



MEMORIA
ACADÉMICA
2024





ÍNDICE

Misión, visión, identidad y valores	05
Carta del rector	07
Hitos institucionales 2024	08
Autoridades	12
Institución	13
Oferta académica	15
Facultad de Ciencias Empresariales y Economía y UMPE	18
Facultad de Comunicación	32
Facultad de Derecho	42
Facultad de Humanidades y Educación	58
Facultad de Ingeniería, CPI, CINOI y CPmL	66
Centro de Estudios de Psicología	96
Centro de Ciencias Biomédicas	102
Instituto de Estudios Empresariales de Montevideo	108
Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica	128
Initium: centro de liderazgo, emprendimientos e innovación	136
Dirección de Relaciones Internacionales	140
Biblioteca	146
Capellanía	150
Vida Universitaria	152
Alumni y Desarrollo Profesional	162



La Universidad de Montevideo fue fundada para promover la educación de excelencia, para servir a las personas y al país, promoviendo las virtudes humanas y cristianas. Nuestra institución fomenta el trabajo bien hecho, el amor a la libertad y valores que construyen un liderazgo positivo, y pone en su centro a la persona, a la familia y el bien común.

Identidad y valores

La Universidad de Montevideo es una universidad de identidad cristiana abierta a personas de todas las creencias. Está inspirada en las enseñanzas de san Josemaría Escrivá, fundador del Opus Dei, sobre el valor del trabajo bien hecho, el espíritu de servicio, el amor a la libertad y la promoción de la familia. Estos principios se fomentan en un clima de convivencia y respeto.

Misión

La Universidad de Montevideo tiene como misión promover una cultura de trabajo y de servicio en la persona, la familia y la sociedad, mediante la búsqueda de la excelencia en el quehacer universitario. Funda su actividad académica en una concepción trascendente de la persona, comprometida con la búsqueda de la verdad.

Visión

Ser una universidad orientada a servir a la sociedad, en la que cada persona encuentre un ámbito exigente de crecimiento académico, profesional, humano y espiritual. Busca ser reconocida por la calidad de su docencia e investigación y por su internacionalidad.





MEMORIA ACADÉMICA



CARTA DEL RECTOR

Es realmente abrumador tratar de sintetizar o destacar los hechos que han marcado un año de vida universitaria. Si, están los nuevos y excelentes edificios en el Parque de Innovación del LATU en la zona de Portones, las nuevas carreras en campos tan nuevos como la ingeniería de Datos o los Negocios Digitales, hasta los avances en áreas clave como Magisterio o Cuidados Paliativos. De alguna manera todo eso lo encontrarán en estas páginas y los decanos y directores de cada unidad les contarán las novedades en sus respectivas cartas.

En mi caso, para abrir la Memoria Académica prefiero hablar de las personas y los propósitos. Las personas porque están en el centro de lo que la Universidad de Montevideo hace, piensa, planifica y desarrolla. En este campo quiero agradecer especialmente a los profesores y al personal de la UM por su compromiso, su empeño en hacer las cosas cada vez mejor, y también por hacerlo en un clima de exigencia, pero también, de amabilidad lo que creo destaca la cultura de trabajo en la universidad. Muchas gracias entonces a todos por su dedicación.

En cuanto al propósito, creo que todos lo conocemos, pero siempre resulta interesante levantar la mirada y pensar por qué ocupamos largas jornadas de estudio, animadas conversaciones y debates en clase, intensas horas de investigación, y una búsqueda incesante de nuevas formas de aprender. Y lo que nos mueve es hacer todo lo posible para que cada persona se desarrolle profesional y humanamente tanto como pueda hacerlo. Esto explica muchas cosas en la UM, desde por qué hay exámenes semestrales, o control de asistencia, hasta por qué animamos a los profesores a tomar cursos de capacitación e innovación en las formas de enseñar.

La persona en el centro es el alumno en el centro y es el profesor en el centro, de una institución cuya vocación es, entonces, que todos se desarrollen lo más plenamente posible. Y eso lo hacemos a la manera universitaria, es decir: buscamos la verdad, amamos la libertad y respetamos la dignidad de todos. Pero, todo esto, no lo hacemos solos.

La Universidad de Montevideo quiere ser un lugar de encuentro, de diálogo respetuoso y fundamentado, de pensamiento profundo, a la vez que práctico, para tratar de comprender la realidad y buscar los mejores caminos para aprovechar los desafíos notables que la inteligencia, la tecnología y la ciencia nos ponen por delante.

Por eso la universidad tiene sus puertas abiertas a todos, a todas las instituciones, sean públicas, privadas o de la sociedad civil, que quieran unirse en una búsqueda sincera de las mejores formas de impulsar el progreso del Uruguay.

Esta es una parte importante del propósito de la institución. Sucede dentro de los salones de clases, pero también en nuestros lazos con la sociedad, porque el hombre que inspiró la universidad, San Josemaría, nos proponía ser “sembradores de paz y alegría” yendo del brazo con todos, también con quienes piensan distinto. Por eso la universidad será, además de una apasionante camino de desarrollo personal, un lugar de encuentro con todos.

Dr. Enrique Etchevarren
Secretario académico y rector interino





HITOS GENERALES

Crece el edificio en el Parque de Innovación del LATU

En la zona donde funciona Ingeniería desde 2022 se amplió el edificio para albergar también a las facultades de Ciencias Empresariales y Economía, y Humanidades y Educación. Las obras fueron inauguradas por la vicepresidenta de la República, Beatriz Argimón, en un evento que reunió a ministros, autoridades de la UM y del LATU. La UM cuenta ahora con más de 7.300 m² en el corazón de la ciencia y la tecnología, en un edificio diseñado con el alumno en el centro. De esta forma la UM se concentrará en tres edificios: el central (donde se encuentran las facultades de Comunicación y Derecho, el Centro de Psicología y el Centro de Ciencias Biomédicas, además de servicios centrales), el del Parque de Innovación (con las facultades de Ingeniería, Ciencias Económicas, Humanidades y Educación, además de Initium y servicios centrales), y el local del IEEM, la Escuela de Negocios.

Graduación de grado y posgrado

Este año hubo dos ceremonias de graduación, en las que se entregaron 446 títulos. En octubre se celebró la de tecnicaturas (5) y grado (291), en la sala de eventos del Parque de Innovación del LATU. En diciembre fue el turno de los egresados de posgrados reconocidos por el MEC y especializaciones médicas (196 títulos), que en el *Ball Room* del Radisson Victoria Plaza recibieron sus birretes y celebraron con sus seres queridos.

Se definió el Plan Estratégico 2024-2028

En diciembre fue presentado el Plan Estratégico que dará rumbo a los próximos años de la Universidad. El mismo fue elaborado con insumos aportados por alumnos, docentes y personal, y trabajado en grupos interdisciplinarios. Finalmente un equipo ejecutivo fue el responsable de unificar las propuestas y de presentarlas ante el Consejo Ejecutivo de la Universidad y la Asociación Civil, antes de hacerlas extensivas a toda la comunidad universitaria.



Propuestas de Educación recibieron reconocimientos por parte organismos públicos

El 6 de noviembre el Ministerio de Educación y Cultura reconoció el nivel académico universitario de grado de la carrera de Magisterio, que ya estaba habilitada por la Administración Nacional de Educación Pública (ANEP) desde 2010. Se trata de un paso más en la consolidación de la propuesta. A su vez, ANEP y la UM firmaron un convenio para otorgar becas de 100% para que profesores Formación Docente interesados en cursar la Maestría en Educación y Desarrollo Profesional Docente en la UM.

Primera universidad uruguaya afiliada a la OCDE

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (OCDE) aceptó la solicitud de la UM de ser nombrada miembro afiliado, lo que le permitirá tener una participación más activa en el organismo que marca las líneas de alfabetización financiera a nivel internacional. El estado de miembro afiliado está reservado para organizaciones no gubernamentales, sin fines de lucro, academias, asociaciones industriales o fundaciones, interesadas en la educación y los conocimientos financieros.





Estudiantes y *alumni* premiados en Uruguay y el mundo

Los alumnos de Ingeniería Federico Fuido, Agustín Panizza y Mateo Stipanovic participaron en la Hackathon Internacional de la *New York University Abu Dhabi (NYUAD)*, donde obtuvieron el primer y segundo lugar en un evento que reunió a talentos de todo el mundo. Los también estudiantes de Ingeniería Uriel Crampton, Patrick Hobbins, Nicolás Seré, Ramiro Martínez y Agustín Álvarez triunfaron en la Hackathon de Robótica e IA de Microsoft e Ingenio, y obtuvieron el primer puesto en la categoría University de los Santander X Awards.

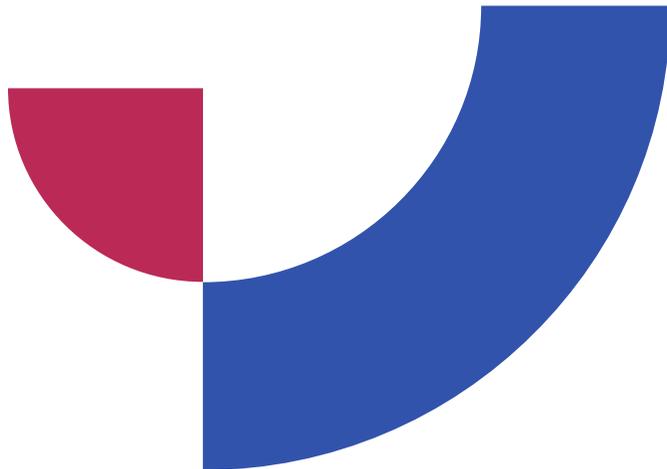
Por otra parte la Academia de Economía, los premios fueron para los estudiantes y *alumni* recientes Martín Alesina, Juan Andrés Sainz, Santiago, Gonzalo Avellanal y Mateo Severi. Finalmente Micaela Tyler, graduada de FCOM, recibió el premio del Jurado y Público del Festival de Cine de José Ignacio con su cortometraje "Fortezza".

Encuentros *alumni* por facultades

En 2024 no se celebró una reunión de *alumni* de la Universidad, sino que hubo varias, una por cada Facultad. Se trató de encuentros más pequeños donde se favoreció el networking entre profesionales de las mismas áreas. En el caso de Derecho, además, el encuentro fue ocasión de celebrar los 25 años de la carrera de Abogacía.

Fundación Amigos

La Fundación Amigos de la Universidad de Montevideo se creó en abril de 2024 con el objetivo de promover y financiar estudios, formación e investigación en la Universidad. Para esto se propone promover, constituir y gestionar "endowment funds", así como impulsar, desarrollar y administrar campañas de "fundraising" para la captación de recursos aplicables a los distintos proyectos que determine la UM.



La mejor posicionada entre las universidades privadas del país

La consultora internacional en educación superior que evalúa a las universidades del mundo ubicó a la UM en la franja 741-750 en su ranking 2025, lo que la posiciona como la mejor universidad privada del país. En el total de las universidades uruguayas, el primer lugar lo obtuvo la Universidad de la República, que quedó en la franja 661-670. El ranking se compone de nueve indicadores, cada uno de ellos con diferente ponderación en el total. La UM se posicionó como primera de Uruguay en cuatro áreas: reputación del empleador, proporción de profesores por estudiante, de profesores internacionales y de estudiantes internacionales.

Nuevas autoridades a partir de 2025

La comisión directiva de la Asociación Civil de la UM comunicó en diciembre el nombramiento de autoridades de la universidad. Desde febrero 2025 y para el próximo trienio, Alejandro Cid es el rector, y lo acompañan en el Consejo Ejecutivo —órgano de gobierno central de la Universidad— Enrique Etchevarren como vicerrector, Elaisa Varela como secretaria académica, Diego Moreira como administrador; y se suma Esteban Fort como consejero. Cid era decano de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía, cargo que

comenzó a ocupar José María Cabrera. Asimismo, Gerardo Beramendi se despidió del decanato del IEEM, y en su lugar asumió Joaquín Ramos.

Nuevos cursos y clases 100% online

Hacia fin de año se anunció que en 2025 la Licenciatura en Gestión de Talento Humano se sumó al catálogo académico y que la Licenciatura en Negocios Digitales comenzará a dictarse 100% *online*.

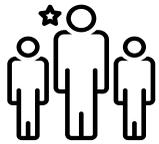
Becas a la Excelencia

Este año se entregaron más de 100 becas a la excelencia para que jóvenes de 31 liceos y 10 departamentos del país comiencen a estudiar su carrera en la UM en 2025. Estas becas se otorgan a alumnos que obtuvieron un rendimiento académico excelente en bachillerato, lo mismo que la Beca Liceos Públicos. Otras becas que ofrece la UM son concursables (Beca UM, Beca Interior), económicas (Beca al Mérito), deportivas (Beca a la Excelencia Deportiva y Beca al Deporte) y para Magisterio y Profesorado (Beca Educadores para el Cambio).





Autoridades de la Universidad de Montevideo



Consejo Ejecutivo

Rector interino y secretario académico: Dr. Enrique Etchevarren Falero

Administrador general: Lic. MBA Diego Moreira Musitelli

Consejera: Dra. Luisa Peirano Basso

Consejera: Dra. (c) Elaisa Varela Vega (desde mayo 2024)

Consejero: Dr. (c) José María Cabrera

Consejero: Dr. Alejandro Cid (desde mayo 2024)



Consejo Académico

Cr. Gerardo Beramendi Rosconi, Dr. (c) José María Cabrera, Dr. Miguel Casanova Torrado, Dr. Alejandro Cid de Orta, Dr. Enrique Etchevarren Falero, Lic. MBA Diego Moreira Musitelli, Dr. Nicolás Nin Vaeza, Dr. Francisco O'Reilly Dogherty, Dra. Luisa Peirano Basso, Dr. Álvaro Pérez Álvarez, Dr. Claudio Ruibal, Dr. Marcelo Sheppard Gelsi, Dra. María José Soler Greising, Dr. Ing. Rafael Sotelo.



Autoridades por unidad académica

Facultad de Ciencias Empresariales y Economía

Decano: Dr. Alejandro Cid de Orta

Vicedecana: Dra. Mercedes Rovira Reich

Facultad de Comunicación

Decano: Dr. Álvaro Pérez Álvarez

Directora de Maestría: Dra. Patricia Schroeder Rius

Facultad de Derecho

Decano: Dr. Miguel Casanova Torrado

Coordinador de Maestrías y Postgrados: Dr. Marcelo Sheppard Gelsi

Facultad de Humanidades y Educación

Decano: Dr. Francisco O'Reilly Dogherty

Facultad de Ingeniería

Decano: Dr. Ing. Rafael Sotelo

Director de Postgrados: Ing. Mag. Eduardo Carozo Blumsztein

Instituto de Estudios Empresariales de Montevideo (Escuela de Negocios)

Decano: Cr. Lic. Gerardo Beramendi Rosconi

Centro de Ciencias Biomédicas

Director: Dr. Nicolás Nin Vaeza

Directora ejecutiva: Mag. Patricia Schroeder Rius

Centro de Psicología

Directora: Dra. María José Soler Greising

Institución

01



SEDE CENTRAL
Prudencio de Pena 2544

02



EDIFICIO PONCE
Luis P. Ponce 1307

03



EDIFICIO FIUM EN LATU
Av. María Luisa Saldún de
Rodríguez 2097

04



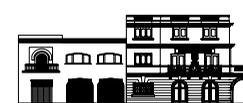
EDIFICIO DE VIDA
UNIVERSITARIA
Lord Ponsonby 2506

05



ANEXO PRUDENCIO DE PENNA
Prudencio de Pena 2514

06



EDIFICIO DEL IEEM
Lord Ponsonby 2542

07



EDIFICIO DEL CEDEI
Cataluña 3112

Estructura

- Facultad de Ciencias Empresariales y Economía (FCEE)
 - Unidad de Maestrías y Postgrados en Economía (UMPE)
 - Centro de Investigación en Economía Aplicada (CRAE por sus siglas en inglés)
- Facultad de Comunicación (FCOM)
- Facultad de Derecho (FDER)
- Facultad de Humanidades y Educación (FHUMyE)
- Facultad de Ingeniería (FIUM)
- Centro de Innovación en Organización Industrial (CINOI)
- Centro de Postgrados en Ingeniería (CPI)
- Centro de Producción más Limpia (CPmL)
- Centro de Ciencias Biomédicas (CCB)
- Centro de Estudios de Psicología (CPUM)
- Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica (CEDEI)
- Dirección de Relaciones Internacionales (RRII – UM Global)
- Instituto de Estudios Empresariales de Montevideo –IEEM– Escuela de Negocios
 - Unidad de Coaching
- Instituto Core Currículum (ICC)
- Initium: centro de liderazgo, emprendimiento e innovación

Oficinas y servicios

- Admisiones y Marketing
- Alumni y Desarrollo Profesional
- Biblioteca Universitaria
- Calidad Académica
- Capellanía
- Comunicación Institucional y Prensa
- Documentación y Registros Académicos
- Departamento de Vida Universitaria
- Voluntariado UM (VUM)
- Deportes
- Sistemas y Soporte



NÚMEROS

2243
Alumnos de Grado y Tecnicaturas

935
Alumnos de Postgrado

293 + **214**
Títulos de grado y tecnicaturas
Títulos de Maestrías y especializaciones médicas

507 Títulos avalados por el MEC

116
Alumnos UM fueron de intercambio a universidades extranjeras, al tiempo que casi 100 jóvenes de otros países eligieron la UM para cursar un semestre durante 2024.

80
Initium coordinó más de 80 reuniones con grupos de alumnos interesados en desarrollar emprendimientos.



546
Títulos de Postgrados y diplomas



254
Menciones a la Universidad de Montevideo en medios de prensa

899
Empresas figuran en el Portal de Empleo de la Universidad, que cuenta con 3.863 usuarios.

791
Propuestas de empleo se ofrecieron a través del portal en 2024. También se presentaron 167 opciones de pasantías.

240
Acuerdos internacionales mantiene la UM con universidades de 52 países. En 2024 se concretaron 22 nuevas propuestas.

1053
Total de graduados en 2024

270
Personas asistieron a actividades de Voluntariado UM a lo largo del año.



1430
Personas distintas participaron en actividades de Vida Universitaria y 415 fueron alumnos de primer año; lo que representa el 75% de los nuevos alumnos.

716
Fueron las prácticas profesionales realizadas por alumnos. Además, se realizaron 30 proyectos de pasantías sociales

\$5.600.000
Es el valor de los fondos públicos obtenidos por el Centro de Emprendimientos de la UM para fomentar iniciativas en el rubro.



Oferta académica

Facultad de Ciencias Empresariales y Economía (FCEE)

Grado:

- Contador Público
- Licenciatura en Ciencia de Datos para Negocios (con FIUM)
- Licenciatura en Dirección y Administración de Empresas
- Licenciatura en Economía
- Licenciatura en Finanzas
- Licenciatura en Gestión de Talento Humano
- Licenciatura en Marketing (con FCOM)
- Licenciatura en Negocios Digitales
- Licenciatura en Negocios Internacionales
- Licenciatura en Política, Filosofía y Economía (con FHUMyE)

De Grado con la University of London:

- Business and Management
- Finance

Postgrados en UMPE:

- Maestría en Ciencia de Datos
- Maestría en Contabilidad y Técnica Tributaria
- Maestría en Economía
- Maestría en Finanzas
- Postgrado en *Business Intelligence & Data Science*
- Postgrado en Ciencia de Datos para Finanzas
- Postgrado en Contabilidad
- Postgrado en *Data Science & Big Data*
- Postgrado en Finanzas Corporativas

- Postgrado en Gestión de Portafolios de Inversiones Financieras
- Postgrado en Gestión Contable
- Postgrado en Técnica Tributaria
- Postgrado en Tributación Aplicada
- Programa avanzado en Gestión de Marketing Digital
- Programa en Gestión Financiera para PYME
- Programa en Inversiones Personales

Facultad de Comunicación (FCOM)

Grado:

- Licenciatura en Comunicación
- Licenciatura en Marketing (con FCEE)

Postgrado:

- Maestría en Dirección en Comunicación
- Postgrado en Comunicación Política

Facultad de Derecho (FDER)

Grado:

- Abogacía
- Escribanía

Postgrado:

- Maestría en Derecho Administrativo Económico
- Maestría en Derecho LL.M.
- Maestría en Derecho Procesal y Litigación
- Maestría en Integración y Comercio Internacional
- Maestría en Tributación
- Postgrado en Derecho contractual
- Postgrado en Derecho Administrativo Económico



- Postgrado en Derecho de Familia
- Postgrado en Derecho del Trabajo Aplicado
- Postgrado en Derecho Penal Económico
- Postgrado en Derecho Procesal Aplicado
- Postgrado en Transformación Digital y Derecho
- Postgrado Internacional en Derecho de Seguros
- Postgrado en Actualización Notarial
- Postgrado en Asesoramiento Corporativo
- Postgrado en Comercio Internacional
- Postgrado en Traducción
- Postgrado en Tributación Internacional
- Postgrado en Tributación Nacional

Facultad de Humanidades y Educación (FHUMyE)

Grado:

- Licenciatura en Humanidades
- Licenciatura en Traducción
- Licenciatura en Política, Filosofía y Economía (con FCEE)
- Magisterio

Postgrado:

- Maestría en Educación y Desarrollo Profesional Docente (inició en 2024)
- Maestría en Historia
- Maestría en Lengua Inglesa y Educación Intercultural Bilingüe
- Diploma de Postgrado en Educación Emocional

Facultad de Ingeniería (FIUM)

Grado:

- Ingeniería Civil
- Ingeniería de Datos e Inteligencia Artificial (inició en 2024)
- Ingeniería en Informática
- Ingeniería Industrial
- Ingeniería Telemática
- Licenciatura en Ciencia de Datos para Negocios (con FIUM)
- Licenciatura en Informática

Postgrado:

- Maestría en Investigación Aplicada a la Ingeniería
- Curso de Actualización Profesional en Analítica de Datos (inició en 2024)
- Curso de actualización profesional en Ethical Hackers (inició en 2024)
- Curso de Introducción a la Inteligencia Artificial (inició en 2024)
- Curso en Ciberseguridad Empresarial
- Curso en Producción más Limpia para una economía circular (CPmL)
- Cursos SAP
- Programa Ejecutivo de Ciberseguridad (inició en 2024)
- Programa Ejecutivo en Eficiencia Energética (inició en 2024)
- Programa Ejecutivo en Gestión de Cadenas de Suministro Globales (inició en 2024)
- Programa Ejecutivo en Hidrógeno Verde (inició en 2024)
- Programa Health Tech: Innovación en Salud Digital (con CCB)

Instituto de Estudios Empresariales de Montevideo (IEEM)

- Maestría en Dirección y Administración de Empresas
- Maestría en Dirección y Administración de Empresas Senior
- Maestría en Dirección de Empresas de Salud
- Programa de Desarrollo Directivo
- Programas Enfocados
- Programa Jóvenes Profesionales
- Experiencia Delta (inició en 2024)

Centro de Ciencias Biomédicas (CCB)

- Especialidad en Medicina de Emergencia
- Especialidad en Traumatología y Ortopedia
- Maestría en Cuidados Paliativos (inició en 2024)
- Capacitación avanzada en Medicina Estética
- Curso Abordaje integral del paciente con obesidad (inició en 2024)
- Curso avanzado en Enfermedades Hepáticas del Adulto
- Curso avanzado en Gerencia en Gestión de la Salud Ocupacional y Ambiental
- Curso avanzado en Neurointensivismo (inició en 2024)
- Curso avanzado en Urgencias y Emergencias en Enfermería
- Curso Buenas Prácticas de Investigación Clínica (inició en 2024)
- Curso de Armonización Orofacial (inició en 2024)
- Curso de Atención de Enfermería al paciente crítico
- Curso de Enfermería en Pediatría

(inició en 2024)

- Curso de Formación para Camilleros
- Curso de Nutrición y Riñón (inició en 2024)
- Curso Ecografía *Point of Care* en el paciente grave
- Curso Fisioterapia en Cuidados Críticos (inició en 2024)
- Curso para cuidadores de adultos (inició en 2024)
- Curso especializado en Administración de servicios de salud para Enfermería (inició en 2024)
- Programa Health Tech: Innovación en Salud Digital (con CPI)

Centro de Estudios de Psicología (CPUM)

- Licenciatura en Psicología

Postgrado:

- Programa de Acompañamiento y Coaching
- Programa de Acompañamiento y Coaching II





FACULTAD DE CIENCIAS EMPRESARIALES Y ECONOMÍA



CARTA DEL DECANO

Trabajamos con una visión clara: ayudar a mejorar Uruguay y, desde Uruguay, aportar al mundo. Damos pasos concretos en esta dirección, apostando a la formación de estudiantes uruguayos y extranjeros, impulsando la investigación de primer nivel y fortaleciendo nuestras redes internacionales.

Nuestra comunidad está en constante expansión. Contamos con estudiantes y profesores de diversas partes del mundo, incluyendo regiones tan distantes como Singapur y China, enriqueciendo el intercambio de ideas y perspectivas. La formación integral que ofrecemos se traduce en una creciente red de egresados que ocupan puestos clave en organizaciones globales o lideran emprendimientos que generan empleo y valor en Uruguay y el extranjero. Además, seguimos consolidando la doble titulación con University of London y London School of Economics, permitiendo que nuestros alumnos accedan a oportunidades educativas y profesionales de nivel internacional.

La investigación sigue siendo un pilar central en nuestra Facultad. Nuestros doctores en Economía han sido invitados a exponer en conferencias científicas de primer nivel mundial, y sus publicaciones han aparecido en los journals más importantes del mundo, reflejando el impacto de nuestros estudios. La red de investigación se fortalece con el trabajo del Montreal Montevideo Econ Lab, en conjunto con McGill University de Canadá, y con el Centro de Investigación en Economía Aplicada (CRAE), que desarrolla estudios en pobreza, salud y educación, aportando soluciones basadas en evidencia para los desafíos del país.

En el ámbito de la acción social, reforzamos nuestro compromiso con el desarrollo del país a través de iniciativas de educación financiera en comunidades de

contexto crítico. Estas experiencias no solo impactan positivamente en la sociedad, sino que también brindan a nuestros estudiantes herramientas prácticas para aplicar su conocimiento en la vida real.

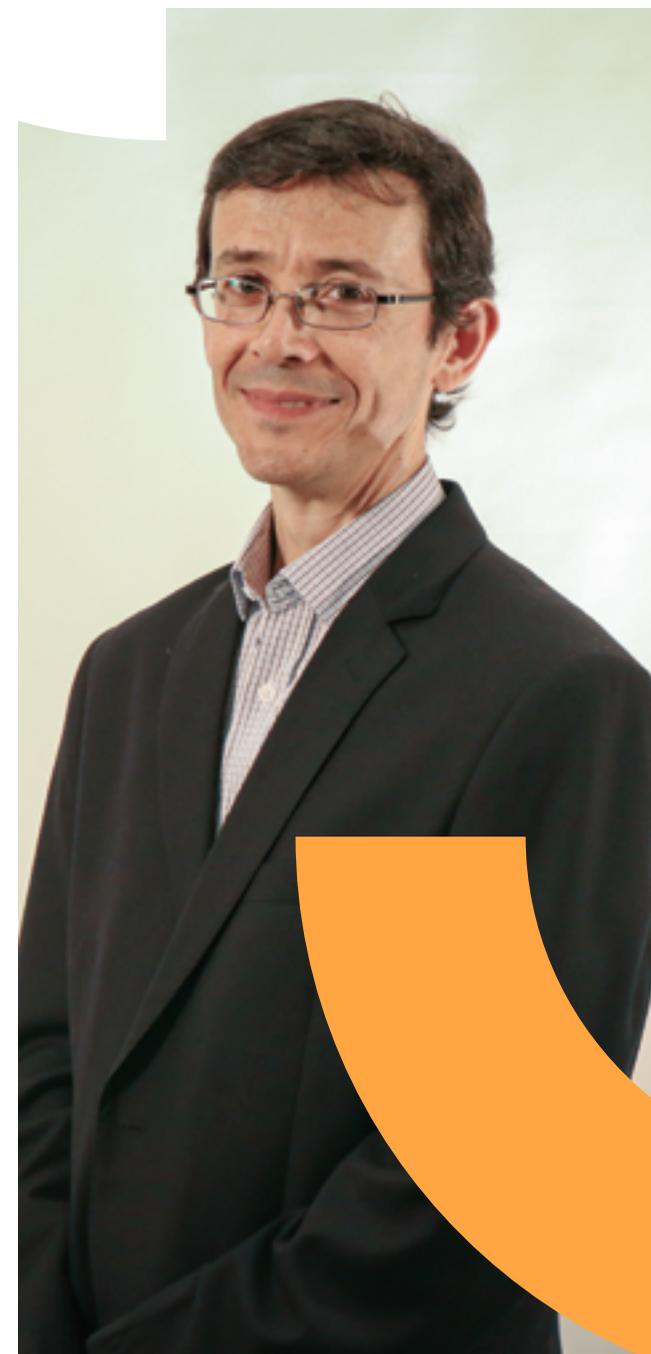
Nuestra oferta académica sigue evolucionando para responder a las necesidades del mercado global. En cada uno de nuestros programas, predicamos la innovación con el ejemplo, integrando nuevas tecnologías, metodologías y alianzas estratégicas con universidades y empresas líderes en el mundo.

Hemos construido –en el centro de un hub de creatividad como es el Parque de Innovación del LATU– un nuevo edificio que albergará nuestra facultad junto a las de Ingeniería, y Humanidades y Educación. Trabajaremos allí en conjunto con también con el Centro de Innovación INITIUM, y con colaboradores locales e internacionales para fomentar una mentalidad innovadora en nuestros estudiantes. Sabemos que el futuro de Uruguay depende de ciudadanos creativos y emprendedores, y estamos comprometidos con su formación.

El 2024 nos deja logros significativos y desafíos emocionantes. Nuestra red de egresados sigue creciendo, nuestra investigación tiene impacto global y nuestras carreras forman profesionales con una perspectiva internacional. La FCEE se consolida como un referente en la educación empresarial y económica en la región. Agradezco a cada estudiante, profesor, egresado y miembro del equipo de la FCEE por su dedicación y esfuerzo constante. Esta siembra y cosecha recién comienza. El futuro se presenta espectacular.

Dr. Alejandro Cid

Decano de la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía





HITOS

Designación de nuevas autoridades

El 17 de diciembre la directiva de la Asociación Civil de la UM comunicó la designación de autoridades que asumirán en la Universidad a partir del primero de febrero. Entre ellos, Alejandro Cid, hasta 2024 de FCEE, pasará a ser rector de la institución. Asimismo, José María Cabrera, profesor investigador y miembro del Consejo Ejecutivo de la Universidad, se convertirá en el nuevo decano de esta facultad.

Nuevos cursos y clases 100% online

Hacia fin de año se anunció que en 2025 la Licenciatura en Gestión de Talento Humano se sumó al catálogo académico y que la Licenciatura en Negocios Digitales comenzará a dictarse 100% *online*.

La FCEE tendrá nuevo edificio a partir del 2025

Las facultades de Ciencias Empresariales y Economía, y Humanidades y Educación se mudarán al Parque de Innovación del LATU, la zona donde funciona Ingeniería desde 2022. El 18 de noviembre se presentó el nuevo edificio en un evento que contó con la participación de la vicepresidenta de la República, Beatriz Argimón, de los ministros de Educación y Cultura, Pablo da Silveira y de Industria, Energía y Minería, Elisa Facio, entre otros.

La UM fue sede del encuentro anual de la Sociedad de Economía del Uruguay

Este evento se llevó a cabo en diciembre el edificio de la UM del Parque de Innovación del LATU y reunió a destacados economistas, investigadores y estudiantes interesados en el análisis y debate de temas económicos relevantes para el país.

Segunda "Data Week" de UMPE

UMPE organizó la segunda edición del programa y coordinó un viaje que reunió a 18 alumnos y graduados para participar en la "Data Week" los días 22 y 23 de agosto. Allí los participantes pudieron conocer de primera mano cómo se aplica lo que estudian en la Maestría en Ciencia de Datos en el ámbito empresarial.

Primer encuentro *alumni* de FCEE

Se celebró el primer encuentro *alumni* de la FCEE. Más de 80 egresados disfrutaron de una noche con música de DJ, cena y charla. Además, estuvieron presentes el decano, la vicedecana y algunos coordinadores y docentes, quienes tuvieron la oportunidad de reconectar con *alumni* de varias generaciones.

PREMIACIONES Y DISTINCIONES A DOCENTES, ALUMNOS Y GRADUADOS

El 7 de noviembre la Academia Nacional de Economía premió a alumnos y *alumni* por afrontar el siguiente dilema: “¿Qué le hace falta al país para duplicar su crecimiento potencial?”. Martín Alesina y Juan Andrés Sainz se llevaron el primer premio; mientras que Santiago Pérez el tercero y Gonzalo Avellanal y Mateo Severi compartieron una mención especial.

El GDLab del BID otorgó una subvención de investigación en agosto para el proyecto “*Using technology to achieve literacy for all: The effects of an adaptive and scalable early childhood intervention on school readiness of children with learning difficulties*”, en el que participaron Juanita Bloomfield, Ana Balsa y Alejandro Cid.

Dos investigaciones tutoradas por Juan Sebastián Pereyra obtuvieron el primer y segundo puesto en el Premio Daniel Vaz de la Sociedad de Economistas.

Ana Balsa, profesora investigadora, recibió el Premio Morosoli de plata en Economía por parte de la Fundación Lolita Ruibal el 30 de noviembre.

En abril de este año, el director de la Licenciatura en Política, Filosofía y Economía, Alexander Castleton, recibió por parte de la Embajada de Italia una Beca de Estudios del Ministerio de Exteriores y Cooperación de Italia.

En febrero el director de la Licenciatura en Economía, Marcelo Caffera, fue invitado a integrar la Coalition of Ministers for Climate Action, impulsada por el World Bank Group. A su vez, el profesor investigador Serafín Fraché fue designado observador interno al grupo asesor.

Diez alumnos de la UM realizaron pasantías en modalidad virtual en la Fundación Getulio Vargas.





DESARROLLO ACADÉMICO

- FCEE | Seminario de Economía: impartido por Federico Veneri, se realizó el 5 de diciembre.
- FCEE | Evento: la UM fue sede del Encuentro anual de la Sociedad de Economía del Uruguay. Se reunieron destacados economistas, investigadores y estudiantes interesados en el análisis y debate de temas económicos relevantes para el país. 19 de diciembre en el edificio del Parque de Innovación del LATU de la UM.
- FCEE | Seminario de Economía: estuvo a cargo de Marcelo Caffera y se realizó el 28 de noviembre.
- FCEE | Seminario de Economía: fue impartido por Germán Caruso, estuvo a cargo de Marcelo Caffera y se realizó el 7 de noviembre.
- UMPE | IX Jornadas de Finanzas: “Los bancos en Uruguay y la región”. UMPE organizó un evento con énfasis en la regulación, la creación de valor y la innovación donde participaron profesionales del área de finanzas y del sector bancario. 31 de octubre, Parque de Innovación del LATU.

- FCEE | Seminario de Economía: fue impartido por Luis Fronese, estuvo a cargo de Ana Balsa y se realizó el 24 de octubre.
- FCEE | Cursos: “*Methodology of Political Sociology*”, Matthew Hawkins, Associate Professor en la Carleton University de Canadá, participó en el curso a cargo del director de la licenciatura en Política, Filosofía y Economía, Alexander Castleton. Miércoles 9 de octubre, *online*.
- FCEE | Seminario de Economía: fue impartido por Renata Narita, estuvo a cargo de Ana Balsa y se realizó el 3 de octubre.
- FCEE | Seminario de Economía: fue impartido por Juan Pereyra, estuvo a cargo de Ana Balsa y se realizó el 10 de octubre.
- FCEE | Seminario: “Actualidad de Política, Filosofía y Economía”, el ex-presidente Julio María Sanguinetti, el exministro de Economía Ignacio De Posadas y la exsenadora Constanza Moreira participaron del seminario para estudiantes de la Licenciatura en Política, Filosofía y Economía. Desde el 7 de octubre hasta el 21 se impartieron las tres charlas en el edificio central de la UM.
- UMPE | Eventos: “*Data Meetup*”, se realizó la primera edición el 3 de octubre, *online*.





- FCEE | Seminario de Economía: fue impartido por Juan Pedro Ronconi y se realizó el 26 de setiembre.
- FCEE | Seminario de Economía: fue impartido por Lucía Freira, estuvo a cargo de Giorgio Chiovelli y se realizó el 12 de setiembre.
- FCEE | Cursos: Shelley Boulianne, docente canadiense y destacada investigadora en Sociología Política, impartió cinco clases en la UM para los alumnos de la Licenciatura en Política, Filosofía y Economía, con el objetivo de guiar a los estudiantes en la preparación de un artículo académico con datos de la *World Values Survey*. 28 de agosto, *online*.
- FCEE | Charla: “Economía Ambiental”, Mathis Wackernagel, reconocido académico y activista ambiental suizo, fue recibido por autoridades de la Universidad y ofreció una charla a los alumnos del curso. Visitó el edificio central de la UM el 28 de agosto.
- UMPE | Evento: UMPE organizó un viaje que reunió a 18 alumnos y graduados para participar en la *Data Week* de Chile los días 22 y 23 de agosto.
- FCEE | Seminario de Economía: fue impartido por Román Zárata, estuvo a cargo de Ana Balsa y se realizó el 22 de agosto.
- FCEE | Seminario de Economía: estuvo a cargo de Ana Balsa y se realizó el 29 de agosto.
- FCEE | Evento: se realizó el Campus Party y la Universidad estuvo presente con un *stand* y *alumni* y docentes como oradores. 10 de agosto.
- FCEE | Seminario de Economía: fue impartido por Santiago López Cariboni, estuvo a cargo de Ana Balsa y se realizó el 8 de agosto.
- FCEE | Seminario de Economía: fue impartido por Rodrigo Ceni, estuvo a cargo de Ana Balsa y se realizó el 27 de junio.
- FCEE | Seminario de Economía: fue impartido por Néstor Gandelman, estuvo a cargo de Magela Armúa y se realizó el 24 de junio.
- FCEE | Visita: el 20 de junio Silvana Blanco recibió a representantes de la London School of Economics y de la University of London.
- FCEE | Seminario de Economía: fue impartido por Francesco Nava, estuvo a cargo de Silvana Blanco y se realizó el 13 de junio.
- FCEE | Charla: el jefe de sección Política y de Comunicación de la Unión Europea en Uruguay, Tomas Pospisil, fue invitado a dar una charla en la UM en el marco de las elecciones del Parlamento Europeo 2024. 7 de junio en el edificio central de la UM.
- FCEE | Seminario de Economía: fue impartido por Renata Narita, estuvo a cargo de Magela Armúa y se realizó el 10 de mayo.



- FCEE | Seminario de Economía: fue impartido por Horacio Rousseau, estuvo a cargo de Daniel Ferrés y se realizó el 23 de mayo.
- FCEE | Evento: se celebró el primer encuentro *alumni* de la FCEE. Más de 80 egresados disfrutaron de una noche con música de DJ, cena y charla. Además, estuvieron presentes el decano, la vicedecana y algunos coordinadores y docentes, quienes tuvieron la oportunidad de reconectar con *alumni* de varias generaciones. 21 de mayo en el edificio del Parque de Innovación del LATU.
- FCEE | Seminario de Economía: fue impartido por Omar Licandro, estuvo a cargo de Ana Balsa y se realizó el 20 de mayo.
- FCEE | Actividades: se realizó el *Data Meet* entre *alumni* y estudiantes de la Licenciatura de Ciencia de Datos para Negocios. Organizado por la FCEE y la FIUM, estudiantes, graduados, docentes y autoridades de la carrera se reunieron en una jornada de *networking* para compartir experiencias. el 16 de mayo en el edificio central de la UM.
- FCEE | Seminario de Economía: fue impartido por Nikhil Agarwal, estuvo a cargo de Juan Pereyra y se realizó el 16 de mayo.
- FCEE | Curso: el diplomado en Gobernabilidad e Innovación Pública tuvo récord de inscriptos. Se realizó la apertura de la tercera edición y se anotaron más de 140 personas. 10 de mayo en el edificio del Parque de Innovación del LATU.
- FCEE | Seminario de Economía: fue impartido por Juan Dubra y Ana Balsa y estuvo a cargo de esta última. Se realizó el 9 de mayo.
- UMPE | Programa: “Inversiones personales”, se organizó la primera edición del programa y participaron más de 30 profesionales de diversas áreas con el objetivo común de aprender los fundamentos para invertir sus ahorros junto a profesores expertos. 7 de mayo.
- FCEE | Seminario de Economía: fue impartido por Miguel Ángel Borrella, estuvo a cargo de Juan Pereyra y se realizó el 2 de mayo.
- UMPE | Eventos: Jornadas de Data: “El crecimiento del análisis de datos en las empresas uruguayas”. UMPE organizó el evento el 25 de abril.
- FCEE | Charla: “El posible significado de Ariel en el siglo XXI”. La actividad se centró en el pensamiento de José Enrique Rodó, con un foco específico en su ensayo compuesto de seis partes (“Ariel”). Se realizó el jueves 18 de abril.
- UMPE | Seminario de Economía: se realizó el 4 de abril y estuvo a cargo de Ana Balsa.

- FCEE | Seminario de Economía: fue impartido por Juanita Bloomfield, estuvo a cargo de Ana Balsa y se realizó el 14 de marzo.
- FCEE | Conferencia: “La crisis cultural actual: ¿tiene el cristianismo alguna respuesta?”. La actividad fue dirigida a profesionales de distintas áreas y estuvo a cargo del doctor en Filosofía argentino Carlos Hoevel. Brindó una conferencia dentro de la nueva edición del Diploma de Postgrado en Humanidades y Cultura Cristiana y visitó la UM el 7 de marzo.

ACTIVIDADES PARA PREUNIVERSITARIOS

Challenge UM: tu empresa, tus decisiones

La gran final nacional de este año se realizó el 31 de julio en el edificio del Parque de Innovación del LATU de la UM y los ganadores obtuvieron premios y descuentos para estudiar en la Universidad.

Primer puesto: Juan Cruz Riesgo, Bruno Focellati y Thomas Stahl (Instituto Preuniversitario de Montevideo y Colegio Alemán).

Segundo puesto: Juan Martín Sommer, Juan Ignacio Cappuccio y Felipe Contreras (Colegio Seminario).

Tercer puesto: Vincent García, Rogelio Camy e Ismael Villarreal (Colegio y Liceo Sagrada Familia de San José de Mayo).



Experiencia UM

La actividad destinada a preuniversitarios de todo el país reunió a más de 280 estudiantes en una jornada de charlas, desafíos y actividades. Se realizó sábado 27 de abril en el edificio central de la Universidad.

PARTICIPACIONES DE DOCENTES EN SEMINARIOS Y CHARLAS EXTERNAS

Balsa, Ana

- “Inversión en infancia: esencial para el desarrollo”, participación en el panel del seminario organizado por UNICEF Uruguay el 30 de julio.

- “Peer effects in mental health: Evidence from Danish Schools”, exposición en un seminario de la Universidad de Erasmus el 27 de febrero.

Bloomfield, Juanita

- “Jornadas de Economía del BCU”, fue expositora en la charla *Calling All Parents: Leveraging Behavioral Insights to Boost Early Childhood Outcomes in the Developing World* organizada por el Banco Central del Uruguay el 26 de julio.

- “EEA Conference 2024”, fue expositora en la charla *Calling All Parents: Leveraging Behavioral Insights to Boost Early Childhood Outcomes in the Developing World* organizada por la Erasmus University el 26 de agosto.

- “LACEA-LAMES 2024”, fue expositora en la charla *Calling All Parents: Leveraging Behavioral Insights to Boost Early Childhood Outcomes in the Developing World* organizada por la FCEA – UDELAR el 15 de noviembre.

Castleton, Alexander

- Jornadas “Cosmopolitismo, Globalización y Derechos Humanos”, fue expositor sobre la importancia cosmopolitismo y el populismo en la Universidad de Castilla-La Mancha el 20 y 21 de noviembre.

Caffera, Marcelo

- “Panel de discusión del Reporte de Economía y Desarrollo”, fue parte del panel de discusión de la charla organizada por Agenda CAF el 12 de junio.

Chiovelli, Giorgio

- “LACEA-LAMES 2024”, fue expositor en la charla *Conflict, Forced Displacement, and Human Capital* organizada por la FCEA, UDELAR el 15 de noviembre.

- “Seminario departamento”, fue expositor en la charla *Private Colonialism in Africa* organizada por la Universidad de los Andes (Chile) el 12 de setiembre. “Seminario departamento”, fue expositor en la charla *Private Colonialism in Africa* organizada por la dEcon, UDELAR el 23 de agosto.

- “Webinars @ “Climate Change, Violent Conflicts, and Welfare” (CC2C)”, fue expositor *online* en la charla *Georeferenced Data for Geoconflict Analysis* organizada por la Università di Firenze el 16 de febrero.



**Cid, Alejandro**

- “*Virtual Economics of Poverty and Policy Seminar*”, fue expositor en la charla *Using technology and behavioral economics to promote development in the early years: The effect of an over-the-phone Program*” el 18 de noviembre.

- “*Using technology and behavioral economics to promote development in the early years: the effect of a remote assistance and messaging program*”, participación en la *International Conference in Empirical Economics (ICEE)* en Penn State University - Altoona, el 3 de agosto de 2024.

- “*Using technology and behavioral economics to promote development in the early years: the effect of a remote assistance and messaging program*”, exposición en el *III Workshop on Public Policy* organizado por la Universitat de Barcelona, el 13 de junio de 2024.

- “*Using technology and behavioral economics to promote development in the early years: the effect of a remote assistance and messaging program*”, presentación en el seminario CEDH de la Universidad de San Andrés, el 18 de abril de 2024.

Dubra, Juan

- “Desafíos y oportunidades de la Economía global, local y regional”, fue parte del panel del evento “*Perspectivas Económicas*” organizado por El Observador el 11 de junio.

Olaizola, Daniel

- “Hablemos de futuro en temas aduaneros”, fue expositor en el Encuentro de Protagonistas - Panel de Industria Logística y Comercio Exterior organizado en el Radisson el 21 de mayo.

Pereyra, Juan S.

- “LACEA-LAMES 2024”, fue expositor en la charla *Local Non-Bossiness and Preferences Over Colleagues* organizada por la FCEA – UDELAR el 16 de noviembre.

- “*35th Stony Brook International Conference on Game Theory*”, fue expositor en la charla *Local Non-Bossiness and Preferences Over Colleagues* organizada por la Stony Brook University el 20 de julio.

- “*Communicating Clearly to Market Participants Workshop, Stony Brook University*”, fue expositor en la charla *Communication in School Choice: Experiences* organizada por la Stony Brook University el 18 de julio.

INVESTIGACIONES, PUBLICACIONES Y WORKING PAPERS

Aparicio, Juan Pablo; Castleton, Alexander

- “A 30 años del genocidio de Ruanda de 1994: la experiencia de los cascos azules uruguayos”, artículo publicado en *Testimonios. Revista de la Asociación de Historia Oral de la República Argentina*. 27 de noviembre.



Balsa, Ana; Bloomfield, Juanita y Cid, Alejandro

• “The Conceptual Replication of Crianza Positiva E-Messaging Program During the COVID-19 Pandemic: Too Much or Too Little Information?”, paper publicado en *Journal of Family and Economic Issues*. 29 de junio.

Balsa, Ana; Bloomfield, Juanita; Cid, Alejandro; Oreopoulos, Philip

• “Using technology and behavioral economics to promote development in the early years: the effect of a remote assistance and messaging program”. *The Virtual Economics of Poverty and Policy Seminar (VEPPS)*. 18 de noviembre.

Bloomfield, Juanita

• “Preschool education and infant health of the next generation: evidence from an expansion of public child care provision”, artículo publicado en *Empirical Economics* el 10 de noviembre.

Bloomfield, Juanita; Cabrera, José María

• “Long-term impacts on education of a cash transfer during early life”, publicado en el *Journal of Policy Analysis and Management*.

Castleton, Alexander

• “Pensar y ensimismarse: José Ortega y Gasset y Hannah Arendt frente el problema de juzgar un mundo tecnológico”, artículo publicado en *Anales del Seminario de Historia de la Filosofía*. 28 de mayo.

Chiovelli, Giorgio

• “The Employment Effects of Ethnic Politics”, artículo publicado en *American Economic Journal: Applied Economics*. 2 de abril.

• “Trade Liberalization, Economic Activity, and Political Violence in the Global South: Evidence from PTAs”, artículo publicado en *Economic Policy*. 19 de marzo.

• “Weather Shocks Affect Trade Policy: Evidence from PTAs”, artículo publicado en *American Journal of Agricultural Economics*. 9 de octubre.

• “Landmines and Spatial Development”, working paper, fue condicionalmente aceptado en *Econometrica* en setiembre. Coautores: Michalopoulos, Stelios y Papaioannou, Elias.

Frache, Serafin

• “Tell Me Something I Don’t Already Know: Learning In Low and High Inflation Settings”, publicado en *Econometrica* el 28 de noviembre. Coautores: Weber, Michael; Candia, Bernardo; Afrouzi, Hassan y otros.

Pereyra, Juan S.; Cantillon, Estelle; Chen, Li

• “Respecting priorities versus respecting preferences in school choice: When is there a trade-off?”, artículo publicado en *Games and Economic Behavior*. Noviembre 2024.





