “La voz de”, con Rodolfo Saldain, abogado y experto en Seguridad Social.
- “La voz de”, con Sebastián Peaguda, gerente general de AFAP SURA.
- “Ping pong”, con Gerardo Beramendi.
- “Ping pong”, con Javier Landinelli.

- “Ping pong”, con Constanza Boix.

N.º 118, abril: **“Blockchain”**

- “Desarrollamos U-Teller para que cualquier persona pueda sumarse al mundo de las inversiones en criptomonedas”. Entrevista a Santino Veiga, cofundador de Urubit.
- “Uruguay tiene todas las condiciones para convertirse en un hub de activos digitales en América Latina”. Entrevista a Pablo Coirolo, CEO de Light47.
- “Las nuevas herramientas y esta revolución tecnológica vinieron acompañadas de un desafío legal”. Entrevista a Agustina Pérez, abogada y escritora especializada en Tecnologías.
- “No estamos llegando tarde, todavía podemos ser pioneros”. Entrevista con Albana Rodríguez, cofundadora y socia de Proyecto Kuhn.
- “Cadenas de bloques: nuevos horizontes”. Artículo escrito por Bruno Baccino y Pablo Sartor.
- “Activos digitales: el gran desafío de la regulación”. Artículo escrito por Martín Larzabal
- “Un cambio de paradigma”. Artículo escrito por Ignacio Varese
- “Blockchain en la industria creativa”. Artículo escrito por Walter Nogara y Brian Rial.
- “Tecnología blockchain y la identidad digital autosoberana”. Opinión, por Santiago Pellegrini.
- “La minería en la Blockchain”. Opinión, por Juan Becerra.
- “La voz de”, con Omar Saadoun.
- “La voz de”, con Juan Bonet.

- “Ping pong”, con Fernando Thul.
- “Ping pong”, con Mariana Sanguinetti.

N.º 117, febrero: **“Panorama 2022”**

- “Está comprobado que la apertura comercial conduce al desarrollo, no es un tema de opinión”. Entrevista a Ignacio Munyo, director ejecutivo de CERES.
- “Estamos ante una reforma de la seguridad social necesaria, que debe hacerse cuanto antes”. Entrevista a Elvira Domínguez, integrante de la Comisión de Expertos en Seguridad Social.
- “A la hora de hacer negocios con china, más vale perder la inocencia temprano que tarde”. Entrevista a Nicolás Santo, fundador de China Notes.
- “Advierto fortalezas que le permiten al gobierno encarar el tercer año de su mandato con optimismo”. Entrevista a Adolfo Garcé, Politólogo.
- “El mundo empuja actividad”. Artículo escrito por Ramón Pampín
- “Eficiencia en ciclos al alza, una tarea difícil”. Artículo escrito por Pablo Regent.
- “A prueba del tiempo”. Artículo escrito por Martín Padulla
- “El empleo en la nueva realidad”. Artículo escrito por Fernando Aldabalde.
- “Argentina, el FMI y la inflación”. Artículo escrito por Eduardo Fracchia
- “China versus estados unidos: la pelea por el futuro”. Opinión, por Ricardo Galarza.
- “Votamos futuro, votamos “no”. Opinión, por Carmen Sanguinetti.
- “El 2022 como trampolín de la agenda de gobierno”. Opinión, por Carlos Steneri.
- “La voz de”, con Pedro Garra.

## Apariciones en prensa externa

**Beramendi, Gerardo.**

- “Con el Decano de IEEM, la escuela de negocios de la Universidad de Montevideo, Gerardo Beramendi”, entrevista en sección “Te invito a comer”, de Info Negocios. 4 de julio.

**Ramos, Joaquín y Regent, Pablo.**

- Entrevista en el marco de los 30 años del MBA del IEEM y MetaServe, en programa Paren todo, Radio El Espectador. 21 de julio.
- “El Método del Caso como «sparring» de los futuros líderes de empresas”, presentación del libro, El País. 4 de julio.

**Regent, Pablo.**

- “El boom de las «tech» uruguayas tuvo un «hito» con el que buscan «conquistar el mundo»”, aporte a nota en sección Negocios, El País. 20 de abril.
- “Habrá puestos de trabajo que dejarán de existir y hay menos tiempo para hacer algo por las personas que los están ocupando”, entrevista en semanario La Mañana. 9 de febrero.
- Entrevista en el marco de los 30 años del MBA del IEEM y el MetaServe, en programa Viva la tarde, Radio Sarandí. 11 de julio.



 **initium**  
UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO



INITIUM WAR

LI  
DE  
RAR

## Carta de Initium

“To teach is to touch a life forever”, la frase de Jerry Whittle, deja resonando la importancia de la labor docente, a la cual nos dedicamos con gran vocación, aunque no siempre se vean los resultados inmediatamente. A veces, los estudiantes que pasan por Initium con una idea de negocios no terminan convirtiéndola en un emprendimiento. Sin embargo, estamos convencidos de que cada persona a la que le dedicamos tiempo con su idea de negocio se lleva aprendizajes, herramientas e ideas de cómo volverlo a intentar y hacerlo mejor la próxima vez. Quizá, en algunos años, estos jóvenes formen parte del desarrollo del próximo unicornio uruguayo.

Dicho esto, Initium recibe en promedio setenta ideas de emprendedores por año. Hasta ahora hemos podido acompañar veintiséis proyectos en asesoramiento, validación, financiamiento y escalamiento. En 2022, hemos logrado que diez equipos reciban apoyo económico -no reembolsable- por una cifra total de diez millones de pesos.

El 2022 estuvo marcado por hitos importantes en cuanto a nuestros ejes de espíritu emprendedor y liderazgo.

Se llevaron adelante dos nuevas ediciones del programa de **Mentorías SUMA**. Durante el último año, 50 profesionales brindaron 240 horas de mentorías. Gran parte de estos mentores han sido Antiguos Alumnos del IEEM, mientras que varios estudiantes de grado de las distintas facultades de la UM se encargaron de moderar los encuentros entre emprendedores y mentores.

Otro hito del 2022 fue el programa **Inversión en Startups**, desarrollado junto al IEEM, la Incubadora Ingenio y Endeavor Uruguay,

que capacitó profesionales en conceptos de inversión de riesgo, con el objetivo de ampliar la base de inversores ángeles en nuestro país. Con este innovador programa obtuvimos una evaluación NPS del 100% y, hasta el momento, tres casos de inversiones exitosas de más de USD 100.000 para tres emprendimientos distintos.

Por otro lado, diseñamos con Alumni y Desarrollo Profesional el programa **Líder entre líderes**, una propuesta para que los alumnos de último año de carrera y recientes graduados se presentaran ante empresas reclutadoras del país. Asimismo, se realizó la tercera edición de **Lidero mi futuro**, un programa que ayuda a los jóvenes en su búsqueda de carrera y metas futuras, que alcanzó a liceos del interior del país en nueve departamentos. Además, lanzamos dos podcasts que alcanzaron audiencia en todas partes del país: **Onda Emprendedora** y **Círculos de Impacto**.

Cerramos el 2022 con nuevos desafíos y oportunidades ya que la directora del centro, Josefina Maisonnave, decidió tomar nuevos caminos. Fue una de las personas que ideó y desarrolló Initium junto a María Martha Passadore y el apoyo del entonces decano de Ingeniería, Claudio Ruibal. Hoy, siete años después, logramos que sea un centro que promueve infinidad de proyectos innovadores, que apoya a alumnos y alumni en su camino emprendedor, generando un fuerte posicionamiento dentro del ecosistema emprendedor uruguayo de más de cien instituciones.

Nos queda el desafío de seguir adelante este legado con un gran equipo ya consolidado y seguir aspirando con “ir a más”, logrando alumnos UM cada vez más emprendedores, líderes con valores, innovadores y creativos.



El equipo de INITIUM



# 2022 en cifras

**270**

alumnos cursaron las materias de emprendimientos e innovación impulsadas por Initium

**50**

mentores participaron en programas de mentoría

**240**

horas de mentoría aportada a emprendedores

**37**

profesionales capacitados en Inversión Ángel

**210**

jóvenes preuniversitarios participaron de talleres para diseñar sus futuros

**26**

proyectos en asesoramiento, validación, financiamiento y escalamiento

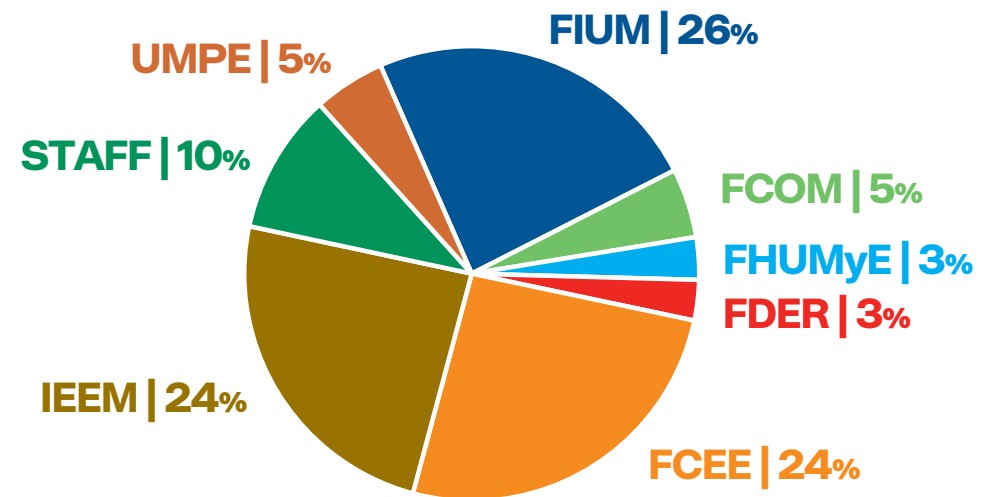
**125**

personas de 68 emprendimientos fueron apoyadas por Initium a través de coaching, herramientas y mentorías

**10**

proyectos de emprendimientos recibieron subsidio para validar y escalar sus emprendimientos por un total de \$10.000.000

Proyectos que se recibieron por unidad:



## Actividades realizadas

### PROGRAMA INVERSIÓN EN STARTUPS

Junto al IEEM, Incubadora Ingenio y Endeavor Uruguay se realizó un programa de Inversión en Startups. Del 2 de agosto al 13 de setiembre se realizaron cinco talleres que capacitaron 37 profesionales en conceptos de inversión de riesgo, con el objetivo de ampliar la base de inversores ángeles en nuestro país. Con este innovador programa se obtuvo

una evaluación NPS del 100% y, hasta el momento, tres casos de inversiones exitosas de más de USD 100.000 para tres emprendimientos distintos.

