



**MEMORIA ACADÉMICA 2023**

---



# Índice

Misión, visión, identidad y valores	05
Carta del rector	07
Hitos institucionales 2023	08
Autoridades	12
Institución	13
Oferta académica	15
Facultad de Ciencias Empresariales y Economía y UMPE	16
Facultad de Comunicación	28
Facultad de Derecho	36
Facultad de Humanidades y Educación	50
Facultad de Ingeniería, CPI, CINOI y CPmL	58
Centro de Estudios de Psicología	68
Centro de Ciencias Biomédicas	74
Instituto de Estudios Empresariales de Montevideo	84
Initium: centro de liderazgo, emprendimientos e innovación	100
Dirección de Relaciones Internacionales	106
Biblioteca	112
Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica (CEDEI)	116
Capellanía	122
Vida Universitaria	124
Alumni y Desarrollo Profesional	132



La Universidad de Montevideo fue fundada para promover la educación de excelencia, para servir a las personas y al país, promoviendo las virtudes humanas y cristianas. Nuestra institución fomenta el trabajo bien hecho, el amor a la libertad y valores que construyen un liderazgo positivo, y pone en su centro a la persona, a la familia y el bien común.

## MISIÓN

La Universidad de Montevideo tiene como misión promover una cultura de trabajo y de servicio en la persona, la familia y la sociedad, mediante la búsqueda de la excelencia en el quehacer universitario. Funda su actividad académica en una concepción trascendente de la persona, comprometida con la búsqueda de la verdad.

## VISIÓN

Ser una universidad orientada a servir a la sociedad, en la que cada persona encuentre un ámbito exigente de crecimiento académico, profesional, humano y espiritual. Busca ser reconocida por la calidad de su docencia e investigación y por su internacionalidad.

## IDENTIDAD Y VALORES

La Universidad de Montevideo es una universidad de identidad cristiana abierta a personas de todas las creencias. Está inspirada en las enseñanzas de san Josemaría Escrivá, fundador del Opus Dei, institución de la Iglesia Católica, sobre el valor del trabajo bien hecho, el espíritu de servicio, el amor a la libertad y la promoción de la familia. Estos principios se fomentan en un clima de convivencia y respeto.

MEMORIA



MÉMORIA  
ACADÉMICA

ACADEMICA

UM 2023

## CARTA DEL RECTOR

Raíces y frutos.

Abrir las primeras páginas de esta memoria académica no es una tarea fácil. Sobre todo, porque siempre es un reto intentar resumir en pocas líneas la vida de la universidad. La contracara de ese desafío es que, cada año, esta columna nos da la oportunidad de detenernos un momento en la tarea y mirar con perspectiva el camino recorrido. Entonces, uno ve cosas nuevas y cosas de siempre entretrejiéndose en la vida del día a día de las personas que forman la comunidad UM.

He repetido varias veces durante el año que quienes integramos la UM somos afortunados porque la vida nos permite dedicarnos a una intensa tarea intelectual donde cada persona pone todo su talento, todas sus ganas de crecer y en esa dinámica, también entrega a otros su propio valor. He dicho que la universidad está hecha para dar a otros lo mejor que podamos dar, casi sin darnos cuenta.

Es en ese marco de crecimiento compartido que se entiende la exigencia de la vida académica en la universidad de Montevideo. Nos exigimos para ser la mejor versión posible de cada uno y no solo enseñamos sino que aprendemos cada día de un equipo de trabajo formidable y en un entorno muy especial marcado por la misión de la UM. Esa misión habla de cosas valiosas: de buscar la verdad, de no renunciar a ella a pesar de nuestras personales limitaciones, de hacerlo en un marco de libertad y respeto para todos y con un fino cuidado de la dignidad de la persona.

Esas son las raíces y hay muchas personas que persiguen ese objetivo desde la fundación misma de la universidad y que se mantienen como referentes de un modo de trabajar exigente, riguroso y enfocado en el servicio a los otros. Las nuevas generaciones han aprendido de ellas.

Al mirar el camino avizoramos que ese estilo da sus frutos. Vemos un equipo excelente de decanos, profesores y personal unidos por la confianza en el otro, única forma de construir una cultura institucional sólida. Todos vamos tras lo mismo.

Esos frutos implican también desafíos de calidad académica, ampliando la capacidad de gestión de nuevas carreras y programas, buscando que cada disciplina sea mejor enseñada y que cada curso y cada hora de clase sea una experiencia valiosa para el estudiante que merezca la pena no perder. El pensamiento profundo, unido al conocimiento técnico propio de cada disciplina y el afán de dar sentido a lo que hacemos y de hacer de nuestros graduados actores comprometidos con un mejor futuro para nuestro país es nuestra forma de recorrer el camino.

San Josemaría, cuyo mensaje y cuya vida inspira el modo de ser de la UM, se sintió siempre un universitario y dedicó muchas energías a impulsar labores de educación superior. Él nos llamaba a ser personas de paz, que saben convivir con quien piensa distinto sin renunciar a las verdades esenciales de la vida. Nos llamaba a "ir del brazo con quienes piensan distinto".

En estas páginas verán con detalle todas las iniciativas y las tareas de una universidad que sale al encuentro de las personas y de la realidad. Que es consciente de sus obligaciones, que sabe que los problemas que aquejan a nuestra sociedad y al mundo son complejos y no merecen respuestas simplistas. Como universitarios queremos crecer siendo personas de pensamiento, de diálogo y paz.

Quiero finalmente agradecer a todos, profesores, personal y estudiantes, por acompañarnos en este camino, en esta empresa con raíces tan profundas y con frutos tan sabrosos.

**Enrique Etchevarren**  
Secretario académico  
y rector interino





# HITOS 2023

## LA MEJOR POSICIONADA DE URUGUAY EN EL QS WORLD UNIVERSITY RANKINGS

La Universidad de Montevideo (UM) se ubicó en la franja 651-660 en el QS World University Rankings (QSWUR), en su edición 2023-2024, y quedó mejor posicionada entre las uruguayas: Universidad ORT está en la franja 771-780, la Universidad de la República está en la 801-850, y Universidad Católica del Uruguay se posicionó entre el 851 y el 900.

En esta edición, la consultora modificó su metodología cambiando el peso de algunos indicadores tradicionales como la reputación académica, y añadió tres métricas nuevas: Sustainability, International Research Network y Employment Outcome. La nómina continúa encabezada por el Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT), seguido por University of Cambridge y University of Oxford en segundo y tercer lugar, respectivamente. A nivel latinoamericano, la UM se posicionó en el número 27.

## NUEVAS CARRERAS PARA 2024

Se presentaron dos nuevas propuestas de licenciaturas en el área digital, a tono con los avances de los últimos tiempos. La Licenciatura en Negocios Digitales prepara para emprender en el terreno digital o desarrollar transformaciones tecnológicas. Ingeniería de Datos e Inteligencia Artificial (ID+IA) propone una sólida formación teórico-práctica que integra las más actuales herramientas técnicas relacionadas a la Ciencia de Datos y la





IA, acorde con la creciente demanda de perfiles relacionados con estas áreas.

### GRADUACIÓN DE GRADO Y POSTGRADO

En una ceremonia en el Antel Arena, unas 2.000 personas se reunieron para la graduación 2023, donde se entregaron 302 títulos universitarios de grado, 146 de postgrado y 6 de formación terciaria de todas las facultades de la UM. La jornada fue vivida en un clima de emoción por parte de alumnos, familiares y amigos, y fue la culminación de años de esfuerzo y dedicación.

### NUEVO EDIFICIO EN EL LATU

Comenzaron las obras de un nuevo edificio que, a partir del segundo semestre de 2024, albergará a las facultades de Ciencias Empresariales y Economía, y de Humanidades y Educación. El mismo se encuentra en el predio del LATU y estará conectado con el de la Facultad de Ingeniería, que funciona allí desde comienzos de 2022.

### LIBRO SOBRE LA VIDA DE MARIANO BRITO

El acto de apertura del año académico 2023 fue especial, pues fue ocasión de presentar el libro “Mariano Brito: primer rector de la Universidad de Montevideo”. Ante autoridades del Ministerio de Educación y Cultura, de la Universidad de la República, de universidades privadas y de la propia UM, el rector Enrique Etchevarren brindó el discurso de apertura





y habló sobre los hitos destacados de 2022, para luego dar paso a un panel que se refirió al primer rector de la UM. El mismo estuvo integrado por el autor de la obra, Fernando Díaz Gallinal; el amigo y colega de Brito, Carlos Delpiazco; y la ahijada del homenajeado, Marianne Schneeberger.

### DOCTORADO HONORIS CAUSA A RAFAEL ALVIRA

La Universidad de Montevideo llevó a cabo el acto de investidura de D. Rafael Alvira Domínguez como doctor Honoris Causa de la UM el 24 de octubre. El homenajeado acudió de forma virtual desde España, pues se encontraba delicado de salud. La UM estuvo representada por el Dr. Enrique Etchevarren, rector interino y secretario académico de la UM; Luisa Peirano, directora del departamento de Relaciones Internacionales; y el Dr. Francisco O'Reilly, decano de la Facultad de Humanidades y Educación (FHUMyE) y padrino de Alvira. La vicedecana de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía (FCEE), Mercedes Rovira, asistió en representación de Alvira para recibir, en su nombre, cuatro insignias: el diploma, el birrete, el libro de la ciencia, y el anillo. El profesor homenajeado siguió la ceremonia desde la sede de la Universidad de Navarra en Madrid, donde estuvo acompañado por familiares, amigos y colegas. En Montevideo, estuvieron presentes algunas autoridades y docentes. En su discurso magistral, Alvira reflexionó sobre los cambios sociales de los últimos años.

## CONVENIOS

A lo largo del año la UM firmó convenios de cooperación con diversas empresas para favorecer que los alumnos realicen allí prácticas profesionales. Algunos ejemplos de esto son el Frigorífico Tacuarembó, Berkes, Syngenta, Tenaris, Coeduca, Sura, Clínica Medicina Estética, República AFISA. Asimismo, se extendieron los acuerdos con universidades extranjeras, lo que permite que los alumnos UM tengan más opciones de intercambio, así como la recepción de más estudiantes extranjeros. Algunos de los convenios firmados en este sentido fueron con las universidades Finis Terrae de Chile, ESCP Business School de Francia, la Universidad Católica Sacro Cuore de Milán, Italia. A nivel gubernamental, se generaron sinergias con el Ministerio de Desarrollo Social, el Instituto Nacional de Estadística y la Dirección General Impositiva, entre otros.

## VISITAS DE DIPLOMÁTICOS

Representantes diplomáticos en Uruguay visitaron la Universidad y mantuvieron encuentros con el rector y con autoridades de diversos departamentos, afianzando las relaciones entre la UM y los países representados por ellos. La embajadora de Canadá, Isabelle Valois, llegó acompañada por Anaclara Acuña, Trade Commissioner en la sede diplomática. También de América del Norte, visitó la UM la embajadora de Estados Unidos, Heide B. Fulton, junto con Lauren Holt, Consejera Adjunta de Prensa y Cultura, Verónica Pérez Urioste y Marcela Serra, del Departamento de Educación y Cultura de la Embajada. Hacia fin de año

la UM recibió a la cónsul general de España, María Victoria Scola Pliego, y al oficial de Secretaría del Consulado y alumni UM Diego Álvarez Gelbtuch.

## CIERRE Y BALANCE DEL PLAN ESTRATÉGICO 2018-2023

Al terminar el período de ejecución del plan estratégico, la Universidad organizó una jornada con autoridades de las unidades, profesores full time, representantes de admisiones y participantes del Plan Estratégico anterior. Durante la misma algunos miembros del Consejo Ejecutivo presentaron los avances realizados en el período y agradecieron a todos los involucrados. Asimismo, hubo dos sesiones impartidas por Rolando Roncancio, rector de la Universidad de La Sabana (Colombia), quien dio el puntapié inicial para la elaboración del nuevo plan maestro. Roncancio estuvo unos días en la Universidad y se reunió con diversos equipos de trabajo.

## PRIMERA EDICIÓN DE MEETUP UM

Alumnos, graduados, docentes y público general participaron en la primera edición del MeetUp UM, un evento para difundir y motivar habilidades de emprendimiento y negocios. Organizada en conjunto por el centro Initium, Alumni y Desarrollo Profesional, la jornada contó con el aporte de graduados de la UM e invitados especiales. Hubo una instancia de historias emprendedoras, un panel de directivos empresariales y un espacio de networking para conversar sobre distintas temáticas con profesionales destacados.





# Autoridades de la Universidad de Montevideo

## Consejo ejecutivo

**Rector interino y secretario académico:**

Dr. Enrique Etchevarren Falero

**Administrador general:**

Lic. MBA Diego Moreira Musitelli

**Consejera:** Dra. Luisa Peirano Basso

**Consejero:** Dr. (c) José María Cabrera

## Consejo académico

Cr. Gerardo Beramendi Rosconi

Dr. (c) José María Cabrera

Dr. Miguel Casanova Torrado

Dr. Alejandro Cid de Orta

Dr. Enrique Etchevarren Falero

Lic. MBA Diego Moreira Musitelli

Dr. Nicolás Nin Vaeza

Dr. Francisco O'Reilly Dogherty

Dra. Luisa Peirano Basso

Dr. Álvaro Pérez Álvarez

Dr. Claudio Ruibal

Dr. Marcelo Sheppard Gelsi

Dra. María José Soler Greising

Dr. Ing. Martín Tanco Rainusso

## Autoridades por unidad académica

**Facultad de Ciencias Empresariales y Economía**

Decano: Dr. Alejandro Cid de Orta

Vicedecana: Dra. Mercedes Rovira Reich

**Facultad de Comunicación**

Decano: Dr. Álvaro Pérez Álvarez

Directora de Maestría: Dra. Patricia Schroeder Rius

**Facultad de Derecho**

Decano: Dr. Miguel Casanova Torrado

Coordinador de Maestrías y Postgrados: Dr. Marcelo Sheppard Gelsi

**Facultad de Humanidades y Educación**

Decano: Dr. Francisco O'Reilly Dogherty

**Facultad de Ingeniería**

Decano: Dr. Ing. Martín Tanco Rainusso

Director de Postgrados: Ing. Mag. Eduardo Carozo Blumsztein

**Instituto de Estudios Empresariales de Montevideo (Escuela de Negocios)**

Decano: Cr. Lic. Gerardo Beramendi Rosconi

**Centro de Ciencias Biomédicas**

Director: Dr. Nicolás Nin Vaeza

Directora ejecutiva: Dra. Patricia Schroeder Rius

**Centro de Psicología**

Directora: Dra. María José Soler Greising

# Institución

01



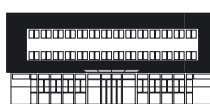
SEDE CENTRAL  
Prudencio de Peña 2544

02



EDIFICIO PONCE  
Luis P. Ponce 1307

03



EDIFICIO FIUM EN LATU  
Av. María Luisa Saldún de  
Rodríguez 2097

04



EDIFICIO DE VIDA  
UNIVERSITARIA  
Lord Ponsonby 2506

05



ANEXO PRUDENCIO DE PEÑA  
Prudencio de Peña 2514

06



EDIFICIO DEL IEEM  
Lord Ponsonby 2542

07



EDIFICIO DEL CEDEI  
Cataluña 3112

## Estructura

- Facultad de Ciencias Empresariales y Economía (FCEE)
  - Unidad de Maestrías y Postgrados en Economía (UMPE)
  - Centro de Investigación en Economía Aplicada (CRAE por sus siglas en inglés)
- Facultad de Comunicación (FCOM)
- Facultad de Derecho (FDER)
- Facultad de Humanidades y Educación (FHUMyE)
- Facultad de Ingeniería (FIUM)
  - Centro de Innovación en Organización Industrial (CINOI)
  - Centro de Postgrados en Ingeniería (CPI)
  - Centro de Producción más Limpia (CPmL)
- Centro de Ciencias Biomédicas (CCB)
- Centro de Estudios de Psicología (CPUM)
- Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica (CEDEI)
- Dirección de Relaciones Internacionales (RRII - UM Global)
- Instituto de Estudios Empresariales de Montevideo -IEEM- Escuela de Negocios
  - Unidad de Coaching
- Instituto Core Currículum (ICC)
- Initium: centro de liderazgo, emprendimiento e innovación

## Oficinas y servicios

- Admisiones y Marketing
- Alumni y Desarrollo Profesional
- Biblioteca Universitaria
- Calidad Académica
- Capellanía
- Comunicación Institucional y Prensa
- Documentación y Registros Académicos
- Departamento de Vida Universitaria
  - Voluntariado UM (VUM)
  - Deportes
  - Bienestar universitario
- Sistemas y Soporte



**2.123** **938**  
Alumnos de Grado  
y Tecnicaturas Alumnos  
de Postgrado

**286 + 212**  
Titulados de Grado Titulados de Maestrías

**696**  
Titulados de  
Postgrados y diplomas



**1.201**  
nuevos graduados en 2023



**39.641**

Libros impresos en la  
Biblioteca universitaria.



**1.220** Personas participaron  
en actividades de  
Vida Universitaria

**72%** De los alumnos de 1er año  
participaron en actividades  
de Vida Universitaria

**317** Personas realizaron  
actividades deportivas  
en la UM

**793** Empresas registradas  
en el portal de empleo

**1.080** Publicaciones de  
empleo en el portal  
específico de la UM

**426** Prácticas profesionales  
realizadas por alumnos

**111** Estudiantes hicieron  
pasantías sociales



La UM en **NÚM3RO5**

# Oferta académica

## Facultad de Ciencias Empresariales y Economía (FCEE)

### Grado:

- Contador Público
- Licenciatura en Ciencia de Datos para Negocios
- Licenciatura en Dirección y Administración de Empresas
- Licenciatura en Economía
- Licenciatura en Finanzas
- Licenciatura en Marketing (con FCOM)
- Licenciatura en Negocios Internacionales
- Licenciatura en Política, Filosofía y Economía (con FHUMyE)

### De Grado con la University of London:

- Business and Management
- Banking and Finance
- Economics and Management

### Postgrados en UMPE:

- Maestría en Contabilidad y Técnica Tributaria
- Maestría en Economía
- Maestría en Finanzas
- Maestría en Ciencia de Datos (inició en 2023)
- Postgrado en Data Science & Big Data (inició en 2023)
- Postgrado en Business Intelligence & Data Science – marzo
- Programa avanzado en Business Intelligence & Data Science – agosto
- Postgrado en Finanzas Corporativas
- Postgrado en Contabilidad
- Postgrado en Tributación Aplicada
- Programa avanzado en Gestión Contable
- Postgrado en Gestión de Portafolios de Inversiones Financieras
- Programa en Inversiones Personales
- Diploma en Blockchain y Activos Digitales
- Programa avanzado en Gestión de Marketing Digital (inició en 2023)
- Programa en Gestión Financiera para PYME (inició en 2023)
- Programa ejecutivo en Ciberseguridad (inició en 2023)

- Actualización en Tributación de la Seguridad Social (inició en 2023)
- Certificación en IRFS

## Facultad de Comunicación (FCOM)

### Grado:

- Licenciatura en Comunicación
- Licenciatura en Marketing (con FCEE)

### Postgrado:

- Maestría en Dirección en Comunicación
- Postgrado en Comunicación Política

## Facultad de Derecho (FDER)

### Grado:

- Abogacía
- Escribanía

### Postgrado:

- Maestría en Derecho Administrativo Económico
- Maestría en Derecho LL.M.
- Maestría en Derecho Procesal y Litigación
- Maestría en Integración y Comercio Internacional
- Maestría en Tributación
- Postgrado en Derecho contractual (inició en 2023)
- Postgrado en Derecho Administrativo Económico
- Postgrado en Derecho de Familia
- Postgrado en Derecho del Trabajo
- Aplicado Postgrado en Derecho Penal Económico
- Postgrado en Derecho Procesal Aplicado
- Postgrado en Traducción (inició en 2023)
- Postgrado en Transformación Digital y Derecho
- Postgrado Internacional en Derecho de Seguros
- Postgrado en Actualización Notarial
- Postgrado en Asesoramiento Corporativo
- Postgrado en Comercio Internacional
- Postgrado en Tributación Internacional
- Postgrado en Tributación Nacional (inició en 2023)

## Facultad de Humanidades y Educación (FHUMyE)

### Grado:

- Licenciatura en Humanidades
- Licenciatura en Traducción
- Licenciatura en Política, Filosofía y Economía (con FCEE)
- Magisterio
- Profesorado de Matemática

### Postgrado:

- Maestría en Historia
- Maestría en Lengua Inglesa y Educación Intercultural Bilingüe
- Diploma de Postgrado en Humanidades y Cultura Cristiana (inició en 2023)

## Facultad de Ingeniería (FIUM)

### Grado:

- Ingeniería Civil
- Ingeniería en Informática
- Ingeniería Industrial
- Ingeniería Telemática
- Licenciatura en Ciencia de Datos para Negocios
- Licenciatura en Informática

### Postgrado:

- Maestría en Investigación Aplicada a la Ingeniería
- Curso de Ciberseguridad empresarial
- Programa Health Tech: Innovación en Salud Digital
- SAP HANA Financial Accounting
- Trabaje con SAP 7/31/2023
- Gestión de la seguridad de la información
- Curso Internacional en Economía Circular
- Introducción a la segunda transición energética
- Producción más Limpia para una Economía Circular
- Economía Circular para la Construcción
- Programa Ejecutivo en Gestión de la Mejora Continua

## Centro de Estudios de Psicología (CPUM)

Licenciatura en Psicología

## Centro de Ciencias Biomédicas (CCB)

- Especialidad en Medicina de Emergencia
- Especialidad en Traumatología y Ortopedia
- Curso avanzado en Gerencia en Gestión de la Salud Ocupacional y Ambiental
- Curso avanzado en Cuidados Paliativos
- Curso avanzado en Enfermedades Hepáticas del Adulto
- Curso avanzado en Medicina del Deporte
- Curso avanzado en Ecodoppler Vascular
- Curso avanzado en Diálisis para Enfermería
- Capacitación avanzada en Medicina Estética (inició en 2023)
- Curso Rehabilitación neuropsicológica y estimulación cognitiva (inició en 2023)
- Curso Ecografía Point of Care en el paciente grave
- Curso de Electrocardiografía en la Clínica Médica
- Curso de Cuidado Postoperatorio del Paciente Traumatológico
- Curso Especializado en Drogodependencias
- Curso de Atención de Enfermería al paciente crítico (inició en 2023)
- Curso avanzado en Urgencias y Emergencias en Enfermería (inició en 2023)
- Curso de Formación para Camilleros (inició en 2023)

## Instituto de Estudios Empresariales de Montevideo (IEEM)

- Advanced Management Program
- Maestría en Dirección y Administración de Empresas
- Maestría en Dirección y Administración de Empresas Senior
- Maestría en Dirección de Empresas de Salud
- Programa de Desarrollo Directivo
- Programas Enfocados
- Programa Jóvenes Profesionales

**FCEE**

**FACULTAD DE CIENCIAS  
EMPRESARIALES Y ECONOMÍA**



## CARTA DEL DECANO

Hay equipo. Y somos parte de una comunidad universitaria. Deseosa de resolver los grandes problemas, en servicio del Uruguay y del mundo. Gracias a nuestros estudiantes, profesores, staff, y más de 1.500 alumni (graduados) de FCEE trabajando por todo el mundo, la Facultad se nutre de ideas revolucionarias y ofrece soluciones concretas.

Los acontecimientos de 2023 en nuestra Facultad nos dieron motivos de alegría particularmente significativos. En cuanto a arrimar el hombro al Uruguay, firmamos un par de convenios con MIDES y el Ministerio del Interior. En uno de ellos, estamos ayudando en un programa de rehabilitación de liberados de prisión que no tiene precedentes en el país y presenta una potencialidad enorme para agregar conocimiento y experiencia, incluso en el ámbito internacional. También, junto al CAF (Banco de Desarrollo de América Latina) ofrecimos el segundo diplomado internacional en gobernabilidad e innovación, ayudando así a formar a unas 100 personas que trabajan en el ámbito público. Y gracias al apoyo del BID (Banco Inter-Americano de Desarrollo) y la ANII, pudimos avanzar en dos intervenciones (en materia de crianza y embarazo) que están ayudando al diseño de políticas públicas para las poblaciones más vulnerables.

Aumentamos la oferta de maestrías y postgrados para hacer posible que muchas más personas puedan adquirir las habilidades que demanda hoy el mercado mundial. Lanzamos una Maestría en Ciencia de Datos con orientación aplicada a Negocios, un Postgrado en Big Data e Inteligencia Artificial, un

Postgrado en Tributación Aplicada, entre otros, con la opción de cursarlos online para que nadie se quede afuera. Esto se encuentra asentado por el trabajo constante de nuestros profesores fulltime (tenemos una nueva doctora en economía por la Universidad de Amsterdam!) y por el contacto cercano con nuestros alumni (en 2023 tuvimos en el Reino Unido la primera reunión ALUMNI UM HUB Londres, junto a egresados que viven allí y trabajan en empresas líderes mundiales).

Recibimos también en la generación 2023 a alumnos con pasión por prepararse para el desempeño profesional, que se sienten atraídos por la experiencia multicultural e internacional. Junto a ellos, organizamos el primer UM MeetUp, que nucleaba a todos los alumnos con inquietudes emprendedoras. Y distinguimos a los mejores desempeños académicos de cada carrera integrándolos a la Lista del Decano, una nómina anual que se la ganaron a fuerza de estudio y dedicación. Estos alumnos son motivación para todos sus compañeros. Como también lo son los alumnos de maestría aceptados en 2023 para hacer doctorados en Princeton, Berkeley y Columbia. Y el egresado que obtuvo el Premio Morosoli en Economía. Y los dos que obtuvieron el Premio Nacional de Economía. “¡Sí, se puede!”.

Terminamos con muchos proyectos para 2024. Ya empezamos a trabajar en ellos. Vemos un futuro de grandes desafíos. Y oportunidades para acelerar los cambios positivos. Le damos la bienvenida a la generación 2024, y esperamos con entusiasmo todos sus logros y aportes a la sociedad.

**Dr. Alejandro Cid**  
**Decano de FCEE**





## Hitos FCEE - UMPE

### UM Y MIDES FIRMARON CONVENIO

La Universidad de Montevideo y el Ministerio de Desarrollo Social (Mides) firmaron un convenio que permite a los alumnos de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía (FCEE) realizar pasantías sociales en el Ministerio a través de la capacitación y el dictado de cursos, y a los estudiantes de la Licenciatura en Psicología y de la Facultad de Ingeniería, concretar actividades sociales también en el Mides. Desde el Ministerio destacaron que el acuerdo permitiría diversificar las respuestas que se brindan y ampliar la oferta de cursos de formación a los participantes para generar más oportunidades laborales.

### SEGUNDA EDICIÓN DEL DIPLOMADO EN GOBERNABILIDAD E INNOVACIÓN PÚBLICA

El Diplomado en Gobernabilidad e Innovación pública es una propuesta del Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF) que se dicta en conjunto con 18 universidades de 20 países de la región. Su sede en Uruguay es la Universidad de Montevideo y en 2023 ingresó la segunda generación, compuesta por unas 130 personas.

### CURSOS UM+ DE VERANO

En febrero, estudiantes preuniversitarios y nuevos alumnos de la UM que iniciaban carreras de grado participaron de los cuatro Cursos UM+ de verano a cargo de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía, la Facultad de Comunicación y el Centro de Estudios de Psicología. Durante los cursos, los participantes adquirieron herramientas en las distintas disciplinas, pudieron conocer las instalaciones de la UM y estuvieron en contacto con docentes y autoridades de la Universidad.

### “DATA WEEK” DE UMPE

Se realizaron dos workshops presenciales dedicados a las técnicas de Web Scraping y detección de fraudes en las tarjetas de crédito. El docente fue Miguel Canela, profesor

asociado de Análisis de Decisiones en IESE Business School. Las sesiones fueron entre el lunes 14 y el viernes 18 de agosto.

### VIII JORNADAS DE FINANZAS DE UMPE

La Unidad de Maestrías y Postgrados en Economía (UMPE) de la UM celebró en noviembre las VIII Jornadas de Finanzas, con foco en los bancos del futuro. En dos días hubo cinco paneles en los que participaron destacados economistas, además de los directivos de los principales bancos del país. La actividad tuvo repercusión y la prensa local se hizo eco —entre otras cosas— de las intervenciones de Diego Labat, presidente del Banco Central del Uruguay, y de Salvador Ferrer, presidente del Banco República Oriental del Uruguay.

### SEMINARIOS DE ECONOMÍA

Durante el año, la Unidad de Maestrías y Postgrados en Economía (UMPE) ofreció seminarios de Economía, en los que los oradores presentaron artículos en los que estaban trabajando. Fueron instancias donde los participantes conocieron y aprendieron sobre investigaciones, al tiempo que los expositores recibieron *feedback* y preguntas.

### “INTERNACIONALIZACIÓN EN CASA”

Alumnos de Negocios Internacionales (NNII) de la UM se embarcaron nuevamente en un proyecto de aprendizaje internacional colaborativo en línea, a través del programa *Collaborative Online International Learning* (COIL). Docentes de la Universidad de Ciencias

Aplicadas de Fontys Venlo (Países Bajos) participaron en el curso de Marketing Internacional, al tiempo que el alumni UM Juan Ravecca dio una clase a los estudiantes europeos.

### DESAYUNO CON EMPRENDEDORES

Graduados emprendedores asistieron a un desayuno en la UM para intercambiar experiencias de negocios, conocer el mercado, plantear desafíos y conversar con Martín Naor, fundador y CEO en Bankingly, y alumni del MBA del IEEM. La idea surgió como iniciativa de los alumni con el objetivo de conectar a estudiantes y graduados emprendedores de la UM para que existiera un espacio de networking y compartir dudas e inquietudes con otros colegas.





## Premiaciones y distinciones a docentes, alumnos y graduados

- Juanita Bloomfield, investigadora y docente, culminó su Doctorado en la Universidad de Amsterdam. 25 de enero.
- Asimismo, Bloomfield recibió una mención especial del Premio Nacional de Economía Prof. Raúl Trajtenberg 11a. edición, otorgado por dECON - Facultad de Ciencias Sociales. El trabajo destacado se tituló “The

*effect of maternal education on infant health: Evidence from an expansion of preschool facilities*”. 25 de enero.

- El docente y coordinador Alexander Castleton obtuvo una beca de investigación posdoctoral de la Fundación Carolina en el Centro de Ciencias Humanas y Sociales, Consejo Superior Investigación Científica de Madrid. Su tema de investigación, entre el 1º de octubre y el 17 de noviembre, fue “Hiperconexión Digital, Imperativo de Seguridad y Pospolítica”.
- Asimismo, el Dr. Castleton ingresó al cuerpo de investigadores en la categoría “Iniciación” dentro del Sistema Nacional de Investigadores (SNI) de la Agencia

Nacional de Investigación e Innovación (ANII) del Uruguay. Dicha categoría se le otorga por tres años.

- Juan S. Pereyra, investigador y docente, obtuvo el primer premio del Segundo Concurso Etcétera, del Centro de estudios Etcétera y La Diaria, por su trabajo “Hacia un sistema integrado de asignación centralizada de estudiantes a centros educativos”. 25 de setiembre.
- Octavio Berruti, graduado de la Maestría en Ciencia de Datos para Negocios de UMPE, ganó el Premio Nacional de Economía.
- Juan Ignacio Briozzo y Nicolás Stanko, ambos alumni de la Licenciatura en Economía

de la UM, fueron distinguidos con el Segundo Premio del Premio Nacional de Economía.

- María Clara Fernández, alumna de Negocios Internacionales y Administración de Empresas, ganó una beca del programa de Movilidad Erasmus+ para realizar un intercambio en el extranjero. Realizó su programa en SGH Warsaw School of Economics de Polonia.
- Diego Pérez, economista por la Universidad de Montevideo y PhD por Stanford University, obtuvo el Premio Morosoli de bronce en el área de Economía. Asimismo, su investigación “*Monetary Policy and Redistribution in Open Economics*” fue publicada en la primera edición del Journal of Political Economy Macroeconomics.



## Desarrollo académico: actividades, seminarios, cursos y charlas

- UMPE | Webinar: “Dell Computers: Desempeño Financiero”, análisis del caso a cargo de Daniel Ferrés. Online. 19 de diciembre.
- UMPE | Seminario de economía: “Geometry of Network Formation Games: Foundations for a General Class of Latent Space Models”, Juan Pablo Xandri. 14 de diciembre.
- UMPE | Seminario de economía: “The exchange rate as an industrial policy”, Diego Pérez. 23 de noviembre.
- FCEE | Certamen: El profesor Mattijn Heijne, de la carrera de Negocios Internacionales, organizó el “Simulation Game (Capsim Global)”, donde alumnos de distintas universidades participaron en un juego de simulación. 13 de octubre al 17 de noviembre.
- FCEE | Visita: Alumnos de la materia Gestión de Cadenas de Suministro visitaron Trafigura, acompañados por los profesores Fernando Iruleguy y Carolina Chifflet. Allí los estudiantes realizaron la simulación “Trading for non traders” dirigida por ejecutivos de Trafigura. 16 de noviembre.
- UMPE | Taller: “Valuación de empresas”, por José Luis Olivera y Daniel Azzini. 14, 16, 23 y 28 de noviembre.
- FCEE | Visita: Alumnos de la materia Iniciativa Emprendedora visitaron Ingenio (primera incubadora del Uruguay) y ANII (Agencia Nacional de Investigación e Innovación), junto con el profesor Alejandro Arancio. 19 de octubre.
- FCEE | Visita: Alumnos de la materia Gestión de Cadenas de Suministro visitaron la Terminal de Contenedores del Puerto de Montevideo, donde fueron recibidos por el gerente comercial de TCP/Katoen Natie, Gonzalo Hontou. Los acompañaron los docentes Fernando Iruleguy y Carolina Chifflet. 6 de octubre.
- FCEE | Visita: Alumnos de la materia Comercio Exterior concurren al Centro de Verificación de Mercadería, donde personal de la empresa y de Aduanas explicaron el proceso de verificación de mercadería. Los acompañaron los profesores Fernando Iruleguy y Paola Baiocchi. 4 de octubre.
- UMPE | Curso: “Project finance”, con Magdalena Perruti. 3, 10, 17 y 24 de octubre.
- UMPE | Seminario de economía: “Income Inequality and Firms in Latin America”, Marelá Eslava. 3 de octubre.
- UMPE | Seminario de economía: “Unemployment insurance when the wealth distribution matters”, Hernán Ru. 28 de setiembre.
- UMPE | Masterclass: “Email marketing”, con Diego Praderi. 20 de setiembre.
- UMPE | Curso: “Introducción a las finanzas sustentables”, dictado por Jimena Recalde, Marcelo Caffera y Magdalena Perruti. 15, 16, 22, 23, 29 y 30 de setiembre.
- UMPE | Seminario de economía: “Procedural decision-making in the face of complexity”, Gonzalo Arrieta. 14 de setiembre.
- UMPE | Seminario de economía: “Information about corruption and politician’s proposals”, Guillermo Lezama. 7 de setiembre.
- UMPE | Masterclass: “Marca personal”, con Raquel Oberlander. 6 de setiembre.
- UMPE | Seminario de economía: “Director networks and misconduct”, Matías Braun. 31 de agosto.
- UMPE | Seminario de economía: “Small children, big problems? Childbirth and crime”, Breno Sampaio. 24 de agosto.
- UMPE | Seminario de economía: “Regulation by public options: evidence from pension funds”, Sebastián Fleitas. 17 de agosto.
- UMPE | Data Week: “Web Scraping”, taller a cargo de Miguel Canela. 14 y 18 de agosto.
- UMPE | Data Week: “Métodos de Machine Learning para la detección de fraudes en las tarjetas de crédito”, Miguel Canela. 15 y 17 de agosto.
- UMPE | Seminario de economía: “Market power and firm-to-firm productivity pass-through”, Lucía Casal. 15 de agosto.
- UMPE | Seminario de economía: “Strategic incentives and the optimal sale of information”, Rosina Rodríguez. 10 de agosto.
- UMPE | Seminario de economía: “Firms’ Rollover Risk and Macroeconomic Dynamics”, Rafael Guntin. 3 de agosto.
- FCEE | Taller: “Alfabetización financiera”, para estudiantes de la UM y maestros. 1º de agosto.
- UMPE | Seminario de economía: “Rationally inattentive statistical discrimination: Arrow meets Phelps”, Federico Echenique. 27 de julio.
- UMPE | Webinar: “Contribuciones especiales a la seguridad social”, por Adriana Xalabrí y Gonzalo Moreira. 12 de julio.
- UMPE | Webinar: “Cómo llegar a tu público objetivo eficientemente en campañas de redes”, Federica Vila. 6 de julio.
- UMPE | Seminario de economía: “Stochastic compliance and identification of treatment effects”, Juan Pantano. 6 de julio.
- UMPE | Seminario de economía: “Search costs, biased beliefs and school choice under endogenous consideration sets”, Chris Nielson. 4 de julio.
- UMPE | Seminario de economía: “Crop Choice and Groundwater Optimal Price”, Facondo Danza. 22 de junio.



- FCEE | Visita: En el marco de las materias Comercio & Logística Internacional e Introducción al Marketing, los estudiantes y los docentes Fernando Iruleguy y Ana María García fueron al Centro de Distribución L'Oreal. 12 de junio.
- UMPE | Seminario de economía: "A Discussion of Vintage Optimization Models in Forest Economics", Adriana Piazza. 8 de junio.
- UMPE | Seminario de economía: "Private colonialism in Africa", Giorgio Chiovelli. 1º de junio.
- UMPE | Seminario de economía: "Rooftop solar panels and (more) batteries", Natalia D'Agosti. 25 de mayo.
- UMPE | Seminario de economía: "Geographical Expansion in US Banking: A Structural Evaluation", Juan Martín Morelli. 11 de mayo.
- UMPE | Webinar: "Nuevos avances tecnológicos: ChatGPT y otras innovaciones con IA", Juan Pablo Morgara. 27 de abril.
- UMPE | Webinar: "Gestión de riesgo de modelos", por Juan Ignacio Noguez. 10 de mayo.
- UMPE | Webinar: "La moneda funcional", a cargo de Wilington Pardo. 24 de abril.
- UMPE | Webinar: "Residencia fiscal", a cargo de Wilington Pardo. 15 de marzo.
- UMPE | Seminario de economía: "Teaching teachers to use computer assisted

learning for facilitating personalized learning at scale”, Phillip Oreopoulos, Universidad de Toronto. 16 de marzo.

- UMPE | Seminario de economía: “Supply Chain Resilience: Evidence from Indian Firms”, Nicolás Morales. 6 de marzo.
- UMPE | Seminario de economía: “Teaching teachers to use computer assisted learning for facilitating personalized learning at scale: experimental and non-experimental evidence”, Philip Oreopoulos. 16 de febrero.
- UMPE | Seminario de economía: “Riot Networks and the Tullock Paradox: An application to the Egyptian Arab Spring”, Fernando Vega Redondo. 9 de febrero.

## Actividades para preuniversitarios

### CHALLENGE UM: TU EMPRESA, TUS DECISIONES

Más de 170 alumnos de segundo y tercer año de bachillerato participaron como integrantes del directorio de una empresa virtual ficticia en el certamen “Challenge UM: tu empresa, tus decisiones”. Hubo diferentes etapas, con participantes del todo el país. Los premios a los finalistas fueron descuentos para estudiar en la UM, de acuerdo a la política de admisión de la Universidad.

**1er puesto (35% de descuento):**  
Irene Ferreira y Victoria Ferreira (Colegio y Liceo La Mennais).

### 2do puesto (30% de descuento):

Juan Cruz Annan, Tomás Cabanillas y Martín Fontaina (Woodside School - Punta del Este).

### 3er puesto (25% de descuento):

Florencia Sapriza, María del Rosario Stoppiello y Valentín Valsechi (Colegio y Liceo La Mennais).

### CHALLENGE UM: TU CAPITAL, TUS INVERSIONES: ONLINE

Estudiantes de 2° y 3° de bachillerato participaron de un challenge virtual e individual que consistió en una serie de capacitaciones que dieron paso a un juego online. Los concursantes simulaban ser inversores y tomaron decisiones financieras de una empresa ficticia, superando obstáculos y riesgos. Los ganadores obtuvieron descuentos para cursar estudios en la UM.

### EXPERIENCIA UM

La actividad destinada a preuniversitarios de todo el país congregó a unos 200 estudiantes en una jornada de charlas, desafíos y actividades. Se realizó el 27 de mayo en el edificio de la Facultad de Ingeniería y comenzó con un desayuno y palabras de bienvenida. Luego el director del Departamento de Filosofía de la Facultad de Humanidades y Educación (FHUMyE) de la UM, Dr. Pablo García, habló sobre “ser universitario en épocas de inteligencia artificial”, para dar paso a sesiones con coordinadores de carreras y representantes de departamentos. La actividad culminó con un almuerzo y premios.

## Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

### Balsa, Ana Inés

- “Understanding Peer Effects in Mental Health in Primary Schools”, exposición en las XXXVIII Jornadas de Economía del Banco Central del Uruguay. Montevideo, Uruguay. 1° de agosto.
- “Understanding Peer Effects in Mental Health in Primary Schools”, exposición en el International Health Economics Association (IHEA) Congress. Ciudad del Cabo, Sudáfrica. 1° de julio.
- “Cómo alcanzar un crecimiento sostenido en Uruguay”, panelista en el Coloquio organizado por ACDE. Montevideo, Uruguay. 2 de mayo.
- “The Effects of Crianza Positiva E-messaging Program on Parent-Child Interactions”, exposición en la Society for Research in Child Development (SRCD) Conference. Salt Lake City, Utah, USA. 23 de marzo. Virtual.
- “Nudging healthy food choices”, exposición en el Seminario de Economía, Universidad Diego Portales. Santiago de Chile, Chile. 9 de marzo. Virtual.

### Bloomfield, Juanita

- “Uso de la tecnología y la economía del comportamiento en intervenciones de primera infancia: El impacto de un programa familiar a través del celular”, exposición en el Encuentro Sociedad de Economistas. Montevideo, Uruguay. 12 de diciembre.

- “Uso de la tecnología y la economía del comportamiento en intervenciones de primera infancia: El impacto de un programa familiar a través del celular”, exposición en el Seminario de Economía, Universidad Católica del Uruguay. 8 de noviembre.
- “Políticas de Primera Infancia”, moderadora en el panel organizado por CAF -Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe- y el Instituto de Investigación sobre Desarrollo, Crecimiento y Economía (RIDGE). Montevideo, 15 de mayo.
- “The effect of maternal education on infant health: Evidence from an expansion of preschool facilities”, exposición en el Seminario de Investigación del Departamento de Economía - Facultad de Ciencias Sociales, Montevideo. 21 de abril.
- “The effect of maternal education on infant health: Evidence from an expansion of preschool facilities”, exposición en la conferencia de Public Policy and Child Wellbeing. Georgia Tech, Atlanta, USA. 10 de marzo.

### Caffera, Marcelo

- “Economía Ambiental y Finanzas Sostenibles”, curso de 28 horas impartido junto al Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF).

### Cid, Alejandro

- “The Conceptual Replication of Crianza Positiva E-messaging Program during the COVID-19 Pandemic: Too Much or Too Little Information?” European Economic Association - Annual Congress. Barcelona. 28 de agosto al 1° de setiembre.



### Chiovelli, Giorgio

- “*Bourbon Reforms and State Capacity in the Spanish Empire*”, presentación en el RID-GE May Forum. Montevideo, 16 de mayo.

### García Cordones, Ana María

- “*Principles of Active Learning*”, participación en representación del LSE program de la UM en el Eden Center for Education Enhancement 1st Workshop. Virtual. 9 de octubre.
- “*Enhancing Teaching Practice*” participación en representación del LSE program de la UM en el Eden Center for Education Enhancement 2nd Workshop. Virtual. 13 de noviembre.

### Heijne, Mattijn

- “*Welcome to Uruguay*”, exposición de modo virtual en la Experiencia COIL con la universidad Drexel de Philadelphia, EEUU. 3 de mayo y 25 de octubre.

### Pereyra, Juan S.

- “*Screening through Exam Choice: High School Admissions in Mexico*”, exposición en la Market Design Workshop 2023. Santiago de Chile, Chile. 18 de diciembre.
- “*Rawlsian Assignments*”, exposición en la 13th Conference on Economic Design de la Universidad de Girona, Girona, España. 16 de junio.
- “*Rawlsian Assignments*”, exposición en el Seminario de Investigación de la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile. Santiago de Chile, Chile. 23 de marzo.

## Investigaciones, publicaciones y working papers

### Balsa, Ana; Bloomfield, Juanita y Cid, Alejandro

- “*Household's stressors and well-being during the global COVID-19 pandemic*”, publicado en Journal of Family Issues. Colaboraron también Paula Patrone, Martina Lorenzo. 9 de setiembre.
- “*Crianza Positiva: combining group workshops and individual messages to strengthen parenting competences*”, publicado en Child and Youth Care Forum. Colaboraron también Esteban Gómez, María del Luján González, Rosario Valdés.

### Balsa, Ana; Costa Días, Mónica, y otros

- “*Mental health spillovers in primary schools*”. Working paper.

### Bloomfield, Juanita y Cabrera, José María

- “*Long-term impacts on education of a cash transfer during early-life*”. Working paper.

### Cabrera, José María y Cid, Alejandro

- “*The use of innovative incentives in the classroom to explore the impact of peer monitoring on academic achievements*”. Journal of Behavioral Education. 2023.

### Chiovelli, Giorgio; Amodio, Francesco; Baccini, Leonardo y Di Maio, Michele

- “*Trade Liberalization, Economic Activity, and Political Violence in the Global South: Evidence from PTAs*”. Working paper.

### Frache, Serafín y otros

- “*Tell me something I don't already know; Learning in low and high-inflation settings*”. Working paper.

### Pereyra, Juan S.:

- “*Optimal assignment mechanisms with imperfect verification*”, publicado en Theoretical Economics. Participó también Francisco Silva. Noviembre.
- “*Can political gridlock undermine checks and balances? A Lab Experiment*”, publicado en Journal of Behavioral and Experimental Economics. Junto con Alvaro Forteza e Irene Mussio. 8 de noviembre.

## Apariciones en prensa

### Balsa, Ana Inés

- “*Pruebas PISA: desempeños y actitudes*”, columna en Semanario Búsqueda, 14 al 20 de diciembre.
- “*Lecciones sobre marginalidad e inclusión*”, columna en Semanario Búsqueda, 9 al 15 de noviembre.
- “*Claudia Goldin: premio Nobel de Economía 2023*”, columna en Semanario Búsqueda, 12 al 18 de octubre.