APARICIONES EN PRENSA

Facultad de Ciencias Empresariales y Economía

- “Plan piloto mostró una baja en la reincidencia carcelaria del 25% y despierta optimismo en las autoridades”, nota publicada en El País con mención a los responsables académicos de la UM que diseñaron y evaluaron el impacto de esta experiencia por primera vez aplicada en Uruguay. 22 de noviembre.
- “Licenciatura en negocios digitales en formato 100% online”, nota publicada en El Eco. 20 de noviembre.
- “Salir del Mercosur ya no es una opción para ningún partido”, entrevista realizada a Marcos Methol en un conversatorio de la UM y publicada en La Mañana. 17 de octubre.
- “El milagro de Nuestros Hijos nos Esperan”, informe de Santo y Seña donde se menciona el PIA, en el que participó la Universidad de Montevideo junto con el MIDES. Canal 4, 15 de setiembre.
- “Fenicio potenciará formación en eCommerce junto a la Universidad de Montevideo”, nota publicada en el Portal 180 el 19 de julio.
- “Potenciar la formación en eCommerce: iniciativa de Fenicio junto a la Universidad de Montevideo”, Crónicas, 19 de julio.

• “La Academia Nacional de Economía lanzó la edición XVIII del Premio Academia Nacional de Economía”, Crónicas, 12 de julio.

• “Más personal, nuevas cárceles y ayuda social para bajar reincidencia de presos”, mención al Programa PIA en una nota publicada en El País el 1 de abril.

Aparicio, Juan Pablo y Castleton, Alexander

• “Cascos azules uruguayos en el genocidio más intenso de la historia”, nota publicada en El Observador el 5 de junio.

Balsa, Ana

• “Autoridades de ANEP presentes en seminario internacional sobre inversión en infancia organizado por UNICEF”, mención en la página de la ANEP el 1º de agosto.

• “Invertir en salud es invertir en mejorar el desarrollo del país”, entrevista publicada por el medio La Mañana. 13 de marzo.

Bloomfield, Juanita

• “La inversión en primera infancia: una clave para un desarrollo”, entrevista publicada en VTV el 16 de diciembre.

Cid, Alejandro

• “Plan piloto mostró una baja en la reincidencia carcelaria del 25% y despierta optimismo en las autoridades”, mención en El País el 22 de noviembre.

• “Construir sobre la inversión inicial en

primera infancia”, columna publicada en El País el 9 de diciembre.

- “Cambio climático: las altas temperaturas fomentan el delito”, columna publicada en El País el 14 de noviembre.

- “Las decisiones económicas que están detrás de quienes delinquen”, columna en El País el 17 de octubre.

- “Inversiones en la calidad de los maestros: no alcanza con sumar docentes en el aula”, columna publicada en El País el 9 de setiembre.

- “¿Cuál es el mejor foco y articulación para las transferencias y otras políticas sociales?”, columna publicada en El País el 15 de agosto.

- “Los buenos resultados del MIDES con teleasistencia e inteligencia artificial para atender familias de bajos recursos”, columna publicada en El País el 10 de julio.

- “Estrategias para conseguir buena mano de obra”, columna publicada en El País el 10 de junio.

- “Mejorar las soluciones habitacionales”, columna publicada en El País el 5 de mayo.

- “Para empresarios y Academia: negocios en África”, columna publicada en El País el 8 de abril.

- “Desafíos de las políticas de capacitación laboral” columna publicada en El País el 11 de marzo.

- Entrevista en Informativo Carve por la investigación “*Using technology and behavioral economics to promote development in the early years: The effect of an over-the-phone program*”. 20 de febrero.

- “La inseguridad es el principal problema para los uruguayos” columna publicada en El País el 12 de febrero.

- “Estrategia para reducir la violencia y el delito”, columna publicada en El País el 15 de enero.

Chifflet, Carolina

- “La educación financiera, un aprendizaje que llegó tarde, pero para quedarse”, entrevista publicada en Búsqueda el 16 de mayo.

Chiovelli, Giorgio

- “*Featured economist, July 2024*”, entrevista realizada por la *International Economic Association* en julio.

Delisante, Ana

- “La especialista en marketing Ana Delisante presentó su nuevo libro ‘Tu marca eres tú’”, nota publicada en la Revista Galería el 21 de marzo.

Dubra, Juan

- “Uruguay es un país caro, falta competencia”, entrevista publicada en el medio La Mañana el 11 de julio.

- “Faltan incentivos para un mayor control en temas de competencia en Uruguay”, entrevista publicada en El País el 13 de mayo.





Ferrés, Daniel

• “Análisis de datos e Inteligencia Artificial y su aplicación en empresas líderes de la región”, nota publicada en El País el 5 de setiembre.

Frache, Serafín

• “Expertos advierten que futuras sequías pueden arrasar el 2% de la economía uruguaya”, participación en la nota publicada por El País el 28 de julio.

• “¿Qué efectos negativos dejó la última e histórica sequía en el PBI del Uruguay?”, mención en el medio Ambiente el 26 de julio.

Fatten, Kim (profesora visitante)

• “Niños que ahorran y hacen presupuestos: experta explica el impacto que la educación financiera empieza a tener en Uruguay”, entrevista publicada en El Observador el 15 de marzo.

Morixe, Federico

• “Alerta comercial: Advierten que los precios de soja se encuentran en un punto de inflexión y podrían caer fuerte en las próximas semanas”, entrevista publicada en el medio Bichos de campo el 16 de octubre.

**NOVEDADES
SOBRE ALUMNOS**

- Juan Cambón, alumno de la Licenciatura en Administración de Empresas, lanzó Budas, un proyecto de comunicación publicitaria que combina innovación digital a través de pantallas en ómnibus y fue entrevistado en El Observador. 4 de diciembre.
- En noviembre el decano Alejandro Cid reconoció a los alumnos destacados académicamente a lo largo del año de su facultad con una invitación para dialogar sobre su actuación y desayunar en conjunto.
- UMPE organizó un viaje que reunió a 18 alumnos y graduados para participar en la Data Week los días 22 y 23 de agosto. Allí pudieron conocer de primera mano cómo se aplica lo que estudian en la Maestría en Ciencia de Datos en el ámbito empresarial.
- Desde 2020 la Fundación Getulio Vargas ha recibido alumnos de FCEE para que puedan realizar sus pasantías en el sector de finanzas, y este año han sido 10 los que las han hecho.
- En mayo tres alumnos de la Licenciatura en Política, Filosofía y Economía comenzaron una práctica profesional en la DINALI como investigadores sociales con el objetivo de hacer un manual político con herramientas que se le pueden dar a personas adultas que egresan del sistema carcelario.

- La Facultad llevó a cabo este año siete iniciativas de educación financiera en comunidades de contexto crítico en el marco de las pasantías sociales obligatorias, donde participaron más de 20 alumnos de la facultad.

- Cinco alumnos de la carrera Política, Filosofía y Economía (de FCEE y FHUMyE) y una de Comunicación viajaron en febrero a Ghana para ampliar su mirada en contacto con la realidad. Coordinado por Alexander Castleton, el grupo hizo base en la Universidad de Ghana, donde exploraron la parte productiva de la nación, entre otros.

NOVEDADES SOBRE GRADUADOS

- Joaquín Peirano, alumni de Contador Público, ideó y comenzó a comercializar Moyva, un juego de mesa de educación financiera, y además desarrolla un videojuego, junto con otros socios. Fue entrevistado en El Observador el 20 de noviembre.

- Inés Jakubovski, alumni de la Licenciatura en Administración de Empresas, es CEO de Willinn y fue entrevistada para una nota de El País debido al éxito y las proyecciones de la compañía. 1 de noviembre.

- Martín Inthamoussu disertó en el panel de cierre de las IX Jornadas de Finanzas organizadas por la UM el 23 de octubre.

- Una quincena de *alumni* emprendedores se reunió en el edificio central de la UM en diversas ocasiones para conversar sobre retos y oportunidades en común. En la sesión de setiembre el orador fue Juan Manuel Pancic, CEO de TripWip, quien le relató su experiencia en la *start-up* a sus pares.

- Este año 14 *alumni* finalizaron su doble licenciatura con la University of London (UoL). Estos recibieron tanto el título de la UM como el de la UoL.

- *Alumni* de la Licenciatura en Economía participaron en una encuesta en línea organizada por el Departamento de Economía de Facultad de Ciencias Sociales y el Instituto de Economía de FCEA. Los resultados se publicaron en El Observador el 20 de julio.

- Soledad Rodríguez, egresada de posgrado, se incorporó como Sales Trader en Balanz, según fue anunciado en El Observador el 16 de julio.





FACULTAD DE COMUNICACIÓN



CARTA DEL DECANO

La Facultad de Comunicación (FCOM) de la Universidad de Montevideo tuvo un año 2024 lleno de logros.

Desde el punto de vista docente, la Facultad no fue ajena a los acontecimientos relacionados con la comunicación en todo el mundo. Durante todo el año se realizaron cursos, charlas y actividades que abordaron los temas que ocupan los informativos: desde las elecciones en medio planeta, hasta las guerras que nacen o no terminan de finalizar, pasando por cuestiones relacionadas con el cambio climático.

La investigación se ha convertido también en un sello de la FCOM en los últimos años. Así, la facultad ha seguido obteniendo y ejecutando fondos otorgados por organismos internacionales para llevar a cabo proyectos de investigación, nuestros investigadores continúan presentando sus trabajos académicos en congresos internacionales y en revistas y editoriales especializadas en comunicación de prestigio internacional y nuestros profesores continúan formándose en universidades punteras en el ámbito hispano y anglosajón.

La internacionalización es otro eje de crecimiento destacado en 2024. Un año más, nuestros profesores han impartido clases en universidades latinoamericanas y europeas y nuestros alumnos han

obtenido menciones y distinciones en certámenes internacionales por su buena hacer académico.

El año 2024 finalizó con otras dos grandes noticias de alcance internacional. Por un lado, la firma de un nuevo acuerdo con la Universidad Católica de Sacro Cuore (Milán) a través del cual nuestros alumnos de FCOM podrán, una vez aprobado su séptimo semestre, cursar el *Master of Science in Communication for business, media and culture*. Por otro, el lanzamiento de un Programa de Introducción a la Moda que se cursará en 2025 de manera virtual y que cuenta con profesores de universidades de España, Reino Unido y Uruguay.

Estas propuestas, unidas a las opciones ya existentes en grado (doble licenciatura en Comunicación y Humanidades, doble licenciatura en Comunicación y Marketing) y posgrados (Máster en Dirección en Comunicación y Posgrado en Comunicación Política) acompañan el ritmo cambiante de la comunicación y nos permiten seguir ofreciendo las mejores opciones para estudiar comunicación en Uruguay.

Álvaro Pérez
Decano de Facultad de Comunicación





HITOS

FCOM lanzó un curso de postgrado a cargo de experta en humanidades ambientales y eco-cine

El curso fue titulado “Cine y ambiente: historias audiovisuales para un mundo sostenible” y dictado por Ilka Kressner, doctora en Estudios Hispánicos por la Universidad de Virginia. Buscó familiarizar a los estudiantes con la bibliografía clave sobre ecología y cine como expresiones culturales contemporáneas; reflexionar sobre la influencia del espacio y el medio ambiente en el arte y la vida y aplicar conceptos críticos a diversos contextos históricos, sociales y culturales. Comenzó el miércoles 4 de setiembre de forma presencial y se extendió hasta el 2 de octubre.

FCOM firmó un nuevo acuerdo con la Universidad Católica de Sacro Cuore para cursar un máster en Milán

Alumnos de FCOM podrán, una vez aprobado su séptimo semestre, entrar al *Master of Science in Communication for business, media and culture* de la Universidad Católica de Sacro Cuore. El máster se dicta en inglés y tiene un formato de 3,5 años en Uruguay + 2 años en Italia.

Mapa Verde lanzó su plataforma digital

El proyecto diseñado por la FCOM en diálogo con organizaciones juveniles ambientales, Mapa Verde, organizó el primer Encuentro Nacional de Acción Ambiental Joven en Uruguay, donde se llevó a cabo el lanzamiento de su plataforma digital. Inauguró el acto Victoria Gómez, directora académica de Mapa Verde; siguieron Carolina Garzón, coordinadora general del proyecto; y Tatiana Oviedo, alumni FCOM y productora, coordinadora ejecutiva y de contenidos de Mapa Verde. Por parte de los socios, intervinieron Darío Fuletti, oficial de Evaluación y Monitoreo de Cambio Climático en UNICEF, Uruguay; y Kerri Spindler-Ranta, consejera de Prensa y Cultura de la Embajada de los Estados Unidos en Uruguay. Por parte de las organizaciones juveniles que forman el Consejo Consultor de Mapa Verde, hablaron los coordinadores Carolina Cuesta, de Fridays for Future Uruguay; Marité Méndez, de EcoCity; y Facundo Maffoni, de Movimiento Abeja. Además, la presentación contó con la asistencia de Aparicio Saravia, director del INJU, y José Pedro Arocena, director de participación Juvenil del INJU. La actividad se celebró en el Edificio Ponce de la UM el sábado 27 de abril.

PREMIACIONES Y DISTINCIONES A DOCENTES, ALUMNOS Y GRADUADOS

Leticia Jorge fue nominada a los premios Goya 2025 por su película "Agarrame fuerte" el 24 de diciembre.

"Despedidas silenciosas", proyecto de tesis de periodismo de 2023, obtuvo una mención especial en el evento Sonora podcast (primer evento de podcasting del Uruguay). El proyecto fue concebido para hacerle frente a uno de los grandes temores en la vida de los seres humanos: la muerte en soledad. En él trabajaron Ignacio Aíscar, Julieta Álvarez, Mariana Álvarez, Victoria Brusich, Paula Comesaña, Pilar de Mattos, Jimena González, Martina Porro, Valentina Priore, Florencia Sartori y Martín Vercesi. Sus editores fueron Juan Manuel Gari y Juan Marra.

Micaela Tyler, graduada de FCOM, recibió el premio del Jurado y Público del Festival de Cine de José Ignacio con su cortometraje "Fortezza".

DESARROLLO ACADÉMICO

- FCOM y FHUMYE | Seminario: "Ser para liderar". Propuesto por la Universidad Francisco de Vitoria (Madrid). Sesiones dictadas por Francisco O'Reilly, Pablo García, Diego Sardi, Ana Laura Betancurt y Facundo Ponze de León, periodista y filósofo.

- FCOM | Clase dictada por Michelle Capdevielle, directora de Agencia Plutón, para la materia Introducción a la publicidad. 11 de noviembre, Sede central.

- FCOM | Clase: "Gestión de las fuentes personales, uso de herramientas esenciales y manejo de la presión en el periodismo de investigación". Expuso Martín Natalevich, periodista, para la materia Comunicación Escrita VI. Sede central.

- FCOM | Clase: "De los dos lados del mostrador: cómo la formación como reportero pueden ser útiles en la labor de gestión y vocería dentro de una institución". Expuso Javier Benech, periodista, para la materia Comunicación Escrita VI. Sede central.

- FCOM | Clase: "Periodismo con perspectiva de género: tensiones entre el compromiso social y el ejercicio profesional del periodismo". Expuso Stephanie Demirdjian, Licenciada en ciencias de la comunicación, periodista y editora de Feminismos en La Diaria, para la materia Comunicación Escrita IV. Sede central.





- FCOM | Clase: “Visualización de datos y discursos”. Dictado por Federica Bordaberry, periodista, para la materia Metodología de la Investigación, el 5 de noviembre, sede central.

- FCOM | Semana de la Comunicación para el Desarrollo, sesión 5: Carolina Garzón y Tatiana Oviedo presentaron los resultados del primer año de andamiaje del proyecto “Mapa Verde”, nacido en la Semana de la C4D del 2023. 18 de octubre, sede central.

- FCOM | Semana de la Comunicación para el Desarrollo, sesión 4: expuso Federica Bordaberry, periodista egresada y docente de la UM. 17 de octubre, sede central.

- FCOM | Semana de la Comunicación para el Desarrollo, sesión 3: expuso Juan Marra. 16 de octubre, sede central.

- FCOM | Semana de la Comunicación para el Desarrollo, sesión 2: expusieron Agustina Vallarino y Federica Otegui, recién graduadas e integrantes del Proyecto Final 2023 de Comunicación Estratégica en la FCOM. 15 de octubre, sede central.

- FCOM | Semana de la Comunicación para el Desarrollo, sesión 1: expuso Juan Ponce de León, director de la película “Hay una puerta ahí”. 14 de octubre, sede central.

- FCOM | Ciclo de Elecciones, sesión 6: “La desinformación en tiempos de elecciones presidenciales”. Expusieron Jordi Rodríguez-Virgili, Carmen Beatriz Fernández, Manuela Silva, Sofía Montero. 24 de octubre, sede central.

- FCOM | Clase: “La formación y las cualidades necesarias para cubrir situaciones extremas”. Expuso Mario Goldman, exredactor jefe de AFP, para la materia Comunicación Escrita VI. 24 de octubre, sede central.

- FCOM | Clase: “El sistema político alemán”. Dictado por Manfred Steffen y Ángel Arellano, editores de revista Diálogo Político y consultores en Fundación Konrad Adenauer, para la materia Comunicación Política. 16 de setiembre, sede central.

- FCOM | Ciclo de Elecciones, sesión 5: “Jóvenes por el voto: Tendencias y participación política en América Latina”. Participó Facundo Cruz, coordinador general del observatorio Pulsar de la Universidad de Buenos Aires, Argentina. Coordinó Sofía Montero.

- FCOM | Clase: “El ambiente en la opinión pública uruguaya”. Dictada por Ignacio Zuasnabar, director de Equipos Consultores y miembro del Ethics Standards Committee de WAPOR, para el Curso Opinión Pública Ambiental (WAPOR-UM). 29 de agosto, sede central.

- FCOM | Clase: “Medición de actitudes ambientales”. Dictada por Amalia Gómez Casillas, investigadora y direc-

tora del Explorador Social del Centro de Estudios Demográficos de la Universitat Autònoma de Barcelona, para el Curso Opinión Pública Ambiental (WAPOR-UM). 29 de agosto, sede central.

- FCOM | Clase: “Actitudes ante políticas públicas climáticas en Brasil”. Dictada por Fabián Echegaray, director de la consultora de investigación Market Analysis (Brasil) y presidente de WAPOR Latinoamérica, para el Curso Opinión Pública Ambiental (WAPOR-UM). 22 de agosto, sede central.

- FCOM | Clase: “El ambiente en la opinión pública uruguaya”. Dictada por Bruno Takahashi, Research Director del Knight Center of Environmental Journalism, Michigan State University para el curso Curso Opinión Pública Ambiental (WAPOR-UM). 15 de agosto, sede central.

- FCOM | Ciclo de Elecciones, sesión 4: “Política y periodismo en las elecciones de Uruguay”. Participó Juan Manuel Gari y las *alumni*: Marina Santini, editora de la sección Política en La Diaria, y Pamela Díaz, quien trabaja en la selección Nacional de El País. 22 de agosto, sede central.

- FCOM | Clase: “Periodismo ambiental y opinión pública”. Dictada por Bruno Takahashi, Research Director del Knight Center of Environmental Journalism, Michigan State University para el curso Curso Opinión Pública Ambiental (WAPOR-UM). 15 de agosto, sede central.

- FCOM | Seminario-taller: “Comprender la opinión pública para construir una estrategia de fortalecimiento del sector agropecuario”. Expusieron Victoria Gómez y Carolina Garzón. 16 de julio, sede central.
- FCOM | Taller: “Desarrollo sostenible y comunicación”. Expuso Victoria Gómez. 1 de julio, sede central.
- FCOM | Examen de Radio I con entrevistados destacados. Participaron Carlos lafigliola, Andrés Ojeda, Robert Silva y Camila Cibils. 5 de julio, sede central.
- FCOM | Clase: “El impacto de la LUC en mujeres presas”. Expuso Victoria Fernández, editora de Política en Búsqueda, para la materia Comunicación Escrita IV. 24 de junio, sede central.
- FCOM | Ciclo de Elecciones, sesión 3: “Inclusión social y representación: Mujeres en política”. Expuso Dra. Betilde Muñoz-Pogossian, Embajada de EEUU. 17 de junio, sede central.
- FCOM | Seminario-taller: “Hacia una red de comunicadores del sector agropecuario en Uruguay”. Expusieron Victoria Gómez y Carolina Garzón. 16 de junio, sede central.
- FCOM | Clase: “Periodismo narrativo y espectáculos”. Dictado por Fernán Cisneros, editor de TV Show, para la materia Comunicación Escrita V. 4 de junio, sede central.
- FCOM | Curso-taller: “Discurso público, medios y conciencia agropecuaria en debate: la comunicación estratégica de los líderes”. Expusieron Patricia Schroeder y Luciano Elizalde, Dr. En Comunicación. Coordinaron Victoria Gómez y Carolina Garzón. 31 de mayo, sede central.
- FCOM | Seminario: “El poder de la mentira: ética y comunicación”. Dictado por Héctor Ghiretti, Dr. en Filosofía. 30 y 31 de mayo, sede central.
- FCOM | Ciclo de Elecciones, sesión 2: “Las campañas de los precandidatos”. Participaron Andrés Roizen, Jimena Suárez y Lucía Machado, *alumni* de la FCOM. 29 de mayo, sede central.
- FCOM | Charla sobre Creatividad y *Branding*. Dictada por Jorge del Río. Coordinada por Patricia Schroeder y Sofía Montero. 25 de mayo, sede central.
- FCOM | Ciclo Conexión FCOM, charla: “Cine en Uruguay”. Expusieron Felipe Bellocq y Sebastián Bednarik. Coordinó Juan Marra. 25 de mayo, sede central.
- FCOM | Clase: “Investigación y narración: la base del reportaje periodístico”. Expuso Mariángel Solomita, periodista del diario El País de la sección Qué Pasa, para la materia Comunicación Escrita IV. 24 de mayo, sede central.
- FCOM | Clase: “Uruguay en los JJOO de 1924”. Dictado por Luis Prats, pe-

riodista, para el Proyecto Preliminar de Periodismo. 21 de mayo, sede central.

- FCOM | Clase: “El periodismo narrativo en Uruguay”. Dictado por Delfina Milder, reportera del diario El País, para la materia Comunicación Escrita V. 7 de mayo, sede central.

- FCOM | Clase: “El periodismo político en Uruguay”. Dictado Juanchi Hounie, periodista y creador del podcast Blietzkrieg Pop, para la materia Comunicación Escrita III el 7 de mayo, sede central.

- FCOM | Ciclo de Elecciones, sesión 1: “Encuestas de opinión pública y panorama de las internas”. Participaron Sofía Montero e Ignacio Zuasnábar. 25 de abril, sede central.

- FCOM | Clase: “Entrevista colectiva a la presidenta del Sodre”. Participó Adela Dubra, presidenta del Sodre, para la materia Comunicación Escrita IV. 24 de abril, sede central.

- FCOM | Seminario para profesores: “*The GNP Photo Project*”. Expuso Barry Carlton (San Diego State University). Coordinó Juan Marra. 17 de abril, sede central.

- FCOM | Sesión Inaugural MDC. Participó Pipe Stein, publicista y CEO en Notable. 4 de abril, sede central.

- FCOM | Conferencia: “Periodismo deportivo más allá del fútbol: el caso del golf”. Expuso José Gabriel Fernán-

dez (Universidad Rey Juan Carlos). Coordinó Álvaro Pérez. 14 de marzo, sede central.

- FCOM | Seminario para profesores: “La investigación académica en el periodismo”. Expuso José Gabriel Fernández (Universidad Rey Juan Carlos). Coordinó Álvaro Pérez. 12 de marzo, sede central.

- FCOM | Workshop: “Comunicación y Salud”. Dictado por Patricia Schroeder. 6 de marzo, sede central.

- FCOM | Workshop: “Comunicación y Management”. Dictado por Patricia Schroeder. 4 de marzo, sede central.

- FCOM | Masterclass sobre “La Sociedad de la Nieve”. Organizada y dictada por Diego Sardi. Participó Pablo García. 20 de febrero, sede central.

ACTIVIDADES PARA PREUNIVERSARIOS

“Yo, Comunicador: Challenge 2024”

Concurrieron estudiantes de una docena de liceos del país en la tercera edición del certamen para estudiantes de bachillerato. Los chicos participaron en un desafío en el que simularon ser los encargados de comunicación de diversas organizaciones. Entre sus tareas, pensaron en campañas publicitarias audiovisuales, programas periodísticos y más actividades per-



tinientes al área. Al final de la jornada, los tres equipos ganadores recibieron descuentos para estudiar la Licenciatura en Comunicación en la UM. El evento fue organizado por Diego Sardi, Sofía Montero, Juan Gari y Juan Marra. Además, Valentina Macedo ayudó como colaboradora logística, Juan Inthamoussu se encargó de la logística en radio y Martina Porró, de la conducción. Por otro lado, alumnos y *alumni* de Comunicación fueron tutores o mentores de los siete equipos: Guillermo García, Victoria Brussich, Andrea Amato, Juan Ruffato, Raffaella D'Albora, Lucía Fraga, Luis Errandonea y Agustina Pedraja.

PARTICIPACIONES DE DOCENTES EN SEMINARIOS Y CHARLAS EXTERNAS

Gari, Juan Manuel

- Expuso sobre "Testimonio y memoria de las víctimas de violencia política en el cine documental" en el Seminario de profesores del departamento de Periodismo de la Universidad de Navarra, el 3 de julio de manera presencial.

Garzón, Carolina

- Expuso sobre "Cartografía participativa del movimiento ambiental juvenil en Uruguay: el caso de Mapa Verde" en el Congreso MESO 2024 en Buenos Aires, Argentina el 15 de noviembre de manera presencial.

- Habló sobre "Bienestar animal en Instagram: tendencias y discurso de eco-influencers uruguayos" en el podcast de Revista Comunicación y Sociedad el 5 de noviembre.

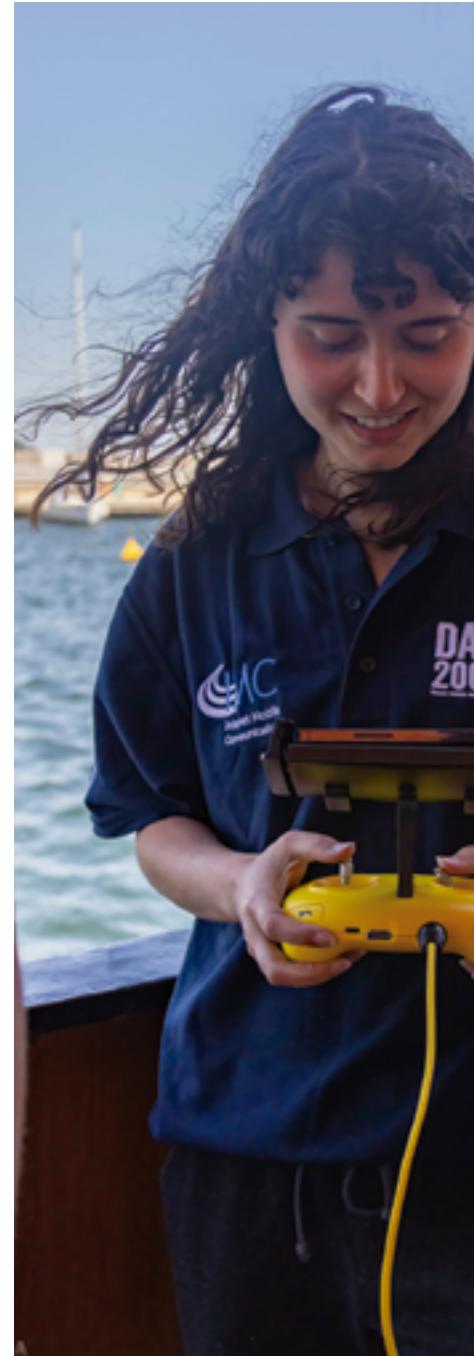
- Expuso sobre Mapa verde y otras experiencias en comunicación ambiental en "Crisis: información y clima", encuentro organizado por Wikimedistas Uruguay, conversatorio en La Diaria Lab el 15 abril de manera presencial.

Gómez, Victoria

- Habló sobre "Bienestar animal en Instagram: tendencias y discurso de eco-influencers uruguayos" en el podcast de Revista Comunicación y Sociedad el 5 de noviembre.

- Expuso sobre información y comunicación digital para la acción ambiental joven: la herramienta mapaverde.uy en el Education Camp, TrendE 2024 de Alianza Uruguay Estados Unidos el 19 de octubre de manera presencial. Expuso sobre la plataforma digital y proceso participativo de Mapa Verde: acción ambiental joven en Uruguay en el congreso ICOMTA el 5 de setiembre en Lima, Perú de manera virtual. Expuso sobre "Going Green: acción ambiental joven en Uruguay" en el curso Green Academy de la Alianza Uruguay Estados Unidos el 26 de julio de manera presencial.

- Expuso sobre el desafío de organizar una red ciudadana en el Encuentro de la Red de Jóvenes por la Justicia Climática de INJU el 6 de julio de manera presencial.



- Expuso sobre Mapa Verde y otras experiencias en comunicación ambiental en "Crisis: información y clima", encuentro organizado por Wikimedistas Uruguay, conversatorio en La Diaria Lab el 15 abril de manera presencial.

Marra, Juan

- Expuso sobre "La Rambla Sur, el rescate de un tesoro cinematográfico" en el ciclo "Montevideo y el cine" organizado por Montevideo Audiovisual y el Grupo de Estudios Audiovisuales el 14 de setiembre en el Castillo del Parque Rodó.

- Expuso sobre "Ramblasur: a montage of sorts" como muestra de trabajo en proceso en el marco del doctorado en la University of Glasgow el 22 de julio de manera presencial.

- Expuso sobre "Traces of a Coastline: Revisiting Película de la Rambla Sur as an Expanded City Symphony" en el College of Arts & Humanities Postgraduate Conference 2024 de la University of Glasgow el 14 de junio de manera presencial.

Pérez, Álvaro

- Profesor invitado para hablar sobre "Los informativos de radio y televisión en Uruguay" en el curso "Información de radio y televisión" de la Universidad Rey Juan Carlos, Madrid el 28 de noviembre de manera presencial. Profesor invitado para hablar sobre

- "El periodismo uruguayo" en el curso "Periodismo para dobles grados" de la Universidad Rey Juan Carlos, Madrid el 20 de noviembre de manera presencial.

- Expuso sobre “Mirar al pasado para entender el periodismo del siglo XXI: Manuel Chaves Nogales” en el II Congreso Internacional de Periodismo UFV de la Universidad Francisco de Vitoria, Madrid, el 17 de octubre de manera presencial.

- Expuso sobre “Desinformación y verificación” en un seminario de profesores del departamento de Periodismo y Comunicación Audiovisual de la Universidad Rey Juan Carlos, Madrid el 10 de octubre de manera presencial. Expuso sobre “El periodismo deportivo en Uruguay y su dependencia del fútbol” en el XXX Congreso Internacional de la SEP, Madrid, el 7 de junio de manera presencial.

- Expuso sobre “Inteligencia artificial para la generación de contenidos en Iberoamérica: Experiencias editoriales en medios de comunicación” en la Presentación del informe “Inteligencia artificial para la generación de contenidos en Iberoamérica: experiencias editoriales en medios de comunicación” en España, el 6 de junio de manera virtual.

- Expuso sobre “El desafío de la desinformación” en “Café Europeo” de la Delegación de la Unión Europea, el 13 de junio de manera presencial. Profesor invitado para hablar sobre “Una aproximación a Manuel Chaves Nogales” en el curso “Periodismo y literatura” de la Universidad Complutense de Madrid, el 8 de mayo de manera virtual.

Sardi, Diego

- Dictó clases en la Universidad Panamericana de México -UP- por segundo año consecutivo en las materias optativas Proyectos transmedia y Narrativas audiovisuales de la UP. También dictó una *masterclass* sobre la película “La Sociedad de la Nieve”.

Schroeder, Patricia

- Expuso sobre “Indicadores de Comunicación interna” en el Programa especializado intensivo en Comunicación corporativa del Centro de Postgrados de la Universidad de Piura del 18 al 21 de octubre de manera virtual.

- Expuso sobre “Pilares de una estrategia de comunicación interna” en el Centro de Postgrados, de la Facultad de Comunicación de la Universidad de Piura el 28 de agosto de manera virtual.



NOVEDADES SOBRE ALUMNOS

- Eugenia Pérez, alumna de la FCOM, fue jurado estudiantil del 24º Festival Internacional de Escuelas de Cine donde tuvo la oportunidad de analizar 62 cortometrajes de 37 países. Es la primera vez que una alumna de la FCOM es jurado en dicho festival.

- Nueve alumnos que cursan la Maestría en Dirección de Comunicación -MDC-, y dos egresados de este, viajaron desde el lunes 17 al viernes 21 de abril a la Universidad de Navarra -UNAV-, en lo que fue la primera experiencia internacional de los postgrados de Comunicación. En el programa se ahondó en la producción de contenidos e investigación en comunicación

en el marco de la inteligencia artificial. Los profesionales que viajaron son Esther Arévalo, Sabina Balestrino, Inés María Besada, Lucía Cabanas, Mariana Carrau, Gabriel José Gandolfo, José Ignacio González, Claudio Fernández, María Virgina Rico, Manuela Silva y Rossana Supparo.



NOVEDADES SOBRE GRADUADOS

- Cinco *alumni* de la FCOM ayudaron durante el proceso de filmación y edición de video del documental “El Borro Soñador”, co-producido por la UM. Emilia Torres fue directora de fotografía durante unas jornadas de rodaje; Nicolas Báez y Lourdes González se encargaron del montaje y Gonzalo Palomeque e Ismael Díaz participaron en ciertos aspectos de la producción. El *avant-première* del documental se realizó en la sede del CAF el 25 de julio.
- Sharon Ettinger fue seleccionada para participar en Darwin 200, una iniciativa preparada durante 10 años, que consiste en un viaje siguiendo la ruta y el legado del científico inglés. Colaboraron jóvenes científicos que realizan proyectos de investigación y conservación, y camarógrafos y videógrafos que ayudan a que esas propuestas se conviertan en documentales para divulgación. Ettinger se sumó como realizadora audiovisual durante la parada del barco Oosterschelde en Uruguay. Acompañó a un científico de EEUU y documentó el trabajo de una organización local que preserva a tiburones y rayas. Después fue invitada a incorporarse a la tripulación del barco y pudo llegar hasta las Islas Falklands.

INVESTIGACIONES Y PUBLICACIONES

Gari, Juan Manuel; Gómez, Victoria; Pérez, Álvaro

- “*Presence and framing of climate change in the digital press of Uruguay*”. Artículo en la revista Historia y Comunicación Social (scopus Q1). Publicado el 1 de junio.

Gómez, Victoria

- “Sabremos escribir. La enseñanza de la escritura en el grado de Comunicación de la Universidad de Montevideo.” Artículo en la revista Humanidades (UM). Publicado el 23 de mayo.

“Vocabulario global y divisiones regionales: representaciones de la crisis medioambiental de jóvenes adultos en Irlanda y Uruguay”. Artículo en revista Methados de la Universidad Rey Juan Carlos, España. Publicado el 24 de marzo.

Gómez, Victoria; Garzón, Carolina

- “Investigación de conversación pública y actores clave para la promoción de la conciencia agropecuaria en Uruguay”. Investigación entregada a FAO-MGAP, en el marco del convenio de trabajo sobre Conciencia Agropecuaria. Documento interno, no publicado.

- “Bienestar animal en Instagram: tendencias y discurso de eco-influencers uruguayos”. Artículo en revista Comunicación y sociedad (Universidad de Guadalajara). Publicado el 17 de abril.

Gómez, Victoria; Garzón, Carolina-Suárez, Gimena

- “Sistematización del Programa Nacional de Promoción de la Conciencia Agropecuaria en Uruguay entre 2018 y 2023”. Investigación entregada a FAO-MGAP, en el marco del convenio de trabajo sobre Conciencia Agropecuaria. Documento interno, no publicado.

Gómez, Victoria; Inés Besada

- “Las TIC en el centro de la comunicación ambiental: una mirada desde audiencias jóvenes en Uruguay”. Capítulo del libro Redes Sociales y Medios Digitales en Iberoamérica. Las nuevas tendencias comunicacionales (Tirant Lo Blanch). Publicado el 15 de febrero.

Mancuello, Lucía; Schroeder, Patricia; Suárez, Gimena

- “Factores que determinaron la vacunación en Uruguay durante la Pandemia por Covid-19”. Artículo para Revista Austral. Actualmente en revisión de pares.

Montero, Sofía

- “El *scroll* infinito: la inevitabilidad de TikTok en la campaña uruguaya”. Artículo de divulgación para Diálogo político. Publicado el 30 de abril.
- “Desinformación en campañas electorales: el caso de las elecciones en Uruguay 2024 en el contexto Latinoamericano”. Artículo académico en proceso. Co-autores: Jordi Rodríguez-Virgili, Carmen Beatriz Fernández.

Pérez, Álvaro

- “El periodismo deportivo en Uruguay: dependencia del fútbol y diferencias en la cobertura respecto a otras disciplinas”. Artículo en Textual & Visual Media (España). Coautor: José Gabriel Fernández (URJC). Publicado el 24 de diciembre.

- “La ‘nueva biografía’ en España entre 1920 y 1930: editoriales, periodismo y retratos”. Artículo en la revista checa *Études romanes de Brno* (scopus Q1). Co-autor: Antonio Martínez Illán (UNAV). Publicado el 31 de julio.

- “Enseñar Humanidades hoy”. Artículo y edición del número especial sobre la enseñanza de la escritura y de las humanidades en Humanidades (UM). Co-autor: Antonio Martínez Illán (UNAV). Publicado el 1 de junio.

APARICIONES EN PRENSA**Facultad de Comunicación**

- “Referentes del podcast internacional llegan a Uruguay para enseñar cómo contar historias a través del sonido”, nota de El País. 6 de noviembre.
- “Ojeda sobre Fossati: “No me preocupa en lo más mínimo que se defina blanca o wilsonista”, nota de Montevideo Portal a partir de entrevista en Radio I. 5 de julio.
- “lafigliola reclama que tuvo menos tiempo que otros para hablar en ho-

menaje a Wilson”, nota de Montevideo Portal a partir de una entrevista en Radio I. 21 de junio.

- “Duelo a cuatro años: las historias de los que no pudieron decir adiós a sus familiares muertos por covid”, nota en El País a partir del proyecto final de Periodismo de la FCOM. 6 de abril.

Mapa Verde

- “Mapa Verde: una plataforma digital pensada para jóvenes”, columna para Telemundo presentada por Agustina Rovetta, alumni FCOM. 31 de abril.

- “Este sábado se lanzará Mapa Verde, una plataforma que conecta iniciativas ambientales de jóvenes uruguayos”, nota de El País. 25 de abril.

- “Mapa verde: una plataforma que busca nuclear a organizaciones juveniles ambientalistas del país y potenciar el activismo”, nota de La Diaria. 20 de febrero.

- “Mapa Verde recorre el interior de Uruguay para conectar y potenciar el compromiso ambiental juvenil”, nota de Diario El Pueblo Digital. 15 de febrero.

Botti, Paola (alumni)

- “Quién es Paola Botti, nueva conductora de “Subrayado mediodía” de Canal 10 y con una carrera todoterreno”, nota de El País. 12 de agosto.

Gallino, Gustavo

- “Ciencia y Tecnología: En Internet nada es lo que parece: bots, trolls y fake news”, columna en radio 970 Universal. 28 de octubre.

Marra, Juan

- “Ciclo Montevideo y el cine. Presentación ‘La Rambla Sur, el rescate de un tesoro cinematográfico’”, nota de Grupo de Estudios Audiovisuales. 6 de setiembre.

Pérez, Eugenia (alumna)

- “Esta es la selección de cortos del 24 Festival Internacional de Escuelas de Cine”, nota de Montevideo Portal. 30 de julio.

Rovetta, Agustina (alumni)

- “La joven de Young que pasó por la radio y es la nueva cara de Telemundo: ‘Me convertí en lo que prometí’”, nota de El País. 2 de noviembre.

Schweizer, Julián (alumno)

- “Julián Schweizer: su gran año en surf, los objetivos para 2025 y la carrera universitaria que quiere terminar”, nota de El País. 22 de diciembre.

Villaverde, Tatiana (alumni)

- “Tatiana Villaverde: la vice elegida por Decurnex que arbitró a Del Potro y viajó 52 horas por ver a Nacional”, nota de El País. 23 de octubre.

Villar, Eugenia (alumna)

- “Eugenia Villar: la única sub-30 designada hasta ahora por Orsi en su equipo de gobierno”, nota de Montevideo Portal. 17 de diciembre.
- “Conocé quien será la integrante más joven del gabinete de Orsi”, nota de FM Gente. 17 de diciembre.



FACULTAD DE DERECHO



CARTA DEL DECANO

El 2024 fue un gran año para nuestra Facultad de Derecho, en el que reafirmó el compromiso con la excelencia académica, la investigación y la formación de profesionales en Derecho, procurando su excelencia técnico-jurídica e integridad ética. Ha sido un año de celebraciones, hitos académicos, logros individuales y colectivos, así como de avances significativos en la vinculación internacional y el desarrollo institucional.

Uno de los momentos más emotivos del año fue la celebración del 25.º aniversario de nuestra carrera de Abogacía. La reunión congregó a más de 20 generaciones de graduados y docentes, y tuvo como uno de sus puntos culminantes el homenaje al Dr. Nicolás Etcheverry, exdecano de nuestra Facultad durante 18 años, cuyo legado sigue marcando nuestro presente y futuro.

La Facultad fue sede de un destacado coloquio internacional que reunió a más de 120 abogados, jueces, fiscales y académicos de diversas nacionalidades. La modalidad participativa e interactiva del evento permitió profundizar en el impacto de la innovación en la justicia y en los desafíos que enfrenta el Derecho Procesal en la era digital. Otro hito relevante del año, no sólo por su importancia académica sino también por el homenaje que incluyó, fue la edición y presentación de la nueva edición del Código Penal Anotado. La presentación de esta obra jurídica, que recoge el trabajo de quien fuera el primer catedrático de Derecho Penal de la Facultad, el Prof. Miguel Langón Cuñarro (1943-2018), dirigido por los actuales titulares de la cátedra, Pedro Montano y Jorge Barrera, reafirma nuestro compromiso con la investigación y la producción académica de alto nivel, al tiempo que nuestro deber de gratitud con quienes lideraron de forma inmejorable los primeros tiempos de la Facultad. La nueva edición, publicada por la Fundación de Cultura Universitaria,

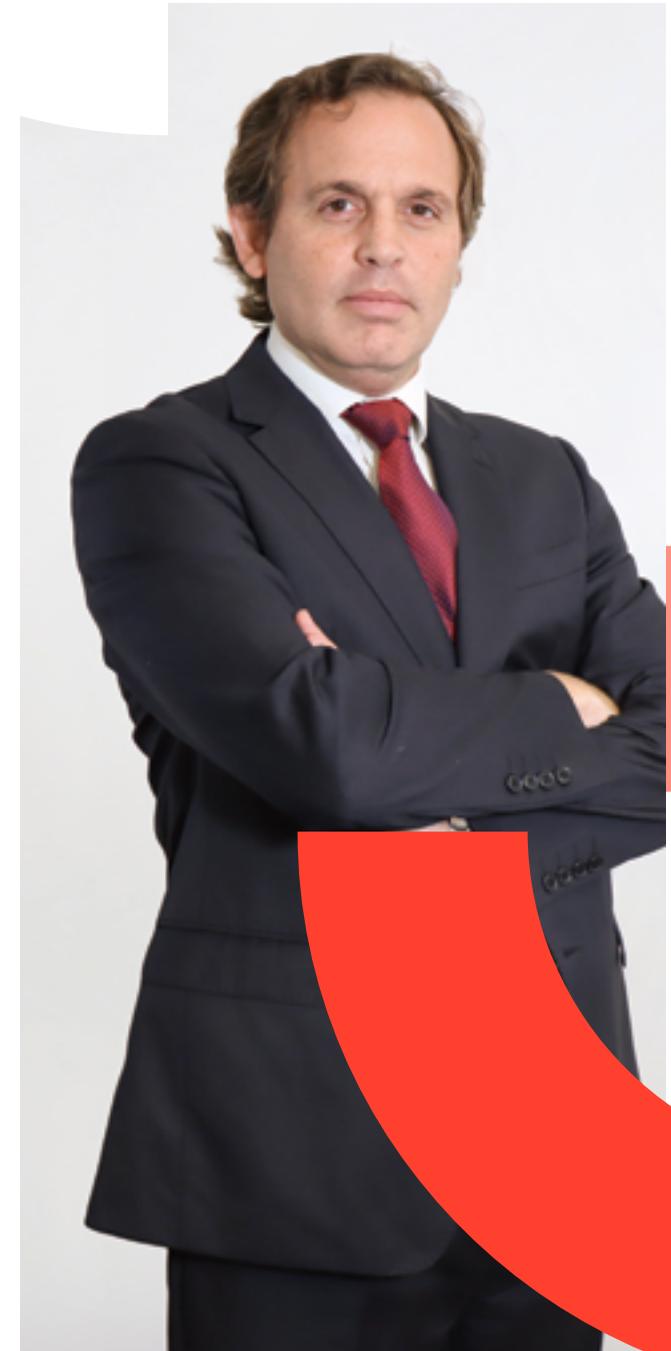
se posiciona como referente imprescindible para el estudio y la práctica del Derecho Penal en Uruguay.

Este año ha sido también testigo de los logros de nuestros docentes, alumnos y graduados, quienes han recibido importantes distinciones en diversos ámbitos. Entre ellos, cabe destacar, por ejemplo, la prestigiosa beca obtenida por la Prof. Sofía Maruri, Young Scholars Fellowship on Religion and the Rule of Law y la que obtuvo el Prof. Mauricio Mourglia, quien se convirtió en el primer uruguayo en recibir la Hauser Global Scholarship de la Universidad de Nueva York.

Nuestra Facultad continúa fortaleciendo su oferta académica a través de programas de posgrados y maestrías, así como actividades de extensión universitaria en las que se convocó a referentes nacionales y extranjeros para analizar cuestiones jurídicas de actualidad en conferencias, jornadas y coloquios. Entre las múltiples actividades realizadas, destacamos las Jornadas de Derecho y Tecnología, la Mesa redonda sobre la evolución del Derecho Penal Económico y la Justicia Integral, las Jornadas de Derecho Administrativo en homenaje al Prof. Dr. Mariano R. Brito y las Jornadas sobre Fusiones y Adquisiciones de Empresas (M&A)

En definitiva, el 2024 ha sido un año de logros. Cada hito alcanzado refleja el esfuerzo colectivo del equipo de gestión de la Facultad, nuestros docentes, estudiantes y graduados, así como el respaldo de nuestra comunidad académica. Seguiremos trabajando con el mismo compromiso para que nuestra Facultad continúe siendo un referente en la formación jurídica y en el desarrollo del Derecho en Uruguay.

Dr. Miguel Casanova, PhD
Decano de la Facultad de Derecho





HITOS

Celebración por los 25 años

El 8 de octubre la Facultad de Derecho celebró los 25 años de su carrera de Abogacía en el Hotel Cottage de Carrasco, con una fiesta en la que destacó especialmente el homenaje realizado al Dr. Nicolás Etcheverry, exdecano de la Facultad durante 18 años. Integrantes de más de 20 generaciones de *alumni* estuvieron presentes en el evento, que tuvo notas de celebración, homenaje y destaque por los logros obtenidos en estos años.

Coloquio internacional sobre Derecho procesal, innovación y justicia

Más de 120 abogados, jueces, fiscales, académicos y alumnos de grado, postgrado y maestría participaron en el coloquio internacional que contó con expertos locales y brasileños. Los participantes destacaron la modalidad dinámica, interactiva, dialogal y participativa del coloquio, y el nivel innovador de los temas debatidos.

UM y UNCITRAL

La *United Nations Commission on International Trade Law* (UNCITRAL) celebró su quinta edición de las Jornadas en Latinoamérica y el Caribe como foro académico para discutir la transparencia en el arbitraje internacional y la UM fue una de las 28 universidades que organizaron una actividad en conjunto, con participación de docentes de la Facultad de Derecho. La sesión resaltó la importancia de la transpa-

rencia en el arbitraje internacional, un aspecto fundamental para promover un comercio justo y equitativo a nivel global.

Presentación de una nueva edición del libro “Código penal uruguayo y leyes complementarias comentadas”

Se presentó el libro en el que trabajaron el Dr. Miguel Langón (1943-2018), figura clave en el ámbito jurídico uruguayo, y los Dres. Pedro Montano y Jorge Barrera, catedráticos de Derecho Penal en la UM, junto a Santiago Peluffo y Joaquín Arigón. El nuevo tomo, editado por Fundación de Cultura Universitaria, se mostró como una reafirmación del compromiso de la UM con la excelencia académica y la formación de juristas técnicamente preparados. Acudieron al evento figuras del ámbito legal y político.

PREMIACIONES Y DISTINCIONES A DOCENTES, ALUMNOS Y GRADUADOS

- Fernanda Cardona, graduada del Posgrado de Derecho del Trabajo Aplicado de la UM, fue designada como futura ministra de Industria, Energía y Minería para el gobierno que será encabezado por Yamandú Orsi.

- Santiago Madalena, graduado de Maestría en la UM y docente de grado y posgrado de Derecho Laboral y materias vinculadas, fue designado como nuevo socio del estudio Guyer & Regules en enero.