Fueron ponentes el director del programa MBA del IEEM, Santiago Sena; el co-fundador y managing partner de NXTP, Gonzalo Costa; la asesora de negocios y miembro del club Ángeles en IAE Business School, Laura Fornasari; el presidente de EMTV Holding, Andrés Cerisola; el gerente general de Línea del Plata, Francisco García; el socio fundador de la firma Global Business Consulting, Olivier Schuhl; y la decana del IAE Business School, Carolina Dams.

### TERCERA Y CUARTA EDICIÓN DEL PROGRAMA MENTORÍAS SUMA

El programa Mentorías Suma lleva acompañando, desde sus comienzos en 2020, a 76 equipos emprendedores. Durante el 2022, 50 profesionales brindaron 240 horas de mentorías. Gran parte de estos profesionales son Antiguos Alumnos del IEEM.

El programa también contó con facilitadores, gracias a la participación de estudiantes de grado de distintas facultades de la UM, en promedio siete por cada edición del programa, que moderaron los encuentros entre los emprendedores y mentores.

### LANZAMIENTO DE PODCASTS

#### Onda emprendedora

En febrero se lanzó en la plataforma Spotify el podcast Onda Emprendedora, que abordó herramientas y experiencias de emprendedores. Onda Emprendedora fue el primer podcast producido como parte del programa de apoyo a la cultura emprendedora de la Agencia Nacional de Desarrollo de Uruguay (ANDE) y surgió como iniciativa de la Fundación Julio Ricaldoni (FING-UdelaR); el Centro Ithaka (UCU) e Initium. A su vez, la productora del podcast es un emprendimiento liderado por dos emprendedores que egresaron de la UM, Álvaro Caso y Nicolás Santo.





### Círculos de Impacto

El 8 de noviembre, junto al Centro de Producción más Limpia (CPmL) de la Facultad de Ingeniería, se presentó el podcast “Círculos de impacto” (disponible en Spotify y otras plataformas), que buscó generar más conciencia sobre la economía circular y otras maneras de hacer negocios.

El evento de lanzamiento se realizó en la FIUM y contó con la presencia de Manuel Albaladejo (ONUDI), María José González (MIEM) y Martín Ambrosi (director de ANDE), que compartieron su experiencia sobre la

economía circular y las oportunidades que presenta para nuestro país. Dicho podcast se llevó a cabo en el marco del Programa de Oportunidades Circulares de la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE) y con apoyo de la Embajada de Suiza ante Uruguay y Paraguay.

### LÍDER ENTRE LÍDERES

Initium, junto con Alumni y Desarrollo Profesional el programa **Líder entre líderes**, una propuesta para que los alumnos de último año de carrera y recientes graduados se presentaran ante empresas reclutadoras del país. Se capacitaron catorce participantes para esta instan-

cia, presentándose al gran pitch final en un evento ante más de 30 empresas del país. Al menos cuatro de ellos fueron contratados por empresas que estuvieron presentes en el evento. El programa recibió el apoyo de ManpowerGroup Uruguay.

### NUEVA EDICIÓN DE BE A LEADER

En 2021 se desarrolló un taller presencial de Negociación y Comunicación Efectiva para mujeres emprendedoras y, en 2022, este taller se lanzó en el portal digital [uruguayemprendedor uy](http://uruguayemprendedor uy), donde lo han cursado 60 personas.



## TALLER DE DESIGN THINKING PARA GRADUADOS UM

El 28 de junio se organizó junto con el Departamento de Alumni y Desarrollo Profesional un taller de Design Thinking para graduados de todas las unidades académicas. Josefina Maisonnave, directora del centro, estuvo a cargo de la actividad.

## TALLER DE CAPACITACIÓN PARA ALUMNOS DE PSICOLOGÍA

En el segundo semestre se brindaron talleres de enseñanza sobre la metodología Design Thinking a alumnos de primer

año de la Licenciatura en Psicología de la UM, en el marco de la asignatura “Diseño y Observación de Talleres”, a cargo de las docentes Inés Damiani, Macarena Rovira y Magdalena Vidiella.

## PROGRAMA UIF

Nuevamente, Initium coordinó la participación de alumnos y docentes en el programa University Innovation Fellows (UIF), organizada por d.School de la Universidad de Stanford.

Para el encuentro de marzo viajaron tres generaciones de fellows (dos de ellas en atrasaron su experiencia por la emergen-

cia sanitaria de 2020 y 2021): Magdalena Roba (FIUM), Josefina Gómez Velasco (FDER) y Rodrigo López Techera (FIUM). Como oradora y facilitadora (FAB) participó la Lic. Carolina Vassallucci, graduada y docente FCOM. Como Faculty Champion participaron la Prof. María Martha Passadore y Josefina Maisonnave.

Por otro lado, el 3 de octubre, los nuevos seleccionados para la edición 2023 presentaron su proyecto para innovar en la Universidad de Montevideo. Los alumnos Alfonso Rapetti (FIUM), Ana Paula Borraz (FCEE), Leandro Ferreira (FCOM) y Sofía Cafaro (FCEE) fueron seleccionados para convertirse en agentes de cambio, para

innovar y encontrar soluciones a distintos desafíos y viajarán en 2023 al gran encuentro anual.

## Colaboración con instituciones o proyectos

### BIG PITCH DE MUEVE UY

El centro participó de la quinta edición del Big Pitch de Mueve.uy, organizado por Fundación da Vinci, que brindó el premio “#MueveUY la cultura emprendedora”.



Doce instituciones integrantes de la red Uruguay Emprendedor apoyaron emprendimientos que se postularon al premio a través de dichas organizaciones. Initium presentó Tus Giros, liderada por Juan Berra, antiguo alumno del IEEM. El evento fue el 17 de noviembre en el edificio Celebra de Zonamérica.

### SANTANDERX AWARDS – ELEVATOR DAY

El 27 de octubre se celebró el Elevator Day en el auditorio del Parque Tecnológico del LATU. Como todos los años, Initium participó de la actividad junto a los centros de similar misión de otras universidades

uruguayas. Participaron de esta edición 58 emprendimientos y veintidós pasaron a las semifinales. Entre los finalistas de la categoría Accelerate estuvo Naxon Labs, que se presentó al programa a través de Initium.

También participaron como preseleccionados en Santander X Award, con apoyo de Initium: Quantum South (liderado por Rafael Sotelo); Safedrive (liderado por Martín Hounie Mattos); y Goodhouse (liderado por Juan Echarte), en la categoría Launch. En la categoría Accelerate, además de Naxon Labs, se presentó con Initium la empresa 1087 (liderado por Andrea Herrera Otero).

### ELEVATOR PITCH PARA TELETÓN

Initium brindó un taller sobre elevator pitch para fundación Teletón en el marco del concurso Ingenio-tón, realizado en octubre. Las clases estuvieron a cargo de Mariné Villalba. Fundación Teletón junto a la UM, UdelaR, UTEC y UCU convocaron al concurso “Desafío Ingenio-tón”, un concurso formativo que reunió el conocimiento, el ingenio y el trabajo en equipo, poniéndolos al servicio de la inclusión de las personas en situación de discapacidad.

### LIDERO MI FUTURO

En alianza con Desem Junior Achievement, se realizó la tercera edición de “Lidero mi futuro”, un programa pensado para ayudar a preuniversitarios en su búsqueda de carrera, brindando una metodología que ayuda a los jóvenes a diseñar sus metas y objetivos. El programa llegó a liceos de ocho departamentos del país y participaron 210 preuniversitarios.







## Podcasts

### Onda emprendedora

- Episodio 16: ¿Cómo utilizar las redes sociales en los emprendimientos? Con Mónica Zanocchi.
- Episodio 15: La importancia de saber cuándo cerrar un emprendimiento. Con Jaime Miller.
- Episodio 14: Prepararnos para emprender. Con Sebastián Fernández.
- Episodio 13: Micromecenazgo y financiamiento colectivo. Con Rafael Atijas.
- Episodio 12: Emprender en el espacio de las tecnologías. Con Martín Alcalá.
- Episodio 11: Emprender para el mercado de exportación. Con Andrea Roth.
- Episodio 10: La importancia del asesoramiento jurídico. Con Guillermo Rodríguez.
- Episodio 9: Emprendimientos y ventas, con Simón Fuhrman.
- Episodio 8: Innovación ¿cómo mantenerse vigente? Con María Martha Passadore.
- Episodio 7: ¿Por qué necesitamos más mujeres emprendedoras? Con Carmen Correa.

- Episodio 6: La importancia de la educación financiera. Con Rodrigo Álvarez.
- Episodio 5: ¿Por qué emprender en Uruguay? Con Luciana Urruty.
- Episodio 4: La ANDE en el ecosistema emprendedor. Con Amalia Quirici.
- Episodio 3: La importancia de la propuesta con valor. Mariano Mazzolla.
- Episodio 2: ¿Emprender solos o en equipo? Con Carolina Bañales.
- Episodio 1: ¿Qué es ser emprendedor? Con Federico Lavagna.

### Círculos de impacto

- Episodio 9: La economía circular como herramienta para generar justicia social. Con Vanessa Prieto Sandoval.
- Episodio 8: ¿Cómo desarrollar una carrera internacional trabajando en economía circular? Con Roberto Mirande.
- Episodio 7: El rol de la comunicación en los proyectos de economía circular. Con Lorena Muiño.
- Episodio 6: Oportunidades de formación en economía circular. Con Silvia Lamela.
- Episodio 5: ¿Qué hace el Ministerio de Ambiente en materia de economía

circular? Con Federico Baraibar.

- Episodio 4: Claves para escalar una startup de economía circular en Uruguay. Con Maggie Ferber.
- Episodio 3: Pensamiento de diseño y economía circular. Con Giselle Della Mea
- Episodio 2: ¿Cómo ejecutar exitosamente proyectos de economía circular en Uruguay? Con María José González.
- Episodio 1: Organizaciones internacionales y economía circular: el caso de ONUDI. Con Manuel Albaladejo.

## Novedades sobre emprendimientos apoyados por Initium en 2022

- El emprendimiento de Rosina Kiriakidis, fundado en el 2021 recibió apoyo de Initium durante el 2022 y un apoyo económico de ANDE por \$900.000. Sacro Destilados tiene su segundo producto lanzado al mercado en diciembre y sus dos versiones de gin artesanal fueron galardonadas con los premios Gold y Silver a nivel nacional por el Worlds Gin Awards.
- Alejandra Malvasio, antigua alumna del IEEM, recibió acompañamiento con su marca de belleza Malva durante 2022

con el programa Mentorías SUMA, cuenta con tres locales y 40 empleados, y está proyectando internacionalizar la marca llevándola como primer mercado a los Estados Unidos.