- “*Carreras y género: logros y desafíos*”, columna en Semanario Búsqueda, 7 al 13 de setiembre.
- “*Olas de calor y salud ocupacional*”, columna en Semanario Búsqueda, 10 al 16 de agosto.
- “*Centros educativos y salud mental*”, columna en Semanario Búsqueda, 13 al 19 de julio.
- “*La formación profesional dual: ¿posible salida al desempleo juvenil?*”, columna en Semanario Búsqueda, 1 al 7 de junio.
- “*Claves para un mayor crecimiento sostenido, digno y sustentable*”, columna en Semanario Búsqueda, 11 al 17 de mayo.
- “*Violencia y salud mental*”, columna en Semanario Búsqueda, 30 de marzo al 12 de abril.
- “*Nutrición y arquitectura de la decisión*”, columna en Semanario Búsqueda, 2 al 8 de marzo.
- “*Pensar en los que no votan*”, columna en Semanario Búsqueda, 9 al 15 de febrero.
- “*Obesidad y políticas públicas: ¿problema individual o colectivo?*”, columna en Semanario Búsqueda, 2 al 8 de febrero.

### Cichevski, Alejandro

- “*Directorios de empresas en Uruguay evidencian rezago respecto a países desarrollados y de la región*”, diario El País, 5 de octubre.

### Cid, Alejandro

- “*Efectos de los agroquímicos en la mortalidad infantil*”, columna en El País, suplemento Economía y Mercado. 11 de diciembre.



- “Mides y Ministerio del Interior presentaron el Proyecto de Inclusión Asistida, que brinda apoyo a personas liberadas del Comcar”, La diaria. 30 de noviembre.
- “Costos imprevistos de una reforma de la salud”, columna en El País, suplemento Economía y Mercado. 13 de noviembre.
- “Inversión efectiva para reducción de la delincuencia”, columna en El País, suplemento Economía y Mercado. 9 de octubre.
- “Reducción del bullying en los centros educativos”, columna en El País, suplemento Economía y Mercado. 11 de setiembre.
- “Experiencias internacionales en desarrollo y capital humano”, columna en El País, suplemento Economía y Mercado. 14 de agosto.
- “Economía aplicada a la prevención del delito”, columna en El País, suplemento Economía y Mercado. 10 de julio.
- “Insuficiente inversión en salud mental”, columna en El País, suplemento Economía y Mercado. 12 de junio.
- “Los efectos de promover el diálogo con los niños”, columna en El País, suplemento Economía y Mercado. 8 de mayo.
- “Violencia de género y el rol del padre en los programas sociales”, columna en El País, suplemento Economía y Mercado. 10 de abril.
- “Movilidad intergeneracional”, columna en El País, suplemento Economía y Mercado. 13 de marzo.
- “Educación inicial y prevención del delito”, columna en El País, suplemento Economía y Mercado. 13 de febrero.
- “Primera Infancia: creencias e inversión en capital humano”, columna en El País, suplemento Economía y Mercado. 9 de enero.

#### **Coates, Kenneth**

- “La carestía está llegando a un nivel con pocos precedentes, se puede comparar con los meses previos al 2002 y al 82”, entrevista en La Mañana, 3 de agosto.

#### **Dubra, Juan**

- “Con la presencia del presidente Lacalle se inaugura Melilla”, menciona conferencia dada por Dubra, El País, 13 de abril.

#### **Lema, Aldo.**

- “Aldo Lema: de ser el mayor sueldo de su casa a los 15 años a observar la economía del país”, entrevista en Montevideo Portal, 11 de mayo.

#### **Martini, Victoria**

- “Entrevista: ¿por qué Uruguay no sale de “mitad de tabla” en los rankings económicos e incluso podría empeorar?”, entrevista en El País, 10 de diciembre.

#### **Munyo, Ignacio**

- Ignacio Munyo: “Creo que Uruguay tiene que procesar una mejora de los programas sociales vigentes”, entrevista en El Observador, 16 de febrero.
- Munyo: “Tengo vocación por la política, la tengo en el ADN. No descarto nada a futuro”, entrevista en Montevideo Portal, 2 de febrero.

#### **Pereyra, Juan S.**

- “Un sistema de elección escolar para

Uruguay”, La diaria, 2 de octubre.

#### **Roldós, Jorge**

- “El MEF tendrá un nuevo integrante en el Consejo Fiscal Asesor”, noticia en Ámbito, 23 de noviembre.

#### **ALUMNOS Y GRADUADOS:**

##### **Facal, Juan Martín y Ferrés, Gonzalo (egresados de Maestría)**

- “Programa para escolares más pobres da señales de éxito: les va mejor en Lengua y Matemática”, nota en El Observador en base a su trabajo final, 17 de abril.

##### **Gambetta, Juan Pedro (egresado)**

- “La Política Industrial resurge como tema de investigación”, columna en El País, 21 de agosto.

##### **Vila, Martín (alumno)**

- “Concentración y margen de beneficios en la industria frigorífica”, columna en El País, 18 de setiembre.

#### **PODCAST UMPE+, EN SPOTIFY**

- “¿Dónde se esconden las brechas de ciberseguridad?”, Nicolás Ramos y Daniel Ferrés.
- “Herramientas financieras para la toma de decisiones en PYMES”, Daniel Ferrés.
- “¿Qué es lo que se viene? Activos digitales, blockchain, tokenización, y compliance”, con Agustina Pérez Comenale, Juan Diana Romero, Ignacio Varese y Juan Pablo Moraga Leigh.

- “Gestión de riesgo de modelos”, Juan Pablo Noguez.
- “Nuevos avances tecnológicos: ChatGPT y otras innovaciones con IA”, Juan Pablo Morada.
- “La moneda funcional y sus efectos en el ámbito tributario”, Wilington Pardo.

## **Novedades sobre alumnos**

- FCEE homenajeó a sus alumnos más destacados académicamente con su nominación a “la lista del Decano”. Los estudiantes que ingresaron en esa lista -no más de dos por carrera por año, y en función del promedio general de calificaciones hasta noviembre- fueron invitados a un desayuno con las autoridades de la Facultad y recibieron un diploma.

#### **Generación 2020:**

Ariana Valentina Alonso Insua, Mariana Amestoy Borrelli, Abigail Buchtik Woelke, María Sofía Collazo Olano, María Belén Egozcue Estomba, Helena Frigerio Scala, Lucas Pollio Urriaga, Fabrizio Rodríguez Castro.

#### **Generación 2021:**

Agustina Belén Albez Añasco, Nicolás Rubén Anido Bubé, Victoria Aubone, Bruno Bonfiglio Boix, Juan Ignacio Carluccio Dentone, Marcos Conti Castro, María De La Merced Fabini Otegui, Pilar Hardoy Fleurquin, Clarisa Stambouljan, Camila Varela Balsa, María Belén Vieites Paladino.



### Generación 2022:

Manuela Álvarez Arlotto, Joaquín Berro Ferreyra, Emilia Castiglioni Di Bello, Milagros Correa - Mirapalhete Barrios, María Agustina De Luca Mira, Lucy Esther Fainerman Kaufmann, Sofia Giménez Fumeo, Mateo González Brown, Agustín Vartan Izmirlian Hernández, Inés Laca Gastaldi, Manuela Placitelli Fraga, María Paula Planinich Loza, Bárbara Elizabeth Schilde Pérez, Ignacio Vilas del Valle Calcagno.

- Ana Paula Borraz participó -junto con Alfonso Rapetti Prieto (FIUM) y Leandro Ferreira Fernandez (FCOM)- del programa anual University Innovation Fellows (UIF), en la School de la Universidad de Stanford.
- Sofía Cafaro Alonso, estudiante de la Licenciatura en Dirección y Administración de Empresas; Nicolás Stanko, alumno de la Licenciatura en Economía y Ciencia de Datos para Negocios y Lucas Onetto, alumno de la carrera Ingeniería en Informática (FIUM), recibieron una beca para participar en la tercera edición del "Taller Internacional de Gestión Estratégica" de la Facultad de Ingeniería Gerencial de la Universidad Tecnológica de Poznań, en Polonia.
- Manuel Diana, Juan Manuel Tafernaberry y Mateo Perillo fueron fichados por Peñarol Rugby, actual campeón de la Súper Rugby Américas.
- Manuel Diana integró el plantel de la selección uruguaya que participó en el Mundial de Rugby.



- Juan Passadore, alumno de la Licenciatura de Datos para Negocios, realizó el estudio “*Debt-Maturity Management with Liquidity Costs*”, que fue divulgado por la primera edición del Journal of Political Economy Macroeconomics.
- Juan Ignacio Techeira, alumno de la Licenciatura en Negocios Internacionales visitó la Universidad de Massachusetts (Amherst) a través de la Beca Study of the United States Institute for Student Leader (SUSI), edición 2023.
- Nueve alumnos de Contador Público, Administración de Empresas y Negocios Internacionales de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía dictaron varios talleres en diferentes áreas en la Biblioteca

Nuestros Hijos. Los encuentros estuvieron abiertos para todo público y participaron estudiantes, adultos y jóvenes del Centro Juvenil La Pascua.

## Novedades sobre graduados

- Guadalupe Bartabaru, exalumna de la Licenciatura en Gestión en Negocios Gastronómicos, estudia en Le Cordon Bleu. Fue entrevistada por el diario Cambio de Salto el 26 de marzo.
- Agustín Barboza, graduado de Economía, fue admitido para realizar un doctorado en la Princeton University, en Nueva Jersey.



- Javier Bianchi, economista, publicó en la American Economic Association Papers & Proceedings su estudio “*The Macroeconomic Consequences of International Financial Sanctions*”.
- Juan Martín Facal, egresado de la Licenciatura en Economía, fue admitido para un doctorado en Columbia University.
- Gonzalo Ferrés, alumno de la Maestría en Economía, comenzó su doctorado en la University of California (Berkeley).
- Nicolás González Pampillón y el docente Fernando Borraz escribieron “*Local Retail Prices, Product Variety and Neighborhood Change*”, divulgado en el American Economic Journal: Economic Policy.

- Rafael Guntin y Diego Pérez, economistas, publicaron en la American Economic Review la investigación “*The Micro Anatomy of Macro Consumption Adjustments*”.
- Mathías Jiménez, graduado de Economía, trabaja en Amazon. Fue entrevistado por El País el 2 de junio.
- Juan Diego Soler, contador por la UM, trabaja en Morgan Stanley, uno de los tres mayores bancos del mundo. Fue entrevistado por El País el 28 de junio.
- Lucía Lamas, egresada de Economía, hará un doctorado en la Princeton University, en Nueva Jersey.



FACULTAD

DE

**FCOM**

FACULTAD DE COMUNICACIÓN

COMUNICACIÓN

## CARTA DEL DECANO

En un contexto global de desinformación, noticias falsas y polarización (elegida palabra del año 2023 para la Fundación del Español Urgente de la RAE), la Facultad de Comunicación (FCOM) de la Universidad de Montevideo tiene la certeza de que es más necesario que nunca formar buenos comunicadores -con un conocimiento sólido de la realidad e impacto positivo en el medio- y promover investigación de calidad.

Así, durante este año, la Facultad ha obtenido fondos otorgados por organismos internacionales para llevar a cabo proyectos de investigación en comunicación para el desarrollo (el "Mapa Verde, acción ambiental joven en Uruguay"), nuestros profesores han defendido tesis doctorales en universidades extranjeras y disfrutaron de becas que les permiten cursar sus estudios doctorales en universidades punteras de Europa. Además, ya es habitual que sus trabajos académicos se publiquen en revistas y editoriales de alto impacto y se presenten en congresos internacionales de investigación en comunicación.

Los académicos de FCOM han impartido clases en universidades de todo el mundo (México, Perú,

España) en el marco de cursos COIL y otros proyectos. Nuestros alumnos, por su parte, han organizado actividades de actualidad dentro de la Facultad (sobre la guerra de Ucrania, sobre la película Barbie, sobre periodismo deportivo) y su buen trabajo ha sido igualmente reconocido en diferentes foros internacionales y locales en disciplinas audiovisuales, periodísticas y artísticas.

Las elecciones en Uruguay, en Estados Unidos y en otros muchos lugares del mundo, el contexto bélico actual y la dificultad para informar con exactitud sobre él, y los Juegos Olímpicos, entre otros eventos, nos presentan un año 2024 lleno de retos que pondrán a prueba la destreza de los comunicadores. Para afrontar todos estos desafíos, la oferta de grado y postgrado se amplía este año 2024 con una doble Licenciatura en Comunicación y Humanidades, que incide en la idea de tomarse la comunicación en serio, frente a las miradas superficiales a la profesión y, por tanto, a la realidad. Estamos convencidos de que este es el camino que seguirá haciendo crecer el nivel de los comunicadores uruguayos.

Dr. Álvaro Pérez  
Decano de FCOM





## Hitos FCOM

### FCOM LANZÓ EL PROYECTO “MAPA VERDE, ACCIÓN AMBIENTAL JOVEN EN URUGUAY”

La Facultad de Comunicación (FCOM) de la UM lanzó el viernes 27 de octubre el proyecto Mapa Verde en el marco de la Semana de la Comunicación para el Desarrollo. Se trata de una plataforma digital de comunicación que conecta a organizaciones juveniles ambientales entre ellas y con el resto de la sociedad, y que contó con el apoyo de UNICEF y la Embajada de los Estados Unidos.

## Premiaciones y distinciones a docentes, alumnos y graduados

- Patricia Schroeder, directora del Máster en Dirección de Comunicación, docente de la Facultad de Comunicación (FCOM) y directora ejecutiva del Centro de Ciencias Biomédicas de la UM, recibió su título de doctorado por la Escuela de Posgrados en Comunicación de la Universidad Austral. Argentina, 25 de agosto.
- Florencia Sityá, alumni, fue premiada por el Museo Thyssen-Bornemisza de Madrid tras participar del concurso “Versiona



Thyssen". Presentó una ilustración propia de la obra barroca "El lamento de Europa", de Simon Vouet, y fue homenajeada con uno de los primeros premios de la categoría "Amigos Jóvenes". Su trabajo, que fue elegido entre miles de obras, se expuso en la sala 6 del museo junto al óleo original.

## Desarrollo académico

- FCOM | Clase: "Comunicación y Cultura" desde Nepal. Expuso Agustina Lombardi, graduada de la Facultad de Comunicación. 4 de diciembre, virtual.

- FCOM | Visita guiada al Museo Gurchich. A cargo de Ramiro Podetti para los alumnos del curso Comunicación y cultura. Noviembre.

- FCOM | Conferencia: "¿Un debate define a un presidente?". Dictada por Belén Amadeo. 26 de octubre.

- FCOM | Semana de la Comunicación para el Desarrollo, sesión 5: charla sobre el proyecto Mapa Verde. Participaron Martín Laspur (Fridays for Future Uruguay), Celeste Taborda (Ecocity), Julio Castellanos (Movimiento Abeja), Lucía Beloqui (comunicadora del PNUD Uruguay), Natalia Camiruaga (Especialista en Comunicación en UNICEF Uruguay), Felipe Paullier (director de INJU), y Victoria Gómez. Moderó Carolina Garzón. 27 de octubre.

- FCOM | Charla: "La mirada lúcida: el rol del periodismo frente a la posverdad".

Expusieron Lucas Silva, periodista de La Diaria, y Martín Aguirre, director de El País, y moderó Álvaro Pérez. 26 de octubre.

- FCOM | Semana de la Comunicación para el Desarrollo, sesión 4: charla sobre la serie documental "Bichero". Expuso Pablo Bancho, director de las productoras audiovisuales Fusión y WeCookFilms, y moderó Diego Sardi. 26 de octubre.

- FCOM | Semana de la Comunicación para el Desarrollo, sesión 3: charla "Sostenibilidad corporativa, reputación y dirección de comunicación". Expuso Sofía San Cristóbal, alumni y oficial sénior de comunicación y sustentabilidad en Scotiabank Uruguay, moderó Sofía Montero. 25 de octubre.

- FCOM | Semana de la Comunicación para el Desarrollo, sesión 2: charla sobre comunicación del patrimonio cultural. Expuso Magdalena Perandones, alumni FCOM especializada en arte y cultura. Moderó Juan Marra. 24 de octubre.

- FCOM | Semana de la Comunicación para el Desarrollo, sesión 1: charla "El combate a la desinformación en tiempos de posverdad". Expuso Manuela Silva, verificadora digital en AFP Factual, y moderó Juan Manuel Gari. 23 de octubre.

- FCOM | Charla: "El fenómeno Barbie". Expusieron Agustín Lasso, senior de Desarrollo de Contenidos en *The Walt Disney Company* en Argentina, Sofía Montero y Florencia Romay. Moderó Diego Sardi. 19 de octubre.



- FCOM | Charla: "Situación política de Ghana y África occidental". Expuso Kinley Salmon, corresponsal de *The Economist* para África. 13 de setiembre.
- FCOM | Seminario de Introducción al periodismo deportivo. Coordinado por Álvaro Pérez. Setiembre de 2023.
- FCOM | Charla: "Cobertura periodística-audiovisual de la guerra en Ucrania". Expuso Mariana Rethen, periodista de Teledoce. 29 de agosto.
- FCOM | Encuentro del ciclo "Conexión FCOM": charla sobre la experiencia trabajando para FIFA en el Mundial Sub-20 con Maximiliano Patri, alumni y cofundador de la agencia de *social media* y *personal branding* Coach UY, y de la productora de contenido audiovisual Última Fila Media. 21 de junio.
- FCOM | Charla: "La crónica roja hoy". Expuso Eduardo Barrenche, periodista de El País. 30 de mayo.
- FCOM | Encuentro virtual: "Comunicación estratégica y su impacto en la comunicación política" del programa COIL (*Collaborative Online International Learning*) para profesionales y estudiantes de Comunicación de universidades latinoamericanas. Expusieron Luciano Elizalde, docente de la Universidad Austral, Fernando Haumán, profesor de la Universidad de Piura, y Patricia Schroeder. 23 y 26 de mayo.
- FCOM | "Coloquio sobre desinformación y posverdad". Expuso Martín Aguirre,

director del diario El País. 23 de mayo.

- FCOM | Charla: "Desafíos para el periodismo en la actualidad". Expuso Martín Aguirre, director del diario El País. 8 de mayo.
- FCOM | Charla: "Introducción al cristianismo". Expuso Ignacio Varela, alumni y sacerdote católico. 27 de abril.
- FCOM | Charla: "Introducción al judaísmo". Expuso Daniel Dolinsky, rabino de la Nueva Congregación Israelita de Montevideo. 20 de abril.
- FCOM | Charla: "El periodismo narrativo en 'Qué Pasa'". Expuso Mariángel Solomita, periodista de El País. 18 de abril.
- FCOM | Charla: "Introducción al Islam". Expuso Samir Selim, Imán musulmán, director del Centro Islámico Egipcio de Cultura en Montevideo. 13 de abril.
- FCOM | Presentación del proyecto "Hacking Climate Change". Expuso Natalia Olivencia, representante de Cescos.org. 17 de marzo.
- FCOM | Charla: "Cooperación internacional y comunicación para el desarrollo". Expuso Oscar Muñoz Alcalá, responsable de Programas del Centro de Formación de la Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID). 15 de marzo.
- FCOM y FIUM | Seminario: resultados del proyecto "Comunicación y respuestas al cambio climático", llevado a cabo con

la participación de FIUM y el apoyo de la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII) durante 2022. Expusieron Victoria Gómez, directora de la investigación, y los coinvestigadores de FCOM: Inés Besada, Juan Gari, Carolina Garzón, Álvaro Pérez y Natalia Moris, profesora y CEO de Mindshare Uruguay.

hasta participar en un programa periodístico radial. Las sesiones teóricas y prácticas estuvieron a cargo de docentes FCOM y de los alumni Emilia Torres, Andrea Amato, Rafaella D'Albora y Sofía Tardáguila.

## DIPLOMA EN STORYTELLING

Culminó una nueva edición del Diploma en Storytelling y se entregaron 18 certificados a preuniversitarios. Esta edición se centró en comprender las nociones básicas de las distintas áreas de la comunicación mediante varias interrogantes: ¿Entendemos qué significa comunicar? ¿Comprendemos el poder de contar historias? ¿Se puede comunicar sin tener en cuenta los hechos? De esta forma, el diploma se desarrolló en cinco sesiones: cuatro fueron teórico-prácticas —entre el lunes 14 y jueves 17 de agosto— y una consistió en la presentación del proyecto final —jueves 30 de agosto—.

## Actividades para preuniversitarios

### "YO, COMUNICADOR" CHALLENGE

FCOM llevó a cabo la segunda edición del certamen el sábado 9 de setiembre, donde estudiantes de bachillerato se enfrentaron a distintos desafíos en los que debieron buscar soluciones creativas y estratégicas, desde pensar una campaña publicitaria audiovisual





Participaron Álvaro Pérez, Sofía Montero, Victoria Gómez y Diego Sardi.

### MASTERCLASS: CREAR PARA COMUNICAR

El docente Martín Otegui estuvo a cargo de un taller teórico y práctico que se llevó a cabo el 6 de agosto para alumnos de 2° y 3° de bachillerato sobre creatividad e inspiración. Participaron 14 estudiantes de diversas instituciones, como el Pre/U, Sagrada Familia, Liceo 65°, Liceo Impulso, Instituto Crandon, entre otros.

### UN COMUNICADOR TE CUENTA

FCOM ofreció una charla para preuniversitarios acerca de la profesión mediante las experiencias de primera mano de los alumni Agustina Rovetta, coordinadora de la Unidad de

Comunicación Estratégica de CERES; Agustín Rosati, guionista en *Yellow Kingdom*; y Carolina Vassallucci, *actual Talent Engagement Analyst* en Globant.

### CURSOS UM+ DE VERANO

Durante febrero, previo al inicio de clases, estudiantes preuniversitarios y nuevos alumnos de la UM que inician carreras de grado en 2023, participaron de los cuatro Cursos UM+ de verano a cargo de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía, la Facultad de Comunicación de la Universidad de Montevideo y el Centro de Estudios de Psicología. Durante los cursos, los participantes adquirieron herramientas en las distintas disciplinas, pudieron conocer las instalaciones de la UM y estuvieron en contacto con docentes y autoridades de la Universidad.

## Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

### Sardi, Diego

- Expositor en la charla “*Once the movie is ready: what we can learn from our films and how to put them out there*” en Reducto Audiovisual para CineMarea. 13 de diciembre.
- Clase virtual “Introducción al cine” en el marco de la materia Historia de la Comunicación de la Licenciatura en Comunicación de la Universidad del Istmo, de Guatemala. 11 de octubre.
- Curso intensivo de cuatro semanas

para los alumnos de la Licenciatura en Comunicación de la Universidad Panamericana de México. Junio – Julio.

- “Producción audiovisual independiente: la búsqueda de un camino”, masterclass para los alumnos de la maestría en Narrativas y producción audiovisual de la Universidad Panamericana de México. Junio – Julio.

### Gómez, Victoria

- Ponencia en conferencia *online* OCP23 de la *International Association for Media and Communication Research (IAMCR)*, “Presencia y encuadre del cambio climático en la prensa digital de Uruguay”. Agosto.
- Presentación sobre los resultados de la investigación titulada “Comunicación y respuestas al desafío climático en Uruguay” en el marco del panel “Desafian-





do al cambio climático con investigación científica”, realizado en la Expo Uruguay Sostenible el 8 de junio.

- Participación en el seminario virtual “Diálogo regional: abordajes latinoamericanos para la protección de los ecosistemas”, organizado por la Asociación Latinoamericana de Mercadeo Social (LAMSO) e IMEK, Centro de Investigación en Mercadeo & Desarrollo de Colombia. Virtual. 30 de marzo.

#### Besada, Inés

- Moderadora del seminario virtual “Diálogo regional: abordajes latinoamericanos para la protección de los ecosistemas”, organizado por la Asociación Latinoamericana de Mercadeo Social (LAMSO) e IMEK, Centro de Investigación en Mercadeo & Desarrollo de Colombia. Virtual. 30 de marzo.

#### Marra, Juan

- Proyección de “Película de la Rambla Sur” en la que formó parte como investigador en el marco de Fotogramas Ramblers, organizado por la Intendencia de Montevideo en el Castillo del Parque Rodó. 6 de octubre.

#### Schroeder, Patricia

- Expositora sobre Comunicación de Riesgo en el Máster en Control de Infecciones para Universidad Austral, Facultad de Ciencias Biomédicas, Buenos Aires, de manera virtual. 16 de noviembre.
- Moderadora en el Acto de Apertura

del Foro Nacional de Atención Primaria en Salud del OPS, Banco Mundial, en Torre Ejecutiva. 7 de noviembre.

- Expositora en el Taller subregional de Comunicación de riesgos y participación comunitaria para el abordaje de emergencia en salud y la vacunación de la OPS en Lima, Perú. 19 de octubre.
- Expositora en conversatorio sobre comunicación interna y reputación para profesionales de Comunicación en la Universidad de Piura, Lima, Perú. 18 de octubre.
- Expositora sobre comunicación de gobierno para el Ministerio de Salud Pública. Setiembre.
- Expositora sobre comunicación de crisis en “Casos de éxito en el campo uruguayo” para la Asociación Rural de Uruguay (ARU). 17 de agosto.
- Capacitación a periodistas sobre Comunicación y Salud para el Ministerio de Salud Pública. Abril.

#### Gari, Juan

- Ponencia en conferencia *online* OCP23 de la International Association for Media and Communication Research (IAMCR), “Presencia y encuadre del cambio climático en la prensa digital de Uruguay”. Agosto.

#### Pérez, Álvaro

- Ponencia en conferencia *online* OCP23 de la International Association for Media and Communication Research (IAMCR), “Presencia y encuadre del cambio climático en la prensa digital de Uruguay”. Agosto.

## Novedades sobre alumnos

- Desvinculado y Retazos de Luz*, dos cortometrajes realizados por alumnos de la Facultad de Comunicación (FCOM) de la UM en el marco de las asignaturas Producción Cinematográfica y el Proyecto Final de Carrera, fueron seleccionados y exhibidos, respectivamente, en los festivales de cine Detour y FENACIES en los meses de setiembre y octubre.

## Novedades sobre graduados

- Sebastián Sansón, licenciado en Comunicación por la UM, se desempeña desde 2022 como periodista de redacción en lengua española de la radio Vatican News, medio oficial de comunicación de la Santa Sede, donde realiza la cobertura de la actividad del Papa Francisco, el Vaticano, la Iglesia en el mundo y la actualidad internacional.



## Investigaciones y publicaciones

### Pérez, Álvaro

- "Serial Biography in Journalism: The Case of Juan Belmonte, matador de toros, by Manuel Chaves Nogales". *Dirāsāt Hispānicas* n.º 9 - 2023: 177-191. e-ISSN: 2286-5977. Diciembre.

### Schroeder, Patricia

- "El rol de la comunicación en una política pública: descripción de la estrategia de comunicación del Ministerio de Salud Pública de Uruguay, el desarrollo del Plan Nacional de Vacunación contra covid-19 y su impacto en tres grupos poblacionales", tesis de doctorado en la Escuela de Posgrados en Comunicación de la Universidad Austral. Argentina, 25 de agosto.

- "Communication Strategy and the Vaccination Plan. The Uruguayan Case". Publicación de capítulo del libro "Health Crisis, Counteractions and the Media in the Ibero-American World" de Javier Jurado. Editorial Peter-Lang. Diciembre.

### Gómez, Victoria

- "The effect of social network sites usage in climate change awareness in Latin America". Artículo publicado en *Popul Environ* 45, 7 (2023). Coautora: Gómez-Casillas, A. Mayo.

### Berton, Juan; Roizen, Andrés; Suárez, Gimena

- "Investigar en Red: consumos emergentes de noticias por parte de estudiantes universitarios". Inicio de investigación. 1 de junio.

### Gómez, Victoria; Garzón, Carolina

- "Análisis multimodal del discurso de ecoinfluencers uruguayos en Instagram". Artículo para la edición N°39 de la revista de comunicación *Contratexto* (Scopus Q4), titulada: "Evolución de las narrativas digitales para la comunicación y el periodismo". 30 de mayo.

### Otegui, Martín

- "Al galope a través del sendero". Publicación de cuento en revista literaria *Casapaís*. Setiembre.
- "Remos en el paisaje: 100 años de la FUR". Publicación de libro. Editorial BMR. 1 de mayo.

### Gómez, Victoria; Besada, Inés; Gari, Juan; Garzón, Carolina; Gómez, Amalia; Jurburg, Daniel; Pérez, Álvaro

- "Comunicación y respuestas al desafío climático en Uruguay". Publicación de reporte técnico. Febrero.

### Linares, Ismael

- "¡Toma la palabra!". Publicación de libro, Editorial Paidós. Febrero.

## Apariciones en prensa

### Facultad de Comunicación

- "El Tratado del Río de la Plata, El País y Pedro Bordaberry", nota de *El País*. 28 de noviembre.
- "El único mecanismo que tenemos para preservar nuestra autonomía es el proceso de integración", nota de *La Mañana*. 5 de julio.

### Amadeo, Belén

- "Llega e-Politiká: el primer evento de marketing político digital en Uruguay", nota de *El Observador* sobre participación de docente UM. 19 de octubre.

### Argenti, María del Mar

- "¿Qué significa ser libres?", columna para *Meer*. 1 de agosto.
- "Ética y moral en el mundo contemporáneo", columna para *Meer*. 1 de junio.
- "Nietzsche y el fútbol", columna para *Meer*. 1 de mayo.
- "Afterlife: una cura para el nihilismo", columna para *Meer*. 1 de marzo.

### Alumnos y graduados:

#### Beer, Maite (alumna)

- "Selene Delgado, la mujer que almacena palabras y es campeona mundial de Scrabble en español", nota publicada en *El País* escrita por la alumna para el Seminario Repórter de

periodismo de la UM. 27 de agosto.

- "Bandas narco amenazan a vecinos en los barrios: 'El que mete la pata y habla, que vaya aprontando el ataúd'", nota publicada en *El País*, escrita por la alumna en el marco del proyecto final de Periodismo. 01 de abril.

#### Brusich, Victoria (alumna)

- "Cambiar de lucha: del ring a las ocho horas", nota de *El Observador* escrita por alumna FCOM. 28 de setiembre.

#### González, Rocío (alumni)

- "La pionera de Villa Hadita: la historia de una mujer que se puso un pueblo al hombro y lo sacó adelante", nota publicada en *El País* escrita por la alumna en el marco del proyecto final de Periodismo. 27 de junio.

#### Rovetta, Agustina (alumni)

- "Telemundo de Canal 12 incorporó una nueva periodista en horario central: ¿quién es?", nota de *El Observador* sobre la alumna. 10 de octubre.

#### Rey, Lucas (alumni)

- "El estratega uruguayo que está al frente de la 'reina' de las cervezas en México", nota de *El País* sobre alumni. 29 de setiembre.

#### Varela, Ximena (alumni)

- "De diseñadora de moda a emprendedora e influencer", nota de *Emprendedores News* sobre la alumna. 28 de enero.

FACUL-

TADDER

**FDER**

**FACULTAD DE DERECHO**

DERECHO

## CARTA DEL DECANO

El 2023 fue un año de consolidación y puesta en marcha de nuevos proyectos.

Luego de superadas definitivamente las restricciones derivadas de la pandemia de *Covid-19*, la Facultad redobló sus esfuerzos para recuperar terreno en la formación internacional de sus estudiantes. Varios equipos viajaron a diversas ciudades del mundo como Buenos Aires, Washington, Estocolmo o Viena para competir y compartir experiencias con estudiantes de Derecho de las más diversas culturas, enriqueciendo sensiblemente su experiencia universitaria y las posibilidades de desarrollo académico y profesional. Además, varios de nuestros estudiantes participaron de los programas semestrales de intercambio en Europa, Norteamérica y Asia. Un grupo de alumnos de la Facultad participó, un año más, en el programa de *US Law* con la Facultad de Derecho de Delaware gracias al acuerdo de la UM con esa universidad, teniendo la oportunidad de vivir *in situ* la experiencia académica acerca de cómo funciona el sistema jurídico norteamericano, visitando las principales instituciones y cortes vinculadas al Derecho en Estados Unidos. Otro hito destacado fue la aprobación exitosa por parte de la primera generación de nuestros estudiantes que cursan el Diploma en *Commercial Law* de la University of London, poniendo en evidencia que la formación en derecho anglosajón que brinda la Universidad de Montevideo está a la altura.

Durante 2023, la Facultad trabajó intensamente en el rediseño de la carrera de Notariado, poniendo foco en su modernización y sentido práctico, proponiendo una formación que prepare a los futuros profesionales para afrontar los desafíos que presentan y presentarán los permanentes avances tecnológicos, los nuevos emprendimientos y el necesario sentido ético que la profesión notarial exige.

Asimismo, consolidamos la organización de jornadas académicas de difusión y debate en diferentes áreas del Derecho, con el objetivo de que la Facultad ofrezca al foro un ámbito de discusión de los temas y problemas jurídicos de actualidad. En este sentido, se organizó una jornada acerca de la importantísima nueva legislación sobre Seguridad Social en el marco de las Jornadas Montevideanas de Derecho Administrativo en honor al Prof. Mariano Brito, las Jornadas de Fusiones & Adquisiciones de empresas y las Jornadas de Derecho y Tecnología. Además, se celebraron las primeras jornadas de Derecho de la Construcción, área cada vez más relevante por lo que significa ese sector de actividad para el desarrollo del país.

A nivel de postgrado, la Facultad consolidó su variada oferta de programas, al tiempo que lanzó con éxito nuevas propuestas de formación académica: un postgrado en el área de Traducción Jurídica y otro en materia de Derecho Contractual.

Finalmente, cabe destacar el relevante logro de la Revista de Derecho de nuestra Facultad al ser admitida en SCOPUS, uno de los índices de publicaciones académicas más prestigiosos y exclusivos del mundo. Este objetivo representa un hito significativo en nuestro esfuerzo por promover la investigación jurídica de calidad y posicionar a la Revista como un ámbito de diálogo y discusión académica a nivel nacional e internacional, al tiempo que una consolidación de un proyecto que desde su puesta en marcha, hace más de 20 años, tiene como fin aportar -desde su lugar- al cumplimiento de la misión de la Universidad de Montevideo: promover el trabajo bien hecho, cuidando los detalles, con el fin de servir, de aportar su grano de arena para el desarrollo de cada persona y de la sociedad uruguaya en su conjunto.

**Dr. Miguel Casanova**  
**Decano de FDER**





## Hitos FDER

### POSTGRADO EN TRADUCCIÓN

Se lanzó un postgrado que aborda la tarea de traducir desde una perspectiva interdisciplinaria, con cursos enfocados en los aspectos teóricos y prácticos de la traducción, dividido en dos orientaciones: la traducción audiovisual y traducción jurídico-empresarial. El evento de lanzamiento se realizó el 21 de marzo y contó con la participación de los docentes del postgrado Damián Santilli y Martín Otegui.

### POSTGRADO EN DERECHO CONTRACTUAL

La Facultad impulsó un postgrado destinado a ahondar en los conceptos relevantes y las principales figuras contractuales, especialmente aquellas vinculadas al asesoramiento empresarial.

### PRIMERAS JORNADAS DE DERECHO DE LA CONSTRUCCIÓN

El 29 y 30 de noviembre tuvo lugar la primera edición de las Jornadas de Derecho de la Construcción, con motivo de los 5 años de la Ley N° 19.726, de responsabilidad de arquitectos, ingenieros y constructores. Expusieron y coordinaron Elías Mantero Mauri y Aparicio Howard. Además, intervinieron Miguel Casanova, Carlos Castro Casas, Hillary Marks, Alfredo Frigerio, Federico Carbajales, Pedro Bellocoq, Fernando Jiménez de Arechaga, Renzo Gatto y Gonzalo Rivera.

### CONVENIO CON LA ASOCIACIÓN DE ESCRIBANOS DEL URUGUAY

La Facultad firmó un nuevo convenio con AEU que incluyen descuentos del 20% y 25% en Maestrías y Postgrados en Derecho.

## Premiaciones y distinciones a docentes, alumnos y graduados

- Federico Fischer, profesor de grado de las asignaturas Notariado y Administrativo I y II, fue designado presidente del Comité de Derecho del Entretenimiento de la Asociación Interamericana de la Propiedad Intelectual (ASIFI). Diciembre.
- Andrea Signorino, directora del Postgrado Internacional en Derecho de Seguros, fue designada como coordinadora de la Red ARISE en Uruguay, alianza del sector privado para la reducción de riesgos de desastres, por la UNCRR de la Oficina de Naciones Unidas. Diciembre.
- Sofía Maruri, docente de Derechos Humanos, fue nombrada miembro del Consorcio Latinoamericano de la Libertad Religiosa. Octubre.
- Andrea Signorino fue designada presidente de la VII Cumbre Iberoamericana de Seguros, organizada por primera



vez en Uruguay por la Alianza Internacional del Seguro. Prestó el discurso inaugural en el Salón de los Pasos Perdidos del Palacio Legislativo junto a la vicepresidenta de la República, Beatriz Argimón. Octubre.

- Andrés Hessdörfer, profesor de Derecho Financiero, fue nombrado vicepresidente del Instituto Uruguayo de Estudios Tributarios. Junio.
- El graduado Mauricio Mourglia obtuvo la beca Hauser Global de NYU, siendo el primer uruguayo en ganar la beca del 100% para estudiar LL.M., Máster en Derecho, en New York University, que cubre toda la matrícula y costos de vida en Nueva York por la duración del programa. Junio.
- Los alumnos Delfina Bisio, Ricardo Devita Scholderle, Sofía Martínez y Santiago Nazur obtuvieron el primer puesto al memorial de Estado en español en la 28ª edición de la Inter-American HR Moot Court Competition, competencia Internacional de Derechos Humanos, llevada a cabo en Washington DC. Fueron guiados por la docente de Derechos Humanos de la UM, Sofía Maruri. Mayo.

## Desarrollo académico

- FDER | Curso: “Derecho Migratorio y Protección Internacional”. Expusieron Soledad Sánchez y Francesca Magno. 16 de noviembre al 12 de diciembre, martes y jueves. Presencial y virtual.

- FDER | Curso: “Contribuciones especiales de seguridad social”. Expusieron Miguel Pezzutti y Juan Mora. 7 de noviembre al 7 de diciembre, martes y jueves. Presencial y virtual.

- FDER | Charla: “Novedades destacadas del sistema de pagos en UY”. Expusieron Gabriel Lago, Mariela Ruanova y Federico Rocca. 4 de diciembre, presencial y virtual.

- FDER | Curso de postgrado: “Negociación laboral: El rol del asesor laboralista”. Expusieron Federico Daverede, Daniel Paredes, Jorge Penedo y Matías Pérez del Castillo. 20 de noviembre al 4 de diciembre, lunes y miércoles. Presencial y virtual.

- FDER | Curso de postgrado: “M&A Fusiones y Adquisiciones de Empresas”. Expuso Guzmán Rodríguez. 26 de octubre al 30 de noviembre, presencial y virtual.

- FDER | Clase abierta: “Perspectivas nacionales e internacionales. El hidrógeno verde y otras alternativas”. Expusieron María Eugenia Sanin y María José González. Moderó Cristina Vázquez. 29 de noviembre, virtual.

- FDER | “Hacia la digitalización del notariado”. Expusieron Miguel Casanova, María Brugini, Juan Ángel de la Fuente, Agustina Pérez Comenale, Virginia Oddone, Daniella Pena, Jimena Hernández y Carmen Saltó. Coordinó María Brugini. 24 de noviembre, virtual.

- FDER y CNUDMI | “Insolvencia en la economía digital: la insolvencia de grupos de empresa”. Inauguración de UNICITRAL LAC



DAY 2023. Expusieron Elías Mantero, Catherine Romang, Beatriz Bugallo, Susana Hidvegi Arango, Francisco Cobas, Daniel Martínez Vigil y Andrés Federico Martínez. Moderaron Rodrigo Olivares-Caminal, María Brugnini y Marcelo Sheppard. Organizaron Miguel Casanova y Ana Joubin-Bret. 21 de noviembre, virtual.

- FDER | Charla: “Régimen argentino”. Expuso Joaquín Kersman, catedrático de Derecho Fiscal Internacional de la Universidad Torcuato de Tella, Buenos Aires, como invitado a la materia Regímenes Fiscales Internacionales. 6 de noviembre.
- FDER | Masterclass: “Seguros de Salud”. Expuso Fernando Carbajo Cascón, decano de la Facultad de Derecho de la Universidad de Salamanca, España, invitado a la materia Seguro para las personas. Moderó Andrea Signorino. 31 de octubre.
- FDER | Curso de postgrado: “Derecho Bancario”. Expusieron Daniel Artecona y Viviana Pérez. 25 de setiembre al 30 de octubre, lunes y miércoles. Presencial y virtual.
- FDER | Charla: “El caso Silvina Luna: un análisis jurídico”. Expuso Pedro Montano. 23 de octubre, presencial y virtual.
- FDER y FIUM | “Jornadas de Derecho y Tecnología”. Expusieron Miguel Casanova, María Brugnini, Agustina Pérez Comenale, Gonzalo Sosa Barreto, Jimena Hernández Varela, Eduardo Bertoni, Martín Pesce, Virginia Pardo, Matías Jackson y Gabriel Delpiazzo. Coordinado por Mercedes Aramendía y Agustina Pérez Comenale. 11 y 23 de octubre, presencial y virtual.

- FDER | Curso: “Superación de errores frecuentes en traducción jurídica”. Expusieron Ignacio Garrido y Álvaro Piñero. 17, 19 y 21 de octubre, virtual.
- FDER | Charla: “Seguros de retiro y rentas”. Expuso Marcelo Nasser, docente de la Universidad de Los Andes, Chile. Invitado a la materia Seguro para las personas. 12 de octubre.
- FDER | Conferencia: “La Ley de Urgente Consideración (LUC) en la prevención del lavado de activos”. Expuso Claudia Olano Lasarte. 10 de octubre, presencial y virtual.
- FDER | Charla: “Seguros colectivos de vida”. Expuso Carlos Facal, docente de la Universidad de Buenos Aires. Invitado a la materia Seguros para las personas. 10 de octubre.
- FDER | Curso de postgrado: “Delegado de Protección de Datos Personales en Uruguay”. Expuso Pablo Schiavi. 28 de agosto al 27 de setiembre, lunes y miércoles. Presencial o virtual.
- FDER | Charla: “Seguros en la actividad portuaria”. Expuso Juan Guillermo Hincapié, docente de la Universidad Externado de Colombia y de la Universidad Buenaventura de Cartagena. Invitado a la materia Seguros marítimos. 7 de setiembre.
- FDER | “Jornadas M&A: Fusiones y Adquisiciones de empresas”. Expusieron Sebastián Ramos, Javier Berdaguer, Luis Lapique, Manuel Lecuona, Pablo Rosselli (Exante), Priscilla Pelusso (Exante), Guzmán Rodríguez, Fernando Jiménez

de Arechaga, Federico Stanham, Aparicio Howard, Elías Mantero Mauri, Martín Guerra y Florencia Castagnola. 29 y 30 de agosto, presencial y virtual.

- FDER | Charla: “Aspectos generales de derecho marítimo y seguros”. Expuso Débora Aramayo, profesora de postgrado en Derecho Marítimo en la Universidad de Buenos Aires. Invitada a la materia Seguros marítimos. 29 de agosto.
- FDER | Curso: “Promesa de compraventa”. Expuso Raúl Anido. 24 de julio al 23 de agosto, lunes y miércoles. Presencial y virtual.
- FDER | Charla: “Seguros de Responsabilidad Profesional: Sistema Claims Made”. Expuso Gabriel Vivas, presidente del Grupo Internacional de Trabajo de Responsabilidad Civil, Asociación Internacional de Derecho de Seguros. Invitado a la materia Seguros de daños. 8 de agosto.
- FDER | Charla: “Seguros de caución”. Expuso Francisco Artigas, expresidente de la Asociación Internacional de Seguros de Caución y docente en la Escuela de Seguros de Chile. Invitado a la materia Seguros de daños. 1º de agosto.
- FDER | Conferencia: “Declaraciones y garantías en los contratos”. Expuso Elías Mantero. 26 de julio, presencial y virtual.
- FDER | “Procesos de Familia”. Expuso Walter Howard. 26 de julio.
- FDER | Charla: “Gestión de riesgos”. Expuso Gabriel Chauffan, docente de la

Universidad Austral Buenos Aires. Invitado a la materia Seguros de daños. 20 de julio.

- FDER | “Jornadas del Observatorio de Contratación Pública”. Expuso Natalia Veloso. 31 de junio.
- FDER | Charla: “Presentación de la Fundación Pro Bono Uruguay”. Expusieron Fernanda Mierez, presidenta de la Comisión Pro Bono Argentina, y Delfina Balestra, directora ejecutiva. 29 de junio.
- FDER | “2º Jornadas Montevideanas de Derecho Administrativo”. Expusieron Miguel Pezzutti, Carlos E. Delpiazzo, Felipe Rotondo, Natalia Veloso, Federico Fischer, Daniel Artecona, Viviana Pérez Benech, Gabriel Delpiazzo Antón, Cristina Vázquez, Javier Paolino, Gustavo Fischer y Silvana Nessar. Moderaron Miguel Casanova, en la primera sesión, y Natalia Veloso, durante la segunda sesión. Coordinó Carlos Delpiazzo. 28 y 29 de junio, presencial y virtual.
- FDER | Charla: “Prueba testimonial y Psicología del testimonio. Los problemas prácticos de la prueba documental”. Expuso Vitor de Paula Ramos. Presentó Santiago Pereira Campos. 14 de junio, virtual.
- FDER | Clase abierta: “Compliance y Derecho Penal”. Expuso Mirentxu Corcoy Bidasolo, catedrática de la Universidad de Barcelona. Moderó Jorge Barrera. 9 de junio, presencial y virtual.
- FDER | Encuentro de directores de maestrías, postgrado y alumnos de maestrías. Disertación: “Inteligencia Artificial



y su impacto en el ejercicio profesional". Expuso Santiago Pereira Campos. Piso 40, Complejo World Trade Center. 8 de junio.

- FDER | Clase abierta: "Los criterios ESG principios del Desarrollo Sostenible". Expuso Juan Bataller Grau, director del Departamento de Derecho Mercantil en la Universidad de Valencia. Invitado a la materia Los seguros a nivel internacional. Moderó Andrea Signorino. 6 de junio, virtual.
- FDER y OCP | "Jornada de actualización en Contratación Administrativa". Expusieron Natalia Veloso, Gabriel Delpiazzo Antón y Josefina Sanguinetti. Moderó Carlos Delpiazzo. 31 de mayo, presencial y virtual.