- Sofía Maruri, docente de Derechos Humanos, obtuvo la beca *Young Scholars Fellowship on Religion and the Rule of Law* otorgada por The International Center for Law and Religion Studies. Gracias a esto participó en un curso internacional de tres semanas en el Christ Church College, de la Universidad de Oxford. Julio.

- Mauricio Mourglia, *alumni*, fue el primer uruguayo en recibir la Hauser Global Scholarship de la Universidad de Nueva York, una beca del 100% para estudiar un LL.M.

- Martín Rosati, abogado por la UM, coordinador ejecutivo del Diploma en Arbitraje y profesor de Contratos, fue incorporado como socio en la firma Ferrere en diciembre.

DESARROLLO ACADÉMICO

- FDER | Conferencia: "Presentación del Código Penal Uruguayo con leyes comentadas", expusieron Pedro Montano, Jorge Barrera, Santiago Peluffo y otros. Coordinada por Miguel Casanova. 5 de diciembre.

- FDER | Jornadas: "Segundas Jornadas de Construcción", expusieron Guzmán López Montemurro, Elías

Mantero Mauri, Hillary Marks, Carlos de Cores Damiani, Alfredo Arocena. 4 de diciembre.

- FDER | Jornadas: "Segundas Jornadas de Construcción", expusieron Miguel Casanova, Edgardo Ettlin, Aparicio Howard, Alfredo Frigerio, Alejandro Santi, Renzo Gatto. 3 de diciembre.

- FDER | Jornadas: "Jueces y lenguaje claro: ¿cómo favorecer la comprensión de las sentencias?", expusieron Nel Greeven Bobadilla, Mariana Bozetti y Germán Olivera Rangel. Coordinada por Santiago Pereira Campos y Marcelo Sheppard. Virtual. 25 de noviembre.

- FDER | Visita al Juzgado de Conciliación de 2º Turno. Coordinada por Patricia Telleria en el marco del curso de Introducción al Derecho Procesal. 21 de octubre.

- FDER | Jornadas: "Jornadas de Derecho y Tecnología", expusieron Jorge Barrera, Claudio López, Mauricio Papaleo, Jimena Hernández, Mariela Ruanova, María Paz Wilson, María José Echinope y Federico Rocca. Coordinó María Virginia Barreiro. 17 de octubre.

- FDER | Jornadas: "Jornadas de Derecho y Tecnología", expusieron Agustina Pérez Comenale, Hebert Paguas, Jorge Negrete, Mercedes Aramendía, Santiago Pereira, Virginia Barreiro, Pedro Montano, Flavia Baldán. Coordinó María Virginia Barreiro. 15 de octubre.

- FDER | Invitada a curso de Derechos





Humanos: "Derecho a la igualdad", Elisa María Rodríguez De Araújo. Coordinado por Sofía Maruri y Adriana Montero. 14 de octubre.

• FDER | Coloquio: "Presentación del programa de los partidos políticos en materia de comercio internacional e integración", expusieron Nicolás Albertoni, Diego Escuder, Álvaro Ramos y Marcos Methol. Coordinado por Jorge Fernández Reyes y Marcelo Sheppard. 10 de octubre.

• FDER | Jornada: "UM-UNCITRAL LAC DAY", participaron Santiago Pereira Campos, Gabriel Delpiazzo, Alejandro Santi, Martín Rosati, Santiago Gatica, Yael Ribco y María Brugnini. Coordinada por Santiago Pereira Campos y Marcelo Sheppard. Virtual. 10 de octubre.

• FDER | Conferencia: "El futuro del acuerdo Unión Europea - Mercosur. Los desafíos de las nuevas tecnologías", expuso Tomás Friedmann. Coordinada por Jorge Fernández Reyes y Marcelo Sheppard. 29 de setiembre.

• FDER | Clase abierta: "Clase abierta en el marco del PIDS - Los seguros de Salud", expusieron Fernando Carbajo Cascón y Andrea Signorino Barbat. Coordinada por Andrea Signorino y Marcelo Sheppard. 17 de setiembre.

• FDER | Coloquio: "Coloquio Internacional: Derecho Procesal, Innovación y Justicia", expuso Santiago Pereira Campos. Coordinado por Santiago Pereira Campos y Marcelo Sheppard. Online. 3 de setiembre.

• FDER | Invitados a curso de Derechos Humanos: "Restricciones del consumo del tabaco y derechos humanos", Balwicka-Szczyrba y Łukasz Balwicki. Coordinado por Sofía Maruri y Adriana Montero. 19 de agosto.

• FDER | Jornadas: "Jornadas M&A Fusiones y Adquisiciones de Empresas", expusieron Dres. Geraldine Ifrán, Guzmán Rodríguez, Martín Bueno, Pablo Roselli y Priscilla Pelusso. Coordinadas por Miguel Casanova y Gabriela Gaglianone. 14 de agosto.

• FDER | Jornadas: "Jornadas M&A Fusiones y Adquisiciones de Empresas", expusieron Dres. Luis Lapique, Juan Manuel Mercant, Jonathan Clovin y Alejandro Alterwain. Coordinadas por Miguel Casanova y Gabriela Gaglianone. 13 de agosto.

• FDER | Jornada: "Jornada de actualización en contratación administrativa", expuso Carlos Delpiazzo. Coordinada por Carlos Delpiazzo y Miguel Casanova. 25 de junio.

• FDER | Jornada: "Terceras Jornadas de Derecho Administrativo Prof. Dr. Mariano R. Brito", expusieron Natalia Veloso, Miguel Pezzutti, Dr. Federico Fischer, Gustavo Fischer y Agustín Godoy. 30 de mayo.

• FDER | Jornada: "Terceras Jornadas de Derecho Administrativo Prof. Dr. Mariano R. Brito", expusieron Carlos Delpiazzo, Dr. Felipe Rotondo, Cristina Vázquez, Daniel Artecona, Gabriel Delpiazzo Antón. 29 de mayo.





- FDER | Conferencia: "Las reformas al Código General del Proceso en materia de arbitraje (Ley Nro. 20.257)", participaron Santiago Pereira Campos, Alejandro Santi, Luis Simón, Sandra González, Paul Arrighi y Patricia Telleria. Coordinada por Santiago Pereira Campos y Marcelo Sheppard. 27 de mayo.
- FDER | Jornadas: "Las reformas al Código General del Proceso en materia de arbitraje (Ley Nro. 20.257)", participaron Santiago Pereira Campos, Alejandro Santi, Luis Simón, Sandra González, Paul Arrighi y Patricia Telleria. Coordinada por Santiago Pereira y Alejandro Santi. 27 de mayo.
- FDER | Clase abierta: "Sostenibilidad y Seguros", expuso Juan Bataller Grau (España). Coordinada por Dra. Andrea Signorino y Marcelo Sheppard. 13 de mayo.
- FDER | Visita al Juzgado Letrado de Familia de 12º Turno, en el marco del curso de Derecho Procesal II. Coordinada por Patricia Telleria. 15 de mayo.
- FDER | Visita a la Unidad Penitenciaria N. 5 Cárcel de Mujeres de Montevideo, en el marco del curso Derechos Humanos, coordinado por Sofía Maruri. 3 de mayo.
- FDER | Coloquio: "Coloquio Internacional: Derecho Procesal, Innovación y Justicia", expuso Santiago Pereira Campos. Coordinada por Santiago Pereira Campos y Marcelo Sheppard. 9 de abril.
- FDER | Conferencia: "Empresa y responsabilidad Penal", expuso Jorge Barrera. Coordinada por Marcelo Sheppard. 13 de marzo.
- FDER | Coloquio: "Políticas laborales: evaluación y perspectiva. 12 de marzo.
- FDER | Mesa redonda: "Perfil de abogados y jueces en un sistema integral de solución de controversias", expuso Santiago Pereira Campos. Coordinada por Marcelo Sheppard. 5 de marzo.
- FDER | Mesa redonda: "Perfil Abogados y jueces en un sistema de Justicia integral de solución de controversias", expusieron Santiago Pereira y Margarita de Hegedus. Coordinada por María Virginia Barreiro. 5 de marzo.
- FDER | Coloquio: "Desafíos del sistema de justicia penal uruguayo: una mirada desde la experiencia comparada", expusieron los chilenos Jaime Arellano y Rafael Blanco, junto a Pereira Campos, Jorge Barrera y Nicolás Brener. La actividad fue organizada en conjunto con la Embajada Británica en Uruguay. 29 de febrero.



ACTIVIDADES PARA PREUNIVERSITARIOS

Abogado por un día

El certamen, organizado por la FDER para alumnos de 1º, 2º y 3º de bachillerato de todas las orientaciones, reunió a más de 150 estudiantes preuniversitarios de 45 liceos de todo el país. Este año el *challenge* se destacó por un caso jurídico complejo, que combinó aspectos de derecho civil y derecho penal. Los participantes estuvieron a la altura con intervenciones de muy alto nivel. En la instancia final, los equipos expusieron sus alegatos ante un tribunal compuesto por miembros de la Facultad.

Primer puesto:

Equipo 762 – Instituto Juan XXIII

Segundo puesto:

Equipo 2309 – Colegio y Liceo Sagrada Familia (SAFA)

Tercer puesto:

Equipo 902 – Colegio Stella Maris

Cuarto puesto:

Equipo 8591 – The British Schools

PARTICIPACIONES DE DOCENTES EN SEMINARIOS Y CHARLAS EXTERNAS

Delpiazzo, Carlos; Rotondo, Felipe; Vázquez, Cristina y Veloso, Natalia

- Participantes en la XXIII edición del Foro Iberoamericano de Derecho Administrativo. Colombia, 23 y 24 de setiembre.

Loaiza-Keel, Carlos

- "La nueva anomalía: el nuevo mundo tributario internacional", ponente en el Primer Congreso Internacional de Derecho Constitucional y Tributario. Universidad Espíritu Santo, Guayaquil, Ecuador. 30 de octubre.

- "GloBe: Impuesto Global Mínimo", ponente en la Charla Técnica. Cámara Española de Comercio, Montevideo. 27 de junio.

Loaiza-Keel, Carlos y Camejo, Catalina

- "Impuesto mínimo global: ¿dónde estamos y qué esperar en Uruguay?", ponente en las Charlas Técnicas del Instituto Uruguayo de Estudios Tributarios. Instituto Uruguayo de Estudios Tributarios. 12 de agosto.

Maruri, Sofía

- "Maternidad subrogada: implicaciones y retos en materia de derechos humanos", conferencista en Café Jurídico, Universidad Panamericana de

México. Guadalajara, México. 23 de setiembre.

- "The Legal and Human Rights Debate on Euthanasia and Assisted Suicide: Is There a Right to Die?", conferencista en WYA, 4th International Summer School on Bioethics and Human Rights. Sibenik, Croacia. 7 de agosto.

- "Legal Dimensions of Surrogacy: Human Rights Implications and Challenges", ponente en WYA, 4th International Summer School on Bioethics and Human Rights. Sibenik, Croacia. 6 de agosto.

- "The right to academic freedom", conferencista en Young Scholars Fellowship on Religion and the Rule of Law. Christ Church College, University of Oxford. 2 de agosto.

- "Examining Surrogacy Through the Lens of Human Rights in the Inter-American System", conferencista en Casablanca Declaration Conference. Università di Roma LUMSA, Roma, Italia. 5 de abril.

Motta Quartarolo, Valeria

- "Responsabilidad de los administradores en zona de insolvencia", ponente en la Primera Jornada "Next Gen" Pre XX Congreso del Instituto Iberoamericano de Derecho Concursal - Capítulo Peruano. Lima, Perú. 22 de octubre.

Pereira Campos, Santiago

- "Tics y sistemas de justicia", comentarista en el Coloquio organizado por



el Colegio de Abogados del Uruguay. 20 de noviembre.

- "Proceso Judicial y Tecnologías", director en el X Seminario Internacional de Derecho Procesal y Litigación. 5 y 6 de junio.

Sheppard, Marcelo; Loaiza-Keel, Carlos y Fernández Reyes, Jorge

- "I Convención de la Red Panhispánica de Lenguaje Claro", participantes en la Real Academia Española, Madrid, España. 20 y 21 de mayo.

Signorino, Andrea

- "Delitos cibernéticos y seguros", Conferencista internacional invitada en el I Congreso internacional Universitario de seguros y reaseguros: 10 años de la ley de seguros peruana. Universidad Científica del Sur, Perú. Virtual. 12 de diciembre.
- "Concurso cultura antifraude en seguros", jurado experto en el Concurso anual Latinoamericano "Cultura antifraude en seguros". CESVI Argentina. Virtual. 5 de diciembre.
- "Ciber riesgos y el alcance del seguro cibernético", conferencista internacional invitada en las I Jornadas internacionales de Seguros, tecnologías y sostenibilidad. Universidad Externado de Colombia, Bogotá, Colombia. Presencial. 22 de noviembre.
- "Desafíos del seguro en la era tecnológica", conferencista internacional invitada en las I Jornadas internacionales de Seguros, tecnologías y sos-

tenibilidad. Universidad Externado de Colombia, Bogotá, Colombia. Presencial. 21 de noviembre.

- "Grupo de trabajo internacional : tecnologías, prevención y seguros", Presidencia del grupo de trabajo del Congreso bianual de CILA. Comité Iberoamericano de la Asociación internacional del derecho de seguros. Santiago, Chile. Presencial. 5 al 8 de noviembre.
- "La ley de prevención y prevención de la ciberdelincuencia en el Uruguay", ponente en Congreso bianual de CILA. Comité Iberoamericano de la Asociación internacional del derecho de seguros. Santiago, Chile. Presencial. 6 de noviembre.

- "Consejo Ejecutivo - Consejo de Presidencia", participante como miembro del consejo ejecutivo y del consejo de presidencia en Reunión del Consejo Ejecutivo y del Consejo de Presidencia de AIDA World. Asociación internacional de derecho de seguros - AIDA World. Santiago, Chile. Presencial. 4 de noviembre.
- "La experiencia uruguaya en la reforma de la legislación de seguros", conferencista internacional invitada en Jornada internacional de AIDA Paraguay. Asociación de derecho de seguros del Paraguay. Asunción, Paraguay. Presencial. 24 de octubre.
- "Los seguros de Responsabilidad civil de Directores y gerentes (D&O)", profesora invitada en Diplomado en res-

ponsabilidad civil y seguros. Escuela de seguros de Chile. Virtual. 22 de octubre.

- "Tendencias en materia de tecnologías y seguros", profesora invitada en Postgrado en seguros. Universidad de Buenos Aires, Argentina. Virtual. 16 de octubre.
- "Cargas y obligaciones de los corredores de seguros", profesora invitada en Diplomado en seguros y reaseguros. Universidad Univalle, Santa Cruz, Bolivia. Virtual. 7 de octubre.
- "Tecnologías y seguros", profesora invitada en Programa ejecutivo en seguros. Universidad Austral, Argentina. Virtual. 11 de setiembre.





- “Ciber riesgos y seguros cibernéticos”, profesora invitada en Workshop. Escuela de seguros del Uruguay. Presencial. 21 de agosto.
- “La responsabilidad civil de los intermediarios de seguros”, profesora invitada en Cursos de actualización para intermediarios de seguros. Confederación panamericana de productores de seguros, México. Virtual. 20 de agosto.
- “Los seguros marítimos en la ley de seguros uruguaya”, expositora en Jornada nacional. Jornada WISTA - Women's international Shipping & Trading association. Presencial. 25 de julio.
- “Los seguros para las personas”, profesora invitada en Workshop. Escuela de seguros del Uruguay. Presencial. 26 de junio.
- “Derecho de seguros y tecnologías”, profesora internacional invitada en Curso de seguros. Universidad Externado de Colombia. Virtual. 20 de junio.
- “El reaseguro y aspectos internacionales del seguro”, profesora internacional invitada en Curso de verano. Universidad Externado de Colombia. Virtual. 19 de junio.
- “Tendencias actuales del derecho de seguros en Latinoamérica”, profesora titular en Curso de especialización en derecho de seguros. Universidad de Salamanca, España. Presencial. 7 de junio.



- “Eventos académicos varios”, participante en Encuentro anual Ibero-latinoamericano Alumni Universidad de Salamanca. Universidad de Salamanca, España. Presencial. 5 de junio.
- “Congreso de SEAIDA”, participante en SEAIDA. SEAIDA, Asociación de derecho de seguros española. Salamanca, España. Presencial. 3 de junio.
- “Consejo Ejecutivo - Consejo de Presidencia”, Participante como miembro del consejo ejecutivo y del consejo de presidencia en AIDA Europe Congress. *Association Internationale de Droit des Assurances*. Atenas, Grecia. Presencial. 31 de mayo.
- “Grupo de trabajo internacional: tecnologías, prevención y seguros”, presidencia del grupo de trabajo en AIDA Europe Congress. *Association Internationale de Droit des Assurances*. Atenas, Grecia. Presencial. 30 de mayo.
- “Los desafíos actuales del seguro”, conferencista internacional invitada en Congreso por Día Mundial del seguro. Asociación costarricense de aseguradoras. San Juan, Costa Rica. Presencial. 14 de mayo.
- “Los seguros ambientales”, profesora invitada en Curso de seguros. Instituto Iberoamericano de seguros, Perú. Virtual. 17 de abril.

Tellería, Patricia

- "Declaración de parte, absolución de posiciones, prueba por informe, prueba por indicios y presunciones", docente en el Perfeccionamiento

sobre Prueba Judicial, CADE. CADE, Montevideo. Virtual. 21 de agosto.

- "Inspección judicial y reproducción de hechos", docente en el Perfeccionamiento sobre Prueba Judicial, CADE. CADE, Montevideo. Virtual. 25 de julio.
- "Prueba documental", docente en el Perfeccionamiento sobre Prueba Judicial, CADE. CADE, Montevideo. Virtual. 26 de junio.
- "Los emojis y emoticones. Análisis del nuevo lenguaje digital como fuente probatoria y su valoración", expositora en el X Seminario Internacional de Derecho Procesal y Litigación. Maldonado. 5 de junio.
- "Medidas cautelares arbitrales", expositora en La reciente reforma al arbitraje (Ley 20.257). Cámara de Comercio y Servicios del Uruguay, Centro de Conciliación y Arbitraje, Montevideo. 2 de junio.

INVESTIGACIONES, PUBLICACIONES Y WORKING PAPERS

Revista de Derecho, Universidad de Montevideo. Vol. 23, Núm. 45:

Arias Martínez, Sebastián

- “El interés social en cuanto causal de impugnación de asambleas: ¿qué implica contar con su consagración a texto expreso?”



**Cianciardo, Juan**

- “La armonización de los derechos: bases para una propuesta alternativa al conflictivismo”.

Martínez Montenegro, Isnel

- “Avances y desafíos del principio de responsabilidad social corporativa en las Cooperativas Chilenas: perspectivas y experiencias”.

Leturia, Francisco J. y Anguita, Pedro

- “Derecho a la información: análisis de los diversos criterios de diligencia exigidos para dar por cumplido el requisito de veracidad y acceder a su protección”.

Godoy, Agustín

- “El Estado en el mercado: herramientas jurídicas para la intervención en la economía”.

Paúl, Álvaro

- “El Derecho Internacional en los recientes proyectos constitucionales chilenos”.

Delpiazzo Antón, Gabriel

- “Aplicación de la excepción de contrato no cumplido en los contratos administrativos”.

Bianchi Olariaga, Carolina

- “El régimen de modificación de los contratos de participación público-privada”.

López Valenzuela, Agustina

- “Hacia una redignificación del sistema carcelario uruguayo: perspectivas críticas a la luz del concepto de dignidad humana”.

Cabral, Daniel

- “Reseña del libro ‘Incidencias de la LUC en el Derecho Penal’, de Daniel Cabral y Pedro Montano (coords.)”.

Revista de Derecho, Universidad de Montevideo. Vol. 23, Núm. 46.**Gamarra Antes, Diego**

- “Constitución uruguaya y “laicidad”: el Estado no sostiene parcialidad alguna”.

Iglesias Rossini, Gonzalo F.

- “Los delitos ambientales en Uruguay”.

Aravena Flores, Marcos Antonio

- “Los principios éticos y jurídicos aplicables a los sistemas autónomos de armas letales”.

Gomes Dos Santos, Henrique y Pizzotti Faïçal, Larissa

- “Tendencias contemporáneas de la culpabilidad: ¿apertura a la realidad social o (re)funcionalización de la dogmática penal?”.

Vallarino Berretta, Claudia

- “Principales modificaciones en el proyecto de reforma de la Ley 16.060 en materia de responsabilidad de los administradores de las sociedades comerciales”.

Asiain, Carmen

- “La relación entre familia y libertad religiosa: contornos y desafíos en Uruguay”.



Díaz Inverso, Rodrigo

- “Competencia de los entes estatales industriales y comerciales: nota a una sentencia relevante para el debate”.

Martínez Hagopian, Valeria

- “¿Cuáles son los límites de la reglamentación de la norma legal que tipifica la infracción administrativa en el Derecho Administrativo Sancionador?”

Franco Suárez, Agustina María

- “Reflexiones respecto de la validez en el Derecho Administrativo Global a la luz del concepto de regla de reconocimiento de H.L.A. Hart”.

Barrera, Jorge

- “Reseña de la actualización del libro: ‘Código Penal uruguayo y Leyes Complementarias – Comentado’ de Miguel Langón (†) y Pedro Montano (Coord.)”.

Otras publicaciones:

Barreiro, María Virginia

- “Aspectos prácticos de la prueba testimonial. Interrogatorio y contra-interrogatorio de testigos”, Estudios de Derecho Procesal y Litigación No. 3, año 2024, coordinado por Walter Guerra. Publicado por La Ley Uruguay, Thomson Reuters, Asociación Uruguaya de Derecho Procesal Eduardo J. Couture. Junio.

Delpiazzo, Carlos; Sheppard, Marcelo; Casanova, Miguel; Loaiza-Keel, Carlos; Delpiazzo, Gabriel; Veloso, Natalia; Slinger, Leonardo; Pérez del Castillo, Matías; Fernández Reyes, Jorge

- “Normativa administrativa restrictiva del comercio y de la actividad económica privada”, informe para la Asociación de Ex-Presidentes de la Cámara de Comercio y Servicios. Proyecto de investigación financiado por la Asociación de Ex-Presidentes de la Cámara de Comercio y Servicios. Agosto.

Langón, Miguel (+); Montano, Pedro; Barrera, Jorge; Peluffo, Santiago y Arigón, Joaquín

- “Código penal uruguayo y leyes complementarias comentadas”. Libro editado por Universidad de Montevideo en conjunto con la Fundación de Cultura Universitaria. Diciembre.

Loaiza-Keel, Carlos

- “National Implementation of International Economic Law (Uruguay)”, capítulo de enciclopedia sobre Derecho Internacional Económico. Disponible en <https://doi.org/10.4337/9781800882324>. uruguay.cr. Coautores: Nicolás Albertoni, Adolfo Garcé y Manuel Martínez Arteaga. Julio.

Maruri, Sofía

- “El impacto de las decisiones políticas en el ejercicio de la libertad religiosa en Uruguay”, artículo académico en Revista De Derecho UCLAEH, 3(3), 101–114. Disponible en <https://doi.org/10.70640/rdclae.3.3.8>. Octubre.

- “Examining Surrogacy Through the Lens of Human Rights in the Inter-American System”, capítulo de libro “Rome International Conference for the universal abolition of surrogacy”. Libro próximo a publicarse. Adiuvar Editoriale.

Pereira Campos, Santiago

- “La independencia judicial en peligro: Un panorama global de los ataques a la independencia judicial y el necesario compromiso en su defensa”. Libro editado por Universidad de Montevideo en conjunto con la Fundación de Cultura Universitaria. Marzo.

Sheppard Gelsi, Marcelo

- “Corporate Structure and Banking resolution: analysing the case of Financial Conglomerates”, libro editado por Palgrave Macmillan, Suiza. Disponible en <https://link.springer.com/book/10.1007/978-3-031-59948-4>. Junio.

- “Estudios de Derecho empresarial. Liber Amicorum en homenaje al Prof. Ricardo Olivera García. Tomo II. Derechos y deberes de los accionistas desde la perspectiva de la doctrina del *law and finance*”, parte IV, tomo II, libro editado por FCU, Uruguay. Disponible en <https://fcu.edu.uy/fcu/libros/derecho-comercial-2/estudios-de-derecho-empresarial-liber-amicorum-en-homenaje-al-profesor-ricardo-olivera-garcia/>. Coautores: Alejandro Miller, Zamira Ayul, Alicia Ferrer. Junio.

Signorino, Andrea

- “La exclusión de suicidio del asegurado en los seguros de personas: su dimensión actual”, libro en edición por Editorial La Ley Uruguay, Thomson Reuters. Edición prevista para primer semestre 2025. Setiembre.

• “La exclusión de suicidio del asegurado en los seguros de personas: su dimensión actual”, libro en edición por Editorial La Ley Uruguay, Thomson Reuters. Edición prevista para primer semestre 2025. Setiembre.

- “La exclusión de suicidio del asegurado en los seguros de personas: su dimensión actual”, libro en edición por Editorial La Ley Uruguay, Thomson Reuters. Edición prevista para primer semestre 2025. Setiembre.

• “Seguros estandarizados: breve visión sobre su estado actual”, artículo académico para la Revista de Derecho Argentina El Derecho - Editorial Jurídica (Argentina). Disponible en <https://www.linkedin.com/feed/update/urn:li:activity:7217584221517688834/>. Julio.

- “Temas de seguros y reaseguros Tomo II”, libro colectivo, Universidad de Montevideo. En revisión. Coautores: Pablo Girón, Pilar Perales Viscasilla, María Jesús Peña, Javier Vercher Moll, Rafela de la Casa (España), Celeste Colombo, Fabiana Compaini, Debora Aramayo (Argentina), Angelica Carlini, Sergio Barroso (Brasil). Julio.

• “Los seguros en el marco de la exploración y explotación de hidrocarburos costa afuera: panorama actual en el Uruguay”, artículo académico en la Revista de la Asociación Venezolana de Derecho Marítimo. Revista en proceso de publicación, prevista para enero 2025. Junio.

- “La nueva dimensión social del seguro: seguros estandarizados, microseguros y seguros autoexpedibles”,



artículo académico en libro colectivo parte del proyecto de investigación PDI 2021-127094OB 100 del Ministerio de Ciencias, Innovación y Universidades de la Unión Europea. Digitalización y seguros. Directora María Luisa Muñoz Paredes, Universidad de Oviedo. Editorial Comares. ISBN 978-84-1369-812-0. Coautores: Pablo Girgado, María Lusia Muñoz Paredes, Covadonga Diaz LLavona, José Manuel Redondo, Caroline Van Schoubroeck, Luis Piñoleta, Fernando Ravela Guillén, Federico de Montalvo, María Gómez Santos, Anthony Novas, Waldo Sobrino, Margarida Lima Rego. Enero.

Tellería, Patricia

- "Las Medidas de Ejecución Atípicas en el proceso de ejecución uruguayo", ponencia en conjunto con el Prof. Dr. Ignacio Soba en el libro XXI Jornadas Nacionales de Derecho Procesal, Maldonado, FCU. Octubre.

- "Prueba y tecnología: Los emojis y emoticones, un análisis desde la perspectiva del Derecho Probatorio", separata en Anuario Uruguayo de Derecho Probatorio. Coordinadora de ponencia presentada en el Foro Uruguayo de Derecho Probatorio por alumnos de la UM: Agustín Martínez, Nazarena Anchorena y ex alumnos: Gabriela Ripoll. Setiembre.

- "Las Medidas anticautelares", artículo académico en Estudio de Derecho Procesal y Litigación N° 3, año 2024, Walter Guerra Coordinador, La Ley, junio. Pp. 135 a 167.

APARICIONES EN PRENSA

Facultad de Derecho

- "Tercer Congreso de Derecho Ambiental en Montevideo", artículo publicado en Gub.uy. 27 de agosto.

- "27 universidades de 12 países competirán en la décima edición del MOOT de Libre Competencia", Idealex Express. 26 de junio.

Cátedra de Derecho Ambiental (Carru, Álvaro e Iglesias, Gonzalo)

- "Proyecto de ley sobre delitos ambientales: propuesta de que sólo el Ministerio de Ambiente presente denuncias genera rechazo", La diaria. 19 de junio.

- "Delitos ambientales: diputados en la disyuntiva de tener ley 'modificable' o dejar pasar otro período", El Observador. 26 de junio.

Cátedra de Derecho Penal

- "Comisión de Salud del Senado retoma proyecto de eutanasia tras meses sin sesionar", sobre la comparecencia de la Cátedra en la comisión que estudia el proyecto de ley de eutanasia. Montevideo Com. 4 de julio

- "Eutanasia: luego de recibir a las últimas dos delegaciones, la Comisión de Salud del Senado votará el proyecto, según el FA", La diaria. 4 de julio.

- "No tiene coronita": blancos anuncian cambios al proyecto de eutanasia pese a que el Frente Amplio pide votarlo", El Observador. 4 de julio.



- “Eutanasia: Comisión de Salud volvió a suspenderse cuando iba a tratar su regulación”, El Observador. 18 de junio.

Arigón, Joaquín; Barrera, Jorge; Montano, Pedro y Peluffo, Santiago

- “Barrera: ‘Que no haya mayorías es una gran oportunidad para que se genere una política criminal de Estado’”, El País. 6 de diciembre.
- “Jorge Barrera: ‘No podemos tener como país una política criminal que dependa del gobierno de turno’”, El Observador. 6 de diciembre.
- “Jorge Barrera: ‘Es el momento de una política criminal de Estado’”, La diaria. 5 de diciembre.

Barrera, Jorge

- “Senado vota en mayo proyecto de eutanasia y hay por lo menos dos iniciativas alternativas”, Subrayado. 23 de abril.
- “Eutanasia: cátedras penales de universidades se oponen al proyecto de ley”, El Observador, 21 de abril. Eutanasia: sin mayoría asegurada en el Senado, se complica su votación a semanas de las internas”, El Observador. 10 de mayo.

Delpiazzo, Carlos

- “La seguridad jurídica y el Frente Amplio”, Revista de Derecho. 24 de octubre.

Fernández Reyes, Jorge

- “Argentina afín a flexibilizar el Mer-

cosur “es una oportunidad”, El País. 5 de setiembre.

- “El Transpacífico ‘no es un acuerdo cerrado’”, El País. 25 de abril.

Figueredo, Flavia

- “Aportes destacados de la XI Jornada Académica de Derecho Aduanero en Uruguay”, Aduana News. 15 de agosto.

Fraschini, Juan Ignacio

- “Planificación fiscal internacional por Juan Ignacio Fraschini Silvarredonda”, Columna en De Chivilcoy. 26 de abril.

Iglesias, Gonzalo

- “Gonzalo Iglesias Rossini lanza libro sobre el Sistema Nacional de Áreas Naturales Protegidas de Uruguay”, Abogados.com.ar. 20 de diciembre.

Loaiza-Keel, Carlos

- “Lo que se viene en materia impositiva a nivel global y la propuesta de Orsi”, columna en El País, Uruguay. Diciembre.
- “La agenda tributaria del Frente Amplio para el próximo quinquenio”, columna en El País, Uruguay. Noviembre.

- “En qué consiste el nuevo Impuesto Mínimo Global y sus efectos en Uruguay”, columna en La Mañana, Uruguay. Noviembre.

- “Los cambios en el IRPF, IASS, IVA y otros impuestos que propone el Partido Colorado”, columna en El País, Uruguay. Setiembre.

- “Los cambios que propone el Partido Nacional en el IRPF y Promoción de Inversiones”, columna en El País, Uruguay. Setiembre.





- “Líneas de acción en materia fiscal de Cabildo Abierto”, columna en El País, Uruguay. Agosto.

- “Propuestas tributarias del Partido Independiente”, columna en El País, Uruguay. Julio.

- “La historia del impuesto a las ventas y cómo generó un efecto no deseado”, columna mensual en El País, Uruguay. Mayo.

Madalena, Santiago

- “Guyer & Regules designa nuevo Socio”, Abogados.com.ar. 8 de enero.

Maruri, Sofía

- “Expertos y políticos piden la abolición de la maternidad subrogada”, artículo en revista Omnes. Abril.

- “Maternidad subrogada”, entrevista en TV, EWTN Noticias. 11 de abril.

Pérez Comenale, Agustina

- “Inteligencia Artificial y su uso para estafas”, Sarandí. 3 de diciembre.

- “Impactos y desafíos de la transformación digital”, Gub.uy. 21 de octubre.

Rosati, Martín

- “FERRERE incorpora a Martín Rosati como socio de la firma”, Ferrere. 19 de diciembre.

Signorino, Andrea

- “La solución amigable de conflictos en seguros”, separata de seguros en El Observador. Octubre.

- “Seguros estandarizados: utopía o realidad”, separata de seguros en El Observador. Julio.

- “La Ley Europea de inteligencia artificial”, separata de seguros en El Observador. Mayo.

- “Sostenibilidad y seguros”, separata de seguros en El Observador. Enero.

Simón, Luis María

- “Murió Luis María Simón, ministro del Tribunal de lo Contencioso Administrativo”, El Observador. 22 de mayo.

ALUMNOS Y GRADUADOS:

Cardona, Fernanda (graduada de Maestría)

- “¿Cómo se proyecta el Ministerio de Industria, Energía y Minería para el gobierno de Orsi?”, Caras & Caretas. 19 de diciembre.

- “Fernanda Cardona, la abogada que liderará el Ministerio de Industria en el gobierno de Yamandú Orsi”, Debate. 18 de diciembre.

- Quién es Fernanda Cardona, la abogada elegida por Yamandú Orsi para encabezar el ministerio de Industria, El País. 17 de diciembre.

- Uno por uno, estos son los integrantes del gabinete anunciado por Yamandú Orsi, Telenoche (canal 4). 16 de diciembre.

Ferreri, Pablo (graduado de Máster)

- “Experto de la ONU sobre la necesidad de una reforma tributaria: ‘cuanto mayor concentrada la riqueza, más difícil es hacer cambios’”, Mas Colombia. 29 de marzo.

Verdías Mezera, Mateo (alumni)

- “Uruguay y su potencial acceso al Tratado de Libre Comercio entre Estados Unidos, Canadá y México en 2026”, columna en El País. 25 de marzo.

NOVEDADES SOBRE ALUMNOS

- Josefina Gómez Velasco, *alumni* de Abogacía y estudiante de Escribanía, participó en la XIX edición del Programa Jóvenes Líderes Iberoamericanos de Fundación Carolina y fue seleccionada entre 2.500 postulantes. Viajó a España y visitó la OTAN, la Comisión Europea y el Palacio de la Zarzuela, donde asistió a una conferencia del Rey Felipe VI.

- Una veintena de estudiantes de 3º, 4º y 5º año de Derecho visitó la Unidad Penitenciaria Nro. 5 (Cárcel de Mujeres), en el contexto del Plan Ve, que busca reducir la reincidencia de las personas privadas de libertad a través de la formación técnica, el desarrollo personal, el asesoramiento y el vínculo con oportunidades laborales. Los estudiantes, acompañados por docentes y la coordinadora del proyecto, realizaron 40 entrevistas a reclusas con el objetivo de obtener *feedback* para organizar talleres de

derecho laboral, derecho de familia y derechos humanos, que luego recibieron las reclusas en los seis meses previos a su egreso. Los mismos fueron dados por abogados de estudios de la Fundación Pro Bono Uruguay.

- Las alumnas Agustina Lopez Valenzuela y Ioannina Cano realizaron una pasantía en el primer y segundo semestre respectivamente, en la Corte Interamericana de Derechos Humanos junto al Juez Interamericano Dr. Ricardo Pérez Manrique.

- Estudiantes de 3º, 4º y 5º año participaron en la “Moot de Arbitraje de Defensa de la Competencia”, en la Universidad del Pacífico, Lima, Perú. 30 de julio al 2 de agosto.

- Las alumnas Agustina López Valenzuela, Rosina Deleón y Agustina Méndez se incorporaron, junto a la profesora Sofía Maruri, a un proyecto de investigación sobre maternidad subrogada en Iberoamérica. En el proyecto participan profesores investigadores de universidades de Argentina, Brasil, Chile, España, México, Colombia y Perú.





FACULTAD DE HUMANIDADES Y EDUCACIÓN



CARTA DEL DECANO

Al finalizar un año más, es momento de hacer una pausa, tomar aliento y mirar hacia adelante con renovado impulso. En esta memoria académica recogemos los hitos y actividades que han dado sentido a nuestro trabajo, fortaleciendo nuestra misión de impulsar las humanidades y formar docentes de calidad para contribuir al desarrollo del país.

Quisiera destacar tres avances significativos de este año, que marcaron el inicio de líneas de acción clave dentro de la facultad y que esperamos sigan dando frutos en los años venideros.

Por un lado, la primera generación de la Maestría en Educación y Desarrollo Profesional Docente. El inicio de esta maestría no solo amplía nuestra oferta educativa, sino que también nos permite llegar a un público más amplio. Gracias a los convenios firmados con la ANEP, en 2025 contaremos con 15 estudiantes becados en su totalidad, consolidando así nuestro compromiso con la formación docente.

Luego, me gustaría destacar el desarrollo del programa Vocación y la expansión de la formación del carácter. A lo largo de 2024 perfeccionamos el programa Vocación, iniciado en 2023, como una propuesta innovadora para la formación del carácter. Más de 40 estudiantes han participado con excelentes resultados. Este programa responde a la necesidad de asumir un rol más activo en la formación integral de la persona, ofreciendo instancias

concretas de reflexión sobre fortalezas clave para la vida estudiantil y profesional. Su estructura se complementa con el programa Ser para Liderar, dirigido a los últimos años de carrera, con miras a su eventual expansión a toda la comunidad académica.

En tercer lugar, me complace referirme al crecimiento del Club Socrático y su impacto en la comunidad universitaria. Este espacio amplió su oferta de charlas en 2024, convocando a estudiantes de toda la Universidad de Montevideo y culminando el año con un encuentro con su par de la Universidad Católica, inspirado en nuestra iniciativa. Este crecimiento nos motiva a seguir innovando en propuestas que refuercen la formación académica y humanística con un impacto que trascienda nuestra facultad y llegue a toda la sociedad.

Estos logros han sido posibles gracias al compromiso y la excelencia de nuestros profesores, cuyo trabajo en docencia, investigación y publicaciones sigue consolidando a nuestra facultad como una verdadera escuela de formación transformadora. Agradezco profundamente su dedicación y esfuerzo. Que el próximo año nos encuentre con el mismo entusiasmo y convicción en nuestra misión.

Dr. Francisco O'Reilly
Decano de la Facultad de Humanidades y Educación





HITOS

Primer encuentro interuniversitario nacional entre clubes humanísticos

El 21 de noviembre se reunieron alumnos, docentes y egresados de la UM y de la Universidad Católica del Uruguay (UCU) en el edificio de Ponce de la UM para celebrar el primer encuentro interuniversitario del país entre clubes humanísticos, el Club Socrático de la UM y *Mentis Universitas* de UCU.

La carrera de Magisterio suma un reconocimiento universitario

El 6 de noviembre, el Ministerio de Educación y Cultura reconoció el nivel académico universitario de grado de la carrera que ya estaba habilitada por ANEP desde 2010.

La UM se convirtió en la primera Universidad del país que implementa la enseñanza de lengua de señas mediante inteligencia artificial

ELdeS (Enseñanza de Lengua de Señas con Inteligencia Artificial) y la UM hicieron una alianza para incorporar la aplicación al catálogo académico. El 26 de agosto el Co-Founder del proyecto, Martín Curzio, realizó una presentación interactiva sobre su aplicación frente a alumnos de distintas unidades de la Universidad.

ANEP y la UM firmaron convenio para otorgar becas de Maestría en Educación

El acuerdo firmado el 9 de julio ofrece becas del 100% para docentes de Formación Docente interesados en cursar la Maestría en Educación y Desarrollo Profesional Docente en la UM.

Estudiantes hacen pasantía en el MIDES

Tres alumnos de la Licenciatura en Política, Filosofía y Economía comenzaron en mayo una nueva práctica profesional en la DINALI como investigadores sociales.

Alumnos de Traducción podrán obtener un máster en la Università Cattolica del Sacro Cuore

La UM firmó un convenio de doble titulación con la institución italiana a principios de marzo, que permitirá a los alumnos de la Licenciatura en Traducción cursar dos años en Italia tras culminar tres años y medio de la carrera y recibir el título de *Master of Science (MSc) in Linguistic Computing*.

Seis alumnos viajaron por 10 días a Ghana para aprender sobre cultura y política local

Durante el viaje realizado en febrero, se hospedaron en la Universidad de Ghana (en Accra) y conocieron el sector productivo del país africano. El recorrido incluyó una plantación de bananas y cacao, una planta de energía hidroeléctrica y conocieron al artista Bright Ackwerh, quien se dedica a hacer sátira política en Ghana. Además, tomaron contacto con líderes de ONG's de la frontera con Burkina Faso, en la que la población padece mayores necesidades, y visitaron algunos de los puntos más importantes de la capital del país.

Premiaciones y distinciones a docentes, alumnos y graduados

La alumna de Magisterio Jimena Feippe, obtuvo beca para formar parte del Programa Amauta y viajar al Campus de la Universidad de Piura (UDEP) por casi tres semanas, donde potenció su coaching educativo, neuro pedagogía y gestión del talento. Julio. La directora de la Maestría en Lengua Inglesa y Educación Intercultural Bilingüe, Cristina Chiusano, recibió una beca de investigación para estudiar IA aplicada al aprendizaje de segundas lenguas entre 2024 y 2025. Dicha beca fue otorgada por *World Languages 360 and Extempore* el 1º de junio.

El director de la Licenciatura en Política, Filosofía y Economía, Alexander

Castleton, recibió una beca, otorgada por la embajada de Italia en Montevideo para cursar sus estudios postdoctorales en la Facultad de Ciencias Humanas de la Universidad de L'Aquila durante el primer semestre de 2024. Su investigación trató sobre cómo se relacionan la hiperconexión digital, la noción de progreso y la despersonalización.

Desarrollo académico: actividades, seminarios, cursos y charlas

- FHUMYE | Seminario: “Maestría en Historia”, dictado por el Dr. Adrián Gorelik. 21, 22 y 23 de noviembre.
- FHUMYE | Seminario: “Ser para Liderar”, dictado por Facundo Ponce De León. 11 de noviembre.
- FHUMYE | Actividad: “Mesa redonda. Aspectos prácticos del ejercicio de la traducción”, dictada por Victoria Bauzá Díaz, Laureana Pavón Caelles, Beatriz, Sosa Martínez y Soledad Etchemendy. 30 de octubre.
- FHUMYE | Seminario: “Ser para Liderar”, dictado por Alfonsina Maldonado. 7 de octubre.
- FHUMYE | Charla: “Conversatorio sobre Traductología”, dictado por el Mag. Raúl Fernández. 1º de octubre.
- FHUMYE | Charla: “Seminario: Maestría en Historia”, dictado por el Dr. Adrián Gorelik. 24, 25 y 26 de octubre.
- FHUMYE | Actividad: “Avant-





première de El Borro Soñador”, inspirado en la vida de la docente de Carmen Albana Sanz. 25 de julio.

- FHUMYE | Charla: “La recepción de textos traducidos”, dictada por María Eugenia Meneses, Sylvia Mernies y Álvaro Gargiulo. 28 de junio.
- FHUMYE | Seminario: “La persona entre lo común y lo propio”, dictado por investigadores y alumnos de la Universidad Austral y la UNSTA. 24 y 25 de junio.
- FHUMYE | Seminario: “Seminario: Tomás de Aquino en la mirada de Edith Stein”, dictado por Pablo García. 4, 11 y 18 de junio.
- FHUMYE | Charla: “Mesa Redonda: ¿Vivir como si Dios existiera?”, dictada por Ricardo Calleja. 21 de marzo.
- FHUMYE | Charla: “Educación: entre la innovación y la permanencia”, a dictada por Gregorio Luri y Pablo García. 20 de marzo.
- FHUMYE | Charla: “Charla del CTPU sobre beneficios para socios estudiantes y socios activos”, dictada por la Lic. Leticia Teng. 19 de marzo.
- FHUMYE | Charla: “La crisis cultural actual: ¿Tiene el cristianismo alguna respuesta?”, dictada por Carlos Hoewel. 7 de marzo.

ACTIVIDADES PARA PREUNIVERSITARIOS

Challenge Maratón de Traducción (decimocuarta edición)

La FHUMyE celebró la XIV edición de la competencia de Traducción de textos. 60 participantes de bachillerato, provenientes de Montevideo, Florida, Canelones y Maldonado compitieron el 16 de octubre en la UM.

Primer puesto:

Luciano Del Guidice Bertran e Isabel Prado Peñaricano - El Colegio Inglés de Montevideo.

Segundo puesto:

Agustina Bocchi Perillo y María Paz Viñas, del Instituto Preuniversitario de Montevideo (PRE/U).

Tercer puesto:

Eloísa Lema, Azucena Todeschini y Martina González, del Colegio Seminario.

Menciones especiales:

Joaquina Ferreiro, Tomás Beltrán y Ezequiel Markarian - Colegio y Liceo Jesús María.

Sofía Llugain, Valentina Larrobla y Clara Fuscaldo - Instituto Juan XXIII. Challenge Premio Ensayo (novena edición)

La FHUMyE realizó una nueva edición del Premio Ensayo. Alumnos de bachillerato participaron con ensayos sobre la temática “Educación” desde la óptica de la Filosofía o la Historia. El 18 de octubre se realizó la premiación en la UM, con la presencia de todos los participantes -alumnos y orientadores-, quienes recibieron un certificado acreditativo.

Primer puesto:

-Ganador categoría “Filosofía”: Elizabeth Steel Garwood - Instituto Superior de Comercio y Administración La Blanqueada.

-Ganadora categoría “Historia”: Lucía Fynn Rodríguez - la Scuola Italiana di Montevideo.

Segundo puesto:

-Ganador categoría “Filosofía”: Juan Ignacio Cáceres Figueroa - Colegio Jesús María.

-Ganador categoría “Historia”: María Paz Viñas Maresca, del Instituto Preuniversitario de Montevideo.

PARTICIPACIONES DE DOCENTES EN SEMINARIOS Y CHARLAS EXTERNAS

Bologna, Juan Pablo

- “XVII edición del Encuentro Nacional de *História Oral*”, fue invitado por la Universidad de Joinville (Brasil) para presentar un proyecto de investigación sobre el genocidio de Ruanda de 1994 realizado con Alexander Castleton. Desde el 3 hasta el 6 de setiembre.

Castleton, Alexander

- “Cosmopolitismo, Globalización y Derechos Humanos”, fue invitado a participar de las jornadas por la Universidad de Castilla-La Mancha y sumó al viaje a Bruno Náñez, estudiante de tercer año de la Licenciatura en Política, Filosofía y Economía, con el objetivo de que los alumnos se proyecten hacia el exterior para seguir sus estudios. 20 y 21 de noviembre.

Chiusano, Ana Cristina

- “*Exploring the influence of accents on English Intelligibility and comprehensibility: research findings, pedagogical insights, and intercultural communicative competence*”, coordinadora y expositora presencial en las VIII Jornadas Internacionales de Fonética y Fonología, en donde también expusieron las estudiantes de la maestría MELBE: Fiorella Carrazzone, Jimena Bello y Tania Núñez. 9 y 10 de octubre. “*Unveiling Otherworlds: Quiroga and*

Poe: A Swift Exploration of Dark Realms and Literary Parallels”, expositora virtual en la Universidad Alexandru Ioan Cuza de Iasi (Rumania) en el marco del evento *InterCulturalia: Symposium for Students and Young Researchers*. 10 de abril.

Ferreira, Agustín

- “La infinitud y yo: una lectura cartesiana desde Francisco Leocata” y “El problema de la libertad: la existencia precede a la esencia... ¿dice Tomás?”, expositor junto a Franco González, alumno de la Licenciatura en Humanidades. Ambos presentaron sus trabajos de investigación y asistieron a múltiples conferencias de filósofos a lo largo de toda una semana en la Universidad del Norte Santo Tomás de Aquino (UNSTA). También participaron alumnos y docentes de la Facultad.

Franck, Juan Francisco

- “Persona, vida y tecnología”, expuso en congreso junto a Luisa Collet, Santiago Corti y María Beer. 3 y 4 de octubre.

García, Pablo

- “XIX Congreso Interamericano de la Sociedad Interamericana de Filosofía & V Congreso Internacional de la Sociedad Filosófica del Uruguay”, expositor junto con Francisco O' Reilly, Pablo García, Luisa Collet, Cecilia Soler y Santiago Corti. 4 de diciembre.

- “La ciencia de la empatía y la experiencia interpersonal”, expositor en workshop en Universidad Católica de San Pablo (Perú), junto a Francisco





Ceríć (neurobiólogo) y María del Carmen Tejada (psicóloga). 21 de octubre.

- "Persona humana y comunidad. Diáléctica de la máxima apertura e individualidad en la naturaleza", expositor en workshop en Universidad Católica de San Pablo. 21 de octubre.

Mernies, Sylvia

- "El cine traducido en Uruguay: modalidades, tendencias y cambios", expositora presencial en Universitat de València, invitada por la cátedra de Traducción Audiovisual de la UV. 12 de marzo.