- Jerónimo Acosta, alumni de Contador Público, recibió apoyo durante los años 2017-2021 con dos de sus tres emprendimientos; en diciembre 2022 logró vender su empresa de Software NookaLabs a la americana phDATA. Además, Jerónimo es activo apoyando con asesoramiento y testimonios a los estudiantes de nuestra universidad.
- Cuatro estudiantes de las carreras de Ingeniería Fernando Badano, Marcelo Ubilla, Martín Hounie y Matías Britos, elaboraron un proyecto de fin de carrera en conjunto con la UNASEV llamado Safe Drive, han desarrollado un dispositivo para vehículos, que detecta síntomas de fatiga, sueño y distracciones por medio de sensores. Durante el 2022 participaron del Programa Incubaelectro y desde entonces están siendo apoyados por Initium en la validación de su idea de negocios para poder luego implementarlo y desarrollarlo comercialmente.



**RRII**

**DIRECCIÓN DE RELACIONES  
INTERNACIONALES**

IN  
TER  
CAM  
BIO

---

## Carta de la directora

El libro “Touched: the story behind the Museum of the Andes 1972”, escrito en coautoría con Jörg Thomsen, había sido publicado en 2020, pero recobró en 2022 actualidad debido a la conmemoración de los cincuenta años del accidente del avión uruguayo en los Andes en octubre de 1972. Leí el libro y me vino a la mente el trabajo que hacemos todos los días en Relaciones Internacionales de la UM.

La obra trata sobre la génesis del Museo Los Andes 1972 y, sobre todo, de la motivación y de los desafíos que enfrentó Thomsen para poner en marcha el museo. Esa historia de 45 uruguayos que cruzaron la cordillera en octubre de 1972 –de los cuales la mayor parte no volvió–, además de ser contada, merecía ser mostrada desde un lugar físico. El libro recoge testimonios de los protagonistas y de sus familiares, e historias de personas provenientes de los rincones más apartados del mundo, que encontraron en el Museo un espacio de paz, de reconciliación consigo mismos, de reflexión, de sanación, dejando en ellos un recuerdo imborrable del Uruguay.

Al final de esta reflexión, que parece no tener nada que ver con una carta introductoria que me han pedido que escribiera para la memoria anual de Relaciones Internacionales, es donde conecto con la historia del Museo Los Andes 1972.

La Universidad de Montevideo, al abrir sus puertas a alumnos y profesores internacionales, se convierte también en un lugar de encuentros y vivencias que perduran en quienes nos visitan y forman parte de nuestra comunidad académica por un semestre o un año. Algunos de esos testimonios nos llegan, pero el impacto que el espíritu de la Universidad de Montevideo tiene en la gran mayoría de quienes nos visitan desde todas partes del mundo no lo conoceremos aquí. Pero está.

Para terminar, todo esto es posible gracias al excelente equipo de Relaciones Internacionales, que trabaja duro, unido y dando lo mejor de sí para que la misión de la UM sea una realidad en quienes nos visitan y comparten parte de sus vidas con nosotros.



Dra. Luisa Peirano  
Directora de RRII

## Hitos RRII

### Recuperación de movilidad internacional

En 2022, después de pasada la tormenta que jaqueó la movilidad internacional, la UM empezó a recuperar los números en los intercambios de alumnos y profesores anteriores a la pandemia.

### ALUMNOS INTERNACIONALES

En 2023, vinieron 63 alumnos de Alemania, Argentina, Bélgica, Chile, Eslovenia, España, Estados Unidos, Finlandia, Fran-

cia, Países Bajos, Portugal, Reino Unido, Suiza. Muy pronto se generó una agradable comunidad internacional y participaron en las actividades de Vida Universitaria en deporte y voluntariado. Los cursos volvieron a la presencialidad y de dio un fluido intercambio con alumnos de la UM, que supieron acoger y acompañar a los alumnos internacionales en las clases y a través del Buddy Program.

### ALUMNOS UM

En 2022, hubo aproximadamente 210 plazas disponibles en universidades extranjeras para que alumnos UM pudieran salir de intercambio. Ciento veintitrés (123) alum-

nos tuvieron una experiencia de intercambio en diecisiete países: Alemania, Australia, Bélgica, Canadá, Colombia, Dinamarca, España, Estados Unidos, Francia, Italia, Lituania, Noruega, Países Bajos, Portugal, Reino Unido, República Checa y Suiza.

### PROGRAMA ERASMUS DE MOVILIDAD

Se retomaron los intercambios financiados por la Unión Europea. Un total de doce profesores y staff de la UM participaron del Programa Erasmus de Movilidad para entrenamiento o enseñanza. Los destinos fueron las universidades de Hertfordshire en Reino Unido, Alexandru

Ioan Cuza University of Iasi en Rumania, Minho en Portugal y Hradec Králové en República Checa.

Asimismo, la UM recibió de esas universidades y de Warsaw School of Economics de Polonia, a profesores de Economía, Ciencia Política, Traducción y Comunicación. También vino un representante de la Facultad de Derecho de la Universidad de Hertfordshire para compartir buenas prácticas.

El Programa de Movilidad Erasmus, permitió que la UM enviara siete alumnos de las carreras de Ingeniería, Humanidades y Comunicación a las siguientes universidades europeas para cursar un semestre: Universidad de Hertfordshire en Reino Unido, Hradec Králové en República Checa, Vilnius Gediminas Technical (Vilnius Tech) en Lituania y Minho en Portugal. Una alumna de doctorado de la Universidad de Málaga vino a la UM a hacer una estancia de investigación.

Desde que se inició el programa de movilidad con las becas de Erasmus+ han viajado más de veinte alumnos de la UM a distintas instituciones del viejo continente.

### VISITAS INTERNACIONALES

- Carlos Vega, director de Programas Internacionales de ESTP (Paris, Francia). 21 de noviembre.
- Luisa Capitão y Joana Carvalho, en representación de la Universidad de





Porto en Portugal. Se firmó con esta institución un acuerdo de colaboración académica. 17 de noviembre.

- Karel Kouba, profesor de Ciencia Política y coordinador del programa de doctorado de Estudios Latinoamericanos en la Universidad de Hradec Králové (República Checa). 31 de octubre al 11 de noviembre.
- Enrique Moreno Soffia, director de Relaciones Internacionales de la Universidad Finis Terrae. 4 de noviembre.
- Visitó una delegación de International Law School (Pekín). 26 de octubre.
- Christophe Coupri, coordinador internacional de Iroom, Francia. 24 de octubre.
- Florence Pinot, directora de CERALE / América Latina de ESCP (París, Francia). 3 de octubre.
- Stephane Farenga, Director of Student Participation and Success de Hertfordshire University (Reino Unido). 25 de julio.
- Jacek Lipiec, profesor de SGH Warsaw School of Economics. 23 de mayo.
- Sarah Manson, Senior Lecturer in Translation del School of Languages and Applied Sciences de la Universidad de Portsmouth (Reino Unido). 6 de abril.
- Daniela Dávila, directora de Relaciones Internacionales de la Universidad de los Hemisferios (Ecuador). 26 de marzo.

## NUEVOS CONVENIOS FIRMADOS CON UNIVERSIDADES EXTRANJERAS:

La Universidad de Montevideo firmó nuevos acuerdos de colaboración académica con universidades extranjeras. Durante el transcurso de 2022, universidades de Francia, España, Taiwán, Turquía, Croacia y Polonia se añadieron a las más de ciento cincuenta instituciones con las que la UM tiene vínculos académicos para intercambios de alumnos y profesores, proyectos conjuntos de investigación y colaboración académica.

De esta manera, Taiwán y Croacia se vinculan por primera vez con la UM con la firma de los convenios con la National Changhua University of Education y Zagreb University respectivamente. Además, se firmaron convenios con la University of Gdansk (Polonia), NEO-MA Business School (Francia), ESCP Business School (Francia), Universidad de Sevilla (España), Kadir Has University (Turquía), Temple University (EEUU), Universidad Santo Tomás de Aquino - UNSTA (Argentina) y el Servicio Nacional de Adiestramiento en Trabajo Industrial - SENATI (Perú).

## RANKINGS

En 2020, 2021, 2022 y 2023, por cuatro años consecutivos, la UM fue rankeada entre las mejores 500 universidades del mundo por QS University World Ranking (QSWR), posicionándose este año 2023 en el #449 en dicho ranking.

A su vez, en el QS Latin America Ranking se posicionó en el #79, primera dentro de las universidades privadas del Uruguay.

Por otro lado, referidos al ranking THE Impact - ranking que busca medir el progreso de las universidades del mundo





entorno a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) – la UM se rankeó en las iniciativas 1 (Fin de la Pobreza), 4 (Educación de Calidad), 16 (Paz, Justicia e Instituciones Sólidas) y 17 (Alianzas para lograr los objetivos), quedando en el rango de lugares entre 601 y 800 del ranking general.

## Participación en Conferencias Internacionales

- Pia Berruti asistió a la International Staff Week, organizada por la Universidad de Minho, en Braga, Portugal. Esta experiencia permitió el aprendizaje y el intercambio de experiencias con representantes de 23 universidades. 4 al 7 de junio.
- Elizabeth Scherschener y Pia Berruti asistieron a la MoveON Conference, organizada en Oporto. Supuso una capacitación técnica de primer nivel, compartida con más de 130 asistentes de diferentes universidades del mundo. 30 de junio.
- Virginia Whitelaw y Pilar Aznárez participaron del Programa Erasmus de Movilidad para entrenamiento en buenas prácticas en la Universidad de Hertfordshire. En mayo.
- Virginia Whitelaw y Florencia Berruti asistieron a la Conferencia Internacional EAIE en Barcelona. 13 al 16 de setiembre.

## Actividades

### Seminario Tango y Cultura en el Río de la Plata

RRII ofreció un seminario sobre el tango como identidad cultural frente a los desafíos históricos y sociales actuales. El curso estuvo a cargo del profesor Elbio Lopez Raffo y trató sobre esta manifestación de cultura popular en América Latina en su dimensión trascendente y contextualizada en el escenario rioplatense. Se dictó del 20 de abril hasta el 22 de junio.