- FDER | Charla: "Open Insurance". Expuso Angélica Carlini, docente en la Universidad Paulista de Brasil. Invitada a la materia Los seguros a nivel internacional. 30 de mayo.

- FDER | Charla: "El arbitraje en seguros y reaseguros". Expuso Rebecca Herrera, docente de la Pontificia Universidad Javeriana de Colombia. Invitada a la materia Los seguros a nivel internacional. 25 de mayo, virtual.

- FDER | Charla: "El seguro en el Código Comercial chileno". Expuso Roberto Ríos, director del Centro de Riesgos y Seguros de la Universidad Católica de Chile. Invitado a la materia Los seguros a nivel internacional. 23 de mayo, virtual.

- FDER | Charla: "Ley de seguros y Código Civil Código y Comercial argentino". Expuso Felipe Aguirre, docente en la Universidad de Buenos Aires. Invitado a la materia Los seguros a nivel internacional. 18 de mayo, virtual.

- FDER | Seminario: "Caso Lucio, presunción de inocencia y perspectiva de género". Expuso Julieta Makintach de la Universidad Austral. Formaron parte del panel Marcelo Sheppard y Pedro Montano. Moderó Jorge Barrera. 15 de mayo.

- FDER | Clase abierta: "Fundamentos del Contrato de Seguros". Expuso Abel Veiga Copo, decano de la Facultad de Derecho de la Universidad de Comillas,

España. Invitado a la materia El contrato de seguros, elementos esenciales. Moderó Andrea Signorino. 9 de mayo, virtual.

- FDER | Conversatorio: "Negociación colectiva, trabajo mediante plataformas digitales y reforma de la seguridad social". Expusieron Cristina Mangarelli, Gustavo Gauthier y Álvaro Rodríguez Azcúe. Moderó Matías Pérez del Castillo. 14 de marzo, presencial y virtual.

- FDER | Seminario: "Caso Báez Sosa: el aporte de la dogmática a la praxis penal". Expuso Carlos González Guerra. Formaron parte del panel Marcelo Sheppard y Pedro Montano. Moderó Jorge Barrera. 7 de marzo, presencial y virtual.





## Actividades para preuniversitarios

### ABOGADO POR UN DÍA

El certamen, organizado por la FDER para alumnos de 1º, 2º y 3º de bachillerato de todas las orientaciones, reunió a más de 100 estudiantes provenientes de 30 liceos de todo el país. Los equipos debieron presentar escritos de apelación contra una sentencia en una acción de amparo, asumiendo el rol de actores o demandados. Los preuniversitarios acudieron a una reunión preparatoria, y el 21 de octubre se celebró la final, donde seis equipos expusieron de forma oral sus alegatos ante dos "tribunales de apelaciones".

#### 1er puesto:

Equipo 2452, Camila Falero, Julieta Giménez y Ana Inés Chamyan (Liceo Francés "Jules Supervielle").

#### 2do puesto:

Equipo 4865, Catalina Uriarte Vecchiet, Julieta Gorlero Benausse y Martina Couture Cabrera (Saint Brendans).

#### 3er puesto:

Equipo 3968, Milagros Liscano Vidarte y Natalie Vals Varela (Colegio y Liceo Divina Pastora).



## Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

### Barreiro, María Virginia

- Webinar: “La claridad del lenguaje jurídico en los sistemas de justicia de Iberoamérica”, moderadora. Instituto Iberoamericano de Derecho Procesal (IIDP). 13 de diciembre, virtual.

### Casanova, Miguel

- Visita a la Universidad de Gdansk, donde se reunió con el equipo de Relaciones Internacionales, el profesor asignado para el programa, Edvardas Juchnevičius y los docentes Marcin Wiszowaty y Malgorzata Wegrzak, Polonia, mayo.

### Figueredo, Flavia

- “Tutela jurisdiccional de las determinaciones de valor en Aduana en Uruguay”, expositora en la IX Jornada de Derecho Aduanero. Facultad de Derecho de la Universidad de Buenos Aires, Argentina. 25 de octubre.
- “Algunas reflexiones en relación a los cánones y derechos de licencia bajo el Acuerdo de Valor de la OMC, el Principio de legalidad, las Normas y Principios de Interpretación de los Tratados y Normas Jurídicas en Uruguay”, expositora en las

XIII Jornadas Internacionales de Derecho Aduanero. Asociación Argentina de Estudios Fiscales. Argentina, 11 y 12 de agosto.

### Fischer, Federico

- Moderador en la Primera jornada presencial de la Red de Propiedad Intelectual. Red de Propiedad Intelectual. 27 de julio.
- “Compra de Catálogos Musicales: ¿Por qué tanto interés en el mercado?”, moderador en las Jornadas “El mundo financiero de la Propiedad Intelectual”, organizadas por la Asociación Interamericana de la Propiedad Intelectual, Quito, Ecuador. 5 de junio.

### Hessdörfer, Andrés

- Comparecencia ante la Comisión de Hacienda de Diputados, integrando una delegación del Instituto Uruguayo de Estudios Tributarios, para brindar opinión sobre el proyecto de ley de carta de derechos del contribuyente a consideración del parlamento. Comisión de Hacienda, Cámara de Diputados. 27 de setiembre.
- “Los desafíos en materia de acceso y uso de información de los contribuyentes por parte de las Administraciones Tributarias”, expositor en las XII Jornadas Rioplatenses de Tributación. Asociación Argentina de Estudios Fiscales. Argentina, 7 de setiembre.
- “El Código de Conducta de la Unión Europea: el caso de Uruguay”, expositor en el panel sobre la cláusula antiabuso de la Ley No. 20.095. Jornadas Tributarias de la Dirección General Impositiva. 12 de mayo.

### Jackson, Matías

- “Neutralidad de la Red en Uruguay”, expositor en el Seminario Anual de Investigación. Facultad de Derecho Universidad de la República, Uruguay. 23 de octubre.
- “Text and Data Mining Exceptions in Latin America”, expositor en la Octava sesión del Diálogo de la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual (OMPI) sobre Propiedad Intelectual (PI) y Tecnologías de Vanguardia. 22 de setiembre, virtual.

### Loaiza-Keel, Carlos

- “Reforma Tributaria en Brasil: novedades e impactos para la región”, introdujo el Webinar organizador por el Instituto Uruguayo de Estudios Tributarios (IUT). 23 de diciembre, virtual.
- “La nueva anomalía: perspectivas 2024”, expositor en el Desayuno de Consulta de la Cámara Española. 23 de diciembre.
- “Impuesto Global Mínimo (GloBE)”, organizador y expositor en Formación interna para Uruguay XXI. 23 de setiembre, virtual.

### Maruri, Sofía

- Comparecencia a la Comisión de Población, desarrollo e inclusión del Senado para exponer sobre un proyecto de ley relativo al derecho a la observancia religiosa. Comisión del Senado de la República, Montevideo, Uruguay. 1 de noviembre.
- “Impacto de las decisiones políticas en el ejercicio de la libertad religiosa: el caso de Uruguay”, ponente en el XXII Coloquio

Anual del Consorcio Latinoamericano de Libertad Religiosa, Universidad de Talca, Chile. 12 de octubre.

- “La libertad religiosa en Uruguay”, ponente en Diálogo interamericano sobre libertad religiosa. *International Consortium for Law and Religious Studies (ICLARS)*, Estados Unidos. 2 de junio, virtual.
- “¿Por qué somos dignos?”, ponente en Deshumanizados. Escuela de Transformación Política, Bogotá, Colombia. 22 de abril, virtual.
- Participación en grupo de trabajo interdisciplinar para acordar un protocolo de aplicación de las Reglas de Brasilia sobre acceso a la justicia de las personas con discapacidad. Institución Nacional de Derechos Humanos, Montevideo, Uruguay. Abril.
- “Encuentro para la promoción del trabajo pro bono en Latinoamérica”, participación en representación de la UM. Organizado por Vance Center y Red Pro Bono de las Américas. Presencial, Bogotá, Colombia. 21 y 22 de marzo.
- “Women’s consent to surrogacy”, ponente en el Seminario de expertos sobre Subrogación y Derechos Humanos en torno a la firma de la Declaración Universal a favor de la abolición de la maternidad subrogada. Casablanca, Marruecos. 3 de marzo, virtual.

### Montano, Pedro

- “La Criminología y las nuevas ciencias y tecnologías aplicadas en el ser humano”, expositor en las 26 Jornadas de Criminología. CENUR, Salto, Uruguay. 23 y 24 de junio.
- “Conferencia sobre Transhumanismo”, expositor en el Rotary Club de Montevideo. 9 de mayo.



### Pereira Campos, Santiago

- “Lenguaje Jurídico Claro en Uruguay”, expositor en la Conferencia Plain 2023. Facultad de Derecho de la UBA, Buenos Aires, Argentina. 23 de setiembre.

### Rodríguez Facal, Boris

- Webinar: “Principios y garantías procesales: actualidad teórica y perspectiva práctica”, moderador y organizador. Asociación Uruguaya de Derecho Procesal Eduardo J. Couture, Montevideo. 7 de noviembre, virtual.
- “El encuentro rioplatense de jóvenes procesalistas”, moderador en el IX Seminario Internacional de Derecho Procesal y Litiga-

ción. Asociación Uruguaya de Derecho Procesal Eduardo J. Couture/Thomson Reuters, La Ley Uruguay. Montevideo. 15 de junio, presencial y virtual.

- Moderador en el evento Actualidad del pensamiento de Eduardo J. Couture. Asociación Uruguaya de Derecho Procesal Eduardo J. Couture, Montevideo. 30 de mayo, presencial y virtual.
- “Usos discursivos de los principios”, expositor junto con Alejandro Santi en Coloquio “El papel de los principios en la argumentación jurídica”. Universidad de Montevideo, Editorial Mundo Jurídico. Mayo, virtual.
- “Los estándares de prueba y la decisión sobre la *quaestio facti*”, ponente e integrante de la comisión organizadora en las Se-

gundas jornadas de debate del Foto Uruguayo de Derecho Probatorio. Aula Magna, CENUR-UdelaR, Salto, Uruguay. Abril.

### Sheppard, Marcelo

- “CPTPP y Compras Públicas”, orador en la Jornada de análisis y proyección sobre el acceso de Uruguay al Acuerdo Transpacífico de Cooperación Económica (CPTPP). Expo Melilla. Instituto Nacional de Carnes (INAC). 13 al 16 de abril.

### Simón, Luis María

- “Medios impugnativos en el proceso penal”, expositor. FCU e Instituto Uruguayo

de Derecho Procesal. 14 de junio.

### Signorino, Andrea

- “Los seguros inclusivos: una visión de derecho comparado”, conferencista en el I Congreso internacional Universitario: 10 años de la Ley de seguros del Perú. Universidad Científica, Perú. 29 de noviembre, virtual.
- “¿Un caso de abandono en seguros marítimos?”, panelista en el Congreso de Derecho Financiero y Sostenibilidad. Universidad de Valencia, España. 17 de noviembre.
- “Los seguros estandarizados y los seguros inclusivos”, profesora invitada en



clase para profesores de la Universidad de Oviedo, España. 13 de noviembre.

- “Metaverso, ¿la nueva dimensión del marketing en seguros?”, conferencista en el Congreso internacional de Digitinsurancce. Universidad de Oviedo, España. 27 de octubre.
- “Tertulia sobre seguros”, profesora invitada en Tertulia para catédricos del departamento de derecho mercantil. Universidad de Sevilla, España. 24 de octubre.
- “El seguro y la protección al consumidor en la actualidad”, profesora invitada en una clase abierta para alumnos de grado en la Universidad de Córdoba, España. 23 de octubre.
- “Las dimensiones de los ciber riesgos y los seguros cibernéticos”, conferencista en el Congreso Internacional de SEAIDA. Asociación Internacional de Derecho de Seguros, Universidad Carlos III de Madrid, España. 20 de octubre.
- “Novedades en materia de tecnologías aplicadas a seguros”, profesora invitada en el Postgrado en Seguros. Universidad de Buenos Aires, Argentina. 11 de octubre, virtual.
- “Discurso inaugural: Ética, equidad y humanismo en seguros”, expositora y presidente de la Cumbre Iberoamericana en seguros. Palacio Legislativo- LATU. Montevideo, Uruguay. 4 de octubre.
- “El seguro ante las nuevas tecnologías”, profesora invitada en el Postgrado Ejecutivo en Seguros. Universidad Austral, Argentina. 27 de setiembre, virtual.
- “Un caso de jurisprudencia en seguros marítimos”, panelista en las Jornadas Rioplantenses de Derecho Marítimo. 14 de setiembre.
- “Seguros y desastres climáticos”, panelista en el Insurance Summit de la Revista Forbes. Hotel Hyatt, Uruguay. 15 de agosto, presencial. Centro Naval. Buenos Aires, Argentina. 14 de setiembre, presencial.
- “¿Hacia dónde vamos en materia de seguros?”, conferencista y presidente del Grupo Internacional de trabajo sobre tecnologías, prevención y seguros. Grupo de trabajo de AIDA Joven, Argentina. 10 de julio, virtual.
- “Gestión Holística de los riesgos”, panelista en la Jornada de la Asociación uruguaya de Derecho Marítimo. 22 de junio.
- “Aspectos internacionales del seguro. Arbitraje. Reaseguro”, profesora invitada en el Curso intensivo de Derecho Comercial. Universidad Externado de Colombia, Bogotá. 6 de junio, virtual.
- “Perspectivas y Desafíos de la actividad aseguradora”, conferencista en la Semana del derecho bancocentralista. Edición homenaje a la independencia monetaria, a 80 años del Guaraní. Banco Central del Paraguay, Asunción. 30 de mayo.
- “Los seguros de salud”, conferencista en las XVIII Jornadas de AIDA Uruguay-Asociación internacional de derecho de seguros. Asociación Uruguaya de Derecho de Seguros, Uruguay. 18 de mayo.
- “Las tecnologías y los seguros en la era de la Inteligencia Artificial”, conferencista y presidente del Grupo Internacional de trabajo sobre tecnologías, prevención y seguros. Congreso AIDA Israel- Asociación internacional de derecho de seguros, Colegio de Abogados de Tel Aviv, Israel. 2 de mayo.
- “La ley de seguros en el Uruguay a 4

años de su vigencia”, conferencista en La Ley Uruguay. Thomson Reuters, Uruguay. 19 de abril.

- “El arbitraje en materia de seguros y reaseguros”, conferencista en la Red De Arbitraje y Mediación. Torre Ejecutiva, Uruguay. 17 de marzo.

#### **Tellería, Patricia**

- “Proceso Laboral”, expositora en el Curso de Especialización en Derecho Procesal. CADE, Montevideo. 15 de noviembre, virtual.
- “Proceso de Ejecución”, expositora en el Curso de Especialización en Derecho Procesal. CADE, Montevideo. 27 de setiembre, virtual.
- “Medios Impugnativos”, expositora en el Curso de Especialización en Derecho Procesal. CADE, Montevideo. 16 de agosto, virtual.
- “Medidas Anticautelares”, expositora en el IX Seminario Internacional de Derecho Procesal y Litigación. Asociación Uruguaya de Derecho Procesal Eduardo J. Couture/Thomson Reuters, La Ley Uruguay. Montevideo. 14 de junio, presencial y virtual.

#### **Veloso, Natalia**

- “La organización constitucional del Estado uruguayo”, expositora en la Maestría de Derecho Administrativo. Universidad Católica Andrés Bello, Caracas, Venezuela. 15 de noviembre, virtual.
- “El concurso de oposición y méritos de funcionarios públicos. Una perspectiva jurisprudencial”, expositora en la Semana

Académica del Instituto de Derecho Administrativo. Universidad de la República, Uruguay. 6 de noviembre.

- “El servicio público como cometido estatal exigible”, expositora en la Jornada de Estado Garante y Servicios Públicos. Universidad del Rosario, Centro Iberoamericano de Estudios de Derecho Público y Tecnología. 24 de octubre, virtual.
- “Reivindicación de la Ley como Delimitadora de Derechos Humanos”, expositora en el Foro Iberoamericano de Derecho Administrativo, Santiago de Chile. 2 y 3 de octubre.
- “Empresas Estatales: Regulación y prospectiva”, expositora en Conversatorios con Profesores de Latinoamérica. Instituto Chileno de Derecho Administrativo. 23 de agosto, virtual.
- “La organización constitucional de la actividad empresarial en Uruguay”, expositora en las Jornadas sobre buena administración. La Ley, Uruguay. 23 de agosto.
- “Taller de casos de contratación administrativa”, profesora encargada del Curso de Capacitación para funcionarios del Tribunal de Cuentas. Tribunal de Cuentas de la República Oriental del Uruguay. 23 de junio.



## Investigaciones, publicaciones y working papers

Revista de Derecho, Universidad de Montevideo. Vol. 22, Núm. 43.

Revista de Derecho, Universidad de Montevideo. Vol. 22, Núm. 44.

### Aramendía, Mercedes y Pérez Comenale, Agustina

- “Estudios sobre los desafíos jurídicos ante la digitalización. Tomo III”. Coordinadoras del libro, Universidad de Montevideo, Facultad de Derecho. Coautores: Santiago Pereira Campos, Luis Lapique Brignoni, Martín Pecoy Taque, Federico Guillermo Fischer Castells, Gustavo Fischer, Juan Jung, Gustavo Gauthier, Ignacio López Viana, Sofía Milsev, Karen Olivera Rodríguez, Andrés Saravia, Virginia Cervieri, Martín Benítez Aramendía, Pablo Zanetta Ferraro, Paula Rodríguez Medalla, Juan Diana Romero, Andrea Signorino Barbat, María Eugenia Varela Sanchis, Federico Fascioli Caorsi, Hernán Beresñak, María Alexandra Mendoza.

### Bugallo, Beatriz

- “Desde la uva a la copa: la propiedad intelectual en el mundo del vino”. Publicado en Revista de Derecho (Doctrina), Universidad de Montevideo. Vol. 22, Núm. 44. Candia Lainés, Facundo; Fagioli Carámbu-

la, Mariana; Ferreira Barboza, Francisco; Nessar Reguero, María Silvana; Pacheco da Silva Rivero, Agustina; Sanguinetti Ferraro, Luciana; y Vivo Morelli, Guillermo.

- “Los funcionarios públicos y la contratación administrativa. Comentarios a la sentencia de Tribunal de lo Contencioso Administrativo No. 383/2018”. Publicado en Revista de Derecho (Jurisprudencia comentada), Universidad de Montevideo. Vol. 22, Núm. 43.

### Carlevaro, Chiara (alumna)

- “*Lock out*: la contrapartida de la huelga. Breve análisis normativo, doctrinal y jurisprudencial del cierre patronal y la huelga en el derecho uruguayo y comparado”. Publicado en Revista de Derecho (Monografías de estudiantes), Universidad de Montevideo. Vol. 22, Núm. 44.

### Delpiazzo, Carlos

- “Reforma del Régimen Previsional”. Libro. Universidad de Montevideo. Noviembre.
- “Cuaderno 7 de Contratación Pública”. Libro. Universidad de Montevideo.
- “Reforma de la justicia administrativa”. Libro. Universidad de Montevideo.

### Delpiazzo, Carlos; Fernández Reyes, Jorge; Sheppard, Marcelo y Veloso, Natalia

- “Empresas Propiedad del Estado y Monopolios Estatales”. Coordinación de Jorge Fernández Reyes. Publicado en “Uruguay - Proceso de adhesión, acceso al mercado y empresas públicas en el Acuerdo Trans-

pacífico (CPTPP)” por el Instituto Nacional de Carnes (INAC). 11 de enero.

### Hessdörfer, Andrés

- “Los principios fundamentales del Derecho Tributario y su evolución en un mundo globalizado”. Publicación en progreso. Relato Nacional por Uruguay para las XXXII Jornadas Latinoamericanas de Derecho Tributario. Santiago de Chile.

### Howard, Walter

- “Derecho de la Persona, Tomo I”. Libro. Noviembre.

### Jackson, Matías

- “Innovar en Igualdad: El acceso a la justicia y las personas mayores”. Artículo publicado en la Revista de Derecho, Universidad CLAEH. Coautor: Marcos Acle. Diciembre.
- “*A Tool or a Threat? The Adoption of Cryptocurrencies in Argentina*”. Capítulo de libro. Coautor: Maya Levy Daniel. Junio.

### Loaiza-Keel, Carlos

- “*Edward Elgar Encyclopedia of International Economic Law*”. Capítulo sobre los aspectos fiscales de Uruguay (Edward Elgar Publishing). Octubre.

### Maruri, Sofía

- “Libertad de expresión en Uruguay: sus límites y su sinergia con el derecho a la libertad religiosa”. Publicado en el ca-

pítulo 12 del libro Libertad de expresión y libertad religiosa: una perspectiva transatlántica, IUSTEL, Madrid. Pp. 219-233. Octubre.

### Maruri, Sofía y Montero, Adriana

- “La protección de los animales a la luz del derecho: ¿tienen derechos los animales?”. Publicado en Revista de Derecho, Universidad de Montevideo. Núm. 27, e2925. Abril.

### Montano, Pedro

- “La naturaleza humana como bien jurídico a proteger por el derecho penal”. Publicado en la Revista Crítica de Derecho Penal, Thomson Reuters, Año III, Vol. 1.

### Navarro Gianola, Gonzalo

- “Régimen jurídico del canon de aguas y álveos”. Libro. Universidad de Montevideo. Noviembre.

### Pérez del Castillo, Matías

- “Estudios sobre el derecho de la huelga. Homenaje a Santiago Pérez del Castillo”. Publicado en Revista de Derecho (Notas de libros y revistas), Universidad de Montevideo. Vol. 22, Núm. 43.

### Rodríguez Facal, Boris

- “Los estándares de prueba y la decisión sobre la *quaestio facti*”. Libro publicado en Editorial Fundación de Cultura Universitaria, Montevideo, Uruguay. Marzo.

**Sheppard Gelsi, Marcelo**

- “Corporate Structure and banking resolution: Analysing the case of Financial Conglomerates”. Publicación en progreso. Libro de Editorial Springer (Londres, Nueva York). Diciembre.
- “Régimen Jurídico de la educación universitaria privada en Uruguay”. Publicado en la Revista *Educationes Mementum*. Universidad Católica San Pablo, Perú. Vol. 8, Núm. 1. Junio.

**Signorino, Andrea**

- “Los seguros inclusivos”. Publicación en progreso de la Universidad de Oviedo, España. Diciembre.
- “La ley de contrato de seguros en el Uruguay. No 19678. Comentada y Anotada”. 2º edición del libro. Thomson Reuters. Abril.
- “Las dimensiones de los ciber riesgos”. Artículo publicado en el libro colectivo Estudios sobre digitalización. Coordinado por Mercedes Aramendía y Agustina Pérez Comenale. Universidad de Montevideo. Marzo.
- “La nueva Ley de seguros de Georgia”. Prólogo de libro (idioma original inglés). Proyecto de la Università Luigi Vanvitelli de Italia. Febrero.
- “Tecnología y seguros: Desafíos éticos de la inteligencia artificial”. Artículo publicado en *Liber Amicorum* en honor al Profesor colombiano Efrén Ossa QPD. Pontificia Universidad Javeriana de Colombia.
- “Seguros cibernéticos, su alcance frente a los ciber riesgos”. Publicada en la Revista *Iberolatinoamericana de seguros*. Asociación Internacional de Derecho de

Seguros. Pontificia Universidad Javeriana de Colombia.

**Simón, Luis María**

- “El proceso sucesorio en Uruguay”. 2º edición del libro. Mayo.

**Tellería, Patricia**

- “El Recurso de Revisión en el proceso laboral de menor cuantía”. Publicado en la Revista *Uruguaya de Derecho Procesal*. Diciembre.
- “Integración e interpretación de las normas procesales aplicables a los procesos arrendaticios regulados en la ley 19.889”. Artículo publicado en el libro *Estudios de Derecho Procesal y Litigación* N°2, pp. 237-253. Junio.
- “Ejecución provisional de la sentencia civil sometida al recurso de apelación”. Publicación en progreso. Revista *Uruguaya de Derecho Procesal* (Proceso de Ejecución). Marzo.
- “Desalojo del inquilino Escandaloso”. Publicación en progreso. Revista *Uruguaya de Derecho Procesal* (Proceso de Ejecución). Marzo.

**Veloso, Natalia**

- “Régimen de la función pública”. Capítulo uruguayo publicado en el Libro de Derecho Comparado. Instituto Internacional de Derecho Administrativo. Coautores: miembros del (IIDA). Diciembre.
- “Límites al endeudamiento para la financiación de infraestructuras públicas”. Publicado en la Revista de Derecho, Facultad de Derecho, UdelaR. Diciembre.

- “La buena administración en empresas públicas y empresas con participación estatal”. Capítulo publicado en el libro colectivo *Estudios de Derecho Administrativo* N°25. Thomson Reuters. La Ley Uruguay. Coordinado por Augusto Durán Martínez. Noviembre.
- “El concurso de oposición y méritos de funcionarios públicos desde una perspectiva jurisprudencial”. Publicado en *Función pública: un abordaje actual desde el derecho administrativo*. Núm. XV. Revista Fundación de Cultura Universitaria. Coordinado por Mariella Saettone. Noviembre.
- “Estructura Orgánica del Sistema de Seguridad Social”. Artículo publicado en el libro *Colectivo Reforma de la Seguridad Social*, Universidad de Montevideo. Coordinado por Carlos Delpiazzo. Mayo.
- “El Derecho a la recomposición de la ecuación económico financiera de los contratos públicos. Su recepción por la SCJ. A propósito de la Sentencia de la SCJ N°407 de 24 de mayo de 2022”. Artículo publicado en el libro colectivo *Cuaderno de Contratación Administrativa* N°7, Universidad de Montevideo. Coordinado por Carlos Delpiazzo. Mayo.

## Apariciones en prensa

**Facultad de Derecho**

- “La Facultad de Derecho de la UM te prepara para ser un profesional 360 con inserción global”, nota de prensa en el diario *El País Uruguay*. Se mencionan a los graduados: Santiago Gatica, *Senior Associate en Freshfields Bruckhaus Deringer* (Nueva York); Sofía Klot, *Senior Associate en Freshfields*; y Yael Ribco, *Senior Associate en Gaillard Banifatemi Shelbaya Disputes* (Frankfurt). Se menciona a la docente Mercedes Aramendía. 24 de febrero.

**Jackson, Matías**

- “Cédula de Privacidad”, columna en *La Diaria*. Mayo.

**Loiza-Keel, Carlos**

- “Tributación internacional: convenios tributarios, Estados Unidos”, columna mensual en *El País Uruguay*. Noviembre.
- “Tributación internacional: impuesto global”, columna mensual en *El País Uruguay*. Octubre.
- “Tributación internacional: Convenios tributarios, Brasil”, columna mensual en *El País Uruguay*. Setiembre.
- “Tributación internacional”, columna mensual en *El País Uruguay*. Agosto.
- “Inserción internacional”, columna mensual en *El País Uruguay*. Junio.
- “Reforma tributaria”, columna men-



sual en El País Uruguay. Mayo.

- “Tributación internacional”, columna mensual en El País Uruguay. Abril.
- “Tributación, Seguridad Social”, columna mensual en El País Uruguay. Marzo.

#### Maruri, Sofía

- “Maternidad subrogada y derechos humanos”, artículo sobre gestación subrogada en Omnes, España. Mayo.
- “Subrogación y vientres de alquiler”, entrevista en La Vie, Francia. 1º de marzo.

#### Pérez del Castillo, Matías

- “Cuáles son los 22 proyectos de leyes laborales en trámite en el Parlamento”, mención en nota en el diario Ámbito Financiero. 21 de enero.

#### Sheppard, Marcelo

- “Con la presencia del presidente Lacalle se inaugura Melilla”, mención en nota de sección Rurales de El País. 13 de abril.

#### Signorino, Andrea

- “La red ARISE en Uruguay”, columna en Separata de Seguros, El Observador. 15 de diciembre.
- “La importancia del riesgo y el interés asegurable”, columna en Separata de Seguros, El Observador. 24 de noviembre.
- “Reflexiones sobre la VII Cumbre Iberoamericana de Seguros”, columna en Separata de Seguros, El Observador. 27 de octubre.
- “La VII Cumbre Iberoamericana de Se-

guros es un desafío convocante”, columna en Separata de Seguros, El Observador. 29 de setiembre.

- “Una nueva mirada sobre los seguros”, columna en Separata de Seguros, El Observador. 24 de agosto.
- “Sostenibilidad y seguros”, columna en Separata de Seguros, El Observador. 28 de julio.
- “El humanismo aplicado al seguro”, columna en Separata de Seguros, El Observador. 26 de mayo.
- “Metaverso y seguro”, columna en Separata de Seguros, El Observador.
- “Seguros y desastres climáticos”, nota en Revista Forbes Uruguay.
- “Sobre la Cumbre de seguros en Uruguay”, entrevista en el programa radial Seguramente, Argentina.
- “El Seguro obligatorio automotor en Uruguay”, entrevista en el programa radial Hablando seguro, Argentina.

#### ALUMNOS Y GRADUADOS:

##### Cabrera, Mariana (graduada de Maestría)

- “Cambios en Secretaría y Prosecretaría ante renuncia de Delgado”, mención en nota de Telenoche. La magíster en Integración y Comercio Internacional por la UM pasó a ocupar el cargo de prosecretaría. 21 de diciembre.

##### Beitler, Ady (alumni de grado)

- “Cómo una empresa aplica tecnología para evitar el sobreprecio de los alimentos en barrios más pobres”, mención como cofundador y CEO de empresa Nilus en nota del diario Redacción. 29 de setiembre.





## Novedades sobre alumnos

- Delfina Bisio realizó una pasantía en la Corte Interamericana de Derechos Humanos durante el primer semestre de 2023. Trabajó directamente con el presidente de la Corte Interamericana, el uruguayo Ricardo C. Pérez Manrique, que tiene su oficina en el edificio Mercosur.
- Algunos alumnos rindieron con éxito la primera materia (*Contract Law*) del Diploma in Commercial Law, de la *University*

*of London*. El diploma consiste en cuatro módulos que deben cursarse en la UM. Cada módulo tiene un examen final definido, controlado y corregido por la University of London, por cuanto es la Universidad que emite el Diploma.

- Ricardo Devita y Mariás Lea Plaza viajaron a Delaware de mayo a julio, a través del convenio que la Universidad tiene con dicha institución. Este fue el segundo año en que alumnos de FDER tuvieron la oportunidad de realizar el programa que ofrece la Delaware Law School.
- Alumnos de Derechos Humanos visitaron el 26 de mayo a la embajada de Uruguay

en Washington DC, Estados Unidos, junto con Sofía Maruri. Los recibió el embajador de Uruguay en Estados Unidos, Andrés Durán.

- Alumnos de Derechos Humanos visitaron durante la jornada del 24 de mayo el Departamento de Justicia de Estados Unidos en Washington DC, junto con Sofía Maruri. Guió el tour la abogada Lilia Jones, abogada norteamericana que trabaja en el Departamento de Justicia.
- Alumnos de Derechos Humanos visitaron durante la jornada del 25 de mayo el estudio jurídico de litigio estratégico en temas de DD.HH., ADF International, en Washington

DC, junto con Sofía Maruri. Los recibió la abogada Kristina Hjelkrem, quien trabaja en el litigio de casos de derechos humanos en Latinoamérica.

- Alumnos de *Business and Human Rights* visitaron el Palacio Legislativo de Uruguay, junto con Sofía Maruri. Guió el recorrido por el Parlamento la senadora Carmen Asiaín y tuvieron clase en una de las salas del Palacio.
- Alumnos de Introducción al Derecho Procesal visitaron los Juzgados de Conciliación en Montevideo, junto con Patricia Tellería. Allí participaron en audiencias de conciliación.



FACULTAD DE

**FHUMYE**

**FACULTAD DE HUMANIDADES Y EDUCACIÓN**

Y EDUCACIÓN

## CARTA DEL DECANO

Este año marca un hito significativo en nuestra historia, ya que celebramos 25 años. Durante este cuarto de siglo, nuestra Facultad ha colaborado en el crecimiento y desarrollo de las propuestas culturales y educativas del país. Desde aquí se ha formado a más de 400 educadores, traductores y humanistas que desde su acción han generado cambios y desarrollado conocimiento que impactó positivamente en la comunidad. Desde sus inicios, hemos mantenido un compromiso inquebrantable con la excelencia académica y la formación integral de nuestros estudiantes.

En esta memoria encontrarán un recorrido por las actividades que han dado vida a nuestra comunidad durante el último año. Desde las aulas hasta los proyectos de investigación, desde las conferencias hasta las iniciativas de extensión, cada página refleja el esfuerzo colectivo de docentes, investigadores, estudiantes y personal administrativo.

Nuestros logros son muchos y variados. Destacamos:

1. Investigación: Nuestros académicos han colaborado en proyectos que trascienden las fronteras

disciplinarias, abordando desafíos contemporáneos desde múltiples perspectivas.

2. Programas de Intercambio: Hemos fortalecido y ampliado nuestros lazos con universidades de todo el mundo, brindando a nuestros estudiantes la oportunidad de enriquecer su formación en contextos internacionales.

3. Ampliación de ofertas académicas: en 2023 hemos comenzado nuevos programas de postgrado, así como desarrollado programas que se comenzarán a ofertar en 2024.

En este aniversario, reafirmamos nuestro compromiso con la excelencia, la innovación y la responsabilidad social. Agradecemos a todos los que han sido parte de este viaje y los invitamos a seguir construyendo juntos un futuro promisorio para la Facultad de Humanidades y Educación.

¡Felices 25 años!

**Dr. Francisco O'Reilly**  
**Decano de FHUMyE**





## Hitos FHUMyE

### XXV ANIVERSARIO DE LA FHUMYE

FHUMyE celebró el 20 de setiembre sus XXV años con la conferencia “La innovación educativa, entre lo nuevo y lo bueno”, dictada por el Dr. Gregorio Luri en el Auditorio de CAF-Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe.

### NUEVO PROGRAMA VOCACIÓN PARA MAGISTERIO

El 17 de agosto se realizó el lanzamiento del Programa Vocación, un plan que busca potenciar la carrera de Magisterio en el ámbito universitario y brindar apoyo a sus alumnos en tres dimensiones: económica, académica y personal. Cuenta con becas de hasta el 100% y está dirigido a todos los jóvenes interesados en estudiar Magisterio en un ámbito universitario, con posibilidad de hacer intercambios en el exterior. El encuentro se llevó a cabo en las instalaciones de la biblioteca universitaria de la UM.

### LA UM FIRMÓ DOS CONVENIOS CON LA UNIVERSIDAD DE PORTSMOUTH

El acuerdo que se firmó el 3 de mayo permite a los alumnos de la Licenciatura en Traducción de la UM obtener una doble titulación al cursar el MA Translation Studies en la Universidad de Portsmouth (Reino Unido). Podrán postularse quienes hayan culminado tres años y medio de la licenciatura en la UM.

Asimismo, en marzo se firmó otro convenio con la misma Universidad, que permite que

los alumnos de la UM realicen un intercambio académico semestral en la Facultad de Humanidades y Ciencias Sociales de Portsmouth University, y los estudiantes de dicha institución podrán cursar su intercambio en la Facultad de Humanidades y Educación (FHUMyE) de la UM.

### DÉCIMO NÚMERO DE LA REVISTA “HUMANIDADES”

El 17 de marzo se realizó una presentación del dossier del décimo número de la revista que edita la FHUMyE junto con el Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica (CEDEI), titulado: “Cultura, tecnología y naturaleza humana”. Expusieron el editor asociado del número, Dr. Mariano Asla, y uno de los autores de la revista, el Dr. Alexander Castleton. El evento contó con la participación del coeditor asociado del número, Dr. Alfredo Marcos, quien fue entrevistado desde España en modalidad virtual por los expositores.

### NUEVO POSTGRADO EN HUMANIDADES Y CULTURA CRISTIANA

El 13 de febrero se lanzó el primer postgrado en Uruguay sobre el tema, que reflexiona sobre el ser humano y la cultura desde una perspectiva humanista en diálogo con el cristianismo. El evento contó con una exposición por parte del Dr. Héctor Delbosco, profesor del Postgrado y decano de la Facultad de Filosofía en la Universidad del Norte Santo Tomás de Aquino, quien reflexionó sobre la dignidad de la persona como uno de los aspectos que la cultura cristiana acercó a la sociedad. Además, expuso el decano y coordinador del postgrado, el Dr. Francisco O'Reilly.

## Premiaciones y distinciones a docentes, alumnos y graduados

- El docente Santiago Corti recibió una Beca LATAM Bridges in the Epistemology of Religion, otorgada por la Fundación John Templeton de la Universidad de Houston Texas (USA), para participar de la Capstone Conference desde el 9 hasta el 10 de noviembre.
- El profesor Juan Francisco Franck recibió una Beca de movilidad para la docencia, otorgada por Erasmus+ International Credit Mobility, para dictar clases en la Facultad de Filosofía de la Universidad de Hradec Kralove desde el 22 hasta el 30 de octubre.
- El docente Mathías López recibió una Beca total de doctorado por su excelencia académica para cursar un Doctorado en Educación (Provost Leadership Fellowship, Doctoral category) en Tufts University (Estados Unidos) desde el 1º de setiembre de 2023 hasta el 1º de setiembre de 2028.
- La docente del Diploma de Postgrado en Educación Emocional, Dra. (c) Carmen Albana Sanz, fue galardonada con el premio “Mujer Brillante” por la red de referentes -REDDER- en la ciudad de Buenos Aires, debido a su trabajo vinculado a la

educación emocional. Lo recibió en la UM el 17 de agosto, en el marco del lanzamiento del diploma.

- El director de la Licenciatura en Política, Economía y Filosofía (PPE) de la UM, Dr. Alexander Castleton, ganó la Beca Fundación Carolina para realizar una estancia corta en el Consejo Superior de Investigaciones Científicas (CSIC) de España en octubre y noviembre, y cursar a distancia -con algunos viajes- un doctorado en la Universidad de Navarra. Además, la embajada de Italia en Montevideo le otorgó una beca para viajar por seis meses a dicho país durante el primer semestre de 2024, con el objetivo de continuar trabajando en el proyecto que comenzará en Madrid junto a la Dra. Lucia Grazia Parente, experta en la filosofía de Ortega y Gasset, con quien tiene intereses comunes de investigación. 24 de julio.
- El docente Mathías López recibió una Beca LATAM Bridges in the Epistemology of Religion, otorgada por la Fundación John Templeton de la Universidad Católica de Chile, para cursar un seminario de invierno del 17 al 28 de julio.
- El Dr. Alexander Castleton entró en la categoría de Iniciación del Sistema Nacional de Investigadores (SIN) de la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII) del Uruguay. Dicha categoría se le otorgará por tres años. 5 de junio.
- La directora de la Maestría en Lengua Inglesa y Educación Intercultural

Bilingüe, Cristina Chiusano, obtuvo una beca de Movilidad Erasmus+ para viajar a Rumania y España, con el objetivo de asistir a la Semana Internacional en Málaga que se concretó desde el 5 hasta el 11 de junio; participar en movilizaciones de enseñanza, dictar un seminario titulado “La importancia de la enseñanza de la pronunciación en el programa de traducción”; y dar cursos sobre Análisis del Discurso en la Universidad Alexandru Ioan Cuza de Iasi.

- La profesora Natalia Colino finalizó su Doctorado en Psicología, cursado en la UdelAR desde el 1º de mayo de 2020 hasta el 1º de agosto de 2023, gracias a la Beca de Posgrado Nacional, otorgada por la ANNI.
- Las alumnas de Magisterio y Traducción Melisa Veiga y Cynthia Ramos ganaron becas del programa de Movilidad Erasmus+ para realizar un intercambio en el extranjero, donde visitaron países como Polonia, Finlandia y España durante el primer semestre de 2023.
- La alumna de la Maestría en Historia, Pía Berruti, obtuvo una beca Erasmus+ para realizar una instancia de investigación de noventa días en la Universidad Hradec Králové (República Checa), con el objetivo de continuar desarrollando sus estudios.

## Desarrollo académico: actividades, seminarios, cursos y charlas

- FHUMYE | Charla: “La comunicación en la era de las redes sociales”, dictada por el Dr. Isaac Nahon-Serfaty. Dirigida a docentes y alumnos de la Universidad. Sede central-UM. 6 de noviembre.
- FHUMYE | Actividad: “Los efectos de la tecnología en nuestra sociedad moderna”, conferencia organizada por alumnos y la docente Elena Backer. 6 de noviembre.
- FHUMYE | Actividad: “Cuarta edición de Charlas Leed”, conferencia organizada por alumnos y la docente Andrea Durlacher. 26 de octubre.
- FHUMYE | Seminario: “Historia de Rusia contemporánea”, dictado por el Mag. José Antonio Saravia. Modalidad semipresencial en el edificio Ponce-UM. 21 y 28 de octubre; 4, 11 y 18 de noviembre.
- FHUMYE | Seminario: “Arquitectura y Estado”, dictado por la Mag. Andrea Antuña. Modalidad presencial en el edificio Ponce-UM. 19 y 26 de octubre; 9, 23 y 30 de noviembre.
- FHUMYE | Charla: “Conferencia Alonso Cueto sobre su libro Francisca, Princesa del Perú 2023”, a cargo del novelista peruano, Alonso Cueto. 9 de octubre.



- FHUMYE | Seminario: “Lenguaje y silencio: Formas e imaginarios de la mística en la literatura del siglo XX”, dictado por la Dra. Mariana Moraes. 4, 8, 11 y 25 de octubre.
- FHUMYE | Seminario: “Localización en el mundo globalizado”, dictada por la Mag. Inés Illarramendi. Estuvo organizada en conjunto con el Colegio de Traductores Públicos del Uruguay (CTPU) y el Congreso Uruguayo de Traducción e Interpretación (CUTI), y dirigida a estudiantes, alumni y actores externos a la Universidad. Desde el 18 hasta el 20 de setiembre.
- FHUMYE | Charla: “La innovación educativa, entre lo nuevo y lo bueno”, dictada por El Dr. Gregorio Luri en el marco de los 25 años de FHUMyE. Auditorio de CAF-Banco de desarrollo de América Latina y el Caribe. 20 de setiembre.
- FHUMYE | Charla: “Viaje a Ghana”, dictada en modalidad virtual por el corresponsal de The Economist para África, Kinley Salmon. Dirigida a alumnos de las carreras Política, Filosofía y Economía (PFE), Comunicación y Economía que viajarán a Ghana desde el 20 de febrero hasta el 1 de marzo 2024, como parte del proyecto *From the field*. 8 de setiembre.
- FHUMYE | Charla: “Lanzamiento Programa Vocación de Magisterio”, a cargo del decano Francisco O’Reilly. También expuso el director del área de Educación de la FHUMyE, Fernando Otero, quien presentó un cortometraje, inspirado en la vida de Carmen Albana Sanz, titulado: “El Borro soñador”. Es un trabajo dirigido por el cineasta uruguayo Fernando Vallejo, que se realizó con un equipo de graduados de la Facultad de Comunicación (FCOM) de la UM, quienes también asistieron al evento realizado en la biblioteca universitaria. Ellos son: Emilia Torres, Gonzalo Palomeque e Ismael Díaz. 17 de agosto.
- FHUMYE | Charla: “Taller de Alfabetización financiera infantil”, dictada por la directora de la Licenciatura de Negocios Internacionales, Mag. María Carolina Chifflet. Dirigida a estudiantes de la UM y maestros. 1º de agosto.
- FHUMYE | Charla: “El yo del historiador y la escritura de la Historia”, dictada por el Dr. Jordi Canal. Dirigida a estudiantes de la Maestría de Historia de la Universidad. 12 de julio.
- FHUMYE | Evento: “Presentación de libro *José Belloni: el escultor de lo uruguayo*”, a cargo de Damiano Tieri. Dirigido a estudiantes de la Maestría de Historia de la Universidad. 11 de julio.
- FHUMYE | Charla: “Ser universitario en épocas de inteligencia artificial”, dictada por Pablo García en el evento Experiencia UM. 27 de junio.
- FHUMYE | Charla: “Presentación del libro *Hermanos de sangre: Alfredo Campos, una biografía política 1938-1945*”, dictada por el egresado de FHUMyE, Eduardo Porciúncula, en el marco de la Maestría en Historia. El libro presentado nació de la tesis del alumni, trabajo que defendió ante la Universidad en 2022. 21 de junio.
- FHUMYE | Visita guiada: MACA (Maldonado), con alumnos de la asignatura Visual y Plástica, a cargo del docente Damiano Tieri. 15 de junio.
- FHUMYE | Charla: “Concepto de Equivalencia en Traducción Literaria”, participó como profesora invitada la traductora Florencia Di Bello. Dirigida a los alumnos de la asignatura Traducción I, de la Licenciatura en Traducción. 5 de junio.
- FHUMYE | Charla: “Confesiones de San Agustín”, participó como profesora invitada la doctora en Filosofía Megan Zeinal. Dirigida a los alumnos de la asignatura Literatura Universal I, de la Licenciatura en Humanidades. 2 de junio.
- FHUMYE | Charla: “La Educación no es obediencia, sino hacer crecer”, a cargo de la presidenta de la Academia Nacional de Educación de Argentina, Dra. Paola Scarinci de Delbosco, en el marco de los 25 años de la FHUMyE. Dirigida a alumnos, docentes y autoridades nacionales. 25 de mayo.
- FHUMYE | Charlas: “Ideología en la cultura: el rol de las películas en la sociedad”, “Urbanización en Ciencia Política” y “Populismo: un fenómeno multifacético”, a cargo del docente de la University of Hradec Králové en República Checa, Matyáš Strnad. Mediante el programa de movilidad Erasmus+, el profesor checo dictó tres sesiones a los alumnos de la Licenciatura en Política, Filosofía y Economía. La primera se llevó a cabo el 3 de mayo en la asignatura Filosofía Política, la segunda se realizó el 8 de mayo en la asignatura Introducción a la Teoría Política, y la tercera, el 9 de mayo en el Seminario de Actualidad.
- FHUMYE | Seminario: “La traducción y adaptación al doblaje en la era de las nuevas plataformas”, participó como profesor invitado el catedrático en Traducción Audiovisual Frederic Chaume. Contó con el auspicio del Colegio de Traductores Públicos del Uruguay (CTPU). Desde el 26 hasta el 28 de abril.
- FHUMYE | Charla: “Cualidades y destrezas del intérprete profesional. Modalidades de interpretación”, participó como profesora invitada la Mag. Elena Backer. Dirigida a los alumnos de la asignatura Historia y Teoría de la Traducción I, de la Licenciatura en Traducción. 21 de abril.
- FHUMYE | Charla: “Identidades en tránsito: espacios, imaginarios y usos de la literatura de viajes en América Latina”, a cargo de Mariana Moraes en la primera actividad del Ciclo Cultural del CEDEI 2023. Biblioteca universitaria. 20 de abril.
- FHUMYE | Charla: “Historia y política: convergencias y distancias”, a cargo del Dr. Héctor Ghiretti, en el marco del lanzamiento de una nueva edición de la Maestría en Historia. 13 de abril.
- FHUMYE | Seminario: “Cristianismo y secularización: problemas y debates en perspectiva global y local”, a cargo del Dr. Sebastián Hernández. 12, 19 y 26 de abril; y 3 de mayo.