- "Traducción Jurada y Traductorado Público: aspectos contrastivos", expositora presencial en Universitat de València, invitada por el Departamento de Traducción y Comunicación de la Universitat Jaume I. 12 de marzo.

O'Reilly, Francisco

- "Virtudes para la convivencia", expositor en la jornada impartida por autoridades UM en el marco del ciclo de capacitación docente de ANEP en el departamento de Treinta y Tres. También expusieron Ana Laura Betancurt y Josefina Calvete. 24 de octubre.

INVESTIGACIONES, PUBLICACIONES Y WORKING PAPERS

García, Pablo

- "La persona entre lo común y lo propio" libro con editorial Salamanca: UPSA Ediciones (2024) en progreso. El cuerpo vivido y el enfoque simple. Una lectura fenomenológica de la identidad personal", artículo publicado en Revista de Filosofía de la Universidad Complutense de Madrid. Su coautor fue Juan Francisco Franck. 2 de diciembre.

Chiusano, Ana Cristina

- "La enseñanza de la pronunciación en LE para traductores e intérpretes: trascendiendo fronteras y mediando culturas", capítulo del libro "Otras cuestiones del lenguaje: Traducción y enseñanza de lenguas extranjeras". Eudem: Biblioteca Central de la Universidad Nacional de Mar del Plata. 5 de setiembre.

- "Más allá del acento: caminos hacia la inteligibilidad en la enseñanza de vocales del inglés a traductores e intérpretes", capítulo del libro "Anales de Lingüística". Universidad Nacional de Cuyo. Diciembre 2024.

Corti, Santiago

- "Definiendo lo indefinible. El método para conocer la existencia de Dios según Tomás de Aquino y el 'unum' argumento de Anselmo de Canterbury", artículo publicado en Humanidades: Revista De La Universidad De Montevideo. 2 de diciembre.



- “La necesidad y los peligros de ‘llegar a ser un individuo’ según Kierkegaard: la aceptación y la renuncia de sí mismo”, capítulo del libro “La persona entre lo común y lo propio” (de la UM en convenio con la Universidad Pontificia de Salamanca). Publicación en progreso.

APARICIONES EN PRENSA

Facultad de Humanidades y Educación

- “Pablo da Silveira: ‘Los sindicatos de la educación libraron batallas equivocadas y las perdieron todas’”, nota El País. 9 de noviembre.
- “Pablo da Silveira rechaza una universidad de la educación por ser ‘fácil de colonizar políticamente’”, nota Búsqueda. 5 de setiembre.
- “60% de los docentes que dieron la prueba obtuvieron reconocimiento universitario de su título”, nota La Diaria. 3 de setiembre.
- “III Congreso ‘Fe, Arte y Mito’: Tolkien, Chesterton y Lewis, desde una perspectiva cristiana”, nota AICA. 17 de julio.
- “Congreso Fe, Arte y Mito: la «frescura» de Tolkien, Chesterton y Lewis reside en su «esperanza»”, nota Religión en Libertad. 13 de julio.

Cerrano, Carolina

- “Las estrategias cromáticas de los partidos en la campaña electoral”, nota en conjunto con el docente José Saravia para El Observador. 24 de octubre.

O’Reilly, Francisco

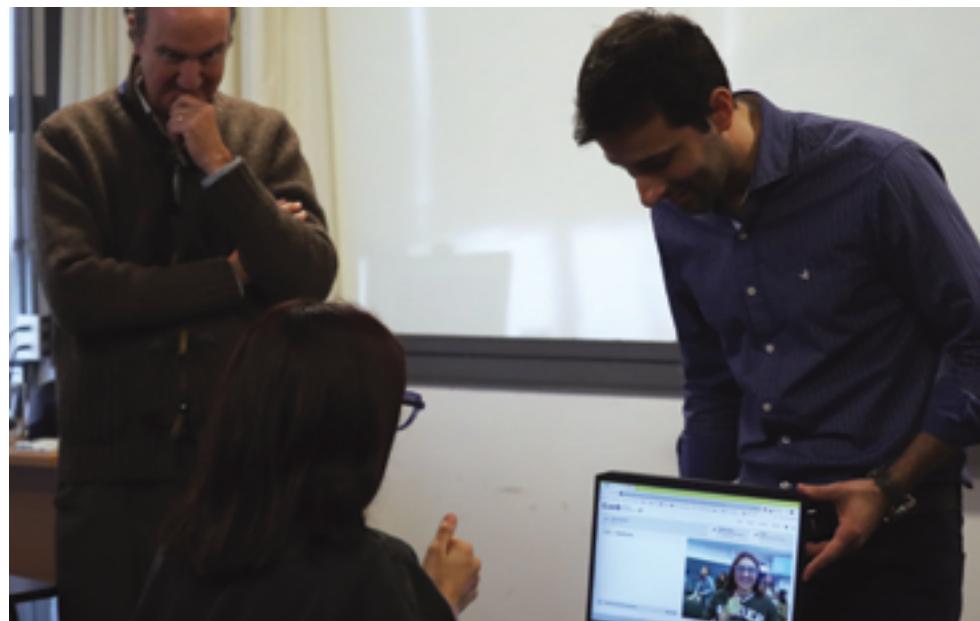
- “El MEC reconoció la carrera de Magisterio de la Universidad de Montevideo”, nota La Diaria. 6 de noviembre.

Otero, Fernando

- “El Borro soñador’: un llamado a la esperanza”, nota ICM. 19 de agosto.

Sanz, Carmen Albana

- “Educación emocional en Uruguay”, columna de opinión de La Diaria. 17 de julio.





FACULTAD DE INGENIERÍA



CARTA DEL DECANO

Es un honor presentarles esta Memoria Académica 2024, que refleja un año de grandes logros, crecimiento y colaboración en nuestra Facultad de Ingeniería (FIUM). Este documento no solo registra los hitos alcanzados, sino que en él se puede ver la pasión, la dedicación y el talento que caracterizan a nuestra comunidad académica.

El 2024 nos ha brindado la oportunidad de llevar adelante iniciativas académicas y de investigación, posicionando a la FIUM como un referente en Uruguay y la región, así como cumplir un rol a nivel global. Entre los momentos más destacados se encuentra la activa participación de nuestros estudiantes en competencias y congresos internacionales, donde demostraron su capacidad de aplicar conocimientos de ingeniería para resolver problemas reales con creatividad y excelencia. En esta memoria encontrarán notables ejemplos de los que aquí destacaré dos. En primer lugar, los dos primeros puestos y el segundo puesto obtenidos por nuestros alumnos en la Hackathon Internacional de *Quantum Computing* de la *New York University Abu Dhabi (NYUAD)*, entre 160 estudiantes de grado y posgrado de todo el mundo. En segundo lugar, la participación de 46 alumnos y profesores en la Conferencia Latinoamericana de Informática (CLEI) realizada en Bahía Blanca, Argentina, donde incluso se presentaron cinco artículos.

Los progresos en investigación e internacionalización han sido fundamentales en el avance en el logro de nuestra visión. Varios profesores y alumnos publicaron artículos en revistas y congresos internacionales. Se han realizado desde proyectos innovadores en inteligencia artificial hasta alianzas estratégicas con instituciones de renombre mundial, y así hemos seguido impulsando la formación de ingenieros que estén preparados para liderar los desafíos del futuro. Entre las alianzas, convenios y proyectos concretados se destacan varios con el medio local, tanto

con el sector empresarial, gobierno y sociedad civil. Realizamos un ciclo denominado *Meetups FIUM* durante todo el año. En el mismo ofrecimos seminarios y conferencias con participación de expositores nacionales e internacionales, brindando un ámbito de encuentro de toda la comunidad académica FIUM – alumnos, *alumni*, profesores y *staff* – y abierta a los profesionales del área, a preuniversitarios y la sociedad en general.

En este año la UM aprobó un nuevo Plan Estratégico. FIUM fue protagonista en los grupos de discusión. Entre otras metas, este plan continuará haciendo crecer a la UM en la fortaleza de su cuerpo académico y la producción en investigación. El año 2024 también vio los trabajos de ampliación del edificio de FIUM, y su inauguración. A partir de 2025 el edificio será compartido con otras dos facultades de la UM, y creceremos en cantidad de salones, oficinas de profesores y biblioteca.

Quiero expresar mi profundo agradecimiento a los profesores, cuyo compromiso con la enseñanza y la investigación ha sido clave para el éxito de la facultad. También felicito a nuestros estudiantes por su esfuerzo constante y a nuestros *alumni*, quienes representan con orgullo los valores de la FIUM en el ámbito profesional. Finalmente, agradezco y realizo un reconocimiento especial al equipo directivo y *staff* de FIUM quienes, compartiendo una visión común, son los que hacen posible estos logros en un ambiente familiar, amable y estimulante.

Esta memoria es un testimonio del impacto que podemos generar cuando trabajamos juntos hacia un propósito común: formar ingenieros excepcionales que transformen el mundo. Les invito a leer las páginas de este documento, que muestra un año lleno de logros y nos inspira a seguir avanzando con entusiasmo y determinación.

Dr. Ing. Rafael Sotelo, MBA
Decano de la Facultad de Ingeniería





HITOS

Nueve convenios para fortalecer la cooperación académica y profesional

A lo largo del año, FIUM firmó nueve convenios con diversas instituciones nacionales e internacionales con el objetivo de fomentar la investigación, la formación académica y la vinculación con la industria. Entre ellos, destaca la participación en el programa REIF de ONUDI, que impulsa inversiones en energía con impacto social y ambiental; la alianza con ASHRAE Argentina, que brinda beneficios a estudiantes e investigadores en eficiencia energética; la creación de la Cátedra de Asfaltos Sostenibles Bitafal UM (CAS), que une a la academia con la industria para desarrollar soluciones innovadoras en pavimentación; y los convenios con la Cámara de Construcción del Uruguay (CCU), el Ministerio de Transporte y Obras Públicas (MTOP), la Agencia Nacional de Viviendas (ANV) y la Cámara de Industrias del Uruguay (CIU), todos con el propósito de fortalecer la formación y las oportunidades para los estudiantes. Además, la facultad se integró al Comité de Gestión de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de UNIT, reafirmando su compromiso con la sostenibilidad y la Agenda 2030.

Lanzamiento de la Cátedra de Asfaltos Sostenibles Bitafal UM

El 17 de abril se inauguró la Cátedra de Asfaltos Sostenibles Bitafal UM (CAS) con el propósito de fortalecer la relación entre la industria y la academia para promover el intercambio de conocimientos y la innovación en el sector vial. El evento contó con la presencia del ministro de Transporte y Obras Públicas José Luis Falero, el subsecretario de Medio Ambiente Gerardo Amarilla, las máximas autoridades de la UM, directivos de BITAFAL, expertos como el ingeniero Lucio Cáceres, y estudiantes y egresados de la FIUM. Desde su creación, la Cátedra impulsó diversas actividades, como capacitaciones, talleres prácticos y charlas técnicas, con el fin de impulsar el desarrollo de tecnologías sostenibles en infraestructura vial y fortalecer el vínculo entre los estudiantes, futuros ingenieros, y el mundo profesional.

Se creó la rama estudiantil de IEEE en FIUM

Este año se abrió la rama estudiantil de IEEE en FIUM con el objetivo de fomentar el desarrollo profesional, técnico y social de los estudiantes interesados en la ingeniería y disciplinas afines. En pocos meses, la iniciativa organizó charlas con expertos de IEEE y facilitó la participación de alumnos



en diversas actividades de la organización. Como parte de su estructura, Uriel Crampton y Agustín Álvarez, estudiantes de Ingeniería en Informática, fueron designados presidente y vicepresidente, respectivamente. Asimismo, el decano de FIUM, Rafael Sotelo, asumió el rol de consejero de la rama. Además, se crearon tres capítulos estudiantiles, cada uno enfocado en un área específica. El crecimiento de la rama fue reconocido en la Reunión Nacional de Ramas Estudiantiles y *Young Professionals* en Buenos Aires, donde recibió el premio a la de mayor crecimiento. A su vez, la sección uruguaya de IEEE le otorgó un reconocimiento especial por su compromiso y crecimiento ejemplar, destacando su contribución al aprendizaje de sus miembros y al desarrollo de la comunidad IEEE. Como hito destacado, la rama logró que Uruguay sea sede de la Reunión Regional de Ramas Estudiantiles (SBRM) en 2025, que se llevará a cabo en Punta del Este con el auspicio de la UM. Este evento reunirá a estudiantes de América Latina y el Caribe para capacitaciones, *networking* y el desarrollo de habilidades técnicas y blandas.

Estudiantes ganaron el primer y segundo puesto en una Hackathon Internacional de New York University Abu Dhabi

Del 25 al 28 de abril los alumnos Federico Fuido, Agustín Panizza y Mateo Stipanovic participaron en la Hackathon Internacional de la *New York University Abu Dhabi (NYUAD)*, donde

obtuvieron el primer y segundo lugar en un evento que reunió a talentos de todo el mundo. En equipos interdisciplinarios de 5 a 7 estudiantes y 2 mentores, los participantes debían identificar un problema global, relevante para los países árabes y alineado con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), para desarrollar soluciones innovadoras con Inteligencia Artificial y Computación Cuántica. Esta fue la primera vez que Uruguay participó en la competencia, destacándose entre los seis latinoamericanos presentes y consolidando su posición en los primeros puestos en un escenario internacional.

Estudiantes triunfaron en la Hackathon de Robótica e IA de Microsoft e Ingenio y obtuvieron el primer lugar en la categoría *University* en Santander X Awards

Con su proyecto Hisomatic, los alumnos Uriel Crampton, Patrick Hobbins, Nicolás Seré, Ramiro Martínez y Agustín Álvarez se consagraron como ganadores en dos prestigiosas competiciones. En la Hackathon de Robótica e IA de Microsoft e Ingenio, desarrollaron en solo 48 horas un robot autónomo para realizar muestreos en superficies hospitalarias, una solución innovadora a un problema crítico planteado por Kinzbio. Tras la Hackathon, los estudiantes se reunieron con Gregorio Iraola, fundador de Kinzbio, y visitaron el Hospital Español junto a Nicolás Nin, coordinador de CTI de la institución y director del





Centro de Biomédicas de la UM. Estos encuentros les permitieron perfeccionar su idea y adaptarla a la realidad hospitalaria, aumentando su impacto y consolidando su potencial como una solución viable para el sector de la salud. Posteriormente, en los Santander X Awards, presentaron ante un jurado cómo este desafío inicial evolucionó hasta convertirse en un proyecto con impacto social y demostraron estar a la altura para llevarlo adelante.

CINOI lanzó la red *HiNetHub* para el desarrollo del hidrógeno verde

El Centro de Innovación en Organización Industrial (CINOI) de FIUM presentó la red *HiNetHub*, una iniciativa que busca impulsar la investigación y el desarrollo del hidrógeno verde entre Uruguay y Alemania. El evento contó con la participación de Daniel Jurburg, María Camacho y Marcelo Berglavaz por parte de FIUM, así como de Sacha Morlock y Clemens Kubeil del instituto alemán Fraunhofer IFAM. Como parte de esta alianza, se llevaron a cabo cinco *webinars* sobre hidrógeno verde, en los que expertos nacionales e internacionales compartieron sus conocimientos y perspectivas sobre esta tecnología clave para la transición energética.

Estudiantes y docentes de FIUM participaron en la 50ª Conferencia Latinoamericana de Informática (CLEI)

Un grupo de 38 alumnos y 7 profes-

sores de la FIUM viajaron a Bahía Blanca, Argentina, para representar a la universidad en la 50ª Conferencia Latinoamericana de Informática (CLEI), del 12 al 16 de agosto. Durante el evento, se presentaron cinco artículos elaborados por docentes y estudiantes. Además, participaron en una amplia variedad de cursos y conferencias, lo que les permitió profundizar en las últimas tendencias y avances en informática.

Se lanzó el ciclo de *MeetUps* FIUM con destacados referentes nacionales e internacionales

Los *MeetUp* FIUM nacieron con el propósito de fomentar el pensamiento crítico, inspirar a los estudiantes universitarios y crear un espacio de intercambio entre la comunidad académica y el mundo profesional en un ambiente dinámico y cercano. A lo largo de este año, se llevaron a cabo nueve encuentros que reunieron a preuniversitarios, estudiantes, *alumni* FIUM y público externo a la UM. Cada charla abordó temáticas variadas para ofrecer una experiencia enriquecedora y diversa. Entre los ponentes participaron *alumni* FIUM, estudiantes actuales, empresarios locales e internacionales, y profesionales de renombre a nivel global, consolidando este ciclo como un espacio de referencia para el aprendizaje y la conexión profesional.





CPI y CPmL organizaron un curso avanzado en hidrógeno verde en colaboración con la Universidad de Santiago de Chile (USACH)

El Centro de Producción más Limpia (CPmL) y el Centro de Posgrados de Ingeniería (CPI) de FIUM dieron inicio al curso avanzado en hidrógeno verde, desarrollado en conjunto con la Universidad de Santiago de Chile (USACH). El programa fue coordinado por Marcelo Berglavaz Elgart y cuenta con el apoyo de docentes de la USACH, ofreciendo a los participantes una formación especializada en esta tecnología clave para la transición energética.

PREMIACIONES Y DISTINCIONES A DOCENTES, ALUMNOS Y GRADUADOS

Los estudiantes Uriel Crampton, Patrick Hobbins, Nicolás Seré, Ramiro Martínez y Agustín Álvarez se consagraron como ganadores globales en la hackathon de Robótica e IA de Microsoft e Ingenio. En solo 48 horas, crearon un robot autónomo para realizar muestreos en superficies hospitalarias, ofreciendo una solución innovadora a un problema crítico presentado por Kinzbio. También los alumnos Juan Diego Perrachón y Nicolás Sapriza, ganaron en su categoría con el desafío de Seriema Robotics, y

Rodrigo Sotelo, Bruno Ramos y Martín Sena participaron en la competencia.

- Federico Fuido, Agustín Panizza y Mateo Stipanovic lograron el primer y segundo lugar en la prestigiosa Hackathon Internacional de la *New York University Abu Dhabi (NYUAD)*, que se llevó a cabo del 25 al 28 de abril en Abu Dhabi.
- Los alumnos de primer año Gastón Correa y Francisco González participaron en las Olimpiadas Internacionales de Matemática (IMO) del 11 al 22 de julio. Gastón recibió una mención honorífica por su destacada actuación individual. Junto a ellos estuvo Guillermo Stock, *alumni* FIUM y miembro del comité olímpico de la Com-Partida desde 2015, quien también fue excampeón nacional de la Olimpiada de Matemática (2014) y participó en la IMO en tres oportunidades. El equipo uruguayo alcanzó un gran logro, obteniendo un total de 48 puntos, convirtiéndose en la delegación con mayor puntaje en la historia de Uruguay en la IMO.

Los estudiantes Uriel Crampton, Patrick Hobbins, Nicolás Seré, Ramiro Martínez y Agustín Álvarez obtuvieron el primer lugar en la categoría *university* en Santander X Awards con su proyecto Hisomatic, una solución innovadora para analizar superficies hospitalarias, realizar muestreos con hisopos y prevenir brotes por bacterias infecciosas.





- El alumno de Ingeniería Telemática Ignacio Soler ganó con su emprendimiento *SmartRecycle* la Validación de Idea de Negocio (VIN) otorgada por la Agencia Nacional de Desarrollo y la ANII. Participó en el programa de incubación Incubaelectro, respaldado por Ingenio, el Ministerio de Industria, Energía y Minería, y ANTEL. También llevó su proyecto *SmartRecycle* a los Santander X Awards, MWC Barcelona, y fue finalista en la convocatoria de IA&IoT de IEEE en Costa Rica.

- Alejo Paullier, *alumni* FIUM y profesor UM, ganó una medalla de oro en la competencia Kaggle, una plataforma global líder en ciencia de datos, inteligencia artificial y machine learning. La competencia consistía en desarrollar un modelo de *machine learning* para predecir qué tan probable una lesión cutánea (foto de un lunar) era benigna o maligna, basándose en la imagen de la lesión y metadatos del paciente.

Rama estudiantil IEEE en FIUM

IEEE es una organización profesional internacional dedicada al avance de la tecnología en beneficio de la humanidad. Fundada en 1963, IEEE es la mayor organización técnica y profesional del mundo, con más de 400.000 miembros en más de 160 países. Este año se abrió la rama estudiantil de IEEE en la FIUM con el propósito de promover el desarrollo profesional, técnico y social de los estudiantes interesados en la ingeniería y disciplinas afines. Estas ramas actúan como un puente entre los estudiantes e IEEE

global, permitiéndoles participar activamente en actividades técnicas y de liderazgo mientras construyen redes profesionales.

En pocos meses, esta iniciativa ha organizado charlas con destacados profesionales de IEEE y ha facilitado la participación de varios alumnos en actividades de la organización, enriqueciendo la experiencia académica de los asistentes. Además, se han creado tres capítulos estudiantiles, cada uno enfocado en áreas técnicas específicas:

- Capítulo *Robotics and Automation Society (RAS)*: promueve la investigación, el desarrollo y la aplicación de la robótica y la automatización.

- Capítulo *IEEE Computer Society (CS)*: busca avanzar la teoría, el diseño, el desarrollo y la aplicación de tecnologías relacionadas con la computación y la informática. Es una de las sociedades técnicas más grandes y activas dentro de IEEE.

- Capítulo *IEEE Communications Society (ComSoc)*: fomenta el avance de la tecnología y la innovación en el campo de las comunicaciones.

Este año, los estudiantes Agustín Álvarez, Uriel Crampton, Gaspar Birrenbaum y Juan Diego Perrachón representaron a la rama de FIUM en la Reunión Nacional de Ramas Estudiantiles y *Young Professionals* en San Nicolás de los Arroyos, Buenos Aires, donde recibieron el premio a la rama



con mayor crecimiento. Además, la sección uruguaya de IEEE otorgó un reconocimiento especial a la rama por su compromiso y crecimiento ejemplar, destacando su contribución al aprendizaje de sus miembros y al desarrollo de la comunidad IEEE.

Asimismo, lograron que Uruguay sea sede, por primera vez, de la Reunión Regional de Ramas Estudiantiles (SBRM por sus siglas en inglés) de IEEE en 2025, que se llevará a cabo en Punta del Este con el auspicio de la Universidad de Montevideo. Este es un evento de la Región 9 que ofrece una plataforma dinámica para capacitación, *networking* y el desarrollo de habilidades tanto blandas como técnicas para todos los participantes. Este encuentro actúa como un nexo fundamental, uniendo a estudiantes de diversas procedencias en América Latina y el Caribe.

DESARROLLO ACADÉMICO

- CPI | SAP DAY: “Capacitación y Estrategias en Acción Potenciados por IA”. Evento organizado en alianza con Axigma. Hicieron una mesa de debate con Eduardo Carozo, Cristina Mayr Trentini, Pablo Fleurquin y Rafael Sotelo. Expusieron: Mario Agüero, fundador y presidente de Axigma, Gabriel Budiño de Invenzis y Sebastián Tinnirello de DL Consultores. 21 de noviembre.

- FIUM | Charla: “*Bridging the academia-industry divide through IEEE standards*”. Expuso Vikass Monebhurrin, doctor en electrónica y Profesor en CentraleSupélec. 20 de noviembre.

- MeetUp FIUM | Charla: “La revolución de la movilidad y un nuevo paradigma”. Expuso Alejandro Curcio, presidente de AYAX S.A., fundador de Curcio Capital, Empresario del año e 2022 y piloto de *Drift* para TOYOTA GAZOO Racing. Lo acompañó Fernando Montero “Monti”, médico acupuntor y piloto de *Drift* para TOYOTA GAZOO Racing. Durante el evento, había dos autos de *drift* de TOYOTA GAZOO Racing Uruguay y un vehículo TOYOTA Mirai impulsado a hidrógeno. 14 de noviembre.

- MeetUp FIUM | Charla: “Inteligencia Artificial 2.0: Abordaje Ético y Pragmático del Cambio de Paradigmas Tecnológicos”. Expuso Gustavo Juárez, miembro Senior y HKN de IEEE, director del Laboratorio de Inteligencia Artificial de la Facultad de Ciencias Exactas y Tecnología, de la Universidad Nacional de Tucumán, Argentina, y desempeña funciones docentes y científicas en el área de *Computer Science*. En la charla abordó temas como inteligencia artificial, procesamiento de imágenes y vehículos no tripulados (UAV-UGV), además de destacar las implicancias éticas y sociales de las tecnologías emergentes. 11 de noviembre.

- FIUM | Clase Evaluación de Pavimentos. Expusieron la Ing. Magdalena



Pastorini del Ministerio de Transporte y Obras Públicas (MTO) y el Ing. Nicolás Vaz de la empresa Traxpalco, también con experiencia previa en el MTO. 11 de noviembre.

- MeetUp FIUM | Charla: “Potenciá tu futuro con IEEE”, con la participación de: Yesica Giraldo, presidente del Comité de Actividades Estudiantiles de la Región 9 del IEEE (Colombia); Danny Xie, Representante Estudiantil Regional de la Región 9 del IEEE (Costa Rica); Ariana García, presidente del Comité de Comunicaciones de la Región 9 del IEEE (Argentina); y José David Cely, Profesor en la Universidad Distrital Francisco José de Caldas y Miembro Senior del IEEE (Colombia). 11 de noviembre.

- CPmL | Taller: Análisis de Ciclo de Vida de productos. En el marco del proyecto “Base de datos y metodología para Análisis de Ciclo de Vida en la industria de la construcción” financiado por el Fondo Sectorial de Energía de ANII y ejecutado por Latitud - Fundación LATU junto con el Centro de Producción más Limpia de FIUM. Fue en el Parque de Innovación de LATU. Expusieron Tiina Vainio-Kaila y Petr Hradil, expertos del VTT de Finlandia, el instituto tecnológico más grande de los países nórdicos. 11 de noviembre.

- CINOI | Jornadas académicas de Hidrógeno Verde en Paysandú. Organizadas por UTEC y UDELAR. Asistieron Daniel Jurburg y Marcelo Berglavaz, presentando el poster de *HiNetHub*. 11 y 12 de noviembre.

- CAS Bitafal UM | Encuentro Internacional: “Mezclas Tibias: Aprendizajes para una transición exitosa”. Expusieron: Ángel Sampedro, director del Área de Ingeniería y Arquitectura en UAX, quien presentó sobre las mezclas asfálticas semicalientes en España; Juliano Gewehr, de Ingevity, abordó avances técnicos y ambientales; y Mario Jair, experto global, analizó la situación y tendencias de mezclas tibias. Además, Ignacio Kröger y Santiago Kröger de Bitafal presentaron la nueva línea de asfaltos MAX. 7 de noviembre.

- CPI | Inicio del Curso en Introducción a la Inteligencia artificial. Liderado por Eduardo Carozo y Pablo Flerquin. 7 de noviembre.

- CINOI | *Webinar* de la red *HiNetHub*. Trató sobre: “Información del Proyecto Hykero – Inspirando soluciones PTX para un futuro neutro en carbono” y “Impulsando Energía Limpia: Innovación en proyectos de hidrógeno y captura de CO2 en EEUU”. Expusieron Ralf Boback de EDL, Martín Zeballos de CSI y Sebastián Sayas de CSI. 5 de noviembre.

- CPI | Inicio del Curso Incompany IA. Liderado por ATOS y coordinado por Pablo Flerquin. 5 de noviembre.



- MeetUp FIUM | Charla: “Amenazas, vulnerabilidades y pensamiento crítico: Los desafíos de las múltiples emergencias complejas”. Expuso PhD. Luis Kun, *Life Fellow* IEEE, Profesor Emérito Distinguido en Asuntos de Seguridad Nacional y presidente de la Sociedad sobre Implicaciones Sociales de la Tecnología (SSIT) de IEEE. En la charla, abordó los retos globales de desastres naturales, guerras, pandemias y cambios climáticos, y cómo las tecnologías emergentes pueden prevenir crisis y mejorar la gestión de emergencias. 4 de noviembre.
- FIUM | Visita: Caldera de CICSSA. Los alumnos de Curso Maquinas II, a cargo del docente Marcelo Berglavaz. 31 de octubre.
- FIUM | Visita: obra de CIEMSA, Ávalon. Los alumnos de 2do año de Ingeniería Civil del curso Práctico de Obra, a cargo del docente Nelson Demarco, visitaron la obra de Ávalon en Montevideo. 30 de octubre.
- FIUM | Visita: Qubika con alumnos del curso Explorando el mundo empresarial a cargo de Adrián Santilli, Gabriela Moor y Rodrigo Sanchez. 25 de octubre.
- FIUM | Visita: obra de CIEMSA, Magna Motors. Los alumnos de 2do año de Ingeniería Civil del curso Práctico de Obra, a cargo del docente Nelson Demarco, visitaron la obra de Magna Motors. 23 de octubre.

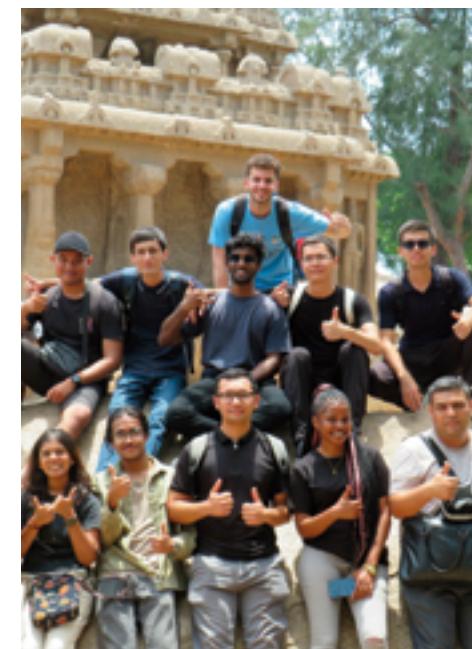
- CPI y CPmL | Cierre del Curso Avanzado en Hidrógeno Verde, realizado en conjunto con la Universidad de Santiago de Chile (USACH). Coordinado por Marcelo Berglavaz Elgart y con el apoyo de docentes de la USACH. 22 de octubre.
- FIUM | Visita alumnos a obra de Saceem. Los estudiantes del curso Práctico de Obra, a cargo del docente Nelson Demarco, realizaron una visita al nuevo emprendimiento Bellevue, que está siendo ejecutado por Saceem. 16 de octubre.
- CINOI | Webinar de la red *HiNetHub*. Trató sobre: “Actividades de la Cámara de Comercio Alemana-Uruguay en el sector del hidrógeno” y “Hidrógeno verde en LATAM implementación desde Uruguay”. Expusieron Nora Hildebrand de Ahk Uruguay y Martín Piedracueva de Seg Ingeniería. 15 de octubre.
- FIUM | Visita: Zonamérica con alumnos del curso Explorando el mundo empresarial a cargo de Adrián Santilli, Gabriela Moor y Rodrigo Sanchez. 11 de octubre.
- CAS Bitafal UM | Taller: “Taller de Evaluación de Pavimentos CSI”. Organizado por la Cátedra de Asfaltos Sostenibles Bitafal UM y CSI Ingenieros. Expusieron: Ing. Ramiro Alonso e Ing. Emiliano Gómez, ingenieros civiles en el perfil transporte y vías de comunicación (UdelaR); Felipe Pino, estudiante avanzado de Licenciatura en Probabilidad y Estadística (UdelaR); y

Mauro Arzuaga, estudiante avanzado de Ingeniería en Agrimensura (UdelaR). 11 de octubre.

- CINOI | Taller: Electromovilidad en Maquinaria Pesada. Se llevó a cabo con el objetivo de recabar información y opiniones acerca de las barreras, desafíos y oportunidades que actores importantes del sector de construcción y forestal consideran que existen actualmente en Uruguay para la introducción de maquinaria (vehículos) eléctricos en sus respectivos sectores. El taller se enmarcó dentro del proyecto financiado por el Fondo Sectorial de Energía FSE de ANII. Al taller participaron tanto usuarios como proveedores del sector construcción y forestal. 11 de octubre.

- CPI | Primer encuentro de Concientización para la Protección Contra Incendios. Expusieron miembros de la Asociación Uruguaya de Protección Contra Incendios (AUPCI). Docente Sofía Umpiérrez. 8 de octubre.

- FIUM | Visita de Hironori Washizaki, presidente de IEEE *Computer Society*, y Eric Berkowitz, *Senior Membership Marketing Leader*. Recorrieron la facultad, conversaron con los estudiantes y conocieron de cerca el funcionamiento de la universidad. La visita coincidió con la realización del 1er *Junior Camp* en Uruguay, organizado por IEEE *Computer Society*, un evento que reunió a 70 niños de diversas escuelas del país para participar en actividades con drones, placas programables y proyectos de electrónica.





Varios alumnos de FIUM, miembros de la rama estudiantil de IEEE, colaboraron en los talleres y desafíos. 7 de octubre.

- CPI y CPmL | Clase Magistral: “Estudio de producción de BioHidrógeno a partir de residuos forestales y cáscara de arroz en Uruguay”. Expusieron Lucía Garín, Ingeniera Civil y Magíster en Ingeniería de la Energía y MBA; y Luisa Rivas, Ingeniera Ambiental y especialista en Ingeniería de la energía. Coordinado por Marcelo Berglavaz Elgart, apoyado por la Asociación Uruguaya de Energías Renovables (AUDER). 7 de octubre.

- MeetUp FIUM | Charla: “La historia de *Wavegarden*: cómo un hobby se transforma en una empresa exitosa”. Expuso Fernando Odriozola, Co-fundador y *Chief Commercial Officer* de *Wavegarden*, e ingeniero industrial de la Universidad de Navarra. En la charla compartió la evolución de la empresa y la ingeniería detrás de su éxito, mostrando aplicaciones prácticas de los conocimientos adquiridos en clase. Al finalizar, se realizó un *networking* con estudiantes, preuniversitarios y empresarios, donde tuvieron la oportunidad de interactuar y discutir futuros proyectos de *Wavegarden*. 2 de octubre.

- FIUM | Encuentro IEEE: Celebración del día IEEE. Miembros de la rama estudiantil creada este año se reunieron para conmemorar la organización profesional más grande del mundo dedicada a promover el avance de la tecnología y la ingeniería. 1 de octubre.

- CINOI | Webinar de la red *HiNetHub*. Trató sobre: “Enfoques metodológicos para la investigación en hidrógeno verde” y “El rol de LATU / Litud para apoyar la industria del hidrógeno verde en Uruguay”. Expusieron Audrey Dobbins, Ulrich Fahl, Jonathan Siegle y Ludger El Trop de la *University of Stuttgart*, y Joaquín Guillamon de Litud. 1 de octubre.

- FIUM | Feria del Empleo FIUM. La facultad recibió a numerosas empresas que participaron de actividades dinámicas para compartir sus ofertas laborales. Las empresas que participaron son: Sabre Uruguay, Qubika, Santander Uruguay, Zonamerica, Marfrig Uruguay, Tata Consultancy Services, Experis Uruguay, Berkes, Stiler, UKG, Randstad, Ingener, Atos, Blend, Bitafal, CIEMSA y CSI. 24 de setiembre.

- FIUM | Mes Internacional: Curso sobre Introducción al Metaverso y experiencias de realidad extendida. Dictado por el Dr. Filippo Gabriele Prattico, Investigador del Politecnico di Torino. 23 al 27 de setiembre.

- FIUM | Encuentro LINF para alumnos de la Licenciatura en Informática. Una jornada de integración con juegos, sorteos y pizzas, llena de diversión y buena energía. 20 de setiembre.

- FIUM | Mes Internacional: Curso sobre Visualización de datos, Reportes HTML y web interactivas en R. Dictado por el Dr. Ignacio Cassol,



Investigador en Bioinformática de la Universidad Austral, Argentina. 16 al 20 de setiembre.

- CINOI | Visita del CINOI a Mekatronik (Volvo). La visita técnica se enmarca dentro del proyecto financiado por la Fondo Sectorial de Energía FSE de la ANII. El objetivo fue conocer de primera mano la primera mini retroexcavadora ECR25 eléctrica del país. 19 de setiembre.

- CINOI | Webinar de la red *HiNetHub*. Trató sobre: “Materiales avanzados para la electrólisis alcalina del agua y sistemas de almacenamiento de hidrógeno” y “Importancia del BIM y el diseño integrado para la ejecución de proyectos de hidrógeno”. Expusieron André Stratmann y Sacha Morlock de Fraunhofer IFAM, y Alberto Pons de Proyectos Ingeniería. 17 de setiembre.
- FIUM | Visita: Light It con alumnos del curso Explorando el mundo empresarial a cargo de Adrián Santilli, Gabriela Moor y Rodrigo Sanchez. 13 de setiembre.

- FIUM | Charla: “Computación Cuántica, Telecomunicaciones y Ciberseguridad”. Expuso Salvador Venegas, *Fellow of the Mexican Academy of Sciences*. Salvador ofreció una visión detallada sobre el ecosistema de la computación cuántica, desde los productos disponibles en el mercado hasta las amplias posibilidades que esta tecnología ofrece, además de un análisis sobre las plataformas que hacen posible su desarrollo. 10 de setiembre.

- CAS Bitafal UM | Conferencia: “Capacitación CAS de Emulsiones Asfálticas – Emulsiones para la construcción vial sostenible”. Expusieron Ignacio Kröger, Gerente de Transformación y Estrategia, y Santiago Kröger, director técnico de Bitafal. 10 de setiembre.

- FIUM | Mes Internacional: Curso sobre Algoritmos Cuánticos y Ciberseguridad Cuántica. Dictado por el Dr. Salvador E. Venegas-Andraca, *Fellow of the Mexican Academy of Sciences*. 9 al 13 de setiembre.

- FIUM | Clase práctica: Visita de Dirección Nacional de Bomberos para dar una charla y hacer una práctica de extinción. 9 de setiembre.

- FIUM | Visita: CIR con alumnos del curso Explorando el mundo empresarial a cargo de Adrián Santilli, Gabriela Moor y Rodrigo Sanchez. 6 de setiembre.

- FIUM | Visita de Diego Aguirre, director técnico de Peñarol, a la clase de Taller de Liderazgo. En su intervención, habló sobre el liderazgo, cómo ir más allá, esforzarse y soñar en grande. Docente a cargo: Wilfredo Camacho. 5 de setiembre.

- CINOI | Conferencia: “IA en *Supply Chain*: Revolución o evolución – Fortaleciendo la toma de decisiones con IA en redes de valor”. Expusieron Christopher Mejía (*Massachusetts Institute of Technology*), Josefina Casanova (IBM), Ignacio Boschi (ANII). La charla fue organizada en colaboración



con THE BOX Centro de Demostración Logística y fue un evento para conmemorar los 10 años del CINOI. 4 de setiembre.

- FIUM | Visita: Departamento de materiales y productos forestales LATU. Los alumnos de Curso Maquinas II, a cargo del docente Marcelo Berglavaz. 3 de setiembre.

- CINOI | Webinar de la red HiNetHub. Trató sobre: “Por qué el hidrógeno verde y por qué Uruguay” y “HyUruguay – Desarrollo de una Hoja de Ruta I+D en Hidrógeno Verde para Uruguay”. Expusieron Lucía Garín de Ventus, Dayana Grandford-Ruis de Fraunhofer IEE y Guillermo Valdomir de Udelar. 3 de setiembre.

- CINOI | Charla sobre GCLOG - *Graduate Certificate in Logistics & Supply Chain Management*. Expuso Christopher Mejía, director de *MIT Global Scale Network* para Latinoamérica. La charla fue organizada con el objetivo de dar a conocer el programa del MIT GCLOG. Contó con la presencia de estudiantes de ingeniería interesados en cursar el programa. 3 de setiembre.

- FIUM | Mes Internacional: Curso sobre Gestión de la Cadena de Suministro para el bien en economías de mercados emergentes. Dictado por el Dr. Christopher Mejía, director de *MIT Global SCALE Network* para Latinoamérica. 2 al 6 de setiembre.

- FIUM | Visita: Bitafal con alumnos del curso Explorando el mundo em-

presarial a cargo de Adrián Santilli, Gabriela Moor y Rodrigo Sanchez. 30 de agosto.

- FIUM | Visita: planta de hormigón de Teyma. Un grupo de alumnos del curso Gestión Ecoeficiente y Producción más Limpia visitaron el sitio junto con las docentes Beatriz Olivet y Silvia Lamela para identificar oportunidades de mejora. 28 de agosto.

- FIUM | Visita: Alientos Centenario. Un grupo de alumnos del curso Gestión Ecoeficiente y Producción más Limpia visitaron la planta de producción junto con la docente Silvia Lamela para identificar oportunidades de mejora. 27 de agosto.

- FIUM | Mes Internacional: Curso sobre los Desafíos Éticos de la Inteligencia Artificial. Dictado por el Dr. Gonzalo Génova, Profesor Titular de la Universidad Carlos III de Madrid. 26 al 30 de agosto.

- FIUM | Visita: Datacenter Antel con alumnos del curso Explorando el mundo empresarial a cargo de Adrián Santilli, Gabriela Moor y Rodrigo Sanchez. 23 de agosto.

- MeetUp FIUM | Charla: “El camino del investigador”. Expusieron Guillermo Fiorina y Martín Wildbaum, alumnos de Ingeniería Telemática. Compartieron su experiencia en un proyecto con la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT) para mejorar la calidad de experiencia en servicios de videoconferencia. Expu-



sieron de manera presencial para estudiantes de FIUM y de manera virtual para la Universidad de Panamá. 23 de agosto.

- FIUM | Visita: obra de CIEMSA, Facultad de Artes Udelar. Los alumnos de segundo año de Ingeniería Civil del curso Práctico de Obra, a cargo del docente Nelson Demarco, visitaron la obra de la Facultad de Artes de la Udelar en Montevideo. 21 de agosto.

- FIUM | Visita: Planificadora BIMBO del Uruguay. Un grupo de alumnos del curso Gestión Ecoeficiente y Producción más Limpia visitaron el área de producción de pan rallado junto con la docente Beatriz Olivet para identificar oportunidades de mejora en el sector. 21 de agosto.

- FIUM | Mes Internacional: Curso sobre Fundamentos de la Gestión de Operaciones. Dictado por Maximiliano Stock, *Alumni* de FIUM y miembro de *University of Chicago Booth School of Business*. 19 al 23 de agosto.

- CPI y UMPE | Inicio del Programa Ejecutivo en Ciberseguridad. El cuerpo docente incluyó a expertos de renombre internacional como Facundo Jamardo y Nicolás Ramos de EY, Lorenzo Preve y Eduardo Carozo Blumsztein, quienes compartieron su vasta experiencia en el ámbito de la ciberseguridad. Además de las clases virtuales, el programa destacó por una clase presencial en la Facultad de Ingeniería de la UM, que fortaleció la conexión entre alumnos y docentes. 23 de agosto.

- FIUM | Firma del acuerdo con la Agencia Nacional de Viviendas (ANV) para promover la cooperación y el intercambio en los campos académicos, científicos y culturales. 20 de agosto.

- FIUM | Visita: Sebamar con alumnos del curso Explorando el mundo empresarial a cargo de Adrián Santilli, Gabriela Moor y Rodrigo Sanchez. 16 de agosto.

- CINOI | Lanzamiento de la red *Hi-NetHub*, un proyecto diseñado para impulsar la investigación y el desarrollo del hidrógeno verde entre Uruguay y Alemania. En este primer Webinar expusieron Daniel Jurburg, María Camacho y Marcelo Berglavaz de FIUM, y Sacha Morlock y Clemens Kubeil de Frankhofer Ifam. El proyecto comenzó en marzo. 13 de agosto.

- FIUM | Firma del convenio con la Cámara de Industrias del Uruguay (CIU) con el objetivo de facilitar la educación terciaria universitaria a nivel de los funcionarios y asesores de la CIU y sus socios. 10 de agosto.

- FIUM | Viaje al CLEI: un grupo de 38 alumnos y 7 profesores de la FIUM viajaron a Bahía Blanca, Argentina, para la 50ª Conferencia Latinoamericana de Informática (CLEI). 12 al 16 de agosto.

- FIUM | Apoyo al congreso Internacional sobre Gobierno, Riesgos, Auditoría y Seguridad, brindando 20 lugares virtuales para estudiantes. 5 a 9 de agosto.





- CINOI | Inicio del proyecto “Análisis de la aplicabilidad de movilidad eléctrica en maquinaria pesada en Uruguay”. Es un proyecto dentro del Fondo Sectorial de Energía (FSE) y financiado por la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII). 1de agosto.

- CPI y CCB| Inicio del Programa en Salud Digital: *Health Tech*, innovación en la Salud Digital. Liderado por Sofía Landi. Organizado por CPI y CCB. 16 de julio.

- CPI | Inicio del Curso en Inteligencia Artificial. Liderado por Eduardo Carozo y Pablo Fleurquin. 15 de julio.

- CPI y CCB | Nueva alianza estratégica entre la Universidad de Montevideo y la Universidad Hospital Italiano de Buenos Aires para la capacitación en Salud Digital. Esta alianza estratégica tiene como principal objetivo ofrecer una formación de vanguardia y promover la innovación en salud digital, contribuyendo al desarrollo de profesionales capaces de liderar la transformación tecnológica en el sector sanitario. 9 de julio.

- FIUM | Participación en el Comité Especializado en Gestión de los Objetivos de Desarrollo Sostenible. Integración para la elaboración de normas técnicas que apoyen la consecución de los ODS de la ONU. Enfoque en colaboración entre sectores para lograr los objetivos de la Agenda 2030. La UM participó con la Ing. Silvia Lamela como delegada y la Ing. Eliza-

beth Scherschener como delegada alterna. 9 de julio.

- FIUM | Encuentro *Alumni* FIUM. Graduados, profesores y personal compartieron un momento especial para recordar los años vividos y reflexionar sobre el Futuro de la Ingeniería con un panel integrado por: Amílcar Perea (secretario general de Cuti - Cámara Uruguaya de Tecnologías de la Información), Mercedes Aramendia (presidenta de CONICYT URUGUAY y Unidad Reguladora de Servicios de Comunicaciones -URSEC-), Flavio Caiafa (presidente de ANII), Alejandro Ruibal (presidente de la Cámara de la Construcción del Uruguay) y Rafael Sotelo (decano FIUM). 25 de junio.

- FIUM | Visita: Tryolabs, con alumnos del curso Explorando el mundo empresarial a cargo de Adrián Santilli, Gabriela Moor y Rodrigo Sanchez. 14 de junio.

- FIUM | Visita: Movistar, con alumnos del curso Sistemas de transmisión (9º semestre de la carrera de Ingeniería Telemática) a cargo de Juan Piaggio. 10 de junio.

- CPI y CPmL | Clase Magistral “Lean Construcción: gestión de obras y prácticas sostenibles”. Expuso Karina Barth. 10 de junio.

- CPI y CPmL | Inicio del Curso Avanzado en Hidrógeno Verde, realizado en conjunto con la Universidad de Santiago de Chile (USACH). Coordinado por Marcelo Berglavaz Elgart y con el





apoyo de docentes de la USACH. 4 de junio.

- FIUM | Visita: GERDAU Laisa. Alumnos de Curso Tecnologías de fabricación, a cargo del docente Fabrizio Bagnasco. Mayo.

- FIUM | Visita: Armada Nacional. Se llevó a cabo una reunión con representantes de la Armada Nacional, donde se discutieron aspectos relacionados con las Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información. En la reunión participaron el contralmirante José Manuel Ruiz Tocci, director general de Material Naval; el capitán de navío Javier M. Calvo, jefe de Quinta División del Estado Mayor General de la Armada; el capitán de cavío Alejandro Saizar Saconi, jefe de Servicio de Electrónica de la Armada; y el capitán de navío Adolfo Marqués, jefe de Servicio de Construcción y Reparaciones de Armamento de la Armada, junto con el decano Rafael Sotelo, la coordinadora de Ingeniería Telemática Analía Conde, la coordinadora de Ingeniería Informática Cristina Mayr, el coordinador de Licenciatura en Informática Diego López, el coordinador de Ingeniería Industrial Marcelo Berglavaz, el director del CINOI Daniel Jurburg, y los profesores Juan Pablo Fosatti (Energía Renovable y Eficiencia Energética) y Juan Pablo Burgos (Control Industrial). Mayo.

- FIUM | Visita: Qubika, con alumnos del curso Explorando el mundo empresarial a cargo de Adrián Santilli, Gabriela Moor y Rodrigo Sanchez. 30 de mayo.

- FIUM | Charla: “¿Conoces el código del éxito para tu CV y entrevistas? Cómo perfeccionar tu currículum y destacar en entrevistas laborales”. Expusieron Lucía Rodríguez Mouriño, *Semi Senior Talent Acquisition Analyst* en Rootstrap, y Florencia Sequeira, *SSR Talent Acquisition* en Rootstrap. 29 de mayo.

- FIUM | Curso sobre Propiedad Intelectual. Impartido por Néstor M., Dirección Nacional de la Propiedad Industrial. 25 de mayo.

- FIUM | Visita: Zonamérica, con alumnos del curso Explorando el mundo empresarial a cargo de Adrián Santilli, Gabriela Moor y Rodrigo Sanchez. 23 de mayo.

- FIUM | Charla: “Tu perfil de LinkedIn al siguiente nivel: cómo mejorar tu perfil profesional y destacar en la herramienta”. Expusieron Micaela Raimondi, *SSR Talent Acquisition & Onboarding* en Rootstrap, y Solange Bulacio, *SSR Talent Acquisition* en Rootstrap. 22 de mayo.

- CINOI | Visita: Darnel/Seine. Los alumnos del curso *Global Supply Program*, a cargo de Daniel Jurburg y Rodrigo Sanchez, visitaron Darnel/Seine. 21 de mayo.