### Taller internacional

El taller se realizó el 8 de junio y contó con la presencia de autoridades y referentes de las distintas áreas académicas y de gestión de la Universidad. La actividad comenzó con la introducción a manos de la directora de RRII, Luisa Peirano. Seguidamente, expusieron la encargada de Desarrollo internacional, Virginia Whitelaw (sobre nuevos convenios, movilidad estudiantil y situación pos-pandemia); la referente de Optimización y Calidad de Procesos, Elizabeth Scherschener (sobre tipos de ranking en los que la UM participa, dinámicas de trabajo y lecturas de indicadores); el secretario académico de la UM, Enrique Etchevarren (sobre los ODS y el trabajo de la universidad); y Santiago Sena, (sobre educación de management y sustentabilidad e integración social).

### Taller sobre Sostenibilidad y el ámbito universitario

Se organizó junto a la Secretaría Acadé-

mica de la UM un taller sobre los ODS, sostenibilidad y el ámbito universitario para referentes de las diferentes áreas de la Universidad. Expusieron Luisa Peirano, Enrique Etchevarren, Florencia Berruti, Elizabeth Scherschener y Paola Terra. Se realizó el 4 de agosto en edificio FIUM-LATU.

### **Collaborative Online International Learning (COIL)**

A través de la utilización de esta herramienta, profesores y alumnos de la UM interactuaron con universidades extranjeras de forma eficiente, promoviendo la discusión de ideas y la interculturalidad internacional. Durante 2022, se implementaron los siguientes proyectos COIL:

- Strategy con Coventry University;
- International Marketing con Fontys University y una simulación de competencia global (Global Caspim) entre UM, Hertfordshire University, Nyenrode Business University y la Universidad Panamericana de México.

### **Entrega de premios por competencia de simulación**

La FCEE celebró el certamen “Simulation Game (Capsim Global)”, organizado por el profesor Mattijn Heijne de la carrera de Negocios Internacionales de la UM. A través de la plataforma Capsim Global, alumnos de distintas universidades participaron de forma grupal en un juego de simulación, que consistió en la

toma de decisiones sobre una empresa ficticia productora de equipamientos médicos.

El certamen tomó lugar del 6 de octubre al 11 de noviembre. Participaron la Universidad Panamericana Guadalajara (México), University Hertfordshire (Reino Unido) y Nyenrode Business University (Países Bajos), además de la UM. El equipo que representó a la UM obtuvo el primer lugar en esta novel competencia. La invitación a las universidades estuvo a cargo del Prof. Heijne junto con la Dirección de Relaciones Internacionales de la UM. La entrega de premios al equipo ganador fue el 15 de noviembre.

### **Jornadas de orientación**

En febrero y en julio se organizaron jornadas de orientación para los alumnos internacionales previo al inicio de cada semestre académico.

### **Paseo por Lavalleja con alumnos de intercambio**

A través del Club de Aventureros del Departamento de Vida Universitaria de la UM, se organizó una excursión al Salto del Penitente el sábado 10 de setiembre. Participaron de la actividad más de alumnos UM, entre los que se encontraban estudiantes de intercambio y alumnos locales del Buddy Program, que organiza la Dirección de Relaciones Internacionales. Las jornadas incluyeron cabalgatas, paseos al aire libre, tirolesa y una visita a la Reserva Natural Salus.





# BIBLIOTECA

CO  
NO  
CI  
MIEN  
TO





## Carta del director

En 2022, la asistencia que la Biblioteca Universitaria UM ofrece a los estudiantes, egresados, docentes y personal de la institución, se ha extendido a cada vez más personas, tanto en la modalidad presencial como por los medios digitales y las redes sociales. Asimismo, este año se han diversificado las áreas de trabajo de la unidad.

Una de las nuevas tareas asumidas por la Biblioteca UM fue el REDUM (Repositorio Digital de la UM), que en 2022 comenzó la etapa de producción. Se ingresaron los primeros documentos a este registro digital, tales como artículos, documentos de trabajo, trabajos finales de carrera de grado y postgrado, entre otros. El objetivo previsto para este período fue recoger información referente a: los trabajos finales de carrera y tesis; los resultados de los proyectos de investigación y artículos escritos por los docentes; las revistas institucionales; los libros publicados por la Universidad, etc. El equipo responsable asesoró a los referentes de las distintas unidades a fin de que la transferencia de dicha información se realizara sin contratiempos.

La Biblioteca también gestionó la indexación de revistas académicas de la UM, un proceso que exige un elevado número de estándares internacionales para tener presencia en bases de datos, que permitan su consulta a nivel mundial. En agosto del 2022, la revista Humanidades fue indexada en la base de datos de Scopus; en setiembre, la Revista de Derecho fue incluida en DOAJ (Directory of Open Access Journal); y la revista Memoria investigaciones en Ingeniería se indexó en el Emerging Sources Citation Index de la Web of Science Core Collection. La directa vinculación de las revistas de la UM

con la Asociación Uruguaya de Revistas Académicas y las redes internacionales de publicaciones desde la Biblioteca, ha facilitado el cumplimiento de este trabajo.

La unidad también colaboró en tareas claves de formación. Una de ellas fue la realización de un taller especializado sobre uso de normas APA, que se ofreció a los estudiantes del primer año de la carrera de Psicología. Otra tarea destacada fue el apoyo a los tesisistas en la elaboración de las bibliografías y la presentación normalizada de los trabajos finales de carrera, que es permanente. Las bibliotecólogas ayudaron y asesoraron, como ha sido el caso en otros años, en forma personalizada a todos los estudiantes que solicitaron el servicio.

Por otro lado, esta unidad apoyó otras actividades importantes para la institución. Por ejemplo, apoyó en los procesos de acreditación de las carreras de la UM, informando a los equipos evaluadores de los aspectos competentes. La Biblioteca fue, además, el lugar elegido para desarrollar el ciclo 2022 de conferencias del CEDEI, que se llevaron a cabo en forma presencial y virtual (disponibles en el canal de YouTube de la UM).

Finalmente, se destaca la creciente tarea de incorporación de nuevos títulos de libros y artículos de revistas científicas a la colección general y a las colecciones particulares, tanto en formato papel como electrónico, y la incorporación de un número de WhatsApp para consultas. Si bien la Biblioteca UM viene transformándose y asumiendo nuevos retos, no olvida su primera razón de ser, que se plasma en el amor a los libros y al conocimiento.



**Dr. Fernando Aguerre**  
**Director de la Biblioteca Universitaria**

## Cantidad de volúmenes que integran la Biblioteca

**Total: 38.993**  
(libros + CD + DVD)

- **37.883** libros impresos.
- **283** títulos de publicaciones periódicas (con 53.345 artículos de publicaciones periódicas en la base de datos).

## Incorporaciones

### Libros incorporados

- **969** títulos
- **1.263** ejemplares
- **2.434** artículos de publicaciones periódicas

### Libros incorporados

**Más de 115.000 libros electrónicos** (a través de la plataforma E-Libro con disponibilidad de consulta y préstamo los 365 días del año).

## Destacados

### Ingreso de la revista Humanidades en Scopus

En agosto, “Humanidades: revista de la Universidad de Montevideo”, luego de un riguroso proceso de postulación y evaluación, fue seleccionada para su incorporación a Scopus. Esta base de datos internacional es una plataforma de citas y resúmenes que indexa el contenido de revistas científicas de todo el mundo considerando diversos criterios de calidad y elaborando métricas que analizan.

### Veinte años de “Humanidades: revista de la Universidad de Montevideo”

El 10 de agosto se celebró el XX Aniversario de la revista Humanidades y la presentación de su número aniversario núm. 9, 2021 a cargo de los docentes investigadores Mariana Moraes Medina (UM), Nicolás Arenas Deleón (Universidad de los Andes, Chile) y Gabriel Cid Rodríguez (Universidad San Sebastián, Chile). En la actividad participaron el rector de la universidad, Juan Manuel Gutiérrez Carrau, el director de la Biblioteca Nacional, Valentín Trujillo, el director del Archivo General de la Nación, Alberto Umpiérrez, integrantes de la comisión directiva de Aura, docentes, investigadores,

alumnos, graduados, allegados a la academia y a la Revista.

### Lanzamiento del repositorio digital de la UM: REDUM

El REDUM (Repositorio Digital de la UM) comenzó la etapa de producción con el ingreso de documentos a la base de datos. Durante el segundo semestre se elaboraron los criterios necesarios relativos al depósito de los documentos. Asimismo, se realizó un asesoramiento permanente por parte de las bibliotecólogas a las encargadas de las bedelías para cumplimentar el correcto proceso de entrega de las tesis (formato papel y digital) y requisitos necesarios para poder alojar los documentos en el REDUM. En cuanto a los aspectos técnicos del REDUM, se continuaron con las tareas de actualizaciones informáticas y el seguimiento de los cambios requeridos en el sistema, ajustando los parámetros solicitados por La Referencia y la ANII. Las bibliotecólogas Valentina Morandi y Natalia Olascoaga participaron de las diferentes instancias de reunión convocadas por la ANII en torno a la gestión del nodo nacional de repositorios, SILO.

### Se implementó un canal de WhatsApp

A partir de marzo se implementó un canal de consultas por WhatsApp

para consultas generales y solicitudes de renovación de préstamos.

## Capacitaciones brindadas

### FORMACIÓN DE USUARIOS

Las instancias de capacitación para los nuevos estudiantes que ingresaron a la Universidad se realizaron en forma online sincrónica y asincrónica, así como también de manera presencial. En ambas modalidades, se les explicó el funcionamiento y los servicios que brinda la biblioteca, que incluyó una instancia práctica donde se realizaron simulaciones de búsquedas en el catálogo en línea; en los casos donde las formaciones fueron presenciales, las búsquedas incluyeron el proceso completo de recuperación del libro en el estante hasta el préstamo del ejemplar. Asimismo, se continuó con la recomendación de uso de la plataforma Moodle.

### HERRAMIENTAS PARA LA BÚSQUEDA Y EVALUACIÓN DE LA INFORMACIÓN

Como en años anteriores, se brindaron talleres destinados a estudiantes de grado, postgrado y docentes sobre las estrategias de búsqueda de información académica, el uso de las diferentes



herramientas que ofrecen las bases de datos académicas para optimizar la búsqueda y obtener mejores resultados en el proceso. Se realizaron prácticas en el buscador del Portal Timbó y otras bases de datos académicas de acceso abierto. En estas charlas, a cargo de la Lic. Natalia Olascoaga, se habló sobre temas como la importancia de evaluar la información, cuáles son las características de la información académica y se hizo hincapié en la importancia del uso ético de la misma.

#### TALLER DE NORMAS APA

Se impartió a los estudiantes de primer año de la carrera de Psicología un taller especializado en el uso de las normas APA, a cargo de Natalia Olascoaga, integrante del Grupo APA Uruguay.