- FHUMYE | Charla: “Proyecto y elaboración de tesis”, participó como profesora invitada la licenciada en Humanidades Florentina De León. Dirigida a los alumnos de la asignatura Taller de tesis I, de la Licenciatura en Humanidades. 10 de abril.

- FHUMYE | Actividad: “Club Socrático”, creado en conjunto por FHUMyE y el Departamento de Vida Universitaria de la UM. Dirigido a estudiantes interesados en reflexionar sobre temas filosóficos interpellantes a través del diálogo. Se dictaron un total de ocho sesiones en los dos semestres de 2023 en las fechas: 10 de noviembre, 20 de octubre, 22 de setiembre, 18 de agosto, 16 de junio, 19 de mayo, 28 de abril y 24 de marzo.

- FHUMYE | Charla: “Ciclo de charlas con graduadas de Traducción”. Estuvo dirigido a estudiantes de 3ro y 4to año de la carrera y se llevó a cabo en tres instancias: la primera estuvo a cargo de Leticia Teng Yang, el 16 de marzo; en la segunda expuso Inés Illarramendi, el 31 de marzo; y la tercera fue dictada por Florentina Preve, el 14 de junio.

- FHUMYE | Charla: “Guerra en Ucrania: historia y perspectiva del conflicto”. A un año del inicio del conflicto entre Rusia y Ucrania, el Mag. José Antonio Saravia dictó una conferencia sobre sus orígenes históricos y principales acontecimientos, en el marco del lanzamiento de una nueva edición de la Maestría en Historia. 23 de febrero.

## Actividades para preuniversitarios

### CHALLENGE MARATÓN DE TRADUCCIÓN

La FHUMyE celebró la XIII edición de la competencia de Traducción de textos. Treinta y tres participantes de bachillerato, provenientes de Montevideo, Salto y Maldonado, compitieron el 18 de noviembre en la UM. El 25 de noviembre se realizó la entrega de premios y menciones, a cargo del director de la Licenciatura en Traducción, Nicolás Manfredi.

#### 1er puesto:

Juliana de León, Nicole Sarmoria y Joaquín Araujo (Woodside School - Punta del Este).

#### 2do puesto:

Catalina Guardia, Valentina Bustos y Agustina Viera (Colegio y Liceo Elbio Fernández).

#### 3er puesto:

Belén Ciocca, Julieta Zamalvidey Alexia Monter (Colegio Seminario).

#### Menciones especiales:

Catalina Delfante, Ezequiel Markarian y Martina Grünwaldt (Colegio Jesús María).





## CHALLENGE PREMIO ENSAYO

La FHUMyE realizó una nueva edición del Premio Ensayo. Un grupo de 84 alumnos de bachillerato provenientes de 35 liceos de Uruguay participaron con ensayos sobre la temática “Tecnología”. Hubo diversas charlas preparativas, entre ellas: “Tecnología: nuevos desafíos para la identidad humana” a cargo de PhD Mariano Asla el 29 de junio; “Cómo publicar mi primer ensayo”, a cargo del Dr. Pablo García, el 15 de agosto; y “Tecnología desde una perspectiva histórica y filosófica”, realizada el 14 de marzo, a cargo de Gustavo Riesgo y Francisco O'Reilly, en donde hablaron con los preuniversitarios sobre los desafíos de la inteligencia artificial en el aprendizaje.

El 27 de octubre se realizó la premiación en la UM, con la presencia de todos los participantes -alumnos y orientadores-, quienes recibieron un certificado acreditativo.

### 1er puesto:

- Ganador categoría “Filosofía”: Juan Ignacio García Macció (Colegio y Liceo Beata Imelda).
- Ganadora categoría “Historia”, Micaela Garmendia Trías (Liceo Departamental de Maldonado).

### 2do puesto:

- Ganador categoría “Filosofía”: Clara Bia García (The British Schools).

### Menciones especiales:

- Ezequiel Fernández y Sofía Pereira (María Auxiliadora - Las Piedras).
- Julia Quinela Montañez, Federico Polasky Rostan, Lucía Leal del Pino y

Macarena Gandulfo Lancieri (Colegio Fray Bentos).

- Nicolás Bascou Mortola, Tomás Uriarte Bartesaghi, Micaela Palermo Vázquez, Isabella Bussi Cantirán, Matilde Cabrera Barcos, Santiago Carlos Santamarina Realini y María Victoria Rodríguez Casalás (Colegio Seminario).
- Iara Schusman Nadler (Instituto Galileo Galilei).
- Lucía Folgar Bidart, Ana González Diana y Abigail Puyo Trípoli (Colegio y Liceo Beata Imelda).

### Premio asesor:

- Asesor de 1er puesto Filosofía: Diego Pereira Ríos.
- Asesor de 1er puesto Historia: Katerin Daneluk.
- Asesor de 2do puesto Filosofía: Ignacio Umpierrez.
- Asesor con más alumnos orientados: Jorgelina Saconi.

## Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

### Chiusano, Ana Cristina

- “Towards a new definition of the concept of speech genre: A Hallidayan perspective”, expositora presencial en la Universidad Alexandru Ioan Cuza de Iasi (Rumania) por Beca Erasmus+ Training Mobility. 18 de mayo.
- “La importancia de la fonética y fonología del inglés: el caso de los estudiantes de

traducción montevidianos”, expositora presencial en la Universidad de Málaga (España) por Beca Erasmus+ Training Mobility. 11 de mayo.

- “La construcción de la otredad en la literatura posmoderna: una mirada desde la Lingüística Sistemico Funcional”, expositora presencial en el evento CIILEX23 de la Universidad Nacional de Mar del Plata (Argentina) desde el 16 hasta el 18 de marzo.

### Durlacher, Andrea

- “La atención en la escritura como práctica cotidiana”, coordinadora de las “Charlas Leed”, organizadas en el Museo Nacional de Artes Visuales. 11 de marzo.

### García, Pablo

- “Aspectos más sobresalientes de la filosofía de Blaise Pascal”, expositor en la Conmemoración de los 400 años del nacimiento de Blaise Pascal (1623-1662), realizada en la Sociedad Uruguaya de Historia de la Medicina. 27 de noviembre.
- “IA, mentes y cerebros”, expositor en el Colegio Los Pilares, Montevideo. 26 de junio.
- “Discusiones filosóficas contemporáneas sobre la conciencia”, expositor en el Instituto de Psiquiatría y Psicología de Montevideo. 8 de junio.
- “Mentes, cerebros y máquinas. Los desafíos de la inteligencia artificial hoy”, expositor en el Centro Cultural Bastión del Carmen, Colonia. 25 de abril.
- “Debates actuales sobre la naturaleza de la conciencia”, expositor en el Curso interdisciplinar sobre la conciencia, realizado en el Centro Internacional de Neuro-

ciencia y Ética (España). 14 de marzo.

### Manfredi, Nicolás

- “Charla de vocación estudiantil”, coordinador en la Feria Colegio Kennedy, realizada en el Colegio Kennedy, Montevideo. 10 de octubre.
- “Charla de vocación por las Humanidades”, coordinador en la Feria Santa Luisa, realizada en el Colegio y Liceo Santa Luisa de Marillac, Montevideo. 14 de setiembre.

### Mernies, Sylvia

- “Taller: la familiarización y la extranjerización como métodos de traducción”, expositora y coordinadora en el Quinto Foro Académico de Letras y Lenguas Modernas y las novenas Jornadas de estudiantes de Lingüística en Uruguay, realizados en el Instituto de Lingüística de la Facultad de Humanidades y Ciencias de la Educación, Udelar (Montevideo). 12, 13 y 14 de octubre.
- “El trabajo interdisciplinario como herramienta fundamental en la formación de traductores”, expositora virtual en el Primer Seminario de Desarrollo Profesional en Docencia de la Traducción y la Interpretación, realizado en la Universidad de Antioquia (Colombia). 9 de agosto.
- “Discípulas, mecenas, traductoras: las mujeres que participaron junto a San Jerónimo en la traducción de la Vulgata”, expositora junto a María Eugenia Meneses en el Ciclo de charlas del Colegio de Traductores Públicos del Uruguay, realizado en el Colegio de Traductores Públicos del Uruguay. 14 de junio.



- “Modalidades de recepción de la traducción audiovisual en Uruguay”, expositora en el Seminario de Doblaje y Español Neutro, realizado en la Universidad del Museo Social Argentino, Buenos Aires. 24 de abril.

#### **Saravia, José Antonio**

- “Patriotismo y su vínculo con la patria de una familia rusa: Los Roslik en Uruguay (en idioma ruso)”, expositor junto a la Dra. Marina Nikolaevna Moseikina en la decimoquinta Conferencia científica internacional “La gente y el destino del extranjero ruso”, realizada en la Universidad ortodoxa de San Tijonov-Instituto de Historia Universal de la Academia Rusa de Ciencias (Moscú). 26 y 27 de enero.

#### **Tieri, Damiano**

- “Patrimonio arquitectónico en Carrasco”, expositor en la Jornada de actualización en arte, patrimonio y arquitectura en Carrasco, realizada en la Asociación de guías e intérpretes del Uruguay. Montevideo. 6 de mayo.

#### **O'Reilly, Francisco**

- “La laicidad en la educación del Siglo XXI”, expositor en la conferencia organizada por el Instituto Universitario Elbio Fernández. Estuvo dirigida a más de 200 participantes, entre ellos: autoridades nacionales, representantes educativos, docentes, funcionarios y estudiantes. 23 de marzo.

#### **Otero, Fernando**

- “La persona humana, fundamento de la Educación”, expositor en el noveno Congreso Internacional de Educadores Católicos, realizado en Perú. 17 de octubre.

## **Investigaciones, publicaciones y working papers**

#### **García, Pablo**

- “*The Philosophical Foundations of the Reciprocating Self*”, investigación en proceso.

#### **Hernández Méndez, Sebastián y Díaz, Bárbara**

- “Alberto Methol Ferré y la 'otra modernidad'”, artículo publicado en la revista chilena Intus - Legere Historia, 16(1), 77-97. Marzo, 2022.

#### **O'Reilly, Francisco y Franck, Juan Francisco.**

- “¿Es Dios persona? Nuevas perspectivas en filosofía de la religión”, libro con editorial de la Universidad Pontificia de Salamanca. 1º de diciembre.

#### **Tieri, Damiano**

- “José Belloni: el escultor de lo uruguayo, libro editado por Planeta. 1º de junio.

## **Apariciones en prensa**

#### **García, Pablo**

- “Mentes, cerebros y máquinas. Los desafíos de la inteligencia artificial hoy”, Radio del Oeste AM 1490 / Radio Sacramento FM 101.9 / Radio Viva FM 96.3. 25 de abril.

#### **Moor, John**

- “Israel y un mundo inestable”, nota El Observador. 10 de octubre.

#### **O'Reilly, Francisco**

- “Innovación educativa: entre lo nuevo y lo bueno”, nota El País. 20 de setiembre.

#### **Podetti, Ramiro**

“Rodó, idealismo frente a lo utilitario y ‘el Arielismo como hijo no reconocido de Uruguay’”, nota Montevideo Portal. 21 de julio.

#### **Sanz, Albana**

- “Investigación mostró que programa de educación emocional incidió en mejoras en asistencia y menos violencia en escuela de Casavalle”, nota La Diaria. 9 de agosto.

## **Novedades sobre alumnos**

- Las alumnas de Magisterio Anna Zwaig, Agustina Nervi y Noelia Medina realizaron su pasantía laboral en la Escuela rural N° 56 "Ansina" de Pueblo Álvarez, a 50km de la ciudad de Durazno. Segundo semestre de 2023.
- Las alumnas de Magisterio Matilde Reyes y María Marta Caballero realizaron su pasantía laboral en la Escuela rural N° 21, en las cercanías de Villa Del Carmen, Durazno. Segundo semestre de 2023.

## **Novedades sobre graduados**

- La graduada de Traducción Científico-Literario y Literaria Inglés-Español, Mariel Kozyński Waserman, fue una de cuatro seleccionados para traducir textos de Argentina Key Titles 2023 que integrarán el catálogo en línea.

FACULTAD

DE **FIUM** INGENIERÍA

FACULTAD DE INGENIERÍA

NIERÍA

## CARTA DEL DECANO

Comparto con ustedes un breve resumen de los logros y acontecimientos más destacados que hemos experimentado durante el pasado año 2023 en nuestra querida Facultad de Ingeniería (FIUM). Ha sido un período de notables avances y consolidación de nuestro compromiso con la excelencia académica y la adaptación a un entorno en constante cambio.

El 2023 nos ha permitido aprovechar al máximo las instalaciones inauguradas en 2022, ofreciendo espacio para el crecimiento de nuestra comunidad estudiantil. La implementación de los nuevos planes de estudio, orientados a adaptarse a un mundo tecnológico en constante evolución, ha sido fundamental. Estos planes representan un cambio de paradigma centrado en el alumno, enfocándonos en proporcionar experiencias prácticas, laboratorios innovadores y metodologías docentes que enriquecen el aprendizaje y la formación de nuestros ingenieros. Además, reflejan nuestra visión de internacionalización, preparando a nuestros estudiantes para los desafíos globales.

Un hito significativo de este año fue el lanzamiento de la carrera de Ingeniería de Datos e Inteligencia Artificial, programada para iniciar en marzo de 2024. Esta iniciativa es el resultado de un trabajo liderado por el Dr. Pablo Fleurquin y la Ing. Elizabeth Scherschener, alineándose con la creciente relevancia de la inteligencia artificial y las tecnologías de procesamiento del lenguaje, como el chat GPT.

En un plano más personal, quiero informarles que he decidido no renovar mi mandato como decano por razones personales. Aunque mi dedicación a la UM

disminuirá, continuaré participando en proyectos estratégicos. Estos años al frente de la FIUM han sido gratificantes gracias al excepcional equipo, motivado y comprometido con el cambio. Agradezco a nuestros estudiantes por su esfuerzo y dedicación diarios, siendo la fuerza impulsora de nuestro trabajo. Ellos saben que más exigencias hoy son más oportunidades mañana. También, expresar mi gratitud a los profesores, cuya dedicación y cariño han contribuido significativamente al aprendizaje de nuestros alumnos. Agradezco también a nuestros alumni, quienes continúan apoyándonos en diversas actividades y esperamos que, al alinearse con la misión de la UM, se conviertan en excelentes ingenieros y ciudadanos ejemplares.

Quiero felicitar a Rafael Sotelo, designado por el rector como el nuevo decano a partir del 1° de febrero de 2024. Rafael cuenta con una amplia experiencia en la UM, desempeñándose como profesor, investigador y en roles de gestión. Estoy seguro de que, bajo su liderazgo, la FIUM alcanzará nuevos horizontes y continuará siendo un referente en el ámbito universitario.

Los invito a explorar esta memoria de actividades, donde encontrarán una enumeración parcial de los hitos del 2023, destacando la valiosa producción científica de nuestros profesores, así como sus logros en publicaciones, reconocimientos y proyectos de investigación. Es una realidad que, en la FIUM, logramos complementar la docencia con actividades de investigación y extensión que son propias del quehacer universitario. Además de valorar estos éxitos, somos conscientes de que aún hay mucho por recorrer y mejorar.

**Dr. Ing. Martín Tanco**  
**Decano de FIUM**





## Hitos FIUM

### LANZAMIENTO DE LA CARRERA INGENIERÍA DE DATOS E INTELIGENCIA ARTIFICIAL (ID+IA)

El 16 de marzo, a sala llena, los docentes Cristina Mayr (coordinadora de Ingeniería Informática), Máximo Gurméndez (director de Lic. Ciencia de Datos para Negocios) y Pablo Fleurquin (coordinador de la nueva carrera ID+IA) charlaron sobre las necesidades de este tipo de formación en Uruguay para el país y el mundo. El moderador de la actividad, periodista y experto en contenidos digitales, Mag. Gustavo Gallino, dialogó con los panelistas sobre la relación que guarda esta nueva carrera con Ingeniería en Informática e Ingeniería en Telemática y las oportunidades laborales para los estudiantes, ya que actualmente el perfil técnico escasea en el mercado y las empresas necesitan profesionales especializados en IA. Por otra parte, el evento contó con la participación de Pablo Sprechmann (Research Scientist en DeepMind de Google) como speaker invitado.

### LANZAMIENTO DEL NUEVO PROGRAMA DEL CCB Y CPI

El Centro de Ciencias Biomédicas (CCB) y el Centro de Postgrados de Ingeniería (CPI) lanzaron su nuevo programa de biomedicina y digitalización de procesos: "HealthTech: innovación en la Salud Digital". El 20 de abril se realizó la

mesa redonda "Gestión de la innovación en el sector salud" en la que disertó la directora del área de salud de Genexus Consulting, Ing. Marcela Corbo; la médica pediatra especializada en Informática en Salud, Dra. Sofía Landi; y el director del CPI, Ing. Eduardo Carozo. Moderó el panel el periodista y docente UM, Mag. Gustavo Gallino.

### FIRMA DE CONVENIO CON TECNUN

La FIUM firmó un convenio con la Escuela de Ingeniería de la Universidad de Navarra (TECNUN), que ofrece la posibilidad de realizar intercambios estudiantiles y de docentes, iniciar una maestría o un doctorado. El convenio pretende fomentar la formación docente del cuerpo académico futuro de FIUM y el intercambio de doctores de ambas instituciones para dictar clases. De esta forma, brinda la posibilidad de efectuar un doctorado de tres años.

### ALUMNOS DESARROLLARON UNA APLICACIÓN PARA FIRMAR DOCUMENTOS DE FORMA DIGITAL, MEDIANTE TECNOLOGÍA NFC

Durante el primer semestre del año académico 2023, con el apoyo de la Agencia de Gobierno Electrónico y Sociedad del Conocimiento (Agesic), los estudiantes Felipe Beltrán, Bruno Costanzo, Renzo D'Ambrosio y Felipe Tejería trabajaron con los docentes Maximiliano Palay, Diego Durán y Nicolás Sosa en un desafío para desarrollar un prototipo de aplicación móvil que permitiera interactuar con



la cédula de identidad con chip mediante un dispositivo con protocolo NFC (comunicación inalámbrica para el intercambio de datos) y PACE, que agrega una capa de seguridad sobre tecnología NFC y resuelve la comunicación *contactless* (sin contacto, en su traducción al español).

### OCHO DOCENTES FORMAN PARTE DEL SISTEMA NACIONAL DE INVESTIGACIONES (SNI) DE LA ANII

El decano de la FIUM, Dr. Ing. Martín Tanco, subió este año a nivel II en el Sistema Nacional de Investigaciones (SNI) de la ANII, luego de cuatro años de trabajo de investigación en conjunto con dicha institución. Por su parte, los profesores Rafael Sotelo (nivel I), Adrián Santilli (nivel I), Daniel Jurburg (nivel I) y Natalia Rudeli (iniciación), así como los docentes horas cátedra José Joskowicz (nivel I) y Juan Kalemkerian (nivel I) también forman parte del SNI de la ANII.

### NUEVA EDICIÓN DEL GLOBAL SUPPLY PROGRAM

La Universidad de Montevideo llevó a cabo la decimosexta edición del programa Global Supply, desde el 8 al 26 de mayo. Se trata de un curso intensivo sobre herramientas claves para el entendimiento de las cadenas de valor, el trabajo en equipo y el desarrollo de nuevos proyectos. Se dicta completamente en inglés para promover la internacionalización de la universidad, lo que otorga gran valor a los estudiantes que se enfrentan a un mundo globalizado. En esta ocasión, es-

tuvo dirigido por profesor Daniel Jurburg, director del CINOI, y participaron alumnos de FIUM y FCEE de la UM, Pittsburgh y North Florida University.

### NUEVO DECANO DESIGNADO

Rafael Sotelo fue designado decano de la Facultad de Ingeniería, cargo que comenzaría a asumir en febrero de 2024. Es Ingeniero Electricista por la Universidad de la República, Magíster en Dirección de Empresas por el IEEM y Doctor en Ingeniería Telemática por la Universidad de Vigo. Trabajó durante varios años en la industria de las telecomunicaciones. Es profesor de FIUM desde hace más de 20 años, donde se desempeñó como coordinador de Ingeniería Telemática e Ingeniería en Informática. Antes de asumir el nuevo reto, era director de investigación de la facultad. Por su parte el decano hasta 2023, Martín Tanco, se trasladó a España por algunos años y seguirá su trayectoria académica en la Universidad de Navarra.

## Premiaciones y distinciones a docentes, alumnos y graduados

▪ Rafael Sotelo, director de investigación, fue reconocido como General Chair Quantum-South, como Vice-Chair of the

IEEE y como Investigador Nacional del ANII.

- El Centro de Producción más Limpia de la FIUM fue reconocido con el Premio Nacional de Eficiencia Energética 2023 del Ministerio de Industria, Energía y Minería y se llevó una mención especial en categoría Educación Formal Posgrados el 8 de noviembre.
- Bruno Ramos, Ramiro Martínez y Federica Bet, alumnos de la FIUM, obtuvieron la Beca Roberto Rocca a través de la empresa de energía industrial Tenaris. Los tres alumnos recibieron una prestación monetaria para ayudar a cubrir su cuota académica de la UM.

## Desarrollo académico

- CPI | Conferencia sobre Computación Cuántica. Expuso Jingbo Wang de la Universidad de Australia Occidental. 8 de noviembre.
- FIUM | Visitas: Cir, Montevideo Labs, Genexus, MyrBox, Sebamar, Qubika, Zonamerica, Costa Urbana, Sabre, Light-It en Montevideo con alumnos del curso Explorando el mundo empresarial, a cargo de Adrián Santilli. Agosto – Noviembre.
- FIUM | Visita: Montes del Plata en Colonia con alumnos del curso Explorando el mundo empresarial a cargo de Adrián Santilli. Agosto – Noviembre.





- FIUM | Clase: “Financiamiento de proyectos de infraestructura a través del sistema de Participación Público Privado PPP”. Expuso Silvana Panizza economista del Ministerio de Economía Finanzas. Para el curso Ingeniería Civil a cargo de Manuel Solari. 30 de octubre.
- CPI y CINOI | Mesa redonda: “Claves para construir cadenas de suministro resilientes”. Ana María García, experta en Marketing Internacional; Martín Dovat, CEO de Zonamerica; Diego Wins, coordinador de THE BOX Centro de Demostración Logística; Fernando Iruleguy, experto en Comercio Exterior y Cadenas de Suministro. Coordinó y moderó Daniel Jurburg. 27 de octubre.
- FIUM | Clase: “Sistema de transporte inteligente”. Expuso Ramiro Alonso, ingeniero. Para el curso Ingeniería Civil a cargo de Manuel Solari. 20 de setiembre.
- FIUM | Visita: CIEMSA – Edificios en construcción en Montevideo con alumnos del curso Gestión ecoeficiente para empresas a cargo de Beatriz Olivet. 6 de setiembre.
- FIUM | Visita: EQUIM – Planta Industrial en Montevideo con alumnos del curso Gestión ecoeficiente para empresas a cargo de Silvia Lamela. 4 de setiembre.
- FIUM | Visita: Fábricas Nacionales de Cerveza – Planta Industrial en Montevideo con alumnos del curso Gestión ecoeficiente para empresas a cargo de Beatriz Olivet. 4 de setiembre
- FIUM | Visita: VELCRO – Planta Industrial en Barros Blancos, Canelones con alumnos del curso Gestión ecoeficiente para empresas a cargo de Silvia Lamela. 31 de agosto.
- CPI | Clase magistral: “Metodología de análisis de fallas”. Expuso Rodolfo Mussini. Coordinó Eduardo Carozo. 24 de agosto.
- CPI y CINOI | Clase magistral: “Lean Management: Transformando la cultura de las organizaciones”. Expuso Jorge Anschutz, Director de JAME y TAHO, Facundo Gonzalez, Director de JAME y TAHO, Ricardo Hara, Director de TAHO Japan Business Unit, Diego Wollheim, Gerente General (CEO) de Montes del Plata. Coordinó Daniel Jurburg. 23 de agosto.
- CPI y CPmL | Clase magistral: “Economía Circular en la Construcción: Claves para la Sustentabilidad”. Expuso Mariana Robaina. Coordinó Eduardo Carozo y Silvia Lamela. 17 de agosto.
- CPI | Clase magistral: “Desafíos de la Inteligencia Artificial”. Expuso Patrick Penninckx, jefe del Departamento de Sociedad de la Información del Consejo de Europa. Coordinó Ana Brian y Cristina Mayr. 25 de julio.
- CPI y CPmL | Clase magistral: “El rol del hidrógeno verde en la segunda transición energética”. Expuso Óscar Ferreño, Ingeniero Industrial y miembro de la Academia Nacional de Ingeniería de Uruguay. Coordinó Eduardo Carozo y Silvia Lamela. 26 de junio.
- FIUM | Clase: “Patentes y sobre protección del *software*”. Expuso Santiago Martínez, director nacional de la Propiedad Industrial (DNPI/MIEM), y Néstor Méndez Trinidad, abogado especializado en patentes y registro de *software*, también de la DNPI/MIEM. Para el curso Ingeniería Informática a cargo de Rafael Sotelo. 25 de mayo.
- CPI e Initium | Evento: Hackathon de Ciencias de la Vida para 9 de las principales empresas de la industria farmacéutica en el centro de innovación logística The Box en Zonamerica. 4 de mayo.
- CPI y CINOI | Clase magistral: “Las nuevas tecnologías para potenciar la mejora continua”. Expuso Daniel Jurburg. Coordinó Eduardo Carozo y Daniel Jurburg. 27 de abril.
- CPI y CCB | Mesa redonda: “Gestión de la Innovación en el Sector Salud”. Expuso Sofía Landi, médica pediatra especializada en Informática en Salud; Marcela Corbo, ingeniera en Sistemas y directora del Área de Salud de Genexus Consulting; y Eduardo Carozo. 20 de abril.
- CPI | Clase magistral: “Criterios estratégicos para realizar un *Ethical Hacking*”. Expuso Eduardo Carozo. 13 de abril.
- FIUM | Taller “STEMpreneur”, sesión 3: “Asumiendo roles de liderazgo femenino en carreras STEM”. Expuso Natalia Mayorga, estudiante de la Universidad de La Sabana. 1 de abril.
- FIUM | Taller “STEMpreneur”, sesión 3: “Experiencia en el *“All Japan Robot Sumo Torunament”*”. Expuso Wilson Camargo y Natalia Mayorga, estudiantes de la Universidad de La Sabana. 1 de abril.
- FIUM | Taller “STEMpreneur”, sesión 2: Taller de liderazgo. Expuso Wilson Camargo y Natalia Mayorga, estudiantes de la Universidad de La Sabana. 30 de marzo.
- FIUM | Taller “STEMpreneur”, sesión 2: “Cómo llevar a cabo una idea tecnológica a la realidad”. Expuso Uriel Crampton, estudiante de Ingeniería Telemática en la UM. 30 de marzo.
- FIUM | Taller “STEMpreneur”, sesión 1: “Introducción a la educación STEM (Ciencia, Tecnología, Ingeniería y Matemáticas)”. Expusieron Martín Ferreira y Mauricio Vieira, estudiantes de Ingeniería en la UM. 29 de marzo.
- FIUM | Taller “STEMpreneur”, sesión 1: “Internet de las cosas (IoT)”. Expuso Wilson Camargo, estudiante de la Universidad de La Sabana. 29 de marzo.
- CPI y CPmL | Clase magistral: “La estrategia de Producción más limpia como modelo empresarial sostenible”. Expuso Silvia Lamela. Coordinó Eduardo Carozo. 16 de marzo.
- FIUM | Conferencia “Semana internacional”, sesión 5: “Desafíos éticos de la Ingeniería Artificial”. Expuso Gonzalo Génova, docente en Universidad Carlos III de Madrid. 27 de febrero/3 de marzo.

- FIUM | Conferencia “Semana internacional”, sesión 4: “Técnicas avanzadas para la detección automática de fallas en código”. Expuso Marcelo Frias, miembro del Departamento de Ingeniería Informática del ITBA-CONICET. 27 de febrero/3 de marzo.
- FIUM | Conferencia “Semana internacional”, sesión 3: “Ingeniería biomédica”. Expuso Ignacio Cassol, director ejecutivo de la Facultad de Ingeniería de la Universidad Austral. 27 de febrero/3 de marzo.
- FIUM | Conferencia “Semana internacional”, sesión 2: “El rol de la Ingeniería en el desarrollo sostenible”. Expuso Valentina Zurcan, alumni UM y egresada de la Universidad de Navarra. 27 de febrero/3 de marzo.
- FIUM | Conferencia “Semana internacional”, sesión 1: “Modelo de transformación empresarial”. Expuso Mario Chong, profesor en la Universidad del Pacífico. 27 de febrero/3 de marzo.
- CPI | Clase magistral: “Utilidad de *Data Science* más allá del *hype* del Chat GPT”. Expuso Daniel Collico, Físico por la Universidad de Buenos Aires, con postgrados de Derecho de las Telecomunicaciones (UBA) y de Negocios (UCA). Coordinó Eduardo Carozo. 02 de marzo.
- CPI | Clase magistral: “Ciberseguridad: desafíos a atender en 2023”. Expuso Eduardo Carozo. 23 de febrero.
- FIUM y FCOM | Seminario: resultados del proyecto “Comunicación y respuestas al cambio climático”, llevada a cabo con

la participación de FIUM y el apoyo de la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII) durante 2022. Expusieron Victoria Gómez, directora de la investigación, y los coinvestigadores de FCOM: Inés Besada, Juan Gari, Carolina Garzón, Álvaro Pérez y Natalia Moris, profesora y CEO de Mindshare Uruguay.

## Actividades para preuniversitarios

### DESAFÍO UM-PORTONES

FIUM organizó junto a Portones Shopping el Desafío UM-Portones el 14 de noviembre, dirigido a preuniversitarios de 1º, 2º y 3º de bachillerato de liceos nacionales. Consistió en buscar soluciones para un problema real que posee actualmente el centro comercial -la escasez de público joven- y presentar propuestas para atraer a ese segmento poblacional. Los ganadores obtuvieron descuentos de hasta 60% para estudiar en la Universidad, así como cupones de descuento para PedidosYa, kit Portones, tejos, colchonetas, jarras, auriculares y más.

#### 1º de bachillerato:

##### 1er puesto:

Matias Nario, Luisina Saturno; Sofía Iglesias, Gael Ruske Suárez y Eduarda Bertiz (Colegio y Liceo Elbio Fernández).

##### 2do puesto:

Anette Kunin, María Capone (St. Brendan's School), Florencia Broggi (Colegio La Menais) y Alina Dávila (Colegio Alemán).

##### 3er puesto:

Juan O'Reilly Cerrano, Francisco López, Felipe Lescarbourá Carluccio, Ignacio O'Brien y Alfonso Otegui (Monte VI).

#### 2º de bachillerato:

##### 1er puesto:

Lara Deambrosi, Martina Meirelles, María Ignacia Panedas, Valentina Olm y Violeta Goldberg (International College-Maldonado).

##### 2do puesto:

Manuel Varela González, Facundo Carle González y Matías Tucce Mastroianni (Colegio Nuestra Señora del Huerto Pando-Canelones).

##### 3er puesto:

Sara Marzadri, Sofía Iriarte, Lucía Muntz, Valentina Sormani, Valentina Flores (Li-

ceo Federico García Lorca).

#### 4to puesto:

Florencia Ramos, Julieta Lourenco y Antonella Bedich (Liceo Libertad).

#### 3º de bachillerato:

##### 1er puesto:

Clara Pacheco, Carolina Bravo y Camila Da Silva (Colegio Maldonado).

##### 2do puesto:

Joaquín Gelpi Quihillalt, Francisco Orihuela Coumas y Agustín Guerra Meneses (UTU Salto).

##### 3er puesto:

Carolina Bonifacino Alves, Felipe Coore Viña y Emilia Ortolani Albanell (Instituto Juan XXIII).





## DÍA INTERNACIONAL DE LAS NIÑAS EN LAS TICS

La FIUM brindó una charla para preuniversitarias el 27 de abril, en el marco del Día Internacional de las Niñas en las TICS, que tiene el objetivo de alentar a las mujeres a unirse al mundo de las tecnologías. Valentina Kunze, graduada en Ingeniería en Informática, y Florencia Migues, alumna avanzada de la misma carrera, reflexionaron sobre los desafíos del rubro y el valor que aportó la UM en el desarrollo de su profesión, que actualmente cuenta con una empleabilidad del 100% y en el que los aportes de las mujeres son estratégicos.

## Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

### Carozo, Eduardo

- Fue conferencista en el marco del lanzamiento oficial de LabCIBE-UNA, laboratorio de investigación, desarrollo e innovación en ciberseguridad, Costa Rica como exponente invitado en metodología *online*. 16 de octubre.
- Brindó la charla “#FutureX” del ICT4V Centro Tecnológico de Montevideo como exponente el 04 de octubre.

- Participó del “2do Congreso Panamericano de ingeniería de sistemas, telecomunicaciones, redes e informática” como conferencista y jurado del concurso de prototipos de emprendimiento tecnológico del Startup COBIJA en Cobija, Bolivia. 29 y 30 de junio; 1 de julio.

- Intervino como panelista de la “1ra y 2da Jornada de la Mesa de Diálogo para el desarrollo de estrategia digital” de Agesic. 28 de junio y 06 de julio.

- Lideró el taller de preparación “Hackaton” en Farma sobre *Design Thinking*, organizado por The Box, en Zonamérica. 04 de mayo.

### Mayr, Cristina

- Participó del taller de preparación “Hackaton” en Farma sobre *Design Thinking*, organizado por The Box, en Zonamérica. 04 de mayo.

### Lamela, Silvia

- Integró el Comité de Normalización del Instituto Uruguayo de Normalización (UNIT) que elaboró la Norma UNIT 1301:2023 de Circularidad de Plásticos durante el primer semestre de manera *online*.

- Fue parte del Comité de Economía Circular del UNIT mediante reuniones bimensuales *online*.

- Integró el Comité para la elaboración de la estrategia PDA (Pérdidas y Desperdicios de Alimentos) del Ministerio de Ambiente.

09 y 28 de febrero, 14 de marzo, 27 de abril.

- Estuvo en el Comité Ejecutivo del Centro Tecnológico del Agua mediante reuniones bimensuales de manera *online* y presencial.

### Santilli, Adrián

- Participó del curso “Training programme during the International Event” de Erasmus+ en la University College of Enterprise and Administration in Lublin donde participó del curso, dio charla y exhibió un stand sobre la UM en la Semana

Internacional de la Universidad de Lublin. 29 de mayo al 02 de junio.

### Sotelo, Rafael

- “2da Cumbre Mundial de Comisiones Parlamentarias de Futuros de la Asamblea”, Palacio Legislativo, participación como moderador de *workshops* con parlamentarios. Taller 1: “Anticipando posibles impactos de la evolución de la IA en distintos ámbitos de lo social y en particular en la democracia”. Taller 2: “Gobernanza anticipatoria en los parlamentos, creación de capacidades y competencias internas”. 25 de setiembre.





- "IEEE Quantum Week 2023", Seattle como miembro del comité organizador de la conferencia. Presentó el trabajo "QUBO Formulation for a Nurse Scheduling Problem: An Application for Sales Force Scheduling" junto con Bernardo Palma, estudiante de la Maestría en Investigación Aplicada en Ingeniería de FIUM, y Laura Gatti. 20 de setiembre.
- Participó del Board of Governors de la Consumer Technology Society (CTSoc), organización del IEEE.
- Asistió a la reunión del consejo editorial de la revista Consumer Electronics Magazine de IEEE, de la que es editor asociado.
- Fue parte del International Conference on Consumer Electronics (ICCE 2023) como miembro del comité técnico.
- Acudió a la exposición Consumer Electronics Show "CES 2023" de la Consumer Technology Association.
- Brindó el webinar "Quantum Computing: What, Why, Who" de Capítulo Montevideo de ISACA. 25 de abril.



- Asistió al IEEE American Industry Forum 2023, organizado por IEEE Technology and Engineering Management Society como anfitrión y coorganizador el 30 de mayo.

#### Tanco, Martín

- Panelista en "Tendencias actuales y soluciones innovadoras en Big Data y analítica hacia la descarbonización del TAC" del Simposio Académico Internacional Giro Zero de la Universidad de los Andes (Colombia) el 25 de enero.

## Investigaciones y publicaciones

#### Jurburg, Daniel

"Relationships between competences and lean automation practices: an exploratory study". Artículo para Production Planning and Control. Co-autores: Tortorella, G.L., Saurin, T.A., Gaiardelli, P.

#### Mayr, Cristina; Gretter, Gustavo

"Now I Understand": an application to bridge the gap in communication with hearing impaired people". Paper aceptado y presentado en la conferencia "GHTC 2023 Proceedings en IEEE Xplore digital library". Co-autores: Karen Baz, Juan Pedro Grille como proyecto de final de carrera. 13 de octubre.

#### Mayr, Cristina; Sotelo, Rafael

"RecordadorApp: An Application to help Alzheimer's patients and their families". Paper aceptado y presentado en la conferencia "GHTC 2023 Proceedings en IEEE Xplore digital library". Co-autor: Juan José Regent como proyecto de final de carrera. 12 de octubre.

#### Mayr, Cristina

"Modelos para capturar la complejidad de los eBGP update mediante datos públicos". Investigación en proceso presentada en evento "LACNIC 39". Co-autor: José Restaino como proyecto de maestría, cotutoreado con Claudio Rizzo. 08 al 13 de mayo.

#### Sotelo, Rafael

"The First Workshop on Quantum in Consumer Technology at IEEE Quantum Week 2022". Nota para IEEE Consumer Electronics Magazine. Co-autores: Wang, J., Farouk, A., Andraca, S.V., James, A., Venegas-Gomez, A., Gonzalez, B. Setiembre. "Supplierthon Methodology: The 2021 BMW Quantum Computing Challenge". Artículo para IEEE Engineering Management Review. Co-autores: Frantz, T.L

#### Sotelo, R; Hernández Goberti, F.A; Forests, M

"Design and Application of Classical and Quantum Algorithms to Real-World Routing Logistics Optimizations". Paper aceptado y publicado por Proceedings



of the LACCEI international Multi-conference for Engineering, Education and Technology. Julio.

#### **Sotelo, Rafael; Josowicz, José**

“*Conversational Subjective Tests Based on Video-telephony Platform*”. Paper aceptado y publicado por IEEE International Symposium on Broadband Multimedia Systems and Broadcasting. Co-autores: Liu, M., Armendariz, A., Yang, L. Junio.

#### **Tanco, Martín**

“*Applying design of experiments to optimize the performance level of a curling sport team*”. Artículo para TQM Journal. Co-autores: Antony, J., Lauterbach, L., Viles, E., Furterer, S., Snee, R.D.

#### **Tanco, Martín; Kalemkerian, Florencia**

“*Unlocking circular economy potential: evaluating production processes through circular value stream mapping in real case studies*”. Artículo para Management of Environmental Quality: An International Journal. Co-autores: Pozzi, R., Creazza, A., Santos, J.

#### **Tanco, Martín; Cavallieri, Sol; Levy, Martín; Rossi, Sebastián; Jurburg, Daniel**

“*Impact of electric trucks in GHG inventory – A Uruguayan scenario study*”. Artículo para (2023) Transportation Research Part D: Transport and Environment. Abril.

## Apariciones en prensa

### Facultad de Ingeniería

- “Fundación Telefónica Movistar e INEFOP anuncian apertura de una Nueva Edición de Mujeres Hackers, la formación en ciberseguridad para mujeres”, nota de El Observador. 21 de diciembre.
- “Una carrera para despegarse: Ingeniería de Datos e Inteligencia Artificial”, nota de Telemundo. 30 de marzo.
- “La Facultad de Ingeniería de la Universidad de Montevideo inauguró una nueva carrera”, nota de Montevideo Portal. 24 de marzo.
- “Ingeniería de Datos e Inteligencia Artificial: nueva carrera de la Universidad de Montevideo”, nota de El País. 16 de marzo.
- “Ocho líderes de negocios cuentan cómo su pasado estudiantil influyó en sus carreras”, nota de El País. 03 de marzo.

### CINOI

- “Costos de transporte suben 1,2% en octubre en Uruguay”, nota en Webpicking. 12 de noviembre.

### Carozo, Eduardo

- “Centro de Postgrados en Ingeniería: innovación y capacitación”, aporte en

artículo en la revista N° 96 de Ingeniería de la Asociación de Ingenieros de Uruguay.

### Palay, Maximiliano

- “Estudiantes desarrollaron prototipo que lee la cédula con el celular y sirve para hacer trámites”, aporte en nota para El Observador. 14 de julio.

### Sotelo, Rafael

- “*Startup* uruguaya se metió en el mundo revolucionario de la computación cuántica y habla con las principales aerolíneas del mundo”, aporte en nota para El Observador. 22 de julio.

### De alumnos y graduados:

#### **Folle, Andrés (alumni)**

- “De Montevideo a la *Gigafactory* de Tesla en Alemania: el camino de un joven ingeniero”, aporte de alumni en nota para El País. 02 de junio.

#### **Mazzoli, Federico (alumni)**

- “Descubrí como la Universidad de Montevideo puede transformar tu perspectiva y abrir tus puertas al mundo”, *INN content* de El País con el alumni. 19 de diciembre.

## Novedades sobre alumnos

- El alumno Uriel Crampton viajó junto al docente del Colegio Hans Christian Andersen y estudiante de Ingeniería, Martín Ferreira, a Colombia con el objetivo de dictar una serie de charlas enfocadas en emprendedurismo y educación STEM. Visitaron la Universidad de Cauca —situada en Popayán—, la Universidad de La Sabana y la Universidad El Bosque —ambas ubicadas en Bogotá—.
- Santiago del Cerro y Guillermo Juan Storace, alumnos de primer año y jugadores del plantel de Peñarol Rugby, fueron con este campeones del Súper Rugby Américas.
- James McCubbin es miembro de Los Teros Seven, equipo que se encuentra clasificado a los Juegos Olímpicos París 2024.
- Agustín Gorrioz, alumno de la FIUM, participó del Campeonato Apertura de Judo 2023 el 29 de abril y obtuvo el primero puesto en las categorías Junior 73kg y Senior 73kg.

## Novedades sobre graduados

- María Camacho es ingeniera industrial por la FIUM y recientemente egresada de la Maestría en Investigación aplicada en Ingeniería que ofrece la Facultad. El 10 de mayo presentó en ICT4V un avance de su investigación titulada: “Camiones pesados con celda de combustible a hidrógeno: principales tendencias”, sobre la cual escribió un artículo que fue publicado en la revista International Journal of Hydrogen Energy.
- Andrés Folle Soler, egresado de Ingeniería Industrial, comenzó a trabajar en la primera sede de fabricación de Tesla en Europa, Gigafactory Berlin-Brandenburg. Esto sucedió a pocos meses de graduarse. Las instalaciones se definen como las más avanzadas, sostenibles y eficientes de la afamada empresa de autos eléctricos.
- Fernando Hernández Goberti, Alumni del Máster en Investigación Aplicada en Ingeniería en la UM, recibió la admisión en la Universidad Politécnica de Valencia para trabajar en el proyecto europeo de optimización de redes móviles de nueva generación (5G en adelante), del cual participará tras concursar y conseguir un puesto en el equipo.



CENTRO

DE

**CPUM**

**CENTRO DE PSICOLOGÍA UM**

LOGÍA

## CARTA DE LA DIRECTORA

En 2023 ingresó la segunda generación de la Licenciatura en Psicología de la Universidad de Montevideo y, al igual que el año anterior, este fue uno vivido con mucha intensidad, nuevos desafíos e inmensa alegría, ya que se logró afianzar positivamente el trayecto iniciado con la primera generación que comenzó en 2022.

No es sorpresa que quiera destacar principalmente al equipo de trabajo del Centro de Psicología, que afrontó todo con gran compromiso y eficacia, cuidando al mismo tiempo todos los aspectos humanos y profesionales de este segundo ciclo.

Agradezco en primer lugar a la Lic. Marianella Ciompi, siempre presente aportando su experiencia y buen criterio que facilitan la mejor toma de decisiones en varios aspectos del desarrollo de la carrera. En segundo lugar agradecemos a la Mag. Mónica Larrosa por sus esfuerzos diarios de coordinación académica de la carrera, así como de gestión en múltiples áreas.

También un agradecimiento a Andrea Hannan y a Sofía Pastor, por su apoyo con las tareas de Bedelía que nos ayudaron tremendamente. Gracias a Andrea Coppes, con los esfuerzos de admisión, y a Sofía Sciarra, que siempre estuvo dispuesta a evacuar cada duda y dedicar tiempos extra para que nuestro equipo de dirección se enraice.

Por último un agradecimiento especial para la Dra. Mercedes Rovira, que continúa siendo un sostén

invaluable, iluminándonos sobre la identidad y valores de la Universidad de Montevideo, ayudándonos a plasmarlos en todos los aspectos del quehacer educativo y docente.

Con gran alegría recibiremos en el 2024 a la Lic. Inés Sisto Patrón, que pasará a ser la encargada de bedelía y de apoyo en la gestión administrativa del Centro de Psicología.

Me gustaría destacar y agradecer al gran trabajo de todos los docentes que formaron parte del cuerpo académico y que creyeron en este gran proyecto. El clima de equipo ha ido enraizándose y es destacado por todos como enriquecedor en lo humano y profesional.

Este año, continuamos con las reuniones periódicas de capacitación que son momento de encuentro y de mejora personal. Desde nuestro centro continuamos organizando talleres de prevención en salud mental y desarrollo de fortalezas del carácter para alumnos de liceo y preuniversitarios.

Desde el Centro de Psicología continuamos con nuestro compromiso de dar a la carrera la calidez y calidad que tanto se reflejan en la misión de la Universidad de Montevideo. Estamos muy gratificados de ver la alegría y satisfacción de nuestros alumnos y su creciente conciencia de la importancia de su futuro rol al servicio de la sociedad.