- CPI | Inicio del Curso de Ciberseguridad. Liderado por Eduardo Carozo, José Luis Chávez y Eduardo Lemes. 20 de mayo.



- CINOI | Visita: Centro de Operaciones Ta-Ta. Los alumnos del curso *Global Supply Program*, a cargo de Daniel Jurburg y Rodrigo Sanchez, visitaron el Centro de Operaciones de Ta-Ta. 17 de mayo.
- FIUM | Visita: Genexus, con alumnos del curso Explorando el mundo empresarial a cargo de Adrián Santilli, Gabriela Moor y Rodrigo Sanchez. 16 de mayo.
- CPI y CPmL | Inicio de Curso Producción más Limpia para una Economía Circular. Coordinado por Silvia Lamela. 14 de mayo.
- FIUM | Visita: Tilsit SA con alumnos del curso Sistemas de transmisión a cargo de Juan Piaggio. 13 de mayo.
- FIUM | Firma del acuerdo con el Ministerio de Transporte y Obras Públicas (MTO) con el objetivo de promover la cooperación y el intercambio en los campos académicos, educativo y social entre ambas instituciones. 13 de mayo.
- MeetUp FIUM | Charla: “Cada vez que usas Spotify, estás cerca de la UM”. Expusieron Mariana Ardoino y Martín Bomio, ingenieros telemáticos egresados de FIUM y actualmente empleados en Spotify. Relataron su recorrido desde sus años como estudiantes hasta llegar a la plataforma, compartiendo detalles sobre sus roles y responsabilidades. 9 de mayo.
- FIUM | Charla “Tu Maestría en USA”. Expusieron Faustina Keuliyán, *alumna*
- FIUM y exbecaria Fulbright, y Magdalena Sciarra, representante de Fulbright Uruguay. 2 de mayo.
- FIUM | Visita: Belgrano Plast. Los alumnos de Curso Tecnologías de fabricación, a cargo del docente Fabrizio Bagnasco. Abril.
- CPmL | Presentación de los resultados del proyecto Panaderías Circulares (llevado adelante por CPmL para el Centro de Industriales Panaderos en 2021) a un grupo de socios de FE-CHIPAN, la gremial de panaderías de Chile. 30 de abril.
- CPI y CINOI | Lanzamiento del Programa Ejecutivo en Gestión de la Cadena de Suministros Globales. Liderado por Fernando Iruleguy. El mismo se llevó a cabo los lunes y miércoles hasta el 11 de setiembre. 24 de abril.
- CPI y CPmL | Clase Magistral: “Desafíos Regulatorios para la segunda Transición Energética”. Expuso Dr. Ing. Mario Vignolo, director de Clerk y especialista en sistemas eléctricos de potencia, redes, mercados eléctricos, regulación y tarifas. Presencial con opción online. 18 de abril.
- FIUM | Firma del acuerdo con la Cámara de Construcción del Uruguay para promover el interés de los futuros estudiantes en la carrera de Ingeniería Civil. 18 de abril.
- CAS Bitafal UM | Evento de Lanzamiento Cátedra de Asfaltos Sostenibles Bitafal UM. Con la presencia del ministro de Transporte y Obras Públicas José Luis Falero, el subsecretario de Medio Ambiente Gerardo Amarilla, las máximas autoridades de la UM, directivos de BITAFAL, expertos

como el Ingeniero Lucio Cáceres, y estudiantes y egresados de la Facultad de Ingeniería, que muy pronto se integrarán al mundo de la construcción vial. 17 de abril.

- CPI y CCB | Mesa Redonda: “El impacto de la tecnología y la inteligencia artificial en la salud”. Expusieron Sofía Landi, Nicolás Nin y Pablo Musé de la empresa Digital Sense. Presencial en el IEEM con opción online. La Mesa Redonda proporcionó una visión multifacética de cómo la tecnología y la inteligencia artificial están impactando la salud, desde mejorar la eficiencia y la calidad de la atención médica hasta plantear desafíos éticos y sociales. 17 de abril.
- FIUM | Visita de representantes de PhData, una destacada empresa estadounidense especializada en Inteligencia Artificial que, el año pasado, adquirió Nooka Labs, una empresa uruguaya enfocada en ingeniería de datos. 12 de abril.
- FIUM | Visita: CIR, con alumnos del curso Explorando el mundo empresa-



rial a cargo de Adrián Santilli, Gabriela Moor y Rodrigo Sanchez. 9 de abril.

- CPI | Seminario Técnico Internacional ASHRAE. Dieron apertura al evento el Ing. Héctor Tosar, presidente ASHRAE Uruguay Section, y el Ing. Diego Moratorio, vicepresidente ASHRAE Uruguay Section. Expusieron: P.E. Ross Montgomery, *ASHRAE Distinguished Lecturer*, sobre “Decarbonization, Climate Change and ANSI/ASHRAE Standard 228-2023 Support”; y Ing. José María Alfonsín, presidente AHSRAE Argentina Chapter, sobre “Diseño de Edificio de alta performance y energía neta cero”. El evento reunió a más de 100 asistentes, fortaleciendo la sección y beneficiando a estudiantes. 8 de abril.
- FIUM | Visita: Montes del Plata, con alumnos del curso Explorando el mundo empresarial a cargo de Adrián Santilli, Gabriela Moor y Rodrigo Sanchez. 5 de abril.
- CPI | Clase Magistral: “La ingeniería estratégica como apoyo en la toma de decisiones”. Expuso el profesor e ingeniero químico Giovanni Maria Ferrais. Liderada por Eduardo Carozo. Presencial y online. 19 de marzo.
- CPI, CINOI y FIUM | Visita del profesor e ingeniero químico Giovanni Maria Ferraris, de la Universidad de Génova, para una reunión para posibles colaboraciones académicas. 12 de marzo.
- CPI | Inicio de segunda edición de Mujeres Hackers. Docentes de FIUM

dictaron las clases de capacitación a 50 mujeres del programa de Fundación Telefónica con fondos de INEFOP. CPI ofreció, por segundo año consecutivo, la formación en Ciberseguridad. Coordinado por Eduardo Carozo y Cristina Mayr. 11 de marzo.

- FIUM | Visita del Dr. Sebastian Feld de *Delft University of Technology* para trabajar con el equipo de Computación Cuántica de FIUM y dar un taller sobre *Quantum Computing*, “Explora QUBO: Modelando aplicaciones en la vida real”. 18 a 22 de marzo.
- FIUM y CINOI | Visita de Sascha Morlock, investigador en Tecnología Electroquímica en el Instituto Fraunhofer de Tecnología de Fabricación y Materiales Avanzados IFAM, Sucursal Lab Dresden, Alemania. Su visita fue parte del proyecto *HiNetHub*, una iniciativa colaborativa liderada por CINOI y Fraunhofer IFAM Dresden, financiado por ANII, con el objetivo de establecer redes de investigación en Hidrógeno Verde. 6 de marzo.

- FIUM | Homenaje a Alberto Ponce Delgado, primer decano de la FIUM. Con la presencia de su hija, Norma Laura Ponce Calvete, recordamos su legado y su valentía, como la prueba de carga del Puente Internacional General San Martín, donde inspiró confianza llevando a su familia al punto más crítico. Este acto simbólico unió a estudiantes en un puente entre Uruguay y Argentina, reflejando el impacto de Ponce en la ingeniería y en nuestra sociedad. 4 de marzo.





- FIUM e Initium | Visita a FIUM de Travis Junter y Kavan O'Connor, delegados del equipo del programa MIT REAP (*Regional Entrepreneurship Acceleration Program*) para compartir su experiencia y conocimientos sobre el programa. 29 de febrero.

- FIUM | Pretemporada FIUM. Una jornada de tres días para que los alumnos de primer año conocieran la facultad e interactuaran entre sí. Con la guía del docente Adrián Santilli, conocieron a profesores y personal

- FIUM, despejaron dudas sobre horarios y salones de clase, y escucharon experiencias de alumnos mayores. La jornada incluyó juegos en equipo, desafíos y una gran torta para cerrar con la experiencia. 28 de febrero, 29 de febrero y 1 de marzo.

- CPI | Lanzamiento virtual de Pódcast Energético. Organizado por Silvia Illescas y Luis Olivera. En el marco de una primera transición energética exitosa en Uruguay, y con miras a la segunda transición que con seguridad traerá aparejado nuevas fuentes de energía, modos de consumo y entendimiento de los mercados eléctricos; el Centro de Posgrados en Ingeniería (CPI) en conjunto con Ventus, empresa dedicada a la ingeniería y construcción de proyectos de energías renovables, crearon el Pódcast Energético, un contenido instructivo, para todo público, que permite ahondar en el conocimiento de esta temática. 26 de febrero.

- FIUM | Firma del proyecto REIF ONUDI UM. Programa REIF Uruguay, impulsado por Naciones Unidas y el Gobierno nacional, que financia inversiones en energía con impacto social y ambiental. La UM coordina la selección, contratación y supervisión de expertos y empresas especializadas en energía. Equipo FIUM a cargo: Silvia Lamela (coordinadora técnica del Centro de Producción más Limpia - CPmL), Marcelo Berglavaz (coordinador de Ingeniería Industrial y especialista en eficiencia energética), Eduardo Grundel (docente del CPmL y consultor en energía), y Josefina Guadalupe (alumna avanzada de Ingeniería Industrial. 15 de febrero.

ACTIVIDADES PARA PREUNIVERSARIOS

Día internacional de las Niñas en las TICS en FIUM

El 24 de abril, con el apoyo de *Women in Engineering (WIE)* Uruguay, FIUM recibió la visita de 45 alumnas de liceo para conocer la experiencia de Florencia Miguez, alumna de Ingeniería en Informática, Josefina Gallinal Rischewski, *alumna* de Ingeniería en Informática, y Analía Conde, directora de la carrera de Ingeniería Telemática, junto con profesores de la facultad. Las expositoras compartieron su trayectoria, desde sus dudas en liceo hasta la vida universitaria y las oportunidades laborales encontradas en el camino. En un ambiente distendido, las estudiantes

conocieron de primera mano las múltiples facetas y oportunidades que ofrece la ingeniería.

Challenge In-genio en acción

El CINOI (Centro de Innovación en Organización Industrial), en el marco de su décimo aniversario, organizó en conjunto con la FIUM este desafío para preuniversitarios de 1º, 2º y 3º de bachillerato el 22 de junio. Consistió en una simulación desarrollada por la Universidad de Harvard, ideada para enseñar conceptos intermedios y avanzados en el diseño de la cadena de suministro, pronóstico de la demanda, asignación de recursos y planificación de la producción. Los premios otorgados incluyeron vales de \$10.000 para todos los participantes en la segunda cuota de cualquier carrera en la universidad, descuentos del 25%, 30% y 35%, y la beca CINOI del 70% para uno de los ganadores de 3º año de bachillerato.

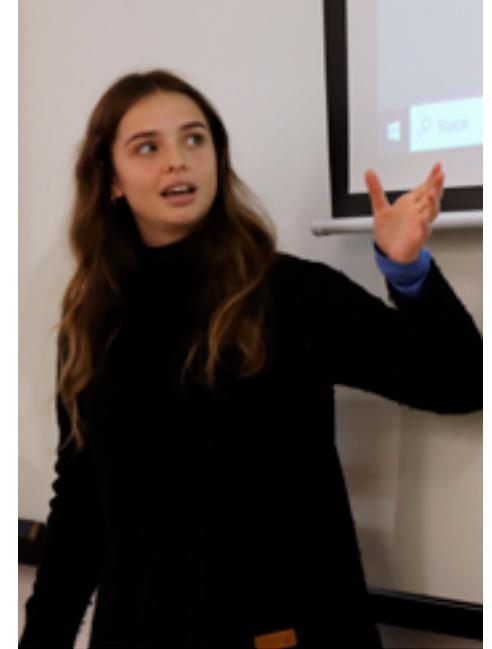
Ganadores:

1º de bachillerato:

Primer puesto: Martín Camera y Angelina Pascual (Colegio Maristas).
Segundo puesto: Ivana Fernández y Pía Gómez (Los Pilares).
Tercer puesto: Lucía Vaczy y Alejandra Bazzano (Los Pilares).

2º año de bachillerato:

Primer puesto: Anette Kunin (St. Brendan's), Florencia Broggi (La Menais) y Alina Dávila (Colegio Alemán).
Segundo puesto: Sofia Frydman, Car-





la Bertoni y Sebastián Conti de los Santos (Liceo Francés).
Tercer puesto: Juan Diego Lamas y Gabriel Machado (Liceo N°1 Fabini - Lavalleja).

3° año de bachillerato:

Primer puesto: Felipe Licandro, Nicolás Morelli y Emiliano Rodríguez (Colegio Jesús María).
Segundo puesto: Federico Soneira, Tomás Carrau y Manuel Pérez del Castillo (Colegio Stella Maris).
Tercer puesto: Agustín Abad, Nicolás Van Cleef, Tomás Stahl y Martina Varaldi (Colegio Alemán).

Desafío UM – Portones

La FIUM en conjunto con el Portones Shopping organizaron este desafío para alumnos de 1°, 2° y 3° de bachillerato el 3 de agosto y la final el 28 de agosto. Consistió en resolver desafíos diseñados para evaluar su capacidad de análisis, creatividad y sostenibilidad. Los premios otorgados incluyeron descuentos en todas las carreras de la UM, vales para gastar en el Portones Shopping, vales de Pedidos Ya, *merchandising* de la universidad y del shopping, remeras y golosinas.

Ganadores:

2° de bachillerato:

Primer puesto: Sofía Brasca, Brunella Gamboggi, Avril De Los Santos, Emma Escardo y Catalina Delfante (Colegio Jesús María).
Segundo puesto: Sophie Schneider, Cecilia Rossi, Federico Porcile y Sofía

Rossi (Colegio Alemán).
Tercer puesto: Sofía Frydman, Carla Bertoni y Sebastián Conti de los Santos (Liceo Francés).
Cuarto puesto: Felipe Garese, Juan Ignacio Correa, Juan Ignacio Pérez y Ramiro García (PRE/U).

3° de bachillerato:

Primer puesto: Lucas Bekavac, Nicolás Morelli, Fiorella Bianchi, Carolina Davison Centurión y Juan Diego Peña (Colegio Jesús María)
1° puesto: Joaquín Royes, Juan Pablo Villamil, Tobías Arambarry y Mateo Ardente (UTU Buceo)
Segundo puesto: Delfina Carle, Victoria Irazusta, Victoria Lenú, Paulina Manrique y Juan Pedro Yusef (PRE/U)
Tercer puesto: Juan Cruz Cabral, Santiago Festa, Pedro Juan Susena, Alfonso Giavi y Juan Francisco Pereira (Colegio Stella Maris)

Participación alumnos FIUM en la Experiencia UM

El 31 de julio, la FIUM recibió la visita de numerosos alumnos de bachillerato para que vivieran una experiencia universitaria. Rodrigo Sanchez, *alumni* de Ingeniería Industrial, compartió en una charla a los preuniversitarios su camino hasta convertirse en Ingeniero, motivando a los estudiantes a reflexionar sobre sus propios miedos y dudas. Los alumnos de Ingeniería en Informática Agustín Álvarez y Uriel Crampton realizaron un taller de Robótica e Inteligencia Artificial, donde los preuniversitarios entrenaron una IA para controlar dispositivos. En Ingeniería Civil,





Ezequiel González, Sebastián Vázquez y Juan Félix Gari desafiaron a los estudiantes a construir un puente con tres hojas de papel y cinta que soportara 20 canicas. La jornada permitió a los futuros universitarios descubrir el valor de la educación y el potencial para crear soluciones innovadoras.

Apoyo a la Com-Partida de Matemática del Uruguay

- La Com-Partida de Matemática del Uruguay es una competencia nacional de resolución de problemas que reúne a estudiantes de instituciones públicas y privadas de todos los departamentos del país. La FIUM ha sido sede para numerosas pruebas de esta competencia.
- Primera Prueba de la Selección para la Iberoamericana 2024. Participaron alumnos de los niveles 4 y 5 del Seleccionado Nacional 2024. 5 de abril.
- Segunda Prueba de la Selección para la Olimpiada Internacional de Matemáticas (IMO) 2024. Participaron alumnos de los niveles 4 y 5 del Seleccionado Nacional 2024. 5 de abril.
- Torneo Internacional Canguro: actividad que se lleva a cabo en más de 70 países y participan en ella más de 8 millones de estudiantes. Consiste en la resolución de 24 a 30 problemas de opción múltiple. En este torneo, participaron todos los integrantes del Seleccionado Nacional de Matemática 2024 (finalistas de la Olimpiada Nacional de Matemática 2023) en los niveles IA, IB, IC, II, III y IV. 14 de abril.

- Segunda Prueba de Selección para la Iberoamericana 2024. Participaron alumnos de los niveles 4 y 5 del Seleccionado Nacional 2024. 26 de abril.
- Tercera Prueba de Selección para la Olimpiada Internacional de Matemáticas (IMO) 2024. Participaron alumnos de los niveles 4 y 5 del Seleccionado Nacional 2024. 26 de abril.
- Primera Prueba de Selección para la Olimpiada del Conosur 2024. Participaron alumnos que integran el Seleccionado Nacional 2024. 3 de mayo. Primera Prueba de Selección para la Olimpiada Panamericana Femenina de Matemática 2024. Participaron alumnas que integran el Seleccionado Nacional 2024. 3 de mayo.
- Prueba a la XXX Olimpiada Iberoamericana Juvenil, organizada por la Federación Iberoamericana de Competiciones Matemáticas. Participaron jóvenes que integran el Seleccionado Nacional. 11 de mayo.
- Segunda Prueba de Selección para la Olimpiada del Conosur 2024. Participaron alumnos que integran el Seleccionado Nacional 2024. 24 de mayo.
- Segunda Prueba de Selección para la Olimpiada Panamericana Femenina de Matemática 2024. Participaron alumnas que integran el Seleccionado Nacional 2024. 24 de mayo.
- Tercera Prueba de Selección para la Olimpiada Iberoamericana 2024. Participaron alumnos de los niveles 4 y 5

del Seleccionado Nacional 2024. 24 de mayo.

- Cuarta Prueba de Selección para la Olimpíada Iberoamericana 2024. Participaron alumnos de los niveles 4 y 5 del Seleccionado Nacional 2024. Viernes 7 de julio.

Feria Juan XXIII

El 21 de agosto, la FIUM participó en la Feria del Instituto Juan XXIII, presentando a Spot, el perro robot cuadrúpedo desarrollado por Boston Dynamics y adquirido por CSI. Los preuniversitarios no solo conocieron la oferta académica de la FIUM, sino que también experimentaron el potencial de la ingeniería en acción.

Visitas de colegios a FIUM

- Visita alumnos Liceo IAU (Instituto Adventista del Uruguay). 11 de octubre.
- Visita alumnos de segundo de bachillerato del Liceo de Libertad. 11 de octubre.
- Visita de alumnos de segundo de bachillerato del Instituto Preuniversitario de Montevideo (PRE/U). 3 de octubre.
- Alumnos de 3er año de la orientación Físico Matemático del Liceo N°1 Eduardo Fabini de Minas visitaron la FIUM, donde realizaron un recorrido por la facultad, participaron en una actividad práctica que les permitió vivir la Ingeniería en acción, y concluyeron la jornada con un almuerzo compartido. 13 de agosto.





- Los alumnos del Instituto El Pinar visitaron la FIUM, donde conocieron las instalaciones y escucharon las experiencias de estudiantes actuales. La jornada también incluyó una distendida comida con pizzas, permitiendo que los visitantes se integraran y compartieran un buen momento en la facultad. 24 de abril.
- Los alumnos del Colegio Santa Rita realizaron una visita a la FIUM, donde participaron en charlas informativas y realizaron un recorrido por la universidad. Al finalizar, compartieron una comida con pizzas, sumergiéndose en el ambiente y el espíritu de la facultad. 3 de abril.

PARTICIPACIONES DE DOCENTES EN SEMINARIOS Y CHARLAS EXTERNAS

Conferencia CLEI Bahía Blanca

Del 12 al 16 de agosto, FIUM estuvo presente en la 50ª Conferencia Latinoamericana de Informática (CLEI) en Bahía Blanca, Argentina, donde se presentaron cinco artículos de docentes y estudiantes de la universidad.

Los artículos presentados fueron:

- *“An Automated Approach to University Course Timetabling Focused on Professor Assignment”*, por Marco Zunino, Sara Vilar del Valle y Laura Gatti.

- *“An IoT Application based on LoRa for Monitoring and Managing a Rural Establishment”*, por Ari Fainerman, Carlos Federico Fuidio, Martin Wildbaum, Cristina Mayr Trentini, Diego Durán Campistrous, Juan Andres Mezzerá y Nicolás Sosa Carrión.

- *“Development of a Blockchain-Based Web3 Application for CO2 Absorption Right Management”*, por Germán Abu Arab Domínguez, Luis Mateo Borrazás Suarez, Juan Abu Arab, Juan Ignacio Cogliatti Laso, Cristina Mayr y Pablo Urquiza.

También se presentó en el Taller Latinoamericano de Ingeniería de Software Cuántico:

- *“QUBO formulations for the Snake-in-the-box and Coil-in-the-box problems”*, por Federico Fuidio (Universidad de Montevideo), Eduardo Canale (Universidad de la República) y Rafael Sotelo (Universidad de Montevideo).

- *“Oracle design for the Hamiltonian Cycle Problem using Grover’s algorithm”*, por Agustín Panizza, Laura Gatti y Rafael Sotelo.

Abreu, Marcelo

- Participó en el grupo de trabajo IPB sobre indicadores de performance y precios de Internet en ITU.

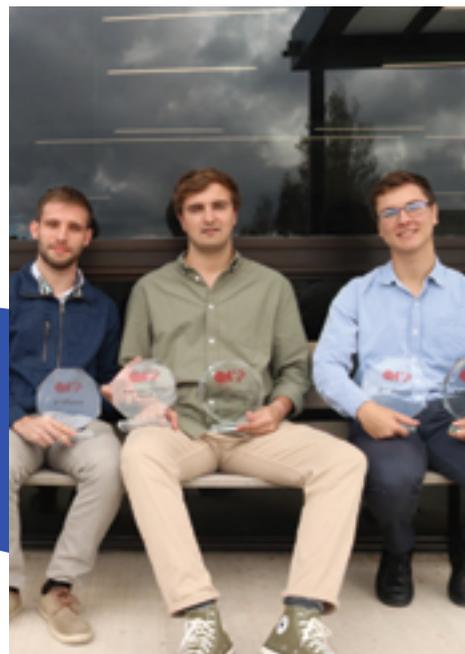
Berglavaz, Marcelo

- Participó en el Congreso LATAM Renovables, un evento organizado por la Asociación Uruguaya de Energías Renovables (AUDER). 30 y 31 de julio.





- Participó en el V Foro de Inversión Europea en Uruguay. 30 de setiembre y 1 de octubre.
- Asistió al curso de Redes de Eficiencia Energética ofrecido por EU-ROCLIMA. Del 19 de setiembre al 2 de octubre.
- Participó en la organización de la charla “Estudio: Transmisión y distribución de energía eléctrica en Uruguay”, organizada por la Asociación Uruguaya de Generadores Privados de Energía Eléctrica (AUGPEE) y realizada en la Escuela de Negocios (IEEM). Expuso Tamara Schandy de la consultora Exante. 16 de octubre. Asistió al Taller en el marco del Proyecto Bien Público Regional: Emisiones GEI en el sector Construcción. Llevado a cabo en UCUDAL. 29 y 30 de octubre.



Carozo, Eduardo

- Formó parte del jurado de la Hackathon para el sector Agroindustrial - Granos en THE BOX Centro de Demostración Logística, junto con Alberto Fosatti, presidente del Centro de Capacitación Jacksonville - Fundación Zonamerica, Martin Dovat, gerente general de Zonamerica, Fernando Ponte, gerente regional de DHL, y Marcelo Estapé, gerente general de IBM. 23 de octubre.
- Participó en el Congreso Nacional de Ciencias de la Computación Sucre 2024 organizado por la Universidad Mayor, Real y Pontificia de San Francisco Xavier de Chuquisaca. Expuso

una charla “Tendencias de Ciberseguridad 2024: Desafíos y Oportunidades”, donde abordó las amenazas emergentes en la seguridad digital y el papel crucial que juegan las organizaciones en mitigar estos riesgos. Además, Carozo dirigió un taller práctico titulado “Introducción a la Respuesta de Incidentes de Seguridad contra Corporaciones”, en el cual los participantes exploraron estrategias clave para enfrentar ataques cibernéticos cada vez más sofisticados. 24 de octubre.

Conde, Analía

- Participó en la Reunión Regional de R9 IEEE de *Women In Engineering* (WIE) realizada en Paipa, Colombia, del 7 al 9 de marzo. Desde febrero, Analía se sumó como *vice chair* del grupo de afinidad de WIE IEEE, que busca motivar a más mujeres a ingresar y mantenerse en la ingeniería.
- Participó en la URUCON. Conferencia híbrida, con charlas y paneles con expertos internacionales sobre innovación y tecnología para un futuro mejor. 18 al 20 de noviembre.

García Parra, Sebastián

- Participó como speaker en el evento en Punta del Este, Uruguay, Punta Show de ISOS Media Group. Habló sobre el uso a favor de la creatividad y la mejora de contenidos. Un marco ético para mejorar los recursos humanos. 4 de abril.

Gatti, Laura; Ferreira, Camila

- Participaron en la “XIII Conference



on *Quantum Foundations*” en Córdoba Argentina, que fue del 27 al 29 de noviembre. Laura Gatti, profesora y miembro del grupo de Computación Cuántica de FIUM, fue *speaker* sobre el tema “*Using quantum computing devices to do classical optimization*”. La alumna de Ingeniería Telemática, Camila Ferreira, presentó un póster sobre “*Contributions of quantum computing to quantum chemistry*”.

Grundel, Eduardo

- Participó en Taller Redes de Eficiencia Energética, en el marco de la *Energy Partnership Uruguay – Alemania*, administrada por la GIZ y con el apoyo de la Agencia Alemana de la Energía. 19 de noviembre.

Jurgurg, Daniel

- Participó en el Congreso LATAM Renovables, un evento organizado por la Asociación Uruguaya de Energías Renovables (AUDER). 30 y 31 de julio. Participó de como expositor y *chair* en el congreso científico organizado por *POMS Latin America & the Caribbean Chapter* y la red *MIT Global SCALE Network for Latin America and the Caribbean*. En su charla, presentó un trabajo realizado desde el CINOI sobre Transformación Digital y *Supply Chain 4.0*, un proyecto enmarcado en un programa de innovación y logística de la ANII en colaboración con el Banco Interamericano de Desarrollo. Además, participó como jurado en la *Student Paper Competition*, donde estudiantes de grado y posgrado presentaron sus investigaciones y compitieron por premios. 16 a 19 de marzo.

Jurgurg, Daniel; Berglavaz, Marcelo; Camacho, María

- Asistencia al *Green Hydrogen Innovation Congress* en Dresden, Alemania, producto del proyecto *Netzwerk Hub - HiNetHub*, liderado por CINOI y Fraunhofer IFAM Dresden, con el apoyo de ANII. Este proyecto busca promover redes de investigación en Hidrógeno Verde y fomentar la colaboración entre investigadores de Uruguay y Alemania. Durante su visita, el equipo participó en reuniones clave con la *Saxony Trade and Invest Corporation* y visitó dos prestigiosos institutos de la *Technische Universität Dresden: el Schaufler Chair of Refrigeration, Cryogenics and Compressor Technology*, y el *Institute of Lightweight Engineering and Polymer Technology*. Además, tuvieron la oportunidad de conocer la planta de montaje de vehículos eléctricos de Volkswagen, Gläserne Manufaktur. 29 de abril.

Jurgurg, Daniel; Sanchez, Rodrigo y Tanco, Martín

- Formaron parte de una reunión en la Agencia Nacional de Investigación e Innovación (ANII) para ver los resultados del Programa de Innovación en Logística, una iniciativa que nació en 2019. Participaron: la ministra del Ministerio de Industria, Energía y Minería, Elisa Facio; la presidente de la Agencia Nacional de Desarrollo (ANDE), Carmen Sánchez; la especialista senior del BID-LAB, Ana Castillo Leska; el presidente de la agencia, Flavio Caiafa; la gerenta de Innovación y Emprendimientos, Ximena Camaño; y el coordinador del Programa de Innovación en Logística,



Ignacio Boschi; miembros del equipo del CINOI Martín Tanco, Daniel Jurburg y Rodrigo Sanchez. 17 de enero.

Lamela, Silvia

- Asistió a la Jornada *Lean Construction* Uruguay 2024: Hacia una construcción más eficiente. Organizada por la Cámara de la Construcción del Uruguay. 12 de noviembre.

- Asistió al Taller en el marco del Proyecto Bien Público Regional: Emisiones GEI en el sector Construcción. Llevado a cabo en UCUDAL. 29 y 30 de octubre.

- Dictó un curso introductorio de Producción más Limpia a Pymes socias de la CIU en el marco del proyecto Impulsa Verde. 4 de junio.

- Asistió a los Seminarios sobre reúso de agua en la industria, organizado por el Centro Tecnológico del agua. 24 de mayo y 22 de noviembre.

- Representa a la Universidad de Montevideo en el Comité Ejecutivo del Centro tecnológico del Agua. Reuniones bimensuales.

Mayr, Cristina

- Presentó la publicación “*A Workaround to Indirectly Estimate the Distribution of Classes for an Autonomous System*”, por José Miguel Restaino, Claudio Rizzo, Cristina Mayr y Eduardo Grampín en la IEEE URUCON 2024. Del 18 al 20 de noviembre.

- “*EasyEat: Personalized Healthy Eating Coach*”, por Renzo D'Ambrosio,

Josefina Gallinal, Santiago Souto, Cristina Mayr en la 14th IEEE *Global Humanitarian Technology Conference* (GHTC), Philadelphia, Estados Unidos. 23 a 26 de octubre.

Sotelo, Rafael

- Participó como moderador en el evento en Punta del Este, Uruguay, Punta Show de ISOS Media Group, un encuentro destacado para líderes en el ámbito de las telecomunicaciones y la tecnología. 4 de abril.

- Participó como panelista de la Jornada de divulgación sobre computación cuántica organizada por LIFIA, un laboratorio de investigación que ofrece a la comunidad académica y a la industria, tanto nacionales como internacionales, sus servicios y conocimientos relacionados con Tecnologías de la Información. 21 de marzo.

Participó en la conferencia de *APAIE Asia Pacific Association for International Education* en Perth, Australia, para buscar oportunidades de intercambio internacional para alumnos y profesores de la universidad. Marzo.

INVESTIGACIONES Y PUBLICACIONES

Gatti, Laura y Vilar del Valle, Sara

• “An Automated Approach to University Course Timetabling Focused on Professor Assignment”, publicado en 2024 L Latin American Computer Conference (CLEI). Octubre 2024. Coautor: Zunino, Marco.

López, Diego

• “Plataforma de Simulaciones Computacionales e Inteligencia Artificial” para el Departamento de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (DTIC).

Mayr, Cristina

• “A Workaround to Indirectly Estimate the Distribution of Classes for an Autonomous System”, publicado en IEEE URUCON 2024. Coautores: José Miguel Restaino, Claudio Riso y Eduardo Grampín. Montevideo, Uruguay.

Sotelo, Rafael

• “Quantum Computing in Finance: The Intesa Sanpaolo Experience”. Artículo para *IEEE Engineering Management Review*. Co-autores: Davide Corbellotto de Intensa Sanpaolo, Emanuele Dri, Edo Giusto y Bartolomeo Montrucchio de Politecnico di Torino.

Urquiza, Pablo

• “An Automated Approach to University Course Timetabling Focused on Professor Assignment” por Marco Zunino, Sara Vilar del Valle y Laura Gatti.

APARICIONES EN PRENSA

Facultad de Ingeniería

• “Vivimos un encuentro sin precedentes entre el mundo empresarial y el mundo académico. Inspirando al futuro del país: MeetUp con Alejandro Curcio en la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Montevideo”, nota en Crónicas. 29 de noviembre.

• “Alejandro Curcio lideró la charla de los MeetUps de la FIUM”, nota en Info Negocios. 20 de noviembre.

• “La Facultad de Ingeniería de la Universidad de Montevideo realizó meet-up sobre movilidad”, nota en Montevideo COMM. 19 de noviembre.

• “Alejandro Curcio en la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Montevideo”, nota en El País Uruguay. 19 de noviembre.

• “Alejandro Curcio participó como orador en la Facultad de Ingeniería de la Universidad de Montevideo”, nota en El Observador Uruguay. 18 de noviembre.

• “Debate sobre la ética en IA: habilidades que se pueden ganar, cuáles se pierden, y hasta dónde llegar”, aporte del Dr. Gonzalo Génova, Profesor Titular en la Universidad Carlos III de Madrid, quien estuvo en FIUM dictando clases sobre los desafíos éticos de la inteligencia artificial, en nota en El País Uruguay. 14 de setiembre.





- “Más licencias de software, más ingenieros líderes y ‘el final de la película’ del proyecto Neptuno en Arazatí”, aporte de Alejandro Ruibal (presidente de la Cámara de la Construcción del Uruguay) en una nota en el País Uruguay de su ponencia en el Encuentro *Alumni* FIUM sobre temas que empoderan y preocupan al sector de la ingeniería en el país. 27 de junio.

- “Revolucionar la construcción vial sostenible (Universidad de Montevideo y Bitafal inauguran Cátedra de Asfaltos Sostenibles)”, nota en Info-Negocios. 14 de mayo.

- “Las cátedras Padecasa-UAX y Bitafal-UM firman su hermanamiento para favorecer el avance de la tecnología del asfalto”, nota eb Padecasa. 6 de mayo.

- “Pavimentando la innovación: Con el concepto potente de “el centro en las personas”, se presenta esta primera Cátedra en ingeniería, en la que se suman profesionales del sector empresarial y de la academia”, nota en Radio Sarandí. 18 de abril.

- “La uruguaya Quantum-South fue elegida entre 4.500 empresas como finalista de una competencia internacional de startups”, aporte de Rafael Sotelo, decano FIUM, y el equipo de Quantum South de FIUM, en nota para El Observador Uruguay. 13 de marzo.

Brian Nougères, Ana

- “Riesgo de compartir datos personales en un mundo impulsado por la IA: la necesidad de concientización

y educación”, reflexión de Ana Brian Nougères, profesora de FIUM y relatora Especial de las Naciones Unidas en materia de Privacidad por el Consejo de Derechos Humanos de las Naciones Unidas, en nota en El País Uruguay. 27 de julio.

Lamela, Silvia

- “¿En qué consiste la economía circular? Expertos lo explican”, nota a Silvia Lamela, Coordinadora técnica del Centro de Producción más Limpia - CPmL de la UM, para CNN Español.

De alumnos y graduados:

Bigatti, Florencia (alumni)

- “Es uruguaya, emigró a Finlandia por estudio y su tesis le consiguió reconocimiento y empleo en una multinacional”, nota sobre Florencia Bigatti, Ingeniera Civil de FIUM, en El País Uruguay. 7 de noviembre.

Carrau, Juan Cruz y Cousillas, Macarena (alumni)

- “Uso de Machine Learning para la detección temprana de maltrato y abuso sexual infantil”, proyecto final de carrera de Juan Cruz Carrau y Macarena Cousillas, graduados de Ingeniería Telemática e Ingeniería en Informática de FIUM, en nota de El Observador Uruguay. 3 de julio.

Paullier, Alejo (alumni)

- “*Alumni* FIUM ganó una medalla de oro en la competencia de Kaggle desarrollando un algoritmo para predecir el cáncer”, nota sobre Alejo Paullier, ingeniero Industrial de FIUM y profesor UM, en El Observador Uruguay. 9 de octubre.



**Fioritti Falletti, Rodrigo; Terra, Agustín; y Ubilla Saravia, Marcelo (alumni)**

• “Análisis y predicciones de eventos viales para la prevención de siniestros de tránsito”, proyecto final de carrera de Rodrigo Fioritti, Agustín Terra y Marcelo Ubilla, graduados de Ingeniería Informática de la FIUM, en nota en El Observador Uruguay. 9 de julio.

NOVEDADES SOBRE ALUMNOS

- Bruno Ramos, alumno de FIUM, recibió la Beca *Study of the United States Institute for Student Leader (SUSI)*, un programa académico intensivo de corta duración que busca líderes universitarios interesados en el espíritu empresarial y el desarrollo económico. Por cinco semanas, del 13 de enero al 17 de febrero, estuvo en Estados Unidos, visitando Boston, Nueva York, la Universidad de Amherst en Massachusetts y la Universidad de Arizona. Durante su estadía, asistió a clases y tuvo la oportunidad de recorrer el país.
- Los estudiantes Ezequiel González y María Gracia Nin participaron del programa *University Innovation Fellows (UIF)* organizado por la Universidad de Stanford, con el apoyo de Initium desde la UM. Durante su viaje, del 9 al 17 de abril, estuvieron en la Universidad de Twente donde tuvieron talleres de creatividad e innovación con *fellows* de todo el mundo.

- Guillermo Fiorina y Martín Wildbaum, alumnos de FIUM, presentaron un innovador proyecto en el evento LACNIC 41 en Panamá, realizado en abril. El trabajo, desarrollado junto a la Unión Internacional de Telecomunicaciones (UIT) y otras prestigiosas instituciones, se centró en mejorar la calidad de experiencia en servicios de videoconferencia. La invitación para presentar surgió gracias a Elisa Peirano, exalumna de FIUM y actual ingeniera en LACNIC, y a Rafael Sotelo, decano de la FIUM.

- El alumno James Mc Cubbin representó a Uruguay con los Teros Seven Rugby en los Juegos Olímpicos de París 2024.

- Las alumnas Miranda Martínez y Agustina Díaz viajaron a China en abril para entrenar con la selección uruguaya de hockey sub 21. Además, fueron seleccionadas para representar a Uruguay en el Panamericano Junior en Canadá 2024.

- El alumno Uriel Crampton incubó en marzo su emprendimiento Hyract en Ingenio en el Parque de Innovación del LATU. Su emprendimiento busca trabajar con empresas y mediante el análisis de datos físicos desarrollan soluciones personalizadas a través de hardware y software para hacer procesos más óptimos o más eficientes. El mismo emprendimiento es parte de Microsoft for Startups, un ecosistema que conecta a empresas impulsadas por Microsoft y brinda apoyos importantes. También participó del Web



Summit Rio, con el apoyo de Uruguay XXI (Instituto de Promoción de Inversiones, Exportaciones e Imagen País del Uruguay) del 15 a 18 de abril. A su vez, su emprendimiento recibió una mención especial de los jueces en el Concurso IOT&IA Latinoamérica 2024 que se llevó a cabo en Costa Rica el 25 de octubre y fue organizado por la sección *IEEE TEMS (Technology & Engineering Management Society)*. También, Uriel brindó una charla sobre oportunidades de emprendedurismo y su experiencia personal en el proyecto *GreEn (Green Entrepreneurship for the Present and Future of Europe and Latin America)* de la Unión Europea. La charla fue con participantes de Uruguay, Paraguay, Argentina y España, y fue en la sede de Fundación Telefónica Movistar Uruguay. También Uriel es *Chair* de la rama estudiantil de IEEE en FIUM y representante estudiantil de sección de IEEE Uruguay, y por eso fue a la Reunión Regional de Ramas Estudiantiles (SBRM por sus siglas en inglés) en El Salvador, del 29 al 31 de octubre.

- Los estudiantes Agustín Álvarez y Uriel Crampton desarrollaron un módulo mecatrónico innovador para un dron de carga, diseñado a medida e impreso en 3D. Este dron fue encargado de entregar la pelota en el centro del campo justo antes del partido de rugby entre Uruguay y Escocia el 27 de julio. El proyecto fue llevado a cabo desde Hyract, con la colaboración de Diego Silva de DronUy y la UM, quienes brindaron su experiencia y apoyo. El partido fue transmitido a nivel mundial por ESPN y Disney+.

- El alumno Rodrigo Sotelo participó en una serie de cursos en el *Vellore Institute of Technology (VIT)* en India durante un mes, del 6 de setiembre al 6 de octubre. Del 19 al 21 de setiembre, asistió al evento *TechnoVIT* organizado por la universidad. Este evento reunió a expertos y estudiantes en el ámbito de la tecnología y la innovación.

- El alumno Phillip Bowles participó con la selección uruguaya de Rugby, los Teritos, en el Mundial Juvenil el *World Rugby Trophy U20* en Escocia del 2 al 17 de julio.

- Máximo Schilde, alumno de FIUM, participó en los IV Juegos Latinoamericanos de Olimpiadas Especiales en Asunción, Paraguay, del 4 al 12 de octubre. Jugó representando a Uruguay en fútbol sala y consiguieron la medalla de bronce.

- La alumna Fernanda Bueno trabajó en conjunto con Ceibal en la organización de la Olimpiada de Robótica, Programación y Videojuegos que organizó el organismo.

- Los alumnos Agustín Álvarez, Uriel Crampton, Juan Diego Perrachón, Nicolas Sapriza y Florencia Porras colaboraron con actividades de robótica en el 1er *Junior Camp* en Uruguay, organizado por *IEEE Computer Society*, un evento que reunió a 70 niños de diversas escuelas del país para participar en actividades con drones, placas programables y proyectos de electrónica.

- Varios alumnos y *alumni* de FIUM participaron en el *Campus Party* del 9 al 11 de agosto. Federico Fuido y Agustín Panizza, estudiantes de Ingeniería Telemática, junto con Mateo Stipanovic, estudiante de Ingeniería Industrial, disertaron sobre su experiencia en la Hackathon Internacional de la *New York University Abu Dhabi (NYUAD)* en Abu Dhabi. Ignacio Méndez, *alumni* de Ingeniería Civil y docente en la FIUM y la Facultad de Ciencias Empresariales y Economía, ofreció una presentación sobre la tecnología en la Ingeniería Civil, abordando temas como robótica, datos e inteligencia artificial. Además, Uriel Crampton, Patrick Hobbins, Nicolás Seré, Ramiro Martínez y Agustín Álvarez expusieron el robot que crearon en la Hackathon de Robótica e IA de Microsoft e Ingenio.

NOVEDADES SOBRE GRADUADOS

- Florencia Bigatti, ingeniera Civil de FIUM, trabaja en la firma internacional WSP y su investigación sobre transporte público atrajo el interés de la compañía, que la nominó como Joven Consultora del Año.





CENTRO DE ESTUDIOS DE PSICOLOGÍA



CARTA DE LA DIRECTORA

Culmina el año 2024, un nuevo año de afianzamiento de nuestra carrera donde hemos crecido en alumnos y en participación e integración. En febrero realizamos unas jornadas académicas con la invitada Dra. Carolina Sánchez de la Universidad Austral, creando un espacio de reflexión sobre la misión y visión de nuestra universidad y cómo la mirada sobre el hombre basada en una antropología cristiana y trascendente se constituye en un eje central que atraviesa nuestra labor docente.

En el segundo semestre realizamos un curso de profundización en el aprendizaje universitario, sus fundamentos y herramientas innovadoras a cargo de la psicopedagoga Cecilia Irazoqui. Este curso fue muy valorado por nuestros docentes y a la vez fue una nueva instancia de intercambio en el equipo de profesores.

Los alumnos van mostrando un perfil característico, destacado por los docentes habituales e invitados, marcado por el interés e involucramiento. La curiosidad intelectual junto con el afán de integración grupal son dos distintivos de estas generaciones que venimos acompañando.

El equipo docente crece al mismo tiempo en sentido de pertenencia a la facultad y a la institución y destaca el agradecimiento a la Universidad de Montevideo por el interés y cuidado del equipo.

Dra. María José Soler
Directora del Centro de Estudios de Psicología





HITOS

Ocho alumnas viajaron a Colombia para realizar una rotación clínica

Las estudiantes de la Licenciatura en Psicología viajaron en julio al Campus de la Universidad de la Sabana (US) para fortalecer la interculturalidad a partir del análisis de diferentes casos en el rubro. El programa de rotación clínica internacional, que tuvo lugar entre el 8 y el 20 de julio, se enfocó en la observación de pacientes en las mañanas, seguido de discusiones de caso en conjunto con los profesionales responsables. Antonia Di Donato, Martina Gaer, Martina Méndez, Camila López, Catalina Santos, María José Benedetti, Olivia Brando y Francis Guynot fueron las asistentes.

Estudiantes de Psicología visitaron Fundación Algarrobo

Los alumnos asistieron como parte del seminario “Intervenciones en tercera edad” dictado por Ximena Lerena el 14 de junio y desarrollaron propuestas para trabajar con personas de tercera edad. Para acercarse a la realidad de las personas mayores institucionalizadas, parte de la evaluación del seminario consistía en elaborar propuestas para fomentar la sociabilización y para entender la importancia de la estimulación cognitiva.

Concientización sobre Salud Mental

Los estudiantes de 2º año organizaron una Jornada de prevención y concientización sobre el suicidio en la sede central de la Universidad, donde a través de diferentes stands expusieron sus proyectos de trabajo y dialogaron con alumnos de otras carreras.

Altas habilidades y cine

Una centena de personas participaron en una mesa redonda en torno a las altas habilidades, un asunto que pasa desapercibido pero que interpela a gran parte de la población. Se proyectó la película “Una flor en el barro” y luego hubo un diálogo entre el director, Nicolás Tuozzo, el psicólogo y docente Horacio Paiva y Óscar Quiñones, médico.



DESARROLLO ACADÉMICO

- CPs | Curso: “Optimización del aprendizaje universitario: Estrategias psicopedagógicas para potenciar la docencia efectiva”. Para equipo docente en la temática de aprendizaje adulto. Dictado por Cecilia Irazoqui. 16 de noviembre, 14 de octubre, 9 de setiembre y 12 de agosto, sede central.
- CPs | “Jornada de prevención y concientización sobre el suicidio”. Llevada a cabo por estudiantes de 2° año de la Licenciatura en Psicología en el curso Psicopatología de Adultos dictado por María Alcira Frontini. 16 de octubre, sede central.
- CPs | Charla en base a la película “Una flor en el barro”. Participaron Nicolás Tuozzo, director de cine argentino, Horacio Paiva, psicólogo y docente de la UM, y Óscar Quiñones, médico cardiólogo. 13 de junio, sede central.
- CPs | Segunda edición del Programa en Acompañamiento y Coaching del Centro de Psicología. Dictado por María José Soler, Marianella Ciompi y Mónica Larrosa. Coordinado por Cecilia Rius. Abril – Noviembre, sede central.
- CPs | Clase magistral: “Psiconeuroinmunoendocrinología”. Expuso la Dra. Margarita Dubordieu. Coordinó Cecilia Rius. 30 de abril, sede central.

• CPs | Charla sobre matrimonio y familia en la materia Psicología del desarrollo. Expuso María Abad.

• CPs | Curso de capacitación para futuros supervisores. Expuso Ileana Caputto.

ACTIVIDADES PARA PREUNIVERSITARIOS

“Talentos en acción”

El *challenge* UM - Psicología 360°, titulado “Talentos en Acción”, se llevó a cabo el primero de agosto en el edificio central de la UM y fue dirigido a alumnos de 5° y 6° de instituciones públicas y privadas de todo el país, con el objetivo de brindar herramientas para identificar y cultivar talentos personales e interpersonales. El taller estuvo a cargo de la Dra. María José Soler, directora del Centro de Estudios en Psicología de la Universidad de Montevideo, y de la Licenciada en Psicología Paz Paullier.

Primer puesto:

Guillermina Álvarez (Colegio Laureles de la Inmaculada, Río Negro).

Segundo puesto:

Martina Peraza (Colegio Sagrada Familia, San José).

Tercer puesto:

María Victoria Damasco (Instituto Juan XXIII).





PARTICIPACIONES DE DOCENTES EN SEMINARIOS Y CHARLAS EXTERNAS

Alba, Lucía

- Visita al Consejo Nacional de Investigaciones Científicas y Técnicas en Buenos Aires.

Ciampi, Marianella

- Expositora en el Primer congreso de Psicología del Desarrollo, Universidad de la República (UdelaR). 27 de julio, Aula Magna, Facultad de Psicología, UdelaR.

- Coordinadora en capacitación a docentes para el uso de la escala EIAS en el mes de octubre en Buenos Aires. Participación en Jornadas de Psicología Integral, Santiago de Chile, organizadas por la Escuela de Psicología de la Universidad Finis Terrae, en colaboración con la Facultad de Psicología y Humanidades de la Universidad San Sebastián y la Asociación de Psicología Integral de la Persona. Octubre. Visita a la Universidad de la Sabana, Colombia. Julio.

Morales, Mercedes

- Coordinadora en el Primer congreso de Psicología del Desarrollo, Universidad de la República (UdelaR). 27 de julio, Aula Magna, Facultad de Psicología, UdelaR.

Larrosa, Mónica

- Participó del congreso Asociación de la Ciencia Contextual Conductual (ACBS). 25 al 28 de Julio, Buenos Aires.

Rius, Cecilia

- Participó del congreso Asociación de la Ciencia Contextual Conductual (ACBS). 25 al 28 de Julio, Buenos Aires.

Ruiz, Inés

- Expositora en el congreso español de Psicología Positiva de la Sociedad Española de Psicología Positiva (SEPP). 14 al 18 de mayo.