#### APOYO A LOS TESISISTAS EN LA ELABORACIÓN DE BIBLIOGRAFÍAS Y PRESENTACIÓN NORMALIZADA DEL TFC

A partir del año 2021 se encuentra en vigencia la “Guía para la elaboración y presentación normalizada de trabajos finales de carrera (TFC)”. Esta guía, elaborada por el equipo de biblioteca, estandariza el formato de presentación de los TFC de la UM. Las bibliotecólogas ayudaron y asesoraron en forma personalizada sobre el cumplimiento de los criterios establecidos en la mencionada guía, y orientaron a los tesisistas en la elaboración de las bibliografías de acuerdo a las normas estandarizadas requeridas por cada Facultad.

## Actividades de apoyo

### Elaboración de bibliografías a pedido

Este servicio, solicitado por investigadores, docentes y estudiantes, se centra en proporcionar al usuario la recopilación de la bibliografía impresa y digital necesaria que requiere para su trabajo de investigación. Las búsquedas se realizan en diferentes bases de datos académicas y requieren un gran dominio por parte del bibliotecólogo de las estrategias de búsquedas y conocimiento de las diferentes herramientas que existen para tal fin.

### Apoyo técnico en la edición y publicación de las revistas académica de la UM

En la actualidad se exige a las revistas académicas que cumplan un elevado número de estándares internacionales para poder estar indizadas en bases de datos de calidad que permitan su consulta mundial. Desde la biblioteca se brindó el apoyo técnico y asesoramiento necesario a los editores de las revistas académicas de la UM para lograr cumplir con los criterios de calidad exigidos, tanto en su formato electrónico como impreso.

Se continuó con la incorporación de los últimos números publicados de la revista Humanidades en el portal Scielo (Scientific Electronic Library Online), proceso técnico-informático especializado a cargo de Valentina Morandi.

### Colaboración en el proceso de acreditación de carreras de la FIUM

La bibliotecóloga Valentina Morandi participó como representante de la biblioteca en el proceso de acreditación regional de las carreras de Informática e Ingeniería Telemática presentadas en el Sistema de Acreditación Regional de Carreras Universitarias, ARCU-SUR.

## Otras actividades

### Lectura de verano 2022-2023

Como todos los años, al finalizar el segundo semestre, la biblioteca presentó una selección de libros recreativos para leer en vacaciones con un préstamo extendido hasta fines de febrero para alumnos, docentes y personal de la Universidad.

## Participación en eventos académicos y de formación

El personal de Biblioteca participa todos los años en eventos, conferencias y realiza cursos de capacitación en temas de actualidad en el mundo de las bibliotecas:

### Valentina Morandi

- Integra la Comisión Directiva de AURA

(Asociación Uruguaya de Revistas Académicas) ocupando el cargo de secretaria.

- Realizó el curso “Los Servicios de Bibliometría y las bibliotecas universitarias”, impartido por la Sociedad Española de Documentación e Información Científica. Modalidad virtual.

### Natalia Olascoaga

- Realizó el curso “Preservación digital: cómo pasar del problema a la planificación de soluciones”, impartido por la Sociedad Española de Documentación e Información Científica. Modalidad virtual.

### Sofía Terra

- Realizó el curso “Preservación digital: Nada dura para siempre”, impartido por la Asociación de Archiveros de Castilla y León (España). Modalidad virtual.



**CEDEI**

CENTRO DE DOCUMENTACIÓN  
Y ESTUDIOS DE IBEROAMÉRICA

---

## Carta del director

El Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica (CEDEI) cerró el curso 2022 con la noticia de la firma de un acuerdo general entre la UM y la Universidad Católica de Chile, que vincula al CEDEI con el Instituto de Historia de esa prestigiosa institución chilena. Las primeras actividades conjuntas entre los dos centros se llevarán a cabo en noviembre de 2023, en la sede de la UM, y auspician un nuevo avance en el desarrollo de la investigación, la docencia y la extensión, que son los ámbitos de actuación del centro. El inicio del curso fue, también, auspicioso, con la participación del CEDEI en el VI Simposio de la *International Society for the History of the Map*, organizado a nivel local por el Museo Histórico Nacional. Para la exposición inaugurada en el marco de ese simposio en la sede del museo, el CEDEI contribuyó con el préstamo de documentos y mapas procedentes de la Colección R. Laguarda Trías.

En 2022 fueron numerosas las visitas recibidas en la sede del CEDEI; entre las principales pueden destacarse, la del presidente de la Academia Nacional de Letras, la de la decana de la Facultad de Humanidades de la Universidad de la República, y la del embajador uruguayo ante la Santa Sede. Todas estas visitas respondieron al interés creciente que despiertan las colecciones y archivos custodiados en el centro y los proyectos que se desarrollan a partir de esos fondos.

De puertas adentro merece destacarse el crecimiento en el número de profesores investigadores asociados al CEDEI, como se puede apreciar ingresando en la página web de la UM. El ciclo cultural del CEDEI, que ya tiene una tradición de varios años, en el 2022 se llevó a cabo en la sede central de la UM. La conferencia sobre la *Hidrografía Uruguay-Brasil Laguna Merín-Laguna de los Patos* fue el evento que contó con el mayor auditorio y que se vio reflejado en la prensa nacional y en el Parlamento. A finales de año se llevó a cabo un merecido homenaje a Rolando Laguarda Trías y se exhibió -en carácter de primicia- el video realizado sobre la personalidad y la obra de este agudo historiador, cartógrafo e investigador uruguayo.

La presentación de la información del CEDEI en el curso 2022 no puede finalizar sin expresar el más profundo agradecimiento a los "Amigos del CEDEI", que han colaborado tan generosamente con las tareas de conservación y restauración de materiales valiosos deteriorados por el paso del tiempo o el uso. En 2022 iniciamos una campaña de rehabilitación de la colección histórica del periódico nacional "El Bien Público", que continuará en 2023. En el próximo año queremos crecer en el número de amigos y en los beneficios que estos reciben.

Dr. Fernando Aguerre  
**Centro de Documentación y Estudios  
de Iberoamérica (CEDEI)**

## El CEDEI en números

### 17.661 EJEMPLARES

(de todas las tipologías documentales) catalogados a la fecha.

### 18.869 REGISTROS

(de todas las tipologías documentales) catalogados a la fecha.

### 178 TÍTULOS

de publicaciones periódicas ingresadas a la fecha.

### Cantidad total de ejemplares catalogados a la fecha:

Colección	Cantidad
Colección Pivel Devoto	<b>4.080</b>
Colección Rolando Laguarda Trias*	<b>7.328</b> (aproximado)
Colección (Literatura y Pensamiento) de Arturo E. Xalabré	<b>3.976</b>
Colección Cervantina de Arturo E. Xalabré	<b>1.589</b>
Colección Cervantina Nueva	<b>168</b>
Colección General	<b>243</b>
Revistas Culturales y Académicas	<b>63</b>

### Cantidad de ejemplares ingresados en 2022:

Colección	Cantidad
Colección Arturo E. Xalabré (Literatura y Pensamiento)	<b>1306</b>
Colección Cervantina	<b>19</b>
Colección Cervantina Nueva	<b>5</b>
Colección General	<b>28</b>
Colección Pivel Devoto	<b>331</b>
Colección Rolando Laguarda Trias	<b>667</b>
Revistas Culturales y Académicas*	<b>9</b>

### Cantidad total de libros y publicaciones periódicas sin catalogar a la fecha:

- unos **50.000** ejemplares de libros
- unos **20.000** ejemplares de publicaciones periódicas que faltan procesar.

## Trabajos en las colecciones

### Catalogación de la Mapoteca de la colección de Rolando Laguarda Trias:

- Documento cartográfico impreso: 155
- Documento cartográfico manuscrito: 21

Encargada de catalogación de mapoteca: Sofía Terra  
Sección bibliográfica: Daniela Vairo

### Trabajo sobre el archivo Arturo E. Xalabré

Se continuó con la descripción del archivo Arturo E. Xalabré y se incorporó al catálogo en línea AtoM la serie documental de Juan Zorrilla de San Martín y la digitalización de una selección de documentos.

### Conservación y restauración

Se enviaron a realizar diecisiete cajas contenedoras para guardar libros antiguos de la colección Laguarda Trias y Xalabré. La confección de las mismas fue con materiales libre de ácido que permite proteger los materiales antiguos. Por otra parte, se enviaron a restaurar y encuadrar tres tomos de "El Bien Público".

### Trabajo sobre revistas culturales

En 2022 se comenzó a ingresar al software de gestión de Bibliotecas PMB la colección

de revistas culturales, priorizando las publicaciones nacionales. En su mayoría este acervo está formado por la colección de Lauro Rodríguez y de donaciones menores que ha recibido la Universidad. De esta manera se viene acondicionando y conformando la sección hemeroteca del CEDEI.

## Actividades organizadas por el CEDEI

### CICLO CULTURAL DEL CEDEI

Durante el año se realizaron cinco conferencias presenciales y virtuales:

- "Descubrimiento de las Islas Malvinas en el primer viaje de circunnavegación a 500 años de la expedición de Magallanes y Elcano", por Alberto Caramés. 26 de octubre.
- "Hidrografía Uruguay-Brasil Laguna Merín-Laguna de los Patos: Situación actual y desarrollo futuro". Panelistas: embajador Guillermo Valles Galmes, director de CERES, Ignacio Munyo, y el capitán Juan José Mazzeo. 4 de agosto.
- "Ucrania y Rusia una historia trágica de vecindad y desencuentros bajo la misma cruz", por Alberto Márquez. 29 de junio.

- "Presentación del libro: Viajes por nuestra tierra". Disertaron los co-autores William Rey Ashfield y Magdalena Peran-



dones, así como la editora de la obra, Daniela Kaplan. 26 de mayo.

- “De cómo -y por qué- don Quijote se convierte en clásico: reflexiones sobre apropiación, traslación, canon y mito cervantino”, a cargo de Francisco Cuevas Cervera (Universidad de Chile). Al finalizar la conferencia, el expositor dialogó con la profesora Mariana Moraes y el público presente. 22 de abril.

### DÍA DEL PATRIMONIO

El centro celebró el Día del Patrimonio 2022 con dos actividades abiertas al público.

El sábado 1º de octubre a las 12 h se brindó la charla titulada “Género chico: entremés y sainete. Cervantes en la escena uruguaya a mediados del XX”, a cargo de la Prof. Elena Ruibal. Asimismo, de 10 a 16 h, se realizó una exposición de libros y recuerdos de la colección y archivo de Arturo E. Xalambrí.