**Dra. María José Soler**  
**Directora de CPUM**



## Hitos CPUM

### FIRMA DE CONVENIO CON MIDES

El 9 de febrero el rector interino de la UM, Enrique Etchevarren, se reunió en el salón de actos del Ministerio de Desarrollo Social (Mides) con el ministro de dicha cartera, Martín Lema, para concretar un acuerdo que permite a los alumnos de la Licenciatura en Psicología, entre otras facultades de la UM, realizar pasantías y actividades sociales en áreas como “Vivienda con apoyo”, “Mujeres con niños” y “Discapacidad”.

## Premiaciones y distinciones a docentes, alumnos y graduados

- María José Soler, directora del Centro de Estudios de Psicología, obtuvo un nombramiento como investigadora activa de nivel I por tres años en el Sistema Nacional de Investigadores (SNI) de la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII) del Uruguay.



## Desarrollo académico

- CPUM | Exposición de trabajos: “Jornada de des estigmatización de las enfermedades mentales”. Actividad bajo la coordinación de la docente de Psicopatología, María Alcira Frontini, en la que se presentaron varias acciones realizadas en la ciudad de Montevideo tendientes a la concientización sobre el tema. 18 de octubre.
- CPUM | Jornadas de capacitación para alumnos realizada en el marco de la

tesis de doctorado de Marianella Ciompi. Se refirió a la formación en la escala EAIS, que se utilizó en el proyecto para evaluar la variable inteligencia sensorio motriz en bebés de 6 a 30 meses. Octubre.

- CPUM | Charla: “Adolescentes hoy: prevención en salud mental”, exposición de Inés Ruiz. Florida, 4 de setiembre.
- CPUM | Videoconferencia: “Relaciones conyugales”. Expuso María Abad, de la ciudad de Cádiz, para apoyo en la materia de Psicología del desarrollo de adultos y familia a cargo de la docente Mercedes Morales. Setiembre.





- CPUM | Charla: “Adolescentes hoy: fragilidad, riesgos y prevención”. Expuso Andrea Constanst. Moderó María José Soler. 10 de agosto, virtual.

- CPUM | Programa especializado: “Bienestar emocional y gestión del talento”, enfocado en brindar herramientas para lograr crecimiento profesional y un manejo positivo de equipos humanos. Inició el 31 de julio, virtual.

- CPUM | “Jornada de la gratitud”. Buscó concientizar a los alumnos de la UM sobre la importancia de tener actitudes proactivas de mirada positiva y reconocimiento de las buenas acciones que motivan una actitud

agradecida frente a la vida. 20 de junio.

- CPUM | Concurso académico: “Derribando el estigma en salud mental”. Organizado por la docente de la asignatura Psicopatología de adultos. Diez proyectos en grupo, que incluyeron intervenciones en diferentes barrios, liceos, TV, radio y en la UM. 5 de junio.

- CPUM | Talleres en liceos. Alumnos de 1er año ejecutaron talleres en el Liceo Montevideo, Colegio Los Pilares, Liceo Los Pinos, Liceo Los Rosales y en el Instituto Pre/U, abordando temáticas sobre autoestima, desarrollo de habilidades sociales e inteligencia emocional y mejora

de vínculos interpersonales. Mayo y junio.

- CPUM | Visita de expertas a aulas. Expusieron Inés Acosta y Yeni Lacerda, en la materia Psicología del Desarrollo, y Liliana Olivieri, en el marco del Seminario de Afectividad y Sexualidad. Mayo 2023.

- CPUM | Experiencia *Collaborative Online International Learning* (COIL): “Importancia del apego en el proceso afectivo de desarrollo”. Intercambio virtual sincrónico, con el abordaje de un caso, entre alumnos de la Licenciatura en Psicología de la UM y de la Universidad Autónoma de Aguascalientes de México (UAA). 2 de mayo, virtual.

- CPUM | Conferencia: “Siete consejos para ser feliz”. Expuso Enrique Rojas Montes, médico psiquiatra español y actual director del Instituto Español de Investigaciones Psiquiátricas de Madrid. Se realizó en Movie Montevideo Shopping. 2 de mayo.

- CPUM | Curso: “Programa avanzado en destrezas emocionales para el acompañamiento personal”. A cargo de María José Soler, Marianella Ciompi y Mónica Larrosa. 21 de abril, ocho meses de duración.

- CPUM | Charla: “Psicología positiva y competencias socio emocionales”. Expuso María José Soler. 15 de febrero, virtual.



## Actividades para preuniversitarios

### CHALLENGE PSICÓLOGO 360°

La actividad, a cargo de María José Soler y Mónica Larrosa, reunió a estudiantes de 2° y 3° de bachillerato en un taller en el

que se planteó el tema de la resiliencia y se brindaron herramientas para sobrellevar las dificultades. A partir de los aprendidos, los participantes debieron realizar un trabajo proponiendo soluciones a uno de los tres casos planteados. La exposición final ocurrió el 22 de junio en la Sede Central de la UM de forma presencial, existiendo la posibilidad de participar en la modalidad virtual para los inscriptos del

interior del país.

Los grupos finalistas fueron: Ámbar, Emovere y Sinapsocias.

### CURSOS UM+ DE VERANO

Durante febrero, previo al inicio de clases, estudiantes preuniversitarios y nuevos alumnos de la UM que inician carreras de grado en 2023 participaron de los cuatro

Cursos UM+ de verano a cargo de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía (FCEE), la Facultad de Comunicación (FCOM) de la Universidad de Montevideo y el Centro de estudios de Psicología (CPUM). Durante los cursos, los participantes adquirieron herramientas en las distintas disciplinas, pudieron conocer las instalaciones de la UM y estuvieron en contacto con docentes y autoridades de la Universidad.





## Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

### García Álvarez, Diego y Larrosa, Mónica

- “Programa creciendo fuertes: intervención universal basada en fortalezas del carácter para adolescentes”, oradores. XII Congreso Latinoamericano de Terapias Cognitivas. Radisson Victoria Plaza Hotel, Montevideo. 29, 30 y 31 de marzo.

### García Álvarez, Diego y Soler, María José

- “Aplicaciones de la psicología positiva en la educación: aportes a la salud mental docente”, oradores. XII Congreso Latinoamericano de Terapias Cognitivas. Radisson Victoria Plaza Hotel, Montevideo. 29, 30 y 31 de marzo.

### Larrosa, Mónica

- “Una mirada al funcionamiento psicosocial y experiencia psicoeducativa de estudiantes universitarios post pandemia COVID-19”, expositora. Coautor: Diego García. Congreso Internacional de Psicología, Universidad de la República (UdelaR). Junio.

### Larrosa, Mónica y Soler, María José

- Participación en la Jornada del Ministerio de Salud Pública, donde se presentó el seguimiento de historias clínicas de adolescentes

con tendencias suicidas. Noviembre 2023.

- Participación en la Jornada del Instituto Nacional de la Juventud, donde se presentaron los resultados de las encuestas de seguimiento adolescente respecto a sus hábitos y costumbres. Noviembre 2023.

- Visita a la Universidad Austral, Buenos Aires, para un intercambio con los equipos de dirección de las facultades de Psicología de las universidades de ideario afín de Latinoamérica. 23, 24 y 25 de setiembre.

### Soler, María José

- “Avances en la psicología del bienestar y el funcionamiento óptimo”, oradora. LXXIII Convención Anual de la AsoVAC de la Asociación Venezolana, Universidad Metropolitana de Venezuela. 15 de noviembre.

- Expositora en el Congreso Latinoamericano de la Asociación Cristiana Uruguaya de Profesionales de la Salud (ACUPS) de la salud mental. 20 al 22 de octubre.

- Intercambio académico en la Universidad de Navarra, Pamplona, para afianzar vínculos interinstitucionales. 13, 14 y 15 de setiembre.

- “Explorando la conexión entre neurociencia, felicidad y educación”, oradora. Invitada por la Comisión de Alumni de la Embajada de los Estados Unidos. 2 de setiembre.

- “Cómo construir familias fuertes”,

expositora. Conversatorio realizado en el Teatro Movie. 9 de agosto.

- “La formación docente en psicología positiva aplicada a la educación: evidencias en bienestar, salud y desarrollo profesional docente”, expositora. Coautor: Diego García. Congreso Internacional de Psicología, Universidad de la República. Junio.

## Investigaciones, publicaciones y working papers

### García Álvarez, Diego

- “Academic emotions, college adjustment, and dropout intention in university students”, publicado en *Frontiers in Education*, Vol. 8. Capítulo de libro Springer (indexado por Scopus). 20 de diciembre.

- “Strengths of Character in Well-Being and University Learning: A View from Educational Counseling”, publicado en el libro *Affectivity and Learning: Bridging the Gap Between Neurosciences, Cultural and Cognitive Psychology*, Springer Nature. Coautora: Rubia Cobo-Rendón. Editaron Pablo Fossa y Cristian Cortés. Julio.

- “Lessons Learned from the Educational Experience during COVID-19 from the Perspective of Latin American University Students”, colaborador. Publicado en la revista *Multidisciplinary Digital Publishing Institute (MDPI)*. 27 de enero.

### García Álvarez, Diego y Soler, María José.

- “Validation study of the Gratitude Questionnaire-Six Item Form in a Venezuelan general population sample of young adults”, publicado en la *Gaceta Médica de Caracas*. Vol. 131, Núm 3. 17 de setiembre.

- “Teacher Professional Development, Character Education, and Well-Being: Multi-component Intervention Based on Positive Psychology”, publicado en la revista *MDPI*. 21 de junio.

## Apariciones en medios

### Centro de Psicología

- “Proyectos contra el estigma en salud mental”, nota de prensa en Grupo R Multimedia. Se menciona a la docente a cargo de la jornada, María Alcira Frontini. 23 de octubre.

### Paiva Barón, Horacio

- “Superdotación Intelectual”, nota en Subrayado, Canal 10. 22 de abril.
- “Superdotación Intelectual”, nota en El País Uruguay. 22 de setiembre.

### Soler, María José

- Expositora en el programa Las cosas en su sitio de radio Sarandí, 27 de julio.
- “La familia y la necesidad de su fortalecimiento”, aporte experto en Desayunos Informales, Teledoce.

CENTRO DE

**CCCB**

**CENTRO DE CIENCIAS  
BIOMÉDICAS**

BIOMÉDICAS

## CARTA DEL DIRECTOR

El año académico que finalizó marcó hitos importantes para el Centro de Ciencias Biomédicas. Se amplió y consolidó la oferta académica con capacitaciones, cursos y seminarios que se suman a las maestrías y especialidades. Con la mirada puesta en la humanización de la salud y una enseñanza de excelencia e interdisciplinar, la propuesta del CCB se fortaleció en varias áreas. Entre los aspectos que destacamos, se desarrollaron nuevos cursos en el área de cuidados, incluyendo uno centrado en el adulto mayor.

A su vez la UM conformó y consolidó un grupo de cursos en el área de enfermería. Se comenzó el Curso de Atención de Enfermería al paciente crítico, el Curso avanzado en Urgencias y Emergencias en Enfermería, el Curso en Cuidado Postoperatorio del Paciente Traumatológico y el curso de Formación para Camilleros. A su vez, en el área de neuropsicología se comenzó con el Curso Rehabilitación neuropsicológica y estimulación cognitiva y Seminario TEA (Trastorno del Espectro Autista).

Con una nueva mirada de la medicina y de la salud con foco en el paciente, se desarrollaron cursos en conjunto con asociaciones de pacientes en el área de oncología. También se ofrecieron cursos relativos a enfermedades raras y cuidado del adulto mayor.

En cuanto a las nuevas disciplinas médicas de mucha demanda y afección por conocimiento, se comenzó con la Capacitación avanzada en Medicina Estética. En el área de la innovación y la tecnología comenzamos con el primer programa de Innovación en la Salud Digital junto con la Facultad de Ingeniería de la UM.

Se fortalecieron las dos especialidades en Emergencia y Traumatología con la creación de nuevos convenios institucionales que permitieron más y mejores prácticas profesionales para los alumnos. Asimismo, los docentes de estas especialidades fueron un pilar para el desarrollo de los cursos en enfermería en traumatología y emergencia.

Se fortalecieron también los cursos programados en ediciones anteriores, como Cuidados Paliativos, Medicina

del Deporte, Drogodependencias y Seguridad Ocupacional. Continuamos y consolidamos con la realización de las actividades del curso de Point of Care, el curso avanzado sobre Hepatología, que se desarrolló con el respaldo de la Unidad de Trasplante Hepático del HMCFFAA y referencia regional con el curso de Ecografía Doppler y con curso de Enfermería en Diálisis en convenio con la empresa sueca Diaverum-Uruguay.

Se continúa trabajando en la actualización de convenios y se mantuvo contacto con instituciones académicas del exterior, con el objetivo de futuros intercambios en el área de la docencia y de la investigación. Cada vez más se estrechan los vínculos de trabajo con la Facultad de Ingeniería y con Centro de Estudios de Psicología de la UM, así como el IEEM, para promover espacios interdisciplinarios de generación de conocimientos y sinergias naturales.

Continuaremos ofreciendo capacitación al personal y alumnos de la UM en la técnica de reanimación básica debido a que se trata de herramientas relativamente sencillas que tienen el potencial de salvar vidas en situaciones críticas.

El equipo docente está trabajando en la creación de varias maestrías que se consideran de alto valor profesional. En el 2023 se presentó la Maestría en Cuidados Paliativos.

El Centro de Ciencias Biomédicas mantiene un sólido desarrollo de investigación en el área de Traumatología, Emergencia, Drogodependencia y Cuidados Intensivos a cargo de nuestros docentes. Se incorporaron también otras líneas de investigación interdisciplinarias y este año se concretó el grado de doctor en Comunicación y Salud por parte de una integrante del staff.

Los avances hacia una enseñanza e investigación interdisciplinar, el crecimiento en áreas del conocimiento relativas a innovación tecnológica e inteligencia artificial, el fortalecimiento de maestrías y postgrados sumado al desarrollo de carreras de grado muestran el crecimiento de la UM como un referente en el área Ciencias Biomédicas y Salud.

**Dr. Nicolás Nin**  
**Director de CCB**





## Hitos CCB

### CURSOS NUEVOS

El Centro de Ciencias Biomédicas ofreció nuevos cursos, capacitaciones, programas y seminarios en 2023: Curso de Atención de Enfermería al paciente crítico, Curso avanzado en Urgencias y Emergencias en Enfermería, Curso de Formación para Camilleros, Curso Rehabilitación neuropsicológica y estimulación cognitiva, Capacitación avanzada en Medicina Estética, Programa Innovación en la Salud Digital y Seminario TEA (Trastorno del Espectro Autista).

## Premiaciones y distinciones a docentes, alumnos y graduados

- Magdalena Hartwich, alumna de la Especialidad en Traumatología y Ortopedia, recibió el reconocimiento internacional "H. Kirk Watson, MD Founder's Award", otorgado por New England Hand Society en diciembre.

- Ignacio Batista Rago, coordinador de Especialidad en Medicina de Emergencia, fue nombrado "Fellow F.S.S.C" por la junta directiva de la Sociedad Sudamericana de Cardiología en octubre.

- El docente Marcelo Scavone Ibarra fue reconocido por la Universidad de Viña del Mar (Chile) el 19 de octubre debido a su contribución en la intervención ergonómica de las condiciones del trabajo, la mejora de la salud y calidad de vida de los trabajadores.

- Antonio Pascale, Coordinador general y profesor del Curso Especializado

en Drogodependencias, fue redesignado como integrante del Comité de Expertos en Farmacodependencia por la Organización Mundial de la Salud en setiembre.

## Desarrollo académico: actividades, seminarios, cursos y charlas

- CCB | Charla: "Herramientas para la metodología científica", a cargo de Nicolás Nin. Dirigida a los alumnos del Curso de Capacitación en Medicina Estética. 1º de diciembre.

- CCB | Charla: "Programas de seguridad en las organizaciones", a cargo de Marcelo Scavone. Dirigida a los alumnos del Curso avanzado en Gerencia en Gestión de Salud Ocupacional. 3 de noviembre.

- CCB | Charla: "Cuando tu reputación está en juego", a cargo de Patricia Schroeder. Actividad de promoción de cursos de postgrado. 2 de noviembre.

- CCB | Jornada: "¿Cómo quiero envejecer?", a cargo de la Psic. Desirée Ambielle. Dirigida a profesionales de la salud y trabajadores de la gerontología, trabajadores sociales, acompañantes terapéuticos, enfermeros, estudiantes de la Universidad, entre otros. 25 de noviembre.



- CCB | Jornada: “¿Qué nos hace únicos?”, una jornada dedicada a la exploración de la discapacidad, las anomalías congénitas, enfermedades raras y la genómica humana, a cargo de la M.D. Mariela Larrandaburu. 18 de noviembre.
- CCB | Jornada: “Nueva visión del cáncer”, a cargo del Dr. Nicolás Nin. Dirigida a personal de salud, familiares y pacientes oncológicos. 11 de noviembre.
- CCB | Visita guiada: Centro Logístico del Grupo Ta-Ta S. A. (Canelones), con alumnos de Gerencia en Gestión de la Salud Ocupacional y Ambiental, a cargo de Marcelo Scavone. 4 de noviembre.
- CCB | Seminario: “Consumo de alcohol y otras drogas”, a cargo de Antonio Pascale. Dirigido a alumnos de la Especialización en Medicina de Emergencia. Noviembre.
- CCB | Charla: “Consumo de drogas en el ámbito laboral”, a cargo de Antonio Pascale. Dirigida a alumnos del Curso Gerencia en Gestión de Salud Ocupacional. Noviembre.
- CCB | Charla: “Calidad en Diálisis”, a cargo de Nicolás Nin. Dirigida a alumnos del Curso Diálisis para Enfermería. 15 de noviembre.
- CCB | Charla: “Humanización en salud”, a cargo de Nicolás Nin. Dirigida a los participantes de la Jornada Nueva Visión del Cáncer. 11 de noviembre.
- CCB | Charla: “Conservación de la au-

dicción / Morir por el arte”, participó como profesor invitado el especialista en Medicina del Trabajo, Antonio Werner. Dirigida a los alumnos del Módulo VII - CYMAT, Gestión SYSO, Ergonomía y Psicosociología del trabajo, del Curso avanzado en Gerencia en gestión de la salud ocupacional y ambiental. 11 de noviembre.

- CCB | Charla: “Métodos ergonómicos para evaluar la exposición a factores de riesgo de DME”, participó como profesor invitado el docente e investigador sénior de Ergonomía, Seguridad y Salud en el Trabajo en la Facultad Nacional de Salud Pública de la Universidad de Antioquia,

Medellín (Colombia), Yordán Rodríguez. Dirigida a los alumnos del Módulo VII - CYMAT, Gestión SYSO, Ergonomía y Psicosociología del trabajo, del Curso avanzado en Gerencia en gestión de la salud ocupacional y ambiental. 27 de octubre.

- CCB | Curso: “Curso en Cuidado Postoperatorio de Paciente Traumatólogo”, a cargo de Magdalena Hartwich. Clases teórico-prácticas semi presenciales. De octubre a noviembre.
- CCB | Charla: “Epidemiología del consumo de drogas en Uruguay”, participó como invitada la socióloga e integrante del

Observatorio Uruguayo de Drogas, Jessica Ramírez. Dirigida a los alumnos del Módulo I del Curso Especializado en Drogodependencias. 15 de setiembre.

- CCB | Seminario: “Urgencias cardiológicas en enfermería” a cargo de Ignacio Batista. Dirigido a alumnos del Curso Urgencias y emergencias en enfermería. 30 de setiembre.
- CCB | Seminario: “La función del riñón. Insuficiencia renal y sus efectos sistémicos” a cargo de Nicolás Nin. Dirigido a alumnos del Curso Diálisis para Enfermería. 6 de setiembre.





- CCB | Seminario: "La función del riñón" a cargo de Nicolás Nin. Dirigido a alumnos del Curso Diálisis para Enfermería. 4 de setiembre.
- CCB | Seminario: "Cardiología en deportología" a cargo de Ignacio Batista. Dirigido a alumnos del Curso Medicina del deporte. 2 de setiembre.
- CCB | Visita guiada: Complejo Industrial Montevideo de Conaprole, con alumnos de Gerencia en Gestión de la Salud Ocupacional y Ambiental, a cargo de Marcelo Scavone. 2 de setiembre.
- CCB | Curso: "Curso avanzado en Diálisis para Enfermería". Clases teórico-prácticas semi presenciales. De setiembre a diciembre.
- CCB | Curso: "Curso enfermedades hepáticas del adulto". Clases teórico-prácticas semi presenciales. De setiembre a diciembre.
- CCB | Seminario: "Metodología de la investigación" a cargo de Nicolás Nin. Dirigido a alumnos del Curso Gerencia en Gestión de Salud Ocupacional. 30 de agosto.
- CCB | Seminario: "Uso de datos para la investigación y vigilancia epidemiológica" a cargo de Nicolás Nin. Dirigido a alumnos del Programa Health Tech: innovación en la salud digital. 17 de agosto.
- CCB | Curso: "Rehabilitación neuropsicológica y estimulación cognitiva" a cargo

de Lucía Cortabarría. Curso Neuropsicología. De agosto a diciembre.

- CCB | Curso: "Ecografía point of care en el paciente grave" a cargo de Julio Pontet. Clases teórico-prácticas semi presenciales. De agosto a noviembre.

- CCB | Curso: "Curso Especializado en Drogodependencias". Clases teórico-prácticas semi presenciales. De agosto a julio.

- CCB | Curso: "Electrocardiografía en la Clínica Médica". Clases teórico-prácticas semi presenciales. De agosto a noviembre.

- CCB | Curso: "Atención de Enfermería al paciente crítico". Clases teórico-prácticas semi presenciales. De agosto a noviembre.

- CCB | Curso: "Cuidado postoperatorio de paciente traumatológico". Clases teórico-prácticas semi presenciales. De agosto a octubre.

- CCB | Curso: "Rehabilitación neuropsicológica y estimulación cognitiva". Clases teórico-prácticas semi presenciales. De agosto a diciembre.

- CCB | Curso: "Curso avanzado en Urgencias y Emergencias en Enfermería". Clases teórico-prácticas semi presenciales. De agosto a diciembre.

- CCB | Curso: "Curso avanzado en Eco-doppler Vascular". Clases teórico-prácticas semi presenciales. De julio a octubre.

- CCB | Charla: "Salva una vida con tus manos", capacitación de RCP a cargo de las organizaciones Laerdal y Sanyfico. Dirigida al personal UM. 27 de junio.

- CCB | Charla: "Ateneo Interdisciplinario", a cargo de Marcelo Scavone. 24 de junio.

- CCB | Charla: "Aportes de los factores humanos y organizacionales a la cultura de la seguridad", participó como invitado el Doctor en Psicología, Mario Poy. Dirigida a los alumnos del Módulo IV - Gestión de riesgo en las organizaciones del Curso avanzado en Gerencia en gestión de la salud ocupacional y ambiental. 23 de junio.

- CCB | Curso: "HealthTech: innovación en la Salud Digital". Clases teórico-prácticas semi presenciales. De julio a octubre.

- CCB | Curso: "Curso avanzado en Medicina del Deporte". Clases teórico-prácticas semi presenciales. De mayo a diciembre.

- CCB | Seminario: "Trastorno del Espectro Autista en Uruguay". Las clases se dictaron el 22 y 25 de abril, y el 2 y 6 de mayo. El 6 de mayo expuso Ingrid Olsson sobre el Proyecto "Sofía, Screening de TEA en niños de 18 a 36 meses a través de computer vision y machine learning".

- CCB | Charla: "Comunicación estratégica y su impacto en la comunicación política", en formato COIL, a cargo de Patricia Schroeder, Luciano Elizalde y Fernando Huamán. 23 y 26 de mayo.

- CCB | Charla "Postograma y su aplicación en ergonomía", participó como invitada la Magíster en Ergonomía, egresada de la Universidad de Concepción (Chile), Yadira Gordon. Dirigida a los alumnos del Módulo II - SYSO y salud ambiental del Curso avanzado en Gerencia en gestión de la salud ocupacional y ambiental. 29 de abril.

- CCB | Charla "Ateneo Interdisciplinario", a cargo de Marcelo Scavone. 28 de abril.

- CCB | Charla: "Mesa Redonda: Gestión de la innovación en el sector salud", a cargo de la directora del área de salud de Genexus Consulting, Ing. Marcela Corbo; la médica pediatra especializada en Informática en Salud, Dra. Sofía Landi; y el director del CPI, Ing. Eduardo Carozo. Dirigida a interesados en el programa de CCB y el Centro de Postgrados de Ingeniería (CPI) sobre biomedicina y digitalización de procesos: "HealthTech: innovación en la Salud Digital". 20 de abril.

- CCB | Seminario: "Seguridad en el trabajo" a cargo de Marcelo Scavone. Dirigido a alumnos del Curso avanzado en Gerencia en Salud Ocupacional. 14 de abril.

- CCB | Seminario: "Síndrome coronario agudo" a cargo de Ignacio Batista. Dirigido a alumnos de la Especialidad en Medicina de Emergencia. 1º de abril.

- CCB | Curso: "Curso avanzado en Cuidados Paliativos" a cargo de Julio Pontet. Clases teórico-prácticas semi presenciales. De abril a diciembre.

- CCB | Curso: "Capacitación avanzada en Medicina Estética". Clases teórico-prácticas semi presenciales. De abril a diciembre.

- CCB | Curso: "Curso avanzado en Gerencia en Gestión de la Salud Ocupacional y Ambiental". Clases teórico-prácticas semi presenciales. De marzo a noviembre.

- CCB | Curso: "Especialidad en Medicina de Emergencia". Clases teórico-prácticas semi presenciales. De marzo a julio.

- CCB | Curso: "Curso de Formación para Camilleros". Clases teórico-prácticas semi presenciales. De marzo a junio.

- CCB | Seminario: "Síndrome coronario agudo" a cargo de Ignacio Batista. Dirigido a alumnos de la Especialidad en Medicina de Emergencia. 25 de marzo.

- CCB | Seminario: "Introducción: Ergonomía en el trabajo" a cargo de Marcelo Scavone. Dirigido a alumnos del Curso avanzado en Gerencia en Salud Ocupacional. 25 de marzo.

- CCB | Charla: "Comunicación y management en salud", a cargo de Patricia Schroeder. Dirigida a directivos en el área de salud. 21 de marzo.

- CCB | Charla: "Comunicación y management en salud", a cargo de Patricia Schroeder y Sofía Montero. Dirigida a profesionales de la comunicación. 21 de marzo.

- CCB | Seminario: "Insuficiencia cardíaca en emergencia" a cargo de Ignacio Ba-



tista. Dirigido a alumnos de la Especialidad en Medicina de Emergencia. 18 de marzo.

- CCB | Seminario: "Unidad de dolor torácico" a cargo de Ignacio Batista. Dirigido a alumnos de la Especialidad en Medicina de Emergencia. 11 de marzo.
- CCB | Curso: "Curso Especializado en Drogodependencias". Clases teórico-prácticas semi presenciales. De marzo a junio.
- CCB | Charla: "Comunicación y management", a cargo de Patricia Schroeder y Lucía Cabanas. Dirigida a profesionales de la comunicación. 7 y 10 de febrero.

## Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

### Batista, Ignacio

- "Cómo evitar las alteraciones del ritmo e implante de Marcapaso post procedimiento", expositor virtual en el Curso Star TAVI, realizado en Sochicar, Chile. Diciembre.
- "Redes de reperfusión en el infarto agudo de miocardio, planificando una estrategia regional", coordinador y orador presencial en las III Jornadas de Cardiología, realizadas en el Centro Cardiológico Cantegril Punta del Este, Uruguay. Noviembre.

- "Características de la enfermedad del tronco de la coronaria izquierda", coordinador y expositor presencial en las Jornadas Internacionales N°20 del Centro Cardiológico Americano Montevideo, Uruguay. Noviembre.

- "Aspectos clave en el tratamiento del síndrome coronario agudo en la mujer embarazada: ¿qué debemos tener en cuenta?", orador presencial en el Congreso CARDIOSUR – SAC, realizado en el Congreso Argentino de Cardiología, Buenos Aires, Argentina. 19 de octubre.

- "Redes de re perfusión en el infarto de miocardio", orador presencial en el Congreso Ronda COCEMI, realizado en el estadio Antel Arena, Montevideo, Uruguay. 6 de octubre.

- "Valve in Valve Aórtico, paso a paso", expositor presencial en la Sexta Jornada de Cardiología del litoral, llevada a cabo en Salto, Uruguay. 19 de agosto.

- "Reperfusion in Uruguay: current situation and future prospects", orador presencial en SOLACI research - Developing original research across Latin America, realizado en EuroPCR París, Francia. 18 de mayo.

- "SOLACI research - Developing original research across Latin America", expositor presencial en Stent-Save a Life! Annual Forum, realizado en EuroPCR París, Francia. 17 de mayo.

- "Multinational studies - What did we learn?", presentador presencial en Stent-

Save a Life! Annual Forum, realizado en EuroPCR París, Francia. 16 de mayo.

- "60 minutos con el Equipo de Corazón en Estenosis Aórtica", expositor presencial en el Simposio del Centro Cardiológico Americano dictado en el Congreso Uruguayo de Cardiología N°39, Punta del Este, Uruguay, donde además participó como integrante del Comité Científico. 20 de abril.

- "Análisis de la casuística de un programa de implante valvular aórtico transcater: descripción de la población, procedimiento, mortalidad y sus predictores", presentó su trabajo en el Congreso Uruguayo de Cardiología N°39, Punta del Este, Uruguay. 20 de abril.

- "Análisis de la casuística de un programa de implante valvular aórtico transcater: descripción de la población, procedimiento, mortalidad y sus predictores", presentó su trabajo en el Congreso Uruguayo de Cardiología N°39, Punta del Este, Uruguay. 20 de abril.

- "Resultados post implante de válvula aórtica transcater. Primer registro multicéntrico de Uruguay", presentó su trabajo en el Congreso Uruguayo de Cardiología N°39, Punta del Este, Uruguay, y participó del Comité de Hemodinamia. 20 de abril.

### Catarozzi, Silvina

- "Estrés laboral y desempeño profesional de integrantes de los servicios de prevención y salud en el trabajo de Uruguay", expositora virtual en la quinta edición del

Congreso de Seguridad y Salud Ocupacional, realizado en CONSEG, Montevideo, Uruguay. 17 de julio.

- "Los Riesgos Psicosociales y su impacto en la Educación", expositora virtual en el Tercer Foro Digital Internacional en Seguridad y Salud Ocupacional, realizado en SGI Asesores, México. 29 de abril.

- "Seguridad y Salud en el trabajo, riesgos psicosociales: ¿Quién cuida a los que cuidan?", oradora virtual en el Primer Congreso Internacional de Seguridad y Salud Ocupacional - PachaCongress 2023, realizado en la Universidad Simón I. Patiño, Cochabamba (Bolivia). 28 de abril.

- "La aplicación futura del PCRMA en la región", expositora virtual en el Congreso Internacional de Tecnología y Seguridad Laboral, realizado en el Instituto Superior Tecnológico "Tecnoecuatoriano", Ecuador. 26 de abril.

- "Los Riesgos Psicosociales y su impacto en la Educación", oradora presencial en el vigésimo Congreso Argentino de Seguridad, Salud Ocupacional, Recursos Humanos, Medio Ambiente y Comunidad, realizado en el Instituto Argentino de Seguridad de Buenos Aires (Argentina). 21 de abril.

### Fernández, Alberto

- "Documentación quirúrgica ICUC", expositor presencial en el Dpto. Traumatología de la - Universitätsklinikum Zürich, Suiza. 19 de febrero.



**Nin, Nicolás**

- “Accesos vasculares en diálisis”, expositor presencial en el Congreso Uruguayo de Nefrología N°13, realizado en el Hotel Radisson, Montevideo, Uruguay. 29 de octubre.
- “Injuria Renal”, panelista presencial en el Congreso Uruguayo de Nefrología N°13, realizado en el Hotel Radisson, Montevideo, Uruguay. 29 de octubre.
- “Fenotipos en el SDRA”, moderador presencial en el Congreso Uruguay de Medicina Intensiva N° 18, realizado en el Hotel Radisson, Montevideo, Uruguay. 28 de octubre.
- “Injuria Renal”, moderador presencial en el Congreso Uruguay de Medicina Intensiva N° 18, realizado en el Hotel Radisson, Montevideo, Uruguay. 28 de octubre.
- “Técnicas de depuración extracorporea”, coordinador del curso pre Congreso Uruguay de Medicina Intensiva N° 18, realizado en el Hotel Radisson, Montevideo, Uruguay. 28 de octubre.
- “Investigación clínica y traslacional en paciente con Covid-19 en estado crítico”, expositor presencial en la Conferencia Academia Nacional de Medicina, Montevideo, Uruguay. 14 de setiembre.
- “Investigación clínica y traslacional en paciente con Covid-19 en estado crítico”, expositor presencial en la Conferencia Academia Nacional de Medicina, Montevideo, Uruguay. 14 de setiembre.

- “¿Qué aprendimos del COVID-19? De la clínica a la biología molecular”, orador presencial en el Ciclo de conferencias Científicas, realizado en la Facultad de Medicina, UDELAR (Uruguay). 12 de setiembre.

**Olsson, Ingrid**

- “Machine learning aplicada a screening de TEA”, presentadora presencial del póster en la Jornada de investigación en ciencias cognitivas y del comportamiento 2023, realizada en la Facultad de Psicología, UDELAR, Montevideo, Uruguay. 5 de diciembre.

**Pascale, Antonio**

- “Toxicological impacts of the COVID-19 pandemic. Pandemic planning – lessons from COVID-19”, expositor presencial y virtual de Pacific Bssin Consortium. 2023 Focus Meeting, realizada en Louisiana State University. Baton Rouge, Louisiana, Nueva Orleans (EE. UU). 30 y 31 de octubre.
- “46ª Reunión del Comité de Expertos en Farmacodependencia”, miembro del comité en la Organización Mundial de la Salud, Ginebra, Suiza. 16 al 20 de octubre.
- “El rol del Laboratorio Toxicológico en las intoxicaciones infantiles por drogas de abuso”, expositor presencial en el Congreso Regional Latinoamericano de Toxicología Forense N°18, realizado en el Centro de Convenciones del Radisson Victoria Plaza Hotel, Montevideo, Uruguay, donde fue panelista del quinto Encuentro de Jóvenes Toxicólogos Latinoamericanos. 15 y 16 de octubre.
- “Consumo de alcohol y sustancias psicoactivas y consecuencias neurológicas”, expositor presencial en el Curso de Educación Neurológica Continua de la Escuela de Graduados, Facultad de Medicina, realizada en el Laboratorio Libra, Montevideo (Uruguay). 30 de setiembre.
- “Urgencias toxicológicas: Discusión de casos clínicos. Pediatría-Adultos”, expositor presencial en las Segundas Jornadas de Actualización en Emergencia del Hospital Británico, realizadas en el Hospital Británico, Montevideo, Uruguay. 28 de setiembre.
- “Adicciones en el embarazo”, expositor presencial y virtual en el Segundo Curso Presencial Interactivo de Medicina Materno - Perinatal de la Clínica Ginecología C. de la Facultad de Medicina (UDELAR), realizado en el Anfiteatro de la Fundación Pérez Scremini, Montevideo, Uruguay. 8 de setiembre.
- “E-waste: environmental and health challenges: special focus on (informal) workers health impacts”, moderador y expositor virtual en Green and Sustainable Electronics: Eco-Design, Toxicology, Green Chemistry, Biosourced Materials, and E-Waste Management. 31st International Materials Research Congress, llevado a cabo en la Sociedad Mexicana de Materiales A.C. Cancún (México). 13 a 18 de agosto.
- “Consumo problemático de sustancias”, expositor presencial en el Curso de Semiología y Psicopatología de la Clínica de Psiquiatría de la Facultad de Medicina

(UDELAR), realizado en el Hospital de Clínicas, Montevideo, Uruguay. Julio.

**Pontet, Julio**

- “Simposio internacional Sistemas de Salud”, evaluador presencial de resúmenes-temas libres en la Cuarta Pre-Conferencia Regional de Health Systems Global para Uruguay, realizada en Health Systems Global, el Centro de estudios en Seguridad Social, Salud y Administración. Montevideo, Uruguay. 8 de noviembre.
- “Valoración Ecográfica de la función diastólica en el paciente Crítico”, conferencista presencial en el Congreso Argentino e Internacional de Terapia Intensiva N°33, realizado en Salta, Argentina. 20 al 22 Setiembre.
- “Impacto del POCUS en la Terapia Intensiva”, conferencista presencial en el Congreso Argentino e Internacional de Terapia Intensiva N°33, realizado en Salta (Argentina). 20 al 22 de setiembre.

- “How Expensive Are Intensive Care Unit Hospitalizations by COVID-19? Evidence From Uruguay”, ponente virtual en el Congreso Iberoamericano de Contabilidad de Gestión (CIBEC 2023), realizado en Valencia, España. 3 al 7 de julio.

**Scavone, Marcelo**

- “Integración de la Ergonomía/FH para una gestión preventiva que contribuya al desarrollo sostenible de nuestras sociedades”, expositor y panelista presencial del cuarto Seminario Internacional de Salud Ocupa-



cional y del primer Seminario de Ergonomía para Ingeniería en Prevención de Riesgos de la Escuela de Ingeniería y Negocios de la Universidad de Viña del Mar (UVM), realizado en dicha institución. Chile. 19 de octubre.

#### **Schroeder, Patricia**

- “Comunicación y Liderazgo”, expositora virtual del Máster en Control de Infecciones, dictado por la Universidad Austral, Facultad de Ciencias Biomédicas, Buenos Aires, Argentina. 16 de noviembre.
- “Acto de Apertura del Foro Nacional de Atención Primaria en Salud”, moderadora presencial del Acto de Apertura del Foro Nacional de Atención Primaria en Salud, dictado en OPS, Banco Mundial. Montevideo, Uruguay. 7 de noviembre.
- “Aportes de Uruguay a la Comunicación de riesgo en la Pandemia por COVID-19.”, expositora presencial (en representación de la delegación de Uruguay) en el Taller subregional de Comunicación de riesgos y participación comunicataria para el abordaje de emergencia en salud y la vacunación, dictado en OPS, Lima (Perú). 19 de octubre.
- “Conversatorio sobre comunicación interna y reputación”, expositora presencial en la actividad para profesionales de la comunicación, dictada en la Universidad de Piura, Lima (Perú). 18 de octubre.
- “Comunicación de gobierno”, expositora presencial junto a Belén Amadeo y Luciano Elizalde en la actividad organiza-

da por el Ministerio de Salud Pública en el Ministerio (Uruguay). Setiembre.

- “Comunicación de crisis en “Casos de éxito en el campo uruguayo”, expositora presencial en la actividad organizada por la Asociación Rural del Uruguay en la ARU (Uruguay). 17 de julio.
- “Capacitación a periodistas sobre Comunicación y Salud”, expositora presencial en actividad organizada por el MSP en el Ministerio (Uruguay). Abril.

## **Investigaciones, publicaciones y working papers**

#### **Batista, Ignacio**

- “Evolución precoz de la fracción de eyección del ventrículo izquierdo tras el implante percutáneo de válvula aórtica”. Investigación publicada el Congreso Uruguayo de Cardiología N°39. 20 de abril.
- “Evolución precoz de la fracción de eyección del ventrículo izquierdo tras el implante percutáneo de válvula aórtica”. Los coautores fueron: Vázquez P., Barranco D., Mayol J., Dieste M., Migliónico P., Cataldo D., García C., Scola R., Vignolo G., Dieste T. y Mayol J. Investigación publicada en el Congreso Uruguayo de Cardiología N°39. 20 de abril.
- “Análisis de la casuística de un programa de implante valvular aórtico transcatheter: descripción de la población, procedimiento, mortalidad y sus predictores”. Los coautores fueron: Vázquez P., Mayol J., Cataldo D., García C., Barranco D., Burguez S., Scola R., Piñeyro H., Dieste T., Vignolo G. y Mayol J. Investigación publicada el Congreso Uruguayo de Cardiología N°39. 20 de abril.
- “Análisis de costo - efectividad: a propósito de un estudio sobre prevención primaria con desfibrilador implantable en Uruguay”. El coautor fue el Dr. Cuesta A. Investigación publicada la Revista Uruguaya de Cardiología. Enero.
- “Diagnóstico de amiloidosis sistémica. Bases hematológicas útiles para el cardiólogo clínico”. La coautora fue la Dra. Riva E. Investigación publicada la Revista Uruguaya de Cardiología. Enero.
- “Primer uso de tafamidis en amiloidosis cardíaca TTR en Uruguay”. Las coautoras fueron las Dras. Barranco D., Spinelli A. y Benedetto V. Investigación publicada la Revista Uruguaya de Cardiología. Enero.

#### **Fernández Dell’Oca, Alberto**

- “Posteriorly Displaced Radial Head Fractures May Represent the Footprint of an Elbow Dislocation or Subluxation as a Variant of Modified Mason Type 4”. Journal publicado en el National Institutes of Health. Los coautores fueron: Shoji M., Hartwich M. y Jupiter B. 1º de junio.
- “Joint depression in tibial plateau fractures: To bone graft or not to bone graft?”. Journal publicado en el National Institutes of Health. Los coautores fueron: Hartwich M., Lans J., Jupiter J., Babst R. y Regazzoni P. 1º de marzo.

#### **Olsson, Ingrid**

- “Sophia: Recolección de datos para la validación de un instrumento para el screening de TEA (Trastorno del Espectro Autista) en niños entre 18 y 36 meses en Hospital Policial y CASMU”. Investigación en progreso.

### Nin, Nicolás

- “A comparative NMR-based metabolomics study of lung parenchyma of severe COVID-19 patients”. Los co-autores fueron: Hurtado J., López-Radenco A., Izquierdo-García J., Rodríguez F., Moyna G. y Greif G. Investigación publicada en Front Mol Biosci. Noviembre
- “Early acute kidney injury is associated with in-hospital adverse outcomes in critically ill burn patients: an observational study”. Coautores: Martins J., Muriel A., Peñuelas O., Vasco D., Vaquero P., Schultz M., Lorente J. Publicado en Nephrol Dial Transplant. Agosto.
- “What have we learned from a case of convalescent plasma treatment in a two-time kidney transplant recipient COVID-19 patient? A case report from the perspective of viral load evolution and immune response”. Coautores: Aldunate F., Fajardo Á., Ibáñez N., Rammauro F., Daghero H., Arce R., Ferla D., Pereira-Gómez M., Salazar C., Iraola G., Pritsch O., Hurtado J., Tenzi J., Bollati-Fogolín M., Bianchi S., Moratorio G. y Moreno P. Publicado en Front Nephrol. Junio.
- “Early lung autopsy in deceased patients with acute respiratory distress syndrome due to infection by SARS-CoV-2”. Coautores: Rodríguez F., Fajardo A., Aunchayna M., Guerendiaín R. y Hurtado J. Investigación publicada en Nephrol Dial Transplant. Marzo.
- “One-year monitoring SARS-CoV-2

RNA surface contamination in hospitals reveals no correlation with organic material and negative pressure as a limiting factor for contamination”. Coautores: Pereira-Gómez M., Arce R., Ferla D., Simón D., Salazar C., Perbolianachis P., Costábile A., Fajardo Á., Aldunate F., Hurtado J., Iraola G., Moreno P. y Moratorio G. Publicado en Heliyon. Marzo.

### Schroeder, Patricia

- “Communication Strategy and the Vaccination Plan. The Uruguayan Case in Health Crisis, Counteractions and the Media in the Iberoamerican World”. Publicado

en capítulo del libro, editorial Peter-Lang. Diciembre.

- “El rol de la Comunicación estratégica en una política pública”. Tesis doctoral defendida en agosto.

## Apariciones en prensa

### Pontet, Julio

- “Recursos tecnológicos para la educación a distancia”, Grupo R Multimedia, 22 de noviembre.

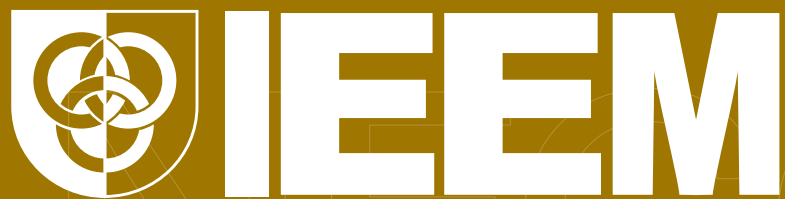
- “Calidad de atención y políticas públicas de salud”, Semanario Crónicas Económicas, setiembre.
- “Problemas con la ingesta de sodio en el agua”, Algo Contigo, Canal 4, setiembre.
- “Estrategias en salud contra la salinidad del agua”, Radio Sarandí, 10 de mayo.

### Schroeder, Patricia

- “Comunicación de riesgo y gestión de comunicación gubernamental”, OMS (Organización Mundial de la Salud), 19 de octubre.



ESCUELA



ESCUELA DE NEGOCIOS  
UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO

DE

CIOS

## CARTA DEL DECANO

El 2023, en el IEEM, fue un año con foco y prioridades claras: acelerar la internacionalización a través de nuestra red global y las acreditadoras; profundizar la colaboración y el impacto de nuestra comunidad de Antiguos Alumnos, y “destapar” la innovación en nuestros programas core para seguir liderando en el mercado.

En lo internacional, arrancamos fuerte en febrero con una visita muy especial: Franz Heukamp, director general del IESE Business School (top 3 global y referente de nuestra red de escuelas asociadas), quien compartió sesiones con nuestro claustro, los grupos MBA, Antiguos Alumnos y con todo el equipo IEEM. Nos contó su experiencia internacional y sus reflexiones pospandemia: algunos paradigmas han cambiado, pero el core de nuestra metodología de aprendizaje centrado en el participante ha quedado reforzado. Los ejecutivos aprenden en la acción, interactuando con sus pares, practicando decidir y con la introspección para ser mejores líderes.

En junio recibimos candidatos MBA de más de 10 nacionalidades, de Robins School of Business - University of Richmond (USA) y Cranfield School of Management (UK) en nuestra International Week: Doing Business in Latam, consolidándonos como un destino académico internacional. Nuestros participantes interactuaron y trabajaron con sus pares en un dinámico Consulting Challenge con empresas locales, y repitieron y potenciaron la experiencia en su salida al exterior, eligiendo entre 10 destinos internacionales exclusivos.

Fue un año muy intenso y variado también en la conexión y el involucramiento de nuestros Antiguos Alumnos.