Soler, María José

- Expositora en Neuroclass, Buenos Aires. Octubre 2024.

- Expositora en el IV Congreso Internacional de Ciencias Psicológicas, facultad de Humanidades de la Universidad del Ismo, Guatemala, 9 de octubre.

- Expositora en el Congreso Internacional de Gestión Humana. 8 de octubre, Club de Golf.

- Participación en Jornadas de Psicología Integral, Santiago de Chile, organizadas por la Escuela de Psicología de la Universidad Finis Terrae, en colaboración con la Facultad de Psicología y Humanidades de la Universidad San Sebastián y la Asociación de Psicología Integral de la Persona. Octubre. Expositora en el congreso español de Psicología Positiva de la Sociedad Es-



pañola de Psicología Positiva (SEPP).
14 al 18 de mayo.

- Participación como miembro investigador y evaluador del tribunal de becas asignados por ANII Sistema Nacional de Investigación.

INVESTIGACIONES Y PUBLICACIONES

García-Álvarez, Diego

- *“Character strengths as predictors of general and academic self-efficacy in university students”*. Publicado en *Frontiers in Psychology* (Q2). 23 de diciembre.
- *“Perception of the learning climate and its prediction of well-being in psychology students at a Chilean university”*. Publicado en *Frontiers in Psychology* (Q2). 23 de diciembre.

APARICIONES EN PRENSA

Centro de Psicología

- “Pequeños genios: de cada 100 niños uruguayos, 3 son superdotados intelectualmente”, nota de *El País*. Cita la actividad “una flor en el barro”. 30 de julio.





CENTRO DE CIENCIAS BIOMÉDICAS



CARTA DEL DIRECTOR

El año 2024 ha sido un período de expansión y consolidación para el Centro de Ciencias Biomédicas, con avances significativos en la oferta académica y en el fortalecimiento de nuevas disciplinas. La incorporación y consolidación de programas en fisioterapia y nutrición ha complementado las áreas ya establecidas de medicina, enfermería, salud digital y psicología, promoviendo una formación integral en salud.

A lo largo de este año se sumaron nuevas propuestas formativas, abarcando desde medicina estética hasta cuidados paliativos, respondiendo a las demandas del sector y fortaleciendo la especialización profesional. La implementación de estos programas ha permitido ampliar el impacto educativo y ofrecer mayores oportunidades de capacitación de alto nivel en todas las áreas de la salud.

A nivel internacional, el centro ha logrado posicionar a sus egresados en instituciones de prestigio, fortaleciendo la proyección académica y profesional. Las experiencias en el extranjero han contribuido al intercambio de conocimientos y a la aplicación de estándares de excelencia en la formación como es el caso de nuestra especialidad de Traumatología. El crecimiento y diversificación de las áreas de estudio consolidan al Centro de Ciencias Biomédicas como un referente en educación en salud, con una visión innovadora y multidisciplinaria orientada a la mejora continua de la atención sanitaria a nivel del Uruguay.

Dr. Nicolás Nin
Director del Centro de Ciencias Biomédicas





HITOS

Cursos nuevos

En 2024, el Centro de Ciencias Biomédicas ofreció 10 nuevas propuestas: Capacitación avanzada de Medicina Estética y Armonización Orofacial, Curso avanzado de Neurointensivismo, Curso de Abordaje integral de pacientes con obesidad, Curso de Enfermería en Pediatría, Curso de Fisioterapia en Cuidados Críticos, Curso de Nutrición y Riñón, Curso especializado en Administración de Servicios de Salud para Enfermería, Curso para Cuidadores de Adultos Mayores, Curso profesional en Buenas Prácticas de Investigación Clínica y Maestría en Cuidados Paliativos.

Traumatólogos UM hicieron su pasantía en el Hospital de Zúrich

Los traumatólogos Facundo Crosa, Nicolás Galli y Magdalena Hartwich, egresados de la Especialización en Traumatología y Ortopedia del Centro de Ciencias Biomédicas (CCB) de la UM, viajaron a Suiza para documentar casos de cirugía ortopédica. Trabajaron en el servicio de Traumatología del Hospital universitario de Zúrich, un centro de referencia en la región que se cuenta entre los 10 mejores hospitales del mundo.

PREMIACIONES Y DISTINCIONES A DOCENTES, ALUMNOS Y GRADUADOS

Ignacio Batista, coordinador de la Especialidad en Medicina de Emergencia, fue designado presidente del Congreso Uruguayo de Cardiología por la Sociedad Uruguaya de Cardiología, el 24 de mayo.

DESARROLLO ACADÉMICO: ACTIVIDADES, SEMINARIOS, CURSOS Y CHARLAS

- CCB | Visita guiada: UCI Hospital Maciel, ASSE (Montevideo), con alumnos del Curso avanzado de Neurointensivismo. 3 de diciembre.
- CCB | Visita guiada: UCI Hospital Policial (Montevideo), con alumnos del Curso avanzado de Neurointensivismo, a cargo de Pedro Grille y Gonzalo Lacuesta. 29 de noviembre.
- CCB | Charla: “Adicciones en el ámbito laboral”, a cargo de Antonio Pascale. Modalidad virtual. 24 de noviembre.
- CCB | Charla: “Ateneo Interdisciplin-

ario”, a cargo de Florencia Trujillo. Modalidad virtual. 23 de noviembre.

• CCB | Charla: “Métodos ergonómicos para evaluar la exposición a factores de riesgo de DME”, a cargo del profesor invitado Yordan Rodríguez (Colombia), en el marco del Módulo VII - CYMAT, Gestión SYSO, Ergonomía y pisocosociología del trabajo, del curso Gerencia en gestión de la salud ocupacional y ambiental. Modalidad virtual. 22 de noviembre.

• CCB | Visita guiada: Compañía SALUS, con alumnos del Curso Gerencia en Gestión de la Salud Ocupacional y Ambiental, a cargo de Marcelo Scavone. 15 de noviembre.

• CCB | Charla: “Cáncer ocupacional y ambiental / Conservación de la audición / Morir por el arte”, a cargo del profesor invitado Antonio Werner (Argentina), en el marco del Módulo VII - CYMAT, Gestión SYSO, Ergonomía y pisocosociología del trabajo, del curso Gerencia en gestión de la salud ocupacional y ambiental. Modalidad virtual. 1 y 8 de noviembre, y 6 de diciembre.

• CCB | Charla: “Acoso laboral”, a cargo de Florencia Trujillo. Modalidad virtual. 19 de octubre.

• CCB | Charla: “Encefalopatía tóxica en UCI”, a cargo del profesor invitado Alejandro Rabinstein, en el marco del Curso avanzado de Neurointensivismo. 15 de octubre.

• CCB | Curso: “Proyecto COIL: Factores de riesgo ergonómico en ambientes laborales”, a cargo de la profesora invitada Maribel Escalante (Colombia), en el marco del Módulo VII - Ergonomía y Factores Humanos, del curso Gerencia en gestión de la salud ocupacional y ambiental. 27 de setiembre, 11, 18 y 25 de octubre.

• CCB | Charla: “Manejo del trauma encefalocraneano grave sin monitoreo de presión intracraneana”, a cargo del profesor invitado Walter Videtta (Argentina), en el marco del Curso avanzado de Neurointensivismo. Modalidad virtual. 17 de setiembre.

• CCB | Charla: “Sistema de riesgos del trabajo en Argentina / Discapacidad en el trabajo y baremos”, a cargo del profesor invitado Claudio Taboadela (Argentina), en el marco del Módulo IV - Gestión de riesgo en las organizaciones / Módulo VI - Higiene industrial, Normas ISO 14001 y 45001, Medicina legal del trabajo, del curso Gerencia en gestión de la salud ocupacional y ambiental. Modalidad virtual. 6 y 7 de setiembre.

• CCB | Charla: “Sistemas Integrados de Gestión en Chile”, a cargo del profesor invitado Boris Gary (Chile), en el marco del Módulo VI - NORMAS ISO 14001 Y 45001 del curso Gerencia en gestión de la salud ocupacional y ambiental. Modalidad presencial. 24 de agosto.

• CCB | Visita guiada: Verde agua hidroponia, con alumnos del Curso Ge-

rencia en Gestión de la Salud Ocupacional y Ambiental, a cargo de Marcelo Scavone. 23 de agosto.

• CCB | Curso: “Curso avanzado de Neurointensivismo”, a cargo de Pedro Grille. Clases semipresenciales. De agosto a diciembre.

• CCB | Curso: “Excelencia profesional en Buenas Prácticas de Investigación Clínica”, a cargo de Gustavo Arroyo. Clases semipresenciales. De agosto a noviembre.

• CCB | Curso: “Excelencia profesional en Buenas Prácticas de Investigación Clínica Módulo I”, a cargo de Gustavo Arroyo. Clases semipresenciales. De agosto a setiembre.

• CCB | Curso: “Terapéutica”, a cargo de Gustavo Arroyo. Clases presenciales. Julio.

• CCB | Curso: “Curso de nutrición y riñón”, a cargo de Gabriela Carro. Clases presenciales. De julio a octubre.

• CCB | Curso: “Cómo medir la calidad en Salud”, a cargo de Nicolás Nin. Clases semipresenciales. Julio.

• CCB | Charla: “Intoxicaciones agudas por alcohol y drogas”, a cargo de Antonio Pascale. Modalidad virtual. 24 de junio.

• CCB | Visita guiada: Medtronic Valve Factory (Tijuana, México), con alumnos de la Especialidad en Medicina de

Emergencia, a cargo de Ignacio Batis-ta. 14 de junio.

• CCB | Curso: “Curso para cuidadores de adultos”, a cargo de Desirée Am-bielle. Clases virtuales. De junio a julio.

• CCB | Curso: “Curso especializado en Administración de servicios de salud para Enfermería”, a cargo de Lorena Piñeiro y Manuela de Castro. Clases semipresenciales. De junio a setiembre.

• CCB | Visita guiada: Zonamerica, con alumnos del Curso Gerencia en Gestión de la Salud Ocupacional y Ambiental, a cargo de Marcelo Scavone. 31 de mayo.

• CCB | Charla: “Postugrama y su aplicación en ergonomía”, a cargo de la profesora invitada Yadira Gordon (Ecuador), en el marco del Módulo II - SYSO y salud ambiental del curso Gerencia en gestión de la salud ocupacional y ambiental. Modalidad virtual. 11 de mayo.

• CCB | Curso: “Curso de Enfermería en Pediatría”, a cargo de Gissele Monti. Clases presenciales. De mayo a setiembre.

• CCB | Curso: “Curso Buenas Prácticas de Investigación Clínica”, a cargo de Gustavo Arroyo. Clases semipresenciales. De mayo a agosto.

• CCB | Curso: “Diploma en Pediatría”, a cargo de Gissele Monti. Presencial. Mayo.



- CCB | Curso: “Curso de Abordaje integral de pacientes con obesidad”, a cargo de Leonardo Sande. Clases presenciales. Mayo.
- CCB | Curso: “Maestría en Cuidados Paliativos”, a cargo de Ana Guedes. Clases presenciales. De abril 2024 a abril 2026.
- CCB | Curso: “Gerencia en Gestión de la Salud Ocupacional y Ambiental”, a cargo de Marcelo Scavone. Clases semipresenciales. De abril a diciembre.
- CCB | Curso: “Curso Fisioterapia en cuidados críticos”, a cargo de Viviana Melaragno Tissier y Cinthia Ferreyra. Clases semipresenciales. De abril a junio.
- CCB | Curso: “Curso Especializado en Drogodependencias”, a cargo de Antonio Pascale. Clases semipresenciales. De marzo a julio.
- CCB | Curso: “Curso de Armonización Orofacial”, a cargo de Valentín Bernal Odino. Clases presenciales. De marzo a mayo.
- CCB | Charla: “Cómo evitar las alteraciones del ritmo e implante de marcapaso post procedimiento”. Modalidad virtual. 1º de enero.

PARTICIPACIONES DE DOCENTES EN SEMINARIOS Y CHARLAS EXTERNAS

- “Síndrome coronario crónico”, expositor presencial en la Jornada del Centro Cardiológico Americano, realizada en el Centro de convenciones del Hotel Hyatt Montevideo, Uruguay. 1º de noviembre.
- “Módulo válvula mitral”, expositor presencial en Valve summit 2024 Chile, realizado en Pulsus Interventional Cardiology Research Foundation, Santiago de Chile. 25 de agosto.
- “Módulo válvula aórtica”, panelista presencial en Valve summit 2024 Chile, realizado en Pulsus Interventional Cardiology Research Foundation, Santiago de Chile. 25 de agosto.

Grille, Pedro

- “Enfermedades neuromusculares en UCI”, coordinador y expositor presencial en el Congreso Uruguayo de Neurología, realizado en Punta del Este, Uruguay. 29 de noviembre.
- “Hipertensión intracraneana con cisternas basales presentes”, “Interacción encéfalo - pulmón” y “Valor del lactato en LCR para el diagnóstico de ventriculitis”, expositor presencial en las VIII Jornadas internacionales de Neurointensivismo 2024, realizadas

en Buenos Aires, Argentina. 25 de noviembre.

- “Coagulopatía asociada al trauma”, expositor presencial en la Jornada de actualización en sangrado grave, realizada en la Asociación Española, Montevideo, Uruguay. 21 de noviembre.
- “Traslado del paciente con neuroinjurja grave”, expositor presencial en el Congreso Uruguayo de Emergencia, realizado en el Radisson Victoria Plaza, Montevideo, Uruguay. 23 de octubre.
- “Manejo del paciente neurocrítico en centro sin neurocirujano”, coordinador y expositor presencial en las Jornadas de Medicina Intensiva del Interior, realizadas en Melo, Uruguay. 19 de octubre.
- “Hemorragia subaracnoidea”, coordinador y expositor presencial en la Jornada 45 años del CTI Hospital Maciel (ASSE), realizada en Montevideo, Uruguay. 15 de mayo.

Nin, Nicolás

- “Descifrando el papel de la senescencia en la patología crítica”, integrante presencial en el Tribunal de Tesis de Doctorado en la Universidad de Oviedo, España. 20 de noviembre.
- “Inteligencia Artificial en la Ventilación Mecánica”, expositor virtual en 1st Course on Respiratory Failure and Advanced Mechanical Ventilation realizado en la Universidad Católica de Chile. 1º de abril.

- “Dar y recibir: el milagro humano en la donación y el trasplante”, coordinador de la mesa en el III Congreso Internacional de Humanización en la Asistencia Sanitaria, Córdoba, España, 13 abril.

Pascale, Antonio

- “Discusión de casos clínicos”, panelista presencial en la Mesa redonda sobre intoxicaciones del Hospital Británico, Montevideo, Uruguay. 24 de noviembre.
- “Fortalezas en la comunicación de riesgos en drogas”, expositor presencial en Lisbon Addictions, realizado en el Centro de Congresos de Lisboa, Portugal. 24 de octubre.
- Expositor presencial en 47th Expert Committee on Drug Dependence, realizado en la sede de la OMS en Ginebra. 14 de octubre.
- “Consumo de sustancias psicoactivas”, expositor virtual en las jornadas realizadas por el aniversario N°45 del CTI Hospital Maciel, Montevideo, Uruguay. 24 de junio.

Scavone, Marcelo

- “Uso de la plataforma Ergoyes - El impacto de la IA en el desarrollo y la aplicación de la Ergonomía y Factores Humanos”, coordinador presencial en Asociación Uruguaya de Ergonomía (AUDERGO). 3 de diciembre.
- “Experiencias de la Ergonomía & Factores Humanos en la región”, coordinadora y expositor presencial en AUDERGO. 22 de agosto.

- “Manual de cargas con enfoque ergonómico de factores humanos”, expositor virtual en el primer Simposio de Factores Humanos y Ergonomía en Paraguay. 11 de julio.

- “Avanzar hacia un modelo socio-ecológico de la salud mediante la integración de la Ergonomía y los factores humanos”, expositor presencial en el Congreso CONSEG 2024. 28 y 29 de mayo.

INVESTIGACIONES, PUBLICACIONES Y WORKING PAPERS

Batista, Ignacio

- “Implante transcarotídeo de válvula aórtica -TAVI: alternativa eficaz y segura cuando el acceso transfemoral no es una opción”, publicación expuesta en el Congreso Uruguayo de Cardiología. 24 de mayo.

- “Implante de marcapasos definitivo en los 30 días post implante de válvula aórtica transcatóter”, podcast de la Revista Uruguaya de Cardiología (RUC) publicado en Spotify. 24 de marzo.

Grille, Pedro

- “Prevalencia de consumo de cocaína y cannabis en pacientes traumatizados ingresados a medicina intensiva”, artículo publicado en la Revista Médica del Uruguay. 24 de octubre.

- “Nuevas tecnologías para el monitoreo del paciente neurocrítico lu-

ego de un trauma craneoencefálico”, proyecto de investigación finalizado y apoyado por el Fondo Sectorial de Salud de la ANII. 1º de octubre.

- “Intracranial Hypertension with Patent Basal Cisterns: Controlled Lumbar Drainage as a Therapeutic Option”, artículo publicado por Neurocritical Care. Los coautores fueron: Alberto Biestro y Harold Rekate. 24 de junio.

- “Manejo prehospitalario del paciente politraumatizado”, capítulo del libro Esenciales en Emergencia y Trauma. Taranto E, Núñez E, eds. Editorial Bibliomédica, Uruguay. 24 de junio.

- “Comparación entre tenecteplase y alteplase en la trombólisis intravenosa del accidente cerebrovascular isquémico”, artículo publicado en la Revista Médica del Uruguay. Los coautores fueron: Inés Rodríguez y Alberto Deicas. 24 de mayo.

- “Aguda”, capítulo del libro “Traslado interhospitalario” de Machado F, Liñares N, Gorrasi J, Borba N eds. Editorial Cuadrado, Montevideo, Uruguay. 1º de marzo.

Nin, Nicolás

- “A worldwide assessment of the mechanical ventilation in patients with acute exacerbations of chronic obstructive pulmonary disease. Analysis of the VENTILAGROUP over time. A retrospective, multicenter study”, publicado en Respir Res. Diciembre.

- “Blood matters: the hematological signatures of Coronavirus infection”, publicado en el *Journal Cell Death Dis.* 1º de noviembre.

- “Adherence to low tidal volume in the transition to spontaneous ventilation in patients with acute respiratory failure in intensive care units in Latin America (SPIRAL): a study protocol”, publicado en *Crit Care Sci.* 1º de julio.

Pascale, Antonio

- “Prevalencia de consumo de cocaína y cannabis en pacientes traumatizados ingresados a medicina intensiva”, artículo publicado en la Revista Médica del Uruguay. Los coautores fueron: Fuellis V, Verga F, Grille P y Barbato M. 24 de octubre.

- Libro “Foros Académicos 2020-2023”. 24 de octubre.

Schroeder, Patricia

- “Factores que inciden en la decisión de vacunación en una emergencia sanitaria. Análisis cualitativo de la respuesta a la vacunación contra covid-19 en tres grupos poblacionales en Uruguay”. Será publicado en el número especial de la Revista Austral

- “Ciencia, creencias y discursos en las esferas públicas y las sociedades”, editado por Reynaldo Rivera (Universidad Austral) y Alandeom W. Oliveira (State University of New York at Albany). Coautoras: Inés Besada, Lucía Mancuello y Gimena Suárez.

APARICIONES EN PRENSA

Niggemeyer, Álvaro

- “Muchas veces atiende un médico que lleva 24 horas sin dormir”, nota en El Telégrafo. 24 de agosto.

Sande, Leandro

- “Ser saludable depende de la calidad de alimentación, el ejercicio, el sueño y del poco drama que tengas”, nota en El País. 21 de noviembre.



ESCUELA DE NEGOCIOS
UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO



CARTA DEL DECANO

Termina el 2024, un año de transformación en el IEEM. Este año aceleramos el proceso de innovación continua en nuestros programas core, iniciado en años anteriores. En especial, con la exitosa reformulación estratégica de nuestro programa insignia, el MBA+, único en el mercado y en la región, una propuesta que refuerza nuestro liderazgo en formación ejecutiva.

A eso le sumamos nuestro claustro único, con la experiencia del hacer y del ser del directivo, que, además de contar con una gran calidad académica y profesional, conoce todos los rincones de nuestra casa y no le es indiferente ninguna persona que haya pasado por el IEEM.

También, renovamos el foco en incorporar cada vez más vivencialmente a nuestros Antiguos Alumnos en la vida de la escuela, lo que nos permite seguir enfocados sin pausa en nuestra misión, con el participante en el centro.

Y finalmente estamos transformando también nuestro liderazgo, ya que a partir de 2025 tomará el testigo por primera vez, como decano, un antiguo alumno y profesor formado en nuestra casa: Joaquín Ramos, quien junto con un equipo probado y de excelencia llevará al IEEM a un nuevo nivel.

He tenido la enorme responsabilidad de liderar al equipo IEEM durante estos cuatro años desafiantes, en los que ha sido impactante ver el compromiso, la pasión y el esfuerzo de todos para lidiar con un contexto cada vez más complejo, con el impacto de la pandemia y los cambios acelerados en la vida de las organizaciones.

Siento orgullo de haber contribuido con varios logros significativos en la vida de la escuela, y estoy muy agradecido por la confianza y la colaboración que he recibido de la Dirección de la Universidad de Montevideo y de todo el equipo.

Sin duda, ha sido un tiempo de mucho aprendizaje y reconexión con el IEEM, que seguirá siendo un factor transformador de la sociedad uruguaya. Me despido con un fuerte abrazo.

Cr. Gerardo Beramendi
Decano del IEEM





HITOS

Entrevista a Roy Harley, sobreviviente de los Andes

El profesor Santiago Sena tuvo el honor de entrevistar a Roy Harley. Esta entrevista no solo fue una fuente de inspiración y motivación, sino que también sirvió como un potente medio para comunicar los valores, los objetivos y las próximas iniciativas de la Comisión de Desarrollo Social de Antiguos Alumnos.

Presentación: “Más y mejor trabajo”

Se presentaron los resultados de la investigación "Más y mejor trabajo", un estudio exhaustivo sobre el mercado laboral uruguayo realizado por el IEEM, que fue encomendado por la Academia Nacional de Economía, a través de su centro de análisis Pharos y el Centro de Estudios para el Desarrollo (CED). Pablo Sartor fue el coordinador académico del trabajo que fue llevado adelante por Leonardo Veiga, Santiago Madalena, Sofía Harguindeguy y Valeria Fracocchi, profesores e investigadores del IEEM.

El evento de presentación contó con la presencia del ministro de Trabajo Pablo Mieres, precandidatos electorales, referentes políticos y sindicales, antiguos alumnos del IEEM y empresarios de diversos rubros.

Asamblea XXIII de Antiguos Alumnos

En el mes de abril se llevó a cabo una nueva Asamblea de Antiguos Alumnos, en el Hotel Radisson. El encuentro convocó a más de 400 empresarios de distintos rubros privados y estatales. El lema de la Asamblea fue “Liderar en libertad” y contó con dos grandes conferencistas: el profesor Pablo Regent y el periodista español Lorenzo Ramírez, como invitado especial.

Pablo Regent presentó una investigación con perspectiva a 20 años que está realizando el IEEM sobre los mitos que limitan el hacer de los uruguayos. Lorenzo Ramírez, con su enfoque disruptivo, invitó a todos a explorar cómo las políticas internacionales tejen la tela de nuestro día a día e impactan en nuestras elecciones y libertades.

Inicio MBA+

El 9 de mayo se dio inicio a una nueva edición MBA del IEEM, ahora denominado MBA+. Un programa reformulado, actualizado y adaptado a las necesidades de los profesionales y directivos de hoy, distinto a todos los programas MBA de la región.

Más de 45 participantes, de distintos rubros profesionales, empezaron este nuevo desafío.



Lanzamiento del documental: “Ser MBA”

Por primera vez en Uruguay, el IEEM presentó un emocionante documental que sigue el proceso de transformación profesional de cinco participantes del MBA: Malena Casaravilla, Daniel Cosentino, Stephanie Mieldazis, Guzmán Rippe y Gastón Veiga. Este innovador proyecto, cuenta con una entrega de cinco capítulos.

Estreno: “El Borro soñador”

Se estrenó el documental “El Borro soñador”, realizado por Fernando Vallejo, con el apoyo de la Universidad de Montevideo y Antiguos Alumnos del IEEM. Esta película está inspirada en la vida de la maestra Carmen Albana Sanz. Una historia de resiliencia, apoyada en la educación y la fe.

Programa IP – Women Immersion

Por primera vez, se llevó adelante el IP – Women Immersion en el IEEM, un programa que se realiza a nivel regional, con el fin de formar y empoderar a mujeres directivas que desean asumir nuevos desafíos en su trayectoria laboral. Combina conocimientos teóricos con ejercicios prácticos en un aprendizaje vivencial y entre pares. Acelera el potencial y enriquece el estilo personal, las competencias y habilidades con un enfoque multidisciplinario y colaborativo.

Open House del IEEM

Se llevó a cabo el Open House del IEEM: “It’s a jungle out there”. Un evento exclusivo y original, basado en un desarrollo del IESE, que invitó a ponerse en la piel de diferentes animales para reflexionar sobre los distintos estilos de liderazgo y repensar los cambios sobre los que estos se construyen. La sesión estuvo a cargo del profesor Pablo Regent, quien explicó el proyecto realizado por el equipo de investigación del IESE. A través de inteligencia artificial, se realizó un ejercicio antropomórfico que derivó en una tipología de líderes fundada en rasgos de comportamiento de diferentes animales.

Ciclo Presidential Proposals Meetings

Se llevó a cabo un ciclo de encuentros con los precandidatos presidenciales, con el objetivo de tener conversaciones profundas sobre temas específicos de la agenda actual. Cada partido tuvo la instancia de presentar su propuesta de gobierno: Frente Amplio, Partido Nacional, Partido Colorado, Partido Independiente y Cabildo Abierto.

Proyecto Doslados

Se generó un espacio en LinkedIn, liderado por el profesor Pablo Regent, para profundizar en el sentido y fundamento del liderazgo organizacional. Este espacio funciona como marco de gestación de un nuevo programa académico, transmediático y colaborativo,





diseñado a la medida de las necesidades de los participantes.

Visitas de profesores extranjeros

A lo largo del año, diversos profesores extranjeros visitaron el IEEM, desde las escuelas de negocios más destacadas: IESE Business School (España), IPADE (México), INALDE (Colombia), IAE (Argentina), ISE (Brasil), Harvard (EE. UU.) y Cranfield (UK).

Semanas Internacionales

Este año, los destinos elegidos por los participantes el MBA fueron: Eslovenia (IEDC), Portugal (AESE), Brasil (ISE), España (IESE) y Estados Unidos (Harvard + Wharton y Silicon Valley).

Graduación MBA

Se cerró el año con la graduación del MBA en el Teatro Movie. En esta ocasión fueron 66 los participantes graduados. La clase magistral estuvo a cargo del profesor Joaquín Ramos. El profesor Gustavo Amoza recibió una distinción especial a la trayectoria académica.

Nombramiento de un nuevo decano en el IEEM

Por primera vez en la historia del IEEM, se nombró a un antiguo alumno como decano. A partir de 2025, Gerardo Beramendi le cede su cargo al hasta ahora profesor y director del MBA Joaquín Ramos.

PREMIACIONES Y DISTINCIONES A DOCENTES, ALUMNOS Y GRADUADOS

- El profesor Pablo Regent ascendió del puesto 74 al 38 en el Ranking Mercolíderes organizada por Merco Uruguay en noviembre.





DESARROLLO ACADÉMICO: ACTIVIDADES, SEMINARIOS, CURSOS Y CHARLAS

Actividades MBA+

- Desayuno informativo, Prof. Joaquín Ramos. 17 de diciembre.
- Reencuentro PJP, Prof. Joaquín Ramos. 11 de diciembre.
- Desayuno informativo, Prof. Joaquín Ramos. 19 de noviembre.
- Doble Click: "Liderazgo y felicidad", Prof.^a Patricia Otero. 13 de noviembre.
- Desayuno informativo, Prof. Joaquín Ramos. 29 de octubre.
- Beca #SoyMBA. 25 de octubre.
- Beca #SoyMBA. 17 de octubre.
- Open House. "It's a jungle out there". Prof. Pablo Regent. 16 de octubre.
- Doble Click: "Estrategia comercial", Prof. Carlos Folle. 9 octubre.
- Doble Click: "Escenarios contingentes para 2025", Prof. Leonardo Veiga. 3 de octubre.
- Encuentro: "MBA por un día", Prof. Joaquín Ramos. 24 de setiembre.
- Doble click: "En los zapatos del otro", Prof.^a Margara Ferber. 29 de agosto.
- Café informativo, Prof. Joaquín Ramos. 1 de agosto.
- Doble Click: "Cambios organizacionales de la mano de la IA", Prof. Pablo Sartor. 16 de julio.
- Desayuno informativo, Prof. Joaquín Ramos. 9 de julio.
- Encuentro: "MBA por un día", 26 de junio.
- Café informativo, Prof. Joaquín Ramos. 25 de abril.
- Break Point, Prof. Joaquín Ramos. 19 de abril.
- Desayuno informativo, Prof. Joaquín Ramos. 11 de abril.
- Competencia de Casos. 15 de marzo.
- Encuentro informativo en Colonia, Prof. Carlos Folle. 7 de marzo.
- Encuentro informativo en Paysandú, Prof. Carlos Folle. 6 de marzo.
- Desayuno informativo, Prof. Joaquín Ramos. 5 de marzo.
- Webinar: "Más cerca de vos", Prof. Joaquín Ramos. 28 de febrero.
- Beca #SoyMBA. 23 de febrero.
- Desayuno informativo, Prof. Joaquín Ramos. 7 de febrero.
- Beca "Mientras otros descansan". 15 de enero.



Actividades MBA Senior

- Desayuno informativo, Prof. Pablo Sartor. 20 de agosto.
- Beca #SoyMBASenior. 19 de julio. Café informativo, Prof. Pablo Sartor. 17 de julio.
- Desayuno informativo, Prof. Pablo Sartor. 20 de junio.
- Beca #SoyMBASenior. 17 de mayo. Desayuno informativo, Prof. Pablo Sartor. 15 de mayo.
- Desayuno informativo, Prof. Pablo Sartor. 17 de abril.
- Desayuno informativo, Prof. Pablo Sartor. 20 de marzo.
- Competencia de Casos. 15 de marzo. Encuentro informativo en Colonia, Prof. Carlos Folle. 7 de marzo.
- Encuentro informativo en Paysandú, Prof. Carlos Folle. 6 de marzo. Beca #SoyMBASenior. 23 de febrero.
- Desayuno informativo, Prof. Pablo Sartor. 21 de febrero.
- Desayuno informativo, Prof. Pablo Sartor. 7 de febrero.
- Beca "Mientras otros descansan". 15 de enero.

Actividades PDD

- Beca "Apostá por vos". 6 de diciembre.
- Cierre Final PDD. 5 de diciembre.
- Ceremonia de cierre PDD Junio. 4 de diciembre.
- Desayuno informativo, Prof.ª Patricia Otero. 4 de diciembre.
- Sesión invitados PDD (Paso del Ecuador). 2 de diciembre.
- Beca "Apostá por vos". 8 de noviembre.
- Open House del IEEM: "It's a jungle out there". 16 de octubre.
- Desayuno informativo, Prof. Carlos Folle. 24 de octubre.
- Desayuno informativo, Prof.ª Patricia Otero. 26 de setiembre.
- Beca "Apostá por Vos". 16 de agosto. Sesión abierta: "En los zapatos del otro", Prof.ª Margara Ferber. 14 de agosto.
- Desayuno informativo, Prof.ª Patricia Otero. 6 de agosto.
- Beca "Apostá por vos". 26 de julio.
- Desayuno Informativo, Prof. Carlos Folle. 25 de julio.
- Desayuno informativo, Prof.ª Patricia Otero. 25 de junio.



- Beca “Apostá por Vos”. 10 de mayo.
- Desayuno informativo, Prof.^a Patricia Otero. 16 de abril.
- Desayuno informativo, Prof.^a Patricia Otero. 6 de marzo.
- Open House “Whisky & Cheddar”, Prof. Carlos Folle. 29 de febrero.
- Beca “Apostá por vos”. 23 de febrero.
- Desayuno informativo, Prof.^a Patricia Otero. 25 de enero.

Actividades MDES

- Beca Profesionales de la Salud. 11 de diciembre.
- Beca Profesionales de la Salud. 15 de agosto.
- Café informativo, Prof.^a Inés Prosper. 31 de julio.
- Webinar informativo sobre viaje a España, Prof.^a Inés Prosper. 17 de julio.
- Café informativo, Prof.^a Inés Prosper. 26 de junio.
- Beca Candidatos MDES. 1 de marzo.
- Desayuno informativo, Prof.^a Inés Prosper. 27 de febrero.
- Desayuno informativo, Prof.^a Inés Prosper. 31 de enero.

Actividades Programas Enfocados

- Sesión: “22 tips para negociar”, Prof. Joaquín Ramos. 26 de noviembre.
- Webinar informativo: Leadership Week Patagonia, Prof. Santiago Sena. 13 de noviembre.
- Sesión: “En la cabeza de la venta consultiva”, Prof.^a Margara Ferber (Zoom). 30 de octubre.
- Sesión: “En la cabeza de la venta consultiva”, Prof.^a Margara Ferber. 23 de octubre.
- Sesión: “La remuneración en la empresa familiar”, Prof. Carlos Folle. 15 de octubre.
- Sesión: “La remuneración en la empresa familiar”, Prof. Carlos Folle. 30 de setiembre.
- Webinar informativo: Leadership Week Patagonia, Prof. Santiago Sena. 24 de setiembre.
- Lanzamiento: Leadership Week Patagonia, Prof. Santiago Sena. 31 de agosto.
- Conferencia: “La responsabilidad profesional en las empresas de salud”, Prof. Pablo Schiavi. 24 de julio.
- Sesión: “¿Qué hacen los vendedores estrella para mover la aguja de ventas?”, Prof. Carlos Folle. 22 de julio.





- Sesión: “Cómo gestionar los datos de tu empresa”, Prof. Pablo Sartor. 10 de julio.
- Sesión: “Liderazgo sin culpa: redefiniendo tu potencial”, Prof.ª Belén Settembri. 26 de junio.
- Sesión: “Los números cuentan historias. Solo hay que entender su idioma”, Prof.ª Patricia Otero. 10 de junio.
- Conferencia: “La responsabilidad profesional en las empresas de salud”, Prof. Pablo Schiavi. 7 de mayo.
- Webinar: “Liderazgo colaborativo”, Prof. Alberto Ribera (Zoom). 3 de mayo.
- Entrevista: “El directorio como creador de valor”, Pablo Regent a Gerardo Beramendi. 9 de abril.
- Sesión: “Metodología para la toma de decisiones”, Prof. Pablo Sartor. 5 de marzo.

ACTIVIDADES DE ANTIGUOS ALUMNOS

- Encuentro mensual: “Mujeres a Escena”. Coordinadoras: Prof.ª Margara Ferber y Prof.ª Inés Prosper. Evento presencial. 18 de diciembre.
- Sesión: “Hacia un management humanista”. Expositor: Xavier Marcet (vía Zoom). Evento presencial. 29 de noviembre.
- Evento: “Campeonato de truco”. Expositor: Pablo Regent. Evento presencial. 27 de noviembre.
- Evento: “Cierre Empresarios con Ganas”. Evento presencial. 25 de noviembre.
- Encuentro mensual: “Mujeres a Escena”. Coordinadoras: Prof.ª Margara Ferber y Prof.ª Inés Prosper. Evento presencial. 20 de noviembre.
- Sesión: “Gobernanza como pilar del éxito: buenas prácticas en el directorio”. Expositores: Rosario González Stewart y Patricia Schroeder. Evento híbrido. 12 de noviembre.
- Encuentro: “Energy Meeting. Una mirada económica y fiscal de la transición energética”. Expositoras: Anahí Díaz y Sofía Roldós. Evento presencial. 7 de noviembre.
- Sesión: “Biohacking, neurociencia y PNL para lograr mejores resultados”.



Expositor: Federico Ginestet. 6 de noviembre.

- Cena: “Aniversario Antiguos Alumnos. 10, 20 y 30 años”. Expositor: Carlos Folle. Evento presencial. 5 de noviembre.
- Taller: “Linkedin”. Expositora: Carolina Pejo. Evento presencial. 31 de octubre.
- Sesión: “Educación financiera: tomá el control de tus finanzas”. Expositora: Cecilia Martinelli. Evento online. 30 de octubre.
- Sesión: “Felicidad en el trabajo”. Expositora: Patricia Otero. Evento presencial. 29 de octubre.
- Sesión: “Cheapflation, greedflation y otros fenómenos inflacionarios pospandemia”. Expositor: Alberto Cavallo. Evento presencial. 21 de octubre.
- Taller: “Fotografía para emprendedores”. Expositor: Federico Gutiérrez. Evento presencial. 19 de octubre.
- Sesión: “Apoyos económicos para emprendedores: ¿Por dónde empezar?”. Expositora: Amalia Quirici. Evento híbrido. 17 de octubre.
- Encuentro mensual: “Mujeres a Escena”. Coordinadoras: Prof.^a Margara Ferber y Prof.^a Inés Prosper. Evento presencial. 16 de octubre.
- Taller: “Prompts para ChatGPT”. Expositor: Fabricio González. Evento online. 8 de octubre.

- Taller: “Marketing digital para emprendedores”. Expositora: Gabriela Pena. Evento online. 5 de octubre.
- Sesión: “IA y su impacto en las organizaciones”. Expositora: Agustina Pérez Colmenale. Evento híbrido. 1 de octubre.
- Taller: “Linkedin”. Expositora: Carolina Pejo. Evento presencial. 25 de setiembre.
- Encuentro mensual: “Mujeres a Escena”. Coordinadoras: Prof.^a Margara Ferber y Prof.^a Inés Prosper. Evento presencial. 25 de setiembre.
- Encuentro: “Energy Meeting. Hidrógeno blanco e hidroeléctricas”. Expositoras: Noelia Maciera y Josefina Marmisolle. Evento presencial. 20 de setiembre.
- Sesión: “Plebiscito de reforma jubilatoria. Análisis de la Ley 20.130”. Expositora: Daniela Barindelli (BPS). Evento presencial. 12 de setiembre.
- Sesión: “Mitos y verdades de mujeres en puestos directivos”. Expositoras: Claudia Kalamar, Lucía Vidal, Camila Bruger. Moderadora: Patricia Schroeder. Evento presencial. 9 de setiembre.
- Sesión con Método del Caso: “The Manhattan Dilemma”. Expositor: Pablo Regent. Evento presencial. 4 de setiembre.

- Segunda jornada de donación de sangre de Hemobus. Coordinadores: IEEM, Alumni y UM. Evento presencial. 2 de setiembre.
- Encuentro: “Energy Meeting. Energías renovables en Uruguay”. Expositoras: Agustina Pérez y Lucía Garín. Evento presencial. 27 de agosto.
- Taller: “Empresarios con Impacto Social”. Evento presencial. 12 de agosto.
- Encuentro mensual: “Mujeres a Escena”. Coordinadoras: Prof.^a Margara Ferber y Prof.^a Inés Prosper. Evento presencial. 21 de agosto.
- Mesas de trabajo: “Literatura para líderes. ‘La muerte de Iván Ilich’”. Coordinador: Rafael Ruiz. Eventos presenciales. 16 y 20 de agosto.
- Sesión: “Comunicación de crisis: parecidos y diferencias en empresas y en política”. Expositor: Yago de la Cierva. Evento presencial. 14 de agosto.
- Taller de cierre: “Career Management Program. Tu trayectoria profesional”. Evento presencial. 13 de agosto.
- Taller: “Empresarios con Impacto Social”. Coordinadora: Agustina Ca-palbo. Evento presencial. 12 de agosto.
- Evento con candidatos presidenciales: “Presidential Proposals Meeting:

Programa de Gobierno”. Expositores: Frente Amplio, Partido Nacional, Partido Colorado, Partido Independiente, Cabildo Abierto. Evento presencial. 6 al 26 de agosto.

- Taller: “Empresarios con Impacto Social”. Coordinadora: María José Alonso. Evento presencial. 6 de agosto.
- Sesión: “Analytics... ¿Para qué?”. Expositor: Prof. Pablo Sartor. Evento presencial. 1 de agosto.
- Taller: “Empresarios con Impacto Social”. Coordinador: Guzmán Nion. Evento presencial. 29 de julio.
- Estreno documental: “El Borro soñador”. Expositores: Carmen Albana Sanz, Fernando Vallejo y Fernando Otero. Evento presencial. 25 de julio.
- Encuentro mensual: “Mujeres a Escena”. Coordinadoras: Prof.^a Margara Ferber y Prof.^a Inés Prosper. Evento presencial. 24 de julio.
- Encuentro: “Carmen Albana Sanz: de niña del barrio Borro a mejor maestra de Cataluña”. Expositora: Carmen Albana Sanz. Evento presencial. 23 de julio.
- Taller: “Career Management Program. Tu trayectoria profesional”. Coordinador: Ismael Linares. Evento presencial. 23 de julio.
- Taller: “Empresarios con Impacto Social”. Coordinador: Pablo Marroche. Evento presencial. 22 de julio.



- Taller: “Career Management Program. Tu trayectoria profesional”. Coordinador: Alberto Chinchilla. Evento presencial. 16 de julio.
- Lanzamiento nuevo programa: “Empresarios con Impacto Social. Contribuyendo al desarrollo de tu organización social”. Coordinadora: Nadia Dib. Evento presencial. 15 de julio.
- Sesión: “Operación Santa Claus. Sesión con Método del Caso”. Prof. Joaquín Ramos. Evento presencial. 10 de julio.
- Taller: “Career Management Program. Tu trayectoria profesional”. Coordinadora: Ana Inés Ruiz. Evento presencial. 26 de junio.
- Encuentro: “Energy Meeting. Incentivos orientados a la descarbonización”. Expositor: Herman Kamil. Evento presencial. 18 de junio.
- Sesión: “Experiencia Harvard”. Expositora: Prof.^a Valeria Fratocchi. Evento presencial. 17 de junio.
- Encuentro mensual: “Mujeres a Escena”. Coordinadoras: Prof.^a Margara Ferber y Prof.^a Inés Prosper. Evento presencial. 12 de junio.
- Taller: “Career Management Program. Tu trayectoria profesional”. Coordinadores: Carina Vanrell y Rodrigo Garmendia. Evento presencial. 12 de junio.
- Evento con candidatos presidenciales: Presidential Proposals Meeting: Educación. Expositores: Frente Amplio, Partido Nacional, Partido Colorado, Partido Independiente, Cabildo Abierto. Evento presencial. 10 al 14 de junio.
- Mesa de trabajo: “Sustentabilidad”. Coordinador: Prof. Santiago Sena. Evento online. 6 de mayo.
- Sesión: “Un recurso y un humano”. Expositores: Dra. Lucía Torroba, Prof. a Inés Prosper y Prof. Daniel Paredes. Evento presencial. 4 de junio.
- Taller: “Career Management Program. Tu trayectoria profesional”. Expositora: Cecilia Ham. Evento presencial. 4 de junio.
- Encuentro: “Energy Meeting. Energía, cambio climático y CO2/créditos de carbono y e-fuels”. Expositores: Santiago Mullin y Agustín Inthamoussu. Evento presencial. 31 de mayo.
- Taller: “Career Management Program. Tu trayectoria profesional, tu responsabilidad”. Expositor: Prof. Alberto Ribera. Evento presencial. 29 de mayo.
- Encuentro: “Energy Meeting. Visita planta de ALUR en Paysandú”. 25 de mayo.
- Evento con candidatos presidenciales: Presidential Proposals Meeting: Salud. Expositores: Frente Amplio, Partido Nacional, Partido Colorado, Partido Independiente, Cabildo Abierto. Evento presencial. 20 al 24 de mayo.
- Evento lanzamiento: “Empresarios con Ganas”. Coordinadoras: Cecilia Durán y Cecilia Martinelli. Evento híbrido. 16 de mayo.
- Encuentro mensual: “Mujeres a Escena”. Coordinadoras: Prof.^a Margara Ferber y Prof.^a Inés Prosper. Evento presencial. 15 de mayo.
- Mesa: “Sustentabilidad 2024”. Expositor: Prof. Santiago Sena. Evento online. 8 de mayo.
- Taller: “Potenciá tu perfil en LinkedIn”. Expositora: Ana Inés Ruiz. Evento online. 29 de abril.
- Encuentro mensual: “Mujeres a Escena”. Coordinadoras: Prof.^a Margara Ferber y Prof.^a Inés Prosper. Evento presencial. 24 de abril.
- XXIII Asamblea de Antiguos Alumnos: “Liderar en Libertad”. Expositores: Prof. Pablo Regent y Lorenzo Ramírez (España). Evento presencial, Hotel Radisson. 16 de abril.
- Sesión: “Liderar para la felicidad”. Expositora: Prof. Patricia Otero. Evento presencial. 10 de abril.
- Mesa de trabajo: “Convocatoria a ser mentor de Empresarios con Ganas”. Coordinadoras: Cecilia Durán y Cecilia Martinelli. Evento online. 2 de abril.
- Presentación del libro póstumo de Luis Manuel Calleja: Dirigir, pensar, enseñar. Expositores: Prof. Pablo Regent y Ricardo Calleja. Evento híbrido. 20 de marzo.
- Sesión: “Ciberataques: prepararse y sobrevivir”. Expositores: Prof. Pablo Sartor, Bruno Baccino (Grant Thornton Uruguay) e Ignacio Lagomarsino (CTO at Guyer & Regules). Evento presencial. 19 de marzo.
- Sesión: “Mango vs Zara: diferentes maneras de conseguir clientes en fashion retail”. Expositor: Nelson Fraiman. Evento presencial. 11 de marzo.
- Presentación de investigación: “Más y Mejor trabajo”, realizada por el IEEM y la Academia Nacional de Economía. Expositores: Ministro Dr. Pablo Mieres, Prof. Leonardo Veiga, Dr. Santiago Madalena, Prof.^a Valeria Fratocchi, MSc. Sofía Harguindeguy. Evento presencial. 7 de marzo.
- Encuentro: “Energy Meeting. Debate con el director de HIF para Uruguay”. Expositores: Martín Bremerman y Juan Manuel Olivera. Evento presencial. 22 de febrero.
- Entrevista: “Roy Harley, sobreviviente de los Andes”, realizada por el Prof. Santiago Sena. Evento presencial. 6 de febrero.



INICIOS DE PROGRAMAS REGULARES EN 2024

Programa de Desarrollo Directivo (PDD)

- PDD Setiembre: 2 de setiembre.
- PDD Junio: 5 de junio.
- PDD Marzo: 12 de marzo.

Máster en Administración y Dirección de Empresas (MBA)

- MBA Senior: 27 de agosto.
- MBA+: 9 de mayo.

Máster en Dirección de Empresas de Salud (MDES)

- 4 de abril.

Programa Jóvenes Profesionales (PJP)

- PJP - Focalizado en Toma de Decisiones Estratégicas (FODE): 18 de noviembre.
- PJP - Focalizado en Análisis y Acción en Situaciones de Negocios (FAASN): 9 de setiembre.
- PJP - Focalizado en Toma de Decisiones Estratégicas (FODE): 5 de mayo.

- PJP - Focalizado en Análisis y Acción en Situaciones de Negocios (FAASN): 1 de abril.

- PJP - Focalizado en Habilidades para Liderar: 5 de febrero.

Experiencia Delta

- Experiencia Delta - Segunda Edición: 5 de agosto.
- Experiencia Delta - Primera Edición: 11 de marzo.

Programa Líder Coach (PLC)

- 25 de abril.

Programas Enfocados

- Gestión y Dirección de la Empresa Familiar: 18 de noviembre.
- Gestión en Salud: 12 de noviembre.
- Claves para la Venta Consultiva: 6 de noviembre.
- Estrategia Comercial: 30 de setiembre.
- El Líder que el Mundo Necesita: 10 de octubre.
- Gestión Humana en Empresas de Salud: 27 de setiembre.
- Responsabilidad Médica: 2 de setiembre.
- Business Analytics: 12 de agosto.





- IP - Women Immersion: 5 de agosto.
- Vender la Empresa: 5 de agosto.
- Contabilidad y Costos para la Toma de Decisiones: 15 de julio.
- Sistemas de Gestión de Calidad en Salud: 18 de junio.
- Liderazgo Colaborativo: 27 de mayo. Gestión de Directorios Efectivos: 7 de mayo.
- Decisiones en Management: 6 de mayo.
- Negociación. Una Perspectiva Estratégica: 5 de marzo.
- IEEM Leadership Week Patagonia: 17 de febrero.

PARTICIPACIONES DE DOCENTES EN SEMINARIOS Y CHARLAS EXTERNAS

Folle, Carlos

- “New challenges in marketing”, participó como profesor presencial y virtual en la ISE – IESE EMBA 2025 de la ISE Business School en San Pablo. Diciembre.
- “Empresas familiares”, participó como expositor presencial en la OVUM – XXVIII Congreso LATAM de Avicultura del Centro de Convenciones de Punta del Este. Noviembre.