### VIGÉSIMO ANIVERSARIO DE LA REVISTA HUMANIDADES

FHUMyE y CEDEI celebraron el 10 de agosto el XX Aniversario de la revista Humanidades. Se realizó la presentación de su número aniversario núm. 9 (2021), a cargo de los docentes investigadores Mariana Moraes (UM), Nicolás Arenas Deleón (Universidad de los Andes, Chile) y Gabriel Cid Rodríguez (Universidad San Sebastián, Chile). En la actividad participaron el rector de

la UM, Juan Manuel Gutiérrez Carrau, el director de la Biblioteca Nacional, Valentín Trujillo, el director del Archivo General de la Nación, Alberto Umpiérrez, integrantes de la comisión directiva de Aura, docentes, investigadores, alumnos, graduados, allegados a la academia y a la Revista.

### PRÉSTAMO ANUAL DE MATERIALES

Se realizó un préstamo de libros, material cartográfico y de archivo de la Col. y Archivo Rolando Laguarda Trías para una muestra anual que se realizó en el Museo Histórico Nacional. Dicho material se utilizó para la exposición realizada en mayo: “Entre palabras y coordenadas: El análisis histórico de la representación cartográfica y del lenguaje rioplatense en la obra de Rolando Laguarda Trías”.

## Visitas al CEDEI

### INTERCAMBIO

El 8 de noviembre el director del CEDEI, Fernando Aguerre, se reunió con el profesor Hradec Kralove, experto en temas políticos de Latinoamérica, proveniente de República Checa, quien impartió clases y visitó la UM a través de una beca Erasmus+.

### REUNIÓN CON EL PRESIDENTE DE LA ACADEMIA NACIONAL DE LETRAS

Fernando Aguerre recibió al presidente de la Academia Nacional de Letras, Wilfredo Penco, junto a la investigadora asociada



al CEDEI Elena Ruibal. El encuentro se realizó el 8 de noviembre en el edificio Catalunya del CEDEI.

#### ESTUDIANTES DE UCU

El centro recibió a alumnos de la Licenciatura en Artes Visuales de la Universidad Católica del Uruguay (UCU), con el objetivo de conocer el acervo y la figura de Arturo E. Xalabré, escritor y bibliófilo uruguayo, a fin de elaborar su trabajo final. El encuentro, organizado por Amalia Lejavitzer, tuvo lugar el 3 de noviembre.

#### VISITA DE ESTUDIANTES DE UDELAR

El centro recibió la visita de estudiantes de la asignatura Organización Documental, de la Licenciatura en Archivología de la Facultad de Información y Comunicación (UdelaR), para conocer el archivo personal y colección bibliográfica de Arturo E. Xalabré. Los alumnos fueron acompañados por la archivóloga Rosana Delgado y la visita fue coordinada por la docente de la materia, Stella Infante.

#### VISTA DE CARRIQUIRY

El embajador del Uruguay en el Vaticano, Guzmán Carriquiry, visitó la UM y el CEDEI el 31 de marzo. Lo recibió Fernando Aguerre junto al profesor Ramiro Podetti, y asistió al encuentro también el senador Marcos Methol Sastre. Previamente, Carriquiry sostuvo una reunión y almuerzo con el rector de la UM.

## Formación profesional del personal del CEDEI

#### Daniela Vairo

- Finalizó de cursar la Especialización y Maestría en Patrimonio Documental: Historia y Gestión en la Facultad de Información y Comunicación de la Universidad de la República (tesis pendiente).

## Participación en eventos

- El 17 de agosto se llevó a cabo la conferencia: “La colección y el archivo de Arturo E. Xalabré”, actividad organizada por la Biblioteca Pedagógica Central “Maestro Sebastián Morey Otero”. La exposición estuvo a cargo de la investigadora asociada del CEDEI-UM, Lic. Elena Ruibal y de la Lic. Daniela Vairo Botta, bibliotecóloga encargada del Centro. Presentaron las diferentes colecciones patrimoniales que forman parte del acervo del CEDEI-UM y en especial, un breve recorrido iconográfico de la colección y archivo de Arturo E. Xalabré.
- El CEDEI participó de una maratón de Lectura del Quijote, desarrollada en el marco del aniversario de la fundación de la Biblioteca Nacional y el Día Nacional del Libro. Fue organizado el 26 de mayo



por el Centro Comunal Zonal 11, el Municipio D para los centros educativos UTU, CEC Casavalle y Liceo Jubilar.

- La asistente Sofía Terra asistió al sexto simposio sobre historia de la cartografía, organizado por The International Society for the History of the Map (ISHMap) el 9 y 10 de mayo. Estuvo presente en cuatro charlas dictadas por expertos en el área y participó en las correspondientes consignas de trabajo grupal, que se propusieron en el marco del workshop organizado por ISHMap.

## Donaciones

- El 16 noviembre se recibió la donación completa de la Revista Sinfónica del N°1 Feb. 1995 – N°302 Mar. 2020. Donada por Ademar Álvarez.

- El 15 setiembre Andrés Linardi de la Librería Linardi y Risso obsequió una edición del Quijote en idioma checo. Se trata de una edición del año 1931, ilustrada con veintiséis dibujos de Vratislav Hugo Brunner y Method Kaláb.

- Se recibió una donación de varios libros relacionados a la temática Cervantina por parte del filólogo y cervantista español José Manuel Lucía Megías. Los títulos donados fueron los siguientes: Cervantes e Portugal / Aurelio Vargas Díaz-Toledo (2018); Cervantes, visiones del Persiles / Felipe Alarcón Echenique (2017); La corte de las letras / Francisco José Marín Pellerón (2016); El Quijotico: un Quijote para niños ilustrado por niños (Bogotá y Quito) / Diana Calderón Romo, Adaptador; Marta Calzón Iglesias, Adaptador; José Manuel Lucía

Megías, Adaptador (2018); La mesa de los trucos de Cervantes / José Manuel Lucía Megías (2013); Quijote en colecciones aragonesas / Universidad de Zaragoza (2005); Quijotes en Herreros / José Manuel Lucía Megías, Coordinador (2019); Ración de artículos sobre el Quijote / Doctor Thebussem (2016); San Martín, lector del Quijote / Felipe Pigna (2017); Soy Catalina de Salazar, mujer de Miguel de Cervantes / José Manuel Lucía Megías (2021).

- Ana Mosqueda, directora de la editorial Argentina Ampresand, visitó el 13 de julio el CEDEI y donó los siguientes libros: Las imprentas nómadas. Artefactos, conspiraciones y propaganda / Alessandro Corubolo; Maria Gioia Tavoni (2019); De la re impressoria: cartas prologales del primer editor / Aldo Manuzio (2021); Escribir,

leer, conservar. Tipología y prácticas de lo escrito, de la Antigüedad al Medioevo / Guglielmo Cavallo (2017); Historia de las bibliotecas. De Alejandría a las bibliotecas virtuales / Frédéric Barbier (2015) y La otra cara de Jano. Una mirada crítica sobre el libro y la edición / José Luis de Diego, José Luis de.(2015).





**P. Xavier Masdeu**  
**Capellán de la UM**

# CAPELLANÍA

## Actividades de carácter espiritual

### MISAS EN LOS DISTINTOS EDIFICIOS

Como es habitual, en 2022 se mantuvo la misa de las 13:25 h que cuenta cada vez con mayor asistencia. En el edificio FIUM-LATU se

celebró misa dos veces por semana en la capilla inaugurada en 2022.

Tanto alumnos como profesores y personal participaron de encuentros de acompañamiento espiritual, tanto en modo presencial como virtual.

### SACRAMENTOS CRISTIANOS

El obispo Jaime Fuentes administró la Confirmación de ocho personas, entre ellas alumnos y profesores. Una alumna recibió, además,



la Primera Comunión. La ceremonia tuvo lugar en la parroquia de Nuestra Señora del Rosario y Santo Domingo.

### CURSOS DE FORMACIÓN: CINE-DEBATE

Además de los habituales grupos de preparación de sacramentos para alumnos de grado, estudiantes de postgrado y profesores, se organizó una sesión de cine-debate sobre cuatro películas con trasfondo ético.

### RETIROS ESPIRITUALES

Tuvieron lugar dos retiros dirigidos a alumnos de grado, que contaron con quince asistentes cada uno.

### PEREGRINACIÓN

Por segunda vez, Capellanía organizó, junto a Vida Universitaria, una peregrinación caminata desde Punta Ballena hasta la Virgen del Verdún. Contó con dieciséis participantes de diversas facultades, que recorrieron los 85 Km en tres jornadas.

### CICLO DE MEDITACIÓN

Se promovió un ciclo de meditación cristiana entre los alumnos de grado y una jornada de adoración eucarística dirigida a profesores y personal de la Universidad.

### INVITADOS ESPECIALES A CURSOS CUESTIONES DE TEOLOGÍA

Por parte de la comunidad judía visitó los cursos de Cuestiones de Teología el rabino Max Godet, que mantuvo una serie de charlas sobre “Características de la religiosidad judía y cristiana del siglo XXI”. En los encuentros participaron alumnos de varias facultades.

El jeque Samir Selim, del Centro Islámico Egipcio de Cultura, impartió una charla sobre los principios esenciales del islam. Vino acompañado por el embajador de Egipto ante Uruguay.





# VIDA UNIVERSITARIA

## Carta del coordinador

**¡Trabajar mucho y bien, para poder servir mejor!** Así se podría resumir el espíritu con el que se trabajó durante el 2022 desde el equipo de Vida Universitaria que se desarrolló, con presencia en todas las sedes de la Universidad, en sus tras áreas de acción: Bienestar universitario, Voluntariado UM (VUM) y Deportes. **Más de 1200 personas distintas pasaron por actividades de Vida Universitaria** durante el año: 968 alumnos, 161 personas del personal de la Universidad y 78 personas entre graduados (alumni) e invitados externos a la UM. Del total de alumnos que participaron, el 33% fueron alumnos de primer año; lo que representa el 56% del total de alumnos que ingresaron en primer año en 2022.

El año comenzó con grandes desafíos y una oportunidad de crecimiento para el Departamento de Vida Universitaria. El equipo se mudó a un anexo que compartió con otros servicios de la UM y potenció el trabajo y los proyectos en conjunto. El Edificio de Vida Universitaria permitió crear un ambiente en el que convivieron los espacios para el estudio y la recreación. Además de cuatro salones de clases, estuvieron a disposición el playroom, el patio de juegos, la sala de estudio en grupo y los lugares para trabajar y almorzar al aire libre.

Un gran hito para el Departamento fue el lanzamiento del Diploma de Vida Universitaria (DVU) con más de cien inscriptos, que recibirán un certificado por su participación en una serie de actividades con el objetivo de desarrollar habilidades sociales y blandas.