Abrimos con la XXII Asamblea Anual en Jacksonville, con Pablo Maella, *senior lecturer* del IESE, como invitado. Allí tuvimos varios lanzamientos relevantes:

- El nuevo Career Management Center (CMC): una plataforma con todas las herramientas para el desarrollo de carrera, disponible para toda la comunidad de más de 4.000 Antiguos Alumnos, junto con una web renovada.
- El proyecto "Profesor Invitado IEEM", en el que participaron

con entusiasmo y compromiso más de 100 Antiguos Alumnos de todos nuestros programas.

- Luego de intensas sesiones de formación, inducción y *role-play* con nuestros profesores de ASN, se eligieron tres finalistas y un ganador que se sumaron como profesores invitados. El debut fue en julio, en la segunda edición del MetaServe para Antiguos Alumnos, que este año tuvo eje en la Inteligencia Artificial y contó con un récord de participación (más de 300 asistentes).
- La iniciativa Mujeres a Escena, que busca potenciar la formación ejecutiva y el desarrollo de carrera de la mujer en la comunidad de negocios, haciendo énfasis en la igualdad de oportunidades.

En lo referido nuestros programas insignia, aceleramos a fondo en la excelencia y la innovación, en particular:

- Consolidamos el nuevo formato PDD, seis meses de desafíos y transformación.
- Lanzamos la Experiencia Delta, un programa experiencial para los futuros MBA, en el que pusimos en práctica el nuevo Método del Caso Extendido (MCE), uno de los pilares del MBA+.

El lanzamiento del nuevo MBA+ fue el evento más importante del año, reunió a más de 100 Antiguos Alumnos destacados y medios de prensa. Aún sigue y seguirá generando muchas repercusiones en el mercado. Pero fue mucho más que un evento, fue un mojón en la historia del IEEM. Sí, luego de 30 años, el IEEM volvió a ser pionero con el MBA+.

El MBA+ del IEEM es único en el mercado y en la región: el más personalizado, el más “real”, el más adaptado a las necesidades de cada participante y al sistema de trabajo de la nueva normalidad.

Así entramos en 2024, con la energía renovada y mucha pasión por seguir sirviendo a toda la comunidad IEEM: los nuevos y los Antiguos. Y a través de ellos impactar positivamente en las empresas y en la sociedad.

**Cr. Gerardo Beramendi**  
**Decano del IEEM**





## Hitos IEEM

### GRADUADOS

Máster en Dirección y Administración de Empresas (MBA):

**86**

Máster en Dirección de Empresas de Salud (MDES):

**37**

Advanced Management Program (AMP):

**11**

Programa de Desarrollo Directivo (PDD):

**82**

Programa Líder Coach (PLC):

**14**

Programa de Jóvenes Profesionales (PJP):

**163**

Experiencia Delta:

**30**

Programas Enfocados (PE):

**190**

### VISITA DE FRANZ HEUKAMP

En el mes de febrero, Franz Heukamp, decano del IESE Business School, visitó el IEEM por primera vez. En el marco de su visita, se realizaron actividades con participantes del MBA y con personal de la escuela.

### IEEM LEADERSHIP WEEK PATAGONIA

Por primera vez se llevó a cabo este programa especial, en asociación con Patagonia On Foot. Se trata de una experiencia que consta de seis sesiones de liderazgo y un viaje inmersivo de seis días en la naturaleza. Todo con un claro objetivo: generar vivencias que provean aprendizajes para el ejercicio diario de cualquier líder.

El IEEM es la única escuela de negocios del país que ofrece este tipo de experiencia inmersiva de liderazgo y autoconocimiento. La primera edición se desarrolló en el mes de febrero y estuvo dirigida a participantes del MBA y Antiguos Alumnos del IEEM.

### ASAMBLEA DE ANTIGUOS ALUMNOS

Se llevó a cabo una nueva Asamblea de Antiguos Alumnos, en el mes de marzo, en Jacksonville. Pablo Maella, asesor, *speaker* y *senior lecturer* de Dirección de Personas en las Organizaciones en el IESE Business School, fue el principal orador del evento.





#### LANZAMIENTO DE LA WEB DE ANTIGUOS ALUMNOS

Se lanzó la web de Antiguos Alumnos: una plataforma online que busca reunir a toda la comunidad de egresados del IEEM. El objetivo es acompañar a cada Antiguo Alumno en su trayectoria, ofreciéndole servicios de desarrollo profesional, formación y *networking*, bajo cuatro pilares: #keepsupporting, #keeplearning, #keepgrowing, #keepsharing.

#### PROYECTO DE PROFESOR INVITADO

En el mes de abril se lanzó el proyecto "Profesor Invitado". Se presentaron más de 100 Antiguos Alumnos. Luego de varias sesiones de formación, fueron seleccionados tres perfiles que hoy trabajan como profesores invitados: Andrés Lapi, Diego Shaw y Gerardo Soca.

#### INTERNATIONAL WEEK

En junio, el IEEM recibió estudiantes de más de 10 nacionalidades, provenientes de University of Richmond y Cranfield University. Un hecho que demuestra que Uruguay se está posicionando como un destino académico internacional.

#### METASERVE

Se realizó la segunda edición del Meta-Serve, en el mes de julio, para Antiguos Alumnos. Una vez más, se batió récord en participación (300 asistentes). El eje temático de la sesión fue la inteligencia artificial y el *management*.

#### PRIMERA EDICIÓN DE LA EXPERIENCIA DELTA

En setiembre se lanzó la Experiencia Delta: un programa de entrenamiento para quienes tienen pensado hacer el MBA. Este programa fue un paso previo para el lanzamiento del MBA+, ya que puso en práctica, por primera vez, la herramienta del Método del Caso Extendido. Hubo dos ediciones (setiembre y noviembre) y asistieron más de 30 participantes.

#### PROFESORES HOMOLOGADOS IESE

En setiembre, cuatro profesores del IEEM recibieron la homologación del IESE Business School para dar clases en sus programas. Profesores afiliados: Pablo Regent, Carlos Folle, Pablo Sartor y Valeria Fratocchi.

#### MBA+

En octubre se realizó un cambio innovador en el MBA, el programa insignia del IEEM. Ahora es MBA+. El nuevo MBA del IEEM tiene un diseño altamente personalizado. A través de la Unidad de Coaching, se trabaja en el autoconocimiento y el desarrollo de las fortalezas personales, para contribuir al crecimiento integral de los participantes.

La nueva propuesta expone a los participantes a interacciones que van más allá de la letra fría del caso. Esto se logra con un nuevo rol, hasta hoy inexistente, en el equipo docente del IEEM: Antiguos Alumnos que replican su posición del mundo empresarial dentro del aula, asumiendo el papel



de personajes presentes en los casos y extendiendo la realidad bajo discusión. Esto se denomina Método del Caso Extendido.

Para comunicar esta novedad, se realizó un evento de lanzamiento que reunió a más de 100 Antiguos Alumnos destacados y varios medios de prensa. También se lanzó una campaña publicitaria en medios masivos.

#### VISITA VIETOR. URUGUAY: ¿EL SINGAPUR DE AMÉRICA DEL SUR?

En octubre, Richard H. K. Vietor, distinguido profesor de Harvard Business School, visitó el IEEM. En el marco de un evento, presentó su caso “Uruguay: ¿El Singapur de América del Sur?”, un trabajo que analiza en profundidad los desafíos que enfrentará Uruguay en los próximos cinco años y examina la posibilidad de que nuestro país se convierta en el próximo centro de innovación y crecimiento de la región. El encuentro reunió a Antiguos Alumnos destacados, empresarios, políticos y emprendedores influyentes de la comunidad empresarial.

#### GRADUACIÓN MBA

Se cerró el año con la graduación del MBA en el Hotel Radisson. Fueron 87 participantes los graduados. La clase magistral estuvo a cargo de la profesora Patricia Otero.

#### VISITAS DE PROFESORES EXTRANJEROS

A lo largo del año, diversos profesores extranjeros visitaron el IEEM, desde las escuelas de negocios más destacadas: IESE Business

School (España), IPADE (México), INALDE (Colombia), IAE (Argentina), ISE (Brasil), ESE (Chile), Harvard (EE. UU.) y Cranfield (UK).

#### MESAS DE TRABAJO: SUSTENTABILIDAD, SALUD Y GÉNERO

Se desarrollaron varias mesas de trabajo sobre sustentabilidad y salud. También varias mesas que abordaron la temática de la igualdad de oportunidades en el ámbito laboral para mujeres y hombres (Mujeres a Escena).

#### TRABAJO EN CONJUNTO CON LA FUNDACIÓN LOS ROSALES

La Comisión de Desarrollo Social llevó adelante dos *workshops* con Antiguos Alumnos para debatir y elaborar estrategias y planes de acción para el cumplimiento de los objetivos.

## Cursos dictados por profesores de tiempo completo

- **Beramendi, Gerardo** | Nivelación de Contabilidad, Política de Empresa III.
- **Ferber, Margara** | Coaching.
- **Folle, Carlos** | Comercial I y Comercial II.
- **Fratocchi, Valeria** | Gestión de Personas.
- **Otero, Patricia** | Sistemas de Control y Decisiones Económicas.
- **Prosper, Inés** | Operaciones I y Operaciones II.
- **Ramos, Joaquín** | Negociación y Análisis de Situaciones.
- **Regent, Pablo** | Política I y II, Análisis de Situaciones.



- **Sartor, Pablo** | Innovación y Análisis de Decisiones.
- **Sena, Santiago** | Iniciativa Emprendedora, Dirección de Personas.
- **Veiga, Leonardo** | Economía.

## Premiaciones y distinciones

- Verónica Caggianese (MBA Marzo), Fernando Sosa (MBA Agosto) y Soledad Echenagusia (MBA Senior), graduadas del IEEM, recibieron la distinción Profesor Luis Manuel Calleja por voto de sus compañeros durante la ceremonia de Graduación MBA. Esta distinción destaca la actitud de servicio de los participantes del MBA durante el transcurso del programa. Celebra la solidaridad y el compañerismo y los distinguidos son elegidos por sus pares.
- Camila Castañola (MBA Marzo) Joaquín Phillips-Treby (MBA Agosto) Diego di Pascua (MBA Senior), graduados del IEEM, recibieron un reconocimiento por su desempeño durante la ceremonia de Graduación MBA.

## Desarrollo académico

- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Almuerzo Mujeres a Escena”. Docente Margara Ferber. 15 de marzo; 12 de abril; 10 de mayo; 14 de junio; 19 de

julio; 13 de setiembre; 18 de octubre; 15 de noviembre; 13 de diciembre, presencial.

- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Misa Acción de Gracias”. 7 de diciembre, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Caso: Ceibal”. Docente Michael Chu. 6 de diciembre, presencial y virtual.
- IEEM | Inicio de programa regular: Experiencia Delta. Inicios: 21 de setiembre (primera edición) y 23 de noviembre (segunda edición).
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Cierre ECG”. Emprendedores y mentores. 20 de noviembre, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Meritocracia”. Festejo 10 años, Generación 2013. Docente Pablo Regent. 14 de noviembre, presencial.
- IEEM | Inicio de programa regular: Programa Enfocado. Empresas Familiares. Inicio: 13 de noviembre.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Misa difuntos”. 13 de noviembre, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Lanzamiento Profesor Adjunto para MBA”. 9 de noviembre, presencial.
- IEEM | Inicio de programa regular: Programa Jóvenes Profesionales Focalizado en Análisis y Acción en Situaciones de





Negocios (FAASN). Inicio: 6 de noviembre.

- IEEM | Visita de Stephanie Hussels, profesora de Cranfield University, Reino Unido. Invitada a dictar sesiones en el MBA. Noviembre.
- IEEM | Visita de Gabriel Mascó y Sebastián Inch, profesores del IAE, Argentina. Invitados a dictar sesiones en el programa Consulting Challenge del MBA. Noviembre.
- IEEM | Visita de María Piedad López Vergara, profesora del INALDE, Colombia. Invitada a dictar sesiones en el MBA y el Programa Enfocado de Empresas Familiares. Noviembre.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. *Workshop*: Los Rosales. Docente Adrián Edelman. 31 de octubre, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Caso: Uruguay. Business, Government & the International Economy”. Profesor Richard Vietor. 30 de octubre, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. Mesa: “Sustentabilidad”. Profesores Santiago Sena y Pablo Collazo. 12 de mayo (presencial y virtual); 27 de julio (presencial); 31 de agosto (presencial); 25 de octubre (presencial).
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. Career Management Center: “Entrenamiento de habilidades blandas

con técnicas de teatro”. Docentes Carina Vanrell y Rodrigo Garmendia. 23 de octubre, presencial.

- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Ciclo Evolución de la Ética”. Docente Pablo Regent. 16 de agosto; 27 de setiembre; 18 de octubre, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Fundación Los Rosales. Sesión informativa”. Docente Paola Terra. 17 de octubre, presencial y virtual.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Relaciones Laborales en el S. XXI”. Docentes Valeria Fratocchi y Matías Pérez del Castillo. 14, 16 y 17 de octubre, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Encuentro con Conor Neill”. 11 de octubre, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. Mesa: “Historia Clínica y Receta Electrónica”. Salud.uy. Docente Andrea Giménez. 10 de octubre, presencial y virtual.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “TLC con China”. Docente Ignacio Munyo. 5 de octubre, presencial y virtual.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. Mesa: “Seniors en el sistema de salud”. Docente Andrea Giménez. 2 de octubre, presencial.

▪ IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. Career Management Center: “Oratoria”. Docente Ismael Linares. 3 de julio; 2 de octubre, presencial.

- IEEM | Visita de Richard Vietor, profesor de Harvard, Estados Unidos. Invitado a dictar sesiones en el MBA. Octubre.
- IEEM | Visita de Conor Neill, profesor de IESE, España. Invitado a dictar sesiones en el MBA, y los programas Líder Coach, Desarrollo Directivo (PDD) y Antiguos Alumnos. Octubre.
- IEEM | Visita de Estíbalitz Ortiz, profesora de IESE, España. Invitada a dictar sesiones en los programas Líder Coach y Career Management Center (CMC). Octubre.
- IEEM | Visita de Alberto Willi, profesor de IAE, Argentina. Invitado a dictar sesiones en el MBA Marzo, Agosto y Senior. Mayo, junio, agosto, setiembre y octubre.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Martech: Tecnología aplicada al marketing”. Docente Julián Villanueva. 28 de setiembre, presencial.
- IEEM | Inicio de programa regular: Programa Enfocado. Estrategia Comercial. Inicio: 25 de setiembre.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. Taller práctico: “La nueva IA para todos”. Docente Pablo Sartor. 25 de setiembre, presencial.

▪ IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Argentina: ¿Un Estado fallido?”. Docentes Santiago Sena y Leonardo Veiga. 6 de setiembre, presencial y virtual.

- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. Reunión Delegación Internacional - International Solid Waste Association. Docente Annel Garmendia. 6 de setiembre, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Programa Startups Initium-IEEM”. Docentes Andrés Cerisola, Martín Naor, Pedro Arnt, Olivier Schuhl y Demo Day. 2, 9, 16, 23 y 30 de agosto; 6 de setiembre, presencial y virtual.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. Career Management Center: “Marca personal y LinkedIn”. Docente Alberto Chinchilla. 23 y 25 de mayo; 4 y 5 de setiembre, presencial.
- IEEM | Inicio de programa regular: Programa Jóvenes Profesionales Focalizado en Análisis de Decisiones Económicas (FADE). Inicio: 4 de setiembre.
- IEEM | Inicio de programa regular: Programa de Desarrollo Directivo (PDD). Inicios: 14 de marzo, 7 de junio y 4 de setiembre.
- IEEM | Visita de Pablo Fernández, profesor de IAE, Argentina. Invitado a dictar sesiones en el MBA Marzo, Agosto y Senior. Mayo, junio, julio, agosto y setiembre.

- IEEM | Visita de Raúl Lagomarsino, profesor de ESE, Chile. Invitado a dictar sesiones en el Programa Líder Coach. Setiembre.
- IEEM | Visita de Ricardo Engelbert, profesor de ISE, Brasil. Invitado a dictar sesiones en el MBA. Setiembre.
- IEEM | Visita de Érica Salvaj, profesora de Chile. Invitada a dictar sesiones en el MBA Electiva. Setiembre.
- IEEM | Visita de Julián Villanueva, profesor de IESE, España. Invitado a dictar sesiones en el MBA, Focus y Focalizado. Setiembre.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Lanzamiento Leadership Week Patagonia”. Docente Santiago Sena. 31 de agosto, virtual.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Gestión de riesgos en entornos VUCA”. Docente Miguel Ángel Ariño. 30 de agosto, presencial y virtual.
- IEEM | Inicio de programa regular: Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA). Inicios: 2 de marzo (MBA), 31 de julio (MBA) y 29 de agosto (MBA Senior).
- IEEM | Inicio de programa regular: Programa Enfocado. Decisiones en Management. Inicio: 28 de agosto.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. Mesa: “Telemedicina”. Docente Andrea Giménez. 21 de agosto, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Filosofía y vino”. Profesor Pablo Fernández. 18 de agosto, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “La trenza”. Docente Rafael Ruiz. 17 de agosto, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Almuerzo Mujeres a Escena + La trenza”. Profesores Rafael Ruiz y Margara Ferber. 16 de agosto, presencial.
- IEEM y Alumni | Actividades para Antiguos Alumnos. “Jornada Hemobus”. 15 de agosto, presencial.
- IEEM, Alumni y Vida Universitaria | “Jornada de donación para el Banco de Sangre”. La iniciativa contó con el apoyo de los Servicios de Salud del Estado (ASSE), el Hemocentro y la Fundación Hemovida. 15 de agosto.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “La literatura como forma de conocimiento”. Docente Rafael Ruiz. 14 de agosto, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Día del Niño”. 13 de agosto, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. Career Management Center: “¿Cómo contribuyo para armar un equipo de alto desempeño?”. Docente Ana Inés Ruiz. 10 de agosto, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Plan de carrera y liderazgo en la Empresa Familiar”. Docente Carlos Folle. 9 de agosto, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos: “Empresarios con Ganas”. Docentes Cecilia Durán, Cecilia Martinelli, Sylvia Chebi. 20 de abril (presencial y virtual); 5 de agosto (presencial).
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. Career Management Center: “Reinventar la marca personal en un mundo globalizado”. Docentes Kalena de Velado y Patricia Debeljuh (IAE). 4 de agosto, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Aspectos prácticos de la Reforma Previsional”. Docentes Nelson Fernández y Rodolfo Saldain. 3 de agosto, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Aspectos prácticos de la Reforma Previsional”. Docentes Nelson Fernández y Rodolfo Saldain. 3 de agosto, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Operaciones a prueba de fallas: ¿cómo evitar una catástrofe?”. Docente Inés Prosper. 2 de agosto, presencial.
- IEEM | Visita de Miguel Ángel Ariño, profesor de IESE, España. Invitado a dictar sesiones en el MBA Marzo, Agosto y Senior y los Programas Focalizados y Antiguos Alumnos. Agosto.
- IEEM | Visita de Rafael Ruíz, profesor de ISE, Brasil. Invitado a dictar sesiones en el Programa Líder Coach. Agosto.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. Career Management Center: “Taller de lenguaje corporal y técnicas teatrales”. Docentes Carina Vanrell y Rodrigo Garmendia. 31 de julio, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. Career Management Center: “¿Cuento con la información necesaria para tomar decisiones sobre el desarrollo de mi carrera laboral?”. Docente Aiuba González, gerente de Data Analytics & Global Payroll – Advice. 27 de julio, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. Charla informativa: “Programa Inversión en Startup”. Docente Santiago Costa. 19 de julio, presencial y virtual.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “El papel del líder en la inclusión laboral de personas en situación de discapacidad”. Docente Fernanda Berrueta (Fundación Bensadoun Laurent). 13 de julio, presencial y virtual.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Salud digital”. Docentes Gaziella Volpi, Hugo Articardi y Rodrigo Arias. 10 de julio, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Las revueltas sociales en países democráticos. El caso Francia”. Docente Leonardo Veiga. 6 de julio, presencial y virtual.



- IEEM | Inicio de programa regular: Programa Jóvenes Profesionales Focalizado en Toma de Decisiones Estratégicas (FODE). Inicio: 3 de julio.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos: “II Metaserve”. Docentes Pablo Regent, Andrés Lapi, Joaquín Ramos y Valeria Fratocchi. 1 de julio, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Profesor Invitado”. Docente Pablo Regent. 27 de junio, presencial y virtual.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Liderazgo de un equipo ganador”. Docente Marcelo Broli y Pablo Regent. 20 de junio, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. “Crisis reputacionales: Lecciones de tres casos internacionales”. Docente Yago de la Cierva. 14 de junio, presencial y virtual.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos: “Profesor Invitado. Metaverse”. Docentes Joaquín Ramos, Pablo Regent y Joaquín Ramon. Cuatro sesiones: 2, 16 y 31 de mayo; 14 de junio, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. Career Management Center: “Re-skilling”. Docente Valeria Fratocchi. 12 de junio, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. Career Management Center: “Psicología positiva aplicada a tu trayectoria profesional”. Docente María José Soler. 5 de junio, presencial.
- IEEM | Visita de Álvaro González Alorda, profesor de IESE, España. Invitado a dictar sesiones en los programas Desarrollo Directivo (PDD) y Líder Coach. Junio.
- IEEM | Visita de Yago de la Cierva, profesor de IESE, España. Invitado a dictar sesiones en el MBA, PDD y Antiguos Alumnos. Junio.
- IEEM | Visita de Alberto Ribera, profesor de IESE, España. Invitado a dictar sesiones en el Programa Líder Coach. Mayo y junio.
- IEEM | Visita de Julio Sánchez Loppacher, profesor de IAE, Argentina. Invitado a dictar sesiones en el PDD y el MBA Marzo, Agosto y Senior. Febrero, mayo y junio.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. Career Management Center: “Mindfulness para gestionar y prevenir el estrés”. Docente Alberto Ribera. 31 de mayo, presencial.
- IEEM | Inicio de programa regular: Programa Enfocado. Managing Onself. Inicio: 26 de mayo.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos: “Ciclo Reforma Jubilaria 2023”. Docentes Nelson Fernández y M. Pable Mieres. Tres sesiones: 10, 17 y 24 de mayo, presencial y virtual.
- IEEM | Inicio de programa regular: Programa Enfocado. Dirección Estratégica, Directorio, CEO y Operaciones. Inicio: 18 de mayo.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. Career Management Center: “¿Qué me distingue como profesional?”. Docente Margara Ferber. 15 de mayo, presencial.
- IEEM | Inicio de programa regular: Programa Líder Coach (PLC). Inicio: 15 de mayo.
- IEEM | Inicio de programa regular: Advanced Management Program (AMP). Inicio: 8 de mayo.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos: “Liderazgo positivo y servicial”. Docente Nicolás Seigal. 4 de mayo, presencial y virtual.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos: “El metaverso y la educación”. Investigación IEEM. Docente Pablo Sartor. 3 de mayo, presencial y virtual.
- IEEM | Inicio de programa regular: Programa Jóvenes Profesionales Focalizado en Análisis y Acción en Situaciones de Negocios (FAASN). Inicio: 2 de mayo.
- IEEM | Visita de Juan Pablo Dávila, profesor de INALDE, Colombia. Invitado a dictar sesiones en el MBA Agosto y el Programa Focalizado. Mayo.
- IEEM | Visita de Juan Manuel de Toro, profesor de IESE, España. Invitado a dictar sesiones en el MBA Marzo, Agosto y Senior al igual que en la actividad Open House. Mayo.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos: “¿Fin de la globalización?”. Docente Joaquín Ramos. 26 de abril, presencial y virtual.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos: “¿Qué está pasando ahí afuera? El nuevo control de gestión”. Docente Edi Soler. 20 de abril, presencial y virtual.
- IEEM | Inicio de programa regular: Máster en Dirección de Empresas de Salud (MDES). Inicio: 13 de abril (MBA).
- IEEM | Inicio de programa regular: Programa Enfocado. Gestión de Costos Estratégicos y Sistemas de Dirección. Inicio: 11 de abril.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos: “Hospice - Fundación Luis Manuel Calleja”. Docente Pablo Regent. 10 de abril, presencial y virtual.
- IEEM | Visita de Eduardo Soler, profesor de IESE, España. Invitado a dictar sesiones en el Programa Enfocado de Gestión de Costos Estratégicos. Abril.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. XXII Asamblea: “Los ocho principios para lograr el crecimiento profesional y personal”. Docente Pablo Maella (IESE). 29 de marzo, presencial.

- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos. Mesa MDES: “Comunicación y management en salud”. Docente Patricia Schroeder. 21 de marzo, presencial y virtual.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos: “El quiebre de Silicon Valley”. Docentes Leonardo Veiga y Carlos Saccone. 17 de marzo, presencial y virtual.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos: “Estrategia en Operaciones”. Expuso Nelson Fraiman de la Universidad de Columbia. 15 de marzo, presencial y virtual.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos: “Presentación de libro: La construcción de la esperanza”. Docentes Ignacio Munyo y Leonardo Veiga. 9 de marzo, presencial y virtual.
- IEEM | Inicio de programa regular: Programa Enfocado. Negociación: Una Perspectiva Estratégica. Inicio: 6 de marzo.
- IEEM | Inicio de programa regular: Programa Enfocado. Negociación: Una Perspectiva Estratégica. Inicio: 6 de marzo.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos: “Reunión informativa: Agronegocios Universidad Austral Rosario”. 2 de marzo, presencial.
- IEEM | Visita de Marcos Citeli, profesor de ISE, Brasil. Invitado a dictar sesiones en el MBA Agosto y el Programa Focalizado. Marzo.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos: “Leadership Week – Patagonia”. Docente Juan M. González. 18 al 25 de febrero, presencial.
- IEEM | Desayuno Antiguos Alumnos – IESE. Docente Franz Heukamp, decano del IESE. 15 de febrero, presencial.
- IEEM | Actividades para Antiguos Alumnos: “Toma de decisiones en entornos inciertos”. Docente Franz Heukamp, decano del IESE. 15 de febrero, presencial.
- IEEM | Inicio de programa regular: Programa Jóvenes Profesionales Focalizado en Habilidades para Liderar. Inicio: 6 de febrero.

#### Destinos de la Semana Internacional para participantes del MBA del IEEM

- Reino Unido | Cranfield University. “Leadership and Co-Coaching Week”, clases y visitas a empresas.
- Italia | MIP - Politécnico Di Milano. “Big Data & Analytics”.
- Países Bajos | Nyenrode. Radical Business Perspectives for Sustainability Challenges; Business and Spirituality; Digital Business: A Challenging Opportunity; Digital Transformation. Un curso a elección.
- Grecia | Alba Business School. Doing Business in Greece Summer School and Fields Trip: clases de diversos temas, visitas a empresas, networking y actividades culturales.

▪ México | IPADE (DF). Sustentabilidad y Responsabilidad Social Empresarial, más de 500 MBA del mundo participan de la semana, que incluye visitas culturales.

▪ Eslovenia | IEDC, Bled. Advanced Topics in Finance, Advanced Topics in Sales and Marketing, Building and Managing High Performance Teams, Creating Venture Opportunities. Dos cursos a elección.

▪ Estados Unidos | IESE, NY. Artificial Intelligence, Metaverse, Leadership and Culture, Retail Safari.

## Becas y programas con bonificaciones

#### Becas Mientras Otros Descansan y Un Paso Adelante, para MBA

Ambas instancias acercaron la oportunidad de ganar una beca del 30 % para cursar el MBA del IEEM. Los postulantes debieron estudiar un caso y plantear en un máximo de 500 palabras qué harían en el lugar de protagonista. Los finalistas debieron defender sus posturas ante el Comité del MBA del IEEM conformado por profesores del programa. Ediciones en enero y abril (Beca Mientras Otros Descansan) y junio (Beca Un Paso Adelante).

#### Beca Pensá Distinto para MBA

El IEEM activó la campaña #PensáDistinto en la búsqueda de atraer perfiles de carreras no tradicionales al MBA a través de

una beca especial de hasta el 30 % en la matrícula del programa. Realizada en julio.

#### Competencia de Casos para MBA

La Competencia de Casos propuso que un equipo de personas se pusiera en el lugar del protagonista del caso, quien enfrentaría una serie de problemas sobre los cuales tomar decisiones. El primer premio fue una beca del 50 % para cada integrante del equipo en la matrícula del MBA, para los formatos Agosto y Senior. Los equipos que resultaron en segundo lugar obtuvieron un 35 % para cada participante en la matrícula del MBA del IEEM y los que quedaron en tercer lugar, un 25 % de descuento. Edición en mayo.

#### Beca Contadores e Ingenieros para MBA

Esta instancia de beca del 30 % para el MBA fue dirigida únicamente a profesionales contadores e ingenieros. Los postulantes debieron estudiar un caso y plantear en un máximo de 500 palabras qué harían en el lugar de protagonista. Los finalistas debieron defender sus posturas ante el Comité del MBA del IEEM conformado por profesores del programa. Edición en junio.

#### Beca #SoyMBA

En el marco del MBA+, se lanzó la beca #SoyMBA, bajo el *claim*: “No alcanza con hacer un MBA, hay que ser un MBA”. Los postulantes debieron estudiar un caso y plantear qué harían en el lugar de protagonista. Los finalistas debieron defender sus posturas ante el Comité del MBA del IEEM. Los ganadores obtuvieron hasta



un 25 % de beca para el MBA+ de 2024. Ediciones en octubre y diciembre.

### Beca Apostá por Vos para los Programas de Desarrollo Directivo (PDD)

La oportunidad de ganar una beca del 25 % para el Programa de Desarrollo Directivo del IEEM. Los postulantes debieron estudiar un caso y plantear en un máximo de 500 palabras qué harían en el lugar de protagonista. Los finalistas debieron defender sus posturas ante el Comité del PDD del IEEM conformado por profesores del programa. Ediciones en febrero, abril, julio, octubre y diciembre.

### Beca a la Excelencia del MDES

La Beca a la Excelencia del Máster en Dirección de Empresas de Salud acerca la oportunidad de obtener un 40 % de descuento en la matrícula del programa. Los postulantes debieron enviar una carpeta con sus méritos para luego tener una entrevista con el Comité de Admisiones del MDES del IEEM, quienes seleccionaron a aquellas personas con claro perfil directivo en el área sanitaria. Ediciones en febrero y octubre.

### Beca Profesionales de la Salud para MDES

Beca del 50 % para cursar el Máster en Dirección de Empresas de Salud (MDES) del IEEM. Los postulantes debieron estudiar un caso y plantear en un máximo de 500 palabras qué harían en el lugar de protagonista. Los finalistas debieron defender sus posturas ante el Comité del MDES del IEEM

conformado por profesores del programa. Ediciones en setiembre y diciembre.

### Beca Jóvenes Profesionales para el PJP

Esta instancia implicó la oportunidad de ganar una beca total para cursar una edición del PJP el IEEM. Los postulantes debieron estudiar un caso y plantear en un máximo de 200 palabras qué harían en el lugar de protagonista. Ediciones en enero, abril, junio, agosto y octubre.

## Actividades promocionales

- Máster en Dirección de Empresas de Salud (MDES) | Mesa: "Conectando redes". 14 de diciembre.
- Programa Líder Coach (PLC) | "Zoom informativo". Docente Margara Ferber. 13 de diciembre.
- Programa de Desarrollo Directivo (PDD) | Beca Apostá por Vos. 10 de febrero; 28 de abril; 28 de julio; 27 de octubre y 8 de diciembre.
- Programa de Desarrollo Directivo (PDD) | "Ceremonia de cierre". 7 de diciembre.
- Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA) | "Management e inteligencia artificial". Docente Pablo Sartor. Charla para perfiles *senior*. 6 de diciembre.
- Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA) | Ciclo de Charlas "Doble Click en Management". Profesores Diego Méndez, Joaquín Ramos, Valeria

Fratocchi, Carlos Folle y Pablo Regent. 31 de octubre; 8, 16 y 23 de noviembre; 6 de diciembre.

- Programa Líder Coach (PLC) | "Desayuno informativo". 1 de febrero; 1, 14 y 28 de marzo; 18 de abril; 9 de noviembre y 6 de diciembre.
- Programa de Desarrollo Directivo (PDD) | "Desayuno informativo". Docente Patricia Otero. 8 de febrero; 27 de abril; 27 de junio; 8 de agosto; 26 de setiembre; 14 de noviembre y 5 de diciembre.
- Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA) | Beca #SoyMBA. 27 de octubre; 1 de diciembre.
- Máster en Dirección de Empresas de Salud (MDES) | Beca Profesionales de la Salud. 1 de setiembre y 1 de diciembre.
- Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA) | Encuentro. "Entre Colegas". Profesor Pablo Sartor. 30 de noviembre.
- Programa Líder Coach (PLC) | "Taller de Feedback y Feedforward". Profesor Santiago Sena. 28 de noviembre.
- Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA) | "Desayuno informativo MBA+". Profesor Joaquín Ramos. 22 de noviembre.
- Máster en Dirección de Empresas de Salud (MDES) | "Mesa informativa". 1 de noviembre.
- Programa Líder Coach (PLC) | Encuentro "Líder entre Líderes". Profesora Estíbalitz Ortiz. 26 de octubre.
- Máster en Dirección de Empresas de Salud (MDES) | Beca Excelencia. 25 de octubre.
- Programa Enfocado | "Protocolo familiar: ¿cuándo sirve y cuándo no?". Profesor Carlos Folle. 25 de octubre.
- Programa Líder Coach (PLC) | Charla: "Síndrome de la impostora". Profesora Margara Ferber. 19 de octubre.
- Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA) | "Charla informativa". Profesor Pablo Regent. 17 de octubre.
- Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA) | "¿Qué es ser líder?". Profesor Conor Neill. 10 de octubre.
- Máster en Dirección de Empresas de Salud (MDES) | Mesa: "Historia Clínica Electrónica". 10 de octubre.
- Máster en Dirección de Empresas de Salud (MDES) | Mesa: "Seniors en el sistema de salud". 2 de octubre.
- Programa Jóvenes Profesionales (PJP) | Beca Jóvenes Profesionales. Enero, abril, agosto y octubre.
- Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA) | "Desayuno informativo". Profesores Joaquín Ramos y Pablo Regent. 26 de enero; 16 de agosto y 12 de setiembre.
- Programa Enfocado | "Definición de presupuesto de marketing y ventas". Profesor Carlos Folle. 22 de agosto.
- Máster en Dirección de Empresas de Salud (MDES) | Mesa: "Telemedicina". 21 de agosto.
- Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA) | "Futuros MBA". Profesora Margara Ferber. 16 de febrero y 13 de julio.
- Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA) | Beca Pensá Distinto. 6 de julio.
- Programa Enfocados | "Directivos que sirven". Profesor Pablo Sartor. 4 de julio.
- Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA) | Beca Un Paso Adelante. MBA y MBA Senior". 30 de junio.

- Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA) | “Negociación para crear valor”. Profesor Joaquín Ramos. 29 de junio.
- Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA) | Beca Contadores e Ingenieros. 23 de junio.
- Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA) | “Desayuno informativo MBA”. Profesor Joaquín Ramos. 21 de junio.
- Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA) | “Competencia de Casos MBA”. Profesores Joaquín Ramos, Juan Manuel Martínez, Patricia Otero, Gerardo Beramendi. 26 y 30 de mayo; 2 de junio.
- Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA) | Café informativo: “¿Cuál es el rol de una empresa?”. Profesor Joaquín Ramos. 18 de mayo.
- Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA) | “Open House”. Profesor Juan Manuel de Toro. 3 de mayo.
- Programa Enfocado | Conferencia: “Managing Oneself”. Profesor Alberto Ribera (Coaching IESE). 26 de abril.
- Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA) | “Management e inteligencia artificial”. Docente Pablo Sartor. Sesión exclusiva para Antiguos Alumnos MBA Senior + invitados. 25 de abril.
- Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA) | “Management e inteligencia artificial”. Profesor Pablo Sartor. 28 de marzo y 25 de abril.
- Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA) | Invitados MBA. Profesor Pablo Regent. 19 de abril.
- Advanced Management Program (AMP) | “Desayuno informativo”. 1 de marzo y 14 de abril.
- Programa Enfocado | “El trabajo del directorio”. Profesor Pablo Regent. 11 de abril.
- Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA) | Beca Mientras Otros Descansan. 20 de enero y 10 de abril.
- Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA) | Beca MBA. 30 de marzo.
- Advanced Management Program (AMP) | Charla: “El rol del líder de la región”. 23 de marzo.
- Programa Enfocado | “Costos para no arruinarse”. Profesora Patricia Otero. 15 de marzo.
- Programa Líder Coach (PLC) | Charla: “El coaching al servicio del liderazgo”. Profesora Margara Ferber. 7 de marzo.
- Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA) | “Liderar en la incertidumbre”. Profesor Pablo Regent. Sesión informativa del MBA. 28 de febrero.
- Programa Enfocado | Workshop: “Negociación”. Profesor Joaquín Ramos. 1 de febrero.
- IEEM Leadership Week Patagonia | Live en Instagram. Profesor Santiago Sena. 27 de setiembre.
- IEEM Leadership Week Patagonia | “Charla informativa”. Profesor Santiago Sena. 19 de setiembre.
- IEEM Leadership Week Patagonia | “Lanzamiento 2024. Charla informativa”. Profesor Santiago Sena. 27 de setiembre.

## Participaciones de docentes en seminarios y charlas externas

### Folle, Carlos

- Curso: Marketing in Latam Elective. Profesor en Programa GEMBA. 6 sesiones. IESE, San Pablo.
- Curso: Marketing in Latam Elective. Profesor en Programa EMBA y MBA. 10 sesiones. IESE, San Pablo.
- Curso: Marketing II. Profesor en Programa

BAP (Business Accelerator Programme). 9 sesiones. IESE, Múnich & Barcelona.

- Curso: Marketing III. Profesor en Programa EMBA. 11 sesiones. IESE, San Pablo.
- Curso: Marketing I. Profesor en Programa EMBA. 3 sesiones. IESE, San Pablo.
- Open House, Expositor en Programa EMBA. 3 sesiones. ISE y IESE, San Pablo.
- Programas In Company: Samsung Latam, Oracle USA, Safety Insurance Latam, expositor. 12 sesiones. ISE, San Pablo,
- Curso: Family Business. Expositor en Programa Enfocado. 15 sesiones. AESE, Portugal.
- Curso: Family Business. Expositor en Programa Enfocado. 2 sesiones. INALDE, Colombia. Virtual.





- Programa: AMP (Advanced Management Program) Mercosur. IESE, ISE, IEEM. Diseño, dirección y ejecución. Porto Alegre, Montevideo, San Pablo, Barcelona y Nueva York.

#### **Fratocchi, Valeria**

- Curso: Comportamiento Organizacional y Liderazgo. Profesora en programa ABLP 2023. 4 sesiones. ISE, San Pablo.
- Curso: Decisões 4.0. Profesora en Programa Enfocado. 4 sesiones. ISE, San Pablo.

#### **Otero, Patricia**

- Caso: “Buschental Química”. Expositora en programa Custom Oracle Disruptive. ISE. Virtual. 12 de diciembre.
- Caso: “Buschental Química”. Expositora en programa Custom MSA Safety. ISE. Virtual. 21 de julio.
- Caso: “María Soldevila”. Expositora en programa DEEP. ISE. Virtual. 17 de junio.
- Caso: “Automation Consulting”. Expositora en programa Custom MSA Safety. ISE. Virtual. 22 de mayo.
- Caso: “Orbea”. Expositora en programa Custom MSA Safety. ISE. Virtual. 17 de marzo.
- Caso: “BSL”. Expositora en programa Custom MSA Safety. ISE. Virtual. 17 de marzo.
- Caso: “María Soldevila”. Expositora en programa Custom MSA Safety. ISE. Virtual. 23 de febrero.

#### **Regent, Pablo**

- Curso: Sistemas de Control. Profesor en programa MBA. ISE, San Pablo.
- Curso: Política de Empresas. Profesor en programa MBA. ISE, San Pablo.

#### **Sartor, Pablo**

- “La cultura e i miti uruguaiani: lezioni tratte dal calcio”. Expositor en Seminario di Ricerca, organizado por Universidad Ca’Foscari (Italia). Noviembre.
- Curso: Decisões 4.0. Profesor en Programa Enfocado. 2 sesiones, en tres ediciones del programa. ISE. Virtual.

#### **Sena, Santiago**

- Panel: “The Non-Market Strategies of Multinationals under Populist Regimes”. Expositor en el Congreso AIB-LAC, San Pablo. Marzo.

#### **Veiga, Leonardo**

- “Entrepreneurship and Economic Growth”. Conferencia de Leonardo Veiga en el Seminario Mipymes y Desarrollo productivo. Agosto.

## Investigaciones, publicaciones y working papers

#### **De la Cierva, Yago**

- “La curva de Angrois parte A” y “La curva de Angrois parte B”. Caso escrito como base de discusión en clase. Coautores: Ignacio de la Cierva, Natalia Celis Solórzano.

#### **Fratocchi, Valeria y Veiga, Leonardo**

- “Más y mejor trabajo”. Investigación en convenio con la Academia Nacional de Economía. Coautores: Santiago Madalena y Sofía Harguindeguy. A publicarse en febrero 2024.

#### **Munyo, Ignacio y Veiga, Leonardo**

- “Conceptos básicos de economía”. Manual de estudio para cursos regulares del IEEM, 2023.

#### **Ramos, Joaquín**

- “Y si le preguntamos a Chat GPT”. Caso de la División de Investigación y Análisis del IEEM, preparado como base de discusión en clase, para el curso de Análisis de Situación de Negocios.
- “Alguien de la planta A” y “Alguien de la planta B”. Caso de la División de Investigación y Análisis del IEEM, preparado como base de discusión en clase, para el curso de Negociación.

- “Tampoco es para tanto”. Caso de la División de Investigación y Análisis del IEEM, preparado como base de discusión en clase, para el curso de Análisis de Situación de Negocios.

#### **Regent, Pablo**

- Diseño y ejecución de la primera edición del ciclo Evolución de la Ética. IEEM.

#### **Sartor, Pablo y Veiga, Leonardo**

- “La irrupción de UBER en Uruguay”. Caso de la División de Investigación y Análisis del IEEM, preparado como base de discusión en clase.

## Hacer Empresa, revista del IEEM

**Equipo:** Jimena Morassi (redactora responsable); Florencia Mieres (producción) y Antonella Garateguy (diseño).

**Consejo editorial:** Margara Ferber, Pablo Regent y Pablo Sartor.

#### **Nº 128, diciembre: “Ser”**

- “Participar en un proceso de coaching es como mirarse en un espejo que refleja lo que dices y lo que eres: un espejo que no distorsiona la imagen”. Entrevista a Estíbaliz Ortiz, directora Ejecutiva de la Unidad de Coaching del IESE Business School.
- “Flujo de forma integrada en mis tres dimensiones, el ser, el saber y el hacer”.



Entrevista a Alejandra Souto, Coach de la Unidad de Coaching del IEEM.

- “La conciencia de fragilidad vital hace que los más avispados valoricen más lo interior que lo acumulable”. Entrevista a Pablo Regent, director del MBA y profesor del IEEM.
- “Cuando generamos vínculos sanos y desinteresados, a la larga o a la corta, termina derivando en oportunidades de negocios”. Entrevista a Pedro De Lisa, director de Proexur (Dole Uruguay).
- “Es importante tener una identidad fluida, que nos permita adaptarnos, cambiar de opinión y no quedar aferrados al pasado”. Entrevista a Nicolás Jodal, CEO de GeneXus.
- “Ser buen directivo”. Artículo escrito por Miguel A. Ariño.
- “¿En qué estás pensando?”. Artículo escrito por Joaquín Ramos.
- “Liderar para la felicidad”. Artículo escrito por Patricia Otero.
- “Ser, hacer y parecer: Hacia un liderazgo integral”. Artículo escrito por Inés Arrospide.
- ¿Necesito un coach ejecutivo?”. Opinión, por Margara Ferber.
- “Cómo preparar el combo perfecto”. Opinión, por Paula Espasandín.
- “Liderar desde el ser”. Opinión, por Magdalena Furtado.

#### **Nº127, octubre: “Vender”**

- “Es esencial que el equipo de ventas confíe en que la empresa los respalda, lo que les permite establecer relaciones sólidas y duraderas en el mercado”. Entrevista a Carlos Folle, profesor de

Dirección Comercial del IEEM.

- “Hay que romper con la perspectiva binaria que entiende la gestión de ventas B2B como una elección entre canales digitales y el trabajo humano”. Entrevista a Ana Inés Motta, socia de Consultoría en Deloitte S-Latam.
- “Apostamos a la formación y a la participación de eventos que generen valor con el objetivo de generar nuevos clientes”. Entrevista a Leonardo Álvarez, cofundador y director Comercial de Fenicio eCommerce.
- “Es fundamental saber comunicar y empatizar con los clientes para generar un vínculo sólido de confianza mutua”. Entrevista a Javier Pereira, gerente de Ventas de Nokia Argentina y Uruguay.
- “Mediante el lead nurturing educamos y comenzamos a posicionarnos inconscientemente en la mente del lead”. Entrevista a Virginia Paternostro, Sales Lead Generation Manager de GeneXus.
- “Mi inspiración es mucho más humanista que la búsqueda de éxito comercial”. Entrevista a Karen Jawetz, gerente comercial de Magnolio Media Group.
- “Vocación de servicio: ¿la clave para vender más?”. Artículo escrito por Joaquín Ramos.
- “La venta híbrida”. Artículo escrito por Cosimo Chiesa.
- “Yo vendo, tú vendes, él vende. ¿Y Recursos Humanos?”. Artículo escrito por Fernando Aldabalde.
- “Las claves para vender”. Artículo escrito por Conor Neill.
- “Cuatro claves para transformar profesionales en generadores de negocio”.

Artículo escrito por Julián Villanueva.

- “Cómo generar demanda con recursos limitados”. Artículo escrito por Micaela Suárez.
- “Un lanzamiento revolucionario”. Opinión, por Alfonso Bosch.
- “Porque todos hacemos digital selling”. Opinión, por Ximena Hernández Buffa.