- “New challenges in marketing”, participó como profesor presencial en la ISE – IESE EMBA 2025 de la ISE Business School Brasil en San Pablo. Noviembre.
- “Caso dirección comercial”, participó como profesor presencial en el ISE EMBA Open Assessment Day de la ISE Business School Brasil en San Pablo. Noviembre.
- “New challenges in marketing”, participó como profesor presencial en la ISE – IESE EMBA 2025 de la ISE Business School Brasil en San Pablo. Octubre.
- “Casos dirección comercial”, participó en el In Company Oracle como profesor virtual de la ISE Business School Brasil en San Pablo. Setiembre.
- “Casos dirección comercial”, participó en el In Company Oracle como profesor virtual de la ISE Business School Brasil en San Pablo. Setiembre.
- “Casos dirección comercial”, participó en el In Company Samsung como profesor presencial de la ISE Business School Brasil en San Pablo. Agosto.
- “Casos dirección comercial”, participó en el In Company ANFACA como profesor presencial de la ISE Business School Brasil en San Pablo. Agosto.
- “Casos dirección comercial”, participó en el In Company Grupo Pao De Açucar como profesor virtual de la ISE Business School Brasil en San Pablo. Junio.

- “Casos dirección comercial”, participó en el In Open House EMBA ISE – IESE como profesor virtual de la ISE Business School Brasil en San Pablo. Junio.
 - Electiva “Marketing in Latin America”, participó en el IESE GEMBA 2024 como profesor presencial de la ISE Business School Brasil en San Pablo. Mayo.
 - “Caso dirección comercial”, participó en el IESE MBA Open Assessment Day como profesor virtual de la ISE Business School Brasil en San Pablo. Abril.
 - “Sucesión en empresas familiares”, participó en el Summit Grupo Atlas (Brasil) – Punta del Este como profesor presencial. Marzo.
 - “Caso dirección comercial”, participó en el IESE MBA Open Assessment Day de la ISE Business School Brasil en San Pablo como profesor presencial. Febrero.
- Fratocchi, Valeria**
- “Recursos humanos”, participó en el OVUM – XXVIII Congreso LATAM de Avicultura en el Centro de Convenciones de Punta del Este como expositor presencial. Noviembre.
 - “Dirección de personas”, participó en el Máster en Dirección de Comunicación de la Universidad de Montevideo como profesora presencial. Desde agosto hasta noviembre.
 - “Dirección de personas”, participó en el EMBA 2025, ABLP 2024 | Yii de

la ISE Business School en San Pablo como profesora presencial y virtual. Desde junio hasta octubre.

Prosper, Inés

- “Impacto del factor humano en la calidad de los servicios de salud”, participó en Ronda COCEMI como expositora presencial. Octubre.
- “La gestión de los recursos humanos y su impacto en la calidad de los servicios de salud”, participó en el Congreso Internacional – Gestión en servicios de salud 2024, sexta edición, del Congreso de Opción Médica de Montevideo, como expositora presencial y virtual.
- “La mejora de la salud desde la dirección de las instituciones sanitarias”, participó en el Congreso Internacional – Gestión en servicios de salud 2024, sexta edición, del Congreso de Opción Médica de Montevideo, como expositora presencial y virtual.

Ramos, Joaquín

- “Analysis of Business Problems”, participó del MBA IESE de la ISE Business School Brasil en San Pablo como profesor presencial. Desde setiembre hasta diciembre.
- “Negociación”, participó del OVUM – XXVIII Congreso LATAM de Avicultura del Centro de Convenciones de Punta del Este como expositor presencial. Noviembre.
- “Negociación”, participó del Enfocado en Negociación de la INALDE en Colombia como profesor virtual. Desde setiembre hasta octubre.

- “Negociación”, participó del Oracle Inspiring Leadership de la ISE Business School Brasil en San Pablo como profesor virtual. Desde setiembre hasta octubre.

Regent, Pablo

- “Liderazgo en tiempo de crisis”, participó del OVUM - XXVIII Congreso LATAM de Avicultura como expositor presencial en el Centro de Convenciones de Punta del Este. Noviembre.

- “Toma de decisiones en la Historia del S.XX”, participó del MBA del INALDE en Colombia como profesor presencial. Mayo.

- “Programa especial”, participó de Gestión del poder de la ISE Business School Brasil en San Pablo como profesor presencial. Mayo.

- “Programa especial”, participó del Avance Board Leadership Program de la ISE Business School Brasil en San Pablo como profesor presencial. Mayo.

- “Sistemas de Información y Control MBA”, participó del MBA de la ISE Business School Brasil en San Pablo como profesor presencial. Desde enero hasta abril.

Sartor, Pablo

- “Ciência de Dados para Alta Direção”, participó del Focado Decisões 4.0 de la ISE Business School Brasil en San Pablo como profesor virtual. Setiembre.

- “Presidi Decisioni Complesse”, participó del Focus MBA de la IPE Busi-

ness School en Napoli como profesor presencial. Setiembre.

- “Ciência de Dados para Alta Direção”, participó del Focado Decisões 4.0 de la ISE Business School Brasil en San Pablo como profesor virtual. Mayo.

- “Electiva: Business Analytics”, participó del MBA de la INALDE de Colombia como profesor virtual. Mayo.

VISITAS A ORGANIZACIONES EXTERNAS

- Se realizó una visita al IESE en Madrid por la Semana Internacional del MBA. Desde el 14 hasta el 17 de octubre. Coordinó Carlos Folle.

- Se realizó una visita a la Universidad de Harvard y la de Wharton en Cambridge, Estados Unidos, por la Semana Internacional del MBA. Desde el 13 hasta el 18 de octubre. Coordinó Carlos Folle.

- Se llevó a cabo una visita al ISE en San Pablo por la Semana Internacional del MBA. Desde el 30 de setiembre hasta el 3 de octubre. Coordinó Carlos Folle.

- Se realizó una visita al Silicon Valley en Estados Unidos por la Semana Internacional del MBA. Desde el 29 de setiembre hasta el 5 de octubre. Coordinó Carlos Folle.

- Se realizó una visita a la IEDC en Bled por la Semana Internacional del MBA. Desde el 16 hasta el 21 de setiembre. Coordinó Carlos Folle.

- Se realizó una visita a la AESE en Lisboa por la Semana Internacional del MBA. Desde el 11 hasta el 14 de setiembre. Coordinó Carlos Folle.

- Se realizó una visita al IPADE en la Ciudad de México por la Semana Internacional del MBA. Desde el 9 hasta el 12 de julio. Coordinó Carlos Folle.

- Se realizó una visita a la Alba Business School en Atenas por la Semana Internacional del MBA. Desde el 8 hasta el 11 de julio. Coordinó Carlos Folle.

- Se realizó una visita a Cranfield University por la Semana Internacional del MBA. Desde el 22 hasta el 28 de junio. Coordinó Carlos Folle.

- Se realizó una visita al Centro de Distribución de ALDO en Montevideo por la materia Operaciones II del MBA Senior. 9 de abril. Coordinó Inés Prosper.

INVESTIGACIONES, PUBLICACIONES Y CASOS

Folle, Carlos; Tucci, Adriana

- “Arcor en Casa – El B2C que buscará ampliar la experiencia de marca”. Caso publicado en CLADEA. 2024 (en proceso).

Ramos, Joaquín

- “Operación Santa Claus”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.

- “Un tema de piel”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.

- “La decisión más difícil”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.

- “Por una cabeza (A Y B)”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.

- “7 años”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.

- “Cuidado con lo que pensás”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.

- “Si querés conocerte, actúa”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.

- “Soy MBA, ¿y ahora qué?”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.

- “Defender una causa”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.

Regent, Pablo

- “Fat boy”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.

- “Proyecto Doslados”, proyecto académico en proceso en el perfil de LinkedIn del IEEM.

**Martínez, Juan Manuel**

• “Un problema de Consorcio. La expansión en Latam y cómo implementarla con un nuevo socio”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.

• “El día que Apple aplastó la creatividad”, caso publicado en la Biblioteca de Casos del IEEM.

Fratocchi, Valeria; Harguindeguy, Sofía; Madalena, Santiago; Sartor, Pablo; Veiga, Leonardo

• “Más y mejor trabajo”, libro publicado en la Academia Nacional de Economía. 7 de marzo.

HACER EMPRESA, LA REVISTA DEL IEEM

Equipo: Jimena Morassi (redactora responsable), Florencia Mieres (producción) y Antonella Garateguy (diseño). Consejo editorial: Margara Ferber, Pablo Regent y Pablo Sartor.

N.º 132, noviembre: “Activismo”

• “Aunque nuestros enfoques sean distintos, ambos parten de lo mismo: las personas. Una trabaja desde la equidad de género y la otra desde el autoconocimiento”. Entrevista a Maca Botta, cofundadora de BRAVA, y Maia Saps, directora de Iceberg Consultora.

• “No deberíamos hablar en contra de algo, sino a favor de algo; y debería haber consenso interno, antes de hablar hacia fuera”. Entrevista a Yago de la Cierva, profesor de Comunicación Corporativa en el IESE Business School.

• “El CEO no debería embarcar a la organización en una militancia social que puede no ser compartida por el resto de los stakeholders”. Entrevista a Pablo Regent, profesor de Política de Empresa del IEEM.

• “El rol del CEO no se limita a los confines de su microambiente interno”. Entrevista a Enrique Baliño, socio fundador de Xn y REF Uruguay IBP.

• “Romper el statu quo requiere alinear el propósito personal con el de la organización”. Entrevista a Lucía Cabanas, gerenta de Marketing, Comunicación y Sustentabilidad de Itaú Uruguay.

• “El cine puede ser una gran herramienta para involucrar a líderes de diferentes áreas en causas sociales y llegar a una audiencia masiva con el mensaje”. Entrevista a Luis Ara, director de Trailer Media.

• “El CEO activista: riesgos, poder y responsabilidad”, por Valeria Fratocchi. “Liderazgo con propósito”, por Inés Arrospide.

• “Defender una causa, ¿te suma?”, por Joaquín Ramos.

• “Riesgos del activismo en sociedades polarizadas”, por Santiago Sena.

• “Activismo femenino en las organizaciones”, por Martha Diez.

• “El rol del directorio en la creación de valor”, por Rosario González Stewart.

• “Empresas con causa”, por Pablo Halpern.

• “La demanda laboral de profesionales en 2024”, por Advice Analytics.

• “Líderes de los negocios y de los mensajes corporativos”, por Gabriela Rocha.

• “Consortios: Una figura que puede resultar muy conveniente”, por Pedro Bellocq.

• “Validación por el logro, insatisfacción por el logro”, por Xavier Álvarez.

• “Presupuestar en entornos dinámicos: cinco errores”, por Fernanda García y Daniela Pfeffer.

• “El peligro de vivir para trabajar”, por Carlos González Saracho.

• “Los riesgos irracionales en la toma de decisiones”, por Pablo Sartor y Leonardo Veiga.

N.º 131, agosto: “Cultura”

• “El desarrollo personal y profesional de los miembros de nuestro equipo es el centro de nuestro modelo de gestión”. Entrevista a Alejandro Cabrera, director y CEO de Distrito S.A.

• “La pasión impulsa a cada miembro del equipo y nos inspira a buscar constantemente nuevas formas de mejorar”. Entrevista a Mateo Martínez, CEO de Lugapel.

• “Nada debería interponerse entre personas increíblemente talentosas y una carrera brillante”. Entrevista a Jimena Pérez, gerenta general de FNC.

• “La cultura organizacional es el principal impulso del desempeño, los resultados y la performance de cualquier organización”. Entrevista a Fedra Feola, *country manager* de Great Place to Work Uruguay.

• “Buscamos que todos se sientan empoderados para ser auténticos en su trabajo”. Entrevista a Pablo Scarpino, gerente general de Hilton Garden Inn Montevideo.

• “Para nosotros, el cultural fit es fundamental”. Entrevista a Leslie Real, cofundadora de AwaLabs.

• “Ética e integridad para ser protagonistas de este tiempo”, por Patricia Debeljuh.

• “Ser, hacer y decir, en ese orden”, por Santiago Sena.

• “Más allá del trabajo”, por Valeria Fratocchi.

• “¿Cultura o estrategia?”, por Catherine Albez.

• “Innovación y compromiso”, por Pablo Gaudio.

• “La cultura de tu organización a través de sus prácticas”, por Montse Pereira.

• “La culpa es de la cultura”, por Maca Botta.

• “Transformación cultural con base en datos”, por Advice Analytics.



- “La marca ni se hereda ni se roba: se construye día a día”, por Gabriela Rocha.
 - “Garantías a primera demanda”, por Andrés Marabotto.
 - “El valor del Coaching en la cultura organizacional”, por Pablo Etcheverry.
 - “Impuestos e incentivos verdes en Uruguay”, por Ana Méndez.
 - “¿Existe una fórmula para la felicidad?”, por Carlos González Saracho.
 - “El papel de los indicadores en la gestión estratégica”, por Pablo Sartor y Leonardo Veiga.
- N.º 130, mayo: “Career portfolio”**
- “Sentía la necesidad de explorar algo fuera de la medicina y que me conectara con una pasión personal”. Entrevista a Silvana Cataldi, directora de Estetican.
 - “Creo firmemente en la importancia de humanizar las organizaciones y quiero ser parte de esa transformación”. Entrevista a Patricia Otero, directora del Programa de Desarrollo Directivo y profesora del IEEM.
 - “El hilo conductor en mi carrera fue una actitud curiosa frente a lo desconocido y una intención de tender puentes entre mundos aparentemente lejanos”. Entrevista a Andrés Marrero, director de Cardinal y presidente de la Cámara de la Economía Digital del Uruguay.
 - “Mi relación con el arte es profundamente espiritual; es un encuentro con la trascendencia en momentos clave de mi vida”. Entrevista a Diego Lev, director de Notable y artista plástico.
 - “Saber habitar la incomodidad es de los mejores estados para aprender y expandirse”. Entrevista a Cecilia Marino, coach de la Unidad de Coaching Ejecutivo del IEEM.
 - “La segunda carrera profesional”, por Luis Manuel Calleja.
 - “Hecha la ley, hecha la cancha”, por Valeria Fratocchi.
 - “Más allá de la hiperespecialización”, por Alejo Acosta.
 - “La segunda mitad de tu vida”, por Peter Drucker.
 - “Correr al solitario”, por Federico Comesaña.
 - “Guía para crecer profesionalmente: curiosidad y aprendizaje”, por Carina Novarese.
 - “El camino del cambio”, por Alejandra Souto.
 - “Competencias transversales”, por Advice Analytics.
 - “Líderes de opinión: el arte de movilizar”, por Gabriela Rocha.
 - “Se abren puertas al futuro del trabajo”, por María Paz Bonilla.



- “Autoconocimiento: la clave del buen líder”, por Margara Ferber.
- “IA y sostenibilidad en la salud”, por Lucía Recalde.
- “El career portfolio para un matrimonio estable y feliz”, por Carlos González Saracho.
- “Criterios para la decisión de una segunda carrera profesional”, por Leonardo Veiga.

N.º 129, febrero: “Panorama 2024”

- “El crecimiento es el pilar en el que Uruguay está más rezagado”. Entrevista a Martín Alesina y Florencia Betancor, investigadores del CERES.
- “Las prácticas ecoamigables y opciones de compensación de carbono están influyendo en las decisiones de compra en la región”. Entrevista a Diego Gamba, country manager de Mercado Libre Uruguay.
- “Hay que empezar a visualizar al bienestar como algo más amplio de lo que se pensaba”. Entrevista a Lucía Muñoz, líder de Estrategia, Innovación y World Impact de Deloitte S-LATAM y socia de Consultoría en Capital Humano de Deloitte.
- “Es prioritario que el próximo gobierno profundice la batería de políticas públicas que hagan posible avanzar hacia la economía del conocimiento”. Entrevista a Adolfo Garcé, politólogo.
- “Cómo la IA transformará negocios y estrategias de marketing en 2024”, por Raquel Oberlander.
- “2024: Riesgos, definiciones y predicciones en el Año del Dragón”, por Ricardo Galarza.
- “Bucketlist para 2024: construyendo el futuro del trabajo”, por Fernando Aldabalde.
- “Perspectivas de Argentina a partir de las políticas del nuevo gobierno”, por Eduardo Fracchia.
- “Dialéctica no materialista sobre el ocio”, por Pablo Regent.
- “India, ¿la nueva China?”, por Mathías Consolandich y Pablo Tapié.
- “Temáticas de inversión ganadoras en 2023”, por Francisco Lomba.
- “Mujeres ejecutivas en Uruguay: una invitación a la acción”, por Ericka Porta.
- “El agro impulsará a la economía en 2024, pero sin euforia”, por Eduardo Blasina.
- “Las interrogantes de un año incierto”, por Carlos Steneri.
- “Tres tendencias del mercado laboral en 2024”, por Advice Analytics.
- “La versión reloaded del marketing boca a boca”, por Gabriela Rocha.
- “Las SAS cumplió cuatro años en Uruguay”, por Pedro Bellocq.

- “Tendencias en materia de fiscalidad internacional”, por Enrique Ermoglio.
- “Consejos de santos para situaciones de estrés”, por Carlos González Saracho.
- “La relación entre el esfuerzo, la performance y el valor”, por Pablo Sartor.

LIFELONG LEARNING

- Artículos de opinión, escritos por profesores del IEEM. Publicados en el perfil de LinkedIn del IEEM con periodicidad semanal.
- “Test de verano. ¿Es su empresa un mal lugar para trabajar?”, por Pablo Regent. 20 de diciembre.
- “Cómo romper bien los huevos”, por Pablo Sartor. 13 de diciembre.
- “Los que hacen y los que hablan”, por Pablo Regent. 6 de diciembre.
- “El secreto de mi éxito”, por Carolina Pejo. 29 de noviembre.
- “No decidir”, por Inés Prosper. 22 de noviembre.
- “La magia del propósito”, por Patricia Otero. 15 de noviembre.
- “El nepotismo y el capital socioemocional”, por Carlos Folle. 8 de noviembre.
- “Una cosa pequeña que hace una gran diferencia”, por Margara Ferber. 1 de noviembre.
- “¿Qué harías si tuvieras poder de verdad?”, por Valeria Fratocchi. 25 de octubre.
- “Liderar bien, confiar mejor”, por Pablo Regent. 18 de octubre.
- “¿Qué pasará con los salarios el próximo año?”, por Leonardo Veiga. 11 de octubre.
- “Se nos va el talento”, por Santiago Sena. 4 de octubre.
- “¿Los líderes deben motivar?”, por Joaquín Ramos. 27 de setiembre.
- “Los desafíos éticos de la inteligencia artificial”, por Pablo Sartor. 20 de setiembre.
- “Los desafíos de la gestión humana en organizaciones de salud”, por Daniel Paredes. 13 de setiembre.
- “Cinco minutos y mucho más”, por Margara Ferber. 6 de setiembre.
- “En la palmera”, por Pablo Regent. 30 de agosto.
- “La inteligencia emocional en las ventas”, por Carlos Folle. 23 de agosto.
- “¿Qué motiva realmente a las personas?”, por Patricia Otero. 16 de agosto.
- “Pensar fuera de la caja, desde dentro de la caja”, por Carolina Pejo. 9 de agosto.
- “Conversaciones difíciles”, por Joaquín Ramos. 2 de agosto.



- “Costo de vida de Uruguay”, por Leonardo Veiga. 26 de julio.
- “La paciencia: ¿una cualidad perdida?”, por Pablo Sartor. 19 de julio.
- “Mujeres en puestos de dirección”, por Inés Prosper. 12 de julio.
- “Un imperio, una puerta”, por Pablo Regent. 5 de julio.
- “Liderarse a uno mismo”, por Santiago Sena. 28 de junio.
- “Liderando la estrategia del negocio en un contexto de tecnologías emergentes”, por Valeria Fratocchi. 14 de junio.
- “Qué significa profesionalizar a la empresa familiar”, por Carlos Folle. 7 de junio.
- “¿Para qué implementar un sistema de gestión de calidad?”, por Daniel Jorge. 31 de mayo.
- “El desafío de liderar”, por Carolina Pejo. 24 de mayo.
- “¿Tu estilo de liderazgo es colaborativo?”, por Margara Ferber. 17 de mayo.
- “Estrategia”, por Joaquín Ramos y Juan Manuel Olivera. 3 de mayo.
- “La felicidad, un buen negocio”, por Patricia Otero. 26 de abril.
- “El fanatismo en el trabajo”, por Joaquín Ramos. 12 de abril.
- “Una segunda carrera de los ejecutivos: de CEO a director externo”, por Rosario González. 5 de abril.
- “Camino a la montaña”, por Santiago Sena. 22 de marzo.
- “La amistad en el trabajo”, por Margara Ferber. 15 de marzo.
- “Hacerse cargo”, por Pablo Regent. 8 de marzo.
- “Dejar morir al piloto”, por Inés Prosper. 1 de marzo.
- “La gestión de la incertidumbre”, por Leonardo Veiga. 23 de febrero.
- “Parche o solución”, por Inés Prosper. 19 de abril.
- “Comprar o desarrollar”, por Joaquín Ramos. 16 de febrero.
- “El ABCG del jefe incompetente”, por Pablo Regent. 9 de febrero.
- “Más es más”, por Valeria Fratocchi. 2 de febrero.

DOCUMENTAL

- “Ser MBA”, dirigido por el IEEM. 4 de julio.



APARICIONES EN PRENSA EXTERNA

Investigación “Más y mejor trabajo”; Leonardo Veiga, Pablo Sartor, Santiago Madalena, Sofía Harguindeguy y Valeria Fratocchi

- “Mieres y empresarios concuerdan sobre la negociación tripartita de salarios, fuera de sintonía con la OIT”, noticia publicada en El País, sección Negocios, 8 de marzo.
- “Proponen cambios en el mercado laboral, con horarios flexibles y análisis de productividad”, noticia publicada en portal digital Ámbito, 8 de marzo.
- “Estudio del IEEM propone medidas para mejorar las condiciones laborales, incluyendo cambios en ciertas leyes”, noticia publicada en portal digital Crónicas Económicas, 8 de marzo.
- “Agustina Albez conversó con Leonardo Veiga, vocero de IEEM”, entrevista sobre el trabajo a Leonardo Veiga. TV Ciudad, programa Ciudad Viva. 7 de marzo de 2024.
- “Presentación de Más y mejor trabajo”, nota publicada en portal digital Sociedad Uruguaya, 4 de marzo.

Asamblea de Antiguos Alumnos IEEM; Lorenzo Ramírez y Pablo Regent

- Nota a Pablo Regent, en Alfa FM, Comportamiento Ganador, 28 al 31 de abril.
- “Las experiencias educativas... ¿moldean tus preferencias? (un estudio del IEEM con perspectiva a 20 años)”, noticia publicada en el portal digital Infonegocios, 25 de abril.
- “Identidad nacional y política global: reflexiones de la Asamblea XXIII de Antiguos Alumnos del IEEM”, noticia publicada en Radiomundo, En Perspectiva, 25 de abril.
- “Se llevó a cabo la Asamblea XXIII de Antiguos Alumnos del IEEM”, noticia publicada en Montevideo Portal, 24 de abril.
- Lorenzo Ramírez: Estamos en la época de más censura de la historia”, noticia publicada en El País, 17 de abril.

Investigación sobre preferencias de uruguayos: Hofstede; Pablo Regent

- “¿Qué tipo de jefes prefieren los uruguayos? Esto reveló una encuesta basada en tipologías de animales”, noticia publicada en El Observador, sección Café y Negocios, 12 de diciembre.
- “Investigación: Preferencia de los uruguayos y su impacto en la sociedad”, noticia publicada en El País, sección El Empresario, versión impresa. 10 de mayo.



GRADUADOS 2024

- Máster en Dirección y Administración de Empresas (MBA): 66
- Máster en Dirección de Empresas de Salud (MDES): 20
- Programa de Desarrollo Directivo (PDD): 87
- Programa Líder Coach (PLC): 18
- Programa Jóvenes Profesionales (PJP): 101
- Experiencia Delta: 31
- Programas Enfocados (PE): 374

PROFESORES INVITADOS

- María Piedad López participó en un programa enfocado del MBA a cargo de la clase de Carlos Folle en noviembre.
- Stephanie Hussels participó en el MBA a cargo de la clase de Carlos Folle en octubre.
- Ricardo Engelbert participó en una clase del MBA en octubre.
- Richard Vietor participó en una clase del MBA en octubre.
- Conor Neill participó en el PLC y el MBA a cargo de Margara Ferber en octubre.

- Francisco Iniesta participó en un programa enfocado del MBA en setiembre.
- Julián Villanueva participó en un programa enfocado del MBA en setiembre.
- Federico Ginestet participó en el PLC a cargo de Margara Ferber en setiembre.
- Estíbalitz Ortíz participó en el PLC a cargo de Margara Ferber en setiembre. Juan Pablo Dávila participó en un programa enfocado en agosto.
- Rafael Ruíz participó en el PLC a cargo de Margara Ferber en agosto.
- Belén Settembri participó en el PLC a cargo de Margara Ferber entre julio y agosto.
- Edi Soler participó en un programa enfocado del MBA en julio.
- Yago de la Cierva participó en el MBA, sesiones de Antiguos Alumnos, PDD y PLC en julio.
- Álvaro González Alorda participó en el PLC y el PDD a cargo de Margara Ferber en junio
- Pedro Velázquez participó en un programa enfocado a cargo de Gerardo Beramendi en mayo.
- Patricia Debeljuh participó en IP – Women Immersion en mayo.
- Juan Pablo Dávila participó en un programa enfocado a cargo de Gerardo Beramendi en mayo.
- Alberto Rivera participó en el PLC y el MBA a cargo de Margara Ferber en mayo.





CEDEI

CENTRO DE DOCUMENTACIÓN
Y ESTUDIOS DE IBEROAMÉRICA



CARTA DEL DIRECTOR

En 2024 el Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica desarrolló una agenda de actividades de extensión y servicio a la comunidad durante todo el año que lo llevó a ciudades del interior y a espacios nuevos en Montevideo. Asimismo, llevó a cabo las primeras jornadas académicas internacionales organizadas por el centro y continuó con la realización, en su sede, de las actividades de investigación y docencia como son los talleres de Literatura.

La descentralización y difusión del acervo del CEDEI comenzó por la ciudad de Durazno, invitado por el Departamento de Promoción Social de la División y Coordinación de Cultura de la Intendencia; una investigadora asociada del CEDEI y dos bibliotecólogos de la UM participaron en las jornadas del Día Internacional del Libro, dedicadas en 2024 a la obra de Miguel de Cervantes. Más adelante, también invitado por la Intendencia de San José, el Centro visitó la ciudad de San José de Mayo, colaborando con una exposición de libros en la Feria del Libro departamental.

En Montevideo, el CEDEI llevó a cabo su Ciclo Cultural 2024 en coordinación con la Biblioteca Nacional. El programa de conferencias y mesas redondas que se inició hace unos años, en 2024 lo hizo bajo el título: “Montevideo y el Río de la Plata en la historia y la cultura: representaciones e imaginarios”. Las actividades se realizaron por primera en la sede universitaria y en otros espacios de la ciudad, como el Museo Histórico Nacional (Casa de Rivera) y la Sala Varela de la Biblioteca Nacional. En el mes de julio,

el CEDEI organizó su primer coloquio internacional: “Puertos del Atlántico y del Pacífico en la historia y la literatura”, en cooperación con los institutos de Historia y Letras de la Universidad de Los Andes (Chile), en el que participaron investigadores de varios países de América del Sur, Canadá, España y Polonia.

En el mes de octubre, El CEDEI y la Biblioteca Nacional impulsaron la realización de un homenaje a Arturo Xalambrí, en ocasión de celebrarse un nuevo aniversario de la primera edición completa publicada en Sudamérica del “Quijote de la Mancha” de Miguel de Cervantes (Montevideo, 1880). En el acto, celebrado en la Biblioteca Nacional, se anunció la aparición en 2025 de la edición conmemorativa del Quijote, que la Universidad de Montevideo presentará con 11 nuevos estudios escritos por cervantistas de diversos países del mundo.

En 2024 el CEDEI continuó recibiendo visitas como la del consejero cultural de la Embajada de España en Uruguay, un grupo de estudiantes de la Universidad Católica del Uruguay y alumnos de colegios de Montevideo. Es una forma de dar a conocer la misión universitaria en un centro que está especialmente dedicado a la investigación en el vasto campo de la cultura y las humanidades. En esta tarea, utilizando los medios que hoy están disponibles, el CEDEI sigue adelante.

Dr. Fernando Aguerre
Director del Centro de Documentación y Estudios de Iberoamérica





TRABAJOS EN LAS COLECCIONES

Conservación y restauración

Durante todo el 2024, se continuó con la restauración y encuadernación de los tomos de El Bien Público cuya colección parcial posee el CEDEI. El tratamiento consistió en el desarmado de cada tomo, la limpieza básica, restauración de hojas sueltas, costura, colocación de guardas y tapas nuevas, y lomo en cuero y grabado en dorado. De mayo a noviembre se contó con la ayuda del becario Carlos Fleitas, quien asistió con las tareas de realización de listados en caso de donaciones; corrimiento de libros en las diferentes colecciones para ganar más espacios; escaneos de portadas de libros de la colección Pivel Devoto; escaneo de El Bien Público en el marco del convenio firmado con Anáforas; realización de carteles; pegado de etiquetas con la signatura topográfica de cada ejemplar; y guardado de libros en diferentes colecciones, entre otras tareas.

Trabajo sobre revistas culturales y académicas

Se continuó con el ingreso en la sección de Revistas Culturales y Académicas de la Hemeroteca del CEDEI. El trabajo iniciado el año anterior fue continuado en menor medida. También se tuvo que acondicionar el espacio por el ingreso de algunos títulos nuevos.

Colección Alberto Methol Ferré

Se continuó con el ingreso en el catálogo en línea a través del software PMB, de los libros y revistas de esta colección. Durante todo el año la bibliotecóloga Daniela Vairo estuvo a cargo de esta tarea.

ACTIVIDADES

Homenaje

El CEDEI y la Biblioteca Nacional participaron del acto homenaje a la primera edición completa publicada en Sudamérica del Quijote de la Mancha de Miguel de Cervantes (Montevideo, 1880), y a su promotor, el cervantista uruguayo Arturo Xalambrí. La actividad se realizó en la Sala Varela de la Biblioteca Nacional y estuvo a cargo de la Lic. Elena Ruibal (CEDEI), la profesora emérita, Dra. Susana Monreal (Universidad Católica del Uruguay); la docente, Dra. María de los Ángeles González (Universidad de la República); el profesor emérito Gustavo Martínez (Instituto de Profesores Artigas) y el Dr. Juan Diego Vila (Facultad de Filosofía y Letras de la Universidad de Buenos Aires). 9 de octubre.

Ciclo Cultural del CEDEI

Durante el año se realizaron nueve conferencias presenciales y virtuales:

- “Montevideo y sus cronistas”, a cargo de la profesora María Emilia Pérez

Santarciéri, el escritor Carlos María Domínguez y el director Valentín Trujillo. Sala Varela, Biblioteca Nacional. 12 de setiembre.

- “Montevideo y el Río de la Plata en la historia de la educación: ideas y formas nuevas”, a cargo de Dra. Silvana Espiga (CFE-SIN), la Dra. Susana Monreal (Universidad Católica del Uruguay) y el Dr. Romeo Pérez Antón. Universidad de Montevideo. 14 de agosto.

- “Los puertos del Río de la Plata en la historia de la medicina y la atención de la salud”, a cargo del presidente de la Academia Nacional de Historia de la Medicina, el Dr. Ricardo Pou; el profesor en la Universidad Tres de Febrero (Argentina), el Dr. Mariano Di Pascale; y el miembro de la Sociedad Uruguaya de Historia de la Medicina, el Dr. Juan Ignacio Gil. Sala Verdi, Biblioteca Nacional. 13 de junio.

- “Montevideo y Buenos Aires en la historia de la arquitectura y el urbanismo”, a cargo del director del Centro de Documentación de Arquitectura Latinoamericana (Argentina), Ramón Gutiérrez; el director de la Comisión de Patrimonio Cultural de la Nación, William Rey Ashfield; y la directora del Instituto Nacional de Artes Visuales (MEC), la Dra. María Frick. Biblioteca universitaria UM. 16 de mayo.

- Montevideo en la recepción de las artes: colecciones y museos de la ciudad”, a cargo de la directora ejecutiva del Consejo de Amigos del Mu-

seo y Fundación, Eugenia Méndez; la magíster en Historia, Arte y Patrimonio por la Universidad de Montevideo, Carolina Porley; y la profesora de Historia del Arte en Consejo de Educación Secundaria, Daniela Tomeo. Casa Rivera, Museo Histórico Nacional. 18 de abril.

PARTICIPACIÓN EN ACTIVIDADES

El CEDEI colaboró en la Feria del Libro en San José con el préstamo de ejemplares de la colección Rolando Laguarda Trías para una exposición que se tituló: “Rutas de papel: Un recorrido por la historia del libro a través de las colecciones uruguayas”. Del 10 al 15 de setiembre.

Asimismo, el centro fue invitado a participar del festival de Promoción de las carreras de Archivología y Bibliotecología organizado por la Facultad de Información y Comunicación de Udelar. Se presentó con su Stand en donde se expuso sobre las actividades y tareas que se desarrollan en el centro con el objetivo de promover y difundir las carreras de archivología y bibliotecología. 5 de setiembre.

Coloquio Internacional

El evento “Puertos del Atlántico y del Pacífico en la historia y la literatura” se desarrolló de forma presencial en la Universidad de Montevideo y también a través de la plataforma Zoom. Con-
tó con invitados chilenos, uruguayos,





argentinos, españoles, polacos, brasileños entre otros. 24 al 26 de julio.

Charlas con especialistas

“Conoce el CEDEI y su rico patrimonio bibliográfico, archivístico, artístico y cultural” fue una charla que tuvo lugar en la Biblioteca Scaffo y estuvo a cargo de la Lic. Daniela Vairo Botta, bibliotecóloga y especialista en Patrimonio Documental. 24 de mayo.

La Licenciada Natalia Olascoaga, bibliotecóloga de la Biblioteca Universitaria UM, ofreció la charla “Las Bibliotecas públicas: portales hacia el conocimiento”, el día 22 de mayo. En el Museo Casa Rivera María Elena Ruibal Laborda, licenciada en Letras, profesora de Literatura Española e investigadora del CEDEI/UM dictó dos conferencias tituladas “Nos apropiamos de Cervantes y su personaje Don Quijote”. 21 de mayo.

Día Nacional del Libro

El Departamento de Promoción Social de la División y Coordinación de Cultura de la Intendencia de Durazno invitó al CEDEI a participar de los festejos con charlas por parte del personal del CEDEI, investigadora del CEDEI y personal de la Biblioteca Universitaria; además de una muestra de los libros de la colección Cervantina.

Talleres

En 2024 se realizaron dos talleres literarios, guiados por la profesora Elena

Ruibal. El primero se tituló: “Miradas sobre el amor y la mujer a través del soneto, desde la Edad Media a nuestros días”, y se concretó el 2, 9, 16, 23 y 30 de mayo. El segundo se denominó: “Historia y ficción a partir de obras de autores hispanoamericanos contemporáneos” y se llevó a cabo el 1º, 8, 15, 22 y 29 de agosto.

Exposiciones

En el marco del Día Nacional del Libro, el Departamento de Promoción Social de la División y Coordinación de Cultura de la Intendencia de Durazno invitó al CEDEI a participar de los festejos exponiendo en el Museo Rivera una selección de libros de la colección Cervantina de Arturo E. Xalambrí. La exposición se tituló: “Cervantes entre nosotros: Muestra de la Colección Cervantina de Arturo E. Xalambrí”. Del 21 de mayo al 2 de junio.

VISITAS AL CEDEI

Estudiantes de UCU

Por tercer año consecutivo, el centro recibió a 20 alumnos de la Licenciatura en Artes Visuales de la Universidad Católica del Uruguay (UCU), que participan del curso de la Dra. Amalia Lejavitser. Durante la visita, participaron de una charla sobre la figura de Arturo E. Xalambrí y conocieron la exposición de libros de la colección cervantina. 20 de setiembre.



Participantes de Coloquio Internacional

Algunos asistentes del coloquio “Puertos del Atlántico y del Pacífico en la historia y la literatura”, visitaron las instalaciones del CEDEI y una muestra de libros seleccionados especialmente con la temática de puertos. Dicha exposición corresponde a los libros de la colección de Rolando Laguarda Trías. 24 de julio.

Alumnos del Colegio Cervantes

Se recibió a los alumnos de 6° de primaria del Colegio Cervantes y pudieron disfrutar de una charla que les brindó la bibliotecóloga Daniela Vairo Botta, sobre la colección Cervantina. Además, tuvieron la oportunidad de conocer el CEDEI y apreciar la exposición de libros y objetos de dicha colección. 11 y 12 de junio.

Agregado cultural de la Embajada de España

Juan Manuel López fue recibido por el director del CEDEI, Fernando Aguerre; la investigadora asociada al CEDEI, Elena Ruibal; y la bibliotecóloga Daniela Vairo Botta. 23 de abril.

Investigación

A lo largo del año, se recibió la visita de varios investigadores uruguayos interesados en consultar los archivos y las colecciones bibliográficas de: Alberto Methol Ferré, Juan E. Pivel

Devoto, Rolando Laguarda Trías y Arturo E. Xalambri.

APARICIONES EN PRENSA

Vairo, Daniela

• “Los 1.000 Quijotes de Xalambri, el uruguayo que dedicó su vida a Cervantes”, nota El País España. 3 de junio.

CONVENIOS

- Firma del Convenio entre la UM y Anáforas por digitalización de documentos de valor patrimonial. 12 de junio.
- Convenio Marco de Cooperación entre la Universidad de Montevideo y la Biblioteca Nacional. 2 de abril.

FORMACIÓN PROFESIONAL

La Lic. Daniela Vairo Botta está realizando su proyecto de tesis para la obtención de la Maestría en Patrimonio Documental: Historia y Gestión, cursada en la Facultad de Información y Comunicación de la Universidad de la República.

CAPACITACIONES

Vairo, Daniela

• “XIII Conferencia Internacional BIREGIAL-ISTEC sobre Bibliotecas





y Repositorios Digitales de América Latina”, desarrollada en la Universidad de Chile. Estuvo enfocada en la cooperación para el conocimiento científico abierto: avances y retos en América Latina. Conferencia virtual. Del 22 al 24 de octubre.

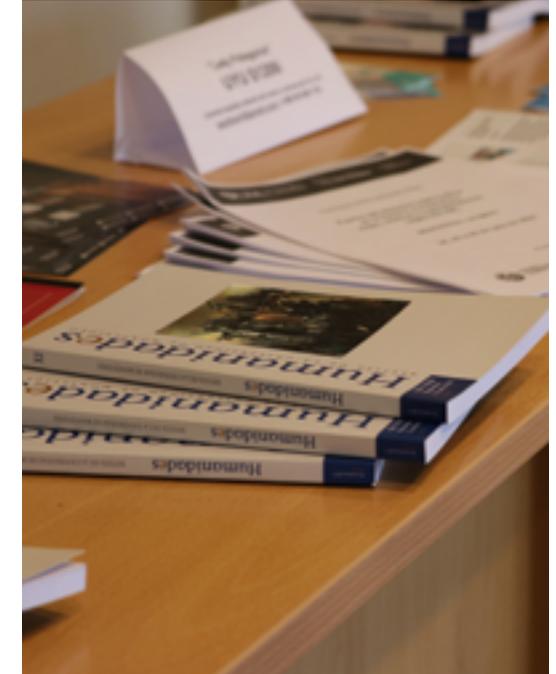
DONACIONES

- Seis ejemplares de la revista “El Dedo”. Donación de Lucía Armas. 6 de noviembre.
- Varios números del “Boletín de la Academia Nacional de Letras” y de la “Revista Nacional”; además de 11 títulos de libros. Donación de la Academia Nacional de Letras. 28 de octubre.
- “Jesuitas” v.1 y v.2; “Historia del Teatro Universal” v.1 al v.4 y “Atlas Internacional Larousse”. Donación de Ademar Álvarez. 4 de junio.
- Objetos, revistas y fotografías que servirán para completar el Archivo Alberto Methol Ferré. Donación de Marcos Methol. 30 de abril.
- Dos ejemplares de “Cartas Femeninas”. Donación de Alberto Etchevers a través de Juan Gil. 10 de abril.



El CEDEI en números

- **Ejemplares (de todas las tipologías documentales) catalogados a la fecha:**
23.231
- **Registros (de todas las tipologías documentales) catalogados a la fecha:**
21.983
- **Títulos de publicaciones periódicas ingresadas a la fecha:**
439



Ejemplares (de todas las tipologías documentales) catalogados a la fecha, discriminados por la sección:

Colección	Cantidad
Colección Pivel Devoto	4.942
Colección Rolando Laguarda Trías	7.358
Colección (Literatura y Pensamiento) de Arturo E. Xalambri	4.519
Colección Cervantina de Arturo E. Xalambri	1.737
Colección Cervantina Nueva	176
Colección General	404
Revistas Culturales y Académicas	3.091
Colección Alberto Methol Ferré	1.004

Cantidad de ejemplares ingresados en 2024, discriminados por colección:

Colección Pivel Devoto	933
Colección Rolando Laguarda Trías	427
Colección (Literatura y Pensamiento) de Arturo E. Xalambri	521
Colección Cervantina de Arturo E. Xalambri	217
Colección Cervantina Nueva	5
Colección General	57
Revistas Culturales y Académicas*	88
Colección Alberto Methol Ferré	174

Cantidad total de libros y publicaciones periódicas sin catalogar a la fecha:

Se estima que disminuyó el número de publicaciones periódicas ya que se ingresaron todos los ejemplares que se encontraban en la Sección Revistas Culturales y Académicas en el año anterior. Respecto a los libros, en las colecciones de Rolando Laguarda Trías y Arturo E. Xalambri faltaría aproximadamente la mitad por catalogar. Por último, a las colecciones de Pivel Devoto y Alberto Methol Ferré le faltarían tres cuartas partes de la colección.





 **initium**
UNIVERSIDAD DE MONTEVIDEO



CARTA DEL DIRECTOR

Comenzamos este 2024 con gran entusiasmo y muchas novedades en INITIUM, el Centro de Emprendimientos de la Universidad de Montevideo. Nos llena de orgullo compartir los logros y avances alcanzados, así como los planes que nos motivan a seguir impulsando el espíritu emprendedor en nuestra comunidad.

Empezamos el año con cupos completos en nuestras materias de Introducción a los Negocios y Creatividad e Innovación, ahora renombrada como Innovación y Emprendedurismo. Estas asignaturas están abiertas a alumnos de todas las facultades, promoviendo la transversalidad del conocimiento y el espíritu emprendedor en la UM. Además, coordinamos asignaturas clave como Iniciativa Emprendedora, Creatividad e Innovación, Taller de Introducción a los Negocios, ILAB, e Innovación y Emprendedurismo, ofreciendo a los alumnos experiencias educativas alineadas con el desarrollo de habilidades prácticas y estratégicas para el emprendimiento.

En nuestra misión de acercar INITIUM a más estudiantes, visitamos clases de primeros años, como los grupos de Principios de Administración en la Facultad de Ciencias Económicas, y dimos charlas de bienvenida a los nuevos alumnos de la Facultad de Ingeniería, presentando nuestra oferta de cursos, talleres y apoyos de financiación.

Pensando en el futuro, nos preparamos para lanzar en 2025 un nuevo curso electivo: Laboratorio de Startups I y II, diseñado para enseñar metodologías prácticas de creación de emprendimientos escalables y aprovechar investigaciones de tesis de grado para convertirlas en proyectos emprendedores.

A lo largo de este año, coordinamos más de 80 reuniones con grupos de alumnos interesados en desarrollar sus ideas, apoyándolos en cada etapa de su camino emprendedor. Además, celebramos el 2.º UM Meetup, donde contamos con la inspiradora *keynote* del ultramaratonista Aníbal Labandeira y charlas de alumnos y *alumni* emprendedores.

Asimismo, lanzamos un ciclo de entrevistas a emprendedores destacados, que estaremos publicando semanalmente en nuestras redes, compartiendo historias inspiradoras y lecciones valiosas para nuestra comunidad.

Por segundo año consecutivo, un emprendimiento de la UM recibió el Santander X Award y otro emprendimiento de INITIUM ganó el IEEE Entrepreneurship Award para Latinoamérica, dos reconocimientos al talento y esfuerzo de nuestra comunidad.

Por último, cerramos un acuerdo con el Uruguay Innovation Hub, brindando a nuestros alumnos acceso al espacio de coworking en el campus del LATU, ampliando las oportunidades de colaboración y aprendizaje práctico.

Con estas iniciativas y logros, reafirmamos nuestro compromiso de seguir apoyando a los emprendedores de la UM, acompañándolos en el desafío de transformar sus ideas en realidades de impacto. Este 2025 promete ser un año de grandes desafíos y aún mayores oportunidades.

Ing. Tel. Pablo Pereira Balestra
Director de INITIUM





2024 EN CIFRAS



572

alumnos cursaron las materias de emprendimientos e innovación de Initium



80

emprendimientos se postularon y fueron apoyados por Initium



6

proyectos han recibido fondos para validar y escalar sus emprendimientos



40

inversores fueron capacitados para ser inversores ángeles



5,6

millones de pesos en fondos para emprendedores UM

HITOS

Nuevos espacios de cowork

Además de los espacios de cowork disponibles en la sede del Parque de Innovación del LATU, firmamos un acuerdo con el Uruguay Innovation Hub para que nuestros alumnos tengan acceso al cowork del Campus de Innovación del LATU.

Financiamiento para emprendedores UM

Obtuvimos fondos públicos por \$ 5.600.000 para emprendimientos de INITIUM.

Cierre del programa de inversión en startups

Realizamos por tercer y último año el Programa de Inversión en Startups, donde se capacitó durante seis semanas a 40 participantes, completando un total de 128 nuevos inversores ángeles. El taller se hizo en conjunto con el IEEM, Ingenio, Endeavor Uruguay, URUCAP y Uruguay Innovation Hub.

Cierre de programa de mentorías

Tras cuatro años de gestión, el programa de mentorías sUMa concluyó dejando un legado significativo: 122 empresas impactadas a través de una red de 60 mentores. Además, el programa generó 39 oportunidades de

facilitadores rentados para alumnos de la UM, quienes desempeñaron un rol clave al coordinar y registrar más de 1.000 horas de mentoría, potenciando no solo su formación profesional, sino también su perfil emprendedor. Pueden conocer más sobre esta experiencia y escuchar sus testimonios en nuestras redes.

ACTIVIDADES

Meetup UM

Se celebró la segunda edición del MeetUp UM con un *keynote* del ultramaratonista Anibal Labandeira, y charlas de *alumni* y alumnos emprendedores.

Encuentros emprendedores UM

Se llevaron a cabo cuatro encuentros de networking para emprendedores INITIUM, donde se buscaron sinergias entre los emprendedores y la comunidad UM.

Taller de Legales

Realizamos un ciclo de talleres sobre Aspectos Legales para Emprender, donde se trataron temas clave para emprendedores.

Taller sobre Propiedad Intelectual

Se llevó a cabo el segundo taller sobre Propiedad Intelectual enfocada en

emprendimientos. Se realizó en asociación con el estudio Cervieri Mon-suárez, el Ministerio de Industria, IEEE Uruguay y el Uruguay Innovation Hub.

Taller sobre habilidades de pitch

Se dictaron clases personalizadas para alumnos UM en preparación para competir en concursos de emprendimiento.

Taller de UX

Se realizó una capacitación en el diseño de productos digitales, enfocado en fundamentos y herramientas de UX a cargo de Nicolás Bianchi.

Taller para mentores

Realizamos un taller para mentores: Mentor y Emprendedor. Compartiendo experiencias desde ambos lados del mostrador con Martín Naor.

Desayunos de networking

Con ocasión del cierre del Programa de Mentorías SUMA, así como con el cierre del Programa de Inversores Ángeles y Demo Day, INITIUM facilitó la realización de desayunos de *net-working*.

Taller de design thinking para agroindustria

Facilitamos un taller de *design thinking* para el Hackathon de Agroindustria en The Box, donde las principales empresas de la trabajaron en sus desafíos en logística.

Evento Incubadoras Lat

Participamos del evento internacional Incubadoras Lat. Allí Mariné Villalba Vispo, miembro del equipo del Centro, participó como expositora en un panel, llevando las experiencias y aprendizajes de INITIUM al debate regional.

Acuerdos y beneficios para emprendedores UM

- Acceso al cowork en el Campus de Innovación del Uruguay Innovation Hub
- Descuento de hasta 90% en la membresía de la CUTI
- Descuentos de hasta 75% en Hubspot (CRM)
- Descuentos y capacitación en Handy (medio de pago)
- Acceso a consultoría legal en Dentons





RELACIONES INTERNACIONALES



CARTA DE LA DIRECTORA

Cuando en 2024 nos enteramos del terremoto de Japón, de los incendios forestales en Chile, de las inundaciones en Rio Grande Do Sul y de la DANA en Valencia, enseguida nos trasladamos con el corazón a esos países. Lo mismo sucedió cuando seguimos por la televisión la emotiva ceremonia de reapertura de la catedral de Notre-Dame de Paris.

Es que cada noticia -buena o mala- nos conecta con colegas y profesores que trabajan en más de las 200 universidades de los cinco continentes con las que tenemos vínculos académicos. Y es habitual que, lo que inicialmente fue sólo una relación académica, deviene en un trato de confianza, de ayuda, de compromiso, de valores y proyectos compartidos, y de amistad.