El área de **Bienestar Universitario** tuvo un gran impulso que permitió la realización de talleres, con más de 310 participantes, sobre fotografía, teatro,

técnicas de estudio, finanzas personales, formación en discapacidad y en Derechos Humanos. En conjunto con Capellanía, se compartieron experiencias y se profundizó en la fe en los encuentros “Foco” y en los retiros espirituales.

Más de 290 personas, entre alumnos, docentes y personal, formaron parte del **Voluntariado UM (VUM)** y dedicaron de su tiempo para servir a los demás en actividades con personas en situación de calle, limpieza de playas, jornadas de pintura y acción social en centros educativos del interior del país y de Montevideo, visitas en hospitales y campañas de donación de alimentos, ropa y más.

En el área de **Deportes**, 370 personas formaron parte de los planteles de fútbol masculino, básquetbol masculino, hockey femenino, handball femenino, volley mixto y fútbol femenino, y del torneo de tenis, campeonato de ajedrez y paseos con el Club de aventureros.

A su vez, los eventos y celebraciones especiales, como el “Día UM” y las bienvenidas de primer año, no quedaron afuera.

**¡Solo queda agradecer!** En lo personal, agradezco a la UM por la confianza en mí, y por el apoyo de siempre, en este desafío tan gratificante de liderar el Departamento de Vida Universitaria: un área de la UM que tiene como fin impactar positivamente en las personas y hacer que su paso por la universidad sea una experiencia verdaderamente valiosa. Además, quiero agradecer al equipo de VU y a todos los que formaron parte de este gran año 2022.

¡Nos reencontramos en el 2023 con **la ilusión de poder seguir compartiendo vida universitaria en la UM!**



Mag. Santiago Silva Ledesma Zeballos  
Coordinador general Departamento  
de Vida Universitaria

## Hitos VU

### DIPLOMA DE VIDA UNIVERSITARIA (DVU)

Vida Universitaria lanzó en abril el Diploma de Vida Universitaria (DVU), con el objetivo de certificar las actividades extracurriculares que realizan los alumnos durante su pasaje por la universidad, en las que los participantes desarrollan una serie de habilidades blandas y sociales como lo es el trabajo en equipo, liderazgo, empatía, sociabilización, creatividad, innovación, entre otras. En esta primera edición 2022, se inscribieron 112 alumnos UM para realizar el Diploma.

### INAUGURACIÓN DEL EDIFICIO DE VIDA UNIVERSITARIA

El VU y las oficinas de Desarrollo Profesional, Alumni y Dirección de Relaciones Internacionales comenzaron a funcionar en el Edificio de Vida Universitaria, ubicado en Lord Ponsonby 2530, con entrada por Prudencio de Peña. El anexo -antes dedicado a la actividad de la Facultad de Derecho de la UM- reinauguró el 1 de marzo con playroom (mesa de pool, futbolito, juegos de mesa e instrumentos musicales), patio de juegos (basquet, ping pong y fútbol tenis), sala de estudio en grupo, lugares para trabajar y almorzar al aire libre, y cuatro salones de clase.

### SUSTENTABILIDAD UNIVERSITARIA Y EL SISTEMA DE RECICLAJE

Desde el 2020 el VU comenzó un proceso en el que se reciclan distintos tipos de materiales en islas de reciclaje, categorizados en compostables, papel y cartón, residuos mezclados, envases plásticos y materiales reciclables, que son retirados de los diferentes edificios UM de forma semanal por la empresa Polticor. A partir de octubre de 2022, la marca Cebala, creada por los alumni de FCEE Manuel Romero y Patrick Tyler, realizó una alianza con Circulo Myrbox para el reciclaje de papel y cartón de los residuos de sede

central de la UM. El reciclaje se destina a la creación del packaging sustentable de Cebala. Esta iniciativa está alineada a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas, específicamente con el objetivo 13 de “Acción por el clima”.

## Actividades de Bienestar Universitario

- **Taller de teatro.** A través de herramientas lúdico-teatrales, los participantes trabajaron en habilidades blandas para una mejor comunicación,



con beneficios para el ámbito personal y profesional. Se realizaron ejercicios de entrenamiento de habilidades, improvisación y trabajos con texto.

Fecha: diez encuentros, entre el 16 de agosto y 18 de octubre.

Docentes: Carina Vanrell y Rodrigo Garmendia.

- Taller de finanzas personales.** El objetivo fue despertar el interés de los participantes sobre la importancia del “dinero”, no como fin, sino como medio; y la importancia de saber cómo utilizarlo. Además, se reflexionó sobre las necesidades del dinero en el ciclo de vida de una persona/familia.  
 Fecha: tres encuentros realizados el 30 de agosto, 27 de setiembre y 13 de octubre.  
 Docente: Esteban Fort.
- Taller de formación en discapacidad y Derechos Humanos.** En conjunto con el Ministerio de Desarrollo Social (Mides) se trabajó con la metodología de taller interactivo donde los participantes pudieron compartir, debatir y enriquecer el conocimiento sobre discapacidad, modelo social y legislación nacional vigente respecto a la temática.  
 Fecha: dos encuentros realizados el 5 de setiembre y 6 de octubre.  
 Docentes: Martín Tomez y Augusto Lotito (técnicos del Mides).
- Taller sobre técnicas de estudio.** Se presentaron diferentes técnicas para el estudio eficiente, sobre cómo mejorar la preparación de exámenes, organización y optimización del tiempo para

aprovechar el paso por la universidad.

Fecha: 5 de octubre.

Docente: Sofía Maruri.

- Retiros express.** Vida Universitaria y Capellanía organizaron dos jornadas de retiro para alumnos y personal de la UM en las que hubo momentos compartida, lecturas, celebración de la Santa Misa, rezo del Rosario y reflexión guiada. Se realizaron en el balneario Santa Lucía del Este (Canelones) y en un campo en la zona de Villa Arejo (Canelones).  
 Fecha: dos retiros, el 13 de marzo y el 14 de agosto.
- Encuentros “Foco”.** Vida Universitaria y Capellanía llevaron a cabo ocho encuentros de charla y reflexión. Cada día hubo cena, una exposición de un tema y un debate compartido entre las diferentes mesas de participantes. Los títulos de las charlas fueron: “Me conozco y soy auténtico”, “¿Quién es Jesús para mí?”, “Vínculos y asertividad”, “Desarrollo de Fortalezas y virtudes”, “Sentido del dolor”, “¿Ser católico es aburrido?”, “¿Libre o esclavo?” y “Vocación y sentido de vida”.  
 Fecha: ocho encuentros que se realizaron entre el 25 de abril al 13 de junio.
- Taller de fotografía.** Pensado para aquellos que quisieran adquirir conocimientos básicos prácticos sobre fotografía y utilizarlos como herramienta profesional.  
 Fecha: Tres encuentros realizados el 12, 19 y 26 de mayo.  
 Docente: Juan Inthamoussu.





## Deportes

### PLANTELES DEPORTIVOS

- **Pretemporada deportiva.** Durante febrero los planteles UM prepararon su temporada deportiva en canchas ubicadas en la Playa Pocitos y en el Campo Deportivo Los Ceibos.
- **Plantel de fútbol masculino.** Luego del ascenso del año 2021, de la divisional H a la G de la Liga Universitaria de Deportes, la participación de la UM fue muy destacada en 2022. En el año 2023 se continúa en la división G, con el fin de obtener el ascenso y título.
- **Plantel de fútbol femenino.** El plantel entrenó todo el año, de forma recreativa, pero no compitió en partidos con otras universidades.
- **Plantel de básquetbol masculino.** Luego de varios años sin actividad de un plantel de basquetbol UM, se volvió a competir en la Liga Universitaria de Deportes, en la divisional B. La UM compitió por la Copa de Plata. En 2023 el objetivo es continuar en dicha divisional, lograr el ascenso a la A y obtener el título.
- **Plantel de hockey femenino.** Luego del ascenso del año 2021, de la divisional B a la máxima categoría de







la Liga Universitaria de Deportes, la categoría A, el plantel se enfrentó a un gran nivel, que supo disputar partido a partido, pero no alcanzó para quedarse en la categoría. En el 2023 se comienza a jugar nuevamente en la B y pelear por la Copa.

- **Plantel de handball femenino.** Un año más compitió en la divisional B de la Liga ACB de Balonmano, con destacada participación. El equipo se mantuvo en la categoría.
- **Plantel de volley mixto.** Se destacan partidos amistosos realizados con la Universidad ORT y con clubes locales, como es el Club Juventus.

### CAMPEONATOS Y TORNEOS

- **Penca solidaria mundialista.** Con motivo de la Copa Mundial de la FIFA 2022, se organizó una penca online. Lo recaudado de las inscripciones se destinó al armado de canastas navideñas para familias del barrio Casavalle, en conjunto con el Voluntariado UM.  
Fecha: en diciembre, durante la Copa Mundial de la FIFA 2022.
- **Torneo de tenis.** Se organizó una competencia de tenis en duplas en las que los deportistas participaron divididos en tres categorías: principiantes, intermedios y avanzados.  
Fecha: 24 de setiembre.



- **Campeonato de ajedrez.** Se realizó un campeonato de ajedrez arbitrado por un integrante de la Federación Uruguaya de Ajedrez.  
Fecha: 4 de junio.

### CLUB DE AVENTUREROS

- **Peregrinación al Verdún.** Vida Universitaria y Capellanía propusieron una peregrinación desde Punta Ballena (Maldonado) hasta el Santuario de la Virgen del Verdún (Minas, Lavalleja). El recorrido fue de 84 km y se realizó en tres días de caminata.  
Fecha: del 4 al 6 de noviembre.
- **Jornadas de remo en el Río de la Plata.** Los participantes pudieron navegar por el río en botes de ocho personas, que salieron desde la Escuela de Remo de Punta Carretas.  
Fecha: dos jornadas, los días 23 de abril y 8 de octubre.
- **Excursiones al Salto del Penitente y Reserva Natural Salus.** En conjunto con Relaciones Internacionales, se organizó una excursión al departamento de Lavalleja en la que los asistentes pudieron participar de actividades al aire libre como cabalgatas, trekking, rappel, escalada, tirolesa y paseos.  
Fecha: dos excursiones, los días 21 de mayo y 10 de setiembre.