#### **Nº126, agosto: “Inteligencia Artificial”**

- “Se debe pensar en la integración con el negocio, reconocer que los proyectos de IA no son solo tecnológicos, sino que afectan aspectos clave del negocio”. Entrevista a Victoria Dotta, Business Intelligence Specialist en Mercado Libre y cofundadora de Enlight BI.
- “La IA generativa es una tecnología que le permite a cualquier persona hacer realidad sus ideas o sueños creativos sin saber de programación”. Entrevista a Maia Brenner, CEO y cofundadora de Flipando.
- “Es relevante para todas las empresas evaluar si deben implementar cambios para no quedarse atrás”. Entrevista a Paula Martínez, cofundadora y CEO de Marvik.
- “Con GeneXus apuntamos a aprovechar lo mejor de los dos mundos: de la IA generativa y de la IA determinística”. Entrevista a José Lamas, gerente de Producto de GeneXus Platform.
- “Apuntamos a brindarles a los estudiantes oportunidades concretas de aprendizaje hands-on y contacto con la aplicación real de estas tecnologías en un contexto internacional”. Entrevista a Pablo Fleurquin, director de la carrera de

Ingeniería de Datos e Inteligencia Artificial de la Universidad de Montevideo.

- “Prompting para maximizar el potencial de la IA”. Artículo escrito por Hacer Empresa, con la colaboración de Reword y ChatGPT.
- “Preguntas más que repuestas”. Artículo escrito por Pablo Regent.
- “La IA ha superado a la inteligencia humana”. Artículo escrito por Tomas Chamorro-Premuzic.
- “El conocimiento compartido en la Inteligencia Artificial”. Opinión, por Rodrigo Beceiro.
- “IA: Una oportunidad para impulsar a emprendimientos”. Opinión, por Flavio Caiafa.
- “Razonar, expresar y resolver problemas desde la lógica de la computación”. Opinión, por Carinna Bálsamo.
- “El impacto de IA en el sector *Beauty*”. Opinión, por Carolina Bañales

#### **Nº125, junio: “Sin fronteras”**

- “El viaje de expandirse a nuevos mercados es una aventura que siempre vale la pena, sin importar el resultado”. Entrevista a Diego Sayanes, fundador y CEO de Grupo RUA.
- “Sabíamos desde el inicio que deberíamos desarrollar proyectos con perspectiva internacional”. Entrevista a Lucía Gaviglio, directora ejecutiva de U Films.
- “El desafío más grande está en cómo crear una cultura de trabajo única inmersa en diferentes países”. Entrevista a Gabriel Fagúndez, COO de Moove It.



- “Buscamos llevar a las empresas socias a niveles de excelencia que exigen los mercados en cuanto a la sostenibilidad y la calidad”. Entrevista a Larissa Perdomo, gerenta de Marca País de Uruguay XXI.
- “Es cada vez más importante comprender los impactos geopolíticos en términos globales”. Entrevista a Carlos Folle, director del Advanced Management Program del IEEM-IESE.
- “El talento no conoce fronteras”. Artículo escrito por Fernando Aldabalde.
- “Oportunidades a un clic de distancia”. Artículo escrito por Agustina Pérez Comenale.
- “Expansión internacional y corrupción”. Artículo escrito por Pablo Regent.
- “De Uruguay al norte”. Artículo escrito por Ignacio Munyo.
- “¿Fin de la globalización?”. Artículo escrito por Joaquín Ramos.
- “Encuentros en el metaverso”. Artículo escrito por Valeria Fratocchi y Pablo Sartor.
- “Uruguay a la vanguardia tecnológica”. Opinión, por Leonardo Loureiro.
- “La internacionalización de las empresas es un motor para el país”. Opinión, por Sebastián Riso.

#### Nº123, abril: “Career Management”

- “Con el desarrollo profesional viene el desarrollo de conocimiento, no solo individual, sino colectivo”. Entrevista a Soledad Scagani, directora de Servicios de RR. HH. para Américas de BASF.
- “No tengo dudas de que me voy a dedicar solamente a proyectos que sean

de triple impacto”. Entrevista a Juan Balsa, socio director de Balsa & Asociados.

- “Somos aquello que buscamos; nuestras metas vitales determinan la calidad de nuestra vida”. Entrevista a Pablo Maella, socio director de Maella & Partners y *senior lecturer* del IESE Business School.
- “Creemos que lo más importante es ayudar a que más mujeres puedan elegir diseñar su carrera profesional”. Entrevista a Macarena Botta, socia fundadora de BRAVA.
- “Nunca es tarde para aprender y formarse, el mundo avanza y tenemos que acompañar”. Entrevista a Mónica Suffia, contadora.
- “El career portfolio te da una identidad profesional propia y única, que evoluciona contigo y a lo largo de la vida profesional”. Entrevista a Esther Marugán, miembro del IESE Executive Coaching Team.
- “Negociación: Una herramienta para la supervivencia”. Artículo escrito por Joaquín Ramos.
- “Autoconocimiento: El primer paso”. Artículo escrito por Florencia Scheitler.
- “Arquitectos de la carrera profesional”. Artículo escrito por Alejo Acosta.
- “Volar por encima del radar”. Artículo escrito por Margara Ferber.
- “Tu propósito: Tu camino y tu responsabilidad”. Artículo escrito por Santiago Sena.
- “Gestión de la carrera en la empresa familiar”. Opinión, por Carlos Folle.
- “De águila a búho: La gestión de nuestra transformación”. Opinión, por Valeria Fratocchi.
- “La transformación personal para el

impacto social”. Opinión, por Elianne Hecht.

- “Mentorías: Una herramienta para entender tu propósito”. Opinión, por Ángeles Piqué.
- #### Nº123, febrero: “Panorama 2023”
- “Para ofrecer una experiencia exitosa es determinante tener a un equipo de personas que se ocupe de estar en el metaverso”. Entrevista a Fabricio González, director de Quantik Lab.
  - “El gobierno tiene el deber de analizar todas las alternativas de integración comercial al mundo”. Entrevista a Carlos Steneri, economista.
  - “El futuro será sustentable si el hoy comienza a serlo”. Entrevista a Mariana Robano, directora técnica de ReAcción.
  - “Es un momento de optimismo cauteloso en el que existen oportunidades bastante claras de inversión”. Entrevista a Carlos Saccone, gerente de Inversiones de HSBC Uruguay.
  - “En 2022 la capitalización de mercado de los activos digitales experimentó una pérdida de valor de USD 1,5 billones”. Entrevista a Martín Larzabal, director de Cryptotrust Fiduciaria.
  - “El mundo del trabajo: Perspectivas para 2023”. Artículo escrito por Inés Arrospide.
  - “2023: El gran Game Changer Global”. Artículo escrito por Ricardo Galarza.
  - “Un pavo como cualquier otro”. Artículo escrito por Pablo Regent.
  - “Cuatro desafíos de la política uruguaya”. Artículo escrito por Adolfo Garcé.
  - “Perspectivas para la inversión en 2023”. Artículo escrito por Florencia Carriquiry.

- “Tres niñas y un calentamiento”. Opinión, por Eduardo Blasina.
- “Luces y sombras de la economía”. Opinión, por Ignacio Munyo.
- “Un año bisagra para la Web3”. Opinión, por Tomás Rodríguez.
- “Oportunidades de crecimiento en el sector tecnológico”. Opinión, por Gerardo Cúneo.
- “El uso de tecnología en el sector de *beauty* y su futuro”. Opinión, por Agustina Sartori.

## Lifelong Learning

Artículos de opinión, escritos por profesores del IEEM y publicados en el perfil de LinkedIn del IEEM. Periodicidad semanal.

- “Adagios falsos y profecías autocumplidas”, por Pablo Regent. 15 de diciembre.
- “Estrategias para gestionar el conflicto en la empresa familiar”, por Carlos Folle. 8 de diciembre.
- “Cuando el cliente no tiene la razón”, por Inés Prosper. 1 de diciembre.
- “La obligación de decidir bien”, por Patricia Otero. 24 de noviembre.
- “Nunca más nos besaremos”, por Pablo Regent. 17 de noviembre.
- “El Software de Gestión Integral: terreno peligroso”, por Pablo Sartor. 10 de noviembre.
- “Adaptarse o perecer”, por Juan Martín Olivera. 3 de noviembre.
- “Un traje a medida”, por Joaquín Ramos. 27 de octubre.
- “Directivos que no lideran”, por Pablo Regent. 20 de octubre.

- “La competencia más importante”, por Patricia Otero. 13 de octubre.
- “Querés tener (mucho) más poder”, por Santiago Sena. 6 de octubre.
- “¿Qué aprendemos cuando nos va bien?”, por Inés Prosper. 29 de setiembre.
- “Misión imposible: cuidar”, por Valeria Fratocchi. 22 de setiembre.
- “Se buscan candidatos para trabajo de mucho riesgo”, por Pablo Regent. 15 de setiembre.
- “Trabajar bien siempre está de moda”, por Joaquín Ramos. 8 de setiembre.
- “La venta de agujeros”, por Leonardo Veiga. 1 de setiembre.
- “Reflexiones a partir de nuestro fútbol, seis años después”, por Pablo Sartor. 25 de agosto.
- “Negociación: una herramienta para la supervivencia”, por Joaquín Ramos. 18 de agosto.
- “El hombre del destino”, por Pablo Regent. 28 de julio.
- “¿Por qué explotó en estos meses la IA?”, por Pablo Sartor. 21 de julio.
- “La carrera profesional en la empresa familiar”, por Carlos Folle. 14 de julio.
- “Ayer Metaverso, hoy ChatGPT, ¿y mañana?”, por Joaquín Ramos. 7 de julio.
- “La IA ¿es relevante en la toma de decisiones?”, por Joaquín Ramos. 26 de junio.
- “Gestionar nuestra transformación”, por Valeria Fratocchi. 16 de junio.
- “Autoconocimiento para definir tu éxito profesional”, por Florencia Scheitler. 2 de junio.
- “Tu propósito: un criterio para la toma de decisiones”, por Santiago Sena. 26 de mayo.
- “Conocete para gestionarte”, por Margara Ferber. 19 de mayo.
- “IA: problema y solución”, por Leonardo Veiga. 12 de mayo.
- “Útil y fácil”, por Valeria Fratocchi. 5 de mayo.
- “Prohibir pocas veces es el camino”, por Pablo Regent. 28 de abril.
- “¿Por qué explotó en estos meses la IA?”, por Pablo Sartor. 21 de abril.
- “Tu carrera profesional, tu responsabilidad”, por Margara Ferber. 14 de abril.
- “El directorio y los conflictos”, por Pablo Regent. 24 de marzo.
- “¿Cuál es tu retorno sobre la gestión?”, por Patricia Otero. 17 de marzo.
- “El liderazgo en la Empresa Familiar”, por Carlos Folle. 10 de marzo.
- “Sin palabras y con ojos cargados de emoción”, por Santiago Sena. 3 de marzo.
- “Dejar huella, el fin de nuestro trabajo”, por Patricia Otero. 24 de febrero.
- “Un liderazgo con resultados: El caso de Lee Kuan Yew”, por Leonardo Veiga y Pablo Sartor. 17 de febrero.
- “Open mind, en su justa medida”, por Joaquín Ramos. 10 de febrero.
- “Para enfrentar la crisis de los 40, el Método del Caso”, por Valeria Fratocchi. 3 de febrero.

## Apariciones en prensa

### Gatti, Marcelo

- “Estudiar en Buenos Aires: el tipo de cambio abarata universidades para uruguayos y estos son los precios y propuestas”, publicada en la sección Economía y Empresas en El Observador Uruguay. Nota sobre hacer el MBA en universidades argentinas o uruguayas. 9 de octubre.

### Heukamp, Franz

- “¿Cómo se debe preparar el ejecutivo del futuro?, según Franz Heukamp, decano de IESE Business School”, nota publicada en la sección de El Empresario en El País Uruguay. Visita al IEEM. 3 de marzo.
- “Qué características debe tener un líder, según director de prestigiosa escuela de negocios IESE”, nota publicada en Forbes. Visita del decano del IESE Business School al IEEM. 27 de febrero.

### Ramos, Joaquín y Regent, Pablo

- “Maestría a medida”, nota y fotos sociales publicadas en la Revista Galería. 16 de noviembre.
- “Luego de 30 años, el IEEM cambió su MBA con un enfoque innovador”, publicada en la sección Negocios en El País Uruguay. 6 de noviembre.
- “Todo cambia (luego de 30 años el IEEM cambió su MBA)”, publicada en

Infonegocios. 1 de noviembre.

- “Luego de 30 años, el IEEM cambió su MBA”, nota en la sección Gente y Empresas de En Perspectiva, Radiomundo. 31 de octubre.
- “A 30 años de su lanzamiento, se presentó una nueva versión del MBA del IEEM”, nota publicada en la sección Sociales de El Observador Uruguay. 30 de octubre

### Regent, Pablo

- “Posgrados: ¿Es importante contar con uno? ¿Qué tendencias hay en el mundo MBA? Con Pablo Regent, codirector del MBA de la UM”, entrevista en el programa radial En Perspectiva, Radiomundo. 15 de noviembre.
- “Posgrado: los MBA ‘light’ y por qué no da lo mismo hacer cualquiera”, entrevista publicada en la sección Café y Negocios en El Observador Uruguay. 3 de noviembre.
- “Entrevista con Pablo Regent, codirector del MBA”, en Radio Orienta. 30 de octubre.
- “El ABC del líder: las guías de seis especialistas para cultivar un valor diferencial en la era de la IA”, mención en nota publicada en Forbes. 8 de junio.

### Sena, Santiago

- “Empresas argentinas acuden a la academia uruguaya para resolver desafíos de negocios”, publicada en la sección El Empresario de El País Uruguay. Nota sobre el Consulting Challenge del IEEM. 9 de junio.

CENTRO DE LI-

DERAZZOOSEM-



**initium**

UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO



PRENDIMIENTO

E INNOVACIÓN

## CARTA DEL DIRECTOR

Desde INITIUM, el Centro de Emprendimientos de la UM, extendemos nuestro agradecimiento por la confianza y el apoyo recibido de parte de los alumnos, facultades, y unidades de la Universidad durante este año. Vuestra colaboración ha sido fundamental en nuestro esfuerzo por fomentar la innovación y el emprendedurismo en nuestra comunidad.

Hemos dado continuidad y potenciado nuestras actividades recurrentes, como el Taller para inversores de capital de riesgo, el programa de mentorías para empresas establecidas sUMa, el podcast Onda Emprendedora, y nos preparamos para el próximo UM Meetup.

Este año hemos enfocado nuestras acciones en nuestros estudiantes, integrando metodologías de vanguardia para emprendimientos, provenientes del MIT, y enriqueciendo nuestro equipo con más profesores, expositores, y mentores de primer nivel. Nuestra presencia se ha intensificado en los salones y en los espacios de *cowork*, siempre en busca de fortalecer el puente entre el conocimiento académico y la práctica emprendedora.

Cada día recibimos alumnos de todas las facultades que nos proponen ideas audaces, con alcance regional y global. Desde el Centro de Emprendimientos buscamos que puedan desarrollar su visión, apoyados en la UM como pilar en todas sus etapas de crecimiento.

Nuestro objetivo es claro: debemos ser la primera opción en la mente de los alumnos cuando piensen en emprender.

Nos complace compartir que, mirando hacia el futuro, nos hemos propuesto metas ambiciosas que reflejan un compromiso profundo con el crecimiento y la innovación en la Universidad. Entre estas se incluye tener una mayor presencia en todas las Facultades, consolidar nuestra alianza con el MIT y fortalecer nuestra condición de incubadora. Estos pasos son esenciales para acercarnos aún más a cada una de las Facultades, trabajando directamente en las materias de emprendedurismo y manteniendo la presencia en los espacios de *cowork*.

Estamos entusiasmados con la relación que estamos cultivando con el MIT. Hemos postulado proyectos para recibir

alumnos de ese centro en Initium, presentamos nuestra primera propuesta conjunta para crear una aceleradora en Uruguay y estamos coordinando la visita de una delegación del MIT para reunirnos junto con autoridades nacionales, proponiendo fortalecer nuestro aporte a la innovación regional y pasar a formar parte de una red global de innovación.

Esperamos que estos esfuerzos nos permitan aumentar el número de emprendimientos que surgen desde las Facultades, implementando las metodologías y enfoques pedagógicos más innovadores en emprendedurismo y asegurando su crecimiento a largo plazo. Estamos proyectando un cambio significativo, conscientes de que el camino es largo y desafiante, pero convencidos de que el esfuerzo conjunto hará que este viaje valga la pena.

En nuestras actividades diarias sabemos que la creatividad es un recurso fundamental para la creación de las empresas escalables, y también lo es la disciplina. Esta mantiene al emprendedor en un camino de superación personal y desarrollo de su equipo. Nuestro éxito y el de nuestros emprendedores radica en mantener esa disciplina, con espíritu positivo y fomentando una autocrítica constructiva. Nuestros alumnos y alumni, en el corazón de nuestro ecosistema UM, demuestran estas cualidades excepcionales y cuentan con un potencial de sinergia inigualable. Nos comprometemos a seguir apoyando y desafiando a nuestros emprendedores, convencidos de su éxito y dedicados a ayudarlos a realizar sus visiones y objetivos, animándose a ir a más.

El apoyo de organizaciones y alianzas estratégicas, como el banco Santander, y especialmente de toda la comunidad de la UM, ha sido indispensable para alcanzar nuestros objetivos. Agradecemos profundamente a nuestra Fulbright Specialist, Anita Horton -experta en educación, con más de 20 años de experiencia en el MIT-, por su dedicación a nuestro Centro.

Personalmente agradezco al equipo de Initium que hace todo esto posible. Por su dedicación y profesionalismo, y por tener esa vocación de sincera felicidad por los logros de los alumnos. Porque tenemos a nuestros emprendedores permanentemente presentes y porque tenemos clara nuestra misión: que ellos cumplan su visión.

Con gratitud y entusiasmado por lo que está por venir,

**Ing. Tel. Pablo Pereira Balestra**  
**Director de Initium**





# 2023 EN CIFRAS

**519**

alumnos cursaron las materias  
de emprendimientos e  
innovación de Initium

**56**

proyectos emprendedores  
se postularon a Initium

**23**

emprendimientos fueron apoyados  
por Initium a través de coaching,  
herramientas y mentorías

**03**

proyectos han recibido fondos para  
validar y escalar sus emprendimientos

**32**

profesionales han donado  
268 horas de mentoría

**42**

inversores fueron capacitados  
para ser inversores ángeles



## Hitos

### NUEVOS ESPACIOS DE COWORK

Se abrieron espacios de *cowork* en la Facultad de Ingeniería y en UM Central, pasando a ser elegibles por los emprendedores como Incubadora de Empresas.

### MEETUP UM

Se celebró la primera edición del MeetUp UM, un evento para difundir y motivar habilidades de emprendimiento y negocios, destinada a alumnos, graduados, docentes y público general. La jornada contó con panelistas graduados de la UM e invitados especiales, que dialogaron sobre emprendimientos personales, liderazgo e innovación de las organizaciones. Organizaron Alumni, Desarrollo Profesional e Initium y participaron unas 300 personas en las sesiones plenarias y grupos por temáticas de interés. 19 de abril.

### ADMISIÓN AL PROGRAMA FULLBRIGHT SPECIALIST

Postulación y aceptación al programa Fulbright Specialist, a través del cual recibimos a Anita Horton de Estados Unidos. Anita es experta en instituciones educativas, alumni y antigua empleada del Massachusetts Institute of Technology (MIT).

### PROPUESTA EN CONJUNTO CON EL MIT

Se presentó una propuesta en conjunto con el MIT en el llamado público internacional para crear un fondo de inversión y la Aceleradora de Startups del Uruguay, Innovation Hub.

### PRESENTACIÓN DE PROPUESTAS A ALUMNOS DEL MIT SLOAN SCHOOL OF MANAGEMENT

Presentamos 16 propuestas de proyectos de investigación de la UM y startups de Initium para alumnos de intercambio del MIT Sloan School of Management.

### NUEVOS FONDOS PARA ALUMNOS UM

Recibimos dos fondos para Validación de Idea de Negocio y Capital Semilla, otorgados por la Agencia Nacional de Desarrollo a alumnos de la UM.

### NUEVO MIEMBRO DEL COMITÉ EJECUTIVO DE URUGUAY EMPRENDEDOR

Mariné Villalba, coordinadora del Programa de Mentorías de Initium, fue votada por los miembros de la red Uruguay Emprendedor obteniendo un lugar en el comité ejecutivo como representante de la UM.

## Actividades realizadas

### NETWORKING SUMA

Se realizó la 4ta y 5ta edición del "Programa de Mentorías para empresas sUMA", donde se contratan alumnos de la UM para coordinar y asistir durante el proceso de mentoría a las empresas. Se dictaron cuatro talleres de capacitación para mentores y emprendedores del programa que fueron sobre Inteligencia Artificial, Finanzas y Enfoque Comercial. También se organizaron dos encuentros de *networking* entre mentores, emprendedores y alumnos UM



### TALLER SOBRE PROPIEDAD INTELLECTUAL ENFOCADA EN EMPRENDIMIENTOS

participantes del programa. El programa ha generado pasantías para 13 alumnos, mentoreado 97 empresas y ampliado nuestra red de mentores. 22 de noviembre.

Se llevó a cabo el primer taller sobre Propiedad Intelectual enfocada en emprendimientos. Se realizó en asociación con el estudio Cervieri Monsuárez, el Ministerio de Industria e IEEE Uruguay, en el marco de la Semana Emprendedora Global, organizada por la Agencia Nacional de Desarrollo y la Red Uruguay Emprendedor. El taller contó con 37 asistentes. 19 de noviembre.

### ENCUENTRO EMPRENDEDORES INITUM

Se llevaron a cabo encuentros de *networking* para emprendedores Initium buscando sinergias entre los emprendedores y la comunidad UM. 17 de noviembre.

### PITCH DE DEFENSA DE PROYECTOS EN I-LAB (LABORATORIO DE INNOVACIÓN)

En la materia I-lab (Laboratorio de Innovación), dictada para todas las facultades por Josefina Gómez, alumna y docente UM, los alumnos trabajaron en encontrar oportunidades de mejora muy valiosas para *startups* de la universidad. Se culminó el curso con una jornada de *pitch* y *feedback*. 13 de noviembre.

### CLASE PERSONALIZADA SOBRE HABILIDADES DE PITCH

Se dictó una clase personalizada para alumnos UM en preparación para

competir en concursos de emprendimiento. Expuso Daniel Ríos, experto en comunicación no verbal. Dos de los asistentes fueron seleccionados como finalistas en “Santander X Local Awards”, luego uno fue ganador en la categoría “University” y el otro quedó entre los 10 finalistas a nivel mundial para el “Santander Global Award” en Barcelona. 23 de octubre.

### ENCUENTRO DE POSTULANTES AL LLAMADO DE VALIDACIÓN DE IDEA DE NEGOCIO DE ANDE

Se organizó un encuentro entre alumnos postulantes al llamado de “Validación de Idea de Negocio” de la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE) para que presentaran sus postulaciones y recibieran *feedback* para mejorarlas. Dos de los asistentes obtuvieron los fondos del llamado. 20 de octubre.

### TALLER DE INVERSIÓN EN STARTUPS

Realizamos la segunda edición del Programa de Inversión en *Startups*, donde se capacitó durante 6 semanas a 42 participantes con posibilidad de inversión de riesgo, buscando transformarse en inversores ángeles. El taller se hizo en conjunto con el IEEM, Ingenio y Endeavor Uruguay, y con fondos de la Agencia Nacional de Desarrollo. Participaron: Gonzalo Costa, Andrés Cerisola, Martín Naor, Olivier Schuhl y Pedro Arnt, expertos en inversión en *startups* y cada uno de ellos lideró una de las clases. 2 de agosto al 13 de setiembre.

### TALLER DE DESIGN THINKING

Fue dictado en FIUM para 12 alumnos UM que se estaban postulando para el programa de University Innovation Fellows





de Stanford, con el objetivo de participar en el MeetUp de abril en Holanda. Cuatro de ellos fueron seleccionados para participar del programa University of Twente Innovation Fellows. 8 de mayo.

### HACKATON DE CIENCIAS DE LA VIDA

En conjunto con el Centro de Postgrados de Ingeniería, se llevó a cabo un Hackathon de Ciencias de la Vida para 9 de las principales empresas de la industria farmacéutica en el centro de innovación logística The Box en Zonamerica. El evento contó con la presencia de 50 tomadores de decisión, incluyendo miembros de organismos del estado, y empresas asociadas a la logística farmacéutica. 4 de mayo.

### NETWORKING ENTRE ALUMNOS Y EMPRENDEDORES

Los alumnos del curso Iniciativa Emprendedora recibieron a emprendedores para aprender de sus experiencias de forma directa. También visitaron la incubadora Ingenio del LATU, donde se les brindó una charla sobre los servicios que allí se brindan.

### SEGUNDA TEMPORADA DEL PODCAST “ONDA EMPRENDEDORA”

Se publicó la segunda temporada del Podcast “Onda Emprendedora”, con entrevistas a ingenieros de la UM sobre su experiencia emprendiendo. Se realizó en conjunto con el Centro Ithaka, la Fundación Julio Ricaldoni y con fondos de ANDE.

## Participaciones en eventos externos

- Exposición en el encuentro anual MueveUY organizado por la Fundación da Vinci. 16 de noviembre.
- Charlas de difusión y posicionamiento de marca UM para externos en el “Campus Party” de Punta del Este el 24 de marzo y en la “Feria Educativa de Mercedes” el 12 de setiembre.
- Participación en la primera conferencia internacional de Ecosistemas de Innovación en el marco del programa MIT REAP (Regional Entrepreneurship Acceleration Program) de Boston, EEUU. 28 de agosto.
- Encuentro en Sancor Seguros Impulsa para potenciar el ecosistema emprendedor.
- Jurado en la evaluación de proyectos en varios cursos e iniciativas de marketing de la UM.

## Podcast

### Onda emprendedora – Segunda temporada

- Episodio 1: Cabeza abierta al mundo. Con Rodrigo Álvarez
- Episodio 2: Autoconocimiento y sistemas de apoyo. Con Martín Sartori.
- Episodio 3: Perseverancia. Con Valeria de Angeli.
- Episodio 4: Cuando las habilidades convergen. Con Tatiana Fosalba.
- Episodio 5: Sentido de propósito. Con Sebastián Macías.
- Episodio 6: Creatividad y Emprendimiento. Con Blas Melissari.
- Episodio 7: Identificación de oportunidades. Con Flor Clemente.
- Episodio 8: Entendiendo el contexto en el que te movés. Con Joaquín Lorieta.



DIRECCIÓN  
DE RELACIONES  
**RRII**  
DIRECCIÓN DE RELACIONES  
INTERNACIONALES  
INTERNACIONALES

## CARTA DE LA DIRECTORA

En 2023, desde Relaciones Internacionales intentamos construir la paz, tendiendo puentes entre diferentes países y culturas, y aportando nuestro grano de arena para minimizar las tristes noticias de los conflictos internacionales. Sería imposible contar las innumerables historias de alumnos y profesores que tejen el entramado de relaciones personales entre distintos países y culturas dentro la Universidad. Y esas historias, aunque no salen en los medios de comunicación, marcan la diferencia.

Estudiantes de más de 20 países han venido a Uruguay para estudiar y compartir las aulas con nuestros alumnos. Un número récord de alumnos de la UM salieron para estudiar en universidades de Europa, Asia y América, cumpliendo un sueño que tenían. Y a diario nos llegan cartas de agradecimiento de profesores, alumnos y colegas de todo el mundo que nos han visitado.

El año 2023 ha sido un año de crecimiento personal e internacional. Muchos profesores y personal de la UM viajaron para hacer un entrenamiento o dar clases en universidades europeas con becas internacionales, y otras oportunidades se están consolidando para 2024. África está en el horizonte.

Antes de terminar deseo hacer un especial reconocimiento a Vicky, Lizzy, Pilar, María y Pía, quienes integran el equipo de Relaciones Internacionales. Sin ellas sería imposible seguir avanzando en el gran desafío de internacionalizar la UM, tal como se explicita en la visión.

Agradezco también a las autoridades locales y del extranjero con quienes interactuamos, a todas las facultades y a los servicios centrales de la universidad, que se suman siempre con entusiasmo a nuevas iniciativas y nos desafían a profundizar en los programas internacionales que hoy existen.

**Dra. Luisa Peirano**  
**Directora de RRII**





## Hitos RRII

En 2023, la Dirección de Relaciones Internacionales consolidó la visión de la UM de ser una universidad internacional, que da oportunidades para que todos sus alumnos tengan una experiencia internacional, ya sea a través de cursar un semestre en una universidad extranjera o en la internacionalización en la UM a través del Programa de Londres, las carreras articuladas con universidades de prestigio y pasantías internacionales, proyectos COILs (Collaborative Online International Learning), dobles titulaciones de grado + postgrado en universidades de Europa, Estados Unidos y América.

## Alumnos UM

La UM tiene más de 214 convenios con universidades de 47 países. Este 2023 hubo más de 200 plazas disponibles en universidades extranjeras. Unos 124 alumnos UM tuvieron una experiencia de intercambio en 18 países: Alemania, Australia, Bélgica, España, Estados Unidos, Francia, Italia, Países Bajos, Portugal, Reino Unido, República Checa, Chile, Irlanda, Corea del Sur, Nueva Zelanda, Grecia, Polonia y Finlandia.

De esos, siete alumnos UM pudieron estudiar en universidades europeas gracias al Programa de Movilidad Erasmus+. Jóvenes de las carreras de Negocios Internacionales, Traducción, Magisterio y Humanidades fueron a las universidades de Málaga (España), Jyväskylä (Finlandia),



Hradec Králové (República Checa) y Warsaw School of Economics (Polonia).

Además, varios alumnos participaron en programas académicos cortos. En abril, tres alumnos de la UM participaron en el “4th International Workshop on Strategic Management” que tuvo lugar en la Universidad Tecnológica de Poznan (Polonia), con becas otorgadas por la misma universidad polaca. En noviembre, una alumna de Negocios Internacionales de la UM fue seleccionada para el programa “Nordic Winter School”, organizado por las universidades de Lund (Suecia) y Helsinki (Finlandia), que tiene lugar en enero de 2024. También en esta ocasión se benefició a los alumnos de la UM con una beca.

## Alumnos internacionales

En 2023, más de 100 alumnos internacionales de 21 países cursaron un semestre a la UM. Provinieron de Alemania, Australia, Bélgica, Chile, Colombia, Escocia, Eslovenia, España, Estados Unidos, Finlandia, Francia, Hong Kong, Italia, Países Bajos, México, Noruega, Portugal, Reino Unido, República Checa y Suiza.

Cursaron materias en todas las facultades, y se integraron a la comunidad universitaria participando en las actividades deportivas y de voluntariado organizadas por Vida Universitaria. Los alumnos de la UM acompañaron a los internacionales en las clases y a través del Buddy Program en

paseos a Colonia o al Salto del Penitente. Además, participaron en actividades de teatro y cocina uruguaya, y visitaron el Museo Andes 1972, dedicado a la memoria de las personas fallecidas y a quienes, arriesgando su vida, salvaron las de sus camaradas en un accidente de avión que transportaba a un grupo de uruguayos a Chile en 1972.

## Profesores y staff

En 2023, 12 profesores y staff de la UM participaron en el Programa de Movilidad Erasmus+ para entrenamiento (STT) o enseñanza (STA). Los destinos fueron las universidades de Málaga (España), Jyväskylä (Finlandia), Minho (Portugal), Hradec Králové (República Checa), Alexandru Ioan Cuza University of Iasi (Rumania) y Vilnius Gediminas Technical University, Warsaw School of Economics y Uniwersytet College in Lublin (Polonia).

Asimismo, la UM recibió a varios docentes europeos, financiados por el Programa Erasmus+: Pedro de los Santos Jiménez Meseguer, vicedecano de grado en Ingeniería Civil de la Escuela Politécnica Superior de la Universidad Católica de Murcia; Vytyis Valatka, vicedecano de la Facultad de Creative Industrie de VGTU de Lituania; y Virginia Escriche Retamero, de la Universidad de Málaga.





## Visitas Internacionales

- Katie Hughes, Universidad de Drexel, EEUU. 15 de diciembre.
- Natalia Shulikasvili y Barthelemy Courmont, Université Catholique de Lille, Francia. 8 de diciembre.
- Martina Hart, Study Abroad Director, y Heike Maher, directora de Erasmus, Universidad Nuertingen Geislingen (NGU), Alemania. 26 de octubre.
- Virginia Escriche, de la Universidad de Málaga. Del 17 al 21 de julio.
- Alicia Olalde, directora de Relaciones Internacionales, Universidad de Pittsburgh (USA). 25 y 26 de mayo.
- Jacek Lipiec, Prof. de SGH Warsaw School of Economics, Polonia. 23 de mayo.
- Gema Casinos, de Amsterdam University, Países Bajos. 26 de abril.
- Edilio Mazzonelli, director de Relaciones Internacionales; Gianluca Samsa, director de Programas Internacionales y Dobles Diplomaturas; Martina Peretti, directora de Estudiantes Internacionales; e Ilaria Bossi, de Reclutamiento Internacional, representantes de Università Cattolica de

Sacro Cuore de Milán, Italia. 24, 25 y 26 de abril.

- Patrick Mardellat, director de Relaciones Internacionales, y Guillaume Duseigneur, de la Universidad de Science Po Lille University de Lille, Francia. 13 de marzo.

## Convenios firmados con universidades extranjeras

La Universidad de Montevideo firmó nuevos acuerdos de colaboración académica con universidades extranjeras. Durante el transcurso de 2023, universidades de Francia, Italia, España, Turquía, Gran Bretaña, India y Estados Unidos se añadieron a las más de 200 instituciones con las que la UM tiene vínculos académicos para intercambios de alumnos y profesores, proyectos conjuntos de investigación y colaboración académica.

Portsmouth University (Reino Unido), ISE Business School y Universidade do Vale do Rio dos Sinos (UNISINOS) (Brasil), Nuertingen Geislingen University of Applied Sciences y Technical University of Munich (TUM) (Alemania), Haute École EPHEC (Bélgica), Temple University y Northwestern University (Estados Unidos), Universidad de Porto (Portugal), Instituto Tecnológico de Buenos Aires (Argentina), Universidad de Sevilla (España), Politécnico di Milano (Italia), Finis Terrae (Chile), Grenoble École de Mana-

gement y ESCP Business School (Francia), Universidad de Málaga (España), Escola Superior de Comerç Internacional, Slovak University of Agriculture in Nitra (Eslovaquia), Universidad de Santiago de Chile (USACH) y Universidad Javeriana (Colombia).

## Collaborative Online International Learning (COIL)

- A través de la utilización de esta herramienta, profesores y alumnos de la UM interactúan con universidades extranjeras de forma eficiente, promoviendo la discusión de ideas y la interculturalidad internacional.
- Durante 2023, se implementaron los siguientes proyectos COIL: Psicología del Desarrollo con la Universidad Panamericana de México, International Marketing con Fontys University, Cross Cultural Business con Drexel University, y una simulación de competencia global (Global Caspim) entre: UM, Hertfordshire University, Nyenrode Business University y Drexel University. La UM logró, por segundo año consecutivo, el primer puesto de la competencia y ya tiene planificada una siguiente instancia para el segundo semestre 2024 con nuevas universidades extranjeras

## Participación en Conferencias Internacionales

- En la Conferencia Internacional EAIE (Rotterdam), la UM estuvo representada por María Virginia Whitelaw, Pilar Aznarez, Incoming Students Manager, y Pablo Fleurquin, director de la Carrera de Ingeniería de Datos e Inteligencia Artificial. Como otros años, esta participación trajo consigo un fortalecimiento de las relaciones con las universidades con las que la UM tiene convenios de colaboración académica y la creación de nuevos vínculos Institucionales.
- Pía Berruti, coordinadora de los Programas Erasmus+, obtuvo una beca de investigación en la Universidad Hradec Kralove (República Checa).
- En mayo, Victoria Whitelaw, International Development Manager, y María Galeano, Outgoing Students Manager, de la Dirección de Relaciones Internacionales, participaron de la Conferencia Internacional de NAFSA en Washington DC.
- También en mayo, Luisa Peirano, directora de Relaciones Internacionales, asistió como observadora en la Competencia Internacional de Derechos Humanos en American University en la que participaron cuatro alumnos de la Facultad de Derecho con la profesora Sofía Maruri, de la cátedra de Derechos Humanos y donde obtuvieron el premio al mejor escrito en español.

## Rankings

En QS World University Rankings 2024, la UM se ubicó en el rango de 651-660, continuando primera entre las universidades uruguayas que figuran en la medición. Este año hubo un reinicio parcial de las métricas que califican a las universidades en el QS World Ranking. El Academic Reputation y el Employer Reputation pasaron a tener menor incidencia, valorándose con un porcentaje de peso relativo inferior.

La compensación de pesos en la calificación del ranking se dio a través de la introducción de nuevos indicadores, tales como Employment Outcomes, International Research Network (que hasta el año anterior solo se computaba para el QS LATAM Ranking) y un indicador de Sustainability.

En el QS Latin America & The Caribbean Rankings, la UM se ubicó en el lugar 70, después de la UDELAR. Dentro de este ranking, la UM quedó en el lugar 57 si se toman en cuenta solo las universidades de América Latina.



**BIBLIOTECA**  
TECA



## CARTA DEL DIRECTOR

En 2023 la Biblioteca Universitaria ha continuado trabajando en su objetivo de constituirse en un centro de recursos para el aprendizaje, la docencia, la investigación y las actividades relacionadas con el funcionamiento y la gestión de la Universidad en su conjunto. En atención a este propósito, se ha facilitado el acceso y la difusión de los recursos de información y se ha profundizado en la colaboración con los procesos de creación del conocimiento.

Durante el curso creció la participación directa del equipo de Biblioteca en las publicaciones periódicas de la UM y en el apoyo a los estudiantes ocupados en los trabajos finales de carrera.

Una vez más, como todos los años, la UM participó en la celebración del Día del Patrimonio, ofreciendo sus instalaciones para la exposición de la Colección Renée Abaracón de Historia del Arte y de la Arquitectura. También ha crecido el interés de profesores, estudiantes y personas que trabajan en la universidad por la colección de Buenos Lectores. El espacio de la biblioteca fue, asimismo, elegido por algunas unidades académicas para hacer presentaciones y eventos de extensión.

Todas estas actividades, las extraordinarias y las de todos los días que pasan desapercibidas, se siguen desarrollando con la intención de que todos quienes acuden a la biblioteca encuentren en las personas que desarrollan su tarea profesional la más cordial disposición a servir.



Dr. Fernando Aguerre  
Director de la Biblioteca Universitaria



## Hitos

### INGRESO DE LA REVISTA DE DERECHO EN SCOPUS

En noviembre la Revista de Derecho de la UM, luego de un riguroso proceso de postulación y evaluación, fue seleccionada para su incorporación a Scopus. Esta base de datos internacional es una plataforma de citas y resúmenes que indexa el contenido de revistas científicas de todo el mundo considerando diversos criterios de calidad y elaborando métricas que analizan, por ejemplo, el factor de impacto de la revista, de los autores y de los artículos.

### HERRAMIENTAS PARA LA BÚSQUEDA Y EVALUACIÓN DE LA INFORMACIÓN

Natalia Olascoaga se incorporó como docente ayudante en las asignaturas de Investigación de la carrera de Psicología y Documentación e Investigación de la Facultad de Comunicación, ambas impartidas durante el primer semestre de 2023. Durante el desarrollo de ambas asignaturas, Olascoaga brindó a los estudiantes las herramientas esenciales para buscar eficazmente en diversas bases de datos académicas, como el Portal Timbó, Google Académico y Redalyc, entre otras. Además, se enfocó en formar a los alumnos en la evaluación crítica de la información académica y su uso ético.



Otro de los temas abordados fue la aplicación práctica de las normas de estilo y referencias según la 7ª edición de la APA, fortaleciendo así las habilidades necesarias para la correcta presentación de trabajos académicos.

Como en años anteriores, otras unidades académicas solicitaron el dictado del taller "Herramientas para la búsqueda y evaluación de la información" destinado a estudiantes de grado y postgrado.

### DÍA DEL PATRIMONIO 2023

El 7 y 8 de octubre se llevó a cabo una nueva edición del Día del Patrimonio. La Biblioteca Universitaria participó organizando una exposición del 2 al 6 de octubre titulada: "Las maravillas de la arquitectura y el arte universal en la colección de Reneé Abaracón" y contó con la visita de la homenajead y su familia el 3 de octubre.

En la jornada del sábado 7, la biblioteca fue escenario de la conferencia "El valor de lo patrimonial", a cargo del Dr. Damiano Tieri, la cual también se transmitió de forma virtual a través de la plataforma Zoom.

### LECTURA DE VERANO 2023-2024

A fines del mes de octubre se lanzó la "Lectura de Verano" con las recomendaciones literarias de la sección Buenos Lectores para las vacaciones y con un préstamo extendido hasta fines de febrero para alumnos, docentes y personal de la Universidad.

### PRÉSTAMO SORPRESA

En diciembre se lanzó el "Préstamo sorpresa" con motivo de la proximidad de la Navidad. La biblioteca quiso regalar una experiencia lectora a toda la comunidad de la UM con un préstamo sorpresa extendido hasta fines de febrero.

## Actividades de apoyo

### APOYO A LOS TESISAS EN LA ELABORACIÓN DE BIBLIOGRAFÍAS Y PRESENTACIÓN NORMALIZADA DEL TFC

Desde el año 2021 se encuentra en vigencia la "Guía para la elaboración y presentación normalizada de trabajos finales de carrera (TFC)". Esta guía, elaborada por el equipo de biblioteca, estandariza el formato de presentación de los TFC de la UM.

Las bibliotecólogas ayudaron y asesoraron en forma personalizada -a todos los estudiantes que solicitaron el servicio- en el cumplimiento de los criterios establecidos, y orientaron a los tesisas en la elaboración de las bibliografías de acuerdo a las normas estandarizadas requeridas por cada Facultad.

En octubre Valentina Morandi participó en el taller de tesis de los alumnos de Humanidades, para orientar y aclarar dudas sobre la Guía para la elaboración y presentación normalizada de trabajos finales de carrera (TFC).

### ELABORACIÓN DE BIBLIOGRAFÍAS A PEDIDO

Este servicio crece cada año y lo solicitan estudiantes, docentes y egresados de la UM. La elaboración de una bibliografía especializada se centra en proporcionar al usuario la recopilación de publicaciones impresas y digitales necesarias para dar respuesta a una necesidad de información. Las búsquedas se realizan en diferentes bases de datos académicas y requieren por parte del bibliotecólogo un gran dominio de las estrategias de búsquedas y conocimiento de las diferentes herramientas que existen para tal fin.

### APOYO TÉCNICO EN LA EDICIÓN Y PUBLICACIÓN DE LAS REVISTAS ACADÉMICAS DE LA UM

En la actualidad se exige a las revistas académicas que cumplan con un elevado número de estándares internacionales para poder estar indizadas en bases de datos de calidad que permitan su consulta mundial. Desde la biblioteca se brindó el apoyo técnico y asesoramiento necesario a los editores de las revistas académicas de la UM para lograr cumplir con los criterios de calidad exigidos, tanto en su formato electrónico como impreso.

Se continuó con la incorporación de los últimos números publicados de la revista Humanidades en el portal Scielo (Scientific Electronic Library Online), proceso técnico-informático especializado a cargo de Valentina Morandi.

### COLABORACIÓN EN EL PROCESO DE ACREDITACIÓN DE CARRERAS DE LA FIUM

La bibliotecóloga Valentina Morandi participó como representante de la biblioteca en el proceso de acreditación regional de las carreras de Informática e Ingeniería Telemática presentadas en el Sistema de Acreditación Regional de Carreras Universitarias, ARCU-SUR.

## Actividades de formación de las bibliotecólogas y asistentes

El personal de Biblioteca participa todos los años en eventos, conferencias y realiza cursos de capacitación en temas de actualidad en el mundo de las bibliotecas:

#### Aguirre, Ana Laura y Terra, Sofía

- Participaron en el curso “Técnicas básicas para la extracción de información en la web: Web Scraper” dictado por la Sociedad Española de Documentación e Información Científica. 17 al 28 de abril de 2023, virtual.
- Realizaron la “Diplomatura en Bases de Datos” dictada por la Universidad Tecnológica Nacional (Argentina). 8 al 20 de diciembre, virtual.

#### Morandi, Valentina

- Cursó la “Diplomatura en saberes y prácticas de la edición y la lectura”, dictado por la Universidad de Buenos Aires. Mayo a diciembre, modalidad virtual.
- Integró el Comité Organizador de la XII Conferencia Internacional BIREDIAL-IS-TEC, celebrada en la Facultad de Información y Comunicación de la UdelaR. Este evento reunió a investigadores destacados de Uruguay, del resto de países de América y España, todos referentes en temas de publicaciones académicas, repositorios digitales, datos abiertos, ciencia abierta, entre otros. 18 al 20 de octubre, Montevideo, Uruguay.

#### Olascoaga, Natalia

- Realizó el curso “Digitalización de documentos” impartido por la Sociedad Española de Documentación e Información Científica. 20 al 16 de diciembre, modalidad virtual.

#### Terra, Sofía

- Participó en el International Staff Week, organizado por la Universidad de Minho (Braga, Portugal) a través del Programa de movilidad Erasmus. Allí conoció las fructíferas prácticas introducidas por la institución anfitriona y posibilitó el intercambio de experiencias con personal universitario procedente de 11 países. 4 al 7 de julio de 2023, Braga, Portugal.

## Estado de la Biblioteca Universitaria

### CANTIDAD DE VOLÚMENES

Total: **40.725**

(libros + CD + DVD)

- 39.641** libros impresos.
- 283** títulos de publicaciones periódicas (con 52.755 artículos de publicaciones periódicas en la base de datos).

### INCORPORACIONES

#### Libros incorporados

- 1.112** títulos
- 1.134** ejemplares
- 847** artículos de publicaciones periódicas

#### E-books

Más de **128.000 libros electrónicos** a través de la plataforma E-Libro, con disponibilidad de consulta y préstamo los 365 días del año.

CENTRO DE  
DOCUMENTA-  
CIÓN Y ESTU-  
DIOS DE IBE-  
ROAMÉRICA

**CEDEI**

CENTRO DE DOCUMENTACIÓN  
Y ESTUDIOS DE IBEROAMÉRICA

## CARTA DEL DIRECTOR

En 2023 el CEDEI de la UM comenzó una nueva etapa caracterizada por el inicio de la actividad académica propia y particular del centro. Se trata, en primer término, de los talleres de literatura abiertos al público general y, en segundo lugar, del primer Coloquio Internacional de Historia de la Iglesia coorganizado en esta oportunidad con el Instituto de Historia de la Universidad Católica de Chile en el marco del acuerdo firmado entre las dos instituciones. Se incorporan así el CEDEI la docencia y el intercambio de investigadores característicos de una unidad académica en desarrollo.