La UM tiene muchos amigos más allá de las fronteras, porque quienes trabajamos aquí intentamos compartir su misión cuando salimos del país y cuando somos anfitriones de quienes vienen. Recuerdo, en junio de 2019, en el aniversario de los 25 años de la Facultad de Ingeniería, las palabras de un profesor: "Lo que más agradezco a la UM es que en ella conocí a muchas personas e hice muy buenos amigos". Esa frase se me quedó grabada. La Universidad de Montevideo ha sido y es el espacio donde nos hacemos muchos amigos porque convivimos a diario con personas que comparten un mismo propósito, y ese objetivo común facilita el desarrollo de algo que excede el ámbito laboral y nos conecta con las personas.

En 2024, desde la Dirección de Relaciones Internacionales de la UM se siguieron abriendo puertas al mundo y buscando nuevas oportunidades de internacionalización. Este año fue testigo de la firma del primer convenio en Ghana, África, un sueño largamente deseado, que se suma a los acuerdos en más de 50 países en América, Europa, Asia, y Oceanía.

El equipo internacional se alineó con las facultades para fortalecer y desarrollar nuevos programas que permitieron duplicar la cantidad de alumnos que cursaron un semestre en una universidad del exterior. La incursión en proyectos Erasmus y la expansión de becas para alumnos, staff y profesores permitió nuevas iniciativas de cooperación y la creación de redes de investigación internacional más sólidas.

La tecnología también nos ha permitido estar más conectados que nunca y amplificar nuestro alcance sin límites geográficos. En esta línea, seguimos incorporando herramientas como los COILs (*Collaborative Online International Learning*), que han abierto nuevas formas de colaboración académica entre nuestros estudiantes y profesores con sus pares en otros países. Estas experiencias y muchas que vendrán, no solo enriquecen el aprendizaje, sino que refuerzan los lazos que nos unen con el mundo y nos preparan para los desafíos de un futuro más conectado. Todo esto nos sigue integrando al mundo de la educación global, generando oportunidades que trascienden fronteras y fortalecen nuestra misión de compartir el conocimiento sin límites.

Sumado a todo lo anterior, el nacimiento de un niño y la noticia de uno más que viene en camino -ambos hijos de personas del equipo internacional de la UM- nos llena de alegría y nos mantiene jóvenes y dispuestos a nuevos desafíos. Si pasamos raya al año 2024, solo queda decir un muchas gracias a todos los que trabajan en la internacionalización de UM con sentido de misión.

Dra. Luisa Peirano
Directora de Relaciones Internacionales





HITOS

En 2024 la UM se siguió consolidando como universidad internacional, por la firma de nuevos acuerdos con universidades, por el aumento de intercambios de alumnos locales e internacionales, por la experiencia de profesores y alumnos que tuvieron la oportunidad de conocer y vivir una experiencia internacional en universidades de los cinco continentes. Además de la profundización del Programa de Londres, se concretó la articulación de carreras con universidades de prestigio y pasantías internacionales, proyectos COIL, y dobles titulaciones de grado y post grado en universidades de Europa, Asia, Estados Unidos y América.

Alumnos UM

La UM tiene más de 240 convenios con universidades en 50 países, y este año hubo más de 200 plazas disponibles para alumnos locales en universidades extranjeras. Casi 120 alumnos UM tuvieron una experiencia de intercambio en universidades de Alemania, Bélgica, España, Estados Unidos, Francia, Italia, Países Bajos, Portugal, Reino Unido, Chile, Irlanda, Dinamarca, Canadá, Suiza, Argentina y Finlandia. Las becas de movilidad Erasmus+, hicieron posible que varios alumnos estudiaran en las universidades de Jyväskylä, en Finlandia, Cagliari en Italia, Málaga en España y KHAS en Turquía. Un alumno ganó la beca ELAP, otorgada por el gobierno canadiense, para estudiar en la University of Lethbridge.

Muchos alumnos UM participaron en programas académicos cortos. Una alumna de la carrera de Magisterio de la UM obtuvo una beca para el programa internacional de pasantías para futuros docentes titulado “AMAUTA UDEP” organizado por la Universidad de Piura, en Perú, en julio. Otro alumno de la facultad de empresas fue seleccionado para participar en el Programa de Hanken & Lusem Nordic Winter School on Sustainability en enero de 2025.

ALUMNOS INTERNACIONALES

En este año casi 100 estudiantes vinieron a la UM desde Bélgica, Francia, Finlandia, Austria, Reino Unido, España, Países Bajos, Italia, Alemania, Rusia, Holanda, República Checa, Estados Unidos, Polonia, Suiza y Portugal. Los estudiantes internacionales destacaron que el tamaño del grupo de intercambio junto con la posibilidad de cursar asignaturas con alumnos de la UM, les permitió hacerse amigos de distintas culturas. Cursaron materias en todas las facultades, y uno de los cursos favoritos fue el seminario de Derechos Humanos.

Además, disfrutaron mucho de las actividades organizadas por el Buddy Program, como el curso de cocina uruguaya —en el que aprendieron a preparar chivitos y panqueques con dulce de leche—, el paseo a la ciudad de Colonia, y la visita al Museo Andes 1972, visita que en este año tiene un



significado especial por la reciente película “La sociedad de la nieve”. Muchos alumnos aprovecharon para viajar por América del Sur, explorando culturas y geografías diversas de la América Latina.

PROFESORES Y STAFF

En 2024, 10 profesores y personal administrativo de la UM participaron en el Programa de Movilidad Erasmus para entrenamiento (STT) o enseñanza (STA). Los destinos fueron las universidades de Gheorghe Asachi Technical University of Iasi en Rumania, University of Minho en Portugal, University of Jyväskylä en Finlandia, Warsaw School of Economics en Polonia, Alexandru Ioan Cuza University of Iasi en Rumania, Sakarya University of Applied Sciences en Turquía, Koc University en Turquía, y la Universidad de Málaga en España.

A la vez, la UM recibió a profesores y personal europeos financiados por el Programa Erasmus. Entre ellos Marta Mackiewicz, de Warsaw School of Economics en Polonia; Małgorzata Balwicka-Szczyrba, de la Universidad de Gdansk en Polonia; Didem Kaplan y Mehmet Giritli, de Sakarya University of Applied Sciences en Turquía; Carlos Manuel Hidalgo-Tertero, de la Universidad de Málaga en España; Iulian Lapusneanu, Roxana Vieru y Dana Badulescu, de Alexandru Ioan Cuza University of Iasi en Rumania; y Koray Cantez, de Sakarya University of Applied Sciences en Turquía.

VISITAS INTERNACIONALES

- Jared Philippi, Head of International Development, Beata Chrystal, International Development Projects Manager, Prof. Neil Dunse, School of Energy, Geoscience, Infrastructure and Society y Prof. Jonathan Swingler, School of Engineering and Physical Sciences de Heriot-Watt University de Escocia. 29 de noviembre.

- Prof. Dr. Christoph Kochhan, Prof. de Media Marketing de la RheinMain University of Applied Sciences, de Alemania. 6 de noviembre.

- Irene Vendrame, directora de Reclutamiento Internacional de la Universidad Católica de Sacro Cuore de Milán Italia. 29 de octubre.

- Gabrielle Pratico del Politécnico de Torino, Italia. 27 de setiembre.

- Dr. Luis Medina Cordova Prof. de Idiomas del Departamento de Modern Languages de la University of Birmingham. 27 de mayo.

- Prof. LUO Gongli, Secretary of the Party Committee of SDUST, Prof. CHENG Weimin, Dean of College of Safety and Environmental Engineering, Prof. CHEN Shaojie, Director of Department of Science and Technology, Prof. GAO Sheng, Director of International Office, Ms. LIU Jie, Translator & Section Head of International Programs of International Office de Shandong University, China. 9 de mayo.





• Director Martin Hala y Kateřina Procházková de Sinopsis China in Context and Perspective. 6 de mayo.

• Professor Benedetto Cannatelli, Coordinador del MSc de Administración, a Gianluca Samsa, director Asociado de Educación Internacional y Dobles Títulos, a Ilaria Bossi, directora Asociada de Reclutamiento Internacional de la Universidad Católica de Sacro Cuore, de Milán, Italia. 12 de abril.

• Daniel van Melis, Senior Lecturer Marketing Management y Coordinator Minor International Business Management de FONTYS International Business School. 19 de marzo.

• Jared Philippi, Head of International Development y Beata Chrystal, International Development Projects Manager de Heriot-Watt University de Escocia. 18 de marzo.

• Carlos Romo director de la Facultad de Derecho de la Universidad Anáhuac Querétaro, de México. 1º de marzo.

NUEVOS CONVENIOS FIRMADOS CON UNIVERSIDADES EXTRANJERAS

La Universidad de Montevideo firmó nuevos acuerdos de colaboración académica con universidades de Francia, España, Turquía, Gran Bretaña, India, China, Pakistán, Gran Bretaña, México, Ghana, Países Bajos, Estados Unidos y Australia, que se añadieron a las más de 240 instituciones con las que la UM tiene vínculos académicos para intercambios de alumnos y profesores, proyectos conjuntos de investigación y colaboración académica. Estos nuevos acuerdos son:

- Vellore Institute of Technology (VIT), India
- Chandigarh Group of Colleges, India
- ESME, Francia
- Richmond American University, London, UK
- University of Faisalabad, Pakistán
- SP Jain School of Management, Australia
- Shandong University, China
- Uskudar University, Turquía
- Universidad de Zaragoza, España
- CEU San Pablo, España
- Hull University, UK
- Leiden University, Países Bajos
- University College in Lublin
- Universidad Católica Portuguesa, Portugal



- Lucian Blega University of Sibiu, Rumania
- The Cooper Union, USA
- University of Ghana
- Instituto Universitario Hospital Italiano de Buenos Aires
- Instituto Brasileiro de Ensino, Brasil
- Pontificia Universidad Javeriana, Colombia
- Universidad Intercontinental, México
- Instituto de Desarrollo, Paraguay

COLLABORATIVE ONLINE INTERNATIONAL LEARNING (COIL)

A través de la utilización de esta herramienta, profesores y alumnos de la UM interactuaron con universidades extranjeras de forma eficiente, promoviendo la discusión de ideas y la interculturalidad internacional. En 2024, se implementaron los siguientes proyectos COIL: International Marketing con Fontys University, Cross Cultural Business con Drexel University, y una simulación de competencia global (Global Caspim) entre: UM, Hertfordshire University, Nyenrode Business University y Drexel University.

PARTICIPACIÓN EN CONFERENCIAS Y SEMANAS INTERNACIONALES

- El 11 y 12 de noviembre, Luisa Peirano y Elizabeth Scherschener asistieron a la THE Latin American Data Summit que tuvo lugar en la Universidad Austral de Buenos Aires.

- Del 17 al 20 de setiembre, la UM estuvo presente en conferencia internacional de EAIE en Toulouse, Francia. Asistieron Sofia Montero de Facultad de Comunicación y Adrian Santilli de la Facultad de Ingeniería.

- Pía Berruti, coordinadora de programas Erasmus viajó a Turquía, donde participó en diversas sesiones organizadas en Koc University durante la International Staff Week. Durante su visita, tuvo reuniones en Sakarya University of Applied Sciences y Uskudar University, donde intercambió valiosas experiencias y buenas prácticas para mejorar la participación en los proyectos Erasmus, contribuyendo al fortalecimiento de la colaboración internacional y a la mejora continua de la movilidad académica.

- Del 4 al 8 de marzo la UM estuvo representada en la Conferencia Internacional de APAIE en Perth Australia. Asistieron: Vicky Whitelaw, International Development Manager, decano de la Facultad de Ingeniería y Carolina Chifflet, coordinadora de la carrera de Negocios Internacionales.

- En la primera semana de febrero, Virginia Whitelaw y María Brugnini visitaron la Universidad de Heriot-Watt, invitadas por esa universidad con el apoyo del gobierno de Escocia. Esta visita permitió profundizar vínculos con universidades socias de ese país y explorar nuevos acuerdos.

RANKINGS

Según el QS Latin American Ranking, la Universidad de Montevideo (UM) ha mantenido un desempeño ascendente en el QS Latam Ranking edición 2025, posicionándose en el puesto 66 de la región y primera dentro de las universidades uruguayas privadas. Lidera también en reputación académica dentro de las universidades privadas, con una puntuación de 75,2.

En el QS World University Rankings 2025, la UM se ubicó en el rango de 741-750. En la relación profesor-estudiante obtuvo con un puntaje de 79.7 que la posiciona en el lugar 141 a nivel mundial primera entre las uruguayas y 18,6 en Reputación Académica, superando a las demás universidades uruguayas privadas en este indicador. También se destacó por la proporción de profesores y alumnos internacionales, con puntajes de 21,5 y 3,1 respectivamente. También lideró en puntaje en Reputación de Empleadores con un puntaje de 16,1.





CAPELLANÍA

P. Diego Urrutigoity
Capellán de la UM

P. Xavier Masdeu
Capellán de la UM

ACTIVIDADES DE CARÁCTER ESPIRITUAL

Misas en los distintos edificios

Como es habitual, en 2024 se mantuvo la misa de las 13:25 hs que cuenta cada vez con mayor asistencia. En el edificio del Parque de Innovación del LATU se celebró misa dos veces por semana (martes y jueves) en la capilla inaugurada en 2022.

Tanto alumnos como profesores y personal participaron de encuentros de acompañamiento espiritual en los edificios de la Universidad.

Actividades de reflexión espiritual

Además de los habituales grupos de preparación de sacramentos para alumnos de grado, estudiantes de postgrado y profesores, se organizaron varias instancias de reflexión sobre espiritualidad y vida cristiana.

Retiros espirituales

En colaboración con Vida Universitaria se realizaron dos retiros breves, uno en el primer semestre y otro en el segundo, dirigidos a alumnos de grado. Hubo momentos de compartida, lecturas, celebración de la Misa, rezo del Rosario y reflexión guiada.

Sacramentos cristianos

A lo largo del año cinco alumnos de la Universidad recibieron, en la capilla de la sede central, el sacramento del Bautismo. A su vez, el obispo emérito Jaime Fuentes -anterior capellán de la UM- impartió el sacramento de la Confirmación a una veintena de personas vinculadas a la universidad. La ceremonia tuvo lugar en la parroquia de Nuestra Señora del Rosario y Santo Domingo.

Encuentros “Foco”

Con el apoyo de Vida Universitaria se llevaron a cabo cuatro encuentros de charla y reflexión. Cada día hubo cena, una exposición de un tema y un debate compartido entre las diferentes mesas de participantes.

Colaboración con otras unidades

En colaboración con varios docentes de Cuestiones de Teología, se invitó al gran rabino de Uruguay, Max Godet, que disertó sobre judaísmo y modernidad y a Yousaf Kahn, representante de la comunidad Ahmadí en Uruguay, que disertó sobre la historia del islam y su vivencia en el mundo actual.

Otras actividades

Por otro lado, se apoyaron también otras actividades de Vida Universitaria: ollas solidarias, “Universitarios en acción” y la promoción de la carrera solidaria por Fundación Canguro.

Camino de Santiago e In Altum Program

Este año se promovieron dos actividades especiales que tuvieron muy buena acogida. Por un lado, se realizó una peregrinación a Santiago de Compostela, recorriendo un buen trecho del famoso “camino”. Por otro lado, un nutrido grupo de alumnos y *alumni* participó de “*In Altum Program*”, una actividad formativa de una semana de duración dirigida a jóvenes católicos en Washington DC.





BILBIOTECA

HITOS

Lectura de verano 2024-2025

A final de noviembre se lanzó una nueva edición de “Lectura de Verano”, que trae recomendaciones literarias preparadas por la sección *Buenos Lectores* de la Biblioteca Universitaria. Los participantes del programa, estudiantes, profesores y personal administrativo tienen derecho a un préstamo extendido hasta fines de febrero. Se ha incorporado una nueva y buena selección de novelas, cuentos y libros periodísticos.

Club de lectura 2024

Durante el segundo semestre, la Biblioteca Universitaria organizó tres encuentros presenciales del Club de Lectura, que estuvieron a cargo de la profesora Dra. Mariana Moraes. A lo largo del ciclo, se leyeron cuentos y novelas cortas, y se discutió sobre la obra de dos autores por sesión.

Las lecturas que la biblioteca puso a disposición fueron:

- “El baile” (Irene Nemirovsky) y “La fiesta en el jardín” (Katherine Mansfield). Setiembre.
- “El capote” (Níkolai Gogol) y “Bartleby, el escribiente” (Herman Melville). Octubre.
- “Funes, el memorioso” (Jorge Luis Borges) y “El cuento más hermoso del mundo” (Rudyard Kipling). Noviembre.

A todos los encuentros asistieron estudiantes, profesores y personal de la UM.

Presentación de un nuevo número de la revista Humanidades

En abril, desde el área de la Biblioteca Universitaria que coordina las revistas académicas de la UM, se organizó la presentación del dossier de la revista Humanidades N°14, titulado: “La historiografía religiosa sobre Uruguay (siglos XX-XXI): Balance y perspectivas”. La actividad contó con la participación de la Dra. Susana Monreal (Universidad Católica del Uruguay) y el Dr. Tomás Sansón (Universidad de la República), ambos editores de este número. Los expertos, junto a la Mag. Yanelin Brandon (Universidad de la República) y la Dra. Carolina Greising Díaz (Universidad Católica del Uruguay), mantuvieron un diálogo sobre los temas propuestos. El cierre de la presentación estuvo a cargo del director de la revista, el Dr. Fernando Aguerre. Además, estuvieron presentes el director del Archivo General de la Nación, Alberto Umpiérrez y otras autoridades universitarias.

ACTIVIDADES DE APOYO

Presentación de servicios

A principio de año, se llevaron a cabo las sesiones informativas destinadas a familiarizar a los estudiantes con el funcionamiento integral de la biblioteca, el asesoramiento personal sobre bibliografías y formas de encarar proyectos. En esta oportunidad, se realizaron en el edificio de la Facultad de Ingeniería, ubicado en el Parque de Innovación del LATU, durante una jornada de bienvenida para los estudiantes de primer año, en donde pudieron conocer también otros servicios transversales de la Universidad.

Dr. Fernando Aguerre
Director académico de la Biblioteca universitaria





Apoyo a los tesisistas en la elaboración de bibliografías y presentación normalizada del TFC

La Lic. Valentina Morandi participó en el taller de tesis de los alumnos de Humanidades y de Ingeniería, para orientar y aclarar dudas sobre la *Guía para la elaboración y presentación normalizada de trabajos finales de carrera*.

Nueva incorporación al cuerpo docente

La Lic. Natalia Olascoaga se incorporó como docente al curso “Excelencia profesional en buenas prácticas de investigación clínica” organizado por el Centro de Ciencias Biomédicas (CCB) de la UM, donde impartió el taller titulado: “Redacción científica”. Allí pudo brindar herramientas a los estudiantes para realizar búsquedas de información académica en bases de datos especializadas en el área de la salud, así como también una revisión de los aspectos prácticos de la redacción académica y uso ético de la información.

Elaboración de bibliografías a pedido

El servicio de elaboración de bibliografías es solicitado tanto por estudiantes como docentes y egresados de la UM a través de las diferentes vías de contacto que ofrece la biblioteca. La elaboración de una bibliografía especializada se centra en proporcionar al usuario la recopilación de publicaciones impresas y digitales necesarias

para dar respuesta a una necesidad de información. Las búsquedas se realizan en diferentes bases de datos académicas y requieren un gran dominio por parte del bibliotecólogo de las estrategias de búsquedas y conocimiento de las diferentes herramientas que existen para tal fin.

REDUM

También ha merecido una particular atención el Repositorio Digital de la Universidad de Montevideo, que se ha seguido nutriendo de artículos, tesis de grado y postgrado, artículos de libros y reportes técnicos. El equipo de bibliotecólogas brinda un constante asesoramiento a las encargadas de las bedelías para garantizar el correcto proceso de entrega de tesis, tanto en formato papel como digital, y cumplir con todos los requisitos necesarios para alojar los documentos en el repositorio.

ACTIVIDADES DE FORMACIÓN DE LAS BIBLIOTECÓLOGAS Y ASISTENTES

El personal de Biblioteca participa todos los años en eventos, conferencias y realiza cursos de capacitación en temas de actualidad en el mundo de las bibliotecas:

Morandi, Valentina

- Cursó “Edición y visibilidad de revistas científicas”, organizado por Latin-

dex. Desde el 23 de setiembre hasta el 4 de noviembre, modalidad virtual.

- Curso “Administración de *Open Journal System (OJS)*”, plataforma de edición electrónica para revistas científicas y técnicas, organizado por CAICYT-CONICET, Argentina. Diciembre, modalidad virtual.

- Asumió por segunda vez el rol de secretaria de la Asociación Uruguaya de Revistas Académicas, AURA.

Olascoaga, Natalia

- Obtuvo el título de postgrado “Especialista en Patrimonio Documental: Historia y Gestión”, otorgado por la Facultad de Información y Comunicación de la Universidad de la República. Julio.

- Asistió al taller “Gestión de fotografías patrimoniales”, organizado por el Centro de Fotografía de la Intendencia de Montevideo. Setiembre.

ESTADO DE LA BIBLIOTECA UNIVERSITARIA

Total: 41.836 (libros + CD + DVD)

- 40.757 libros impresos. 283 títulos de publicaciones periódicas (con 52.970 artículos de publicaciones periódicas ingresados en nuestra base de datos).

Incorporaciones

Libros incorporados en 2024

- 697 títulos.
- 781 ejemplares.
- 2668 artículos de publicaciones periódicas.

E-books

Más de 137.000 libros electrónicos a través de la plataforma E-Libro con disponibilidad de consulta y préstamo los 365 días del año.





VIDA UNIVERSITARIA



CARTA DEL DIRECTOR

El Departamento de Vida Universitaria siguió creciendo en sus áreas de acción y sumó nuevas iniciativas para toda la comunidad universitaria en el 2024. Más de 1.430 personas distintas participaron de actividades de Vida Universitaria, en las tres áreas de trabajo del departamento: Bienestar y cultura, Voluntariado UM (VUM) y Deportes; más los eventos y celebraciones especiales del año. De este total, 1.152 fueron estudiantes, 190 personal y docentes, y 96 participantes entre graduados (alumni) e invitados externos a la UM. Del total de estudiantes que participaron, 415 fueron alumnos de primer año; lo que representa el 75% del total de alumnos que ingresaron a la UM en 2024.

Vida Universitaria continuó con presencia en todos los edificios de la Universidad y con su oficina central en la casa de Vida Universitaria, un espacio para el estudio y el esparcimiento, con playroom, patio de juegos, la sala de estudio en grupo y lugares para trabajar y almorzar al aire libre. En diciembre, luego de tres años de funcionamiento, el edificio de Vida Universitaria cerró sus puertas para mudar sus servicios a la sede central UM y al nuevo edificio en el Parque de Innovación del LATU; para así acompañar el crecimiento de la Universidad.

Un gran hito del año fue la primera entrega de Diplomas de Vida Universitaria, donde se reconoció a un grupo de estudiantes por su amplia participación en actividades de Vida Universitaria durante el año. La entrega de diplomas certificó que los estudiantes desarrollaron y pusieron en práctica habilidades sociales y blandas (trabajo en equipo, liderazgo, empatía, sociabilización, creatividad, innovación) en jornadas de voluntariado, deportes, talleres de bienestar, actividades culturales y de formación, participación en clubes y más.

El área de “Bienestar universitario” creció y pasó a llamarse Bienestar y cultura, incorporando a los talleres de formación de Vida Universitaria una serie de activi-

dades e iniciativas culturales. Se realizaron talleres para más de 330 participantes sobre nutrición y hábitos saludables, educación financiera, técnicas de estudio, salud y primeros auxilios, neurociencia y bienestar, teatro e improvisación, oratoria y herramientas para hablar en público. Además, se visitaron museos y edificios emblemáticos de Montevideo como el Palacio Legislativo, Teatro Solís, Museo Blanes y Jardín Japonés; y se acompañó en los retiros espirituales e instancias de formación de Capellanía UM.

El Voluntariado UM (VUM) congregó a más de 270 personas en sus jornadas de pintura y acción social en centros educativos del interior del país y de Montevideo, visitas en hospitales, y residenciales de adultos mayores, actividades con personas en situación de calle y campañas de donación de alimentos, ropa y más.

El área de Deportes sumó un nuevo plantel de fútbol masculino a sus clásicos equipos de fútbol masculino, básquetbol masculino, hockey femenino, handball femenino, volley mixto; congregando a más de 318 personas. A su vez, se realizó el primer campeonato de pádel UM y se llevó a cabo el clásico campeonato de ajedrez y los paseos con el Club de aventureros y alumnos internacionales.

¡Gracias por acompañarnos un año más! Desde el equipo de Vida Universitaria queremos agradecerles a todos los que formaron parte de este gran año, a los que colaboraron con propuestas de proyectos nuevos, tiempo para dictar talleres, ideas de mejoras y con la difusión de las diferentes iniciativas dentro de la comunidad universitaria. ¡Por un 2025 lleno de nuevos desafíos! Nos volvemos a reencontrar el próximo año con la ilusión de poder seguir construyendo y compartiendo más vida universitaria en la UM.

Mag. Santiago Silva Ledesma Zeballos
Director Departamento de Vida Universitaria





HITOS

Nueva área “Bienestar y cultura”

Vida Universitaria transformó su área de talleres de “Bienestar universitario”, un espacio de encuentros de formación y crecimiento profesional y personal que complementan la formación académica que reciben los alumnos en la UM, y sumó a esto una sección cultural en la que se comenzaron a promover actividades e iniciativas que contribuyan al conocimiento y reconocimiento del papel de la cultura para la vida; como, por ejemplo, con visitas a edificios históricos y emblemáticos, salidas didácticas a museos, paseos culturales, y asistencia a espectáculos artísticos y culturales.

Entrega de los primeros Diplomas de Vida Universitaria

Se realizó la entrega de la primera edición del Diploma de Vida Universitaria a alumnos de la UM, reconocidos por su amplia participación en actividades de Vida Universitaria durante el año. Con este diploma los estudiantes recibieron un certificado que demuestra que formaron parte de una serie de actividades en las que desarrollaron y pusieron en práctica habilidades sociales y blandas (trabajo en equipo, liderazgo, empatía, sociabilización, creatividad, innovación) en jornadas de voluntariado, deportes, talleres de bienestar, actividades culturales y de formación, participación en clubes

y más. Dentro del grupo de alumnos hubo estudiantes de las facultades de Ciencias Empresariales y Economía (FCEE), Comunicación (FCOM), Ingeniería (FIUM), Humanidades y Educación (FHUMyE), Derecho, y del Centro de Psicología.

Fecha: 6 de noviembre.

Despedida del Edificio de Vida Universitaria

Luego de tres años de funcionamiento, en diciembre de 2024 el edificio de Vida Universitaria, ubicado en la esquina de Prudencio de Peña y Lord Ponsomby, cerró sus puertas para mudar sus servicios a la sede central UM y al nuevo edificio en el Parque de Innovación del LATU; para así acompañar el crecimiento de la Universidad. En este local coincidían el Departamento de Vida Universitaria, la oficina de Alumni y Desarrollo profesional y la Dirección de Relaciones Internacionales. Contaba con espacio de *playroom* (mesa de pool, futbolito, juegos de mesa e instrumentos musicales), patio de juegos (básquet, ping pong y fútbol tenis), una ludoteca, sala de estudio en grupo, lugares para trabajar y almorzar al aire libre, y cuatro salones de clase.

Nuevo plantel de fútbol masculino

El área de Deportes de Vida Universitaria sumó a su oferta deportiva un plantel de fútbol. El equipo debutó en

la Divisional A de Liga Universitaria de Deportes, con destacada participación, jugando la semifinal de la Copa de Oro.

Campeones de la Copa de Plata

El plantel de básquetbol se consagró como campeón de la Copa de Plata en la divisional B de la Liga Universitaria de Deportes.

BIENESTAR Y CULTURA

Retiros express

En el encuentro, para alumnos y personal de la UM, se habló de la importancia de la nutrición en la etapa de crecimiento y se refirió a la influencia de las redes sociales en la alimentación. Además, se explicó la función, definición y dónde se encuentran las proteínas, los carbohidratos y las grasas; a la vez que aportaron ideas de *snacks* y colaciones para jóvenes en edad universitaria.

Fecha: 13 de marzo.

Docente: Valentina Ponce de León.

Taller de Educación financiera con invitada Fullbright

Se concretó un taller con una experta de Morehead State University, que visitó Uruguay con una beca Fullbright, en donde se expuso acerca de diferentes aspectos de la planificación

financiera, como presupuesto, ahorro, tarjetas de crédito, préstamos y tasas de interés. El taller se dictó en inglés, con interpretación simultánea al español a cargo de alumnos de la Licenciatura en Traducción de la Facultad de Humanidades y Educación (FHUMyE).

Fecha: 19 de marzo.

Docente: Kim Fatten.

Taller sobre técnicas de estudio

Se presentaron diferentes técnicas para el estudio eficiente, donde se abordaron asuntos como por ejemplo la preparación de exámenes, organización y optimización del tiempo para aprovechar el paso por la universidad.

Fecha: 17 de abril.

Docente: Sofía Maruri.

Taller de finanzas personales

El taller tuvo el objetivo de despertar el interés de los participantes en la importancia del "dinero", no como fin, sino como medio, y de saber cómo utilizarlo. Los asistentes pudieron reflexionar sobre las necesidades del dinero en el ciclo de vida de una persona o familia y cómo hacer una correcta planificación.

Fecha: 24 de abril.

Docentes: Esteban Fort.

Taller de Salud y primeros auxilios

Durante la primera parte del taller, se habló sobre técnicas extrahospitalarias de primeros auxilios, inclu-





yendo reanimación cardiopulmonar (RCP) y utilización del desfibrilador externo automático (DEA). Además, se expuso acerca de las destrezas necesarias para actuar cuando se es testigo de una emergencia y lo que hay que hacer hasta que llega una Emergencia Médica. En la segunda parte, hubo un espacio práctico en el que los asistentes vivenciaron la utilización del DEA y realizaron un simulacro de reanimación cardiopulmonar (RCP). El encuentro estuvo a cargo de dos médicos de Medicina Personalizada (MP).
Fecha: 6 de mayo.

Taller de Neurociencia y bienestar sobre manejo del estrés en el estudio

Previo al período de exámenes de junio y julio, se ofreció desde Vida Universitaria un taller para alumnos de grado con el objetivo de identificar las fuentes comunes de estrés en la vida universitaria, aprender y practicar técnicas efectivas de manejo del estrés y desarrollar un plan personal de manejo del estrés.
Fecha: 6 de junio.
Docente: Cecilia Rius.

Visita cultural al Museo Blanes y al Jardín Japonés

Se organizó una visita guiada al Museo Blanes y un paseo al Jardín Japonés en el barrio del Prado de Montevideo.
Fecha: 29 de mayo.

Visita cultural al Palacio Legislativo

En el mes de la Declaratoria de la Independencia se realizó una visita cultural al Palacio Legislativo, en donde se pudo conocer más acerca de su funcionamiento, historia, arquitectura, entre otros aspectos.
Fecha: 20 de agosto.

Jornada de donación para el Banco de Sangre

Vida Universitaria, Alumni y la Escuela de Negocios de la UM (IEEM) realizaron una jornada de donación de sangre. La iniciativa contó con el apoyo de los Servicios de Salud del Estado (ASSE), el Hemocentro y la Fundación Hemovida.
Fecha: 3 de setiembre.

Encuentros “Foco”

Vida Universitaria y Capellanía llevaron a cabo cuatro encuentros de charla y reflexión. Cada día hubo cena, una exposición de un tema y un debate compartido entre las diferentes mesas de participantes. En esta edición se habló de noviazgo, asertividad y amistad.
Fecha: Cuatro encuentros que se realizaron entre el 4 y el 25 de setiembre.

Taller de teatro e improvisación

A través de herramientas lúdico-teatrales, los participantes trabajaron en habilidades blandas para una mejor comunicación, con beneficios para el





ámbito personal y profesional: mirada, escucha, concentración, comunicación verbal y lenguaje corporal. Se realizaron ejercicios de entrenamiento de habilidades, improvisación y trabajos con texto.

Fecha: 26 de setiembre.

Apoyo al Club Sócrático

La Facultad de Humanidades y Educación (FHUMyE) y el Departamento de Vida Universitaria realizaron la segunda edición del Club Sócrático, que surgió a partir de la inquietud de alumnos de Filosofía por generar espacios pensados por y para los estudiantes, en donde se pudiera reflexionar sobre temas filosóficos interpelantes a través del diálogo. En 2024 se realizaron ocho encuentros en los que se debatió acerca de democracia, tecnología y el sentido de la vida, arte, educación y sociedad, el bien, los autores clásicos; y dolor, amor y muerte.

Semana de san Josemaría Escrivá

Vida Universitaria y la oficina de Comunicación institucional de la UM propusieron una serie de actividades y acciones, presenciales y virtuales, en torno a la figura de San Josemaría Escrivá. El objetivo fue dar a conocer, entre los diferentes públicos de la Universidad, el mensaje de san Josemaría y su impacto en la vida de las personas.

Fecha: Semana del 2 de octubre.



Encuentro para personal UM con Eduardo Oderigo, de Fundación Espartanos

Se llevó a cabo una jornada para el personal UM con Eduardo "Coco" Oderigo, uno de los iniciadores de Fundación Espartanos; un proyecto que busca transformar la vida de las personas privadas de libertad para su integración social y laboral efectiva, a través de la práctica del rugby, la fe, la educación y las segundas oportunidades.

Fecha: 9 de octubre.

Visita cultural al Teatro Solís

En el marco del mes del Día del Patrimonio se realizó una visita guiada al Teatro Solís, ubicado en el casco histórico de la ciudad de Montevideo, para conocer acerca de su funcionamiento, historia, arquitectura, entre otros aspectos.

Fecha: 10 de octubre.

Taller de oratoria y herramientas para hablar en público

En conjunto con el área de Desarrollo Profesional, se ofreció un taller para alumnos sobre oratoria y herramientas para hablar en público, dictado por un experto en discurso público.



DEPORTES

Planteles deportivos

Pretemporada deportiva: Durante el mes de febrero los planteles UM prepararon su temporada deportiva en canchas de arena ubicadas en la Playa Pocitos.

Plantel de fútbol masculino: El equipo tuvo una destacada participación en la divisional F de la Liga Universitaria de Deportes, logrando la permanencia en dicha categoría y disputando la copa de Oro; quedando a pocos puntos del ascenso.

Plantel de básquetbol masculino: Un año de consolidación para el equipo, luego de su reapertura en 2021, con la conquista de la Copa de Plata en la divisional B de la Liga Universitaria de Deportes.

Plantel de hockey femenino: Participación destacada en la divisional B de la Liga Universitaria de Deportes, jugando la semifinal de la Copa de Oro y quedando en 4° puesto por la sumatoria de la tabla anual.

Plantel de futsal masculino: Debut del equipo de futsal de la UM, en la Divisional A de Liga Universitaria, con destacada participación jugando la semifinal de la Copa de Oro.

Plantel de handball femenino: Primera experiencia del equipo en la Liga de Handball de la UDELAR. El plantel

salió vicecampeón en el Torneo Apertura y llegó a la semifinal en el Torneo Clausura. Se destacó la participación de la Josefina Barbieri, estudiante de la Facultad de Derecho de la UM, que recibió el galardón de “Mejor Jugadora y Goleadora” del campeonato.

Plantel de volley mixto: Participación récord en número de estudiantes que asistieron a las prácticas. Se llevaron a cabo cuadrangulares amistosos con la Universidad ORT, Club Atlético Bohemios y Club Juventus.

Participación de UM en Copa Mercosur: El plantel de fútbol masculino de la UM participó de la Copa Mercosur en el Departamento de Colonia y obtuvo el 4° lugar en la competencia. Del encuentro participaron planteles deportivos de todas las instituciones de Educación Superior de Uruguay y universidades invitadas de Argentina.

Campeonatos y torneos

Torneo de pádel: Se llevó a cabo el primer torneo de pádel UM, con la participación de duplas que representaron al personal, comunidad Alumni y alumnos de la Facultad de Ingeniería, Facultad de Ciencias Empresariales y Economía, Facultad de Comunicación, Facultad de Derecho y del Centro de Psicología. El encuentro se desarrolló en Reducto Pádel Center. Fecha: 25 de mayo.



Campeonato de ajedrez: Se realizó un campeonato de ajedrez arbitrado por un integrante de la Federación Uruguaya de Ajedrez.
Fecha: 5 de junio.

Penca por Copa América: Durante la Copa América 2024, se organizó una penca digital con la participación de alumnos, personal, docentes y *alumni*. Hubo premios para los 1º, 2º y 3º puestos.
Fecha: Junio y julio

Club de Aventureros

Excursión al Salto del Penitente: En conjunto con Relaciones Internacionales, se organizaron dos excursiones al departamento de Lavalleja en donde los asistentes pudieron participar de actividades al aire libre como cabalgatas, trekking, rappel, escalada, tirolesa y paseos.
Fechas: 13 de abril y 24 de agosto.

Jornada de remo en el Río de la Plata: Los participantes pudieron navegar por el Río en botes de ocho personas, que salieron desde la Escuela de Remo de Punta Carretas.
Fecha: 25 de setiembre.

VOLUNTARIADO UM (VUM)

Jornada de voluntariado e integración con alumnos de Magisterio

Se llevó a cabo una jornada de juegos de integración con alumnos de primer año de Magisterio de la Facultad de Humanidades y Educación (FHUMyE). A su vez, se visitó el Colegio Cristo Divino Obrero, gestionado por Fundación Sophia en el barrio Casavalle, en el que se realizaron trabajos de limpieza y orden de la biblioteca previo al comienzo del año académico.
Fecha: 27 y 28 de febrero.

Voluntariados en el interior del país en Los Cerrillos, Nueva Helvecia y Rosario

Se realizaron dos fines de semana de voluntariado en los departamentos de Canelones y Colonia. La primera jornada fue en Los Cerrillos (Canelones) donde se trabajó en el mantenimiento y pintura del Colegio Santa Isabel, gestionado por Fundación Sophia. La segunda jornada fue en el Colegio Mater Ter Admirabilis en Nueva Helvecia (Colonia) y la tercera en el Colegio Sagrado Corazón de Jesús y de María, Rosario (Colonia), ambos gestionado por Fundación Sophia. En todas estas jornadas, además del trabajo para la mejora de los centros educativos, se realizaron visitas a residenciales de adultos mayores de las localidades, en donde se llevaron a cabo actividades





recreativas con los residentes.
Fechas: Los Cerrillos (16 y 17 de marzo), Nueva Helvecia (17 y 18 de agosto) y Rosario (12 y 13 de octubre).

Campaña de donación de libros en el mes del Día Mundial del Libro

En conjunto con la Biblioteca de la UM, se organizó una campaña de donación de libros para la biblioteca del Colegio y Liceo Rosa Mística de Montevideo. Se recolectaron libros de literatura juvenil e infantil (clásicos, novelas juveniles y libros infantiles), libros de texto actualizados en inglés y libros de texto para Educación secundaria.
Fecha: Del 15 de mayo al 26 de abril.

Campaña de recolección de alimentos

Se recolectaron alimentos no perecederos, en canastos por todos los edificios de la UM, para cocinar el guiso del proyecto "Ollas".
Fecha: Del 23 de abril al 14 de junio.

Campaña de donación de ropa de abrigo y frazadas

Una iniciativa de recolección de ropa de abrigo para hacer entrega a las personas en situación de calle que se visitaron con el proyecto "Ollas". Se recolectaron prendas de abrigo y frazadas en canastos distribuidos por los diferentes edificios de la UM.
Fecha: Del 23 de abril al 14 de junio.

Proyecto Ollas, un compromiso social y medioambiental

Alumnos, personal y *alumni* cocinaron guiso y salieron al encuentro de personas en situación de calle, para hacer entrega de comida y ropa de abrigo. Se visitaron varias zonas de Montevideo, en grupos, con la finalidad de generar un encuentro ameno y diálogo enriquecedor para todos los que formaron parte de la actividad. Todos los materiales utilizados en el proyecto fueron ecológicos, amigables con el medio ambiente, biodegradables, tales como maíz y bambú. El uso de este tipo de materiales responde al compromiso del Departamento de Vida Universitaria de la UM de seguir trabajando alineado a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.
Fechas: Se realizaron seis salidas los días 14, 21 y 28 de mayo; y 4, 11 y 18 de junio.



Día del Niño en el Hospital Pereira Rossell

Voluntarios visitaron a los niños hospitalizados en el Hospital Pereira Rossell y realizaron una tarde de juegos, con diversas estaciones que incluyeron actividades como dibujo y pintura, juegos de mesa y desafíos de destreza física. La jornada se llevó a cabo en la sala didáctica de la Asociación Ronald McDonald Uruguay.
Fecha: 13 de agosto.

Canastas navideñas para familias de Casavalle

Miembros del personal UM, en sus equipos de trabajo o con sus familias, armaron canastas con alimentos para que las niñas que asisten al Centro CADI y Colegio Los Rosales pudieran compartir con sus familias en Nochebuena.
Fecha: La recepción de canastas fue del 21 de noviembre al 13 de diciembre, y la entrega de las canastas se llevó a cabo el 16 de diciembre.

EVENTOS Y CELEBRACIONES

Bienvenida a alumnos de primer año a la UM

Vida Universitaria realizó una bienvenida, a la que asistieron los estudiantes del primer año de todas las facultades, decanos y coordinadores de carreras, equipo de admisiones y referentes de la Universidad. En el encuentro se realizó la presentación de los servicios y las actividades extracurriculares que ofrece la UM: Departamento de Vida Universitaria, Capellanía, Relaciones internacionales, Desarrollo profesional, Alumni, Biblioteca Universitaria y Sistemas. Al finalizar las charlas de orientación, los chicos disfrutaron de una merienda al aire libre con *food trucks* y música en el jardín del Edificio de la Facultad de Ingeniería y recibieron sus regalos de bienvenida.
Fecha: 7 de marzo.

Día UM 2024

El Departamento de Vida Universitaria convocó a la comunidad de la Universidad de Montevideo para una nueva edición del Día UM, una jornada en la que alumnos y personal de la Universidad compartieron un día con actividades especiales. En esta oportunidad, se realizó en la sede central. Comenzó con la celebración de la Santa Misa en el oratorio; luego se cortó la calle y hubo un almuerzo al aire libre con *foodtrucks*, juegos y premios, música y grandes sorteos.
Fecha: 21 de setiembre.





ACTIVIDADES ORGANIZADAS EN CONJUNTO

- **Actividad:** Por tercer año consecutivo Alumni, Vida Universitaria y Antiguos Alumnos del IEEM se sumaron a Hemocentro y realizaron una jornada de donación de sangre que contó con más de 60 donantes; entre ellos hubo alumnos, *alumni*, docentes y personal de la UM. 3 de setiembre en el antiguo edificio de Vida Universitaria
- **Viaje:** Florencia Gómez y Noel Rodríguez, coordinadora y asistente de Alumni y Desarrollo Profesional, viajaron a la Universidad Panamericana de México junto a 5 representantes de las 12 universidades que conforman el University Employment Lab para celebrar la cuarta edición del Congreso de Empleabilidad. El objetivo es trabajar proyectos en común en las áreas de Alumni y *career services*. Desde el 17 hasta el 21 de junio.
- **Curso:** se realizó una instancia exclusiva en conjunto con el IEEM que invitó a *alumni* a participar del Programa de Jóvenes Profesionales. 12 de abril en el edificio del IEEM.

ALUMNI

Encuentros por facultades

- **Encuentro *alumni* – FCOM:** Se realizó un encuentro que reunió a docentes y a 91 *alumni* de varias generaciones. 12 de noviembre en el edificio central de la UM.

- **Encuentro *alumni* – FHUMyE:** Se realizó un encuentro que reunió a docentes y a 45 *alumni* de varias generaciones. 17 de octubre en el edificio central de la UM.

- **Encuentro *alumni* – FDER:** Se realizó un encuentro que reunió a docentes y a más de 20 generaciones de *alumni*. 8 de octubre en el Hotel Cottage de Carrasco.

- **Encuentro *alumni* – FIUM:** Se realizó un encuentro que reunió a docentes y a *alumni* de varias generaciones. 27 de junio en el edificio del Parque de Innovación del LATU.

- **Encuentro *alumni* – FCEE:** Se realizó por primera vez un encuentro. Reunió a docentes y a más de 80 *alumni* de varias generaciones. 22 de mayo en el edificio del Parque de Innovación del LATU.

Reconocimiento

- Durante el lanzamiento de Fundación Amigos, el 6 de noviembre en el edificio del Parque de Innovación del LATU, 55 *alumni* recibieron un diploma de reconocimiento por haber colaborado con la beca Alumni. Esta ha permitido que tres estudiantes hayan podido finalizar sus carreras universitarias de forma totalmente financiada.

En el mundo

- Se realizaron 4 encuentros internacionales de *alumni* por el mundo. Las sedes de los mismos fueron Londres, Madrid, Barcelona y Ciudad de México.

En total 51 egresados participaron de los mismos.

Florencia Gómez
Coordinadora de Alumni y Desarrollo Profesional





DESARROLLO PROFESIONAL

Portal de empleo

- Se registraron 528 nuevos usuarios en el portal, alcanzando un total de 3.863 registros en el período comprendido entre el 1° de enero y el 31 de diciembre. Asimismo, 106 nuevas empresas se sumaron a la plataforma. En total, 302 empresas utilizaron el Portal de Empleo para la publicación de llamados dirigidos a estudiantes y *alumni*. A lo largo del año, se registraron 791 ofertas de empleo y 167 publicaciones de pasantías, consolidando el portal como un recurso clave para el desarrollo profesional.

Convenios

- El Departamento de Desarrollo Profesional tiene actualmente vigentes convenios por prácticas profesionales con las siguientes empresas e instituciones: INAC, Merck, ONU, Farmas-hop, Dlocal, Fundación Sophia, Grupo Disco, UCM, UNICEF, Sura, Telefónica, Aerocargas - DHL, Berkes, Camara De La Economía Digital Del Uruguay (Cedu), Marfrig, MIDES, Singenta, Tendaris, Co Educa, Mapfre.

Prácticas profesionales

- Se registraron un total de 716 prácticas profesionales durante el 2024 de las cuales 262 fueron remuneradas, 102 no lo fueron, 7 fueron en el exterior y hubo

345 exoneraciones de pasantías gestionadas por alumnos que se encuentran trabajando en empleos relacionados a sus carreras.

Pasantías sociales

Este año hubo 30 proyectos que fueron elegidos por 127 alumnos que realizaron estas prácticas en las siguientes instituciones:

• ONG Por los niños Uruguay

Proyectos trabajados: 1- Apoyo en área administrativa; 2- Proyecto de mejora continua.

• Santa Eugenia

Proyecto trabajado: 1- Apoyo en Finanzas.

• Biblioteca Nuestros hijos

Proyectos trabajados: 1- Curso de iniciación en marketing; 2- Capacitación de redes sociales para microemprendimientos; 3- Capacitación atención al cliente. 4- Taller de educación financiera; 5- Taller de inserción laboral básico; 6- Realización de concurso literario para niños y niñas.

• Los Rosales

Proyectos trabajados: 1- Diseño de campaña comercial para un producto específico. 2- Proyecto de armado de campaña de marketing para donaciones; 3- Campaña de visibilidad para aumentar el reconocimiento de la institución.

• Fundación Sophia

Los proyectos trabajados este año con dicha institución fueron:



1- Registros contables; implementación de sistemas integrados; 2- Mejoras en la gestión de cobranzas; 3- Con RRHH elaboración de contratos laborales y organización de la rifa de la fundación.

• **Universidad de Montevideo**

Proyecto trabajado: 1- Embarazo y crianza positiva

• **Asociación Civil Cireneos**

Proyectos trabajados: 1- Charla para adultos en Santa Eugenia; 2- Charla para niños en Santa Eugenia; 3- Charla para adultos Costanera; 4- Charla para niños Costanera.

• **Liceo San José**

Se dictaron 2 talleres de Educación financiera.

• **ONG Alcones**

Proyecto: 1- Diseño de página web.

ACTIVIDADES

• **Actividad:** “Feria de empleo”. La UM abrió sus puertas para que posibles empresas empleadoras interactuaran con alumnos y *alumni* e hicieran presencia de marca. 24 y 25 de setiembre en el edificio central de la UM y en el edificio del Parque de Innovación del LATU.

• **Taller:** “Desarrollá herramientas para tu empleabilidad”. Este taller estuvo a cargo de profesionales de Randstad y contó con la participación de más de 60 estudiantes, quienes pudieron

llevarse tips y recursos valiosos que los ayudaron en su búsqueda de pasantías y empleo. 23 de setiembre en el antiguo edificio de Vida Universitaria.

• **Curso:** “Lider entre líderes”.

Organizado por el Departamento de Desarrollo Profesional junto a Manpower Group, se realizó la tercera edición del programa y participaron 10 alumnos destacados de las distintas facultades de la UM con el objetivo de formarse en aspectos de liderazgo. Al finalizar el programa, los participantes tuvieron la oportunidad de presentarse con su *pitch* frente a directivos del área de Recursos Humanos y Captación de talento de reconocidas empresas. Desde el 16 de mayo hasta el 13 de junio.









 universidaddemontevideo

 @UnivMontevideo

 @universidadmontevideo

 universidaddemontevideo

info@um.edu.uy
Tel.: (598) 2707 4461
Prudencio de Pena 2544
Montevideo, Uruguay
www.um.edu.uy