## Voluntariado UM (VUM)

- **Canastas navideñas para familias de Casavalle.** Voluntarios armaron canastas con alimentos para que niñas que asisten al Centro CADI y Colegio Los Rosales pudieran compartir con sus familias en la Nochebuena. La recepción de canastas fue del 30 de noviembre al 15 de diciembre. Fecha de entrega de las canastas: 16 de diciembre.
- **Visita y voluntariado en Hospital Vilardebó.** Voluntarios limpiaron los

canteros del jardín del Hospital Vilardebó y pintaron parte de los canteros que rodeaban los pasillos del patio. A su vez, pudieron visitar personas que viven allí y conocer sus testimonios. Fecha: 27 de octubre.

- **Jornada de pintura en merendero “Sonrisas”.** Se llevaron a cabo dos jornadas de pintura en el merendero “Sonrisas”, del barrio Tres Ombúes (Montevideo). La actividad consistió en pintar un mural colorido en el patio de juegos. Fecha: 28 y 29 de setiembre.
- **“Universitarios en acción” en Minas y La Floresta.** Consistieron en dos fines de semana de voluntariado. Uno en el

Colegio Nuestra Señora del Verdún (Minas Lavalleja) y otro en el Colegio Virgen de Las Flores (La Floresta, Canelones). Más de 70 jóvenes realizaron trabajos de mantenimiento, pintura y jardinería en los centros educativos. Además, se llevaron a cabo visitas sociales y recreación con niños de las localidades que se visitaron.

Fechas: del 31 de marzo al 3 de abril (Minas), y el 20 y 21 de agosto (Floresta).

- **Proyecto Ollas, un compromiso social y medioambiental.** Voluntarios cocinaron guiso y salieron al encuentro de personas en situación de calle, para hacer entrega de comida y ropa de abrigo. Se visitaron varias zonas de Montevideo,

en grupos, con la finalidad de generar un encuentro ameno y diálogo enriquecedor para todos los que formaron parte de la actividad. Todos los materiales utilizados en el proyecto fueron ecológicos, amigables con el medio ambiente, biodegradables, tales como maíz y bambú. Esta iniciativa, de este tipo de materiales, surgió con el propósito del VU de seguir trabajando alineado a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.

Fechas: se realizaron cinco salidas, los días 31 de mayo, 14 y 28 de junio, y 5 y 19 de julio.

- **Jornada de pintura en Hogar de niños de la Asociación Siembra Paz.** Se realizó



una tarde de pintura en salones que se utilizaban para el estudio de los niños y ratos de juego, en el Hogar de niños de la Asociación Siembra Paz (Montevideo).  
Fecha: 30 de junio.

- Campaña de donación de ropa de abrigo y frazadas.** Una iniciativa de recolección de ropa de abrigo para hacer entrega a las personas en situación de calle que se visitaron con el proyecto “Ollas”. Se recolectaron prendas de abrigo y frazadas en canastos distribuidos por los diferentes edificios de la UM.  
Fecha: del 6 al 30 de junio.
- Campaña de recolección de alimentos.** Se recolectaron alimentos no perecederos, en canastos por todos los edificios de la UM, para cocinar el guiso del proyecto “Ollas”.  
Fecha: del 16 al 31 de mayo.
- Pascua, donaciones de chocolates y visitas a personas en situación de calle.** Se realizó una campaña de recolección de chocolates, en canastos colocados por todos los edificios de la UM, para hacer entrega a personas en situación de calle, en la actividad “Pascua, un encuentro con los demás”.  
Fecha: del 4 al 12 de abril.
- Limpieza de playas.** La actividad “Mi ciudad más limpia” propuso una jornada de limpieza de la Playa Ramírez (Montevideo), inspirada en la encíclica del Papa Francisco “Laudato Si”, que insiste en el cuidado de la casa común y denuncia la crisis ecológica.

## Eventos y celebraciones

**Día UM 2022.** Luego de dos años de postergación por la pandemia, volvió el tradicional Día UM, una jornada en la que alumnos y personal de la Universidad compartieron el día con actividades especiales. Comenzó con la celebración de la santa misa, luego un almuerzo, juegos infalibles y shows musicales protagonizados por alumnos e integrantes del personal. A su vez, alumnos y allegados a la institución compartieron una serie de obras de arte de su autoría en una muestra de arte plástica.  
Fecha: 21 de setiembre.

**Inauguración del nuevo edificio de Facultad de Ingeniería UM.** Vida Universitaria y la Facultad de Ingeniería UM (FIUM) organizaron un evento de inauguración del nuevo edificio para alumnos, docentes y autoridades de la FIUM. Hubo foodtrucks, sorteos, música, entre otras atracciones.  
Fecha: 6 de mayo.

**Bienvenida de alumnos de primer año a la UM.** Vida Universitaria realizó una bienvenida con almuerzos para los alumnos que ingresaron a la UM en 2022. A su vez, se les hizo entrega del “Manual universitario UM 2022”; con información útil sobre las diferentes áreas y unidades de la Universidad, actividades, horarios de atención en la oficinas y contactos de interés.  
Fechas: se realizaron entre el 4 y 14 de marzo.





**María Florencia Gómez Noblia**  
**Coordinadora de Alumni y Desarrollo Profesional**



# ALUMNI Y DESARROLLO PROFESIONAL

## Alumni

### PORTAL DE EMPLEO

**541** usuarios registrados  
**205** empresas registradas

### DESAYUNOS ALUMNI CON DECANOS

Se realizaron cuatro desayunos con decanos y alumni de Facultad de Comunicación, Facultad de Humanidades y Educación, Facultad de Derecho y Facultad de Ingeniería, con el objetivo de generar una instancia de reencuentro y conocer temas de interés para futuras actividades organizadas por el departamento.

### CHARLAS PARA ALUMNI

Durante el primer semestre se realizaron charlas de actualización dirigidas a los alumni:

- “Habilidades de Coaching”
- “NFT Tokenización Metaverso”
- “Taller Design Thinking”
- “Comunicación en tiempos de crisis”
- “El conflicto de Ucrania en perspectiva global”

Semestre II: 55 alumnos realizaron su pasantía social en las siguientes Instituciones:

- Fundación Sophia
- Fundación Rosales – CADi
- Biblioteca Nuestros hijos
- Los Pinos.

## Desarrollo Profesional

### PRÁCTICAS PROFESIONALES DE ALUMNOS

**276** prácticas remuneradas,  
**145** prácticas no remuneradas

### PASANTÍA SOCIAL

Durante 2022 se realizaron diecisiete proyectos para la materia Pasantía Social, en los que los alumnos pudieron atender diferentes necesidades que presentaban estas Instituciones.

Semestre I: 22 alumnos realizaron su pasantía social en las siguientes Instituciones:

- Fundación Sophia
- ONG por los niños uruguayos
- Biblioteca Nuestros hijos

### CONVENIOS POR PRÁCTICAS PROFESIONALES Y PASANTÍA SOCIAL

Durante el 2022 se firmaron convenios por prácticas profesionales con las empresas COBOE, Dlocal, Fundación Sophia, Grupo Disco y UCM.



## Actividades

### TALLERES FORMATIVOS PARA ALUMNOS

Se realizaron en el año talleres para alumnos con el objetivo de brindarles herramientas para la búsqueda de empleo y/o pasantías. En estos talleres adquirieron conocimientos sobre el uso de LinkedIn, armado y diseño de Curriculum Vitae y tips para entrevistas de trabajo con empresas.

- Taller "Yo, mis redes sociales y mi trabajo"
- Taller "Herramientas para búsqueda de empleo"

### SEMANA DE EMPLEO UM

En setiembre se realizó de manera presencial la Semana de empleo, con el lanzamiento del "Programa Líder entre Líderes". La feria tuvo tres instancias: una en sede central para la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía y Facultad de Comunicación; otra en el edificio de la Facultad de Ingeniería; y otra en el edificio de Ponce para las Facultades de Derecho y Facultad de Humanidades y Educación.

En el evento participaron 31 empresas de diferentes rubros; AstroPay, Auren, Basf, Berkes, CIEMSA, CIR, Colegio de Traductores Públicos del Uruguay, CSI Ingenieros, El País, Experis, EY,



Ferrere, Guyer&Regules, TPA, Manpower Group, Manpower, McKinsey & Company, Montes del Plata, Montevideo Labs, MTA ingeniería, Perficient, Posadas, PwC, Quantik República AFAP, Santander Universidades, Stiler, Teyma, Tienda Inglesa, Trafigura, December Labs y Unión Capital.

### LÍDER ENTRE LÍDERES

Por primera vez se realizó el programa “Líder entre líderes”, organizado por Initium, Manpower y Alumni/ Desarrollo Profesional, que dio apertura a la feria de empleo. El programa brindó una propuesta para que los alumnos de último año de carrera y recientes graduados se presentaran ante empresas reclutadoras del país. Se capacitaron catorce participantes durante varias semanas, que se presentaron al gran pitch final en un evento ante más de treinta empresas del país. Al menos cuatro de ellos fueron contratados por empresas que estuvieron presentes en el evento. El programa recibió el apoyo de ManpowerGroup Uruguay.





## CONGRESO UEL (UNIVERSITY EMPLOYMENT LAB)

En abril la UM fue sede de la II edición del Congreso Internacional Career Services. El programa fue organizado en conjunto con la Universidad Austral (Argentina). Tuvo como objetivo compartir buenas prácticas y proyectos en torno al reto del empleo. El 27 y 28 de abril se realizaron actividades en Montevideo y el 29 de abril en Buenos Aires.

Asistieron a dichas jornadas delegados representantes de las siguientes universidades: Universidad Austral (Argentina), Universidad de los Andes (Chile), Univer-

sidad de la Sabana (Colombia), Universidad de Navarra (España), Universidad Hemisferios (Ecuador), Universidad Panamericana (México), Universidad de Piura (Perú), Universidad Villanueva (España) y Universidad de Montevideo (Uruguay).

El primer día, el rector de la Universidad de Montevideo, Dr. Juan Manuel Gutiérrez Carrau, dio la bienvenida a los participantes y oradores del Congreso. El encuentro inicial tomó lugar en el IEEM, Escuela de Negocios de la UM.

Además, la jornada del 27 de abril contó con la presencia del ministro de Trabajo y

Seguridad Social, Pablo Mieres, y el director nacional de Empleo, Daniel Pérez.

En noviembre se dio cierre al ciclo de conferencias que se llevaron a cabo durante el mes en conjunto con UEL. La UM organizó un panel que tuvo como temática “Liderando tu carrera profesional. Una mirada desde el sector empresarial”, en el que expusieron Inés Arrospide, directora Manpower Uruguay; Patricia Blanco, CEO Mercado Libre Uruguay y Alberto Fernández, Associate Parter McKinsey Uruguay. El evento fue presencial y transmitido por streaming a los once países de la red.





# MEMORIA ACADÉMICA 2022