Por su parte continuó el ciclo cultural que en 2023 recorrió todos los meses y tuvo su culminación en la mesa redonda que celebró los 50 años de la firma del Tratado del Río de la Plata y su frente marítimo. Fue un honor tener en la Universidad de Montevideo a dos de los principales técnicos que trabajaron en la preparación de aquel instrumento diplomático, el argentino Emb. Juan Carlos Olima, y los uruguayos Dr.

Edison González Lapeyre y C.N. (R) Yamandú Flangini, que tanta participación ha tenido en el desarrollo de la soberanía nacional en el mar y en el desarrollo de nuestros puertos.

El rescate de materiales que la restauración permite volver a poner al servicio de estudiantes e investigadores es otro de los cometidos principales del CEDEI; este año ha dado frutos eficaces gracias a la colaboración de muchas personas y el trabajo de técnicos competentes.

Desde aquí queremos invitar a estudiantes y docentes, también a las personas que trabajan en la institución, pero muy especialmente a los habitantes de Montevideo, a los de otros departamentos y a los visitantes, a conocer la realidad viva de este centro, los tesoros bibliográficos que custodia en su sede y a colaborar con los "Amigos del CEDEI" en la labor de rescate, restauración y rehabilitación de materiales que forman parte de nuestro patrimonio como nación.

**Dr. Fernando Aguerre**  
**Director del CEDEI**



## Trabajos en las colecciones

### CONSERVACIÓN Y RESTAURACIÓN

Durante todo el 2023, se continuó con la restauración y encuadernación de los tomos de El Bien Público cuya colección parcial posee el CEDEI. El tratamiento consistió en el desarmado de cada tomo, la limpieza básica, restauración de hojas sueltas, costura, colocación de guardas y tapas nuevas, y lomo en cuero y grabado en dorado. La restauración básica del interior consiste en el cosido de algunas hojas, pegado de otras y la restauración con papel de seda en el caso de las hojas rotas. El lomo de los tomos restaurados va en cuero vacuno color beige con la etiqueta dorada del título, meses y año correspondiente a cada tomo.

En la selección de los tomos de El Bien Público dispuestos para la restauración fueron identificados algunos que no podían ser restaurados ni encuadernados, por lo que se procuró realizar 10 carpetines de cartonplás blanco para su contención, evitando de esta manera que se sigan deteriorando. El sistema de armado es por pliegues y se unen las partes con cinta hilera de algodón.

### TRABAJO SOBRE REVISTAS CULTURALES Y ACADÉMICAS

Se continuó con el trabajo que se venía realizando desde 2022, que consistía en: limpieza, selección, acondicionamiento y catalogación

de las Revistas Culturales y Académicas de la Hemeroteca del CEDEI. El trabajo fue realizado por Sofía Terra y Mateo Silveira.

Fueron ingresadas al software de gestión de Bibliotecas PMB todas las revistas que pertenecieron a Lauro Rodríguez, luego se ingresaron las revistas nacionales pertenecientes a donaciones menores y las publicaciones periódicas como son: Marcha, Suplemento Dominical de El Día, El Observador y Búsqueda. También se ingresaron las revistas extranjeras.

El acondicionamiento también implicó ordenar alfabéticamente las revistas por título en los estantes, además se aplicó una conservación preventiva a los materiales que físicamente son muy débiles o que por su tamaño no podían ser colocados en cajas, para ello se utilizaron bolsas de polipropileno.

Otros materiales fueron reubicados y colocados en cajas debidamente etiquetadas y llevadas al depósito ubicado en la parte posterior de la propiedad, para un posterior ingreso. También se adquirieron otras publicaciones seriadas para acrecentar la hemeroteca, por ejemplo: El País Cultural desde 1990 hasta 2005, y algunos números de Tierra de Artigas, N°1 y 2 de 1920 y N°5 de 1921.

## Archivo

Desde el 1° de febrero y durante todo el año 2023 se trabajó en el archivo de Alberto Methol Ferré, las tareas estuvieron a cargo de las Técnicas responsables Natalia Olascoaga

y Bettina Alberti. La labor consistió en: elaboración del cuadro de clasificación del archivo; revisión, actualización y unificación del inventario (que ya existía); acondicionamiento de los escritos, correspondencia y fotografías; limpieza, retiro de ganchos metálicos, colocación en folios y carpetines; armado de cajas; digitalización de algunos documentos.

### COLECCIÓN ALBERTO METHOL FERRÉ

Ingreso casi exclusivo en el catálogo en línea a través del software PMB, de los libros y revistas de esta colección para dar un impulso en la difusión de este acervo. Durante todo el año la bibliotecóloga Daniela Vairo estuvo a cargo de esta tarea.

## Actividades

### SEMINARIO

“Catolicismo, política y sociedad en el Cono Sur”, a cargo de Elena Ruibal, Natalia Olascoaga y Bettina Alberti. Coorganizado por el Instituto de Historia de la Pontificia Universidad Católica de Chile y el Seminario Permanente de Historia y Religión de la Universidad Católica del Uruguay. Participaron referentes de la Universidad de la República, Universidad Católica del Uruguay, Universidad Finis Terrae de Chile, Pontificia Universidad Católica de Chile y Universidad Alberto Hurtado. 22 y 24 de noviembre.

### DÍA DEL PATRIMONIO

“El valor de lo Patrimonial”, a cargo del docente Damiano Tieri. La conferencia se

realizó en la Biblioteca Universitaria mediante modalidad semipresencial. 7 de octubre.

### CICLO CULTURAL DEL CEDEI

Durante el año se realizaron nueve conferencias presenciales y virtuales:

- “Voces y visiones de la mística en la literatura hispanoamericana contemporánea”, a cargo de la Dra. Mariana Moraes. 15 de noviembre.
- “Espacios marítimos: historia y proyección futura”, a cargo del Alte. Alberto Caramés. 25 de octubre.
- “Herrera: la construcción de un liderazgo político”, a cargo de la Dra. Carolina Cerrano. 30 de agosto.
- “Memoria, espacio y arte público en el siglo XX”, presentación de la revista Humanidades n°11. A cargo de los editores Damiano Tieri, y Nataly Cáceres. Participaron Cecilia Arias y Matilde Carrasco Barranco. 20 de setiembre.
- “Tratado del Río de la Plata y su Frente Marítimo: pasado, presente y futuro”. Es el evento principal del CEDEI en el año, del que participaron el embajador de la República Argentina en Uruguay, Dr. Alberto Iribarne; el embajador de la República O. del Uruguay en Argentina, Sr. Carlos Enciso; el Dr. Edison González Lapeyre, el embajador Juan Carlos Olima y CN (R) Yamandú Flangini. Contó con la presencia de numerosas autoridades e invitados y fue reflejado en la prensa local. 21 de junio.





- “José Enrique Rodó en México: ideas, cartas y relaciones de un maestro”, a cargo del Dr. Raffaele Cesana. 8 de junio.
- “El MAPI, su modelo de gestión”, a cargo del Mag. Facundo Almeida. 24 de mayo.
- “Cervantes, ayer y hoy: El retablo de las maravillas”, a cargo de la Prof. Elena Ruibal. 25 de abril.
- “Identidades en tránsito: espacios, imaginarios y usos de la literatura de viajes en América Latina”, a cargo de la Dra. María Montt, el Dr. Sebastián Hernández y la Dra. Mariana Moraes. 23 de marzo.

### TALLERES

En 2023 se realizaron los primeros talleres abiertos al público en la sede del CEDEI. Los dos talleres fueron guiados por la profesora Elena Ruibal, el primero se tituló “Mujeres protagonistas”, los días 3, 17 y 31 de mayo, 14 y 28 de junio. El segundo se denominó “100 años en la narrativa norteamericana”, los días 2, 9, 16, 23 y 30 de agosto.

### EXPOSICIONES

En adhesión al Día Internacional del Libro, se realizó en conjunto con la Biblioteca Universitaria una exposición de Memorabilia Quijotesca perteneciente a la Col. Cervantina A. Xalambrí. Desde el 24 hasta el 28 de abril.

Además, en el Día del Patrimonio, se llevó a cabo la exposición “Las maravillas de la arquitectura y el arte universal en la colección

Renée Abarcón” en la Biblioteca Universitaria. Desde el 2 hasta el 7 de octubre.

### PRÉSTAMO ANUAL DE MATERIALES

Se renovó por todo el año 2023 el préstamo de libros, material cartográfico y de archivo de la colección y archivo de Rolando Laguarda Trías para una muestra anual que se realizó en el Museo Histórico Nacional. Dicho material se utilizó para la exposición: “Entre palabras y coordenadas: El análisis histórico de la representación cartográfica y del lenguaje rioplatense en la obra de Rolando Laguarda Trías”.

## Visitas al CEDEI

### REUNIÓN CON EL PRESIDENTE DE LA ACADEMIA NACIONAL DE LETRAS

Fernando Aguerre recibió al presidente de la Academia Nacional de Letras, Wilfredo Penco, quien hizo entrega de la tesis de maestría de Eufemia W. Xalambrí, presentada en la Sorbona. Este material llegó desde París donado por un hijo de la mencionada docente y se unió al archivo de su padre, Arturo E. Xalambrí. 5 de octubre.

### ESTUDIANTES DE UCU

Por segundo año consecutivo, el centro recibió a alumnos de la Licenciatura en Artes Visuales de la Universidad Católica del Uruguay (UCU), con el objetivo de que los estudiantes pudieran conocer algunos datos de Arturo E. Xalambrí y de su colección, el volumen y la cantidad de

ejemplares valiosos, haciendo énfasis en que, gracias a la colección de Arturo E. Xalambrí, Montevideo fue declarada Ciudad Cervantina. 25 y 26 de setiembre.

### PERIODISTA INTERNACIONAL

El periodista Gabriel Díaz, quien el año pasado había visitado el CEDEI para realizar un artículo para el Almanaque BSE 2023, entregó unos ejemplares para la colección del CEDEI y recorrió el centro para captar impresiones y escribir un artículo que sería publicado en El País de España. 20 de marzo.

### INVESTIGACIÓN

A lo largo del año fueron numerosos los investigadores uruguayos interesados en consultar la Colección y Archivo Alberto Methol Ferré y la Colección Juan E. Pivel Devoto. También se recibió a una consultante chilena que trabajó con las publicaciones periódicas.

## Formación Profesional

La Lic. en bibliotecología Daniela Vairo se recibió de especialista en Patrimonio Documental, en la Facultad de Información y Comunicación de la Universidad de la República. Le queda por realizar el trabajo de tesis para la obtención de la Maestría en Patrimonio Documental: Historia y Gestión, que se dictó en la Facultad de Información y Comunicación de la Universidad de la República.

## Capacitaciones

La Lic. en bibliotecología Daniela Vairo realizó los siguientes talleres:

- “Encuadernación Tradicional”. 22 de abril. Duración total de 4h. Charlatanas, Artes del Libro, Montevideo Uruguay.
- “Encuadernación Belga”. 25 de marzo. Duración total 4h. Charlatanas, Artes del Libro, Montevideo Uruguay.
- “Encuadernación Japonesa”. 25 de febrero. Duración total 4h. Charlatanas, Artes del Libro, Montevideo Uruguay.

## Donaciones

- Donación de la familia Etchevers, en nombre de Alberto. Brindaron dos cajas de monografías sobre temática religiosa y revistas de la editorial chilena “La Espiga” del año 1916 a 1935. 8 de mayo.
- El CEDEI recibió la donación del archivo personal de la prof. Alcira Ranieri de Pivel (1914-2006), viuda del destacado docente e investigador, además de personaje público Juan E. Pivel Devoto (1910-1997). La entrega se efectivizó gracias a las gestiones que realizó su hijo el Dr. Juan Pablo Pivel Ranieri y el director de nuestro centro el Dr. Fernando Aguerre para que fuera resguardado, acondicionado, procesado y puesto a disposición de los investigadores e interesados. El acervo está conformado por recortes de prensa, apuntes manuscritos y mecanografiados, fichas bibliográficas manuscritas, cuadernos con anotaciones, fotocopias, librillos impresos, postales navideñas, revistas y algún libro. 3 de abril.



## El CEDEI en números

### EJEMPLARES

(de todas las tipologías documentales)  
catalogados a la fecha: **17.449**

### REGISTROS

(de todas las tipologías documentales)  
catalogados a la fecha: **20.806**

### TÍTULOS DE PUBLICACIONES PERIÓDICAS

ingresadas a la fecha. **411**

### EJEMPLARES

(de todas las tipologías documentales)  
catalogados a la fecha, discriminados por la sección:

Colección	Cantidad
Colección Pivel Devoto	<b>3.849</b>
Colección Rolando Laguarda Trías	<b>7.008</b>
Colección (Literatura y Pensamiento) de Arturo E. Xalambri	<b>3.526</b>
Colección Cervantina de Arturo E. Xalambri	<b>1.062</b>
Colección Cervantina Nueva	<b>130</b>
Colección General	<b>303</b>
Revistas Culturales y Académicas	<b>4.474</b>
Colección Alberto Methol Ferré	<b>757</b>

### CANTIDAD DE EJEMPLARES

ingresados en 2023, discriminados por colección:

Colección	Cantidad
Colección (Literatura y Pensamiento) de Arturo E. Xalambri	<b>1306</b>
Colección Cervantina de Arturo E. Xalambri	<b>5.637</b>
Colección Alberto Methol Ferré	<b>839</b>
Colección Cervantina Nueva	<b>173</b>
Colección General	<b>335</b>
Colección Pivel Devoto	<b>4.079</b>
Colección Rolando Laguarda Trías	<b>1.918</b>
Revistas Culturales y Académicas*	<b>4468</b>

### CANTIDAD DE EJEMPLARES

(inventarios) ingresados solo en el 2023,  
discriminados por sección:

Colección	Cantidad
Colección Pivel Devoto	<b>61</b>
Colección Rolando Laguarda Trías	<b>604</b>
Colección (Literatura y Pensamiento) de Arturo E. Xalambri	<b>839</b>
Colección Cervantina de Arturo E. Xalambri	<b>10</b>
Colección Cervantina Nueva	<b>3</b>
Colección General	<b>94</b>
Revistas Culturales y Académicas	<b>3.017</b>
Colección Alberto Methol Ferré	<b>764</b>

En 2023 se dio un mayor impulso a la catalogación de la Colección de Alberto Methol Ferré

- Cantidad de libros ingresados: **581**
- Cantidad de títulos de Revistas ingresados: **44**

En 2023 se dio un mayor impulso a la catalogación de la Colección de Alberto Methol Ferré

### CANTIDAD TOTAL DE LIBROS Y PUBLICACIONES PERIÓDICAS SIN CATALOGAR A LA FECHA:

Se estima que falta ingresar la misma cantidad que el año pasado. Se debe tener en cuenta que este material tiene que pasar por un proceso de revisión y evaluación. Asimismo, este año se realizó un gran expurgo del material que estaba en cajas en el garaje. Se seleccionó lo que se iba a ingresar y lo que no era adecuado para el CEDEI, se llevó a biblioteca universitaria para que se evaluara su ingreso a la colección general o en su defecto se regaló.



P. Xavier Masdeu  
Capellán de la UM

# CAPE- LLELLANÍA

## Actividades de carácter espiritual

### MISAS EN LOS DISTINTOS EDIFICIOS

Como es habitual, en 2023 se mantuvo la misa de las 13:25 h, que cuenta cada vez con mayor asistencia. En el edificio FIUM-LATU se celebró misa dos veces por semana (martes y jueves) en la capilla inaugurada en 2022.

Tanto alumnos como profesores y personal participaron de encuentros de acompañamiento espiritual en las sedes Central, FIUM-LATU y Ponce.

### SACRAMENTOS CRISTIANOS

El cardenal Daniel Sturla, arzobispo de Montevideo, administró la Confirmación a cuatro estudiantes de la universidad. La ceremonia tuvo lugar en la parroquia de Nuestra Señora del Rosario y Santo Domingo.

Además una alumna y su hermano recibieron el sacramento del Bautismo en la capilla de Sede Central.

### CURSOS DE FORMACIÓN: CINE-DEBATE

Además de los habituales grupos de preparación de sacramentos para alumnos de grado, estudiantes de postgrado y profesores, se organizó una sesión de cine-debate con trasfondo ético.

### RETIROS ESPIRITUALES

En colaboración con Vida Universitaria se realizaron dos retiros breves, uno por semestre, dirigidos a alumnos de grado. Hubo momentos de compartida, lecturas, celebración de la Misa, rezo del Rosario y reflexión guiada. Se realizaron en un campo en la zona de Villa Arejo (Canelones). 11 de marzo y 12 de agosto.

### ENCUENTROS "FOCO"

Con el apoyo de Vida Universitaria se llevaron a cabo cuatro encuentros de charla y reflexión. Cada día hubo cena, una exposición de un tema y un debate compartido entre las diferentes mesas de participantes. Los títulos de las charlas fueron: "Noviazgo, encontrarse y tratarse", "Creer en el Siglo XXI", "Atrévete a ser vos mismo" y "Cuidar y cuidarse".

### COLABORACIÓN CON OTRAS UNIDADES DE LA UNIVERSIDAD

En colaboración con varios docentes de Cuestiones de Teología, se invitó al gran rabino de Uruguay, Max Godet, quien disertó sobre judaísmo y modernidad; al jeque Samir Selim, del Centro Islámico Egipcio de Cultura, quien habló sobre los principios esenciales del Islam; y a Yousaf Kahn, representante de la comunidad Ahmadí en Uruguay, quien expuso sobre la historia del Islam y su vivencia en el mundo actual.

Por otro lado, se apoyaron también otras actividades de Vida Universitaria: ollas solidarias, "Universitarios en acción" y la promoción de la carrera solidaria por Fundación Canguro.



DEPARTA-  
MENTO DE  
VIDA  
UNIVERSITARIA  
UNIVERSITARIA  
UNIVERSITARIA

## CARTA DEL DIRECTOR

El Departamento de Vida Universitaria tiene como objetivo promover uno de los pilares fundamentales de la UM: el espíritu de servicio. Es así que se proponen iniciativas y espacios que permiten que la comunidad universitaria desarrolle y ponga en práctica habilidades blandas tales como el trabajo en equipo, empatía, autoconocimiento, capacidad de escucha, iniciativa, inteligencia emocional, pensamiento crítico, liderazgo, entre otras.

En 2023 más de 1.220 personas participaron de actividades de Vida Universitaria, en las tres áreas de trabajo del departamento: Bienestar universitario, Voluntariado UM (VUM) y Deportes. De este total, 942 fueron estudiantes, 196 personal y docentes, y 89 graduados (alumni) e invitados externos a la UM. Del total de estudiantes que participaron, 382 fueron alumnos de primer año; lo que representa el 72% del total de alumnos que ingresaron en primer año en 2023.

Vida Universitaria continuó con presencia en todas las sedes de la Universidad y con su oficina central en el edificio de Vida Universitaria, un espacio para el estudio y el esparcimiento, con playroom, patio de juegos, la sala de estudio en grupo y lugares para trabajar y almorzar al aire libre. A su vez, se inauguró allí la primera ludoteca de la UM con el fin de estimular el desarrollo cognitivo y socioafectivo de los participantes, facilitar las relaciones sociales a través del juego en grupo y ofrecer alternativas de ocio y tiempo libre para toda la comunidad de la Universidad.

Dentro del área de Bienestar universitario se realizaron talleres para más de 271 participantes sobre finanzas personales, técnicas de estudio, teatro, salud y primeros auxilios. Como iniciativas destacadas, en

conjunto con el International Federation for Family Development (IFFD) se llevó a cabo un taller sobre proyecto de vida, y con el Centro de Psicología UM se concretó un ciclo sobre neurociencia y bienestar acerca de temáticas demandadas por los estudiantes UM, tales como autoexigencia, manejo del fracaso, estrés, talentos y desarrollo de fortalezas, inteligencia emocional, estados de ánimo, entre otros. Además, la bienvenida a los alumnos de primer año y el clásico "Día UM" fueron de los eventos y celebraciones más destacados del 2023.

El Voluntariado UM (VUM) congregó a más de 279 personas en sus jornadas de pintura y acción social en centros educativos del interior del país y de Montevideo, visitas en hospitales, y residenciales de adultos mayores, actividades con personas en situación de calle y campañas de donación de alimentos, ropa y más.

El área de Deportes tuvo un año de celebración, en la conmemoración de sus 20 años, con renovación de la indumentaria de todos sus planteles. Unas 317 personas formaron parte de la pretemporada deportiva, planteles de fútbol masculino, básquetbol masculino, hockey femenino, handball femenino, volley mixto, y del torneo de tenis, campeonato de ajedrez y paseos con el Club de aventureros.

¡Un gran gracias! Para finalizar, quiero agradecer especialmente al equipo de Vida Universitaria y a todas las personas que han colaborado con propuestas de proyectos nuevos, tiempo para dictar talleres, ideas de mejora y con la difusión de las diferentes iniciativas. ¡Nos volveremos a reencontrar en el 2024 con la ilusión de poder seguir construyendo y compartiendo más vida universitaria en la UM

Mag. Santiago Silva Ledesma Zeballos  
Director de VU





## Hitos VU

### 20 AÑOS DE DEPORTES UM

Se celebró el vigésimo aniversario del área de Deportes, un encuentro que contó con la presencia de autoridades y deportistas de la Universidad. En la jornada se presentó la nueva indumentaria de los planteles, conmemorativa de los 20 años, y se entregaron cuatro becas deportivas. Asistió como invitado especial Raúl Guerra, quien fundó esta área en la UM y la coordinó por más de 15 años. 23 de marzo.

### MÁS DE 100 INSCRIPTOS EN EL DIPLOMA DE VIDA UNIVERSITARIA (DVU)

El DVU tuvo su segunda edición en 2023 con el objetivo de certificar a los alumnos que participan de las actividades extracurriculares que realicen durante su pasaje por la Universidad. Allí los participantes desarrollan habilidades blandas y sociales tales como trabajo en equipo, liderazgo, empatía, sociabilización, creatividad, innovación, entre otras. En 2023 se inscribieron más de 100 alumnos.

### INAUGURACIÓN DE LA PRIMERA LUDOTECA UM

En la planta baja del Edificio de Vida Universitaria se inauguró una ludoteca con más de 20 juegos de mesa. Algunos de ellos son: Catán, La Tripulación: En búsqueda del noveno planeta, Ensalada de puntos, París: La cite de la lumiere, Código secreto, Coloretto, Sushi go, The red cathedral, Walkie talkie, Winter, Regicide, Regine, King of tokio,

Coyote, Sombras sobre Londres, Sonora, Bichos: polilla tramposa, Stone age, TEN, Luna Capital, Mazescape: Ariadne y Mazescape: Labyrinthos.

## Bienestar universitario

### TALLER DE NEUROCIENCIA Y BIENESTAR

En el marco del Mes de la Salud mental, Vida Universitaria y el Centro de Psicología UM organizaron un ciclo de cuatro encuentros para alumnos sobre "autoexigencia, manejo del fracaso y del estrés", "talentos y desarrollo de fortalezas", "inteligencia emocional y relaciones interpersonales" y "ansiedad y estados del ánimo". 2 y 11 de octubre.

### ENCUENTROS "FOCO"

Vida Universitaria y Capellanía llevaron a cabo cuatro encuentros de charla y reflexión. Cada día hubo cena, una exposición de un tema y un debate compartido entre las diferentes mesas de participantes. Los títulos de las charlas fueron: "Noviazgo, encontrarse y tratarse", "Crear en el Siglo XXI", "Atrévete a ser vos mismo" y "Cuidar y cuidarse". Entre el 6 y el 27 de setiembre.

### JORNADA DE DONACIÓN PARA EL BANCO DE SANGRE

Vida Universitaria, Alumni UM y la Escuela de Negocios de la UM (IEEM) realizaron una jornada de donación de sangre. La iniciati-

va contó con el apoyo de los Servicios de Salud del Estado (ASSE), el Hemocentro y la Fundación Hemovida. 15 de agosto.

### TALLER DE TEATRO

A través de herramientas lúdico-teatrales, los participantes trabajaron en habilidades blandas para una mejor comunicación, con beneficios para el ámbito personal y profesional: mirada, escucha, concentración, comunicación verbal y lenguaje corporal. Se realizaron ejercicios de entrenamiento de habilidades, improvisación y trabajos con texto. 15 de agosto y 13 de setiembre.

### RETIROS EXPRESS

Vida Universitaria y Capellanía organizaron dos jornadas de retiro para alumnos y personal de la UM en las que hubo momentos compartida, lecturas, celebración de la Santa Misa, rezo del Rosario y reflexión guiada. Se realizaron en un campo en la zona de Villa Arejo (Canelones). 11 de marzo y 12 de agosto.

### TALLER DE SALUD Y PRIMEROS AUXILIOS

En conjunto con Medicina Personalizada (MP) se llevó a cabo un taller en el que un especialista expuso sobre técnicas extrahospitalarias de primeros auxilios, incluyendo RCP y utilización del desfibrilador externo automático (DEA). Además, el experto habló sobre las destrezas necesarias para actuar cuando se es testigo de una emergencia, hasta que llegue una Emergencia Médica. 7 de junio.

### TALLER DE FINANZAS PERSONALES

El ciclo de charlas tuvo el objetivo de despertar el interés de los participantes en la importancia del "dinero", no como fin, sino como medio, y de saber cómo utilizarlo. Los encuentros fueron titulados: "Primeros pasos en finanzas personales", "¿Cómo planificar nuestras finanzas?" y, por último, "¿Cómo ayudar a los demás en sus finanzas?". Durante las sesiones dictadas por Esteban Fort y Carolina Chifflet, los estudiantes pudieron reflexionar sobre las necesidades del dinero en el ciclo de vida de una persona o familia, cómo se planifican las finanzas personales y cómo ayudar a los demás en sus finanzas. 11, 18 y 25 de abril.

### TALLER "PROYECTÁ TU FUTURO"

El objetivo de este taller, realizado en conjunto con la International Federation for Family Development (IFFD), consistió en que los participantes analizaran la realidad en la que viven, aprendieran a buscar y descubrir el sentido de su propia vida y tomaran decisiones más informadas. En los encuentros los estudiantes se reunieron en grupos, debatieron y sacaron conclusiones de la mano de los expositores referentes de IFFD Uruguay, sobre los aspectos más relevantes de los grandes temas que configuran su futuro. Algunos de esos temas fueron la libertad, la responsabilidad, el trabajo, la familia, la vida afectiva y la inteligencia emocional. 3, 10 y 17 de mayo.

### TALLER SOBRE TÉCNICAS DE ESTUDIO

Se presentaron diferentes técnicas para el estudio eficiente, cómo mejorar la preparación de exámenes, organización y





optimización del tiempo para aprovechar el paso por la universidad, a cargo de Sofía Maruri. 9 de mayo.

#### APOYO EN LA CREACIÓN DEL CLUB SOCRÁTICO

La Facultad de Humanidades y Educación (FHUMyE) y el Departamento de Vida Universitaria crearon el Club Sócrático a partir de la inquietud de alumnos de Filosofía por generar espacios pensados por y para los estudiantes, en donde se pudiera reflexionar sobre temas filosóficos interpelantes a través del diálogo. Se realizaron ocho encuentros en los que se debatió acerca de ética en el diálogo, cultura de cancelación, justicia en el etnocentrismo, valor de la vida humana, qué es la felicidad, tecnología en la universidad, libertad, amor y trascendencia.

## Deportes

#### PLANTELES DEPORTIVOS

- Pretemporada deportiva:** Durante el mes de febrero los planteles UM prepararon su temporada deportiva en canchas ubicadas en la Playa Pocitos y en el Campo Deportivo Los Ceibos.
- Plantel de fútbol masculino:** Luego del ascenso del año 2021, de la divisional H a la G de la Liga Universitaria de Deportes, la participación de la UM fue muy destacada en 2023 y se ascendió a la divisional F.
- Plantel de básquetbol masculino:** Luego de varios años sin actividad de un plantel de

básquetbol UM, en 2022 se volvió a competir en la Liga Universitaria de Deportes, en la divisional B, en la que se continuó en 2023.

- Plantel de hockey femenino:** El plantel tuvo una participación destacada en la divisional B.
- Plantel de handball femenino:** Un año más compitió el equipo, que se mantuvo en la divisional B de la Liga ACB de Balonmano, con muy buena participación.
- Plantel de volley mixto:** Se destacaron partidos amistosos realizados con Club Juventus y Club Atlético Bohemios
- UM compitió en el UniverPunta y fue campeón en tenis:** La UM estuvo representada en la primera edición de los Juegos Deportivos Universitarios de Punta del Este; a través del plantel de fútbol masculino y del alumno Santiago Balparda de la Facultad de Comunicación (FCOM), quien salió campeón en la categoría tenis. Los encuentros de este campeonato, declarado de interés departamental por la Intendencia de Maldonado y apoyado por la Secretaría Nacional del Deporte, se llevaron a cabo en el Campus Municipal de Maldonado, en el Complejo LIFFA y en el Club del Lago de Punta del Este.  
Fecha: Del 16 y 19 de marzo.
- Deportistas UM destacaron en competencias nacionales e internacionales:** El alumno de la Facultad de Ingeniería (FIUM) Agustín Gorritz participó del Campeonato Apertura de Judo 2023 - Copa Punta del Este el pasado 29 de abril y



obtuvo el primer puesto en las categorías Junior 73kg y Senior 73kg. Por su parte, el alumno de la Facultad de Comunicación (FCOM) Julián Schweizer obtuvo medalla de plata y el 13° lugar en el ranking general en los Juegos Panamericanos de Surf 2023 en Panamá, realizados del 21 al 29 de abril, y participó de los ISA World Surfing Games en El Salvador del 7 al 13 de mayo.

### CAMPEONATOS Y TORNEOS

- **Campeonato de ajedrez:** Se realizó un campeonato de ajedrez arbitrado por un integrante de la Federación Uruguaya de Ajedrez.  
Fecha: 1° de junio.

- **Torneo de tenis:** El torneo contó con la participación de duplas que representaron al personal UM, comunidad Alumni y alumnos de las Facultad de Ciencias Empresariales y Economía (FCEE), Facultad de Derecho (FDER), Facultad de Comunicación (FCOM), de Facultad de Ingeniería (FIUM) y del Centro de Psicología (CPUM). El torneo se desarrolló en San Nicolás Golf y Tenis y contó con tres categorías: principiantes, intermedios y avanzados.  
Fecha: 23 de setiembre.

- **Campeonato de fútbol para personal y docentes:** Se llevó a cabo un campeonato de fútbol 5 con la participación de cinco equipos conformados por personal y docentes de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía, Facultad de Comunicación, Facultad de Ingeniería, Centro de Investigación en Economía Aplicada UM y Departamento de Sistemas Informáticos.

### CLUB DE AVENTUREROS

- **Excursión al Salto del Penitente:** En conjunto con Relaciones Internacionales, se organizó una excursión al departamento de Lavalleja en donde los asistentes pudieron participar de actividades al aire libre como cabalgatas, trekking, rappel, escalada, tirolesa y paseos.  
Fecha: 9 de setiembre.

## Voluntariado UM (VUM)

### CANASTAS NAVIDEÑAS PARA FAMILIAS DE CASAVALLE

Voluntarios armaron canastas con alimentos para que niñas que asisten al Centro CADi y Colegio Los Rosales puedan compartir con sus familias en la Nochebuena. La recepción de canastas fue del 27 de noviembre al 8 de diciembre, y la entrega de las canastas se llevó a cabo el 12 de diciembre.

### UM PRESENTE EN LA CARRERA SOLIDARIA POR LA FUNDACIÓN CANGURO

El Departamento de Vida Universitaria, a través de sus áreas de Voluntariado UM (VUM) y Deportes, conformaron un equipo de la UM para acompañar a la Fundación Canguro en su carrera solidaria "Bebetón" por los niños de la Fundación. La carrera de posta se corrió en equipos integrados por colaboradores de diferentes organizaciones participantes, antes de la emblemática





#### PINTURA DE MURAL EN HOSPITAL VILARDEBÓ

carrera de San Felipe y Santiago de Montevideo a total beneficio de la Fundación. 18 de noviembre.

Con motivo del Mes de la Salud mental, en octubre, voluntarios realizaron un mural en uno de los patios internos del Hospital. 24 y 26 de octubre.

#### ACTIVIDADES RECREATIVAS EN “HOGAR LA CAMPANA” DE LA FUNDACIÓN PELUFFO GIGUENS

Voluntarios visitaron el “Hogar La Campana” de la Peluffo Giguens, lugar donde viven transitoriamente personas del interior del país que reciben tratamientos oncológicos en Montevideo. Se realizaron actividades recreativas, juegos de mesa y los voluntarios conocieron testimonios de vida muy inspiradores. 27 de setiembre.

#### VISITA A RESIDENCIALES DE ADULTOS MAYORES

Durante el receso de clases, voluntarios compartieron charlas, vivencias, juegos de mesa y canciones con los adultos mayores que viven en el Hogar Español y en el Residencial Fundación Algarrobo. 29 de junio y 12, 19 y 26 de julio.

#### EDICIÓN ESPECIAL DE OLLAS CON PERSONAL Y DOCENTES

Se organizó una edición especial del proyecto Ollas con personal y docentes de la

Universidad. Los voluntarios se reunieron en la cantina de sede central a cocinar el clásico guiso de los martes de Ollas y salieron a compartir un encuentro con personas en situación de calle por los barrios Cordón y Centro de la ciudad de Montevideo. 4 de julio.

#### PROYECTO OLLAS, UN COMPROMISO SOCIAL Y MEDIOAMBIENTAL

Voluntarios cocinaron guiso y salieron al encuentro de personas en situación de calle, para hacer entrega de comida y ropa de abrigo. Se visitaron varias zonas de Montevideo, en grupos, con la finalidad de generar un encuentro ameno y diálogo enriquecedor para todos los que formaron parte de la actividad. Todos los materiales utilizados en el proyecto fueron ecológicos, amigables con el medio ambiente, biodegradables, tales como maíz y bambú. La iniciativa de usar este tipo de materiales surge del compromiso de Vida Universitaria de la UM de seguir trabajando alineado a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas. 30 de mayo; y 6, 13, 20 y 27 de junio.

#### CAMPAÑA DE DONACIÓN DE ROPA DE ABRIGO Y FRAZADAS

Una iniciativa de recolección de ropa de abrigo para hacer entrega a las personas en situación de calle que se visitaron con el proyecto “Ollas”. Se recolectaron prendas y frazadas en canastos distribuidos por los diferentes edificios de la UM. La campaña de donaciones tuvo lugar del 15 de mayo al 23 de junio.



### CAMPAÑA DE RECOLECCIÓN DE ALIMENTOS

Se recolectaron alimentos no perecederos en canastos por todos los edificios de la UM para cocinar el guiso del proyecto "Ollas". La campaña de donaciones tuvo lugar del 15 al 29 de mayo.

### JORNADA DE PINTURA EN EL COLEGIO LOS ROSALES DEL CENTRO CADI

Se concretó una tarde de pintura en el patio donde los estudiantes de la institución realizan deportes y comparten los recreos. 26 de abril.

### "UNIVERSITARIOS EN ACCIÓN" EN LA FLORESTA Y FLORIDA

Se realizaron dos fines de semana de voluntariado en el interior del país. La primera jornada fue en La Floresta (Canelones) donde se trabajó en el mantenimiento y pintura de los juegos del parque del "Campamento Araucaria" (correspondiente al Instituto del Niño y Adolescente del Uruguay - INAU) y se visitó un hogar de ancianos donde los voluntarios compartieron charlas, vivencias, juegos de mesa y canciones con los adultos mayores que viven allí. La segunda jornada fue en la ciudad de Florida donde se trabajó en el mantenimiento y mejoras del Colegio y Liceo Nuestra Señora del Huerto, gestionado por la Fundación Sophia. 25 y 26 de marzo, La Floresta; 19 y 20 de agosto, Florida.

## Eventos y celebraciones

### BIENVENIDA A ALUMNOS DE PRIMER AÑO A LA UM

Vida Universitaria realizó una bienvenida en la que asistieron los estudiantes del primer año de todas las facultades, decanos y coordinadores de carreras, equipo de admisiones y referentes de la Universidad. En el encuentro se realizó la presentación de los servicios y las actividades extracurriculares que ofrece la UM: Departamento de Vida Universitaria, Capellanía, Relaciones internacionales, Desarrollo profesional, Alumni, Biblioteca Universitaria

y Sistemas. Al finalizar las charlas de orientación, los chicos disfrutaron de una cena al aire libre con food trucks en el jardín del Edificio de la Facultad de Ingeniería y recibieron un regalo de bienvenida. 9 de marzo.

### DÍA UM 2023

El Departamento de Vida Universitaria convocó a la comunidad de la Universidad de Montevideo para una nueva edición del Día UM, una jornada en la que alumnos y personal de la Universidad comparten un día con actividades especiales; cerca de 600 personas se congregaron en el edificio de la Facultad de Ingeniería UM. El evento comenzó con la celebración la Santa Misa en el oratorio de FIUM y

continuó con un almuerzo al aire libre, juegos y actividades recreativas, música en vivo y grandes sorteos. 21 de setiembre.

## Apariciones en prensa

### Vida Universitaria

- "Navidad: cuando aflora el sentimiento de solidaridad", columna de El País. 24 de diciembre.

### Paz, Emiliano

- "Al buscar Dumbria en internet, me sorprendió gratamente el pabellón", nota en La Voz de Galicia. 09 de octubre.





María Florencia Gómez Noblia  
Coordinadora de Alumni y Desarrollo  
Profesional



# ALUMNI Y DESARROLLO PROFESIONAL

## Actividades organizadas en conjunto

### MEETUP UM

Se celebró la primera edición del MeetUp UM, un evento para difundir y motivar habilidades de emprendimiento y negocios, destinada a alumnos, graduados, docentes y público general. La jornada contó con panelistas graduados de la UM e invitados especiales, que dialogaron sobre emprendimientos personales, liderazgo e innovación de las organizaciones. Organizaron Alumni, Desarrollo Profesional e Initium. 19 de abril.

### PARTICIPACIÓN EN EL III CONGRESO CAREER SERVICES

La Universidad de Montevideo formó parte de la tercera edición del Congreso Career Services de University Employment Lab (UEL), que se realizó del 18 al 21 de abril en la Universidad de La Sabana, Colombia. Allí, los representantes de Career Services de 11 universidades ahondaron en la empleabilidad y el relacionamiento con empresas innovadoras y con impacto social. Florencia Gómez, coordinadora del Departamento de Alumni y Desarrollo Profesional, fue la representante de la Universidad.

## Alumni

### ALUMNI BLUE

Se afiliaron **50 graduados**.

### ACTIVIDADES

#### Programa de Jóvenes PJP del IEEM exclusivo para Alumni UM

Se realizaron 2 instancias exclusivas del Programa de Jóvenes PJP del IEEM exclusivo para Alumni UM. La primera fue el 12 de abril y contamos con la presencia de 13 alumni. La segunda actividad fue el 23 de octubre y asistieron 14 graduados.

**Jornada de donación para el Banco de Sangre** Alumni y Desarrollo Profesional, Vida Universitaria y la Escuela de Negocios de la UM (IEEM) realizaron una jornada de donación de sangre. La iniciativa contó con el apoyo de los Servicios de Salud del Estado (ASSE), el Hemocentro y la Fundación Hemovida. 15 de agosto.

#### Encuentro Alumni

Se celebró el Encuentro Alumni UM 2023, una jornada que reunió a egresados de las distintas facultades de la Universidad de Montevideo. La cita fue en el edificio de la Facultad de Ingeniería de la UM, ubicada en el Parque Tecnológico del LATU. 21 de junio.

**Charla sobre Data e Inteligencia Artificial** Alumni, Montevideo Labs y Amazon Web Services (AWS) organizaron una charla orientada a empresas del rubro para conocer las últimas tendencias de Data & Inteligencia Artificial (AI) recopiladas por AWS de las principales empresas a nivel mundial. Expusieron el Ing. Máximo Gúrmendez, Founder & CEO, Montevideo Labs y Matías Orrico Analytics & AI/ML Sales Specialist, Amazon Web Services (AWS). 7 de junio.





## Desarrollo profesional

### PORTAL DE EMPLEO

Total de usuarios únicos registrados a diciembre 2023: **3.335** alumnos y alumni.

Nuevos usuarios 2023: **509**.

- **111** empresas nuevas, sumando así un total de **793** empresas registradas.
- TOTAL DE PUBLICACIONES DE EMPLEO: **1.080**  
TOTAL DE PUBLICACIONES DE PASANTÍAS: **208**

### PRÁCTICAS PROFESIONALES

Los alumnos de la UM realizaron un total de 426 prácticas profesionales, de las cuales 316 fueron remuneradas y 110 fueron prácticas no remuneradas.

Las mismas son de gran valor, tanto para el alumno que logra aplicar sus conocimientos adquiridos y generar experiencia para su CV, así como para las empresas que año a año buscan a los estudiantes de la UM por el valor de los aportes que ellos hacen a las mismas.

### PASANTÍAS SOCIALES

Como cada año, los alumnos de la FCEE llevaron a cabo sus proyectos de pasantías sociales. Durante el año se realizaron 17 proyectos para la materia Pasantía Social, donde pudieron atender diferentes necesidades que presentaban estas Instituciones.

Un total de 111 alumnos realizaron estas pasantías en las siguientes instituciones y proyectos:

- **Asociación Civil Co educa**

Proyecto: Sistematización de datos para análisis poblacional en primera infancia.

- **Biblioteca Nuestros hijos**

Proyectos: Plan estratégico para fortalecimiento para proyecto exterior, Curso iniciación en marketing, Capacitación de redes sociales para microemprendimientos, Capacitación atención al cliente. Plan estratégico para proyecto de donación a escuelas rurales, Taller de inserción laboral básico, Realización de concurso literario para adolescentes, Realización de concurso de dibujos infantiles

- **Crianza Positiva**

Proyecto: Embarazo Positivo y Crianza Positiva.

- **Fundación Sophia**

Proyectos: Control presupuestal, Elaboración de contratos de trabajo, Elaboración de llamados a licitación, Base de datos personal, Registro contable, Fundraising – apoyo en el principal evento recaudatorio: rifa anual 2023, Elaboración de llamados a licitación, Ayuda de gestión en cobranzas, Automatización de contratos del personal.

- **Los Rosales**

Proyecto: Apoyo en búsqueda de fondos.

- **Los Tréboles**

Proyectos: Evaluación del desempeño de los integrantes del equipo del proyecto,

Plan de administración y recaudación de fondos de campamento de egreso de 6to año escolar, Evaluación anual del proyecto.

▪ **ONG Por los niños Uruguay**

Proyectos: Apoyo en el área administrativa, Integración al área de Proyectos y Proyecto de mejora económica.

▪ **MIDES**

Proyectos: Usuarios de programas Mides (Programa Viviendas con Apoyo, Programa Mujeres con NNA), Técnicos sociales (Psicólogas/os, Trabajadoras/os Sociales, Educadores, etc.

▪ **TECHO**

Proyectos: Apoyo y búsqueda en gestión de fondos, Nuevo evento de recaudación, Mejora en los procesos administrativos y contables de la Organización, Reporting.

**ACTIVIDADES**

**Feria de empleo**

El día 12 de setiembre se realizó en la UM LATU la feria de empleo orientada exclusivamente a los estudiantes y egresados de las carreras de Ingeniería. La misma contó con la participación de las siguientes empresas: Qubika, Quantik, LIGHT-IT, STILER S.A., Montevideo Labs, Grupo CIR, EXPERIS, CIEMSA/CSI, ZONAMERICA, BERKES, UKG, SANTANDER, Trafigura, SABRE y PWC.

El día 13 de setiembre se realizó la Feria de Empleo en UM Central, contando con la participación de las siguientes empresas: CIEMSA, ZONAMERICA, SANTANDER, Trafigura,

SABRE, PWC, República Afap, Manpower, BBVA, Divino, Pronto, Dentons, Posadas, Posadas y Vecino, Ferrere y CPA Ferrere, RSM, Grupo Disco.

**Talleres de formación para alumnos**

Con el apoyo de Manpower y Experis se realizaron talleres enfocados en brindar herramientas que les faciliten la búsqueda de empleo y/o pasantías. En estos talleres adquirieron conocimientos sobre el uso de LinkedIn, armado y diseño de Curriculum Vitae y tips para entrevistas de trabajo con empresas: Armado de CV y perfil de LinkedIn, "Simulación de entrevistas laborales". Asimismo, la empresa PWC dictó un taller sobre Metaverso, experiencia inmersiva. Expusieron dos especialistas en el área que forman parte del Metaverse Experience Team de PWC en Argentina.

**Programa LIDER ENTRE LÍDERES**

Se realizó durante el mes de agosto la II edición del Programa Líder entre líderes, que contó con 8 participantes. El mismo es dictado por el equipo especializado de Manpower y está enfocado a los alumnos del último año de sus carreras y con hasta 2 años de egresados. El programa consiste en instancias de formación en aspectos de liderazgo comprendiendo temáticas tales como Talent power (Potenciá tú talento); Self awarness (Tomá conciencia); Elevator pitch (Elevá tu oratoria); y Go ahead (Poné en práctica).

Los participantes tuvieron la oportunidad de presentarse con su pitch frente a directivos del área de RRHH y Captación de Talento de

reconocidas empresas, tales como Trafigura, Manpower, PWC, BASF, Farmashop, Randsstad, Genexus, Zonamerica, McKinsey & Company, Ciemsa, Sabre y Deloitte. Suman 22 los alumni que recibieron capacitación de liderazgo en el Programa LEL.

**CONVENIOS**

Durante el 2023 se firmaron 10 nuevos convenios, sumando así un total de 19 acuerdos con las siguientes empresas e instituciones:

INAC
MERCK
ONU
FARMASHOP
DLOCAL
FUNDACIÓN SOPHIA
GRUPO DISCO
UCM
UNICEF
SURA
TELEFÓNICA
AEROCARGAS - DHL
BERKES
CAMARA DE LA ECONOMÍA DIGITAL DEL URUGUAY - CEDU
MARFRIG
MIDES
SINGENTA
TENARIS
CO EDUCA





 [universidaddemontevideo](https://www.facebook.com/universidaddemontevideo)

 [@UnivMontevideo](https://twitter.com/UnivMontevideo)

 [@universidadmontevideo](https://www.youtube.com/universidadmontevideo)

 [universidaddemontevideo](https://www.instagram.com/universidaddemontevideo)

[info@um.edu.uy](mailto:info@um.edu.uy)  
Tel.: (598) 2707 4461  
Prudencio de Pena 2544  
Montevideo, Uruguay  
[www.um.edu.uy](http://www.um.edu.uy)